ЭКОНОМИКА БОЛЬШОГО УРАЛА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 1 ОКТЯБРЯ 2026 ЧЕТВЕРГ №226 (10 062)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Пермского края, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

Билет в Кабул
Тюменские предприниматели осваивают рынок Афганистана
Страница 14

Инновациям поставили оценку
Ученые назвали условия для технологического роста регионов
Страница 15



Отдых в складчину
Частные инвесторы вкладываются в строительство отелей со множеством владельцев
Страница 16



ОФИЦИАЛЬНО

Власти Югры расширили перечень профессий, по которым северную надбавку будут платить с первого дня работы. В него вошли следующие сферы: ИТ и связь, архитектура и строительство, рациональное недропользование и лесные отношения, ветеринария, дорожное хозяйство, обеспечение противопожарного режима, государственная кадастровая оценка, соцзащита, наука и бухучет.

НАЗНАЧЕНИЯ

Глава Екатеринбурга Алексей Орлов досрочно снял с себя полномочия. Его функции в статусе врио возложены на первого заместителя Рустама Галямова.

Губернатор Свердловской области Денис Паслер подписал распоряжение о назначении Евгения Тельпухова директором Института развития жилищно-коммунального хозяйства и энергосбережения с 1 октября. Учредителем этой организации выступает региональное министерство энергетики и ЖКХ.

ВИЗИТЫ

Делегация города-партнера Екатеринбурга Шэньяна провела 64 встречи с уральским бизнесом. В переговорах участвовали китайские производители магнитного провода и цветных металлов, а также предприятия по переработке вторсырья и занимающиеся НИОКР в области металлов и сплавов.

ЦИФРЫ

80 налоговых льгот для бизнеса действует в Свердловской области. В прошлом году сумма предоставленных преференций составила 32 миллиарда рублей.

8,9 тысячи сотрудников, готовых к разъездной работе, требуются предприятиям Тюменской области. Число таких вакансий с начала года увеличилось на 58 процентов.

Более 400 гектаров отдадут под развитее туриндустрии на Среднем Урале. Проект «Земля для туризма» позволил выявить 74 участка, где бизнес сможет построить гостиницы, глэмпинги, палаточные лагеря, дома рыболова и охотника. От Челябинской области в реестр включены 84 надела, от Пермского края—76.

Более 3700 человек с ограниченными возможностями здоровья трудоустроены на Ямале, что составляет 36 процентов от общей численности инвалидов—это самый высокий показатель в УрФО.

16 объектов культурного наследия разместили на инвестиционной карте Тюменской области.

НЕДРА На сколько лет хватит углеводородов в подземных кладовых Ямала и Югры

Дебет доюрского периода

Наталия Тихонова, Тюмень

Эксперты предложили разработать программу региональной геологоразведки слабоизученных территорий и ввести налоговые льготы для занимающихся доразведкой на территориях, являющихся традиционными поставщиками нефти и газа. Инициатива прозвучала на промышленно-энергетическом форуме в Тюмени.

Национальная энергетическая стратегия предусматривает наращивание добычи нефти к 2050 году с 531 до 540 миллионов тонн и практически вдвое—добычи газа, с 0,5 до 1,1 миллиарда кубометров. Для обеспечения этого сценария потребуется порядка 35 триллионов кубометров запасов, из них 12–14 миллиардов—рентабельных.

Риски повышаются

Россия обладает одной из крупнейших баз углеводородов в мире, но большинство крупных промыслов уже истощено. Так, кладовые сеномана (1000–1700 метров под землей) выработаны на 75 процентов. Валанжинский горизонт (2700–3500 метров) отличается сложными пластами с низкой проницаемостью. Еще глубже (3500–4000 метров) находятся ачимовские залежи с аномальным давлением, их освоение связано с серьезными технологическими рисками. Наконец, так называемые доюрские горизонты — это высочайшие температуры и пластовое давление, но именно там сохраняется потенциал для открытий.

По словам гендиректора Всероссийского научно-исследовательского геологического нефтяного института Павла Мельникова, сегодня государство финансирует уже второй этап программы «Геология. Возрождение легенды», в рамках которой изучаются перспективные участки в Сибири и на Дальнем Востоке. В частности, поиски ведутся на отдаленных территориях Якутии.

Параллельно реализуется программа «Воспроизводство и использование природных ресурсов», обеспечивающая системное исследование Волго-Уральской, Тимано-Печорской и Западно-Сибирской нефтегазоносных провинций. Они давно разрабатываются, но для поддержания уровня производства в будущем критически важно восполнять ресурсную базу, в том числе в этом заинтересованы Ямал и Югра, на которые приходится 90 процентов добычи российского газа и 50 процентов нефти.

—Надеемся, недропользователи осознают важность государственно-частного партнерства: региональное геологическое изучение—не просто затраты, а преимущество в освоении новых территорий и воспроизводстве запасов. Настало время разработать отдельную программу,—считает Павел Мельников.

Уходят на глубину

—Прежде всего нужно сделать рентабельными доказанные запасы промышленных категорий, которые в текущих фискальных условиях извлекать невыгодно. Речь идет о 13–19 миллиардах тонн углеводородов. Следующий источник—запасы категории С2 (на неразведанных участках зрелых месторождений. —**Прим. ред.**), которые составляют 12,5 миллиарда тонн. В пересчете на промышленные ресурсы с коэффициентом 0,5 это дает еще около шести миллиардов тонн, но для их постановки на баланс требуются бурение и разведка,—говорит замруководителя Роснедр Орест Каспаров.

По его мнению, первоочередная задача—добыть то, что уже известно, и параллельно вести дополнительные поиски на освоенных участках. Выход на новые территории связан с масштабными затратами на инфраструктуру, поэтому государству выгоднее сосредоточиться на районах, где она уже есть, хотя недропользователи продолжают геологоразведку на своих лицензионных участках на севере Красноярского края и полуострове Гыдан на Ямале. На внутренних морях они тоже представлены: месторождения разрабатываются с берега и на шельфе Сахалина.

—Очевидно, в ближайшие 10–15 лет фокус поддержки будет смещаться в сторону трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗ, доля которых достигает 40 процентов. —**Прим. ред.**),—рассуждает заместитель генерального директора Госкомиссии по запасам Александр Смирнов.—Если у нефтяников система стимулов достаточно хорошо сформирована и требует только тонкой донастройки, то по газу предстоит достаточно большая работа.

Ставка играет роль

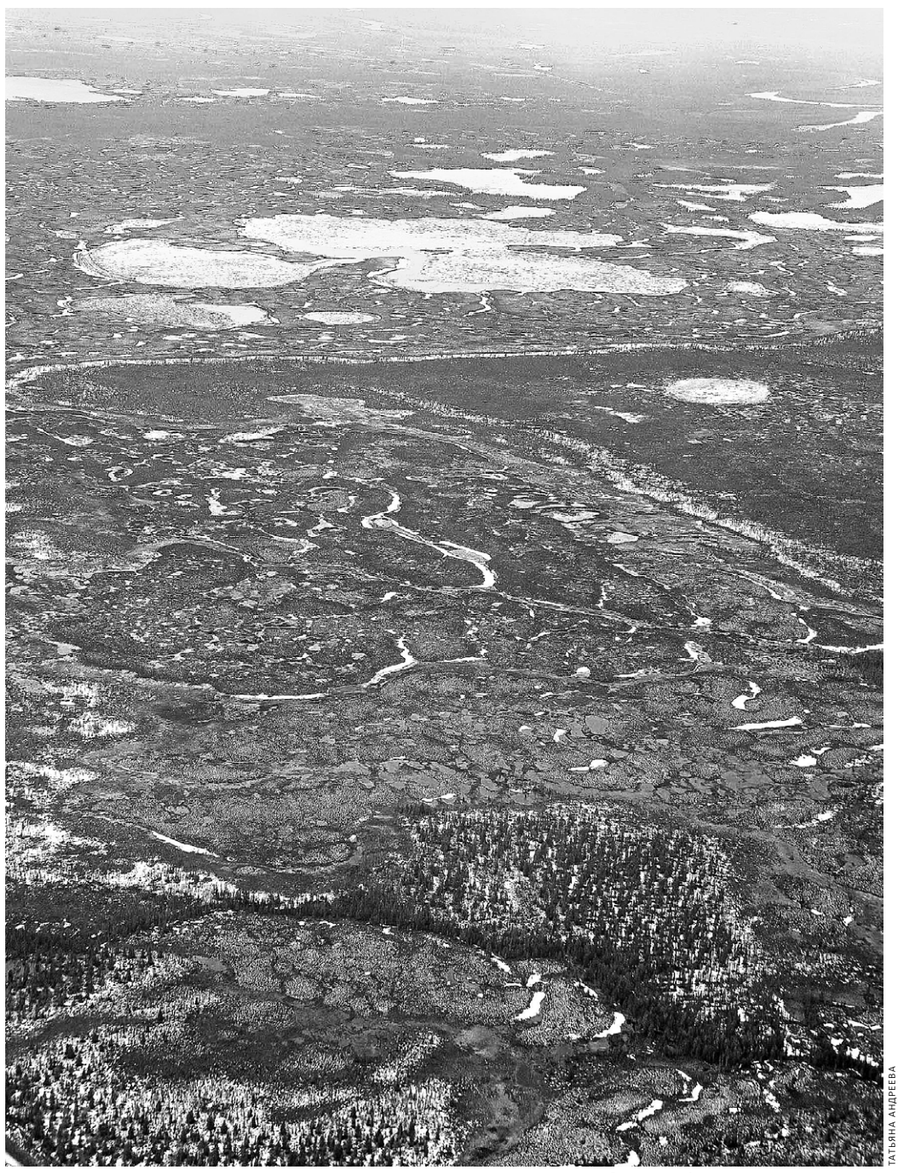
По сути, отрасль вышла в зону экстремально сложной геологии, где традиционных решений уже недостаточно. Но даже самые передовые разработки не раскроют свой потенциал, если налоговая система останется прежней, уверен зампредседателя правления компании «НОВАТЭК» Владимир Кудрин.

Недропользователи предлагают разделить все запасы на четыре категории и для каждой установить свой тип льгот. Первая—газ в плотных породах: для вовлечения его в оборот нужны длинные горизонтальные стволы и десятки стадий гидроразрыва пласта.

14 →

АКЦЕНТ

Для поддержания производства критически важно восполнять ресурсную базу Западно-Сибирской провинции



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Сильная обводненность месторождений на Крайнем Севере усложняет извлечение углеводородов.

ТЕМА НЕДЕЛИ Юридическая неделя на Урале ответит на вызовы времени языком норм

Право цифры

Ольга Фаткуллина, «Российская газета»

С 5 по 10 октября 2026 года Екатеринбург объединит участников всероссийского форума «Юридическая неделя на Урале». Правоведы, практикующие юристы, нотариусы, адвокаты, судьи, омбудсмены и представители власти обменяются опытом, чтобы выработать эффективные решения для совершенствования и развития законодательства.

В этом году деловая программа скорректирована с учетом новых вызовов в условиях СВО. К примеру, речь пойдет о нюансах работы предпринимателей, товар которых находится на складах маркетплейсов, подвергшихся атакам БПЛА. Если продукция и не пострадала физически, она может «застрять» на терминале до окончания инвентаризации—из-за того, что нет продаж, возникает острая нехватка оборотных средств. Кроме того, бизнес пытается сократить логистическое плечо до покупателя.

Еще одна дискуссия, продиктованная новыми реалиями, касается особенностей прокурорского надзора за исполнением законов в транспортной сфере. Актуальность поднимаемых вопросов вполне очевидна: дроны уже стали неотъемлемой частью бизнеса — их применяют для доставки грузов, недропользования, контроля за строительными работами.

—Использование беспилотников допускается только при соблюдении установленных правил, связанных с госучетом аппаратов, уведомлением органов организации воздушного движения о плане полета, а также с требованиями к операторам гражданских БПЛА,—напоминает профессор кафедры предпринимательского права Уральского государственного юридического университета Мария Бажина.—За управление воздушным судном, не поставленным на учет, предусмотрена административная ответственность.

Не менее востребована сегодня защита прав пассажиров из-за участившихся задержек авиарейсов: их обязаны своевременно обеспечить питанием, разместить в гостинице и предоставить иные услуги, предусмотренные правилами воздушных перевозок.

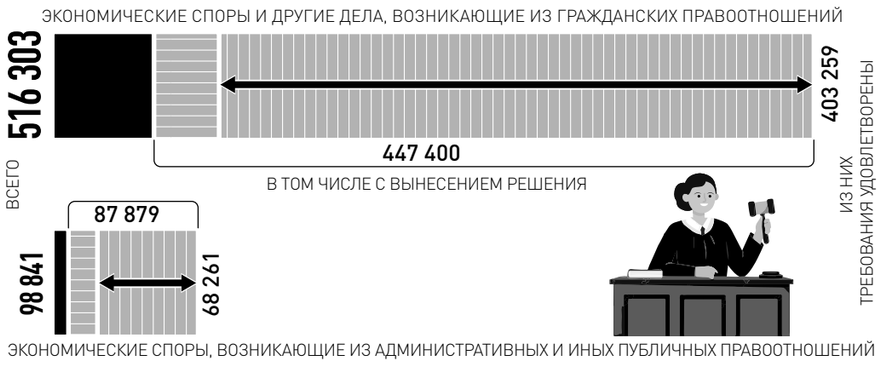
На круглом столе «Альтернативное разрешение споров в цифровую эпоху» обсудят механизмы, которые должны помочь урегулировать разногласия еще на начальном этапе, не прибегая к суду. Примирительные процедуры сегодня шагнули в онлайн: организаторы дискуссии помогут обобщить опыт работы медиаторов в «виртуальных переговорных комнатах», где независимый посредник помогает сторонам общаться по видеосвязи и фиксирует соглашение, используя цифровые панели.

— Нам кажется, это очень своевременно — использовать ИТ для юридического урегулирования конфликта. Вопросов в данной сфере достаточно, начиная с того, как регистрировать документы, полученные из-за рубежа и подписанные иностранными электронными подписями, заканчивая тем, может ли третейский судья прибегать к ИИ в качестве подспорья?—говорит кандидат юридических наук Евгений Иванов.

Также в рамках форума совместно с Фондом «Защитники Отечества» состоятся консультации для участников СВО, желающих открыть свое дело. Федеральная программа «СВОй бизнес» реализуется с 2025 года, она охватила более тысячи ветеранов и членов их семей из 60 регионов страны. В Свердловской области организовано уже четыре потока обучения. ●

КОЛИЧЕСТВО ДЕЛ, РАССМОТРЕННЫХ АРБИТРАЖНЫМИ СУДАМИ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2025 ГОДА, ЕДИНИЦ

Источник: Судебный департамент при Верховном суде РФ



ИНФОГРАФИКА «РГ» / ЕЛЕНА МАРДЕР; ОЛЬГА ФАТКУЛЛИНА

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Елена Артюх, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Свердловской области:

—Право и его применение требуют постоянного осмысления и коррекции в соответствии с требованиями времени, актуальной повесткой в стране и мире. На «Юридической неделе на Урале» профессиональное сообщество обменяется опытом, обсудит актуальные вопросы, предложит решения сообразно вызовам—научные, теоретические и сугубо практические.

КОРОТКО

В Новом Уренгое выберут лучшего мастера

Ямал принимает финал всероссийского конкурса работников системы среднего профобразования (СПО). В нем за звание лучшего соревнуются 89 педагогов из всех регионов России. Программа стартовала 29 сентября с пленарного заседания «Всероссийский педсовет: мастерство и наставничество». Претенденты уже продемонстрировали образовательные кейсы и дали открытые уроки. Имена десяти призеров объявят сегодня, после чего их ждет задание «Влюбить в профессию». 2 октября состоится торжественная церемония закрытия конкурса и награждение «Мастера года». По традиции финал принимает регион, где работает победитель прошлого года. В 2025-м им стал преподаватель многопрофильного колледжа в Салехарде Михаил Иванов.

В Зауралье упростили получение субсидий

Теперь граждане могут получить миллион рублей на строительство или покупку индивидуального дома на любом участке, а не только приобретенном у государства или муниципалитета. Размер поддержки при приобретении квартиры ограничен 500 тысячами рублей. Выдачей субсидий по проекту «Русская мечта» занимается Курганская ипотечно-жилищная корпорация. Денежная помощь является безвозмездной. Еще одно нововведение: от претендентов на господдержку больше не требуется местная прописка, то есть заявление могут подать люди, желающие переехать в Зауралье из других регионов.

Взносы на капремонт подрастут в октябре

В Тюменской области на четыре процента повысят минимальный платеж в фонд капитального ремонта многоквартирных домов. Сейчас тариф составляет 14,62 рубля с квадратного метра, а с 1 октября его планируют поднять до 15,2 рубля—решение находится на согласовании. Индексация связана с увеличением объемов работ в краткосрочном периоде—нужны дополнительные средства. Директор регионального департамента ЖКХ Семен Тегенцев поблагодарил собственников жилья за высокую платежную дисциплину: сборы превышают 98 процентов, а в некоторых случаях близки к 99.

Автономную связь развернут в глубинке

На Ямале планируют запуск пилота, где протестируют новый комплекс. Технология, разработанная инженерами из Кузбасса, помогает организовать коммуникацию там, где построить обычную инфраструктуру сложно или слишком дорого. Передача данных на 100 километров происходит со скоростью до 500 Гбит/с. Задержка сигнала минимальна, поэтому связь подходит для видеоконференций и управления беспилотниками. Проект вошел в число лучших в стране на форуме «Сильные идеи для нового времени».

В Перми ищут сюжеты для индустриальных картин

В этом году конкурс «Питчинг неигрового кино» посвятили промышленности: авторам предлагают рассказать о ней через историю конкретного сотрудника или целой трудовой династии, описание производственного цикла, взаимодействие человека и роботов, культуру безопасности. Также предусмотрены темы о роли женщин в индустрии и о значении заводов в жизни городов, о крупных стройках и связи науки с реальным сектором. Заявки от юрлиц и индивидуальных предпринимателей принимаются до 26 октября. Отбор проектов будет вестись в двух номинациях: короткий метр (картины продолжительностью до 40 минут) и полный метр (свыше 52 минут). Главное условие—сюжет должен быть связан с Прикамьем либо съемки пройдут на территории региона.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТОЛЬКО НА САЙТЕ
rg.ru/region/urfo

На Урале начали работу международный форум и выставка 100+ TechnoBuild

НАВЕДИ СМАРТФОН
СЧИТАЙ QR-КОД
ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ

ФИЛИАЛЫ ФГБУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820.
Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: info.ekb@rg.ru
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: info.tumen@rg.ru
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: info.chel@rg.ru
ПЕРМЬ: ул. Полины Осипенко, 56.
Телефон (342) 240-12-66. E-mail: info@perm.rg.ru
КУРГАН (корпункт): +7 963 00 555 34. E-mail: pv@ural.rg.ru

MAX MAX.ru/rgru · Дзен DZEN.ru/rg.ru · Телеграм T.ME/rgrunews · ВКонтакте VK.COM/rgru · Одноклассники OK.ru/rg.ru

Российская газета
www.rg.ru/region/urfo
1 октября 2026
четверг № 226 (10 062)

ПЕРСПЕКТИВА Екатеринбург ожидает новый этап реформы транспорта

СРЕЖУТ ПЕТЛИ

Светлана Добрынина, Екатеринбург

В мэрии объявили о новом этапе транспортной реформы. Горожан известие озадачило: работу общественного транспорта корректируют уже несколько лет подряд, за это время сократили до десятка маршрутов автобусов и трамваев, изменили схемы движения, ввели новую систему расчета с перевозчиками.

Сегодня компании оказывают услуги по брутто-контрактам, когда учитывается не количество проданных билетов и перевезенных пассажиров, а число совершенных рейсов и соблюдение расписания. Первыми, в августе 2024 года, на них перевели муниципальные трамваи, автобусы добавили с февраля 2025-го. Во сколько городскому бюджету обходится перестройка, неизвестно, но недавно глава департамента транспорта Николай Вахлов напрямую заявил: именно брутто-контракты заставляют пересматривать сложившуюся схему движения—«возить воздух» просто нецелесообразно.

По его словам, до ноября планируется скорректировать работу 20 автобусных маршрутов, в основном обслуживаемых частниками. В мэрии подчеркнули: очередные изменения рождались не в тиши кабинетов, к работе подключили ассоциацию пассажиров. Активные горожане предложили свой проект обновления транспортных артерий. В первую очередь они провели ревизию автобусных маршрутов, проехали все остановки с секундомером, обозначили на схемах, где в микрорайонах пересекается много транспорта, а где он появляется «по чайной ложке в час». Нарисовали на карте петли, удлиняющие время движения машины.

> До ноября планируется скорректировать работу 20 автобусных маршрутов, в основном обслуживаемых частниками

Отметим: не всегда предлагается усекать маршрут. К примеру, конечную остановку автобуса №50 общественники рекомендовали приблизить к корпусам федерального университета, чтобы студентам было удобнее добираться. В Академическом же районе, по мнению активистов, лучше сократить «петляние» машин по улицам.

—Одной новой схемы недостаточно. Она должна сопровождаться серьезными изменениями в дорожной инфраструктуре. К примеру, увеличением выделенных полос для общественного транспорта,—уверен представитель движения «Удобный город» Михаил Домрачев.

Народные данные в мэрии сравнили с показателями автоматического подсчета пассажиропотока по каждому маршруту и согласились: корректировки нужны. Окончательный вердикт обещали вынести к ноябрю, но уже сейчас объявили о закрытии двух автобусных маршрутов—№ 87 и 054 как дублирующих другие.

По прогнозам экспертов, в первую очередь с улиц будут исчезать машины небольшой вместимости. В 2026 году автопарк Екатеринбурга пополнится 140 единицами транспорта, из них 100 большого класса—передадут городскому АТП. С поставщиками очередной партии в 50 автобусов мэрия определилась в сентябре. Общая стоимость лизингового договора составила 1,4 миллиарда рублей. ●

Справка «РГ»

За время реформы для Екатеринбурга приобрели 67 трехсекционных трамваев, 155 троллейбусов большой вместимости с увеличенным автономным ходом, 30 автобусов особо большого класса и 65 большого. Кроме того, модернизировали восемь вагонов метро. Год назад в городе появился центр управления перевозками, а благодаря брутто-контрактам удалось поднять зарплату водителям Гортранса—как результат, их количество выросло более чем на 200 человек. По некоторым маршрутам объем выполненной работы поднялся с пяти до 90 процентов.



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

В Екатеринбурге проходит международный форум 100+ TechnoBuild, в котором участвуют более 500 компаний. Выставка заняла два павильона: свои продукцию и разработки там демонстрируют свыше 90 производителей стройматериалов, 45 поставщиков инженерных систем и оборудования, а также крупные застройщики. К примеру, на одном из стендов высадили настоящий подвесной тротуар, украшенный газоном с гортензиями — творение уральских ландшафтных дизайнеров. А одним из треков деловой программы стал архитектурный марафон — три дня выделено на общение с зодчими, которые рассматривают городскую среду как наследие для будущих жителей.

СОТРУДНИЧЕСТВО Тюменские предприниматели осваивают рынок Афганистана

Билет в Кабул

Ирина Никитина, Тюмень

Минувшим летом региональную бизнес-среду всколыхнуло известие: тюменская делегация впервые отправилась на переговоры в Афганистан — страну закрытую и малоизвестную. В первой половине сентября 2026 года сибиряки повторили этот опыт, а в следующем месяце ждут ответный визит. Чем интересно это направление внешнеэкономической деятельности (ВЭД), «РГ» рассказал вице-президент Торгово-промышленной палаты (ТПП) Тюменской области Владимир Долгушин.



АРХИВ ТПП ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

Владимир Долгушин: Горизонт планирования взаимных отгрузок пока небольшой, но рассматриваем все предложения.

Экспорт — непременное условие для развития любой страны, но одновременно и непростая задача. Благодаря чему Тюменская область выстраивает связи в турбулентное время?

ВЛАДИМИР ДОЛГУШИН: ВЭД работает по принципу реверсивности—и никак иначе. Если ты только что-то предлагаешь и не берешь взамен, успеха не будет. Что мы сделали в первую очередь, изучая Афганистан? Договорились с местным центральным универмагом открыть международную витрину на его базе. Узбекские производители зайдут туда с изделиями легкой промышленности, белорусские и иранские—с товарами для дома, сувенирами. Так мы продвигаем свои страны на бытовом уровне: горожане заходят в ЦУМ и видят, чем богаты партнеры по розничной торговле. Второй уровень—b2b: поставки на уровне предприятий, имеющие отраслевое значение. Тюменская область как нефтесервисный регион старается предлагать именно такую продукцию.

Развивая экспорт, движемся поступательно, «берем границу за границей». В зоне интересов наших предприятий—уже два десятка государств. И вот Афганистан—абсолютно чистая страница. Пока аккуратно знакомимся друг с другом туда—чтобы начать доверять, надо было сначала посмотреть партнерам в глаза...

Насколько этот регион безопасен для деловых поездок?

ВЛАДИМИР ДОЛГУШИН: За пять прошедших лет страна изменилась: нет военных группировок и воровства, на улицах спокойно, можно свободно перемещаться. Конечно, жизнь идет по законам шариата, даже торговые центры делятся на мужские и женские, но это национальная культура, традиция.

Известно, что прямым поставкам в Афганистан предшествовало открытие торгового дома Тюменской области в Узбекистане...

ВЛАДИМИР ДОЛГУШИН: Да, мы его организовали в свободной экономической зоне (СЭЗ) «Айритом» на границе двух азиатских государств, чтобы посмотреть, что иностранные поставщики в принципе нам могут предложить. Спустя пару месяцев собрались за столом уже в Тюмени: мы, свердловчане, курганцы и афганский гость Тарик Вализада—чтобы говорить предметно. Надеюсь, в ближайшее время начнем отгружать продукты питания — была проделана огромная работа по логистике и ценообразованию.

Исламский эмират Афганистан—государство молодое, более 50 миллионов жителей, средний возраст—до 30 лет. По сути, это бездонный рынок: конфликт с Пакистаном перечеркнул до 80 процентов импорта, грех не воспользоваться окном возможностей и крупному бизнесу, и малому. Российскую продукцию местное население воспринимает как очень качественную — например, фармпрепараты. В глухих деревнях даже шутят: выпьешь три пакистанские таблетки парацетамола—не помогут, а одна русская совершит чудо.

Современные афганские потребители уже знакомы с какими-то российскими товарами?

ВЛАДИМИР ДОЛГУШИН: Продукция из РФ всегда там присутствовала, но продавалась не напрямую. Допустим, дилеры покупали в Тюменской области пиломатериалы, а что они с ними делали дальше, никто не отслеживал. Нерафинированное подсолнечное масло через Казахстан отправляли в Узбекистан, там смешивали с рапсовым в определенном соотношении и разливали в особую тару, которую принимает Афганистан. Такие подробности знают не все. Похожая история была с сухим молоком и зерном.

Теперь налаживаются прямые каналы поставок, достигнуты договоренности по отгрузке сухого молока, подсолнечного масла, сахара, зернобобовых, кукурузы, кормовой муки—вторая сторона готова рассматривать все, что можно завозить в больших объемах. Признаюсь: горизонт планирования пока небольшой — завтра плюс два дня, но рассматриваем все предложения.

Также один из тюменских предпринимателей собирается локализовать производство стиральных порошков и жидких кондиционеров для белья в Ташкенте с последующей продажей готовой продукции в Афганистан.

Кроме того, идут переговоры по стройматериалам и передаче технологий, ведь в эмирате до сих пор работают со съемной опалубкой. Правительство гарантирует поддержку зарубежным инвесторам в строительной отрасли, готовым открывать производства. Сейчас формируется спецпрограмма, в рамках которой бизнесменам бесплатно предоставят земельный участок и на пять лет освободят от налогов.

Что еще интересно новым партнерам?

ВЛАДИМИР ДОЛГУШИН: Кондитерские изделия, но это другой принцип дистрибуции—сразу до конечного потребителя через магазин. Надо внимательно считать расходы и доходы, потому что входные цены очень низкие. Вообще большая перспектива видится в открытии в Афганистане производственных линий, работающих на российском сырье, которое экспортировать проще, чем готовое изделие.

Другое направление для сотрудничества — консалтинг. В ходе первого визита мы подписали соглашение с министерством нефти Афганистана: привезли домой пробы местного «черного золота», чтобы провести анализ в лабораториях. По итогу исследования будут даны рекомендации по оборудованию, которое поможет улучшить состав извлекаемого из недр, удалить парафины, серу и другие примеси. Следующим шагом может стать аудит месторождений.

Какова структура импорта из Афганистана?

ВЛАДИМИР ДОЛГУШИН: Металлурги заинтересованы в поставках хромовой руды и нефрита. Можно рассмотреть и лазурит—производством сувениров из него могли бы заняться тюменские и тобольские ремесленники. Кроме того, у нас востребован хлопок.

Какие особенности местной деловой культуры вы бы отметили?

ВЛАДИМИР ДОЛГУШИН: Можно было накануне поездки читать литературу и смотреть ролики, но самая свежая информация об Афганистане — примерно двухлетней давности. Поэтому все для себя открывали, как в первый раз. Местные предприниматели — люди прямолинейные и конкретные, не отмалчиваются при встрече, не дистанцируются. Сразу, без витиеватости, говорят, что нужно. Мы на себе прочувствовали, что означает фраза про беспощадное афганское гостеприимство: угощают так, что столы ломятся, называют вас посланниками небес. Но все равно надо понимать, с кем имеешь дело: партнеры проверяются не годами—десятилетиями.

Опять же в эмирате существуют свои правила сотрудничества с иностранцами: с определенными странами не взаимодействуют вообще, зато тепло общаются с Россией, Казахстаном, Узбекистаном, ОАЭ. Главное—бизнес хочет работать и зарабатывать, а поскольку b2b связи у нас на нуле, самое время их настраивать. При этом у каждого нашего экспортера в новой стране должен быть проводник-консультант. На уровне правительств подписали соглашения, пожали руки, а дальше начинается рутина.

Как вашу инициативу по освоению Азии восприняли в других регионах России?

ВЛАДИМИР ДОЛГУШИН: Между первой и второй поездками в Кабул кто только к нам ни обратился: бизнесмены из Свердловской и Омской областей, Москвы, Алтая, Краснодарского края, Татарстана — интересно всем. В октябре на Тюменский экспортный форум приедут представители министерства промышленности и торговли Афганистана, а также предприниматели. В ноябре ожидается наша новая бизнес-миссия—расширенной командой. Планируем провести большую выставку российских товаров. ●

АКЦЕНТ

> Налаживаются прямые каналы поставок сухого молока, подсолнечного масла, сахара, зернобобовых, кормовой муки

ВЭД Уральцы — в числе лауреатов премии «Экспортер года»

Бизнес улавливает тренды

Марина Некрасова

Российский экспортный центр (РЭЦ) озвучил имена лауреатов премии «Экспортер года», учрежденной правительством РФ за заслуги бизнеса в укреплении экономики и продвижении конкурентоспособной несырьевой продукции на зарубежных рынках. В этом году конкурс интегрировали с программой «Сделано в России», что дает обладателям отличительного знака дополнительные преимущества при подведении итогов.

Всего жюри рассмотрело 1341 заявку из 76 регионов. В частности, от крупного бизнеса их поступило 299, от малого и среднего—1042. Победителями признаны 34 компании и ИП.

—За каждым—своя история. Но всех объединяет то, что они не побоялись реализовать свою мечту. Доказали всему миру, что российский экспорт востребован во многих странах. Бизнес, который выходит на зарубежные рынки, направлен в будущее, потому что улавливает тренды, создает спрос и формирует предложение,—подчеркнула на церемонии награждения руководитель РЭЦ Вероника Никишина.

Среди лауреатов всероссийского уровня—несколько компаний Большого Урала. Так, предприятие «Тайга» из Югры, занимающееся глубокой переработкой древесины, заняло второе место в номинации «Промышленность. МСП». Индивидуальный предприниматель Евгения Кация из Тюменской области, изготавливающая обувь анатомически правильной формы, стала лучшей в «Индустрии моды», а в «Индустрии красоты» тройку лидеров замкнул «Тенториум» из Пермского края, выпускающий товары на основе продуктов пчеловодства.

В разрезе по федеральным округам пальму первенства забрал Ханты-Мансийский автономный округ: его представители завоевали 15 призовых мест из 29 возможных. Бизнес региона отмечен в самых разных секторах — от промышленности и сельского хозяйства до ИТ, туризма и креативных индустрий. Всего, по данным правительства, 147 югорских компаний отгружают свою продукцию в 28 стран. ●

Кстати

По словам первого вице-премьера Дениса Мантурова, в прошлом году объем несырьевого, неэнергетического экспорта из страны вырос на одиннадцать процентов, за семь месяцев 2026-го—на восемь процентов.

Дебет доюрского периода

13

Вторая группа—запасы с низкой плотностью в тонких прерывистых пластах: их трудно прогнозировать и вскрывать, тут важны точная сейсморазведка и пилотное бурение. Для скважин, требующих закачки газа или химреагентов для извлечения конденсата, требуется создавать специальную инфраструктуру. Наконец, четвертая категория—остатки газа на «зрелых» месторождениях: чтобы откачать их при сниженном давлении, необходимы дожимные станции и модернизация сети сбора.

На уровне субъектов РФ преференции активно предоставляет Югра: там снизили ставки налогов на имущество и прибыль для нефтяных компаний, ввели инвестиционный налоговый вычет на сумму внедрений, увеличили сроки аренды участков в Арктической зоне для геологического изучения с пяти до семи лет. Кроме того, в регионе накоплен неплохой опыт применения федерального налога на дополнительный доход от добычи (НДД), привязанного к конечному финансовому результату после продажи углеводородов и вычета затрат на обустройство месторождений. Сегодня в специальном режиме осваиваются 150 участков, за шесть лет они принесли дополнительно 113 миллионов тонн черного золота.

Масштабируют полигоны

В целом за 60 лет в ХМАО добыто 12,9 миллиарда тонн нефти. В недрах сосредоточено еще около 11,3 миллиарда, половина из них—трудноизвлекаемые и высокообводненные. Недавно правительство автономного округа отправило в Роснедра предложения по 14 участкам. Семь из них готовы предоставить для геологического изучения, остальные—по совмещенной лицензии на разведку и добычу.

Также в рамках концепции развития ресурсной базы в Югре до 2050 года определены четыре поисковых кластера с общим ресурсным потенциалом в три миллиарда тонн в год: Березовско-Белоярский, Кондинский, Колтогорский и Восточно-Вартовский. Сегодня, по словам директора научно-аналитического центра имени Шпильмана Андрея Копытова, актуализируются геологические модели продуктивных пластов, в том числе из распределенного фонда недр советского периода. В арктических районах запланировано строительство дорог и моста, что подтолкнет бизнес выходить на территории, ранее считавшиеся труднодоступными.

Отдельное направление—добыча ТРИЗ: федеральный проект, апробированный на Пальяновском полигоне, показал свою эффективность и обеспечил импортозамещение технологий на уровне 90 процентов. Теперь Югра готова масштабировать их на другие площадки. Продолжается работа и со зрелыми месторождениями: там ресурсная база порой удваивалась при выявлении ачимовских и баженовских свит. Формально это доразведка в границах действующих объектов, но прирост сопоставим с новыми крупными залежами.

> Кластер объединит научную школу Тюменской области с уникальным опытом Югры по работе с ТРИЗ и арктическим полигоном Ямала

Открытия нашего времени

На Ямале в прошлом году добыли 527 миллиардов кубометров газа, 39 миллионов тонн нефти и 32 миллиона тонн газового конденсата. Основой будущего роста остаются геологические открытия: так, в 2026-м специалисты выявили новое газоконденсатное месторождение, чьи запасы оцениваются в 50,2 миллиарда кубометров. Перспективным также считается ввод Харасавэя—второго по значимости промысла после Бованенковского—и освоение Ленинградского и Русановского на континентальном шельфе Карского моря.

Особое внимание уделяется зрелой Надым-Пур-Тазовской провинции, где расположены сотни старых скважин. В прошлом году рабочая группа с участием сотрудников Минэнерго РФ поддержала предложения автономного округа по созданию в этом районе сети парков для утилизации низконапорного газа—их резидентам предоставят налоговые стимулы. Кроме того, в мастер-план Нового Уренгоя включено создание центра передовых методов добычи и переработки углеводородов.

—Недоинвестированность геологоразведки сохраняется не только в России: во всем мире расходы на нее упали со 120 миллиардов долларов в 2013 году до 50 миллиардов сейчас,—констатирует Никита Горбун, эксперт консалтинговой компании «Яков и Партнеры». — Зарубежные недропользователи сталкиваются с теми же проблемами, что и наши: истощение запасов, недостаточные вложения в поиски полезных ископаемых. На мой взгляд, сохранить конкурентоспособность в текущей ситуации стране поможет энергоэффективность и умение быстро адаптировать новые технологии в ТЭК, в том числе ИИ. ●



НАТАЛИЯ ТИХОНОВА

Обычный человек может увидеть недра в разрезе только в музее или кернохранилище.

ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

Ямал и Югра вошли в состав межрегионального нефтегазового кластера. Соглашение призвано замкнуть цепочку от лаборатории до промысла, выстроить кооперационные цепочки. «Легкие ресурсы освоены, дальнейшая добыча—вопрос технологий,—подчеркивает глава ЯНАО Дмитрий Артюхов.—Расширение кластера даст то, чего не хватало по отдельности: научная школа и инжиниринг тюменцев соединится с уникальным опытом Югры по работе с ТРИЗ и арктическим полигоном на Ямале, где отечественные решения проходят самую серьезную проверку».

АНАЛИЗ Ученые назвали условия для технологического роста регионов

Инновациям поставили оценку

Ольга Фаткуллина, УрФО



Без научно-технических лабораторий и НИОКР промышленные территории скатываются в инерцию.

ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Ученые Челябинского филиала Института экономики УрО РАН оценили инновационный потенциал индустриальных регионов России и определили, какие риск-факторы больше всего тормозят технологическое развитие.

В поле зрения попали Красноярский край, Тульская, Калужская, Новгородская, Липецкая, Владимирская, Вологодская, Свердловская, Челябинская и Омская области. Исследователи разбили возможные угрозы на три блока: материально-вещественные, трудовые и инвестиционные.

В первом блоке авторы сконцентрировались на диагностике инфраструктуры: развиты ли в регионах особые экономические зоны, индустриальные парки и кластеры. Вдобавок промониторили, в каком состоянии находятся научные центры и ведущие вузы. Ранжирование показало: в лидерах — Средний Урал с суммарной оценкой пять баллов. Второе место поделили сразу три региона: Челябинская, Омская области и Красноярский край — у каждого по 4,25 балла.

—В Свердловской области расположены крупные исследовательские центры: Уральское отделение РАН, Уральский федеральный университет и другие, занимающиеся разработками, которые затем применяют в реальном секторе, —отмечает младший научный сотрудник института Артем Ужегов.—Кроме того, в регионе развита научно-производственная инфраструктура, позволяющая быстро и эффективно внедрять новые технологии. Там имеется особая экономическая зона «Титановая долина», несколько мощных индустриальных парков, бизнес-инкубаторы, технопарки и другие организации, помогающие стартапам и малым инновационным компаниям реализовывать проекты.

Челябинская область уступила всего лишь по одному параметру: на момент проведения исследования там не было особой экономической зоны, хотя сейчас формируется ОЭЗ «Южноуральская». В остальном инфраструктура, по мнению ученых, развита хорошо: индустриальные парки, кластеры, технопарки и т. д. Омская область потеряла баллы в научно-образовательном компоненте из-за отсутствия федерального или научно-исследовательского университетов при наличии опорного. Красноярский край уступил по количеству и разнообразию кластеров и индустриальных парков. Итоговый разрыв между регионами некритичный — всего 0,75 балла, но показывает, что полнота инфраструктурного набора имеет значение.

Вторая часть исследования посвящена диагностике институциональных условий технологического развития. Без формального закрепления приоритетов на уровне региональной власти оно остается декларацией, уверены ученые. В ходе анализа выяснилось: в некоторых регионах инновационные стратегии были приняты еще в 2015–2020 годах и с тех пор не актуализировались. А у кого-то они «растворены» в общих социально-экономических стратегиях без конкретизации отраслей. Между тем реальность за это время кардинально изменилась: появились сквозные цифровые технологии, искусственный интеллект, промышленный интернет вещей и многое другое. Полный пакет документов, включая законы и госпрограммы, приняты только в Свердловской, Тульской и Калужской областях.

—Особенно заметны пробелы в регулировании инновационной деятельности МСП. Во многих регионах подобные нормативно-правовые документы либо отсутствуют, либо носят рамочный характер. А ведь именно малые компании часто являются носителями прорывных технологий, —дополняет Ужегов.—Когда правительства субъектов РФ принимают законы об инновационной деятельности или стратегии технологического развития, на это выделяются бюджетные средства, закладывается целевое финансирование НИОКР, выделяются субсидии и гранты предприятиям. Кроме того, у бизнеса возникает правовая определенность: инвесторы понимают, какие льготы и меры поддержки им доступны. Также формируются институты развития: фонды, агентства, центры компетенций, которые координируют взаимодействие между наукой, предпринимателями и властью.

АКЦЕНТ

Универсальные инструменты промполитики не работают одинаково для всех, нужно учитывать развитие инфраструктуры и наличие кадров

В качестве ключевой инфраструктурной дисфункции ученые называют отсутствие единой базы данных, реестров, централизованных интернет-ресурсов, где стартапер или ученый мог бы найти сконцентрированные сведения о доступных программах, защищенных патентах и так далее. Информация разрозненна, и это серьезно затрудняет взаимодействие между участниками инновационного процесса. К примеру, у инвестора есть деньги, у вуза — зарегистрированная технология, у бизнеса—промплощадка, но они просто не знают друг о друге.

Исследователи подчеркивают: технологическое развитие — это системная задача, которую невозможно решить точечными мерами, нужен комплексный подход, учитывающий специфику каждого региона, его отраслевую структуру, уровень развития инфраструктуры и институтов, кадровый потенциал. Пока налицо огромный разрыв между регионами-лидерами и аутсайдерами в технологическом развитии. В одних сосредоточены наукоемкие производства, исследовательские центры, в других — преимущественно базовые, ресурсоемкие отрасли. Универсальные инструменты промполитики для них не будут работать одинаково.

—Многие предприятия, особенно в традиционных отраслях, не готовы вкладываться в НИОКР, и разрыв между наукой и производством увеличивается. Причина понятна: модернизация обходится недешево и долго окупается, а еще сказывается консерватизм управленческих команд. Слабая связь между академическими учреждениями и промышленностью, отсутствие эффективных механизмов трансфера технологий и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности—все это приводит к тому, что разработки «оседают на полке», —говорит Ужегов.

Кроме того, влияет эффект path dependence — зависимость от траектории предшествующего развития. Регионы, исторически специализирующиеся на металлургии или добыче полезных ископаемых, оказываются «заперты» в инерционных моделях. Переход на новую технологическую траекторию требует колоссальных ресурсов и времени.

По мнению доцента кафедры экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях УрФУ Ильи Черненко, многие регионы предпочитают инерционный путь развития из-за сложившейся структуры экономики (например, для Урала база — это металлургия). Выйти из привычной «колеи» сложно, при этом ресурсы для рывка ограничены.

—Нельзя сказать, является ли неоднородность субъектов РФ уязвимым местом, потому что искусственно создавать инновационный фон там, где он явно не приживется, слишком затратно и бессмысленно. Институциональные реформы и события последних лет сказались на готовности бизнеса инвестировать, —рассуждает эксперт.—Постепенное развитие вполне может быть рациональной стратегией, но погоня за местом в рейтинге не должна становиться самоцелью. Развиваться—значит понимать свое место в экономике страны, свою специализацию, превращать знания в востребованные продукты. Инновации же часто возникают в межрегиональных и межотраслевых связях. ●

АПК Фермеры готовы массово прививать КРС

Защитная реакция

Светлана Добрынина, Свердловская область

На Средний Урал прибыла первая партия — 100 тысяч доз — вакцины от опасных заболеваний коров. Как сообщили «РГ» руководители хозяйств, они готовы прививать стадо, но придется встать в очередь: доставленного объема препарата российского производства на всех не хватит. С учетом обязательной ревакцинации необходимо как минимум в три раза больше. К декабрю ожидаются еще две партии.

По данным Свердловскстата, по состоянию на конец февраля 2026 года общая численность крупного рогатого скота (КРС) в области превышала 240 тысяч голов, причем большинство животных содержалось в крупных хозяйствах. Это самый большой показатель в УрФО, к тому же четверть стада относится к племенному.

—Внезапная вспышка опасного заболевания весной 2026 года в Ирбитском районе показала: надо быть начеку. За одну ночь там пришлось уничтожить более 300 коров на крупной ферме. Хорошо, что вирус не успел распространиться на другие уральские хозяйства, но ситуация по всей стране остается напряженной. Поэтому мы изначально настаивали на поголовной вакцинации, чтобы животные успели выработать иммунитет, —пояснил исполнительный директор предприятия «Искра» Александр Попков.

О какой конкретно инфекции идет речь, специалисты до сих пор официально не говорят, только уточняют: это опасно и для буренок, и для человека. В марте, когда в деревне Прядеино за ночь «утилизировали» все стадо и сожгли коровник, в документах указывали пастереллез. Позже все чаще упоминался ящур. По нашим сведениям, даже на ампулах с вакциной нет данных, что это за препарат и для чего используется. В областной ветслужбе настаивают: все необходимые разрешительные документы, а также сертификаты имеются, и этого достаточно.

18 сентября исполнилось ровно полгода с тех пор, как на территорию, где была зафиксирована болезнь, наложили карантин. В «красную зону» попали все хозяйства, расположенные в радиусе 50 километров — там за счет федеральных средств незамедлительно поставили прививки всем животным. Как рассказали фермеры, взрослые буренки перенесли процедуру нормально и показали хорошие результаты по формированию иммунитета.

Тем, кто в этот круг не попал, возможности сформировать защиту пришлось ждать более полугода. Чтобы ускорить процесс, некоторые аграрии предлагали объявить режим ЧС с обязательной вакцинацией за счет бюджета по всей области, но власти эту идею не поддержали. Тогда крупные сельхозпроизводители задумались о том, чтобы приобрести современный семивалентный препарат в складчину. Сумма вырисовывалась немалая: от 20 до 30 миллионов рублей.

В итоге в мае правительство области приняло решение выделить средства из резервного фонда на организованную поставку вакцины, но из-за чрезвычайной ситуации с летним паводком дело затянулось. Сельчане рассчитывают, что все уральские буренки получат иммунную защиту от опасного вируса до конца года. ●

ГОРОДСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Дорожники протестируют зимнюю технику с пластиковым бункером

Крепче цинка

Ирина Никитина, Тюмень

Готовь соль и грейдер летом — нехитрое правило дорожники усвоили крепко. Зимний сезон для них начнется в середине октября, а машины для работы во всепогодных условиях уже на низком старте.

—По автопарку — стопроцентная готовность, по соли так же, а вот пескосоляную смесь еще довозим, осталось немного, —подчеркивает руководитель областного дорожно-эксплуатационного предприятия Юрий Зинчук.

Среди 350 единиц техники есть абсолютная новинка — только что прибыла из Смоленска от завода-изготовителя. Комбинированная дорожная машина с пластиковым бункером прежде использовалась лишь в Москве. Тюменская область, вдохновившись отзывами столичных коллег, закупила сразу восемь.

—Раньше технику брали в основном курганской сборки, теперь ради эксперимента решились на дружбу со смолянами. Пластиковый бункер с толщиной стенок 15 миллиметров долговечнее, чем оцинкованный: в него загружается соль для разбрасывания по дорогам. Сверху все накрывается чехлом, —говорит замдиректора дорожно-ремонтного строительного управления Дмитрий Яшников.—На задней части машины прикреплены дорожные знаки—очень удобно. Производитель обещает, что служить она будет не менее 15 лет.

Вся дорожная техника на зиму распределяется по четырем основным направлениям. По 25 единиц — на дороги с самым интенсивным движением до Омска и Ханты-Мансийска. На участок от Тюмени в сторону Екатеринбурга отводится 20 единиц, в сторону Кургана — 15. На каждом направлении в ангарах копится галит (природный минерал, в народе его называют каменной солью.—**Прим. ред.**). Больше всего его требуется для трассы Тюмень–Тобольск–Югра — там много надземных переходов, остановочных карманов и четырехполосных участков.

—С октября по апрель расходуется до десяти тонн галита. Собирать его под крышей начинаем еще в марте—апреле. Техническая соль имеет крупную фракцию, чтобы при сильном ветре не разлеталась по проезжей части. Хотя зимний сезон официально начинается в октябре, машины запускаем на трассы по ситуации. Если на следующей неделе пойдет первый снег, бригады выйдут на смены, —заверяют дорожники. ●



ИРИНА НИКИТИНА

С октября по апрель расходуется до десяти тонн галита. Собирать его в ангарах начинают еще в марте–апреле.

ИТ Ускорить импортозамещение промышленного софта можно с помощью открытых решений

Велосипед уже в библиотеке

Юлия Санатина

Ситуация в сфере промышленной автоматизации в России парадоксальна: казалось бы, поставлена задача к 2030 году заменить импорт, и российские версии автоматизированных систем управления техпроцессом (АСУ ТП) на рынке есть, однако многие компании не спешат отказываться от действующих решений. При этом последние после ухода западных вендоров превратились в «черные ящики», содержимое которых эксплуатантам неведомо, и чего от них ждать, неизвестно.

Вопрос доверия

Чтобы уложиться в заданный правительством срок, импортозамещение в сфере управления промышленными процессами необходимо ускорить примерно в пять раз, подсчитали эксперты. Мало форсировать разработку контроллеров и ПО — нужно решить главную проблему: на рынке по-прежнему живет недоверие к российским решениям — не только у заказчиков, но и у интеграторов, многие из которых продолжают работать с зарубежными платформами.

Чего ждут от разработчиков предприятия? На одной из сессий Промышленно-энергетического форума TNF начальник управления метрологии, автоматизации, ИТ и связи «РН-Уватнефтегаз» Олег Загайнов поделился мнением: прежде всего заказчику важны надежность новых решений и понятный механизм перехода с импортной системы на отечественную. Это должно выглядеть не как прыжок в неизвестность, а как поэтапная операция: проектная команда обследует объект, определяет, что и в какой очередности можно заменить, тестирует решения и только после этого переносит их в рабочую систему.

Большинство российских разработчиков готово действовать именно так.

—Преимущество работы с отечественными компаниями как раз и заключается в том, что все R&D-центры крупнейших разработчиков находятся здесь, в России. И любая ваша просьба учитывается и включается в дорожную карту, —уверяет заместитель генерального директора по продажам «Реглаб» Дмитрий Мокшанов.

Он предлагает не пытаться заменить все сразу. Сначала переводить системы, не затрагивающие критическое технологическое ядро. Это позволит обучить персонал, настроить телеметрию, проверить оборудование и повысить доверие. Затем следует переходить к пилотам на наиболее ответственных процессах.

АКЦЕНТ

Заказчику важны надежность новых решений и понятный механизм перехода с импортной системы на отечественную

—Главное не бояться использовать российское, и тогда процесс пойдет быстрее, будет накапливаться обратная связь и опыт внедрения, —считает директор по продажам «Атомик Софт» Станислав Павловский.

Взломать конкурентов

Казалось бы, на новых промобъектах можно сразу же установить отечественные АСУ ТП. Однако инвесторы все чаще ориентируются на китайское оборудование, которое поставляется с соответствующей электронной «начинкой».

—Есть ли шанс на стадии проектирования крупных объектов закладывать российские системы? — задается вопросом гендиректор «УльтимаТек» Павел Растопшин.

Увы, проектировщики здесь не главные, отвечает начальник отдела автоматизации и связи управления проектных работ «НОВАТЭК НТЦ» Татьяна Бутенко: решение за заказчиком.

Впрочем, разобраться с проблемой можно другим способом, как это сделала уральская компания «Реглаб». Она совместно с партнером из Поднебесной организовала в Пекине инженерный центр и теперь интегрирует свои ПО в китайскую технологию. В перспективе такой подход может стать связующим звеном между производителями и российскими проектировщиками.

Не стартовать с нуля

Еще один резерв ускорения — реверс-инжиниринг. На промышленных объектах по-прежнему работает множество импортных систем. Заменить их одномоментно невозможно, да и начинать каждый раз разработку с чистого листа нет смысла. При этом старые системы — это «черные ящики»: что внутри — неизвестно, и это чревато неприятными сюрпризами. Поэтому решения западных разработчиков недостаточно просто скопировать — нужно восстановить заложенную в них технологическую логику и перенести ее в новую систему так, чтобы она была такой же надежной, а то и лучше прежней, считает Олег Загайнов.

По мнению интеграторов, сегодняшние подходы корпораций снижают эффективность импортозамещения в целом: когда ИТ-компания создает решение под конкретный завод, оно фактически остается на этом объекте — покупая ПО или разрабатывая его силами своей «дочки», крупный бизнес хочет быть его единоличным собственником. Другому предприятию похожий продукт придется создавать с нуля, тогда как можно было бы воспользоваться какими-то наработками и сократить сроки и затраты.

—За каждого крупного клиента идет борьба, в любой проект закладываются какие-то нюансы, но из-за этой конкуренции замедляется общий прогресс, —отмечает Павел Растопшин.

Выход участники рынка видят в создании библиотек готовых решений. Скажем, «Транснефть» еще много лет назад выстроила отношения с западными вендорами так, что они делили между собой функции, создавая разные блоки, сертифицировавшиеся самим заказчиком. Затем библиотеки передавались интеграторам, которым оставалось только адаптировать готовые элементы под конкретный проект, а не изобретать велосипед. Это существенно ускоряло проектирование и внедрение. По сути речь идет о переходе от штучной работы к конвейеру: удачное решение должно становиться заготовкой для следующего проекта.

Кстати, начальник управления экспертизы и новых технологий «Газпромнефть-Автоматизация» Алексей Сабуров считает, что такой подход поможет повысить и качество продуктов: чтобы решение становилось лучше, оно должно работать не на одном объекте, а на рынке.

Кто соберет конструктор

Есть и организационная проблема. Сложный проект импортозамещения требует взаимодействия заказчика, нескольких поставщиков и интеграторов. Каждый отвечает за свой участок, а координатора часто не хватает.

Директор департамента управления комплексными проектами МТС Павел Подколзин говорит о роли единого цифрового генподрядчика—участника, который сможет координировать весь проект перехода и избавить заказчика от необходимости самостоятельно собирать сложный «конструктор» из десятков поставщиков. Возможна и более широкая модель в виде отраслевой ассоциации или единого интегратора промышленных программ.

Но все эти меры будут работать только при экономической мотивации: одного патриотизма для принятия инвестиционного решения недостаточно. Промышленнику нужны понятные финансовые стимулы, чтобы выбор отечественной системы был не только правильным с точки зрения политики импортозамещения, но и рациональным для бизнеса.

Цена, время поставки, качество и сервис — четыре составляющие, которые, по мнению Татьяны Бутенко, определят успех перехода.

В итоге участники дискуссии сошлись в главном: ускорить импортозамещение можно не за счет одного «чудо-продукта», а с помощью экосистемы: накопленного опыта, тиражируемых решений, подготовленных интеграторов, понятных правил и надежных инструментов перехода. Тогда ускорение в пять раз уже не лозунг, а вполне прикладная задача. ●

MAX MAX.ru/rgru · Дзен DZEN.ru/rg.ru · Телеграм T.ME/rgrunews · ВКонтакте VK.COM/rgru · Одноклассники OK.ru/rg.ru

Российская газета
www.rg.ru/region/urfo
1 октября 2026
четверг № 226 (10 062)

АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

Разрыв пласта перевели на круглосуточный график

«РН-Юганскнефтегаз» провел 30- и 20-стадийные гидроразрывы пласта (ГРП) одновременно на двух самых глубоких и высокотехнологичных горизонтальных скважинах, расположенных рядом. Проект реализован на Приразломном месторождении в ХМАО в рамках внедрения новых технологических решений при разработке сложных запасов углеводородов. Получены рекордные притоки нефти: 196 тонн в сутки при работе электроцентробежного насоса и 120 тонн—фонтанным способом, что в четыре раза превышает продуктивность стандартных скважин. За счет параллельного проведения работ в двухсменном режиме достигнут рекордный темп ГРП—четыре стадии в сутки. Полученный опыт рекомендован к тиражированию на дочерних предприятиях «Роснефти».

Тобольск расширит выпуск полипропилена

На площадке «ЗапСибНефтехима» началась пусконаладка производства, организованного в рамках проекта дегидрирования пропана (ДГП): загружаются катализаторы и адсорбенты, ведутся испытания динамических агрегатов, готовится пробный старт паровых турбин. В центре пилотирования технологий впервые в России смоделировали сценарий запуска будущей установки. ДГП-2—один из ключевых проектов нефтегазохимической отрасли. По его завершении комплекс СИБУРа будет выпускать около 570 тысяч тонн полипропилена в год, расширит ассортимент за счет 15 новых марок синтетических материалов, которые ранее в стране не выпускались. Такая продукция востребована в медицине, строительстве, автопроме, при производстве упаковки и товаров народного потребления. Ввод объекта в эксплуатацию намечен на 2027 год.

Индустриальный парк увеличит площади

Свердловская область победила в конкурсном отборе на получение субсидии на развитие «ПРО-БИЗНЕС-ПАРК». Общий объем инвестиций в проект оценивается в 643 миллиона рублей, из них 353 миллиона составят средства федерального бюджета, 88 выделят из областного, а 202 вложит управляющая компания. В 2027–2028 годах планируется строительство производственного комплекса для субъектов малого и среднего предпринимательства общей площадью 27,4 тысячи квадратных метров. С привлечением господдержки будет создана первая очередь на 6,9 тысячи «квадратов», особенностью которой станут разгрузочно-погрузочные зоны, которыми могут пользоваться несколько резидентов одновременно.

В селе модернизировали очистные сооруженияи

Тюменский водоканал ввел в строй канализационную насосную станцию (КНС) с точкой слива в поселке Богандинском. В первый же день туда прибыло 25 машин-ассенизаторов, которые транспортировали 200 кубометров стоков—от домов, не подключенных к централизованной системе водоотведения, и из бывшего военного городка. С учетом перспективного развития территории станция готова принимать до 4000 кубометров жидких отходов в сутки. «Запустив КНС, концессионер вывел из эксплуатации устаревшие очистные сооружения, которые уже не справлялись с нагрузкой. Новый объект важен для экологии Тюменского округа: теперь все сточные воды из Богандинского и близлежащих населенных пунктов транспортируются на городские очистные, где используются современные технологии»,—отметила глава муниципалитета Ольга Зимина.

Металлурги внедряют технологии мобильного пылеподавления

Нижнетагильский металлургический комбинат (входит в холдинг ЕВРАЗ) получил новые комплексы на шасси КамАЗ, которые в прицепном варианте предназначены для работы на открытых производственных площадках, где нельзя применить стационарные системы аспирации. Каждая установка оснащена резервуаром объемом девять кубометров и дизель-генератором. Насос подает жидкость в водяную пушку, которая распыляет ее в виде мелкодисперсного тумана, зимой вместо воды используется снежная масса. Частицы пыли при этом укрупняются и оседают прямо на месте—их возвращают в производственный цикл как сырье. Такая машина способна распылять содержимое на расстояние до 90 метров с углом поворота 350 градусов.

Центр обработки инструмента открыли в Верхней Пышме

Компания «Горизонт покрытий» при поддержке федерального Фонда развития промышленности (ФРП) запустила производство, где в вакууме наносятся PVD-покрытия на металлорежущие и формообразующие орудия труда, необходимые для изготовления газотурбинных двигателей, вертолетных редукторов и турбин. PVD—тонкий защитный слой, повышающий твердость и износостойкость материала. После выхода на проектную мощность центр сможет обрабатывать до 500 тысяч единиц инструмента в год. Инвестиции в проект составили 227 миллионов рублей, из них 177 предоставил ФРП в виде льготного займа.

Студенты переосмыслили среду монопоселений

Подведены итоги проекта наставничества «Развитие малых городов Северного Урала», инициированного Управлением госэкспертизы. В течение пяти месяцев 16 учащихся федерального, архитектурного и университета путей сообщения взаимодействовали с администрациями муниципалитетов и градообразующими предприятиями, генерировали идеи, направленные на развитие территории. Партнерами проекта выступили УГМК, РМК, «Полиметалл» и СУБР, также в качестве наставников были приглашены специалисты компаний «УГМК-Застройщик», «Брусника», «Форум-Групп» и «Ходжастрой». Результатом мозгового штурма стали: инженерно-творческий кластер для Красноуральска, образовательная экосистема «ИИ-Север» для Краснотурьинска, модель комфортной среды «Супердворы» для Североуральска и многогранный турпродукт «Сплетение» для Алапаевска.

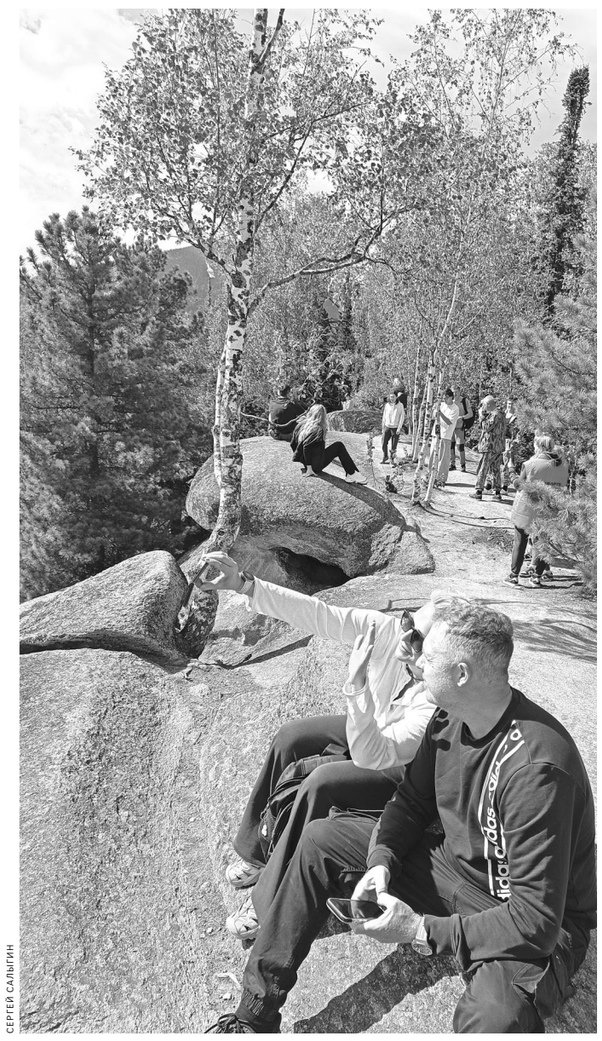
По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТУРИЗМ Частные инвесторы вкладываются в строительство отелей со множеством владельцев

Отдых в складчину



СЕРГЕЙ САЛЫГИН



СЕРГЕЙ САЛЫГИН

Чтобы обеспечить загрузку Шерегеша в межсезонье, организуют активности на природе.

Александр Задорожный, Наталия Тихонова, Екатеринбург

АКЦЕНТ

Собственники заключают договор с УК на управление имуществом, получая процент от дохода. Все бытовые хлопоты ложатся на профессионалов

Инвестотели как рыночный продукт впервые появились во Франции и Швейцарии в 1970-х годах. Это было связано с ростом среднего класса и его желанием путешествовать. Россия присоединилась к этому сообществу в начале 2010-х. Один из первых объектов построили на берегу жемчужины Урала—озера Тургояк в Челябинской области, однако активно развиваться формат стал лишь несколько лет назад. На сегодня он представлен почти во всех регионах УрФО и в Пермском крае, разнообразнее всего в Свердловской и Челябинской областях.

Особенность подобных проектов в том, что инвесторы приобретают номера в гостиничном комплексе и сдают их туристам с помощью управляющей компании (УК), извлекая тем самым доход. Сами владельцы квадратных метров вправе бесплатно отдохнуть там раз в год в течение определенного периода, как правило, двух недель.

При этом им не нужно расчищать дорожки от снега, возиться с ремонтом или заниматься комплектацией помещений—все заботы по эксплуатации имущества, обеспечению его противопожарной безопасности и чистоты, приему гостей берут на себя профессионалы. Если отдыхающие нанесли недвижимости мелкий ущерб, он покрывается стоимостью аренды, крупный же компенсируется за счет неради вых посетителей и страхового полиса.

Оживлению этого рынка есть как минимум четыре объяснения. Во-первых, западная санкционная политика серьезно осложнила перелеты за рубеж и поспособствовала спросу на внутренний туризм. К примеру, почитатели горных лыж переключились с Альп на отечественные курорты, куда не нужны виза и валюта, да и языкового барьера нет.

Во-вторых, глобальное потепление создало поклонникам зимнего катания трудности на трассах Кавказа: обильные осадки ухудшают качество снега, сокращают сезон, к тому же повышаются риски схода лавин и селей. Как следствие—часть турпотоков переместилась на Урал, а кто-то открыл для себя Шерегеш на южном Кузбассе.

В-третьих, возрос спрос на здоровый отдых со стороны молодежи. В категорию платежеспособных входит поколение, для которого физическая и эмоциональная бодрость—особая ценность.

Наконец, ставка на развитие инвестотелей спасает девелоперов от простоев—они привлекают средства частных лиц, избавляя себя от необходимости платить проценты по дорогим банковским кредитам, объясняет завкафедрой туристического бизнеса и гостеприимства Уральского государственного экономического университета (УрГЭУ) Евгения Радыгина.

Также бизнес извлекает пользу из того, что собственник гостиничного номера пользуется курортной инфраструктурой и дополнительными услугами в качестве туриста.

—На поступающие средства возводятся новые корпуса отелей, горнолыжные спуски, магазины, рестораны, оздоровительные, рекреационные, развлекательные и деловые центры, приобретается инвентарь: лыжи, велосипеды, квадроциклы, лодки,—говорит Димитрий Матвиенко, руководитель инвестиционных продаж проекта «Аракай» в Свердловской области.

Екатеринбуржец Дмитрий Варлухин—один из тех, кто вложился в Шерегеш. Он является владельцем номера в пятизвездочной гостинице и связывает большие надежды с аэропортом, открытие которого намечено на 2030 год—это явно увеличит турпоток. Чем более популярен курорт, тем выше стоимость недвижимости: участники рынка заявляют о почти трехкратном росте цены квадратного метра за последние десять лет.

При этом стандарты гостиничного номера тоже меняются.

—Обычно это 15–18 квадратных метров, рассчитанных на краткосрочное пребывание в два-три дня. Однако современный путешественник едет минимум на неделю. Чтобы жить так долго с комфортом, нужны другие площади. Более того, у горнолыжников—гора экипировки, мокрые шлемы и термобелье—все это надо где-то сушить. Поэтому в наших объектах помимо гостиной и спальни в номере, предусмотрены мини-кухня и стиральная машина,—рассказывает гендиректор компании «УГМК-Застройщик» Евгений Мордовин, реализующий проект на Кузбассе.

Руководитель челябинской фирмы «Загород» и инвестпроектов «Национальный парк Тургояк», «Солнечная долина» и «Завьялиха» Антон Чирков отмечает: основной спрос приходится на студии с допместом или выделенной спальней. Для этого все чаще используются смарт-планировки. При этом увеличивается общее количество номеров в комплексе: так в непростой экономической ситуации застройщику легче оставаться на плаву и выполнять обязательства.

—В то же время по мере усовершенствования инфраструктуры удлиняются сроки аренды—с нескольких дней до нескольких недель. Перечень услуг нужно постоянно расширять с учетом пожеланий гостей,—рассуждает Чирков.

Сегодня, по оценке специалистов УрГЭУ, средняя заполняемость гостиниц на российских курортах составляет 65 процентов. Дальнейшее становление сегмента инвестотелей и в целом объектов гостеприимства позволяет рассчитывать на увеличение этой цифры.

—Рынок движется от отдельных баз отдыха и частных домов в аренду к комплексным проектам с единой концепцией, сервисом и профессиональным управлением,—делится наблюдениями Димитрий Матвиенко.

Более того, курорты постепенно становятся всесезонными: по окончании активного туристического периода туда прибывают профессиональные спортсмены и делегаты конгрессов.

—Ретриты (практика ухода от повседневной суеты для перезагрузки и восстановления.—**Прим. ред.**), йога-туры, корпоративные заезды, событийные мероприятия закрывают межсезонье. Это позволяет формировать календарь загрузки объектов в Шерегеше без провалов,—подтверждает Евгений Мордовин.

По его словам, сложился класс зрелых инвесторов, которые заходят в проекты осознанно. Ажиотажа нет, есть здоровый спрос. Апартаменты с высоким уровнем сервиса—это тренд, который только набирает обороты.

Причем инвестиционные отели появляются не только за чертой города. К примеру, сеть YES реализовала уже пять проектов в разных точках России. Присматривалась и к столице Урала, но пока не нашла подходящей площадки.

—Страна переживает бум внутреннего туризма: в прошлом году количество путешественников достигло 92 миллионов. Екатеринбург в 2025-м принял 2,2 миллиона гостей, в этом году ожидается 2,5. Это третья по размеру городская экономика в стране после Москвы и Петербурга, где развивается огромное количество компаний, проводится много деловых и спортивных мероприятий,—объясняет интерес к местному рынку представитель компании Антон Агапов.

С ростом посещаемости увеличивается и стоимость размещения: сейчас средний тариф составляет 6900 рублей в сутки, на 800 больше по сравнению с прошлым годом. Качественный гостиничный фонд составляет 7000 номеров, но он устаревает.

—И тут застройщикам приходит в голову идея: а давайте построим отель. Первый барьер, на который они натыкаются—рентабельность: обычные проекты окупаются 12 лет и более. Альтернативный вариант—комплекс со множеством собственников,—рассуждает Агапов. —По своей сути это инвестобъект, спроектированный и построенный по нормам индустрии гостеприимства: общественные пространства, лобби, инфраструктура, сервисные лифты. После ввода здание проходит классификацию, ему присваивается звездность.

Среди факторов, влияющих на доходность подобных отелей в городе—достаточное количество точек притяжения вокруг, хорошая транспортная доступность, удаленность от центра, бизнес-кластера или выставочных площадок. По мнению эксперта, объекты начинают приносить доход начиная с 300 номеров в здании. Меньше просто нерентабельно, потому что общественное пространство, инфраструктура и технологии—очень большая нагрузка сверху, непродаваемые площади могут достигать 50–60 процентов. Пять технических «квадратов», где горничная оставляет тележку на этаже, набирает воду, хранит чистящие средства, необходимы хоть на 10 номеров, хоть на 30.

—Екатеринбург интересен и с точки зрения турпотока, и с точки зрения активности инвесторов. При этом апарт-отели на Среднем Урале пытаются развиваться самостоятельно, локально, силами отдельных застройщиков при полном отсутствии сетевых операторов в этом формате. Поэтому, я думаю, их приход—лишь вопрос времени. ●

НАУКА На МКС доставили рабочее место теледроида

ДОСПЕХИ ДЛЯ РОБОТА

Михаил Пинкус, Челябинская область

Корабль «Прогресс» доставил на международную космическую станцию (МКС) оборудование для эксперимента «Теледроид». Машина, разработанная магнитогорским НПО, подменит людей при работе в отсеках и открытом космосе.

Как рассказали в Фонде развития промышленности Челябинской области, робот способен выдерживать вакуум, радиацию и перепады температур. Его установят в многофункциональном лабораторном модуле вместе с видеокамерой для наблюдения за системой. Техника сможет сама подготовить рабочее место перед выходом пилота корабля в открытый космос: вскрыть обшивку, установить оборудование и выполнить другие необходимые действия.

Управлять ею можно в трех режимах. В телеоператорном, как пояснила космонавт Анна Кикина, машина зеркально повторяет действия человека в специальных «доспехах». В автоматическом режиме она выполняет заранее запрограммированные операции, а в супервизорном получает голосовые команды, после чего сама определяет порядок своих действий и подбирает инструмент, необходимый для выполнения задачи.

—Мы создаем технологию операционной поддержки в условиях орбитального полета,—говорит главный конструктор проекта Евгений Дудоров.—Если эксперимент признают успешным, скорее всего, начнется создание роботов для станции уже в качестве штатного оборудования.

Пока на МКС доставили только автоматизированное рабочее место—так называемые доспехи с вычислительным комплексом. Сам робот находится в Звездном городке, где его активно готовят к выходу в открытый космос. На орбиту он должен отправиться в ноябре. ●

НОУ-ХАУ Технику для выпуска удобрений защитит новое покрытие

СРЕДА НЕ СЪЕСТ

Алексей Трапезников, Пермь

Пермские ученые создали новое эпоксидное покрытие, которое защищает трубы, конвейеры и детали дробилок, существенно увеличивая срок их службы в агрессивных средах.

Сегодня Россия занимает второе место в мире по объему выпуска минеральных добавок для почв. При этом цены на очень важный для сельского хозяйства продукт растут: за последний год они поднялись более чем на 20 процентов. Удорожание происходит в том числе из-за растущих затрат на техобслуживание и ремонт добывающего и перерабатывающего оборудования—оно изнашивается в несколько раз быстрее: соль разъедает металл, руда стирает даже сталь.

Исследователи взяли стандартную эпоксидную эмаль и добавили в нее фторопласт, из которого изготавливают антипригарные покрытия для сковород. Размер его частиц составил всего один микрон—для сравнения: пшеничная мука имеет от 10 до 50 микрон. Мелкий масштаб материала позволил равномерно распределить его в эмали и создать плотное и гладкое покрытие. Кроме того, ученые нашли способ надежно соединить фторопласт с металлом.

—Покрытие прошло опытные исследования в условиях, близких к производственным. Оно увеличивает срок службы оборудования на 15–20 процентов, сокращает расходы на ремонт и замену деталей, снижает себестоимость готовой продукции, а значит, в перспективе поможет сдерживать рост цен на удобрения для конечного потребителя,—рассказала одна из авторов разработки кандидат технических наук Ольга Нисина.

Новинку рекомендуют применять в нефтехимии, горнодобыче и вообще на любом заводе, где техника контактирует с агрессивными средами и абразивными материалами. ●

ЗНАЙ НАШИХ! Рабочий из ХМАО признан лучшим сварщиком России

Шов проверяется в борьбе

Константин Бахарев, Пермь

В Перми прошел всероссийский конкурс сварщиков. Победу в нем одержал Валентин Ольховский из Ханты-Мансийского автономного округа. Домой он увезет денежный приз—миллион рублей. На втором месте оказался Ринат Изикаев из Башкортостана, на третьем—тюменец Иван Коротков.

Конкурс «Лучший по профессии» среди сварщиков традиционно проходит в Перми, на родине дуговой сварки. В этом году в Прикамье приехали 57 участников, выигравших региональные этапы.

Сначала все участники сдавали тест на знание технологий и техники безопасности, правильности чередовании этапов работы и прочего. Затем пришло время продемонстрировать практические навыки на нескольких видах швов.

Жюри оценивало работу строго: в расчет принимался не только внешний вид получившегося изделия—качество соединений проверялось приборами ультразвуковой и радиографической диагностики.

По словам замминистра труда и социальной защиты РФ Дмитрия Платыгина, сварщики регулярно лидируют по уровню оплаты труда в рейтингах коммерческих рекрутинговых порталов. Высокую востребованность таких специалистов подтверждают и данные кадрового прогноза экономики. К 2032 году рынку потребуется свыше 750 тысяч сварщиков и газорезчиков, причем 137 тысяч—это дополнительная потребность в связи с выходом персонала на пенсию и созданием новых рабочих мест. ●



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ПЕРМСКОГО КРАЯ

На символический пьедестал поднялись Валентий Ольховский, Ринат Изикаев и Иван Коротков (слева направо).