

Постарались на статью  
В Свердловской области  
дело черных  
золотодобытчиков  
впервые дошло до суда

Страница 10



Колорит истории  
В Зауралье меняют  
внешний вид жилых домов  
и коммерческих  
помещений

Страница 11



Победила хозяйка тайги  
В Югре подвели  
итоги конкурса  
среди молодых мам,  
создавших свой бизнес

Страница 12

ОФИЦИАЛЬНО

Правительство Югры выделило почти 2,5 миллиарда рублей на развитие промышленной инфраструктуры. Субсидию получит ОЗЗ в Нягани на создание инженерных и транспортных сетей, а также подготовку участка площадью 57 гектаров. Работы должны завершиться в первой половине 2028 года.

Свердловская область заняла второе место в России после Москвы по вводу жилья в многоквартирных домах, а по общему объему построенного жилья— четвертое. За январь—май 2026 года в регионе сдано в эксплуатацию 1,8 миллиона квадратных метров.

На Ямале приняли программу развития автотуризма до 2035 года. За это время количество объектов дорожного сервиса доведут до 113, а доля трасс регионального и межмуниципального значения с устойчивой мобильной связью и интернетом составит 98 процентов уже через пять лет.

В Пермском крае расширены возможности льготного займа для предпринимателей из сферы туризма и гостиничного бизнеса. Теперь его средства можно направлять не только на покупку оборудования, но и на приобретение жилых модулей для глэмпингов. Заем под пять процентов годовых на сумму от 5 до 15 миллионов рублей предоставляется на срок до пяти лет.

ЦИФРЫ

300 миллионов рублей дополнительно направят из бюджета Свердловской области муниципалитетам для перевода котельных с угля на альтернативные виды топлива—газ, дрова и пеллеты.

1553,9 тысячи гектаров составила площадь ярового сева в Челябинской области. По этому показателю регион лидирует в Уральском федеральном округе. Зерновые и зернобобовые культуры посеяны на площади 999,6 тысячи гектаров, масличные—на 474,4 тысячи. В Тюменской области зерновыми и зернобобовыми культурами засеяно 583 тысячи гектаров, техническими—более 83 тысячи, картофелем—около 6,4 тысячи, овощами—более 1,1 тысячи гектаров.

89 жителей Березовского и Белоярского районов Югры с сентября 2025 года получили участки по программе «Арктический гектар». Всего в базе находится 3,6 тысячи гектаров, которые можно арендовать под строительство турбоектов, жилья, промпроизводства или добычу полезных ископаемых.

ТЕМА НЕДЕЛИ Уральцы оценили эффективность программ благоустройства территорий

Голосуем за расцвет

Светлана Добрынина,  
«Российская газета»

Первые и пока предварительные итоги голосования по федеральному проекту «Формирование комфортной городской среды» (ФКГС) уже принесли уральцам приятные известия. По данным Минцифры РФ, Свердловская область возглавила рейтинг субъектов Федерации по активности голосования, обойдя традиционных лидеров—Башкирию, Краснодарский край и Московскую область. Правда, до прошлогоднего рекорда, когда выбор сделали более милли-

она свердловчан, в этом году недотянули, но все равно превзошли результат всех соседних регионов вкупе, отдав за проекты благоустройства 832 тысячи голосов.

Самым знакомым и затратным в Екатеринбурге станет продолжение преобразования набережной Исети. Вдоль реки появятся новые парки, аллеи, а ее берега соединят дополнительные пешеходные мосты. В Нижнем Тагиле большинство жителей проголосовало за благоустройство Театрального сквера и установку цветомузыкального фонтана. В Каменске-Уральском, сделав ставку на водные виды спорта,

также продолжают облагораживать берег Исети—там построят даже трибуны для болельщиков.

Все эти проекты начнут воплощать в жизнь только в 2027 году, ну а сейчас осуществлял планы, утвержденные по итогам прошлого года голосования. В Свердловской области на их реализацию, по данным региональных властей, выделено 1,15 миллиарда рублей. Причем более 90 процентов этой суммы поступит из федерального бюджета, ведь активность жителей, а она была высокой,—одно из главных условий оказания центром финансовой поддержки.

Во всероссийскую десятку лидеров по активности голосования вошла и Челябинская область (около 600 тысяч проголосовавших). На благоустройство по проектам ФКГС на Южном Урале в этом году направят около миллиарда рублей, федеральный бюджет также субсидирует до 90 процентов трат. Как сообщил губернатор Алексей Текслер, в прошлом году в регионе привели в порядок более 150 территорий.

Вообще Уральский федеральный округ—один из лидеров проекта ФКГС. По данным Минцистерства строительства и ЖКХ РФ, за шесть лет в УрФО реализованы 72 лучших проекта формирования комфортной городской

среды, победившие во всероссийском конкурсе. Важно, что эти перемены оказывают положительное влияние и на развитие экономики: локализуются производства, растет малый бизнес, появляются рабочие места. За время проведения всероссийского конкурса в УрФО создано более 3,4 тысячи рабочих мест и открыто свыше 700 новых коммерческих точек, сообщили в Минстрое РФ.

Впрочем, темпы включения в процесс благоустройства в регионах Большого Урала разные. По данным Минцифры РФ, жители Зауралья в этом году проявили небывалую активность—в голосовании приняли участие почти в 1,5 раза больше курганцев, чем в 2025-м. В ЯНАО количество активных граждан выросло на 27 процентов. По мнению экспертов, это говорит о том, что люди оценили результаты предыдущих лет и поверили в эффективность механизма ФКГС.

По объемам вложений в благоустройство городов и поселков северные автономии УрФО не уступают победителям голосования: и в Югре, и на Ямале в текущем году планируют направить на эти цели не менее 1,5 миллиарда рублей. Суммы складываются с учетом природных особенностей территорий и высоких за-

роста числа домохозяйств с солнечными панелями и развития общественных микро-солнечных электростанций, что, в свою очередь, обеспечит экологический эффект: известно, что производство одного гигаватта на тепловой электростанции сопровождается выбросом примерно 700 тонн CO<sub>2</sub>, а ВИЭ помогают эти выбросы уменьшить.

—Россия, как и другие страны, заинтересована в сокращении своего углеродного следа и выполнении международных климатических соглашений. Инвестиции в «зеленую» энергетику могут создать новые рабочие места и способствовать технологическому развитию,—отмечает профессор Финансового университета Сергей Толкачев.

Из сегмента частных домов микрогенерация начинает двигаться в сторону МКД, коммерческой недвижимости, соцобъектов и промышленных площадок,—подтверждает гендиректор холдинга SNDGLOBAL Ольга Ква-

Теперь устанавливать солнечные панели на многоквартирных домах можно на законных основаниях.

шенкина.—Но важно не переоценивать масштаб эффекта. Доля ВИЭ в выработке электроэнергии в России в 2024 году составила лишь 1,17 процента, а в потреблении—1,19. Главный эффект закона скорее всего будет не в резком приросте установленной мощности, а в расширении числа экономически оправданных сценариев.

По ее мнению, в российских условиях ВИЭ и микрогенерация—это прежде всего инструмент повышения надежности, снижения потерь, частичного замещения дорогой сетевой электроэнергии и повышения энергетической автономности потребителей. То есть наибольший смысл они имеют там, где топливо дорого либо есть сетевые ограничения или дефицит мощности, а также в случаях, когда цена технологического простоя очень высока.

ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

12→

КОРОТКО

Зауралье получило средства ФРП на развитие промышленности

Курганская область входит в тройку регионов-лидеров в УрФО по объемам привлеченных займов федерального Фонда развития промышленности (ФРП). По данным директора ФРП Романа Петруцы, за год в регионе профинансировано 14 проектов, сумма займов составила около пяти миллиардов рублей. При этом практически все проекты уже вышли на стадию серийного производства и работают на экономику региона. «Это означает, что инвестиции превратились в реальные цеха, технологичные продукты, современные рабочие места и налоговые поступления»,—подчеркивает глава фонда.

В УрФО пресекут топливный ажиотаж

Чтобы не допустить нездорового ажиотажа на автозаправочных станциях, в регионах Урала вводят временные ограничения на розничную продажу топлива. Так, в Тюменской области на АЗС одной из федеральных сетей установлены лимиты: в населенных пунктах—не более 40 литров бензина и 80 литров дизеля на одну машину, на трассах—40 и 200 литров соответственно. Заливать горячее в канистры запрещено. Правительство области держит связь с участниками топливного рынка. Необходимые запасы в регионе имеются, поэтому покупать бензин и дизель впрок нет необходимости, подчеркнул губернатор Александр Моор. Лимиты установлены и в Курганской области, а также в Югре и ЯНАО. А в Челябинской по поручению губернатора Алексея Текслера организован оперативный штаб по контролю за топливным рынком, в состав которого войдут представители прокуратуры и УФСАС, а также профильных ведомств, включая минсельхоз региона. Аналогичные штабы появятся в каждом муниципалитете и будут работать во взаимодействии с головным для пресечения злоупотреблений при торговле топливом, в том числе необоснованного завышения цен. По данным нефтяных компаний, запасы топлива есть, но случаются перебои с поставкой на розничный рынок, вызывающие очереди на АЗС. Динамика цен соответствует общероссийской.

Мнение кочевников учтут в дорожной карте

Рабочая группа по поддержке коренных малочисленных народов Севера побывала в стойбищах Приуральского района Ямала. Одной из тем для обсуждения стал перечень предметов первой необходимости, выделяемых оленеводам в рамках регионального стандарта материальной обеспеченности. Кочевники предложили заменить брезент для чумов на более современные аналоги, например, на ткань рипстоп, которая используется для пошива спортивной одежды, и геотекстиль из полимерных волокон дарвинт, высокопрочный и одновременно гибкий и мягкий. Эти материалы уже широко применяют в строительстве, сельском хозяйстве, ландшафтном дизайне, они недороги, удобны в транспортировке и не «парусят» на ветру, что актуально в тундре.

Молодых пермяков привлекут в бизнес

В День молодежи 27 июня на городской эспланаде в Перми пройдет фестиваль «Твое дело», посвященный популяризации молодежного предпринимательства. Его участники смогут получить практические навыки, протестировать свои бизнес-идеи, познакомиться с успешными предпринимателями и найти единомышленников. Мероприятие открыто для всех желающих и не требует предварительной регистрации на большинство площадок. Программа фестиваля включает четыре тематических трека: финансовая грамотность, финансовая безопасность, молодежное предпринимательство и креативные индустрии.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТОЛЬКО НА САЙТЕ  
rg.ru/region/urfo

В Челябинской области появилась первая роботизированная молочная ферма



НАВЕДИ СМАРТФОН  
СЧИТАЙ QR-КОД  
ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ

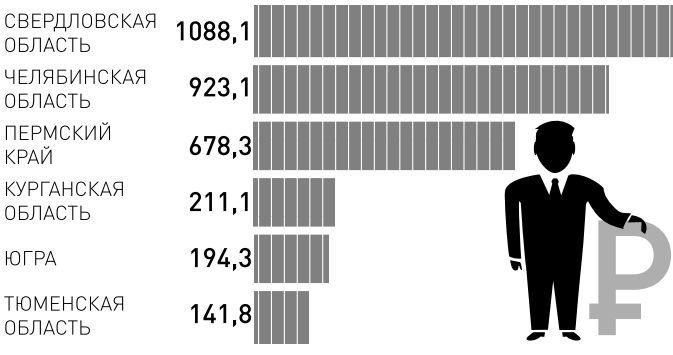


ФИЛИАЛЫ ФГБУ

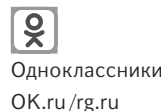
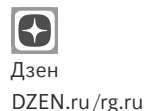
«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820.  
Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: info.ekb@rg.ru.  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: info.tumen@rg.ru.  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.  
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: info.chel@rg.ru.  
ПЕРМЬ: ул. Полины Осипенко, 56.  
Телефон (342) 240-12-66. E-mail: info@perm.rg.ru.  
КУРТАН (корпункт): +7 963 00 555 34. E-mail: pv@ural.rg.ru



ИНФОГРАФИКА: ИРГ, ЕЛЕНА МАКЕЕВА, ЮЛИЯ САНАТИНА



## СТРАТЕГИЯ На Южном Урале определили приоритеты развития региона

# Конкурировать за человека

Михаил Пинкус,  
Челябинская область

В обращении к депутатам Законодательного собрания губернатора Челябинской области Алексей Текслер напомнил об обострившейся во всем мире борьбе за технологии и кадры, а в конечном счете — за человека. Чтобы выдерживать эту конкуренцию, нужно развивать новые компетенции, высокотехнологичные отрасли промышленности и повышать качество жизни.

Генеральная линия остается прежней, но у органов власти, силовых структур и предприятий появился новый блок задач, связанных с обеспечением безопасности. Может быть, поэтому, говоря о приоритетах, губернатор проанализировал предыдущий семилетний период, за который довелось пережить пандемию коронавируса, экономические санкции и беспрецедентное внешнее давление.

— Наш регион умеет работать в сложных условиях — сообща, ответственно, на результат. На нынешние вызовы нам нужно ответить точно так же, с полной самоотдачей, — подчеркнул Алексей Текслер.

### И люди, и роботы

Правильность взятого курса подтвердил двукратное увеличение ВРП, достигнутое трех триллионов рублей. Зарплата с учетом инфляции подросла за последние годы на 50 процентов, а среднестатистические доходы — на 45.

Но в ситуации, когда трудовые ресурсы задействованы полностью, важнейшая задача — повышение эффективности деятельности и открытие новых высокотехнологичных производств. На крупнейшем в стране челябинском заводе роботов продолжает расширяться линейка продукции, появляются новые производители роботизированных технологических комплексов, развиваются образовательные компетенции. Такой комплексный подход позволяет региону претендовать на лидерство в этой новой отрасли в России.

В конце прошлой недели региональный Фонд развития промышленности в дополнение к

практику Алексей Текслер призвал распространить на все территории.

В том же русле лежит решение задачи повышения привлекательности региона. На территории парка «Притяжение» в Магнитогорске минувшей зимой открылся один из крупнейших на Южном Урале термальных комплексов. Построена новая набережная в Миассе, обновлено пространство вокруг Дворца культуры «Металлург» в Златоусте, выполнена рекреация на озере Смолино в Челябинске, строятся дороги к национальным паркам. Готовятся к реализации крупные инфраструктурные проекты на озерах Увильды, Турояк и Еловое, которые станут новыми точками притяжения жителей. Все это последовательно позволяет менять представление о Южном Урале как о сугубо промышленном регионе.

### Сети упираются в дома

Только в прошлом году в реконструкцию коммунальной инфраструктуры по программе «Большой ремонт 74» направили более 13 миллиардов рублей. Построено и отремонтировано свыше 480 километров сетей, а также 250 километров газопроводов, что позволило провести газ в 22 населенных пункта. Планы на этот год не менее масштабные — на модернизацию ЖКХ выделяет еще около 15 миллиардов.

Но при этом сложилась нездоровая ситуация с домами старого жилого фонда, которым не могут найти управляющие компании. В этой связи глава региона анонсировал масштабную ревизию МКД, которую поручено провести профильному министерству, жилищной инспекции и муниципалитетам. Контролировать эту работу губернатор намерен вместе с силовыми структурами.

### Книга памяти и Социальный кодекс региона

Поддержка бойцов и их семей остается главным приоритетом работы власти. Расширяется сеть центров поддержки участников СВО, оказывается помощь в реабилитации и трудоустройстве, для чего введены квоты на рабочие места. На законодательном

## СЛЕДИМ ЗА СИТУАЦИЕЙ В Свердловской области дело черных золотодобытчиков впервые дошло до суда

# Постарались на статью

Светлана Добрынина,  
Свердловская область

Обитатели поселка Нейво-Рудянка уже больше года наслаждаются тишиной: из окрестных лесов исчезли бригады нелегальных добытчиков золота. Более того, впервые за последние десятилетия предприниматель, организовавший теневую артель, предстанет перед судом.

— Даже не верится, что наконец-то удалось убедить правоохранительные органы в необходимости наведения порядка! — признался «РГ» глава администрации поселка Юрий Туликов.

Именно он пару лет назад пригласил корреспондентов «РГ» объехать местные леса, чтобы убедиться, какой урон природе наносят хитники: дело не только в разворовывании государственных богатств, но и в хамском отношении к окружающей среде. Но больше всего жителей возмущало, что и правоохранители, и надзорные органы почему-то смотрели на деятельность хитников сквозь пальцы.

О том, что в Кировграде завершено расследование уголовного дела в отношении 40-летнего гражданина, организовавшего незаконную добычу полезных ископаемых, пресс-служба СУ СКР по Свердловской области сообщила в мае этого года. Нелегальные работы велась масштабно: на двух площадках действовали бригады, которые при помощи спецтехники без лицензий занимались добычей песчано-гравийной смеси, содержащей золото и серебро.

Задержали хитников прямо на «рабочем месте» осенью 2024-го. До этого группы оперативников, включавшие в том числе и сотрудников ФСБ, не раз выходили на разрабатываемые нелегалами площадки, чтобы зафиксировать факты их незаконной деятельности. При этом старатели на посторонних не реагировали и даже не пытались замесить следы. В итоге в конце полевого сезона задержали и работников, и технику.

— На месте было изъято около 10 мешков с намытым песком, после переработки которого в специализированном цехе с применением спецустройств было



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

получено 50 граммов золотосодержащего порошка стоимостью около 430 тысяч рублей, — уточнил начальник пресс-службы ГУМВД по Свердловской области Валерий Горель.

После взятия показаний у задержанных всех, кроме организатора нелегального бизнеса, отпустили. Ему же было предъявлено обвинение по статье 158 УК РФ — похищение на кражу, тайное хищение чужого имущества в крупном размере. Позднее наложен арест на его имущество стоимостью более 3,3 миллиона рублей.

Любопытно, что после выхода в «РГ» первой публикации о бесчинствах нелегальных старателей («Золота жила хитников», «Экономика Уральского округа» от 12.10.2023) в администрацию Нейво-Рудянки явился житель Кировграда, известный в определенных кругах как глава нескольких нелегальных артелей. Спросил напрямую: к чему такой пристальный интерес? Дескать, можно и по-хорошему решать вопросы, мол, ребята стараются работать аккуратно, промытым песком даже пляж на берегу озера отсыпали. И в дальнейшем лучше обращаться напрямую к нему, а не к чиновникам и журналистам.

Обратиться неравнодушным гражданам вновь пришлось в редакцию «РГ» — когда они узнали,

что на берегу местного озера, где когда-то был найден всемирно знаменитый Штигирский идол, неизвестные начали вскрывать земельные работы, уничтожив множество исторических артефактов. Тогда к властям стали вызывать уже не только жители, но и ученые-археологи.

На Среднем Урале, где до 75 процентов месторождений содержат россыпные золото и платину, черные старатели не сидят сложа руки: они, как кроны, перекапывают участки, делобича активно велась в 1950–1970-х. В советские времена из-за несовершенства технологий до трети золотоносной породы уходило в отвалы. Если учесть, что сейчас перспективными считаются даже площадки, где драгоценная составляющая — пять граммов на кубометр породы, те отвалы можно назвать настоящими кладниками. А простираются они широкой полосой от Новоуральска до Нижней Туры.

В здеших местах вольная добыча золота ископом веков болшьим грехом не считается. Но одно дело копать для себя, а другое — запустить промышленный процесс. Мы своими глазами видели, как экскаватор ковшом выбирал грунт из-под корней деревьев, затем его промывали на самодельной драге.

Пару лет назад журналисты «РГ» вместе с главой Нейво-Рудянки обошли места, где черные старатели оставили после себя нарушенные земли с погубленным лесом.

Объемы золота и платины, незаконно добываемых в регионе, неизвестны. По оценке Александра Ястребкова, ранее возглавлявшего Союз золотопромышленников Урала, теневые старатели намыывают в среднем один процент от показателей легальной добычи. Вроде бы крохи, но как посмотреть. По данным за 2023 год, входящие в союз предприятия добыли 6300 килограммов драгметалла, и ежегодно объемы растут примерно на 10 процентов. Выработка хитников, вероятно, тоже увеличивается. То есть объем незаконной добычи ориентировочно превышает 60 килограммов в год. При цене свыше 10 тысяч рублей за грамм это минимум 60 миллионов рублей.

Следует ли квалифицировать деятельность нелегальных старателей как кражу в крупном размере или перед нами более серьезное преступление, пусть решат суд. Но, как говорится, лиха беда начало. Предстоящее разбирательство не случайно остановило нелегальную золотодобычу в нейво-рудянских лесах: хитники выжидают, насколько суровой будет реакция Фемиды. ●

## СОБЫТИЕ Благодаря «Иннопрому-2026» свердловские предприятия выйдут на рынки стран Латинской Америки и АСЕАН

# Витрина технологий

Марина Некрасова,  
Екатеринбург

Свердловская область готовится к Международной промышленной выставке «Иннопром» — главному событию года, посвященному индустриальному развитию, инновациям и кооперации. Для региона и его бизнеса это возможность представить свой производственный потенциал и наметить направления развития промкомплекса на ближайшую и долгосрочную перспективу.

«Иннопром», который сегодня проводится на нескольких площадках в разных странах — от Саудовской Аравии и Индии до Беларуси и Узбекистана, зародился в 2010 году именно на Урале, в одном из ведущих индустриальных регионов России. В 2025-м в нем приняли участие 15 тысяч компаний из 66 государств, количество посетителей превысило 50 тысяч, и в этом году ожидается не меньше. Были заключены десятки соглашений, в частности, Свердловская область и ее предприятия, по оценке губернатора Дениса Паслера, достигли договоренностей на сумму более 65 миллиардов рублей. Они предусматривают развитие в регионе инфраструктуры, создание новых рабочих мест и производств, экспорт высоких технологий.

В этот раз сквозной темой «Иннопрома» выбрана «Индустрия 360»: создание инновационных и одновременно человекоориентированных производственных систем. В деловой программе более сотни сессий, мастер-классов и презентаций, которые разбиты на 15 тематических треков. Эти же направления будут отражены на стендах. Так, в экспозиции Свердловской области сделают ак-



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

цент на машиностроение, энергетику, создание новых материалов в компонентах, цифровое производство, технологии для городов, металлообработку и промышленное программное обеспечение. В частности, посетители познакомят с возможностями завода тормозных дисков и суппортов, запуск которого в ОЭЗ «Титановая долина» запланирован на текущий год, а к 2034-му площадка планирует выйти на полную мощность — 40 тысяч тонн продукции в год. По словам Дениса Паслера, это важнейший импортозамещающий проект для автопрома.

Также регион поделится опытом создания объектов для обслуживания критически важной ИТ-инфраструктуры — в Большом Истоке развернуто производство полного цикла объемом 50 модульных дата-центров в год. Агентство по привлечению инвестиций уже составило карту энергопрофилированных точек, подбирает подходящие участки под размещение ЦОДов, ведет переговоры с операторами связи о подключении оптоволоконных линий.

— Собственная технологическая база принципиально важна для нашей страны, ее независимости, — подчеркивает губернатор. — И все наши силы будут на-

На «Иннопроме-2025» Денис Паслер и руководители свердловских компаний представили главе российского правительства Михаилу Мишустину и федеральным министрам перспективные проекты региона.

правлены на то, чтобы стать страной — технологическим лидером, а не превратиться в цифровую периферию.

Поддержка предприятий в условиях меняющейся экономики является приоритетом для региональных властей. Льготные займы и меры поддержки инвестпроектов помогают модернизировать цеха, увеличивать выпуск продукции и направлять вклад в укрепление технологического суверенитета России. Особое внимание уделяется технологиям будущего, которые позволяют преодолеть неустойчивость экономики и зависимость от базовых отраслей, — ИИ, автономным системам управления и индустриальным платформам. Для развития этих направлений имеются все возможности: инфраструктурные, энергетические, кадровые. Причем речь идет уже не о прямом замещении иностранных аналогов, а об отечественных решениях, более того — о выходе с ними на рынки других стран.

Помимо конкурентного предложения, экспортерам не-

обходимы информация об особенностях переговоров и законодательства в этих государствах, механизм поиска надежных партнеров, инструменты продвижения. У российских предприятий имеется уникальная возможность получить экспертную консультацию напрямую от 55 торгпредов РФ, которые прибывают на «Иннопром» из разных уголков мира.

Как сообщил министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области Вячеслав Ярин, в этом году фокус направлен на Латинскую Америку — одно из самых динамично развивающихся направлений поставок. Также большое внимание уделяет кооперации с членами Ассоциации стран Юго-Восточной Азии (АСЕАН) — создание зоны свободной торговли ЕАЭС и Индонезии, страны-партнера «Иннопрома-2026», уже вышло на финальный этап. Среди перспективных направлений сотрудничества — машиностроение, добыча полезных ископаемых и химпереработка, и все эти отрасли развиты на Урале. Широкие возможности для экспорта инструментам «умного» и экологичного города, новых методов металлообработки и сварки открывает строительство Нусантары, новой столицы Индонезии, — и тут свердловчанам тоже есть что предложить.

Кроме деловой повестки, у «Иннопрома» будет и гуманитарная: в рамках проекта «Урал — Индонезия: к вершине сотрудничества» покажут редкие архивные материалы о визите первого президента этой республики Ахмеда Сукарно в Свердловск в 1956 году, а также о совместной экспедиции на Эверест в 1997-м, где инструкторами и гидами выступили наши земляки. ●



НАИЛЬ ФАТАХОВ / ПРЕСС-СЛУЖБА Губернатора ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

уже существующим программам поддержки роботизации запустил новые льготные займы на цифровизацию и внедрение искусственного интеллекта. Именно на этом направлении глава региона акцентировал внимание промышленников.

Им, в свою очередь, необходимо повышать привлекательность компаний, заботиться о семьях работников, открывать ясли или детсады временного пребывания, внедрять собственные меры поддержки при рождении детей. По словам губернатора, это важный показатель социальной ответственности бизнеса. Кстати, с начала года по поручению главы государства такие выплаты в размере до миллиона рублей освобождены от уплаты НДФЛ.

### Инфраструктура возможностей

С 2019 года в Челябинской области благоустроили почти 3,5 тысячи общественных пространств и дворовых территорий, привели в нормативное состояние 5,5 тысячи километров дорог, ввели в эксплуатацию 12,5 миллиона квадратных метров жилья, реконструировали и построили более 1100 учреждений здравоохранения, образования, культуры и спорта. В прошлом году кассовое исполнение бюджета по нацпроектам превысило 99 процентов.

Важно, чтобы созданная инфраструктура была загружена и открывала новые возможности для людей. Именно на это ориентированы власти муниципалитетов и профильные министерства. Нужно вовлечь жителей в заботу о своем здоровье, культурные и спортивные мероприятия, а старшее поколение — в программы активного долголетия. В Челябинске уже открыты центры, где пожилые земляки могут освоить новые навыки, заняться спортом и творчеством, и эту

Алексей Текслер: Сегодня как никогда важно сохранять единство, ответственность и понимание общей цели.

уровне закреплены более сотни мер соцподдержки. И, как отметил глава региона, уже сегодня пора начинать работу над увековечиванием ратного подвига и трудового вклада земляков в победу в специальной военной операции. Их имена будут внесены в Открытую книгу памяти, которую решено создавать с привлечением ветеранов, общественности и экспертного сообщества.

Еще одной инициативой станет создание Социального кодекса Челябинской области, в котором будут систематизированы и прописаны все льготы, действующие на территории региона. Разработать этот документ поручено депутатам и социальному блоку правительства. Сегодня помощь из бюджета области получает почти треть населения — более 1,2 миллиона человек. Но ее предоставление закреплено разрозненными правовыми актами, разобраться в которых под силу не всякому юристу. Алексей Текслер предложил исправить эту ситуацию, чтобы обеспечить прозрачность, доступность и оперативность предоставления мер поддержки. И депутаты уже приступили к реализации этой инициативы.

Не менее важное решение — об изменении структуры исполнительной власти. По предложению губернатора вводится должность председателя правительства, который будет заниматься оперативными вопросами, связанными с исполнением бюджета и госпрограмм. Главе региона это позволит сконцентрироваться на стратегическом и политическом управлении, вопросах безопасности, требующих повышенного внимания. За введение новой должности депутаты проголосовали единогласно. ●

## ПЕРСПЕКТИВА Уральские депутаты совершенствуют инструменты поддержки промышленников Закон роста потенциала

Дарья Борисова, Екатеринбург

Многие уральские предприятия в условиях внешнего давления и санкционных ограничений адаптировались и успешно решают задачи технологического суверенитета и импортозамещения, демонстрируя удивительную устойчивость, — такую емкую характеристику дала промышленному комплексу региона председатель Законодательного собрания Свердловской области Людмила Бабушкина во время вручения премии «Номер один».

Вектор индустриального развития подтверждают и статистические данные: по итогам 2025 года одна из базовых для региона отраслей — машиностроение — выросла вдвое, электронная промышленность — на 35 процентов, выпуск лекарственных и медицинских изделий — на 10,4, химической продукции — на 7,6 процента. Этому, уверена спикер областного парламента, способствовали консолидация усилий власти и бизнеса, законодательная база и комплекс мер господдержки.

Чтобы правовые инструменты содействия бизнесу были актуальными, парламентарии их регулярно совершенствуют, учитывая экономические реалии.

— Эффективно работает налоговое законодательство. Общий объем инвестиционного налогового вычета оценивается более чем в 30 миллиардов рублей в год. И мы видим результаты: появление новых производств, современных технологий, увеличение числа работающих на предприятиях, — приводит аргументы спикер Заксобрания.

По словам Людмилы Бабушкиной, на Среднем Урале в 2025-м открылось 21 новое или модернизированное производство, создано почти две тысячи рабочих мест, что в шесть раз больше, чем годом ранее.

— Мы достигли рекордного показателя занятости в малом и среднем бизнесе — более миллиона человек, что составляет почти половину трудоспособного населения региона. Число самозанятых также значительно выросло — до полумиллиона человек, — продолжает Людмила Бабушкина.

Понимая запрос производителей, свердловские власти создали условия, чтобы обеспечить предприятия рабочими руками. В регионе действуют 13 образовательных производственных кластеров по системообразующим отраслям: машиностроение, металлургия, атомная промышленность и другие. Участниками консорциума являются 87 учебных заведений и 256 компаний-партнеров. А число студентов, получающих профессию по программам «Профессионалитета», достигло 25 тысяч.

— Вклад в эффективность проекта несут принятые нами законы. Одна из мер — инвестиционный налоговый вычет для индустриальных компаний, — рассказывает спикер областного парламента. — Важно, что это двусторонний процесс. Регион поддерживает предприятия, позволяя им вкладываться в обновление материально-технической базы колледжей и техникумов. Это, в свою очередь, обеспечивает качественную подготовку кадров.



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Людмила Бабушкина: Эффективно работает налоговое законодательство. Мы видим результаты: это появление новых производств, современных технологий, увеличение числа работающих на предприятиях.

Налоговая льгота для промышленных партнеров проекта действует с 2023 года. Они могут получить инвестиционный налоговый вычет в размере половины стоимости имущества и объема денежных средств, безвозмездно переданных колледжам. Людмила Бабушкина приводит цифры: начиная с 2022 года на обновление материально-технической базы кластеров направлено более 2,6 миллиарда рублей.

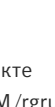
— Наша цель — чтобы малый и крупный бизнес развивался уверенно и комфортно, чтобы инвестиции шли в реальный сектор, а новые предприятия открывались именно у нас, на Среднем Урале, — уточняет председатель парламента.

Одно из решений, которое будет способствовать поддержке деловой инициативы в регионе, депутаты Заксобрания приняли на пленарном заседании 16 июня: поправки позволят без торгов предоставлять земельные участки для реализации социально значимых и масштабных инвестпроектов. Речь, например, об открытии центров обработки данных и индустриальных парков, а также о тех случаях, когда предприниматели берутся за сохранение объектов культурного наследия. В законе актуализированы критерии отбора таких проектов и закреплено новое условие: теперь между правительством области и инвестором будет заключаться соглашение. Это, уверены депутаты, обеспечит контроль выполнения бизнесменами взятых на себя обязательств. ●

### КСТАТИ

Насыщенную программу Международной выставки «Иннопром» в этом году впервые дополнит стратегическая сессия, посвященная развитию женского предпринимательства. Заявки на участие в ней уже поступили от 250 бизнес-леди регионов УрФО и других субъектов РФ.

— Малый и средний бизнес — один из драйверов экономики, основа ее стабильности и развития. Согласно данным Минэкономразвития России, Свердловская область входит в десятку регионов, где женское предпринимательство наиболее развито и с каждым годом становится все более активным. Уверена: наш форум окажется эффективной площадкой для обмена опытом по развитию предпринимательского потенциала женщин, — говорит Людмила Бабушкина.



**СРЕДА ОБИТАНИЯ**  
В Зауралье  
меняют  
внешний вид  
жилых домов  
и коммерческих  
помещений

## КОЛОРИТ ИСТОРИИ

**Валентина Пичурина,**  
Курганская область

Предпринимателям Кургана придется привести внешний вид коммерческих объектов, расположенных на главных улицах города, к единому стилю, адаптируя их под особенности зданий разных эпох — от исторических памятников до советской застройки. Для этого власти предложили бизнесу пять готовых типовых архитектурных проектов входных групп и вывесок.

Сами требования к вывескам и фасадам городская администрация утвердила уже давно, однако видимого эффекта это не дало. Чтобы исторический центр все-таки изменился в лучшую сторону, и предложены типовые проекты. При оформлении входных групп торговых точек вводятся единые требования к отделочным материалам (дешевый сайдинг уходит в прошлое), высоте дверных проемов и окон, стилистике дизайна, а также устройству крылец. При этом власти подчеркивают: типовое решение — это не шаблон, а возможность оформить объекты гармонично и современно, сохранив единый городской стиль.

Однако местный бизнес от нововведений не в восторге. Предприниматели понимают: менять вывески и переклеивать крыльцо придется за свой счет.

— Не далее как в марте после вступления в силу закона о защите русского языка я привел вывеску на магазин в соответствие с новыми требованиями. И вот ее опять нужно менять, — сетует владелец торговой точки.

— Мой магазин находится на первом этаже многоквартирного дома, и мне кажется очень странным, если я сделаю все, как предписывается, а фасад дома



В Шадринске на жилые дома наносят традиционный орнамент.

останется общепринятым. Наверное, мы долгие годы проводить ремонт одновременно с собственниками жилья. Иначе какой смысл в этих проектах? — рассуждает хозяйка бутика.

А что думают о новых типовых проектах специалисты?

— Эти рекомендации годятся далеко не для всех объектов и могут служить лишь иллюстрацией общего подхода, то есть это скорее информация для размышления, а не универсальное решение. Так или иначе для каждого здания нужен индивидуальный проект, — поделился мнением член Союза архитекторов России, известный архитектор-реставратор и руководитель проектной организации в Кургане Галина Статных. — Нечто подобное мы уже проходили. Где-то помогло, а где-то не очень. Как будет сейчас? Жизнь покажет. ■

### Тем временем

В Шадринске изменит облик целый квартал от улицы Комсомольской до Розы Люксембург. На стены домов там нанесут свежую краску и орнаменты. По словам заведующей отделом фольклора и досуга населения центра «Лад» Елены Мещеряковой, в середине XVII века территорию Зауралья заселяли выходцы из Архангельской, Олонечкой и Вологодской губерний. С собой они привезли свой традиционный орнамент, которым украшали жилища, предметы быта, посуду и, конечно, одежду. Излюбленным в то время был геометрический, самый древний орнамент. Для него характерны узоры в виде квадратов, ромбов с продленными гранями, украшенных крошечками, или грешечками, как их называли в народе. Эти символы несли в себе обережную функцию. Данный орнамент можно увидеть на старинных предметах, в том числе и в местном музее: скатертях, поясах, тканых полотенцах и вышитых рубашках.

**ОБРАЗОВАНИЕ** На госслужбу придут компетентные, нестандартно мыслящие и готовые к служению своей стране люди

# Профиль чиновника

**Ольга Фаткуллина,**  
Екатеринбург

Какими компетенциями и личностными качествами должен обладать будущий российский чиновник? Почему важно не только обучать студентов, но и воспитывать в духе патриотизма и служения своей стране и народу? Об этом на «деловом завтраке» в филиале «Российской газеты» рассказал директор Уральского института управления — филиала РАНХиГС Олег Гушчин.

*Стартовала приемная кампания. Как Президентская академия на Урале встречает абитуриентов-2026? Сколько ребят вы готовы принять, в том числе на бюджетные места?*

**ОЛЕГ ГУШЧИН:** Министерство науки и высшего образования РФ провело мониторинг востребованности специальностей за последние три года, и многие вузы гуманитарного профиля столкнулись с сокращением количества бюджетных мест. Так как у нас контрольные цифры приема были стабильными, мы сохранили показатели и примем первокурсников на 114 бюджетных мест и 245 внебюджетных, но даже на последние в текущем году ожидается конкурс. К нам поступают ребята со всей страны, в том числе из Севастополя, с Камчатки, даже из Москвы и Санкт-Петербурга. Но больше всего, конечно, из Екатеринбурга и Свердловской области, а также из Югры и Тюменской области. Абитуриенты приходят сильные, и каждый год проходной балл растет. В 2025-м на бюджетные места он был не менее 245, а на самые популярные специальности — до 285.

Подача документов теперь в основном идет через портал «Госуслуги». Кстати, для помощи абитуриентам на сайте Президентской академии есть цифровой помощник — такой симпатичный паренек, похожий на Электроника. Это чат-бот, который готов ответить на любые вопросы, связанные с поступлением.

*Специальности в сфере госслужбы не теряют популярности у молодежи. Предвзвешены ли к будущим чиновникам какие-то особые требования, помимо высоких баллов ЕГЭ?*

**ОЛЕГ ГУШЧИН:** Да, интерес к направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Управление проектами территориального развития» традиционно высок. И мы ждем не просто умных, талантливых и перспективных ребят, а в первую очередь патриотов. Ведь задача Президентской академии — вырастить государственных кадров, для которых на первом месте всегда будут интересы страны, города, его жителей. Поэтому еще на встречах с абитуриентами и их родителями на днях открытых дверей говорим о том, что будущий муниципальный или государственный служащий должен обладать отличным багажом знаний, а также понимать политическую ситуацию в России и мире, задачи, которые ставит президент, а главное — быть нацеленным на служение своей стране и обществу.

*И о патриотах. Флагианский проект Президентской академии — образовательная программа «Время героев» для участников специальной военной операции. В мае 2026 года завершили обучение слушатели первого потока, большинство которых — Герои России и кавалеры ордена Мужества. А в уральский филиал поступают такие студенты? И как они учатся?*

**ОЛЕГ ГУШЧИН:** Десять процентов бюджетных мест предназначены для участников СВО, их вво-



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

### АКЦЕНТ

**В РАНХиГС поступают не только вчерашние школьники, но и успешные предприниматели, общественные деятели, руководители органов муниципальной и государственной власти**

и членов семей. В прошлом году у нас было 72 таких абитуриента — значительно больше квоты. На ученом совете мы приняли решение не отказывать никому из этой категории льготников, поступивших на внебюджетные места: расходы — три миллиона рублей — филиал взял на себя. Однако в плане учебной дисциплины у участников СВО никаких послаблений нет: они обязаны присутствовать на занятиях, вовремя сдавать зачеты и экзамены. И нас очень радует, если у них все получается. Кстати, когда ветераны учатся вместе с вчерашними школьниками, — это тоже элемент патриотического воспитания.

*Помимо образовательного процесса Уральский институт управления ведет научно-исследовательские работы по договорам, получает гранты на фундаментальные исследования. Что это дает региону и его экономике?*

**ОЛЕГ ГУШЧИН:** Наши разработки ориентированы как на менеджмент предприятий, так и на руководителей территорий. Так, один из проектов посвящен исследованию транзакционных издержек субъектов экономической деятельности в территориальном аспекте. Перед нашими учеными во главе с членом-корреспондентом РАН Евгением Поповым стояла задача разработать основу цифровой модели управления территориями, «умными городами» и фирмами, обеспечивающей снижение таких издержек. Ключевой объект изучения — Свердловская область — участвует в софинансировании проекта. Но сделанные выводы представляют интерес и для других регионов.

Не менее интересный проект — исследование социального климата и идентичности жителей самого молодого района Екатеринбурга — Академического. Его проводят сотрудники кафедры гос-

управления и политических технологий во главе с Алексеем Боталовым. Надеемся, что результаты данного проекта лягут в основу разработки стратегии и мастер-плана развития нового района, а также найдут продолжение в научно-исследовательских работах, посвященных различным аспектам формирования городских территорий.

Среди других наших научных проектов выделяю исследование восприятия уровня коррупции населением Свердловской области. Его автор — профессор Наталия Чевтава. Заказчиком выступает профильный департамент региона, в поллевых опросах активно участвуют ребята из нашего Студенческого Научного общества.

*Олег Васильевич, в вашем институте внедрено проектное обучение?*

**ОЛЕГ ГУШЧИН:** Это важнейшее направление. Прививать студентам управленческую и проектную культуру необходимо, ведь на госслужбе нужны не просто исполнители, а люди, готовые к работе в команде и нестандартному решению задач, — творческие, креативные, способные комплексно посмотреть на проблемы города или региона. Поэтому еще в рамках профориентационной работы мы пригласяемся к активным ребятам, реализующим в своих городах молодежные, социальные, благотворительные проекты.

*Знаю, что в институте запущена программа повышения квалификации работников органов местного самоуправления по управлению национальными проектами. В муниципальных тетах не хватает кадров, умеющих решать такие задачи?*

**ОЛЕГ ГУШЧИН:** Коллеги из муниципалитетов занимаются реализацией нацпроектов ежедневно и ежечасно. Но речь о том, чтобы повысить эффективность их работы за счет навыков проектного мышления. Кстати, отдельный блок был посвящен практическому управлению реализацией проектов: в ходе обучения аудиторией разделили на пять малых групп, каждой предстояло выбрать какой-то муниципалитет региона, обозначить некую проблему и предложить пути ее решения.

*А есть ли проекты в сфере предпринимательства?*

**ОЛЕГ ГУШЧИН:** Выпускники факультета экономики и менеджмента могут защищать дипломные работы в формате стартапов. У бакалавров это чаще только перспективные проекты, а вот у магистров речь идет об уже состоявшихся, действующих бизнесах — например, кофейне в Верхней Пышме.

*Вуз также занимается подготовкой кадров для реального сектора экономики. Одна из программ называется «Экономическая безопасность предприятия». Она ориентирована на специалистов, желающих научиться анализировать и прогнозировать экономические риски, минимизировать потенциальный ущерб для бизнеса. Участвуют ли в формировании и реализации учебных программ сами предприятия?*

**ОЛЕГ ГУШЧИН:** Среди наших партнеров — Уральский оптико-механический завод, СбЕР, девелопер «Кортрос», «Сима-ленд» и другие крупные компании. Их представители выступают перед студентами с лекциями, участвуют в профориентационных мероприятиях, государственных экзаменационных комиссиях, а главное — в трудоустройстве студентов.

Кстати, не только эта, но и большинство образовательных программ у нас практикоориентированные, и действующие специалисты не только участвуют в их разработке, но и преподают. Это тем более важно, потому что в РАНХиГС поступают не только вчерашние школьники — в магистратуру, например, учащаются успешные предприниматели, общественные деятели, руководители органов муниципальной и государственной власти вплоть до уровня заместителя губернатора и регионального министра. То же относится и к программам дополнительного образования.

*Знаю, что в институте запущена программа повышения квалификации работников органов местного самоуправления по управлению национальными проектами. В муниципальных тетах не хватает кадров, умеющих решать такие задачи?*

**ОЛЕГ ГУШЧИН:** Коллеги из муниципалитетов занимаются реализацией нацпроектов ежедневно и ежечасно. Но речь о том, чтобы повысить эффективность их работы за счет навыков проектного мышления. Кстати, отдельный блок был посвящен практическому управлению реализацией проектов: в ходе обучения аудиторией разделили на пять малых групп, каждой предстояло выбрать какой-то муниципалитет региона, обозначить некую проблему и предложить пути ее решения.

**Олег Гушчин:** Еще в рамках профориентационной работы мы пригласяемся к активным ребятам, реализующим в своих городах молодежные, социальные и благотворительные проекты.

Заказчиком этой программы выступил Региональный кадровый центр государственного и муниципального управления Свердловской области, а слушателями стали 25 сотрудников администраций Екатеринбург, Нижнего Тагила, Красноуральска, Березовского, Верхней Пышмы, Карпинска и других городов Среднего Урала. По отзывам участников, программа оказалась очень полезной, так что рассчитываем эту работу продолжить. Разработана программа Центром дополнительного профессионального образования нашего вуза. Кстати, теперь на ее базе сформирована новая структура — Уральский кадровый центр. Именно он станет оператором всех наших проектов на рынке дополнительного образования.

*Помимо серьезной учебной нагрузки в РАНХиГС кишат общественная жизнь. Почему для будущих управленцев важно участвовать в таких мероприятиях?*

**ОЛЕГ ГУШЧИН:** Кроме сугубо профессиональных компетенций на рынке труда востребованы так называемые «мягкие навыки». Они важны не только для удачного трудоустройства, но и для последующей успешной карьеры. Речь о навыках деловых и личностных коммуникаций, лидерских качествах, знании социальной психологии, то есть обо всем, что охватывается понятием «социальный интеллект». Мы обращаем на это особое внимание, и наши студенты успешно развивают «мягкие навыки». Вот яркий пример. Уже два года активисты Президентской академии на Урале проводят межвузовский фестиваль «СтудДень». Они не просто выиграли на этот проект грант Росмолодежи, но и привлекли для его поддержки десятки бизнес-партнеров. Примерно так же построена организация другого популярного студенческого мероприятия — «Мисс и мистер Президентская академия». Получив такой опыт, ребята затем могут успешно конвертировать его в деловые достижения как в государственном управлении, так и бизнесе и других сферах деятельности. ■

**ПРАВО** Как наказать бывшего сотрудника за разглашение коммерческой тайны  
Иск за утечку

**Ольга Фаткуллина,** УрФО

Почти в каждой компании сотрудник-новичок, едва подписав трудовой договор, сразу же получает доступ к конфиденциальной информации: персональным данным коллег; клиентским базам, схемам ценообразования, чертежам и проектам. Большинство руководителей не заглядывают далеко вперед и не оценивают потенциальные угрозы. Между тем вчерашний коллега сегодня может уволиться и, уходя, прихватить важную корпоративную папку, а завтра — организовать конкурирующую фирму. Такое случается сплошь и рядом. Но почему предприимчивый бывший сотрудник ничего не боится? Дело в сложной доказательной базе: обвинить в незаконном заимствовании мало — сложнее подготовить аргументы и факты, которые удовлетворят суд.

Горьким поучительным уроком для рекламной фирмы из Тюменской области стала история с остановочными павильонами. Их эскизы разработали дизайнеры компании под перспективный муниципальный контракт. Но победу на торгах одержала другая фирма, которая возле-ла в городе 31 конструкцию, как две капли воды похожую на ту, что разработали и запатентовали проигравшие. Для них сумма ущерба превысила 59 миллионов рублей. Какую конкурента появился чертеж, неизвестно, зато понятно другое: рекламная компания поплатилась за беспечность. Ее исковое требование о сносе павильонов арбитраж отклонил, посчитав, что таким образом будут нарушены публичные интересы (муниципалитет ответчиком по делу не являлся). То есть пострадавшая сторона должна представить доказательства, как именно вторая фирма заплучила проект, и уже к ней предъявлять иск.

Без полноценной тактики защиты данных такие доказательства не получить и недобросовестного сотрудника, сливающего корпоративные секреты, за руку не поймать. Поэтому многие предприятия последние десять лет активно меняют подход к чувствительной информации и учатся ее защищать. Для этого необходимы три взаимодополняющие составляющие.

— Федеральный закон «О коммерческой тайне» позволяет ее обладателю избежать неоправданных расходов, сохранить положение на рынке и получить выгоду. Поэтому самый простой инструмент защиты — локальный нормативный акт, в котором указан перечень информации, относящейся к коммерческой тайне или конфиденциальной информации, — под-сказывает партнер юридической фирмы INTELLECT Анна Устюшенко. — Важное дополнение к нему — подписанное работником соглашение о неразглашении с перечнем доступной ему охраняемой информации. Когда новый сотрудник ознакомился с правилами компании и поставил подпись в документе, он начинает понимать степень своей ответственности. Третья важная составляющая защиты — технические средства, позволяющие определить, кто именно получил информацию, а также когда и куда она была передана.

Что же представляют собой такие системы защиты и действительно ли этот инструмент может обеспечить как минимум доказательство для суда?

Трудовой кодекс (статья 214.1) позволяет работодателю устанавливать технические средства контроля и вести видеонаблюдение за сотрудниками в офисе или на производств, за исключением мест отдыха. В эту категорию попадают не только сами камеры, но и ПО, с помощью которого контролируют цифровые «шаги» персонала внутри локальной сети. Специальные программы мониторинга отслеживают, в какие сетевые папки заходит пользователь, какие файлы и кому высылает. Как правило, такие системы внедряют предприятия, которые хорошо знают цену коммерческой тайны. Ну а ужесточение штрафных санкций за утечку персональных данных еще больше подстегнуло компании внедрять средства контроля. Например, в банковском секторе, где серьезный инцидент может просто уничтожить бизнес, защитные системы используются давно.

— Цены систем контроля утечек информации сильно отличаются: от нескольких сотен тысяч рублей до десятков миллионов. На стоимость влияет разница между продуктами. Рынок до сих пор не сформировал некий «стандартный» запрос, поэтому производители экспериментируют и ищут свои ниши, — поясняет замдиректора по проектной деятельности учебно-научного центра «Информационная безопасность» УрФУ Николай Домуховский. — Если речь идет просто о приобретении некой «се-ребряной пули», то лучше даже не начинать: Брюс Шней-ер (известный американский специалист по компьютерной безопасности. — Прим. ред.) очень давно подметил, что безопасность — это процесс, а не продукт. Даже самое совершенное средство защиты окажется абсолютно бесполезным, если его не будут правильно эксплуатировать.

Как поясняет Домуховский, контроль утечек предполагает, что на предприятии очень четко определены санкционированные каналы информационного обмена, любое отклонение в которых станет маркером возможной утечки. Вот только компаний, которые могут похвастать тем, что у них детально документированы информационные потоки, крайне мало.

Предположим, бизнес не экономит на средствах защиты и с их помощью обнаружил утечку данных. Выявил виновника и готовый предъявить доказательства. Есть ли у работодателя шанс наказать такого сотрудника, действующего или бывшего?

— Дисциплинарной ответственности — скажем, увольнения — такой человек не боится. Он и так скорее всего уходит на новое место, поэтому и решил забрать весь свой «опыт» на флешке, — рассуждает Анна Устюшенко. — Но, если сотрудникам отдела безопасности удалось зафиксировать процесс вывода информации за контур компании — на чужую почту, в собственные мессенджеры или иными способами, предприятие при должном оформлении режима коммерческой тайны вправе требовать возмуждения уголовного дела. Об ответственности специалиста предупреджали еще в момент трудоустройства, поэтому такой спор может перерасти в полноценное следствие и судебное разбирательство.

Понятно, что добиться в суде реального срока за такой проступок вряд ли удастся. Юрист напоминает: на страже сведений, составляющих коммерческую, налоговую или банковскую тайну, стоит 183-я статья УК РФ, предусматривающая штраф до 500 тысяч рублей или взыскание дохода а осужденного за период до одного года. Впрочем, сама угроза понести уголовное наказание может действовать как эффективный устрашающий механизм: устроиться на работу с таким пунктом биографии будет сложнее. Но важно, чтобы компании не пренебрегали защитой информации и не оставляли подобные случаи безнаказанными, резюмирует Анна Устюшенко. ■

**ФОРУМ** Молодым екатеринбуржцам рассказали о возможностях развития бизнеса

## Коллеги вдохновили на успех

**Ольга Фаткуллина,**  
Екатеринбург

Более 800 гостей и экспертов объединил форум молодежи предпринимательства «Сам решу-у-у», нацеленный на эффективное продвижение нового бизнеса. Опытные предприниматели из образовательной и инклюзивной сфер, ИТ, моды делились с начинающими стратегиями, пониманием успеха и пережитыми неудачами. В числе про-

чих вопросов обсудили и действующие инструменты поддержки бизнеса, и успешный опыт его масштабирования.

Интересно, что 42 процента стартапов, запущенных в 2024 году в регионе, принадлежат молодым людям в возрасте до 35 лет. Именно этой прогрессивной аудитории особенно важна поддержка государства — информационная и финансовая.

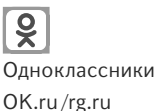
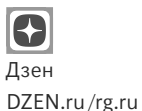
— В 2026 году ребята в возрасте до 35 лет получили в фонде средства на начало или развитие

проектов на общую сумму более 52 миллионов рублей. В общей массе выданных нами малому и среднему бизнесу заемных средств это немного. Но для каждого отдельного молодого предпринимателя это возможность получить возвратное финансирование с минимальными затратами на обслуживание займа. Для молодых людей это очень важно, — говорит директор Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства Валерий Пилчич.

Не меньше подъемных льготных займов для начинающих важна поддержка опытных коллег, которые уже прошли трудный путь и набили шишек. Скажем, автор локального бренда Ангелина Лапина посоветовала на начальном этапе сфокусироваться на собственном интернет-магазине, а уже затем осваивать маркетплейсы.

— Мы создаем коллекции одежды по мотивам русских сказок, дополняя каждый образ традиционными художественными стилями,

например, элементами перестройки авангарда или вычурного барокко. За три года наша марка вошла в десятку ведущих локальных брендов Екатеринбургa, — рассказала корреспонденту «РТ» Ангелина Лапина. — До участников форума мы попытались донести мысль о том, что успех здесь нельзя предсказать заранее, но, когда есть неординарная идея и за ней стоит человек с огромной силой воли и работоспособностью, успех рано или поздно придет. ■



## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

### Второму супергазовозу придумали имя

Судоверфь «Звезда» передала компании НОВАТЕК серийное судно класса Arc7, способное самостоятельно ходить по ледовым полям толщиной до 2,1 метра. Оно названо в честь министра путей сообщения Российской империи Константина Посьета. Длина танкера—300 метров, ширина—48,8, дедвейт (полная грузоподъемность)—81 тысяча тонн, вместимость—172,6 тысячи кубометров сжиженного природного газа. К концу года судостроители сдадут третий газовоз «Петр Столыпин», что позволит круглогодично доставлять продукцию с одной линии завода «Арктик-СПГ-2» по Севморпути. Технические решения, примененные для этой серии судов, доказали эффективность в ходе испытаний головного танкера «Алексей Косыгин» в зимнюю навигацию 2026 года.

### Челябинская компания отмечена «Золотым Меркурием»

Челябинская группа компаний inSmart стала победителем Национальной премии «Золотой Меркурий» в номинации «Лучшее предприятие малого и среднего бизнеса в сфере инновационной деятельности». Этот престижный конкурс учрежден ТПП РФ и проводится при поддержке Федерального Собрания РФ. Челябинская компания получила известность благодаря собственным разработкам интеллектуальных систем управления в сфере интернета вещей. Основная деятельность связана с созданием систем «Умный дом» и «Умный город». Ее продукты используются в девелопменте, микроэлектронике и промышленной автоматике.

### Грузовому экспрессу добавили два маршрута

Свердловская магистраль открыла два новых направления в рамках сервиса, позволяющего клиентам прицеплять необходимое количество вагонов к регулярным поездам. Новые ускоренные составы курсируют от станции Благодать на Среднем Урале до станции Флюсовой на Южном и доставляют сырье крупному меткомбинату. Другой экспресс отправляется от Ергача в Прикамье до станции Клубника в Челябинской области. Всего в январе–мае 2026 года было отправлено 1,4 тысячи «грузовых экспрессов». Наибольшим спросом пользуются внутридорожные маршруты от Агиряша и Албеево до Верхнекондинской, а также от станции Бисер до Перми.

### Металлурги выходят на биржу

Челябинский меткомбинат и завод «Уральская кузница» (входят в группу «Мечел») получили аккредитацию участником торгов Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи. Как сообщили в компании, биржевая площадка станет дополнительным каналом реализации продукции, позволит расширить охват потребителей и предложить им стандартизированные, четко регламентированные условия заключения сделок и поставки. Специалисты предприятий уже прошли необходимое обучение и приступили к работе с новыми инструментами. По мере включения в работу площадку планируется последовательно расширять номенклатуру выставляемой продукции с учетом спроса и предложения других игроков рынка.

### Ротационный реометр внесли в госреестр

Прибор разработан группой компаний «МАС-Сервис», в состав которой входит резидент Технопарка высоких технологий Югры «МАС-Сервис ХМ». Новый статус открывает дополнительные возможности для его применения на предприятиях нефтегазовой отрасли в рамках корпоративных стандартов контроля качества и производственных регламентов. Оборудование предназначено для автоматического измерения реологических параметров жидкостей, используемых для гидроразрыва пласта и призабойных обработок. Прибор показывает, как меняется вязкость выкачиваемого, упругость и способность удерживать твердые частицы (пропанты).

### Заводчане защитили деревья от гусениц

В Шадринске на территории завода «Технокерамика» и прилегающих участках деревья обрабатывали от непарного шелкопряда. Его личинки в этом году стали настоящей проблемой для лесов Зауралья. В начале июня первые признаки появления опасного вредителя были замечены и на нескольких деревьях вблизи предприятия. Чтобы не допустить распространения насекомых и сохранить насаждения, руководство завода приняло решение оперативно провести защитные мероприятия. Для борьбы с гусеницами использовали биопрепараты, безопасные для окружающей среды и людей.



Пирамидальные тополя пришлось обрабатывать с помощью автотехники.

### Атомщики благоустроили пляж

В закрытом атомном городе Новоуральске после реконструкции открылся городской пляж. Уральский электрохимический комбинат и Топливная компания ТВЭЛ вложили в проект 140,5 миллиона рублей. Работы продолжались два года, в результате берег Верх-Нейвинского водохранилища преобразился, там создана среда для доступного и качественного летнего отдыха, в том числе для маломобильных граждан. На пляж завезен песок, подпорные стенки покрыты террасной доской, уложена тротуарная плитка, построены площадки для волейбола и волейкаута, сцена для выступления творческих коллективов, оборудованы игровые комплексы для детей, установлены новые понтоны, душевые кабинки, лежаки, скамейки и малые архитектурные формы, подключено видеонаблюдение и уличное освещение.

По сообщениям корреспондентов «РГ»



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Свердловская областная клиническая больница № 1 приобрела оборудование для отделения детской кардиохирургии и реанимации. Это стало возможным благодаря помощи уральских меценатов, Русфонда и минздрава региона. Средства были собраны на «Екатерининской ассамблее», которую ежегодно организует региональное объединение работодателей — Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей.

# Солнца выше крыши

9

В частности, в Уральском округе, который пока заметно отстает в развитии ВИЭ от многих других территорий, эксперты такой потенциал видят. Игорь Артеменко отмечает, что Заполярье перспективно в плане развития ветроэнергетики, а южные районы, в частности, Челябинская область, где достаточно высокая инсоляция,—солнечной. К тому же вузы Екатеринбург и Челябинск успешно готовят специалистов в области ВИЭ, а также разрабатывают оборудование. Так, в ЮУрГУ создали вертикально-осевую самораскручивающуюся ветроустановку, способную работать при малой скорости ветра, а ученые УрФУ недавно сообщили о разработке органических солнечных панелей, гибких и прочных.

**Киловатты от энтузиастов**  
Что тормозит развитие микрогенерации в стране и регио-

#### ЦИФРА

13

**ОБЪЕКТОВ**  
микрогенерации присоединены к сетям «Россети Урал» в 2022–2026 годах в Свердловской области, в том числе три в Екатеринбурге

#### АКЦЕНТ

### Для серьезного прорыва нужны масштабные меры поддержки и снижение стоимости оборудования

не? Одним из главных факторов доцент кафедры автоматизированных электрических систем УрФУ, член научно-технического совета ЕЭС в секции микрогенерации Владислав Самойленко называет климат: в Свердловской области солнечных дней все же не очень много, хотя есть и весьма эффективные районы—тот же Артинский, где как раз активно развивается солнечная энергетика.

—Второй тормоз заключается в том, что технологии ВИЭ до сих пор достаточно дороги: полноценная система на один частный дом стоит от одного до трех миллионов рублей, то есть это весома статья затрат даже для обеспеченных слоев населения, приобретающих коттеджи,—продолжает ученый.—Третья проблема связана с тем, что присоединение объектов микрогенерации к электрической сети в России пока идет непросто, процедура и технология не отлажены.

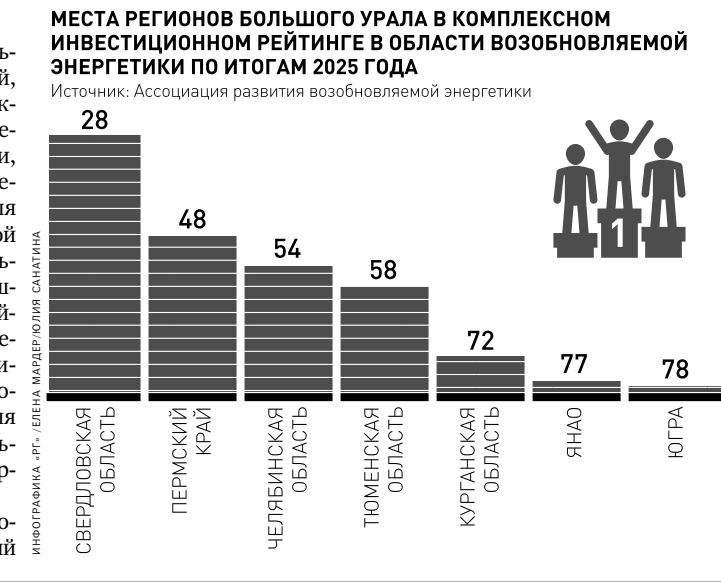
В частности, при подключении таких объектов требуется замена обычных приборов учета на двунаправленные—в противном случае выдача электроэнергии в

центр или удаленный объект полагают возможность закрывать часть нагрузки на месте, снижать давление на сети и крупную генерацию, уменьшать потери, иметь резерв и управлять собственным энергопрофилем. В перспективе это движение к интеллектуальным распределенным энергосистемам, где генерация, накопители, нагрузка, учет и управление собираются в единый рабочий контур,—рисует будущее руководитель проектов АНО «Центр Энерджиинет» Владислав Южакон.

В частности, в том же Уральском округе есть значительные территории с низким уровнем электрификации или высокой стоимостью электроэнергии из-

за удаленности. Микрогенерация на основе ВИЭ может стать оптимальным решением для обеспечения таких районов надежным и недорогим электричеством, считает Сергей Толкачев.

—В то же время серьезного прорыва в ближайшие годы ожидать не стоит—для этого нужны более масштабные меры поддержки и снижение стоимости оборудования. В целом закон создает необходимые правовые условия для развития микрогенерации. Насколько активно этим воспользуются граждане и бизнес, будет зависеть от экономической эффективности таких проектов и доступности технологий на местном рынке,—резюмирует Ярослав Климов. ●



### люди труда Водитель с полувековым трудовым стажем делится знаниями и опытом с молодежью

# Пожарные прибудут вовремя

**Ирина Никитина,**  
Тюменская область

Если б снова начать, Сергей Сидоренко вновь выбрал бы тот же жизненный путь—водительский, который не легче и не труднее, чем другие, но для него самый интересный. Человек не просто управляет сложной техникой—пожарной машиной, но и умеет в случае чего устранить неполадки, заменить деталь, продлить срок ее службы. Чтобы автомобиль всегда был в полной боевой готовности и пожарный расчет мог моментально выдвинуться по тревоге.

В сентябре будет полвека, как Сергей несет рабочую вахту, причем 45 лет—на Севере, из них 28—в компании «Транснефть–Сибирь». Он водитель пожарного автомобиля участка технологического транспорта и специальной техники при ЛПДС «Урьевская» Сургутского управления магистральных нефтепроводов. Ну а начался его трудовая биография в конце 1970-х в Коми, где тогда разворачивалась Всесоюзная ударная комсомольская стройка—возведение Печорской ГРЭС. Сначала туда отправился отец Сергея Сидоренко. А потом они поехали трудиться на Крайний Север.

—В мореходку я не прошел по конкурсу, но поступил в училище речного флота, окончил его как рулевой-моторист. На курсах от военкомата отучился на военного водителя, тем более что дизели, силовые установки были мне знакомы. А началась моя водительская карьера в армии,—рассказывает Сергей

Юрьевич.—Потом трудился на строительстве высоковольтной линии на Воркуту, а в конце 80-х подвернулась судьбоносная командировка в Нижневартовск: работал на самосвале на отсыпке месторождения—Самотлор тогда нуждался в помощи. Тюменский Север так понравился, не буду утаивать,—стабильностью, основательностью, что решил переехать. Молодым ведь ничего не страшно, кровь кипит, все хочется попробовать.

В систему «Транснефти» он попал в начале 1998 года. Тогда только формировались специальные пожарные посты, и это дело было ново, незнакомо и интересно. Работать начинали на «Уралах». Теперь, конечно, в подразделениях современная техника, управлять которой одно удовольствие: водитель и пожарный автомобиль—как одно целое, единый организм.

—В Лангепасе, где с тех пор живу и работаю, тяга к технике проявилась еще больше: могу и водить, и починить, чему научился еще в речном училище. Двойная польза компании и коллегам. Появились и другие возможности—например, нравилось участвовать в состязаниях «Лучший по профессии». Поскольку наша команда часто занимала первые места, в последние время стали приглашать выступить вне конкурса,—продолжает водитель-ас.—Еще нужно обучать стажеров. У нас в свое время никаких кураторов не было, поскольку структура только создавалась, ну а мы сами регулярно набираем учеников: ни одного нового водителя на смену не поставят без обучения, инструктажа и стажировки, ведь, чтобы пересест с одной марки автомобиля на другую, требуется время и хотя бы минимальный опыт. Сейчас у нас в команде из 12 человек четверо молодых специалистов: они обучены, адаптированы, со всем знакомы, приняты, так сказать, в трудовую семью на долгие годы. Институт наставничества в компании вообще очень развит, и это правильно—так и должно быть на каждом предприятии, где ценят работников.



ПРЕСС-СЛУЖБА КОМПАНИИ

ровки, ведь, чтобы пересест с одной марки автомобиля на другую, требуется время и хотя бы минимальный опыт. Сейчас у нас в команде из 12 человек четверо молодых специалистов: они обучены, адаптированы, со всем знакомы, приняты, так сказать, в трудовую семью на долгие годы. Институт наставничества в компании вообще очень развит, и это правильно—так и должно быть на каждом предприятии, где ценят работников.

И все же, несмотря на искреннюю любовь к своему делу, Сергей считает, что на заслуженный отдых, даже если ты суперпрофессионал, следует выходить вовремя, особенно с та-

кого ответственного поста, где нужны внимательность, скорость принятия решений, физическая выносливость и полная отдача. Так что пора уступить место новобранцам—в июле Сидоренко планирует уйти на заслуженный отдых. Скупать по своей машине и ребятам, конечно, будет, но чем заняться на пенсии, точно найдет—человек очень увлеченный.

—Компания дала мне не только стабильную работу и хороший соцпакет, но и исполнила детскую мечту посмотреть белый свет. Да, я задалый путешественник и любитель сноурлинга (вид подводного плавания с маской и дыхательной трубкой, ластами.—Прим. ред.). Посетил

## ПЕРСОНА

### В Югре подвели итоги конкурса среди молодых мам, создавших свой бизнес

## ПОБЕДИЛА ХОЗЯЙКА ТАЙГИ

**Марина Некрасова,** Югра

Победительницей регионального этапа программы «Мама-предприниматель» в 2026 году признана Татьяна Демянчук. Для этого ей пришлось пройти пятидневный образовательный интенсив по маркетингу, правовым и финансовым аспектам ведения бизнеса, управлению персоналом, защитить проект и обогнать 19 конкуренток. Приз в 150 тысяч рублей северянка потратит на развитие своего дела.

Ходить в лес по грибы и ягоды—давняя традиция семьи Татьяны, но мысли о предпринимательстве у нее до поры до времени не возникали. Идея появилась, когда молодая мама находилась в отпуске по уходу за ребенком. Неизвестные слова на этикетках готовой пастыли и другой ягодной продукции для детей пугали, поэтому она решила изготавливать ее сама из доступного сырья—щедрых даров тайги и болот: морошки, княженики и голубики.

—Закупили с подругой два де-гидратора и начали делать домашнюю пастилу и фруктовые чипсы для своих детей. Потом к потребителям добавились друзья, друзья друзей... Поступали запросы на продукты именно из наших северных ягод. Так забота о здоровье дочки переросла в настоящее производство. Было много ошибок, неудач, но люди вокруг поддерживали,—вспоминает бизнес-леди.

### Победитель конкурса планирует объединиться с другими заготовителями, чтобы снизить себестоимость сырья

В 2023 году Демянчук запустила мастерскую по переработке дикоросов. Сегодня это уже полноценный бренд, представленный на крупнейших маркетплейсах страны. У него есть своя философия: сохранить пользу даров югорской природы для потребителей—без химии, используя в качестве натурального консерванта только сахар. Предпринимательница сотрудничает со сборщиками из отдаленных уголков и развивает культуру бережного отношения к ресурсам, чтобы от походов по ягоды не страдали таежные «плантации».

Как отмечают организаторы, успех не случаен: по сравнению с 2024 годом выручка мастерской выросла на 29,3 процента при рентабельности 38 процентов. На конкурсе Татьяна доработала финансовую модель, уточнила ценообразование и просчитала экономику разных каналов сбыта. Эксперты помогли выявить точки роста: увеличение глубины переработки и запуск прямой дистрибуции в сегменте «рестораны северной кухни, отели».

Сегодня сургутянка готовится к отбору на федеральный этап: в финал выйдут 25 лучших проектов со всей страны, чтобы бороться за призовой фонд в миллион рублей. Цели у Татьяны амбициозные: приобрести линию вакуумной упаковки и камеру шоковой заморозки, выпустить линейку продуктов для здорового перекуса и корпоративные сувениры, открыть интернет-магазин, а также объединиться с другими заготовителями, чтобы снизить себестоимость сырья и стабилизировать объемы производства. ●

#### КСТАТИ

Программа «Мама-предприниматель» реализуется при поддержке Союза женщин России по нацпроекту «Эффективная и конкурентная экономика». Кроме ягодной мастерской, жюри в Югре оценило множество других стартапов—от клубов психологической поддержки до текстильного дизайна, реставрации мебели и крафтовой сыроварни.