

От бюрократии не лечат
В госуправлении
искусственный интеллект
внедряется медленнее,
чем в других сферах

Страница 14



Парашют в портфеле
Тюменские
промышленники
диверсифицируют
производства

Страница 15

Успели отоварить льготу
Перенос изменения условий
«семейной ипотеки» на осень
на спросе кардинально
не скажется

Страница 16



ОФИЦИАЛЬНО

Правительство страны приняло решение об очередном списании задолженности субъектов РФ по бюджетным кредитам. Так, государственный долг Свердловской области сократится на 2,6 миллиарда рублей. Средства, которые останутся в региональном бюджете, могут быть направлены на модернизацию лифтового хозяйства и объектов ЖКХ, переселение граждан из ветхого и аварийного жилья, обновление подвижного состава общественного транспорта и докапитализацию регионального фонда развития промышленности.

В Ташкенте открылось представительство Тюменской области Siberia Weal. Там будут помогать российским и, в частности, тюменским компаниям в регистрации юрлица под ключ, постановке на налоговый учет, открытии расчетного счета и изготовлении печати, а также в поиске партнеров.

ЦИФРЫ

2,4 тысячи договоров о целевом обучении готовы заключить в этом году с учебными заведениями и абитуриентами тюменские работодатели.

Свыше 120 ямальских семей с начала года улучшили жилищные условия по региональной программе расселения аварийного жилья. Средний размер социальной выплаты для приобретения новой квартиры взамен аварийной составляет около шести миллионов рублей.

222 льготных займа на общую сумму 491,2 миллиона рублей получили в первом полугодии 2026-го субъекты малого и среднего бизнеса Среднего Урала.

2,2 миллиарда рублей получит из федерального бюджета Пермский край на расселение аварийного жилья в 2026–2027 годах. Кроме того, 1,7 миллиарда на эти цели будет выделено из регионального и муниципальных бюджетов. Благодаря этому более трех тысяч пермяков улучшат жилищные условия. Всего же за последние шесть лет из аварийных домов переехали почти 60 тысяч жителей Прикамья.

В 1,3 тысячи магазинов и автозаправочных станций Тюменской области есть возможность снять наличные деньги. За год количество точек с таким сервисом увеличилось на 17 процентов.

На 300 бюджетных мест—до 5300—увеличен прием студентов в средние профессиональные учебные заведения Курганской области за счет расширения набора на технические и рабочие специальности.

ТЕМА НЕДЕЛИ Какие достижения промышленники УрФО демонстрируют на международной выставке

Альффа и дельта «Иннопрома»

Наталья Тихонова,
«Российская газета»

Второй день в Екатеринбурге гудит главная промышленная, торговая и экспортная площадка России, где демонстрируются передовые разработки и ведутся международные B2B-переговоры. Главной темой этого года выбрана «Индустрия 360: производство без границ».

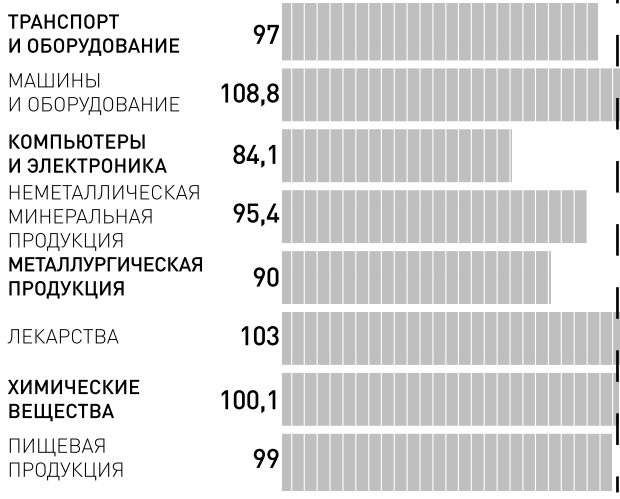
Всего под выставку отвели 50 тысяч квадратных метров в четырех павильонах. Стенды компаний соседствуют с национальными площадками, кроме того, свои технологические достижения представляют 25 российских регионов. Чем могут заинтересовать коллективные экспозиции субъектов УрФО, на долю которых в 2025 году пришлось 18,7 процента промпроизводства в России и 9,7 триллиона рублей отгруженной продукции?

По словам губернатора Челябинской области Алексея Текслера, регион ежегодно старается не просто показать новые разработки, а действительно удивить. В этот раз Южный Урал поражает гостей выставки разнообразием робототехники и беспилотных систем. Всего южноуральцы привезли в Екатеринбург продукцию

и проекты 22 предприятий и ассоциации приборостроителей. На стенде Челябинской области представлены промышленные манипуляторы, учебный робот и техника для сверхскоростного перемещения легких предметов—по форме она напоминает перевёрнутую греческую букву дельта, отсюда и название. Также там можно воочию увидеть процесс упаковки продукции автоматизированным укладчиком и без-

ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ПО ОСНОВНЫМ ОБРАБАТЫВАЮЩИМ ОТРАСЛЯМ В УРФО В 2025 ГОДУ, % К УРОВНЮ 2024 ГОДА

Источник: Институт экономики УрО РАН



людную уборку помещений, а с одной из машин предлагают сыграть в шахматы.

Помимо роботов в центре внимания—беспилотные системы для транспортировки грузов на производственных площадках, в том числе в опасных или труднодоступных зонах, исключающие риск для человека, седельный тягач для буксирования полуприцепов по всем видам дорог и бульдозер, выполняющий команды опе-

ратора на расстоянии. Среди экопроектов—станция непрерывного контроля качества воздуха, технология рециклинга пластика и тетрапаков, а также макет производственного комплекса по переработке рудных «хвостов».

—Для нас «Иннопром»—не только возможность продемонстрировать достижения, но и площадка для работы. Самое главное—конкретные результаты: новые контракты, расширение кооперации, запуск совместных проектов, выход предприятий на новые рынки, — подчеркивает южноуральский губернатор. От Югры свои экспонаты на выставке представили 11 компаний. Внимание привлекают снегоболотоходы, без которых в северных широтах никуда, и речные катера аппаратного типа с откидной или выдвижной платформой-рампой, упрощающей разгрузку товаров и высадку пассажиров на берег без причала. Еще одно изделие из разряда полезных для обычных людей—робот-диагност. Он предназначен для бесконтактного осмотра и определения признаков простуды.

Также на стенде можно ознакомиться с инновационными продуктами для медицины и косметологии на основе коллагена

АКЦЕНТ

Экономическая выгода понятна: компания сможет оптимизировать логистику, снизить расход топлива и сократить зарплатный фонд

номных агрегатов. Тем, что разведку карьера доверяют дронам, уже никого не удивит. Теперь в те же карьеры выходит тяжелая наземная беспилотная техника, управляемая с помощью машинного зрения и роботизированных систем.

Так, одна из крупных уральских горнопромышленных компаний испытала беспилотную погрузочно-доставочную машину на руднике в Алтайском крае. Дистанционное управление дей-

ствует на расстоянии до ста метров. Такая техника может использоваться в подземных горных выработках, в том числе для добычи руд в сложных геологических условиях. А на Чукотском медно-порфировом месторождении Песчанка планируют в три этапа протестировать до полусотни автономных беспилотных карьерных самосвалов. Эксперимент позволит оценить, способен ли такой транспорт следовать по заданному маршруту.

Для самосвалов без водителя технологические дороги в карьере должны быть определенного качества.

Как утверждают эксперты, пока масштабы реального внедрения беспилотников в работу невелики, примеры единичны. Скажем, крупное золотодобывающее предприятие в Якутии использует пять роботизированных самосвалов, способных перевозить до ста тонн породы. Проект стартовал в конце прошлого года, и оценить первые результаты можно будет лишь к концу 2026-го. При масштабировании проекта компания рассчитывает существенно—на 75–80 процентов—снизить фонд оплаты труда, а также затраты на вспомогательную и социальную инфраструктуру в горно-транспортном комплексе. Но ключевой эффект—приrost производительности труда на 3–10 процентов.

14 →

КОРОТКО

Достижения АПК покажут на выставке в Зауралье

Выставка «День поля-2026» откроется девятого июля на полях Курганского НИИ сельского хозяйства в селе Садовом. Это крупное отраслевое событие ежегодно становится площадкой для демонстрации достижений и потенциала для инвестиций в сельское хозяйство. Мероприятие соберет более 60 участников—селекционеров, представителей агробизнеса и инвесторов из 20 регионов России. Будет представлено около сотни образцов техники, оборудования и технологических решений для АПК.

Лесные пожары в Югре тушат за сутки

В июне на территории Югры ликвидированы 190 лесных пожаров на площади 11,1 тысячи гектаров. 97 процентов возгораний были вызваны грозовой активностью, в остальных случаях причиной стало несоблюдение правил пожарной безопасности местным населением. Важно, что 80,5 процента очагов огня в автономии ликвидируются в первые сутки. Для их раннего обнаружения в регионе установлены 144 камеры системы «Лесохрани-тель». Кроме того, мониторинг ведется с помощью самолетов и беспилотников.

Должникам Кургана перекрыли газ

Поставщик природного газа приостановил подачу голубого топлива 378 неплательщикам-физлицам и 39 промышленным предприятиям. Кроме того, гражданам направлено более 8,5 тысячи уведомлений и 6,5 тысячи претензий, а 124 юриста получили предупреждения о возможном ограничении энергоносителя. Наиболее тревожная ситуация складывается у теплонабжающих организаций: их совокупный долг перед поставщиком топлива достиг 184 миллионов рублей, что ставит под угрозу своевременный старт отопительного сезона.

Тюменский проект рекомендуют повторить

Министром России включил проект сквера Медицинских Работников в Тюмени в федеральный реестр лучших практик—его будут рекомендовать другим регионам Западной Сибири. Памятник располагается на подиуме, который можно использовать для проведения тематических мероприятий, лекций и торжественных церемоний. На газонах размещены ландшафтные элементы «Камни времени», есть зеленые зоны с редкими видами деревьев и скамейки на подвесах.

В Зауралье прошел фестиваль целебной грязи

На берегу уникального целебного озера Медвежье в селе Новом Ильинском прошел «Фестиваль грязи». Участники получили возможность искупаться в нем и принять грязевые ванны, познакомиться с самобытными народными ремеслами, отвежать вкусную гастрономию и просто отдохнуть. Озеро Медвежье—крупнейший в Курганской области и в России высокоминерализованный водоем, известный своими целебными грязями и рапой. Его природные ресурсы по своим свойствам сопоставимы с водами знаменитого Мертвого моря. В последнее время территория вокруг озера активно развивается, обновляется и местный санаторий: там капитально отремонтированы грязевое и рапное отделения, обустроен пляж, построены глэмпинги и домики для проживания.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТОЛЬКО НА САЙТЕ
rg.ru/region/urfo

Горячие новости
с Международной
выставки
«Иннопром-2026»
читайте в спецпроекте
«РГ»



НАВЕДИ СМАРТФОН
СЧИТАЙ QR-КОД
ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ



ФИЛИАЛЫ ФГБУ

«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820.
Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: info.ekb@rg.ru
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: info.tumen@rg.ru
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: info.chel@rg.ru
ПЕРМЬ: ул. Полины Осипенко, 56.
Телефон (342) 240-12-66. E-mail: info.perm@rg.ru
КУРГАН (корпункт): +7 963 00 555 34. E-mail: pv@ural.rg.ru



MAX.ru/rgru



DZEN.ru/rgru



Telegram T.ME/rgrunews



B VKontakte VK.COM/rgru



Одноклассники OK.ru/rgru

Российская газета
www.rg.ru/region/urlo
7 июля 2026
вторник № 147 (9983)

Инициатива На Урале подготовили план развития производства инструмента для металлообработки

Испытание на твердость

Александр Задорожный, Екатеринбург

Вольфрам—металл стратегического значения. От его наличия зависят такие отрасли, как нефтегазодобыча, горно-металлургическая и атомная промышленность, машино- и автомобилестроение, станкостроение, электроника, аэрокосмос и ОПК. Из вольфрамовой руды изготавливают твердый сплав, 60 процентов которого идет на производство металлорежущего инструмента—пластин, резцов, сверл, фрез и т. п., а также броневых боеприпасов.

Почти год на мировом рынке вольфрама и изделий из него наблюдаются «ценовые качели». С середины 2025-го цены стали расти и в марте 2026-го достигли пика, по отношению к августу прошлого года увеличившись в пять раз. В марте—мае произошла ценовая коррекция, и соотношение стало «всего лишь» трехкратным.

Содержание вольфрама в техногенных образованиях сопоставимо с его концентрацией на эксплуатируемых месторождениях того же Китая

—Причина—в решении руководства Китая, который контролирует до половины разведанных мировых запасов вольфрама, до 80 процентов мировой добычи и производства продукции из него, ограничить экспорт сырья для изготовления инструмента. Решение, принятое в феврале прошлого года в ответ на введение США заградительных пошлин для китайских товаров, привело к тому, что уже в первом полугодии импорт сырья из Китая сократился более чем на 40 процентов в сравнении с аналогичным периодом 2024-го,—рассказывает Екатерина Потаница из Центра структурной политики Института экономики УрО РАН.

На Россию приходится 12 процентов мировых запасов



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

вольфрама, вместе с тем наша страна контролирует менее 2,5 процента из порядка 85 тысяч тонн глобальной годовой добычи этого металла (помимо России и Китая она ведется в Казахстане, Вьетнаме и некоторых других странах). Сырья российского происхождения хватает на ежедневный выпуск отечественной промышленностью около двух тысяч тонн твердосплавных изделий, или около 0,3 процента от общемирового производства. Еще порядка трех тысяч тонн составляет импорт.

Таким образом, будучи на две трети зависимыми от иностранного инструмента, российские машиностроители столкнулись с угрозой полноценного кризиса: твердый сплав и инструменты из него оказались в дефиците даже при галопирующих ценах. В прошлом году российский машиностроение потратило на импортный инструмент 110 миллиардов рублей, в этом году счет пойдет на сотни миллиардов, полагает Марат Манаев, директор екатеринбургской компании «Инси-стенс», производящей металло-режущий инструмент.

Но даже при таких затратах гражданское машиностроение может не справиться с дефицитом. Снизить его можно, разрезав использовать при производстве инструмента, включенного в Государственную информационную систему промышленности, китайские твердосплавные заготовки. Но это временная мера.

У России есть возможность переломить ситуацию в корне, избежать зависимости от пертурбаций на мировых рынках и импорта как такового, уверен Марат Манаев.

—Для этого предстоит ускорить ввод в эксплуатацию и выход на плановые мощности единственного на сегодняшний день строящегося рудника в Якутии и начать работы по запуску новых месторождений в Курганской области и Карачаево-Черкесии. Другой потенциальный источник вольфрамосодержащего сырья, разработку которого также необходимо организовать,—техногенные месторождения, которые накоплены за советский период и содержат большие запасы этого металла. Причем содержание вольфрама в них сопоставимо с его концентрацией на эксплуатируемых месторождениях того же Китая. Таковы техногенные запасы Забайкальского края, Бурятии, Кабардино-Балкарии. Кроме того, нужно развернуть сбор на предприятиях машиностроения отработанного твердосплавного инструмента и технологических отходов его производства для переработки—это тысячи тонн вольфрамосодержащего лома,—предлагает эксперт.

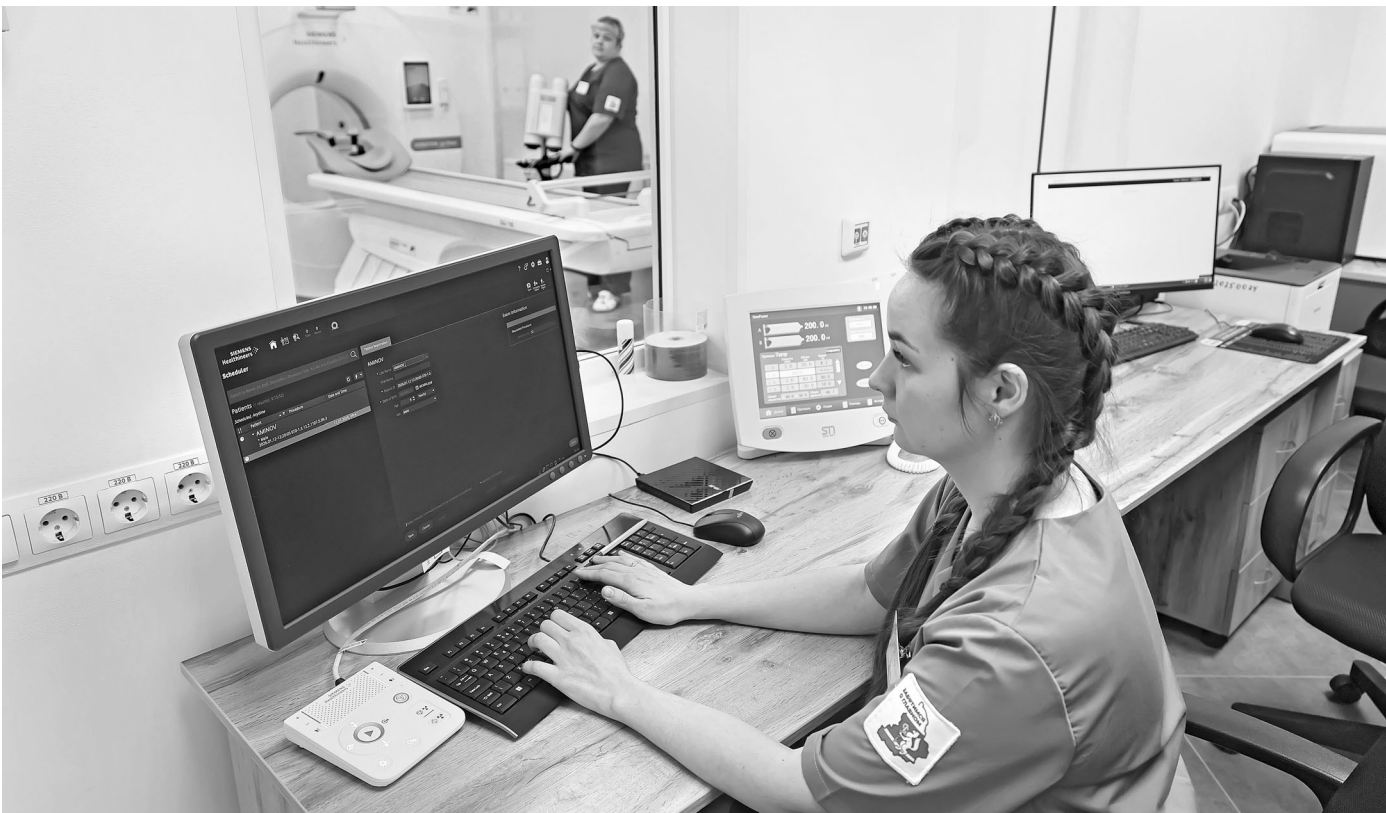
В противном случае Россия рискует остаться без стратегического сырья, ведь его добыча ведется на единственном действующем в стране, но уже обремененном и практически отработанным месторождении в Приморском крае.

—Очевидна необходимость разработки государственной программы,—уверен Манаев.—Препятствие заключается в том числе и в нормативной зарегулированности деятельности по разработке новых месторождений, переработке лома. Требуется упрощение норм, это вовлечет в решение государственной задачи мелких и средних сборщиков.

Пока вместо того, чтобы служить отечественной промышленности, лом бесконтрольно вывозится за границу—транзитом через Китай в США и Европу, частично возвращаясь в Россию в виде подорожавшего импортного инструмента. Учитывая, что вольфрам незаменим для увеличения бронестойкости снарядов, в производстве ракет, самолетов и другой военной техники, складывается абсурдная картина, когда отечественное сырье и потребители укрепляют военную мощь соперников России.

ит В госуправлении искусственный интеллект внедряется медленнее, чем в других сферах

От бюрократии не лечат



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Наталья Тихонова, УрФО

Правительство РФ обновило законопроект об искусственном интеллекте (ИИ). Он вводит базовые понятия, определяет требования к алгоритмам с числом параметров более миллиарда со статусом «национальных» или «суверенных». Отдельно будут установлены правила доступа к федеральным и региональным информационным системам для обучения нейросети. В случае принятия нормативного акта основная часть положений вступит в силу с 1 сентября 2026 года, по суверенным и национальным моделям, обязательной маркировке контента и авторскому праву на созданные тексты, фото и видео—с 1 марта 2027-го.

Между тем в регионах УрФО уже сейчас довольно активно применяют генеративный ИИ, модели обработки естественного языка, компьютерное зрение, прогнозную аналитику и не только в коммерческих компаниях. Какие преимущества это дает и всегда ли ожидания оправдываются, рассказали на международном ИТ-форуме с участием стран БРИКС и ШОС, который прошел в Ханты-Мансийске.

Взгляд из космоса

Ключевые сферы, где в субсектах РФ активнее всего внедряют нейросети, схожи: медицина, образование, госуправление, общественная безопасность, экологический и строительный надзор. А вот приоритеты в каждом регионе расставляются по-своему. Так, для тасжской Югры очень полезной оказалась система «Лесной контроль». В ее основе—две ИИ-модели, которые анализируют снимки из космоса в летний и зимний сезоны, выявляют потенциально незаконные рубки и сравнивают их координаты с разрешительной документацией. Если таковой не находится, материалы автоматически поступают в Природнадзор.

—За пять лет количество нарушений снизилось на 73,5 процента, объем нелегальной заготовки лесных ресурсов—на 87, предотвращенный ущерб составил 123 миллиона рублей,—приводит данные первый замдиректора департамента ИТ и цифрового развития Югры Юрий Колесников.

Отличным подспорьем ИИ выступает и в сфере общественной безопасности и мониторинге улично-дорожной сети. К примеру, в Тюменской области нейросеть видит ямы и выбоины на дорогах, а также открытые люки и стирающиеся разметку. Данные поступают в систему инцидентов, и подрядчики оперативно устраняют недостатки. Как результат—количество ДТП уменьшилось на

2,5 процента, а время реагирования—второе.

В ЯНАО ИИ интегрируют в единую систему видеонаблюдения с 2020 года. Сейчас к ней подключено около 2000 камер, в том числе почти три сотни «умных». Поле обзора—аэропорты, вокзалы, выезды в города, парки и зимники. Примерно каждое четвертое преступление в регионе раскрывается благодаря нейросети, кроме того, она в разы ускоряет поиск пропавших без вести людей, разгужает перекрестки, вычисляет в потоке машин угнанные автомобили.

На Южном Урале с помощью безлюдной технологии контролируют общественный транспорт. В 2025 году система «Анти-сон» сигнализировала о 66 случаях возможного засыпания водителей от усталости, считав непроизвольное движение век и головы. По словам министра ИТ, связи и цифрового развития Челябинской области Игоря Фетисова, другое решение предупре-

готово развернутое заключение: соответствие содержания образовательным стандартам, верно ли выбраны используемые методические приемы и т. д. В прошлом году севернее таким способом оценили 2320 занятий.

Кроме того, в УрФО нейросети стали буквально правой рукой докторов. Они обрабатывают результаты флюорографии и маммографии, КТ, ЭКГ, МРТ и даже изучают медкарты. К примеру, в Челябинской области цифровая система содействовала раннему выявлению колоректального рака у 80 пациентов. В 70 случаях до-полнительная диагностика выводов машины подтвердила.

А вот речевые помощники врача, переводящие звук в текст во время приема, в Тюменской и Курганской областях дальше опытной эксплуатации не продвинулись: чтобы таким способом заполнить протокол лечения, нужна очень качественная гарнитура и помещение без шумов. Но зато платформой прогнозной ана-

А К Ц Е Н Т

Нейроюрист практиков не впечатлил, хотя на него возлагались большие надежды: победить логику реальных правоведов ИИ не смог

литики, агрегирующей признаки болезней, пользуются почти все специалисты здравоохранения, отмечает директор департамента ИТ и цифрового развития Зауралья Гульжан Фахрутдинова.

Бот в ответе

Довольно удачно приживается ИИ-технология в региональных колл-центрах: она позволяет контролировать качество обслуживания, классифицирует обращения и оперативно выявляет критические вызовы. Так, в Тюменской области уже 66 процентов консультаций по социальным значимым проектам проходят без участия оператора.

И все же самая емкая на сегодня ниша для нейросетей—госуправление. В Югре новинкой года стал ассистент «Инфосфера». Если раньше на составление и согласование протоколов совещаний уходило 1,5–2 дня, то сейчас инициатору мероприятия достаточно поставить «галку» в программе—речь запишется автоматически, после чего машина переведет ее в письменный текст и выделит поручения. Через 15 минут документ готов. За шесть месяцев по такой модели подготовили 900 протоколов. Еще 25,5 тысячи запросов принял сервис «Нормоконтролер».

—Составители писем нередко допускают грамматические, пунктуационные, фактические

ИИ неплохо анализирует данные рентгеновских снимков, УЗИ, МРТ и других цифровых исследований.

ошибки. Очень много времени тратилось на перепроверку. Теперь проект документа загружается в систему, и уже она оценивает синтаксис, орфографию, правильность написания фамилий и должностей,—поясняет Юрий Колесников.

На Ямале нейросеть осуществляет правовую экспертизу госконтрактов и рассчитывает начальную минимальную цену лота на торгах. Также тестируется сервис по составлению автоматизированных отчетов о командировках. Уже обработано свыше 7000 документов, что сэкономило время подотчетных лиц и бухгалтеров.

При этом нейроюрист уральских чиновников не впечатлил, хотя на него возлагались большие надежды: победить логику реальных правоведов ИИ не смог.

—Наиболее эффективно внедрение идет там, где заказчики осознают ограничения и возможности технологии, понимают, что она помогает специалисту в работе, а не заменяет его,—говорит главный консультант департамента ИТ и связи ЯНАО Андрей Глухенко.

Измерить комфорт

По прогнозам консалтинговой компании «Яков и Партнеры» и «Яндекса», к 2030 году экономический эффект от внедрения нейросетей в России может составить 7,9–12,8 триллиона рублей в год, что эквивалентно 5,5 процента ВВП. Однако не всегда результат получается перевести в рубли или человеко-часы—стандартизированных метрику оценки просто нет.

—Как можно подсчитать социальный эффект в виде преобразования городской среды или повышения удовлетворенности граждан?—рассуждает директор департамента информатизации Тюменской области Станислав Логинов.—В нашем регионе благодаря программному комплексу «Безопасный город» в 2025 году раскрыли 34 преступления, задержали 146 человек, которые потенциально могли нанести ущерб,—это тоже влияет на качество жизни или комфортность пребывания туристов на территории.

Другим препятствием для внедрения новых технологий является боязнь госслужащих попасть под сокращение, если их функции автоматизируются. Существуют и объективные причины: нестыковка с уже работающими в организации программами, а также высокая цена как самих интеллектуальных решений, так и вычислительных мощностей для них. Тем не менее эксперты уверены, что ИИ скоро станет таким же обязательным цифровым минимумом, как компьютеры в офисе.

—Мы видим огромную заинтересованность в ИИ со стороны государства. Но видим и другую тенденцию: локомотивами внедрений в регионах обычно выступают губернаторы, хотя любой пользователь госуслугающий способен придумать сценарий, который стоит прогнать через алгоритмы. Можно насаждать технологии сверху и считать плюсом, но снизу получается лучше. Иногда необходимо сначала дать продукт массам, чтобы люди начали им пользоваться,—и эффект не заставит себя ждать,—резюмирует руководитель по работе с госорганами компании «Яндекс» Константин Шулепов. ●

Дрон забуксовал в карьере

13< —Экономическая выгода понятна: компания сможет оптимизировать логистику, снизить расход топлива и сократить зарплатный фонд. Ну а когда решение подтвердит свою эффективность, со временем это поможет решить и кадровую проблему,—рассуждает доцент кафедры «Автоматики и компьютерных технологий» УГТУ Владимир Лядский.—Российская горная промышленность уже прошла путь от экспериментального использования импортных дронов и автономных машин к системному внедрению отечественных решений, адаптированных к специфике климатических и геологических условий. Но нельзя забывать, что карьер—это закрытая частная территория с технологическими дорогами. Поэтому каждая компания пока идет по собственному пути, решает, куда можно допустить такую технику, чтобы пилотный проект не привел к несчастному случаю. Некоторая инертность бизнеса мешает перенести прогрессивные решения с бумаги на конкретные производственные участки.

К сожалению, на Урале такая техника пока не используется, хотя в регионе немало шахт и карьеров, где она могла бы найти применение. Для сравнения: в Китае работают до пяти тысяч беспилотных самосвалов грузоподъемностью 150–400 тонн.

Роботизация карьерной техники—проект капиталоемкий как в финансовом, так и во временном плане. По словам Дмитрия Клебанова, директора по развитию группы компаний «Пилсена», разрабатывающей ИТ-решения для горнодобывающей отрасли, на переоснащение самосвала требуется минимум год. Вопросов нужно решить много: от выбора модели машины и разработки концепции роботизации до соблюдения всех нормативных требований, в том числе в части промышленной безопасности. При этом нельзя забывать об инфраструктуре: необходима беспрерывная связь, определенное качество дорог и площадок погрузки, выполнение требований по организации движения техники, кроме того, должен быть создан диспетчерский центр.

—Средняя стоимость самосвала грузоподъемностью от 90 тонн и более—1,5–2 миллиона долларов. К этой сумме нужно прибавить еще 15–20 процентов—собственные расходы на роботизацию машины,—говорит Клебанов. Участники отрасли добавляют: останавливает не только дороговизна проекта, но и законодательство. Единая нормативная база, регулирующая процесс эксплуатации автономной техники на горном производстве, в России пока не разработана. За рубежом такой стандарт есть, а у нас в стране каждая компания прокладывает свой путь, опираясь лишь на федеральные нормы и правила в области промышленной безопасности. Конкретно «Правил безопасности при ведении горных работ и переработке твердых полезных ископаемых», утвержденные приказом Ростехнадзора от 8 декабря 2020 года, содержат положения, применимые к автономным системам. Ну а дальше каждое предприятие должно внутренним регламентом утвердить правила перемещения техники по карьеру, выделить рабочие зоны, куда она будет допущена, и назначить ответственного за эксперимент.

—Корпоративные юристы видят несколько вполне конкретных рисков. Во-первых, ответственность: если машина массой 220 тонн без водителя не вписалась в траекторию маршрута, что-то задела, что будет отвечать? Оператор, который в тот день заступил на смену, или программист, работавший над «мозгами» умной машины?—рассуждает вице-президент по трансформации Русской медной компании Алексей Яковенко.

Второй момент: необходимо согласие завода-производителя на роботизацию машины, иначе в случае нештатной ситуации, чтобы снять с себя ответственность и гарантийные обязательства, он может заявить, что в ее конструкции вмешались без разрешения разработчика.

—Отрасли не хватает общего стандарта, чтобы понимать, как запускать технику и какие риски предвидеть. Ждать, что каждое предприятие в одиночку сформирует регуляторику, не приходится. Это типовая задача, которую нужно решать сообща. Инициатором, на мой взгляд, должно стать отраслевое сообщество: горники через свои объединения вместе с профильными вузами и регулятором должны бороться за одним столбом. При этом бизнес принесет реальные кейсы и данные, наука обеспечит методологию, а регулятор очертит рамки. В результате родится отраслевой стандарт,—предлагает Яковенко. ●

МЕЖДУ ТЕМ

Россия планомерно движется к внедрению беспилотных пассажирских перевозок и уже переходит от стадии экспериментов к практическому применению. Недавно Минтранс РФ сообщил, что в список регионов, допущенных к тестированию автономного общественного транспорта, включат Свердловскую и Нижегородскую области. Так, беспилотный трамвай с конца 2025 года проходит испытания на маршруте Екатеринбург—Верхняя Пышма. Вагон оснащен системами машинного зрения и ИИ, что помогает ему самостоятельно распознавать препятствия на пути и расстояние до них, автоматически останавливаясь за 7–10 метров до помехи. Все этапы обслуживания в цифровом депо также выполняются без участия человека. Глава Екатеринбургского Алексея Орлова сообщил, что на «Иннопроме» планируются переговоры с производителем транспортных средств о массовом внедрении беспилотных трамваев в уральском мегаполисе.

Информационное сообщение

АО «ГАЗЭКС» уведомляет о раскрытии на официальном сайте Общества www.gazeks.com информации, подлежащей раскрытию в соответствии с пунктом 11 Стандартов раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающим услуги по транспортировке газа по трубопроводам, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 31.05.2025 № 821 и Приказом ФАС России от 08.12.2022г. № 960/22.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

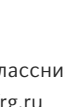
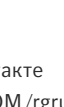
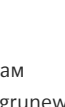
Информационное сообщение

АО «Екатеринбурггаз»—субъект естественных монополий, оказывающий услуги по транспортировке газа, раскрыл информацию, подлежащую раскрытию в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 31.05.2025 № 821 и Приказом ФАС России от 08.12.2022г. № 960/22, на официальном сайте Общества по адресу www.ekgas.ru.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

ФГБУ «Администрация морских портов Западной Арктики» доводит до сведения заинтересованных сторон, что актуальная информация, подлежащая раскрытию субъектами естественных монополий в соответствии с положениями Приказа ФАС от 08.04.2011 № 254 и Приказа ФСТ от 19.04.2011 № 159-т, размещена на официальном сайте Администрации по адресу: www.mapm.ru.

реклама



контроль

В Кургане

станут

обрабатывать

данные с дорог

всего УрФО

ЦАФАП

СПРАВИЛ

НОВОСЕЛЬЕ

Валентина Пичурина, Курган

Центр автоматизированной

фиксации административных

правонарушений (ЦАФАП) в

Кургане перешел в новое помеще-

ние. Созданные там условия

открывают дополнительные воз-

можности для повышения эф-

фективности работы подразде-

ления, задача которого — автома-

тически, без физического уча-

стия контролеров обеспечивать

сохранность автодорог и безо-

пасность движения.

ЦАФАП был открыт на базе

территориального отдела МТУ

Ространснадзора по УрФО в фев-

рале и работал в тестовом режи-

ме, теперь же он обрел постоян-

ную прописку по новому адресу

в центре города. Это единствен-

ная такая структура в Уральском

округе. Сейчас туда поступает и

обрабатывается с помощью ИИ

информация с автоматических

пунктов весогабаритного кон-

троля (АПВГК), установленных

на дорогах Курганской и еще

трех областей УрФО, а вскоре

подключат также пункты Югры

и Ямала. Ранее все эти сведения

обрабатывали в Центральном

федеральном округе.

С февраля, по данным

ЦАФАП, на нарушителей Заура-

лы наложил штрафы на общую

сумму 1,7 миллиарда рублей,

около 700 миллионов уже посту-

пили в бюджет и пойдут на ре-

монт и содержание региональ-

ных и межмуниципальных авто-

мобильных дорог. ●

ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

Арбитражный суд Курганской об-

ласти взыскал с подрядчика в пользу

госзаказчика более 22 миллионов

рублей ущерба за неисpravно рабо-

тающий автоматический пункт весо-

габаритного контроля. В 2021 году

ГКУ «Курганавтодор» заключил гос-

контракт на 59,99 миллиона рублей

на напремонт автодороги Шадринск

— Ялуторовск и устройство АПВГК.

Трасса была введена в эксплуата-

цию в декабре 2022-го, а контроль-

ный пункт — в сентябре 2023-го. Од-

нако уже через месяц система весо-

вого и габаритного контроля прика-

зачивала была выведена из

СТРАТЕГИЯ

Тюменские промышленники

диверсифицируют

производства

Парашют в портфеле

Ирина Никитина, Тюмень

Как говорят промыш-

ленники, нет страш-

нее проклятия, чем

сердитое напутствие:

«Чтоб ты жил в эпоху

перемен». Это, ко-

нечно, шутка, потому

что перемены случа-

ются всегда, и бизне-

су нужно быть к ним готовым.

Кто вовремя улавливает веяния

времени и умеет перебрасывать

резервы с одного проекта на

другой, тот обходится малыми

потерями. А иной в нестабиль-

ных экономических условиях

просто не выживет. Корреспон-

дент «РГ» узнал, как адаптиру-

ются к переменам тюменские

производственные компании.

Для новой нефти

Когда закончилась эпоха

«легкой нефти», а потом еще и

начались санкции, добывающие

компании стали заготавливать по-

яса. Соответственно и предприя-

тиям машиностроения и нефте-

сервиса, работающим с ВИНКа-

ми, приходится реагировать на

изменения на рынке и решать

принципиально новые техноло-

гические задачи. Многим это

удается, а кто-то параллельно

пробует силы и в дополни-

тельных направлениях.

Так, минувшей весной «Сиб-

БурМаш», который 30 лет выпу-

скал оборудование для бурения

и заканчивания скважин, а также

осуществлял его инжиниринго-

вое сопровождение на месторож-

дениях, объявил о новом произ-

водственном направлении.

— Сокращение объемов бу-

рения, снижение цен на сырье, в

принципе изменение рынка при-

вели нас к расширению бизнес-

портфеля — решили заняться обу-

стройством кустов скважин, в

том числе снабжать их метроло-

гическими и контрольно-измери-

тельными приборами. Планиру-

ем выпускать расходомеры, в том

числе ультразвуковые, влагоме-

ры, станции автоматизирован-

ных групповых замерных устано-

вок, дупельсаторы и сепараторы,

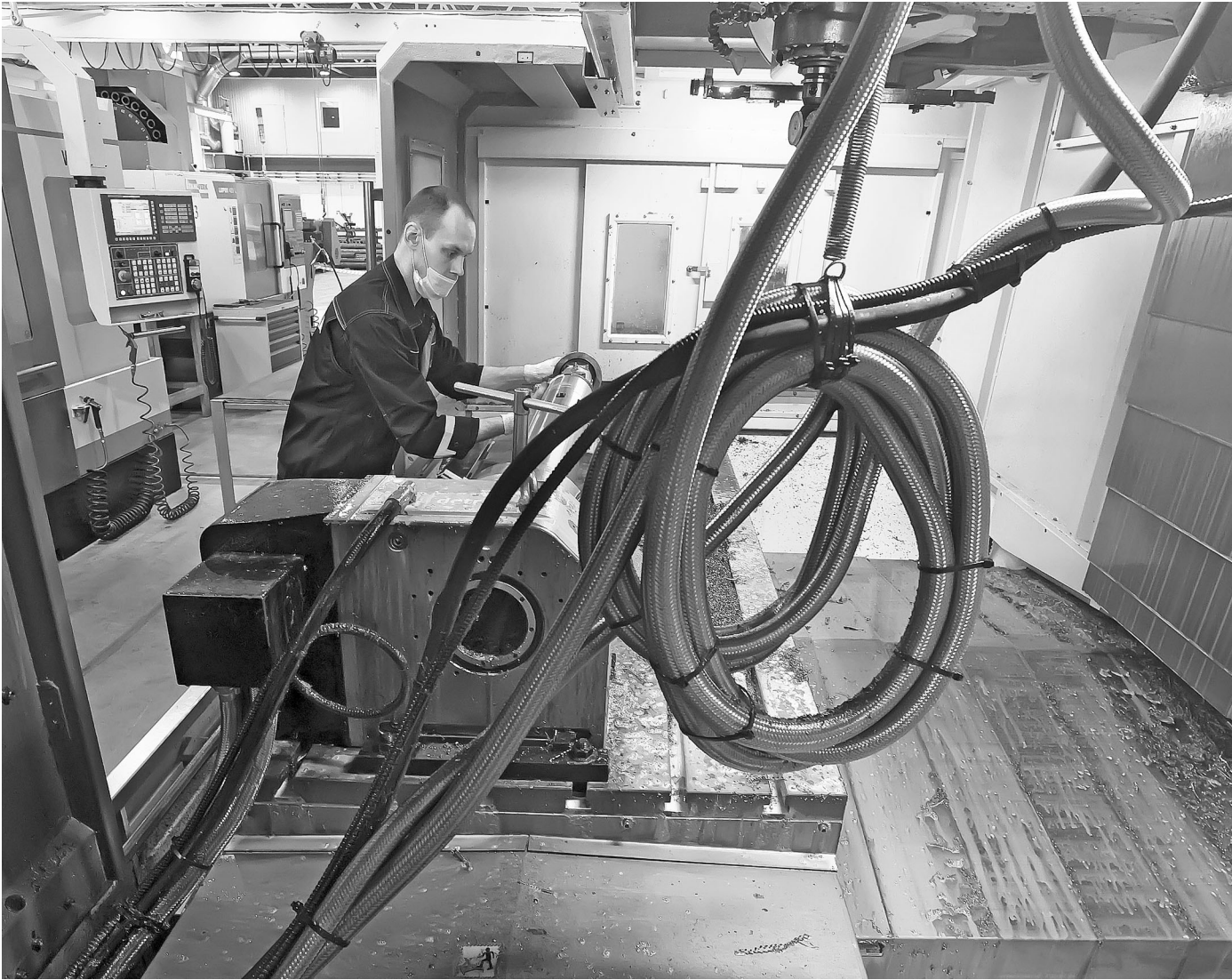
— рассказала главный геолог за-

вода Екатерина Иванова.

Презентовать новинки пред-

приятие намерено уже в третьем

квартале этого года, а пока завод-



Жизнь показала, что рассчитывать на производство изделий только для нефтянки не стоит.

строительных металлоконструк-

ций, расширил собственное виде-

ние рынка и принялся изготавли-

вать еще и антитренировочную

защиту для промышленных и сельхоз-

объектов. Его специалисты также

примудрили и защитные бунеры,

повела замруководителя Люд-

мила Беседина.

Подобных актуальных на-

правлений немало, и ассоциация

времено и вообще готовы ин-

вестировать в науку: в сегод-

нящих условиях это оптималь-

ный вариант.

Встают на лыжи

Новые возможности ищут не

только нефтесервисные предприя-

тия, но и малый производствен-

ный бизнес. С 2010 года

CyberSTEP выпускал пятитон-

ное спортивное помогло начать

экспорт во Францию, Америку,

Японию. Кстати, сейчас в США и

Канаде пытаются повторить наши

изделия, но на родине конкурен-

тов нет. До 2022 года два направ-

ления бизнеса вели параллельно,

однако сейчас по станкам осу-

ществляют лишь сервисную под-

держку и гарантийный ремонт,

иногда поставляем запчасти и

расходники, но существенной

прибыли это уже не приносит.

За десять лет продано более

тысячи комплектов с видеоин-

струкцией для потребителей, как

менять колеса на лыжи и гусе-

ницу. Круг интересантов не убы-

вает, но предприниматели уже

думают о новых направлениях.

— Даже спортивный рынок не

бесконечен, да и Китай постоянно

экология

В Челябинске

возобновили очистку

русла Миасса

Реку освободят

от оков

Михаил Пинкус, Челябинск

В областном центре вновь стартовали работы по реабилитационной реке Миасс, поставленные на паузу из-за нереста рыбы и непогоды. В центре города спущена на воду небольшая специализированная флотилия, которая собирает наплавающий мусор, срезает подводную растительность и откачивает со дна иловые отложения.

Протяженность реки — более 658 километров, из них на территории Челябинска — лишь 36. Но именно там Миасс разливается наиболее широко, со временем стал заболачиваться и утратил способность к самоочищению. Поэтому реке решено помочь.

Вблизи центральной набережной можно увидеть самоходные машины «Портум» и «Водогор», у которых есть и гусеницы, и погонты, благодаря чему амфибии передвигаются по суше и воде. С помощью навесного оборудования — косилок и граблей-коллекторов — они срезают водоросли и собирают мусор в акватории. Пока их складывают на берегу, откуда по мере накопления станут вывозить на утилизацию. На более заиленных участках реки работают земснаряды, извлекающие со дна отложения с помощью мощных насосов.

По программе реабилитации до 2027 года предстоит очистить русло на десятикилометровом участке от Шершевского водохранилища до плотины ЧПЭС, а к 2028-му полностью завершить работы и привести в порядок берега. Очистку проводит компания, которая ранее успешно справилась с подобной задачей в Татарстане. На реализацию проекта из бюджета области выделили 3,4 миллиарда рублей.

Объем донных отложений в Миассе достигает 11 миллионов кубометров. Эксперты предположили, что проблема заболачивания изначально связана с ошибками градостроителей, которые, одевая берега в гранит, чересчур расширили русло. Однако в ходе исследований выяснилось, что проблема гораздо глубже. Река в черте города из-за сложного каскада гидросооружений превратилась в пруд. Скорость течения регулируется искусственно, то есть ширина русла большого значения не имеет.

Крупные челябинские предприятия уже снизили негативное влияние на реку, создав станции водоочистки, и стремятся к переходу на полностью замкнутый цикл водопотребления. В свою очередь в мэрии ищут решения по перехвату ливневых стоков и строительству локальных очистных сооружений. Но сначала важно помочь Миассу избавиться от уже накопленного экологического вреда. ●

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

Минэкологии Челябинской области

НАСЛЕДИЕ

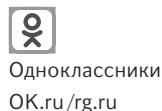
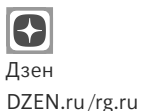
Роспатент признал древний промысел северян региональным брендом

Белая кость

Ирина Никитина, ЯНАО

Весь творческий и туристический Ямал с искренней радостью встретил долгожданное известие: Роспатент официально поименовал «Ямальскую резную кость» вторым региональным брендом (первым было наименование места происхождения товара (НМПТ) «Оленина Ямала»), зарегистрированным на территории северной автономии, а право на его использование закрепил за окружным Домом ремесел. Теперь благодаря этому статусу уникальная продукция ямальских мастеров будет официально защищена.

Ямальская кость — явление поистине уникальное: современными инструментами для обработки материалов северные косторезы пользуются мало, в основном работают традиционными. Поэтому отличительный знак бренда — оверлейная проработка деталей обычным резцом. Но не всем дано этому научиться — настоящих, не



АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

Производство графита автоматизируют

На пермском предприятии «Силур» автоматизируют технологический процесс производства графита. На модернизацию компания получит более 42 миллионов рублей из регионального фонда развития промышленности. Предприятие производит из терморасширенного графита уплотнительные материалы, используемые для герметизации арматуры, трубопроводов, сосудов и насосов в нефтегазовой, химической и атомной отраслях, энергетике и машиностроении. Они эксплуатируются при высоких давлениях и температуре, зачастую в агрессивных средах. Автоматизация позволит повысить качество изделий и улучшить управление техпроцессами.

Ученые получают квартиры от застройщика

В микрорайоне Краснолесье в Екатеринбурге введен в эксплуатацию новый дом квартала «Балтийский». 26 квартир в нем будут переданы Российской академии наук для семей уральских ученых. Строительство квартала осуществляет холдинг «Атом» в рамках инвестиционных соглашений с УРО РАН, которое является пользователем земли. По условиям этих соглашений ученые получают в каждом доме 15 процентов квартир. Всего за годы сотрудничества застройщик передал академии более 750 квартир с чистовой отделкой — более 50 тысяч квадратных метров жилья, а также построил здание одного из пяти научных институтов.

«Здоровье» скважин проверит робот

Нефтедобытчики успешно завершили испытания первого отечественного скважинного трактора — роботизированного комплекса для проведения геофизических исследований в горизонтальных стволах. Технологию протестировали на Новопортовском месторождении в ЯНАО, а в дальнейшем ее станут использовать и в Восточной Сибири. По данным нефтегазовой компании, это позволит повысить качество технологических операций и снизить их стоимость на 20 процентов, что значимо для всего отечественного ТЭК. Трактор оснащен интеллектуальной системой управления, которая контролирует параметры работы оборудования в режиме реального времени.

Азот повысит прочность сельхозтехники

Краснокамский ремонтно-механический завод (КРМЗ) начал использовать в пресс-подборщиках технологию ионного азотирования для повышения прочности деталей. Она позволяет укрепить металл и повысить долговечность техники и ее надежность. Установка азотирования создана в Краснокамске на предприятии «Ионные технологии», там сейчас работают пять двухкамерных агрегатов разной мощности. Азотирование металла позволяет продлить срок службы деталей в три раза. Для пресс-подборщиков КРМЗ таким способом упрочняют звездочки ценных передач.

Тюменский Речпорт преобразится за три года

Федеральная девелоперская компания продолжает облагораживать тюменскую набережную рядом с районом Речпорт. В работе почти 40 тысяч квадратных метров. Сейчас там строят фитоочистные сооружения, стилизованные в духе исторического квартала, и скейт-парк, который станет элементом большого спортивного ядра и местом притяжения молодежи. Кроме того, ближе к Туре появятся «дождевые сады» — это оазисы из влаголюбивых растений, ступенями спускающиеся к реке. Они станут очищать воду после дождей и таяния снега.

Реки отведут от карьера

Качканарский ГОК получил положительное заключение Росприроднадзора на проект перехвата технической воды на отвалах пустых пород в карьерах. Он предусматривает отвод от карьера русел рек Вяя и Мокрая, что позволит изолировать водные объекты от промышленных отвалов. Инвестиции в проект превысят два миллиарда рублей. Отметим: ЕВРАЗ КГОК планомерно внедряет замкнутую систему оборотного водоснабжения в карьерах и хвостохранилище. Благодаря этому забор воды из Нижне-Качканарского водохранилища минимизирован.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

экология Челябинское предприятие внедряет систему фиксации выбросов

Сам себе контролер

Михаил Пинкус, Челябинск

Производитель различной изоляции и утеплителей из Челябинска вложит 50 миллионов рублей в собственную систему автоматического контроля выбросов для повышения эффективности экологического мониторинга. С учетом времени, необходимого для проектирования и монтажа, ее планируют запустить к октябрю 2027 года.

По словам директора завода Александра Прокопьева, новая система контроля позволит работать в режиме реального времени выявлять возможные отклонения и своевременно принимать меры. Кроме того, накопленные данные помогут определить оптимальные с точки зрения экологии режимы работы производственных линий, при которых их воздействие на окружающую среду будет минимальным.

Как сообщили в региональном минпроме, за последнюю пятилетку инвестиции компании в природоохранные мероприятия превысили 300 миллионов рублей. Ранее на заводе провели модернизацию и ремонт очистного оборудования и смонтировали новые современные системы фильтрации. В рамках проекта «Чистый воздух» на одной из технологических линий внедрена абсорбционно-биохимическая технология и установлен биореактор с микроорганизмами, поглощающими вредные вещества.

— Несмотря на то, что доля выбросов нашего предприятия составляет лишь 0,2 процента от общего объема в Челябинске, мы продолжаем совершенствовать производственный процесс для их снижения, — подчеркнул Прокопьев. ●

прогноз Перенос изменения условий «семейной ипотеки» на осень на спросе кардинально не скажется

Успели отоварить льготу



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Наталья Тихонова, УрФО

По данным аналитической платформы bnMAP.rg, в мае Екатеринбург замкнул тройку лидеров среди крупных городов России по количеству лотов в сделках с новостройками, уступив только Москве и Санкт-Петербургу. Всего уральские девелоперы продали 1,2 тысячи квартир по средней цене 8,6 миллиона рублей.

Объем нереализованных остатков жилья в Екатеринбурге остается большим — около 65 тысяч объектов, из них только пять

тысяч введены в эксплуатацию. Для покупателя это хорошо: есть выбор, пространство для торга и скидок. Часто готовые квартиры продаются по цене котлована или чуть дороже.

Текущие сложности пока не останавливают бизнес от запуска новых проектов: объем вывoda площадей на рынок в Екатеринбурге в 2026 году превышает рыночную реализацию. При этом модель потребления сменилась: люди из режима «все дороже, бери сейчас» переключились в режим, где важнее, что и у кого вы покупаете. «Семейная ипотека» хотя чуть-чуть и оживила спрос в июне, кардинально на нем не сказалась — та-

АКЦЕНТ

Объем нереализованного жилья остается большим. Для покупателя это хорошо: есть выбор, пространство для торга и скидок

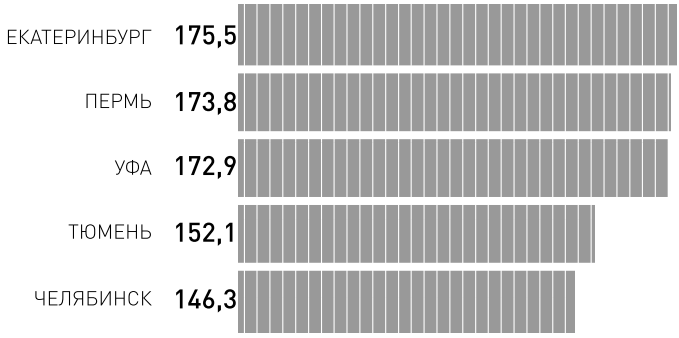
кая реакция говорит о том, что резервы целевой аудитории исчерпались раньше, и даже перспектива ужесточения условий с первого июля не мотивировала. По рыночным же программам кредитования снижение ставок происходит слишком медленно.

Еще с октября ужесточатся банковские правила финансирования стройки, как следствие — часть новых проектов может не стартовать. Отрасль перестала быть золотой жилой, сегодня это конкурентный бизнес, где выживают те, кто умеет делать хороший продукт при разумных затратах и держать репутацию. В следующем цикле роста, вероятно, страна будет искать резервы в сырье, логистике и развитии восточных регионов, а сегмент новостроек станет обеспечивающим.

На втором месте по итогам мая оказалась Тюмень, которая статуса миллионника пока не имеет, но строит активнее некоторых мегаполисов. В конце весны там реализовали свыше 800 квартир при средней стоимости 7,7 миллиона рублей.

СТОИМОСТЬ КВАДРАТНОГО МЕТРА НОВОГО ЖИЛЬЯ В КРУПНЫХ ГОРОДАХ БОЛЬШОГО УРАЛА В МАЕ 2026 ГОДА, ТЫСЯЧИ РУБЛЕЙ

Источник: bnMAP.pro



ИНФОГРАФИКА. РГ. ЕЛЕНА МАКЕИНА/НАТАЛИЯ ТИХОНОВА

КАПРЕМОНТ В Зауралье усложнили переход многоквартирных домов на спецсчета

Чтобы «котел» не вычерпали

Валентина Пичурина, Курганская область

В Зауралье срок перехода многоквартирных домов (МКД) со счета регоператора (так называемого «общего котла») на специальный увеличили с шести месяцев до года. Поправки в региональный закон внесены по инициативе областного правительства, чтобы предотвратить резкий дефицит средств в региональном фонде капремонта.

Напомним: по закону собственники имеют право менять способ накопления средств на капремонт в любое время и сколько угодно раз — никаких ограничений на такие переходы Жилищный кодекс РФ не устанавливает. Главное — чтобы не было долгов по кредитам или обязательствам перед подрядчиками за уже выполненные работы. Изменить форму финансирования можно только после полного погашения задолженности. Но, видимо, с этим у курганцев проблем нет, поскольку в регионе наблюдается массовый отток многоквартирных домов из «общего котла» на спецсчета. По данным областного департамента строительства, госэкспертизы и ЖКХ, в 2025 году такое решение принял 81 МКД. Общая сумма выведенных средств составила 150 миллионов рублей —



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

это двухмесячный объем поступлений, собираемых регоператором. В 2026 году на спецсчета перешли еще 40 домов, забрав из «котла» 111 миллионов рублей. Плюс до первого сентября вступят в силу протоколы о переходе 22 МКД (74 миллиона). Суммарно это 335 миллионов — колоссальная потеря для бюджета фонда, которая ставит под угрозу срыва выполнение утвержденной программы.

Как рассказали «РГ» в одном из советов МКД, жители решили уйти на спецсчет после того, как

капремонт их дома отложили на десять лет. «Зачем спонсировать старые хрущевки в других районах, если нам самим нужны деньги, и именно сейчас, а не через десять лет», — аргументируют свое решение собственники. Во время обсуждения законопроекта на заседании комитета по экономической политике облдумы такая позиция была названа самой распространенной причиной перехода на спецсчета.

Напомним: с 1 сентября 2024 года субъекты РФ наделили правом инициировать оцен-

Собственники жилья, принявшие решение о переходе дома на спецсчет, могут сами определять, когда и на что потратить взносы.

ку технического состояния МКД и проводить ее за счет бюджета — в таком случае участие собственников не обязательно. Обследования выполняют специализированные организации по договору с региональным оператором, по результатам эксперты готовят заключения о техническом состоянии зданий и их конструктивных элементов. На их основании комиссия

при областном департаменте принимает решения о переносе сроков капремонта и изменения его очередности, то есть о том, какой дом ввиду реально высокого износа необходимо ремонтировать в первую очередь, а какой может подождать. Об этом «РГ» писала в статье «Крыша может подождать» («Экономика Большого Урала» от 9 апреля 2026 года).

По данным правительства области, с 2019 года в Зауралье капитально отремонтировали более тысячи МКД на общую сумму 4,6 миллиарда рублей, а также заменили около 340 лифтов в 89 домах. В плане работ на этот год — 114 домов. При этом замена лифтов в домах со спецсчетами рискует быть сорванной. Так, губернатор Вадим Шумков отменил в «Максее», что ряд МКД ускорил переход на спецсчета по инициативе управляющих компаний. Ситуация получалась неоднозначная: с одной стороны, это дает жильцам право самостоятельно определять сроки и виды работ, с другой — часть таких домов ранее уже получила государственные капитальные инвестиции. По мнению главы региона, главный вопрос даже не в этом, а в том, насколько жители домов уверены в честности УК, получившей быстрый доступ к их средствам. Других денег на эти цели не будет. ●

ИНВЕСТИЦИИ

Екатеринбург вошел в топ-5 городов по популярности флиппинга

НАЦЕНКА ЗА ТЕРПЕНИЕ

Наталья Тихонова, Екатеринбург

Интерес к флиппингу активно рос в 2024 году, сегодня он стабилизировался, что подтверждается количеством запросов в поисковых системах. При этом, по экспертным оценкам, Екатеринбург наряду с Москвой, Санкт-Петербургом и Краснодаром продолжает входить в топ-5 городов, где такой инструмент для вложения капитала весьма популярен.

Эксперты отмечают, что инвесторы стали более избирательны, смещают фокус с быстрой перепродажи на приобретение готового жилья для сдачи в аренду или удлиняют сроки владения активом, чтобы дождаться более благоприятных условий для его реализации. В текущем году преобладает запрос на объекты, требующие минимальных вложений: чуть-чуть довести до ума «ремонт от застройщика». Массового спроса на классический флиппинг с полной перепланировкой и отделкой уже нет.

Грамотный дизайнерский подход позволяет превратить небольшие помещения в функциональные пространства

— Выделить физически сделки флипперов из общего рыночного объема практически невозможно: ни стороны, ни риелторы их так не квалифицируют. Но есть понимание, что доля подобных инвестиционных договоров купли-продажи постепенно сокращается, поскольку снижается маржинальность: средняя наценка за качественный ремонт и дизайн не превышает 15 процентов, тогда как в 2023–2024 годах она достигала 30 процентов и выше. Лыготные программы кредитования — источник ресурсов — сокращаются, а сами объекты и услуги мастеров дорожают, — рассуждает Ольга Жегуль, партнер агентства недвижимости «Этажи» в Екатеринбурге.

Наиболее привлекательными для подобных инвестиций остаются малогабаритные квартиры — такая тенденция сформировалась еще в 2025 году и сохраняется до сих пор. Грамотный дизайнерский подход позволяет превратить небольшие помещения в функциональные пространства. Более того, в 2026-м крупные объекты стали массово дробить на более мелкие: допустим, «трешку» превращают в две-три студии, что позволяет управлять сразу несколькими независимыми лотами и повышать общую доходность инвести-портфеля.

В агентства недвижимости клиенты обращаются с двумя типами запросов: одни ищут дешевые квартиры для недорогого ремонта, другие готовы потратить-ся на стильный дизайн, чтобы повысить рыночную стоимость недвижимости. Спрос на обе услуги остается стабильным.

— Флиппинг стал более зрелым, требует профессионального подхода, времени и ресурсов. При этом для подготовленных инвесторов, готовых «играть вдолгую», он остается инструментом сохранения и увеличения капитала, — резюмирует Ольга Жегуль. — Снижение ключевой ставки, конечно, может удешевить кредитование сле-дующих сделок, но решающее значение для данного направления имеют наличие собственных бригад, знание рынка стройматериалов и опыт работы с недвижимостью. Эти факторы позволяют контролировать затраты, оптимизировать бюджет и минимизировать риски. ●

Справка РГ

В сфере недвижимости под флиппингом (от английского to flip — «переворачивать», «быстро изменить») обычно подразумевают покупку объекта в не очень хорошем состоянии и с серьезной скидкой, ремонт и дальнейшую перепродажу с прибылью. Проще говоря, купить подешевле — продать дороже за счет каких-то улучшений. Чаще всего в подобных сделках фигурирует жилье как высокооборачиваемый актив.