

Тест на движение
К выходу на маршруты
Екатеринбурга
готовят
беспилотные трамваи

Страница 14



Джуны-ждуны
Почему начинающим
айтишникам
стало невероятно сложно
устроиться на работу

Страница 15

Арендуют опыт
Молодежь
все чаще
осознанно берет
вещи напрокат

Страница 16



ОФИЦИАЛЬНО

Власти Югры изменили правила комплексного развития территорий с учетом обращений муниципалитетов: срок проведения общих собраний собственников уменьшился с 53 до 31 дня, разрешено устанавливать границы проектов по линиям улиц и природных объектов, пересекать участки, если там запланировано строительство или благоустройство. Это сократит инвестиционно-строительный цикл и позволит быстрее расселять ветхий фонд.

Штаб поддержки бизнеса, созданный в Пермском крае, сформировал пакет мер поддержки предпринимателей, пострадавших в результате атак БИЛА на маркетплейсы. Он включает краткосрочные льготные займы на пополнение оборотных средств, закрытие кассовых разрывов или закупку товаров, сырья и материалов для продолжения работы. На эти цели в краевой микрофинансовой компании зарезервировано 250 миллионов рублей.

ЦИФРЫ

8,4 миллиарда рублей составили платежи десолюзаторов в УрФО в первом полугодии 2026 года, что на 2,7 миллиарда больше, чем за аналогичный период 2025-го.

1,4 тысячи договоров подряда на строительство ИЖС заключено со счетами эскроу в Тюменской области с весны 2025 года по конец августа 2026-го. Из них исполнен 581.

Почти 200 километров железнодорожных путей отремонтировали в регионах УрФО с начала 2026 года.

На 80 процентов выполнен централизованный северный завоз топлива на Ямале. Оставшиеся объемы доставят танкерами до середины октября. Всего запланировано снабдить отдаленные поселки 66 тысячами тонн нефтепродуктов, 11,9 тысячи тонн угля и 950 кубометрами дров.

Более 200 миллионов рублей составил общий объем финансирования ремонта школ в Тюмени.

354 тонны куринных лапок экспортировали с начала года в Китай птицеводческие предприятия Челябинской области.

41,5 миллиона рублей получат студенты УрФУ на запуск высокотехнологичных стартапов и научных разработок. Гранты Фонда содействия инновациям выиграли 38 студенческих стартапов и семь научно-технологических проектов молодых ученых университета.

ТЕМА НЕДЕЛИ В битве за урожай уральским аграриям сначала приходится «с боем» добывать топливо

Горючая пора

Светлана Добрынина,
«Российская газета»

Уборочная на Урале в разгаре. Власти регионов уже рапортуют о тоннах намолоченного зерна и предполагают, какими будут показатели, а аграрии с тревогой думают: удастся ли такими же темпами завершить страду? На этот раз главная боль — не капризы погоды, а сложности с обеспечением ГСМ. На прошлой неделе ФАС вынесла предупреждения участникам топливного рынка из четырех регионов. Среди нарушителей — компания из Тюменской области. Как указано в сообщении ведомства, она своевременно не рассмотрела поступившие от сельхозпроизводителей заявки на поставку топлива. В компании утверждают, что просто не справились с запросами: объем поставок ГСМ предприятиям АПК региона в августе 2026-го в два раза превысил показатель того же периода годом ранее.

Сразу после выявления антимонопольной службой нарушений тюменские власти отправили в Минсельхоз РФ обращение с просьбой выделить дополнительные

лимиты дизельного топлива «в связи с прекращением поступления нефтепродуктов из других регионов». Пожелание пришло, но на момент выхода газеты ответа из ведомства не поступило. Поданным департамента АПК региона, при возникновении дефицита вопрос оперативно решается в «ручном режиме».

Такой же способ использовали и в Челябинской области. В начале страды представители малых сельхозпредприятий выжили в соцсетях обращение к губернатору: «Мы вынуждены по-

купать топливо на АЗС на общих основаниях. Вместо того чтобы заботиться о животнов, ездим от заправок к заправке в надежде достать необходимое горючее», — пожаловались владельцы ферм и предложили выделять гарантированные лимиты не только крупным агрофирмам, но и малым сельхозпредприятиям, принимая во внимание посевные площади и поголовье скота.

Просьбу фермеров, которых на Южном Урале около двух тысяч, услышали. В региональном минсельхозе проинформирова-

ли: операторы впредь станут учитывать интересы всех сельхозпроизводителей. По данным ведомства, в августе аграриям поставили 9,7 тысячи тонн дизеля, а в сентябре общая квота составит 7,8 тысячи. Кроме того, для завершения уборочной в хозяйствах создан запас — около 10 тысяч тонн. Распределение ресурсов координируют районные оперативные штабы по уборке урожая.

На Среднем Урале формируют заявки на поставку ГСМ для проведения полевых работ в сентябре. В начале августа федеральные Минсельхоз и Минэнерго по обращению свердловского губернатора забронировали для аграриев региона 6,7 тысячи тонн дизтоплива. Решение было принято оперативно и действительно дало надежду сельхозпроизводителям, оказавшимся из-за переувлажнения полей в сложной ситуации. Жалобы на проблемы с поставками дизеля и его высокую цену прекратились. Более того, некоторые предприятия даже не выбрали установленный на август лимит — как объяснили «РГ» представители хозяйств, из-за того, что было слишком много дождливых дней, когда технику

невозможно вывести в поле. Теперь хозяйствам необходимо оперативно решить, как быть с остатками лимитов. Терять жалко, необходимых для создания запасов емкостей нет, а имеющегося горючего на завершение страды точно не хватит. Эксперты советуют признать наличие остатков, вернуть их поставщикам и оформить на сентябрь новые заявки.

В Зауралье, как утверждают власти, проблем с топливом у крестьян сейчас нет: возникший в июле дефицит был связан с излишним ажиотажем и скачками цен. С основным официальным поставщиком ГСМ для сельхозпроизводителей заключен договор, и, как сказано на сайте нефтяной компании, «продажа аграриям осуществляется мелкооптовыми партиями по договорам или доставкой до хозяйства».

— Вот только купить крайне сложно, даже если заранее оплатил товар. Необходимых всем хозяйствам объемов дизеля у поставщика нет, — рассказал «РГ» глава курганского АККОР Евгений Черемшанцев.

По его словам, чтобы не простаивать из-за пустых баков, фермерам приходится заправляться

на ближайших частных АЗС по более высокой цене. Правда, их владельцы, как отмечают аграрии, ситуацию понимают и цену не заламывают — максимум на 15–20 процентов дороже, чем в крупных сетях. ●



Александр Новак, заместитель председателя правительства РФ:

— Профильным ведомствам и нефтяным компаниям нужно усилить контроль за топливообеспечением регионов, при необходимости оперативно ликвидировать дисбаланс, не допуская ценовых скачков на всех уровнях, а также держать на особом контроле стоимость топлива для сельхозпроизводителей и розничные цены на заправках.

Наталья Тихонова, УрФО

Уральский филиал «РГ» обратились промышленники, которые опасаются, что после вступления в силу с 8 июня 2026 года техрегламента (ТР) Республики Казахстан (РК) «Требования безопасности высоковольтного оборудования» поставки такой продукции из России сильно осложнятся.

Нормативный акт, разработанный министерством промышленности и строительства соседней страны, требует, чтобы импортные комплектные распределительные устройства, трансформаторные подстанции, токоограничивающие реакторы и другая сложная продукция выпускались в обращение после обязательной сертификации в республике, а протоколы испытаний выдавались лабораториями, авторизованными исключительно в национальной системе аккредитации Казахстана (НАК).

АКЦЕНТ

Получается замкнутый круг:
ввезти электротехнику на основании
российских документов нельзя,
но и испытать ее в Казахстане негде

изолаторного завода Сергей Михайлов. — В других странах СНГ необходимо добиться каких-либо исключений или применить специальные механизмы допуска на рынок не возникало.

Тест на децентрализацию

Согласно статье 53 договора ЕАЭС, продукция, выпускаемая в обращение, должна быть безопасной. Требования к объектам регулирования, а также процедуры оценки соответствия устанавливаются техрегламентами Союза, при их отсутствии в ход идут нормы государств-членов ЕАЭС или акты Евразийской экономической комиссии (ЕЭК). Применительно к низковольтным устройствам действует техрегламент ТР ТС 004/2011, а вот для высоковольтных такого не существует. И вряд ли быстро появится — слишком сложен этот рынок:



ПРЕСС-СЛУЖБА «ИЗВЕСТИЯ»

три диапазона напряжения (6–35, 100–500 и 500–750 кВ), в каждом представлены свои игроки, своя продукция и типы испытаний.

Во всем мире сертификаты на подобные изделия выдают несколько центров, самые известные — нидерландский КЕМА, корейский KERI, американский GE Vernova и Сямэньский НИИ эм-

пирических технологий хранения энергии. В нашей стране роль испытательных площадок играют Всероссийский электротехнический институт, научно-технические центры «Росетей» и Единой энергосистемы, НИИ высоковольтного аппаратостроения и НИИ кабельной промышленности. Также лаборатории имеются на нескольких десятках

На подстанции в Южном Казахстане завершается монтаж уральских токоограничивающих реакторов. Производители рассчитывают на устранение регуляторных барьеров.

крупных заводов и в вузах, но главная проблема — отсутствие координации между этими структурами и общепринятых подходов к тестированию.

14 →

КОРОТКО

Челябинцы нарастили
выпуск продовольствия

По итогам первого полугодия 2026 года Челябинская область лидирует в стране по выпуску макаронных изделий (там производят 21,4 процента общероссийского объема), занимает второе место по производству муки (7,7 процента) и третье — по крупам (10). По производству мяса птицы и яиц регион занял седьмое место, по свинине — 15-е. Рост объемов производства идет по всей продуктовой цепочке — от сырья до продуктов с высокой добавленной стоимостью. Так, гречневой крупы предприятия отгрузили на 50,9 процента больше, чем годом ранее, сухих каш — на 37,6, сыров — на 29,9 процента. В целом выпуск продовольственных изделий увеличен на 8,7 процента, напитков — на 24.

В УрФО уменьшился
объем незаконных рубок

По информации окружного департамента лесного хозяйства, в первом полугодии 2026 года выявлено 128 случаев неlegalной заготовки древесины — на 38 меньше, чем за первое полугодие 2025-го. Объем незаконных рубок уменьшился вдвое — до 8491 кубометра. Наиболее заметная динамика в Свердловской области, где показатель сократился на 3800 кубов. В целом вред лесным ресурсам УрФО оценили в 205 миллионов рублей (годом ранее — 286 миллионов). Возбуждено 46 уголовных дел.

На Южном Урале одобрили
два инвестпроекта

Совет по улучшению инвестиционного климата региона одобрил два проекта, которые планируются реализовать на территории Челябинской области. Первый — производство стеклопакетов длиной до 18 метров, которое намерен открыть известный в области завод, изготовляющий крупноформатное и изогнутое стекло. Второй — строительство трехзвездочной гостиницы рядом с особой экономической зоной «Ожноуральская» и международным аэропортом. Объем капиталовложений в новую производственную линию превысит 740 миллионов рублей, в отель — 220 миллионов. Землю для реализации проектов инвесторы смогут получить без торгов.

В Тюмени будут учиться
студенты из 20 стран

По итогам приемной кампании 2026 года в Тюменский индустриальный университет зачислены 227 первокурсников из 20 государств. География поступающих значительно расширилась: в списке появились Ангола, Бангладеш, Марокко, Сальвадор, Сенегал, Нигер, Сьерра-Леоне, Конго и Мали. Наиболее привлекательными для них оказались инженерные специальности: нефтегазовое дело, строительство, а также информатика и вычислительная техника. Ректор вуза Юрий Ключок отмечает, что выпускники университета, включая иностранных граждан, конкурентоспособны на рынке труда: по направлению «Нефтегазовое дело» трудоустроены более 90 процентов специалистов, так как они начинают получать практические навыки на предприятиях с первого курса.

Северяне делают ставку
на экзотический туризм

В ХМАО аттестован первый экскурсовод на национальный маршрут «Месторождение Югра». Он охватит Ханты-Мансийск, Сургут, Сургутский район и Когалым, включая посещение нефтяных скважин, знакомство с кернохранилищем и погружение в традиции коренных северян. Тем временем на Ямале завершили реставрацию музея печально знаменитой 501-й стройки — трансарктической магистрали Чум–Салехард–Игарка. Уже восстановлены пять объектов: пункт обсыка, вахта-ларек, жилой барак, баня и штрафной изолятор. Предметы быта, манекены и аудиоролики позволяют посетителям погрузиться в атмосферу сталинской эпохи.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТОЛЬКО НА САЙТЕ
rg.ru/region/urfo

На Урале беспилотники
будут использовать
для поиска нелегальных
свалок и вырубок



НАВЕДИ СМАРТФОН
СЧИТАЙ QR-КОД
ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ

ФИЛИАЛЫ ФГБУ

«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820.
Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: info.ekb@rg.ru
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: info.tumen@rg.ru
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: info.chel@rg.ru
ПЕРМЬ: ул. Полины Осипенко, 56.
Телефон (342) 240-12-66. E-mail: info@perm.rg.ru
КУРГАН (корпункт): +7 963 00 555 34. E-mail: pv@ural.rg.ru



СРЕДА ОБИТАНИЯ

Власти Магнитогорска начали борьбу с неформатными вывесками

Латиница вышла из моды

Михаил Пинкус,
Челябинская область

В Магнитогорске одними из первых на Урале решили избавиться от «визуального шума» на улицах, определив единые требования к входным группам учреждений, а главное — написанию их названий.

Как рассказал начальник управления архитектуры и градостроительства Кирилл Хуртин, с первого июня в городе действует новый дизайн-код, в котором указаны допустимые места размещения, внешний вид, размеры и расположение знаков на вывеске. В частности, закончилась эра прыгающих букв, растяжек и вертикальных конструкций. Запрещено размещать баннеры на внешних сторонах балконов и козырьках, использовать мигающие лампочки, перекрывать декоративные архитектурные элементы зданий. Допускаются конструкции из отдельных стоящих горизонтальных объемных букв с использованием единого стиля.

В прошлом году предприниматели подали в мэрию более 150 заявлений на согласование вывесок, свыше половины были забракованы. С начала этого года рассмотрено уже 120 проектов. После утверждения единых правил число отказов сократилось до 42 процентов.

Кроме того, в городе начали искоренять нарушения вступившего в силу с первого марта запрета на использование иностранной лексики.

Предпринимателям, не пожелавшим добровольно заменить или демонтировать неправильную вывеску, грозят штрафы. И если в прошлом году на нарушителей составили 90 протоколов, то в этом уже 164.

— Многие предприниматели сами видят, что после приведения вывесок в порядок их торговые точки смотрятся гораздо выигрышнее. Магнитогорск давно ведет эту работу, и сегодня наш город уже заметно отличается от многих других, — отметил градоначальник Сергей Бердников. ●

Между тем

Молодые предпринимательницы из Златоуста, открывшие кофейню под вывеской LOVE, умудрились исполнить требования закона и русифицировать название всего за 5000 рублей. Полная замена вывески грозила им разорением, но изобретательные девушки просто переставили и перевернули буквы, превратив нежное LOVE в брутальное «ОЛЕГ». О необычном ребрендинге они рассказали в соцсетях и надеются, что их находчивость привлечет в заведение новых клиентов.

продовольствие В Прикамье производство куриных яиц вдвое превысило потребление

Несушки постарались

Алексей Трапезников,
Пермский край

Более 720 миллионов куриных яиц, по данным министерства АПК Пермского края, произвели в первом полугодии в регионе. Такой результат вывел его на восьмое место в общероссийском рейтинге, а также дал повод вынашивать план выхода местных птицеводческих предприятий на международный рынок.

Объемы производства куриных яиц в Прикамье растут несколько лет подряд. По итогам 2024 года регион занял по этому показателю десятое место в РФ, в 2025-м — девятое, а в текущем году имеет шанс подняться еще на одну позицию.

При уровне потребления — 260 яиц на одного человека в год — степень самообеспеченности этой продукцией в крае составляет 210,5 процента. Излишки реализуются в других субъектах РФ, среди которых Свердловская, Самарская, Тульская, Московская и Челябинская области, а также Мордовия, Башкортостан, Татарстан и Югра.

Эксперты связывают рост производительности с реализацией инвестпроектов, а это не только расширение производственных мощностей, но и повышение технико-экономических показателей и уровня биологической защищенности объектов птицеводства.

На отрасль положительно повлияли и меры господдержки. Предприятия края могут получить субсидии на агротехнологические работы, возмещение части затрат на производство и реализацию зерновых культур, приобретение минеральных удо-

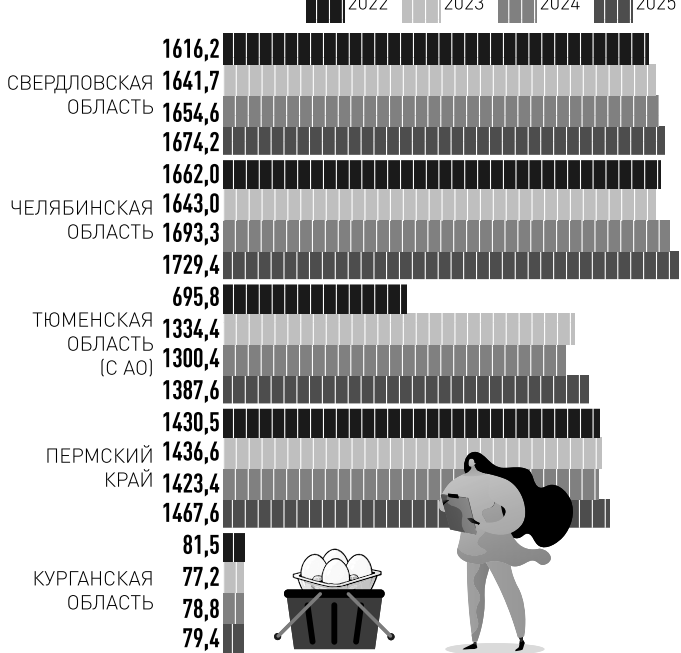
брений и элитных семян. Например, с начала года одна из местных птицефабрик получила субсидию на общую сумму более 7,5 миллиона рублей на проведение агротехнологических работ и на уплату страховых премий. Кроме того, птицеводам доступен возмещение прямых затрат на создание и модернизацию объектов АПК, в частности, строительство или реконструкцию.

— Пермский край сохраняет стабильные показатели в производстве яиц. Этому способствуют планомерная работа птицефабрик, повышение эффективности производства и благоприятная эпизоотическая ситуация. При этом региону удается уверенно проходить периоды, когда темпы развития отрасли в других субъектах РФ снижаются. Если благоприятная ситуация сохранится, часть избыточной продукции может пойти на внешние рынки, — прогнозирует директор Пермского филиала Россельхозбанка Руслан Куранко.

В региональном министерстве АПК отметили, что поставка куриных яиц из Пермского края за рубеж пока не осуществляется, но не исключают такой возможности в обозримом будущем. Об этом, в частности, говорится в отредактированной программе экспорта Прикамья до 2030 года, особое внимание в которой уделено именно продукции агропродовольственного комплекса, в том числе яйцам. При сохранении положительной динамики в отрасли продукция прикамских птицефабрик может начать экспортироваться на рынки Казахстана, Беларуси, Азербайджана, Армении и Узбекистана. ●

ПРОИЗВОДСТВО ЯИЦ В РЕГИОНАХ БОЛЬШОГО УРАЛА В ХОЗЯЙСТВАХ ВСЕХ КАТЕГОРИЙ, МИЛЛИОНЫ ШТУК

Источник: Росстат



ТРАНСПОРТ

К выходу на маршруты Екатеринбурга готовят беспилотные трамваи

Тест на движение



Светлана Добрынина,
Свердловская область

До конца года на Среднем Урале планируют в тестовом режиме запустить беспилотные трамваи на линии, соединяющей Екатеринбург и Верхнюю Пышму.

В июле 2026-го новый умный вагон «Богатырь М», способный ездить по рельсам без участия водителя, уральцам показали на выставке «Иннопром». Машину посетители форума осмотрели и снаружи, и внутри. Оценили комфорт, а вот судить об уровне технического интеллекта пришлось со слов представителей компании-производителя.

В обратный путь на завод трамвай не отправился — сразу после выставки его перевезли в депо компании, обслуживающей междугородный трамвайный маршрут № 333. Вагону предстоит почетная миссия стать первым в стране рельсовым беспилотником, способным самостоятельно ездить по маршруту, объединяющему транспортные системы двух городов.

В середине июля «Богатырь М» впервые обкатали в беспилотном формате на протяжении всей линии. Плавность хода, реакция на перекрестках и возможности приборной панели новой машины оценила водитель-испытатель Ольга Беляева. Журналистка она сообщила, что в восторге от техники, но с искусственным умением все-таки придется поработать. Правда, называть дату старта пути и экспериментального, но регулярного движения трамваев под управлением ИИ по территории Екатеринбурга никто не спешит.

В недавнем интервью федеральным СМИ министр транспорта РФ Андрей Никитин сообщил, что эксперимент по выведению на линию беспилотных транспортных средств планируется расширить на пять-шесть регионов. В начале лета министерство опубликовало для обсуждения проект постановления правительства, распространяющего экспериментальный правовой режим для беспилотников на Свердловскую область. Пока в тестовом режиме

АКЦЕНТ

Глобальные планы — чтобы водителя в кабине вообще не было, но пока находиться в ней он обязан

такие трамваи ходят только в Москве и Санкт-Петербурге.

В Екатеринбурге, по мнению экспертов, все условия для пробного запуска умного трамвая есть. В Верхней Пышме рельсовый транспорт обслуживает цифровое депо, а межмуниципальная трамвайная линия изначально строилась под скоростное движение современных вагонов: были уложены усиленные шпалы, рельсы — с минимальным стыков, а контактная сеть должна выдерживать повышенные нагрузки. Опять же значительный участок линии прямой и не пересекает автотрассы с интенсивным движением. Простор для экспериментов!

Корреспонденты «РГ» решили уточнить у разработчиков трамвая «Богатырь», что конкретно создатели машины хотят выяснить в ходе тестовых беспилотных испытаний, как долго может продлиться корректировка и какие системы прежде всего требуют тщательного контроля. Об этом мы спросили главного инженера проекта по беспилотному транспорту компании-разработчика Александра Кулясова.

Как я поняла, тестируемая машина — не суперновинка, не экспериментальный вариант. Подобные трамваи уже ходят в России?

Александр Кулясов: Да, два трамвайных вагона изготовлены в 2025 году для Москвы. Они эксплуатируются в Краснопресненском депо, ходят по 10-му маршруту. В этом году мы модернизируем 19 трамвайных вагонов, пять из них уже сданы Московскому метрополитену.

То есть еще и под землей запущены?

Александр Кулясов: Нет, транспорт наземный, метрополитен только заказчик работ. В этой организации есть подразделения центра разработки беспилотного транспорта, они-то как раз и выставя-

ют нам технические задания на данные работы. По сравнению с прошлым годом ТЗ сильно выросли и обновились.

Что добавилось? Предполагаю, меры безопасности...

Александр Кулясов: В том числе. Дополнительная противопожарная система установлена в блоке питания. Модернизированы двери: когда в проеме находится человек, датчик передает сообщение на пульт управления, и вагон озвучивает сообщение с просьбой отойти. Также ставятся дополнительные блоки — сетевые коммутаторы в салон и кабину. Пассажиры эти опции ничего не дают, просто делают машину умнее. Установлены видеокамеры на крыше: техника будет видеть, что происходит не только на параллельном курсе, но и вверху, то есть следить за безопасностью с обзором 360 градусов.

Руководители компаний-разработчиков любят демонстрировать работу умного транспорта так — встать на пути беспилотного трамвая и ждать, когда тот остановится. Встает как вкопанный. А на каком расстоянии он замечает препятствие?

Александр Кулясов: 200 метров. Все, что лежит, бежит, переходит. Увидит даже черную кошку в темноте. К тому же этот вагон ездит по определенным маршрутным картам. Он знает, что находится на этом участке пути и с какой скоростью надо дви-

Модель беспилотного трамвая «Богатырь М» екатеринбуржцам впервые показали на выставке «Иннопром» в июле этого года.

гаться. Где-то быстрее, где-то медленнее. Понимая, что перед ним нештатное препятствие, вагон обязательно остановится, и в случае чего водитель может взять управление на себя.

То есть пока трамвай без водителя не оставляют?

Александр Кулясов: Да. У заказчика, конечно, глобальные планы, чтобы водителя в кабине вообще не было, но пока находиться в ней он обязан.

Машина, которую обкатали в Екатеринбурге, — это уже свердловский вариант?

Александр Кулясов: Нет, вагон без дополнительных доработок. В нем сейчас заложен возможный минимум технологий, которые обеспечивают беспилотное движение, и такие же варианты реализуются в Москве.

Навигация беспилотника зависит от стабильной работы мобильного интернета?

Александр Кулясов: Нет. Вагон — это одна большая локальная сеть, он получает и передает информацию внутри этой сети. Если вы беспокоитесь, не станут ли лидары (устройства, сканирующие пространство вокруг, что позволяет строить его цифровую карту. — Прим. ред.) хуже работать в случае перебоев в интернете, то нет. Лидары связываются исключительно с оборудованием, которое находится в вагоне.

Как вы оцениваете результаты тестирования машины в Екатеринбурге?

Александр Кулясов: Еще рано говорить, что все суперхорошо. Но мы продвигаемся в этом направлении. ●

Справка «РГ»

Линия Екатеринбург—Верхняя Пышма открыта в 2022 году. Проект стал первым в стране примером создания междугородного трамвайного сообщения. Уже осенью 2025 года на базе Верхнепышминского трамвайного депо стартовали испытания беспилотного трамвая. В качестве экспериментальной платформы был выбран низкопольный вагон «Львенок», составляющий основу трамвайного парка. До сих пор движение даже на территории депо осуществляется под контролем водителя-испытателя, однако значительная часть функций уже выполняется интеллектуальными системами.

На Ямале началась всероссийская кампания «Продвижение безопасности»

Регион вошел в список 40 субъектов, где по итогам 2025 года отмечена наиболее высокая аварийность на перекрестках. Снизить количество автоаварий — цель кампании, запущенной Госавтоинспекцией МВД России в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни». Старт событиям дали на пресс-конференции в Салехарде.

В ЯНАО в 2025 году зафиксировано 71 ДТП на перекрестках, в них погибли 2 человека, ранения получили 84. Лидерами по количеству столкновений на перекрестках остаются Новый Уренгой, Ноябрьск, Надым и Салехард. В этом году на таких участках прои-

зошло 36 автоаварий, в которых пострадали 36 человек (в прошлом году — 84). На Ямале доля ДТП на регулируемых и нерегулируемых перекрестках почти равна, тогда как в целом по стране столкновения чаще случаются там, где нет светофоров.

«Особую проблему представляет поворот налево — как на регулируемом, так и на нерегулируемом типах перекрестков. Водители не уступают дорогу встречным автомобилям, идущим прямо. При этом основной ущерб приходится на столкновения двух автомобилей, а не на наезды на пешеходов», — уточнил начальник управления Госавто-

инспекции УМВД России по Ямало-Ненецкому автономному округу (ЯНАО) Владимир Покидко.

Организаторы кампании «Продвижение безопасности» подготовили профилактические мероприятия для всех категорий участников дорожного движения. Для будущих водителей — семинары с разбором реальных ситуаций, они уже проходят в регионе. Для школьников и студентов вузов — интерактивные лекционные занятия, для тех, кто пока еще ходит в детский сад, — театрализованные спектакли.

Заместитель директора департамента транспорта ЯНАО Светлана Гиллих на пресс-конференции

сообщила, что регион сохраняет высокие позиции по качеству дорог — в этом году 13-е место в России, при этом по нормативному состоянию покрытия округ входит в десятку лучших. За пять лет отремонтировано почти 40% региональной сети, 80% загородных трасс соответствуют нормативам. На дорогах работают 112 стационарных комплексов (167 камер), охватывающих 70% сети, плюс 13 мобильных установок. «Как бы водители ни ворчали, камеры спасают жизни. Они дисциплинируют — сначала из страха наказания, а потом и на уровне самоконтроля», — отметила Гиллих.

Экспортеры в напряжении

13 Именно поэтому в конце 2023 года на совете при Минпромторге РФ приняли решение построить Всероссийский испытательный центр высоковольтного оборудования, соответствующий и российским, и международным стандартам. Разместиться он будет в подмосковной Истре, ввод в эксплуатацию первой лаборатории намечен на 2029 год, полный запуск — на 2034-й.

Выбор без выбора

Что же делать производителям сейчас? Отказаться от поставок в Казахстан совсем?

— На мой взгляд, от этого потеряют обе стороны. Российские компании будут вынуждены переориентироваться на другие дружественные страны, а казахстанские со временем осознают, что им нечем заменить продукцию из РФ. Либо будет альтернативный импорт, но в три раза дороже, — рассуждает отраслевой эксперт Жаргал Сушкеев.

У него две версии причин сложившейся ситуации. По одной из них при разработке регламента соседи ориентировались на похожий проект российского документа от 2019 года, который рассылали на обсуждение производителям, но так и не утвердили. К сожалению, казахстанские эксперты не учли, что такой подход подразумевает наличие испытательного центра внутри страны. Вторая версия — поправки нормативов протобированы поставщиками из Юго-Восточной Азии, которые ведут активную экспансию на перспективных рынках, в том числе через кредитование заказчиков.

— Если следовать формальной логике регламента, Казахстан запретит импорт из любого государства. Возможно, правовую базу поменяли, чтобы поддержать собственных производителей? — предполагает Георгий Санатин. — В Ассоциацию электромашиностроителей Казахстана входит ряд заводов Группы «Алагеум Электрик» с лабораториями. Однако они не обладают достаточными мощностями для проведения требуемых испытаний всех номиналов высоковольтного оборудования. Кроме того, часть российских производителей не захочет отправлять туда свою продукцию, опасаясь реверс-инжиниринга.

Точка входа в ЕАЭС

На запрос «МВЗ-Электрон» в Минторгинтеграции РК пришел ответ за подписью главы комитета техрегулирования и метрологии Жанны Есенбековой: разработчик техрегламента планирует приостановить его действие до 1 февраля 2027 года. Казалось бы, радостная новость, но это всего лишь отсрочка, а не решение проблемы, ведь на 30 июня 2026-го заявок от местных лабораторий на расширение области аккредитации в НАК не поступало.

В Росаккредитации «РГ» рекомендовали предрешать вопросы предпринимателей в ЕЭК и вывести их на рассмотрение Межправительственной комиссии по сотрудничеству между РФ и Республикой Казахстан. О необходимости системно выявлять барьеры во внешней торговле говорили и на Международной выставке «Иннопром-2026». На пространстве Союза должны быть единые правила техрегулирования, особенно в критически важных отраслях, полагают эксперты, ведь каждая страна является входом на общий рынок. Иначе может повториться история с промышленными телловозами: крупный зарубежный холдинг сертифицировал их в Казахстане и теперь предлагает нашим металлургам и горнякам на 40 процентов дешевле российских аналогов. Покупатели склонны сэкономить здесь и сейчас, хотя к технике есть вопросы.

Безбарьерная среда

Конечно, саму возможность возникновения национальных барьеров в будущем устранит разработка единого техрегламента Союза. А пока уральские производители рассчитывают, что Казахстан приведет свои требования в соответствие с базовыми принципами договора ЕАЭС, статья 28 которого гарантирует свободное движение товаров и запрещает введение односторонних ограничений.

Чтобы сохранить взаимные объемы ВЭД и обеспечить энергобезопасность Казахстана, предприятия предлагают установить переходный период с механизмом взаимного признания результатов сертификации. В этом случае документов, оформленных в России структурами, одновременно включенными в реестр органов по оценке соответствия ЕАЭС, для ввоза продукции будет достаточно. Другая идея — допустить наши испытательные лаборатории к процедурам подтверждения на территории РК, пока там не развернут полноценную национальную инфраструктуру. ●

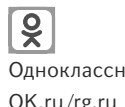
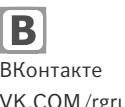
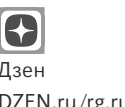
СПРАВКА «РГ»

По данным минпромнауки Свердловской области, в 2025 году производители электротехники региона поставили на внутренний и внешний рынки продукции на 93,7 миллиарда рублей. На Среднем Урале работают свыше десяти крупных и средних заводов, выпускающих высоковольтные изделия, которые можно встретить, к примеру, в дата-центрах, обслуживающих HALYK BANK и KASPI BANK, на заводе чугунолития KamLi KZ и многих других объектах.

Комментарий

Олег Герасимов, профессор кафедры предпринимательского права УрГУЮ:

— Экспортерам следует подать заявление в ЕЭК и параллельно инициировать межгосударственный запрос через Минэкономразвития РФ. Этого недостаточно для мгновенной отмены барьера, но такие действия позволят официально зафиксировать нарушение права Союза. Комиссия ведет официальный учет ограничений на внутреннем рынке по своей методике, проводит согласительные процедуры. Направленное в нее заявление не приостанавливает автоматическое действие национального акта и не исключает вероятности текущих претензий таможи или проверяющих органов, поэтому бизнесу может потребоваться защита в судах или при урегулировании споров с контрагентами. Провода переговоров о расторжении сделки, пересмотре сроков и условий поставки без штрафных санкций, целесообразно ссылаться на изменение регуляторной среды.



прогноз После внедрения цифрового рубля банкам и реальному сектору придется менять финансовые модели

Операция «Антисвифт»

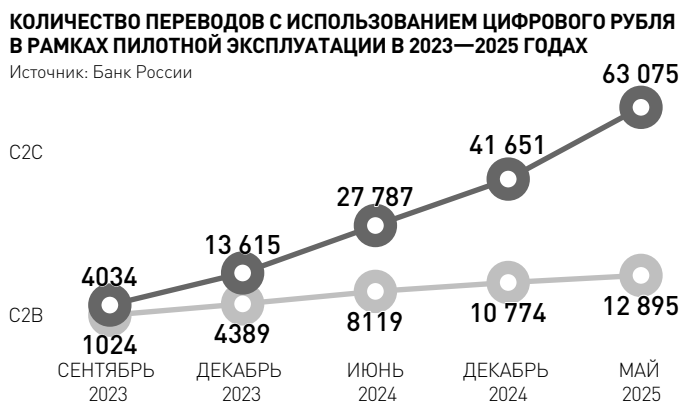
Наталья Тихонова

С первого сентября в широкое обращение выйдет третья форма российской валюты: наряду с наличными и безналичными деньгами будет использоваться цифровой рубль. С 2024 года технологию обкатывали в режиме пилотного проекта, в котором приняли участие более 20 банков, девять тысяч их клиентов-физлиц и 1200 компаний.

И вот через несколько дней уже любой гражданин или юрлицо сможет открыть счет цифрового рубля (цифровой кошелек) в одной из 12 крупных кредитных организаций страны с помощью личного кабинета либо онлайн-банка. Оплату в таком виде начнут принимать торговосервисные предприятия с годовой выручкой от 120 миллионов рублей. В 2027 году в орбиту цифрового рубля включат также финансовые структуры с универсальной лицензией и продавцов с годовым оборотом свыше 30 миллионов, в 2028-м — компании, заработавшие за предшествующий год более 20 миллионов. Новшества не коснутся только тех, у кого выручка ниже пяти миллионов или нет доступа к интернету.

Чем быстрее предприятия убедятся, что цифровой рубль — это расширение возможностей, тем успешнее окажется внедрение нового инструмента

В цифровых рублях можно открыть всего один счет, но доступ к нему владелец получит через любого участника платформы. Оплата производится с помощью сканирования универсального QR-кода, формирующегося в инфраструктуре Национальной системы платежных карт. Лимит на перевод из безнала в «цифру» для граждан составляет 300 тысяч рублей в месяц. Все



операции с новой формой валюты для населения бесплатны, для бизнеса до конца этого года действует промопериод, дальше размер комиссии станет варьироваться от одного рубля до 0,3 процента от суммы, что существенно ниже текущих банковских тарифов за эквайринг. Кроме того, подобные платежи освобождены от НДС.

—Как говорят сами сотрудники мегарегулятора, на их платформе все клиенты «зеленые» (с низким уровнем риска). —Прим. ред.) Во всем мире CBVTC (Central Bank Digital Currency—цифровые валюты центрбанков) считаются более надежными, потому что находятся под двойным контролем, а каналы связи защищены отечественными криптоалгоритмами, —рассуждает директор по инновациям банка «Синара» Виталий Копысов. —Граждане и предприниматели могут управлять своими средствами через мобильное приложение любого финансового посредника. Их сохранность гарантирует государство, то есть даже в случае отзыва лицензии у организации клиенты не пострадают; ведь она лишь обеспечивает доступ к кошельку. И это еще один барьер для мошенников: чтобы попытаться что-то украсть, им придется открыть счет цифрового рубля на плат-

форме ЦБ, предварительно пройдя проверку, а там все подозрительные движения видны сразу.

Банк «Синара» участвовал в пилоте с 2021 года и сегодня с полным правом может делиться опытом с коллегами. К сожалению, в лектории Международной выставки «Иннопром-2026» аншлага не случилось: промышленники пока не в полной мере осознали открывающиеся преимущества. Косвенно эту мысль подтверждает исследование, опубликованное весной Финтехом Сколково: из 102 резидентов из сфер ИТ и финансов 43 процента интереса к цифровому рублю не проявили, еще 23 изучали его возможности и только 16 процентов заявили, что планируют пилоты в b2b-платежах и смарт-контрактах.

Но, как говорится, нет веселее аргумента, чем выгода: чем быстрее предприятия убедятся, что цифровой рубль — это расширение возможностей, тем успешнее окажется внедрение нового инструмента. В частности, контрагенты из разных стран смогут проводить транзграничные операции напрямую, минуя сложные цепочки посредников, само время транзакции сократится с нескольких дней до минут. Внутри страны платежи будут поступать на счет в режиме онлайн.

При этом, по мнению аналитиков, Россия после первого сентября не столкнется с резким ростом денежной массы: ее объем останется прежним, изменятся лишь пропорции между наличной, безналичной и цифровой валютой в обращении. Доля каждой зависит от ряда факторов, в том числе от удобства и стоимости использования. К примеру, в Китае для продвижения цифрового юаня в городах раздавали «красные конверты» с подарочными купонами на небольшую сумму, организовывали совместные акции с торговыми сетями, предлагали скидки при оплате.

По оценке Национального рейтингового агентства, экономический эффект от внедрения цифрового рубля для бизнеса составит 30–50 миллиардов рублей в год, для банков — около 5–8 миллиардов. В частности, запланированы расширение круга пользователей платформы за счет индивидуальных предпринимателей, регулярная выплата зарплат по реестрам и использо-

вание в госзакупках смарт-контрактов (алгоритмов, автоматически выполняющих условия сделки при наступлении определенных обстоятельств). —В течение трех-четырех лет мы увидим совершенно новые сервисы, — считает Копысов. —Федеральное казначейство с 2027 года собирается масштабировать цифровой рубль на всю бюджетную систему — это означает, что к 2030-му люди по универсальному QR-коду начнут оплачивать штрафы, а также пошлины за госуслуги. Также в перспективе появится возможность применять цифровой рубль за границей.

Обратная сторона медали — отток ликвидности из банков. Чтобы стимулировать клиентов не отказываться от размещения безналичных средств на депозитах, им придется разрабатывать новые продукты. Уже сейчас на рынке начинают появляться рабочие предложения от участников пилота, призванные помочь новичкам быстрее адаптироваться. Пока цифровой рубль только средство платежей и переводов, но, возможно, в будущем появятся и банковские кредиты в такой форме, коммерческие смарт-контракты на отдельной витрине платформы ЦБ — во всяком случае, подобные идеи обсуждаются. ●

РЫНОК ТРУДА Почему начинающим айтишникам стало невероятно сложно устроиться на работу

Джуны-ждуны



Юлия Санатина, УрФО

Вузы Екатеринбурга подвели итоги приемной кампании-2026 и сообщили о небывалом наплыве абитуриентов. Так, в Уральском федеральном университете их количество по сравнению с прошлым годом выросло на 17 процентов. Больше всего заявлений в технические вузы Екатеринбурга подано на ИТ-специальности.

Выпускники школ массово устремились в айтишники несколько лет назад, да и не только они, но и взрослые, решившие сменить профессию на более доходную и престижную. Но если еще недавно войти в ИТ можно было после трехмесячных курсов, то сегодня даже диплом профильного вуза не гарантирует трудоустройство и уж тем более высокую зарплату: начинающие разработчики мониторят рекрутинговые сайты и ждут приглашений на собеседования месяцами.

Кризис перепроизводства

—В 2026 году рынок столкнулся с двумя противоположными тенденциями: 22 процента респондентов отмечают переизбыток специалистов начального уровня и перегрев массового сегмента, тогда как 44 процента фиксируют нехватку экспертов, способных работать со сложной корпоративной архитектурой, импортозамещением, данными и масштабными внедрениями, — поделился результатами исследования коммерческий директор BPMSoft Вадим Сорокин.

В Уральском федеральном округе, по данным hh.ru, количество вакансий для ИТ-специалистов без опыта за год уменьшилось на три процента — с 16 до 13-ти. И хотя такое снижение нельзя назвать критичным, важно, что интерес работодателей к профессионалам, работающим шесть и более лет, вырос на пять процентов: таким образом, спрос в ИТ-сфере сместился в сторону более квалифицированных специалистов, отмечает Лилия Эсауленко, руководитель пресс-службы hh.ru в макрорегионе Сибирь, Урал, Дальний Восток.

HR-директор РЕУЛАБ Ксения Хан поделилась цифрами: за последние пять лет число ИТ-выпускников выросло на 27 процентов, только в 2025 году на рынок вышли до 350 тысяч новых специалистов, а число предложений в этой сфере сократилось на треть — до 505 тысяч. На одно объявление от работодателей сейчас в среднем приходится 22 резюме, а доля вакансий без опыта в ИТ составила 10–11 процентов.

—Ровно та же история была в нулевых годах с юристами и менеджерами: сначала ажиотаж, массовый набор, потом обвал ценности диплома и безработные выпускники с непонятными перспективами. Если продолжать наращивать выпуск ИТ-специалистов без оглядки на реальный спрос, через несколько лет получим сотни тысяч дипломированных кадров без работы, — мрачно предсказывает основатель компании «Юнисофт» Алексей Оносов.

HR в режиме экономии

Перемены на рынке связаны не только с перепроизводством кадров, но и с усугублением ситуации в экономике в целом. Гендиректор сервиса GdeRabota.ru Екатерина Агаева отмечает: в условиях экономической нестабильности любой бизнес нанимает сотрудников осторожнее. Сейчас ситуация такова, что компании оптимизируют расходы и перехо-

дят от расширения к повышению эффективности.

—Пик найма пришелся на 2023 год, когда ИТ-компании в экстренном порядке переписывали архитектуру с западных решений на отечественные. Тогда нужны были рабочие руки, и брали практически всех. Сейчас этот этап пройден. Проекты перешли в фазу поддержки и доработки, а следовательно, потребность в линейном персонале сократилась. Это естественный цикл, который в любой индустрии приводит к отсеву, — поясняет Тимур Феоктистов, CEO DirectLink.

По его словам, в 2024–2025 годах бюджеты крупных вендоров сжались на 20–30 процентов. Сказались также налоговая реформа, ухудшение условий ИТ-ипотеки и завершение большого цикла импортозамещения.

Особенно сильно пострадали именно начинающие айтишники, тем более что спад в экономике совпал с взрывным развитием искусственного интеллекта.

АКЦЕНТ

ИТ-компании пока сами не понимают, как будет выглядеть их бизнес через несколько лет и сколько специалистов понадобится

—Нейросеть забрала у джуна ровно тот кусок работы, который он раньше продавал работодателю: написать типовой код по внятному техническому заданию. Машина справляется с ним быстрее и дешевле. Дефицитным осталось другое: понять, чего хочет бизнес, и проверить результат машины. Этому в вузе учат в последнюю очередь, если учат вообще, — рассуждает управляющий партнер «Зинин, Штурбин и партнеры» Тим Зинин.

Мыслить структурно

Большинство молодых айтишников готовы напряженно учиться и трудиться, но не все в их руках. По мнению ведущего системного аналитика ИИ «Ай-Тек» Евгения Васюкова, на ИТ-направления идут люди с высокой мотивацией, насмотренностью и верой в достойную зарплату. Но существует еще и чудовищный разрыв между тем, чему учат (даже в хороших вузах), и тем, что реально требуется работодателям.

Рынку больше не нужны исполнители кода — требуются инженеры, умеющие решать задачи бизнеса, констатирует директор по науке и ИИ «Группы Астра» Владимир Нелоб. В то же время управляющий партнер SENSE Дмитрий Фырнин говорит о фактическом снижении уровня квалификации выпускников: что десять лет назад умел джун — это уровень сегодняшнего мидла, а те, кто его достиг, востребованы и сегодня. Возможно, беда в том, что, как когда-то юристов, сегодня программистов готовят все кому не лень.

—В 2022–2023 годах мы пробова-ли брать людей с краткосрочных курсов. Те, кто имел математическое или инженерное прошлое, быстро доросли до мидлов, потому что обладали системным мышлением. Те, кто пришел в профессию «с улицы», отселились в течение полутора. Сегодня мы предпочитаем брать студентов профильных вузов. У них база прошита на уровне фундаментальной алгебры и дискретной математики, а это именно то, что неистрепты дать не могут. Мы научились тестировать способность мыслить структурно. И, если у человека это есть,

берем его стажером, и он за три-четыре года вырастает до тимлида, — делится опытом Тимур Феоктистов.

Впрочем, из-за стремительного развития искусственного интеллекта компании пока сами не до конца понимают, как будет выглядеть их бизнес через несколько лет, как вообще изменится потребление ИТ-продуктов и какое количество специалистов им в результате понадобится, отмечает основатель «РадексТех» Артур Керимов. Тем не менее они должны быть готовы вкладываться в наставничество — без этого джун редко превращается в сильного специалиста, уверяет CEO «Облакотеха» Максим Захаренко.

Кому нужны джуны

—Даже в периоды охлаждения спрос на молодых специалистов сохраняется, просто становится более избирательным, — считает директор ИТ Школы Ростелекома Владимир Татаринцев. — Сфера ИТ — это сквозные технологии,

которые применимы во всех отраслях. Они нужны в банках, ретейле, промышленности, медицине, логистике, госсекторе и стартапах. Поэтому даже когда одна ниша временно «замирает», в других направлениях продолжается набор.

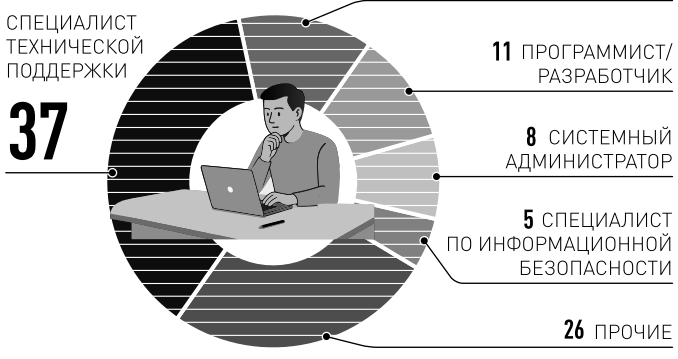
Директор по персоналу Selecty Дарья Кудрявцева критикует: джунов продолжают нанимать компании, у которых есть ресурсы на обучение и понятный кадровый резерв, — крупные банки, технологические компании, интеграторы и зрелые продуктовые команды. —Однако работодатели стали осторожнее: они уже не готовы брать человека только за интерес к ИТ и обещание быстро доучиться. Даже от начинающего специалиста ждут базовых знаний, собственных проектов и способности выполнить задачу без постоянного контроля, — уточняет она.

По мнению коммерческого директора компании «Андагар» Николая Симонова, успех начинающего айтишника на 90 процентов определяется не содержанием резюме и даже не набором освоенных знаний и навыков, а его отношением к работе — тем, готов ли человек брать на себя ответственность, проявлять инициативу, делать больше, чем формально записано в его задании, разбираться в проблеме, предлагать решения, а не ждать, пока ему поставят задачу.

Но для того, чтобы работодатель мог эти качества оценить, он должен присмотреться к молодому человеку как минимум в роли

СТРУКТУРА ВАКАНСИЙ ДЛЯ ИТ-СПЕЦИАЛИСТОВ БЕЗ ОПЫТА РАБОТЫ В УРАЛЬСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ В ЯНВАРЕ—АВГУСТЕ 2026 ГОДА, %

Источник: hh.ru Урал



тенденции Рынку жилья Екатеринбурга грозит затоваривание

Когда не светятся окна

Наталья Тихонова, Екатеринбург

Аналитики Группы «Эталон» изучили данные bnMAPpro и ДОМ.РФ по старту продаж жилых комплексов в Москве, Санкт-Петербурге и Екатеринбурге в первом полугодии 2026 года и пришли к выводу, что девелоперы сократили запуск новых проектов. В частности, в столице Урала показатель снизился на 8,7 процента по отношению к аналогичному периоду 2025-го. Количество лотов упало с 19,1 до 9,5 тысячи, объем выставленных на продажу площадей — практически наполовину, с 908,4 до 462,8 тысяч квадратных метров.

—Спрос в массовом сегменте ослаб, а застройщики стали осторожнее подходить к новым проектам и частично переориентировались на более дорогие классы жилья — бизнес, премиум и выше, — констатируют эксперты.

В Уральской палате недвижимости (УПН) отмечают: после непродолжительного оживления продаж в июне первичный рынок вернулся к прежней логике развития: квартир много — покупателей мало. В июле в Екатеринбурге было зарегистрировано около 1,8 тысячи договоров долевого участия, из них прошли регистрацию 1,3 тысячи. Реализация вернулась к уровню весны и находится ниже аналогичного периода прошлого года. При этом девелоперы продолжают расширять предложение.

—Объем нерезализованных остатков составляет 67 тысяч квартир, из которых более 5000 сданы в эксплуатацию. Это рыночный максимум, а темпы заключения сделок близки к минимальным. Избыточная конкуренция заставляет компании корректировать цены или субсидировать ставки. По итогам июля средняя цена квадратного метра снизилась до 175 тысяч рублей в экспозиции и 168 тысяч при заключении договора купли-продажи, — говорит руководитель аналитической службы УПН Михаил Хорьков.

По итогам семи месяцев 2026-го Свердловская область лидирует в России по динамике ввода многоквартирных домов: плюс 130,3 процента к аналогичному периоду 2025-го. Общий объем сданного в эксплуатацию жилья достиг 1,3 миллиона квадратных метров, из них 1,2 обеспечил Екатеринбург. На разных стадиях возведения находятся еще 5,2 миллиона квадратов, по этому показателю Урал уступает только Москве. Однако за громкими цифрами скрываются серьезные системные риски затоваривания, считает глава комитета по строительству и недвижимости Уральской торгово-промышленной палаты (УТПП) Татьяна Деменко.

—В готовых домах не распродано около 70 тысяч квадратных метров. Население мегаполиса — 1,59 миллиона человек. Даже с учетом мигрантов и покупателей из области разрыв между объемами стройки и количеством реальных потребителей серьезный, — рассуждает она.

По мнению эксперта, распродажи и другие рискованные способы привлечения клиентов в условиях жесткой конкуренции могут сформировать рыночную пирамиду: затраты на непроданные квартиры девелоперы переложат на новые проекты, что в итоге может обрушить рынок. Михаил Хорьков не исключает, что затормозится и качественный рост, на котором долгие годы держался интерес к новостройкам: «сделанная» маржа подталкивает компании к оптимизации, что рано или поздно приведет к более дешевым техническим решениям.



Несмотря на охлаждение на рынке, новые ЖК в Екатеринбурге заселяются достаточно быстро.

Особую озабоченность у аналитиков вызывает дисбаланс внутри Свердловской области: основная масса жилья строится в Екатеринбурге, что провоцирует маятниковую миграцию и отток населения из малых городов.

—Рынку необходимо умерить нездоровую конкуренцию и сократить запуск новых проектов до разумных показателей. Своевременный анализ, отказ от возведения «домов с темными окнами», а также развитие территории — фундамент будущих экономических и социальных успехов региона, — подкрепляет Татьяна Деменко. ●

ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

На фоне ужесточения условий по ипотечным программам происходит трансформация спроса: количество сделок на вторичном рынке выросло на 17 процентов. Разрыв цен с «первичкой» в Екатеринбурге сократился до 10–30 процентов, при этом стоимость квадратного метра на этапе котлована и после завершения строительства ЖК отличается всего на 7–15 процентов, подсчитали в УТПП.

НАУКА Особый браслет обезопасит строителей

Тревожный датчик

Михаил Пинкус, Челябинск

Группа челябинских ученых использовала колориметрический метод для определения опасных для человека паров формальдегида, которые раздражают слизистые оболочки глаз, дыхательные пути и могут провоцировать головную боль, аллергические реакции и даже приступы астмы. Эти пары часто выделяют смолы, которые содержатся в клеях, лаках, бытовой химии и древесностружечных стройматериалах.

Обезопасить использующих их строителей поможет недорогой пластиковый браслет, нагрудный значок или бейдж с нанесенным реактивом Шиффа. Под воздействием паров формальдегида он меняет цвет — вплоть до интенсивного фиолетового. Сенсор откалиброван — позволяет определять не просто наличие, но и концентрацию формальдегида в диапазоне от 0,02 до 0,5 мг/м³. Это можно сделать с помощью приложения на смартфоне, различающего тончайшие оттенки (кстати, среднесуточная ПДК составляет 0,05 мг/м³). С помощью браслета и приложения человек сможет определить, насколько безопасны стройматериалы и можно ли их использовать в жилых помещениях.

Ученые уже запатентовали свое изобретение. ●

Справка РГ

Объем транзакций CBVTC по всем миру достиг уже 2,3 триллиона долларов, количество личных кошельков — 230 миллионов. По степени охвата потребителей с большим отрывом лидируют Китай и Индия, к примеру, в КНР цифровой юань для расчетов используют 26 регионов. На пространстве Евразийского экономического союза к массовому запуску технологии в 2026–2027 годах готовятся Беларусь и Казахстан, Кыргызстан занимается ее тестированием.



АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

Новый «Урал» соберут из проката ММК

Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) станет ключевым поставщиком металлопроката для нового полноприводного автомобиля аварийной службы на шасси «Урал 80». Эту машину впервые показали на Международной промышленной выставке «Иннопром-2026» в Екатеринбурге. Комбинат выпускает под задачи автозавода специальные марки стали с улучшенными характеристиками: 90 процентов металла в массовых грузовиках — магнитогорского производства. Новый спецавтомобиль предназначен для ремонта и обслуживания городской контактной сети.

Нефтяники контролируют мерзлоту лазерами

На промыслах Ямала развернули систему воздушного мониторинга инфраструктуры на основе лазерного сканирования. Программный комплекс автоматически фиксирует малейшие подвижки конструкций, что в десять раз сокращает время проведения замеров по сравнению с классическими методами. Новая система совмещает результаты лазерного сканирования с цифровой моделью каждого сооружения, а также со сведениями о рельефе и температуре пород. Для объектов в Арктике сохранение стабильного температурного режима свайных фундаментов — не просто инженерная задача, а базовое условие безопасности, подчеркнули в компании «Газпром нефть».

Уральский товарный знак зарегистрирован в КНР

Челябинский завод электрооборудования зарегистрировал свой товарный знак в национальном патентном бюро Китая. Полученный сертификат позволит защитить продукцию уральцев от копирования и не опасаться недобросовестной конкуренции. В Китае уже выпускаются модульные автоматические выключатели, клеммы, разъединители, аппаратные тележки и другое оборудование с челябинским логотипом. В планах — производство генераторов переменного тока и зарядных станций для электромобилей.

Екатеринбуржцы создали мощный боевой дрон

«Уралдронзавод» на днях представил новую разработку — БПЛА самолетного типа «Упырь-К». Дальность применения этой машины составляет до 50 километров. Еще одна отличительная черта нового дрона — повышенная подтвержденная масса переносимой боевой части. Она составляет 12 килограммов — это довольно значительный вес (например, аппарат может переносить мину ТМ), в результате поражающий диапазон таков, что возможно уничтожить целое здание.



Новый беспилотный аппарат производитель показал на выставке народного ОПК на форуме «Патриоты России» в Тюмени.

Женщины-лидеры укрепят нефтедобычу

Первый «Атлас практик женского лидерства в промышленности» сформируют на промышленно-энергетическом форуме TNF, который пройдет в Тюмени в сентябре. Открытый документ станет итогом воркшопа «Женское лидерство: от видимого присутствия к признанному влиянию». Его участницы поделятся реальными управленческими кейсами, в том числе по принятию сложных решений, выводу команды из кризиса и т. д. В качестве научного руководителя сессии приглашена Екатерина Лукша, основатель Международной лаборатории женского лидерства.

На магистраль придут целевики

Свердловская железная дорога трудоустроит 220 выпускников вузов и техникумов, получивших образование по целевым договорам. Среди молодых специалистов — 212 выпускников Уральского государственного университета путей сообщения и его филиалов. Сейчас на СвЖД работают более тысячи молодых специалистов, а сотрудников в возрасте до 35 лет — 16,8 тысячи, или около трети от общей численности персонала магистрали.

Ямальских рестораторов оценит ИИ

Правительство ЯНАО и сервис «Яндекс Еда» подписали соглашение, в рамках которого проведут комплексное исследование регионального рынка общепита и сферы доставки. Алгоритмы машинного обучения проанализируют отзывы и предпочтения потребителей, затем эксперты проведут профессиональный аудит: оценят уровень сервиса и операционных процессов. Важной частью станет обучающая программа для рестораторов. Власти получат рекомендации по точкам роста индустрии питания, а предприниматели смогут использовать информацию для оптимизации управления и эффективного продвижения своих проектов с учетом специфики Севера.

Тюменский ковер заслужил аплодисменты

Тюменская мастерская махрового ковра вошла в шорт-лист первой Национальной премии в области народных художественных промыслов в номинации «Лучшая организация НХП». Основательница дела потомственная ткачиха Наталья Денисова гордится тем, что федеральное экспертное сообщество признало уникальность этого промысла — значит, тюменцы трудились не зря. Напомним: в мастерской хранят и используют технологию, известную с XVII века, и при этом создают современные интерьерные вещи, одежду и аксессуары.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТРЕНДЫ Молодежь все чаще осознанно берет вещи напрокат

Арендуют опыт



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Ольга Фаткуллина

Оборот российского рынка товаров повседневного спроса за первые шесть месяцев 2026 года увеличился на 2,5 процента по сравнению с тем же периодом прошлого года — главным образом за счет роста цен. В то же время аналитики Сбера, поделившись данными исследования, обратили внимание на ключевой фактор — перераспределение спроса между торговыми форматами: дискаунтеры и магазины с низкими ценами и минимума персонала увеличили оборот на 17 процентов, тогда как гипермаркеты клиентов теряют.

Россияне стали сокращать расходы и другими способами — например, отказываясь от приобретения товаров не первой необходимости: все чаще они берут вещи напрокат. Тем более чёт предложений такого рода становится все больше. Скажем, зачем покупать электросамокат, если его можно недорого арендовать на каждом углу? Прокат каких товаров пользуется на Урале спросом и насколько выгоден такой бизнес, выяснял корреспондент «РГ».

По данным «Авито Услуги», популярна аренда спортивного и туристического оборудования. В этой категории в Уральском федеральном округе заметнее всего вырос спрос на сапборды. Причем в регионе интерес к ним растет заметно быстрее, чем в целом по стране: в июле спрос на аренду такого инвентаря в УрФО увеличился год к году в 4,1 раза, тогда как в среднем по России — на 19 процентов. Средняя стоимость аренды сапборда в УрФО — 800 рублей в сутки, основной спрос (более 80 процентов) формируют Свердловская и Челябинская области. На втором месте по популярности электровелосипеды. В июле спрос на них в УрФО вырос в 3,5 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Средняя стоимость аренды — 500 рублей в сутки.

Дождливое уральское лето внесло коррективы в бизнес-планы компаний, организующих уличные мероприятия — свадьбы, фестивали, выставки и спортивные турниры. В смету расходов, куда традиционно входит аренда столиков, лофтовых диванов, кофемашин и посуды, многим пришлось заложить еще и стоимость уличных зонтов и быстросборных каркасных шатров. Впрочем, спрос это не уменьшило.

По сравнению с прошлым годом заказчики активизировались. За две недели до мероприятия они начинают не просто интересоваться, а вставать в очередь на заключение договора. Стоимость аренды зонта составляет примерно 10–15 процентов от его полной цены. Большинство event-компаний, организаторов массовых праздников и руководителей ресторанов пришлось перестраховаться: раз нельзя отменить дождь, можно хотя бы попробовать не испортить настроение гостям. В том числе у нас брали зонты для проведения Дня города Екатеринбурга, — рассказали «РГ» в компании «Рентапроф».

Другой ходовой товар — офисная мебель. Например, когда предприятие широко отмечает день основания компании и ждет на деловое мероприятие солидную делегацию. А это значит, что на репутацию экономиста нельзя: нужно тщательно продумать, какие будут шторы, стулья и даже цветы на столе переговоров.

Вместе с тем арендным бизнесу приходится считать не только маржу, но и убытки, а потому учитывать возможные риски. В двух-пяти процентах случаев клиенты сдают мебель, внешний вид которой успели испортить. Ее приходится отправлять в химчистку, а арендатору предъявлять штрафные санкции.

В категории товаров для стройки или ремонта тоже проявился погодный фактор. Наряду со сварочным оборудованием, перфораторами, триммерами и газонокосилками в этом году часто брали напрокат мотопомпы, тепловые пушки и осушители воздуха — сказались последствия

АКЦЕНТ

Рынок дробится по сценариям потребления: одни категории товаров будут все чаще переходить в шеринг, тогда как для других владение останется самостоятельной ценностью

паводка, с которыми, кажется, боролась вся область.

—Если традиционно мотопомпы берут в аренду весной, когда талые воды топят подвалы и паркинги, либо когда люди планируют осушить котлован, то этим летом на 50 процентов вырос запрос на них от частных лиц и садоводческих товариществ, переживших паводок, — уточнили в компании «Инструментбург».

Нельзя не упомянуть и ставший постоянным тренд — аренду одежды для особых случаев. Уже 13 лет на рынке Екатеринбург работает салон вечерних платьев и костюмов Viva. Его услуги актуальны для горожан, не готовых выложить за наряд на один вечер внушительную сумму. А тут подобрал нужную вещь, оформил договор, оставил залог, внес оплату — и можно отправляться на мероприятие. Например, аренда платья для свадебной вечеринки или фотосессии обойдется в три-четыре раза дешевле покупки нового. К тому же наряд не будет годами занимать место в гардеробе в ожидании следующего подходящего повода.

Спрос держится на уровне прошлого года: 40 мужских костюмов и 30 женских платьев в сезон, — рассказали «РГ» в салоне. —Пять лет назад запросы клиентов были еще выше: традиционно сильная половина предпочитает сэкономить на внешнем виде, и в 2021 году число клиентов доходило до 60–70.

При этом небольшому бизнесу даже при высоком спросе не просто: половину доходов съедает аренда помещения и услуги химчистки. Чтобы привлечь клиентов, им предлагают широкий

спектр дополнительных услуг: помощь стилиста-визажиста, портного-закройщика, который готов быстро подогнать наряд по фигуре, а также доставку.

—Мы давно живем в условиях рынка, где приобретаются не столько вещи, сколько тот опыт, который они позволяют получить. Именно поэтому все чаще ценность смещается от владения к доступу: если впечатление можно получить без покупки, для части клиентов этого оказывается достаточно, — анализирует причины растущего спроса на аренду доцент кафедры менеджмента Института экономики и управления УрФУ Ксения Данилова.

Между тем она отмечает, что говорить о «победе аренды над владением» преждевременно. Скорее рынок начинает дробиться по сценариям потребления: одни категории товаров будут все чаще переходить в шеринг, тогда как для других владение останется самостоятельной ценностью.

И без глубокого анализа целевых аудиторий на конкретных рынках бизнесу не обойтись.

—Если ключевой мотив клиента — сказать не только окружающим, но и самому себе: «Я могу это позволить», — субъективная ценность владения не наступит никакому, даже самому выгодному предложению аренды. Мотив в этом случае долгосрочный: вещь должна оставаться с человеком как маркер статуса, а не работать один вечер, — продолжает Ксения Данилова. —А вот товары, польза которых воспринимается как инструментальная, чаще будут востребованы именно на шеринговых рынках. Помимо инструментов, мебели и нарядов на один ве-

Спортивный инвентарь многие предпочитают взять в аренду, чтобы не решать вопрос с его хранением, когда сезон закончится.

чер к этой категории относятся предложения, полезность которых связана с желаниемпустить пыль в глаза — скажем, приехать на свидание на дорогом автомобиле.

Также экономист обращает внимание на различия в поведении аудитории в зависимости от возраста. Более взрослое поколение, которое чаще донашивало вещи за старшими, реже готово покупать на вторичном рынке или арендовать, чем молодежь.

—В исследованиях это объясняют различия в финансовых возможностях. Но есть и менее очевидная причина: у старших аренда и вторичка психологически кодируются как маркер низкого достатка — это тот опыт, который они хотят оставить позади и не повторять. У молодых такого шлейфа нет, а потому то же поведение чаще воспринимается ими не как нужда, а как осознанный выбор, — уточняет Данилова.

Что интересно маркетологам и точно стоит использовать при продвижении и услуг аренды: «осознанное потребление» редко является не первопричиной, а надстройкой — рационализацией, которая возникает уже после принятия решения взять вещь напрокат, даже если исходно за этим стояло ограничение в средствах.

Подводя итог, ученый особо отмечает влияние экономической нестабильности, меняющей потребительское поведение сразу в двух направлениях — повышая импульсивность и рациональность. Такой парадокс не должен сбивать с толку: в условиях неопределенности люди стремятся показать, что могут позволить себе удовольствие — как правило, небольшие вроде покупки на маркетплейсах всякой мелочи или шоколада у кассы. В то же время стратегически они ориентированы на более сдержанное потребление, примером которого как раз и становится модель временного доступа, резюмирует Ксения Данилова. ■

ПЕРСПЕКТИВА Креативный кластер Тюмени представил киноповестку

Больше фильмов, хороших и разных

Ирина Никитина, Тюмень

Креативный кластер «809» продолжает задавать тон будущим творческим событиям региона. Ключевые проекты в новом пространстве вместе с Тюменским агентством развития креативных индустрий (ТАРКИ) представило местное киносообщество. Пока их три, но на них, как говорят, вся надежда.

Во-первых, уже стартовала кинолаборатория «Снять за 72 часа», которая на несколько сезонов брала паузу. В течение трех дней команды (кстати, по новым правилам собранные только из тюменцев) должны будут создать по мини-фильму и представить их зрителям. Девятого октября федеральные эксперты по сценариуму мастерству, продюсированию и визуальным решениям выберут пятерку лучших, чтобы продвигать их дальше. Кстати, ТАРКИ решило поддер-

жать соглашением о намерениях именно лабораторию, а значит, и ее молодых участников. Руководитель агентства Алексей Краев заметил, что это еще один шаг к формированию единой киноэкосистемы Западной Сибири.

Во-вторых, через пару недель в областном центре стартует международный фестиваль жанрового кино «Саспенс», посвященный жанровым и гибридным фильмам (это триллеры, детективы, фантастика, мистика и черные комедии). А третье событие — во второй половине декабря в Тюмени, Тобольске, Ялуторовске и Ишиме ждут зимний кинофестиваль «Ледяная тарелка», который позиционирует себя как единая региональная площадка для диалога авторов, зрителей и индустрии. На нем покажут игровое, документальное, анимационное, студенческое, детское и экспериментальное кино, а также вертикальные и AI-фильмы. ■

опыт Тюменцы пригласили на стажировку ответственных за инвестиции

УПОЛНОМОЧЕН ПРИВЛЕКАТЬ ДЕНЬГИ

Ирина Никитина, Тюмень

В конце июля институт муниципальных инвестиционных уполномоченных наконец-то законодательно закрепили в 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности», а спустя несколько недель 170 специалистов из 115 муниципальных образований 35 субъектов РФ встретились в Тюмени, чтобы обменяться опытом и определить новый инструментарий, который пригодится регионам в работе с бизнесом.

Исполнительный директор Национальной ассоциации агентств инвестиций и развития (НААИР) Рафаэль Хусянишин отметил, что в качестве площадки для всероссийской стажировки инвеступолномоченных сибирский город выбрали неспроста — именно отсюда стартовали такие федеральные активности, как съезд региональных агентств инвестиций и муниципальный инвестиционный форум.

Кроме того, у тюменцев стоит перенять опыт повышения привлекательности для инвесторов и туристов даже самых удаленных сельских районов, отметил первый заместитель генерального директора Агентства стратегических инициатив Игорь Карачин.

У тюменцев стоит перенять опыт повышения привлекательности для инвесторов и туристов даже самых удаленных сельских районов

—Важно изучать потенциал муниципальных органов для выделения перспективных ниш и формировать пул площадок с подтовленной инфраструктурой. В итоге значительно повышаются скорость принятия и качество управленческих решений, — отметил Игорь Карачин.

Руководитель агентства Тюменской области Николай Пуртов напомнил: в регионе начиная с 2024-го четыре раза в год проводит межмуниципальный марафон, где прокачивают навыки всех 26 инвеступолномоченных. Замгубернатора Андрей Пантелеев добавил, что область сделала ставку на развитие туризма и креативных индустрий, для чего успешно проводит брендинг территорий: в Тюмени прочно закрепился махровый ковер, в Ишиме — Конек-Горбунук, в Увате — тайга приключений.

С ними гости могли познакомиться на выставке. Инвеступолномоченный из Заводоуковска Елена Аверина пояснила, что колмаковские прыжки уже известны за пределами региона. Горожане пекут их в память о купцах Колмаковых: восстановлены исторические рецепты, на них получили патенты, открыто тематическое кафе. Но муниципалитет настроен идти дальше.

Основатель прыжничного бизнеса Кристина Колобанова, многодетная мама, радуется: спрос на сладкий сувенир растет, уже очевидна необходимость установки производственной линии. Пока же Кристина с многочисленной родней все делают вручную: перемалывают спелки, месят тесто, печатают прыжки, покрывают глазурью и упаковывают для продажи. Инвесткоманда округа рассмотрит возможность помочь семейному предприятию с развитием производства.

А семья тюменского дизайнера Александра Орлова создала инновационный бренд. Речь о полимерных фигурках соболя разных размеров — от 20 сантиметров до трехметровой уличной арт-объекта. Они сразу понравились жителям и туристам, и авторы мечтают сделать их столь же популярными, как матрешки.

Гости взяли на заметку некоторые тюменские разработки. Скажем, представитель агентства Краснодарского края Карина Асриева оценила опыт сибиряков по презентации их мероприятий в столицах, а участники из Саратовской области отметили для себя практику «Инвестподбор»: чиновники выезжают в сельские районы, обследуют площадки, пригодные для размещения производства, чтобы со знанием дела рассказывать о них потенциальным инвесторам. ■