

ЭКОНОМИКА БОЛЬШОГО УРАЛА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 7 МАЯ 2026 ЧЕТВЕРГ №98 (9934)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Пермского края, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

Завод выбился из сил

Промышленные регионы УрФО в 2025 году сдали экономические позиции



Выгода пользы и доверия

Франшизы помогают не только зарабатывать, но и решать проблемы малых городов

Фабрики смыслов

Что стимулирует владельцев предприятий приглашать в цеха гостей



ОФИЦИАЛЬНО

Правительство Югры добавило в перечень из 345 должностей и профессий, по которым северная надбавка выплачивается с первого дня стажа, еще 14 из сфер природопользования, соцзащиты, дорожного хозяйства и молодежной политики.

Минобрнауки РФ, Уральский федеральный университет и благотворительный фонд «Синара» заключили трехстороннее соглашение о оснащении двух учебных корпусов второй очереди вузовского кампуса, включая установку мультимедийных систем, создание учебно-научного центра «Микроэлектроника», строительство общежития лицея. Общий объем поддержки со стороны бизнеса в 2026–2029 годах составит десять миллиардов рублей.

ЦИФРЫ

269 человек переселят из ветхого жилья в Тюменской области в этом году. На снос 4,8 тысячи аварийных квадратных метров выделено почти 145 миллионов рублей.

Пять субъектов МСП Югры в первом квартале 2026 года при содействии регионального центра поддержки экспорта заключили контракты на 1,75 миллиона долларов.

Около 38 миллионов личинок сибирских выхустики выведены в водоемы Тюменской области в ходе весеннего этапа зарыбления. Всего в регионе работают 75 рыболовных хозяйств.

Более 1,4 тысячи точек бесплатного доступа к беспроводным локальным сетям организовано в Прикамье.

Свыше 150 нарушений особого противопожарного режима зафиксировали за неделю патрульные группы в Свердловской области.

На 16 процентов выросло количество вахтовых вакансий в Тюменской области в первом квартале 2026 года по сравнению с аналогичным периодом 2025-го.

Около 500 тысяч гектаров сельскохозяйственных земель вернулись в оборот в Курганской области за последние семь лет.

На 44 процента выросло количество предложений о подборке в сфере искусства и развлечений в Тюменской области с начала года.

АНАЛИЗ В непобедимости коррупции виноваты обе стороны, участвующие в преступных схемах

По рукам дающему и берущему

Ольга Фаткуллина, Свердловская область

Почти 40 процентов уральских предпринимателей отмечают, что коррупция мешает им работать, — таков результат опроса, проведенного сотрудниками Уральского института управления — филиала РАНХиГС. Как воспринимают это негативное явление в деловой среде, выяснил корреспондент «РГ».

Мнение пострадавшей стороны

Группа ученых под руководством доктора социологических наук Натальи Чевтаевой выполнила исследование по заказу департамента противодействия коррупции, который на протяжении девяти лет мониторит ситуацию в регионе. Работа делится на две части. Первая касалась проявления бытовой коррупции. 600 респондентов из 12 муниципалитетов Свердловской области поделились личным опытом взаимодействия с различными ведомствами и социальными институтами. Результаты неутешительные. Например, отвечая на вопрос о ситуации, в которой человек понял, что без взятки или подарка он не сможет решить свою проблему, 29,1 процента респондентов выбрали пункт «получение бесплатной медицинской помощи». Чуть ниже (16,6) — антирейтинг полиции. Сложности, связанные с призывом на военную службу, успешно разрешили с помощью мажоритарности участников опроса, а договорились с представителями ГАИ — 6,2.

Во второй части социологи анализировали проявления деловой коррупции — респондентами выступили 400 представителей юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, работающих в самых разных отраслях. Интересно, что ранее подобное исследование проводилось в регионе в 2020 году: тогда респондентам предложили ранжировать



АКЦЕНТ

Количество уголовных дел о коррупции, направленных в суд, выросло более чем в два раза: с 91 в 2024 году до 209 в 2025-м

основные причины распространения взяточничества, и на первые позиции они поставили сложное, противоречивое законодательство, сложившиеся в обществе традиции, особенности менталитета, а также алчность чиновников.

В 2025-м, отвечая на вопросы анкеты, предприниматели отметили некоторые подвижки: по их мнению, на снижение коррупции положительно влияет совершенствование законодательства, в

частности, ужесточение наказания за подобные преступления, повышение прозрачности административных процедур, упрощение получения услуг, введение ограничений на сделки между госструктурами и коммерческими организациями, аффилированными с чиновниками.

Кого поймали за руку

Но если сопроцесс основан на личных мнениях, то сотрудники Следственного управления СК

РФ по Свердловской области оперируют фактами. В ведомстве сообщили: за 2025 год в регионе было возбуждено 869 уголовных дел о коррупции (в 2024-м — 585). Наибольший рост зафиксирован по статьям о даче взятки и посредничестве в этом, о коммерческом подкупе и мошенничестве в особо крупном размере, совершенном группой лиц по предварительному сговору с использованием служебного положения.

— Количество уголовных дел о коррупции, направленных в суд, выросло более чем в два раза: с 91 в 2024 году до 209 в 2025-м, — отмечает старший помощник руководителя СУ СК России по Свердловской области Александр Шульга.

По его словам, наибольший резонанс вызвали дела, связанные с заключением госконтрактов. Так,

перспектива попасть под суд должна быть останавливать потенциальных коррупционеров.

экс-министр энергетики и ЖКХ региона Николай Смирнов, а также двое его подчиненных осуждены за получение взятки в размере 4,4 миллиона рублей. Бывшему министру транспорта и дорожного хозяйства Свердловской области Василию Старкову бенефициаром строительной организации передал четыре миллиона за заключение госконтрактов на содержание автодорог. Еще одно громкое дело — глава Дегтярска признан виновным в получении взятки в крупном и особо крупном размере: коммерческая фирма через одного из подчиненных мэра презентовала ему деньги и автомобиль на общую сумму свыше 14 миллионов рублей.

ТЕМА НЕДЕЛИ В Прикамье подскочили цены на овощи закрытого грунта

Растут под искусственным солнцем

Алексей Трапезников, «Российская газета»

Сезонный рост цен на тепличные овощи в этом году стал для жителей Прикамья настоящей проблемой. После суровой уральской зимы организм требует витаминов, но именно в это время огурцы и помидоры на прилавках начали бить ценовые рекорды. В надзорных органах говорят, что на стоимость продукции оказывают влияние объективные рыночные факторы, а эксперты сельскохозяйственной отрасли обращают внимание на необходимость миллиардных инвестиций для насыщения регионального рынка плодородной продукцией.

Рост стоимости овощей закрытого грунта традиционно начинается в феврале, но в этом году скачок оказался просто шокирующим. Скажем, огурцы из Ставрополя на пермском рынке продавались по 550 рублей за килограмм, а из Чебоксар — по 600. Не отставали и томаты, поставляемые из других регионов или выращенные тепличными хозяйствами края. Самый дорогой сорт — черри, цена на который начинается от 700 рублей за килограмм. Несмотря на это, он пользуется популярностью, ведь некоторые более дешевые тепличные плоды перьями зачастую называют «картонными» из-за низких вкусовых качеств.

По словам управляющего отделением Банка России по Пермскому краю Алексея Моночкова, плодородная продукция, особенно овощи закрытого грунта, в начале этого года стала основным драйвером роста цен. На их стоимость сказались суровые уральские морозы, повысившие затраты тепличных хозяйств на отопление и досветку в условиях короткого зимнего дня.

СРЕДНЯЯ ЦЕНА ОВОЩЕЙ ЗАКРЫТОГО ГРУНТА В ТОРГОВЫХ СЕТЯХ В КРУПНЕЙШИХ ГОРОДАХ БОЛЬШОГО УРАЛА, РУБЛИ

Источник: анализ цен торговых сетей



позднее — в конце мая — и, как правило, сразу же сбивают цены.

Зимой и в начале весны овощами закрытого грунта жители Прикамья снабжают преимущественно местные тепличные хозяйства, ведь, в отличие от корнеплодов, эта продукция месяцами в хранилищах лежать не может. Как пояснили в региональном министерстве агропродовольственного комплекса, в Пермском крае работают шесть тепличных хозяйств, которые пользуются государственной поддержкой. В частности, аграриям предоставляются субсидии на возмещение части затрат, связанных с увеличением производства овощей, выращенных в за-

щищенном грунте с применением современных технологий электрического досвечивания. За год эти предприятия в совокупности производят более 26 тысяч тонн овощей.

Выручка одного из крупнейших тепличных комплексов Прикамья в этом году перевалила за четыре миллиарда рублей — это говорит о том, что его продукция пользуется большим спросом. При этом объемы реализации помидоров и огурцов в зимние и весенние месяцы могли бы существенно увеличиться, если бы стоимость этих продуктов не росла столь стремительно.

По мнению директора Пермского научно-исследовательского

института сельского хозяйства ФНИЦ УрО РАН Ивана Огородова, индустриальных производителей тепличных овощей в Прикамье и на большом Урале может быть больше и усиление конкуренции в этом сегменте рынка приостановило бы рост стоимости огурцов и помидоров в холодное время года. Однако появлению новых тепличных хозяйств препятствуют современные экономические условия.

— Строительство тепличного комплекса площадью 20 гектаров сейчас стоит порядка 5–10 миллионов рублей, то есть свыше 300 миллионов рублей за гектар, — рассказал Иван Огородов. — Не у каждого инвестора найдется такой капитал, а заемные средства сами по себе сейчас дороги. Но у Пермского края есть важное преимущество: в регионе созданы особая экономическая зона и две территории опережающего развития, которые позволяют инвесторам получить налоговые льготы. Кстати, в ТОР «Чусовой» построен и работает крупнейший в регионе тепличный комбинат. Именно эти территории могут послужить площадками для развития нового аграрного бизнеса. Для этого важно приглашать отраслевых инвесторов работать в Прикамье, рассказывать им о преимуществах и возможностях региона, среди которых энергообеспеченность, а также высокий спрос на тепличные овощи. ●

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Александр Плаксин, руководитель Пермского УФАС России:

— Мы обратили внимание на рост стоимости огурцов, поскольку по этому поводу были обращения граждан. Максимальная цена на эти тепличные овощи, которую мы зафиксировали в середине февраля, составила 450 рублей за килограмм. Эксперты регионального УФАС анализировали причины повышения стоимости. Безусловно, сыграл роль фактор сезонности, поскольку в конце зимы — начале весны овощи закрытого грунта дорожают каждый год. Сказались и дополнительные затраты производителей на свет и тепло, ведь зима в Прикамье выдалась очень холодной. Кроме того, в последнее время в регионе увеличивается стоимость труда сельскохозяйственных рабочих. Все эти факторы в совокупности привели к росту стоимости в моменте. Сейчас ситуация уже стабилизировалась, и в ближайшее время цены на плодородную продукцию в Пермском крае начнут снижаться.

КОРОТКО

Пермскому краю спишут задолженность

Правительство России приняло решение о списании свыше 11,4 миллиардов рублей бюджетных кредитов 21 региону, в числе которых Пермский край, которому долговую нагрузку облегчат на 4,8 миллиарда. Списание задолженности по бюджетным кредитам — это инструмент поощрения развития инфраструктуры в регионах. Прикамье получило такую возможность благодаря действующей в нем системе мер поддержки участников СВО и их семей, а также активной реализации проектов в сфере ЖКХ и мероприятий по расселению аварийного жилья.

Свалка в Троицке станет зеленым холмом

В Троицке стартовали работы по рекультивации городской свалки вблизи Южного промышленного узла. За два года ее превратят в зеленый холм, используя те же технологии изоляции отходов от окружающей среды, проведения ливневой канализации и отвода биогаза с помощью скважин, которые ранее применялись при рекультивации крупнейших полигонов региона. «Тело» свалки предстоит укрыть девятью защитными слоями из уплотненного грунта, геотекстиля разной плотности, щебня, песка и бетонитового мата. Свердловский холм засыплют плодородной почвой, которую засеют газонной травой. Свалка эксплуатировалась более 40 лет и вместила более 760 тысяч кубометров отходов. Это четвертый по размерам объект накопленного вреда в регионе.

Ветеринары завершили первый этап вакцинации оленей

В весенней кампании на Ямале участвовали 13 мобильных бригад. Они бесплатно привили от сибирской язвы 246 тысяч северных оленей при годовом плане 543 тысячи, провели забор крови на бруцеллез и промаркировали 43 тысячи голов — спрос на эту услугу вырос в несколько раз, поскольку к забою допускаются только животные с бирками. Профилактические мероприятия охватывают и оленегонных лаек: их обрабатывают от паразитов, чипируют и вакцинируют от бешенства. Второй этап вакцинации начнется в июле.

В село — с туроператором

В Заводоуковском округе Тюменской области появился первый сельский туроператор. Как пояснила глава муниципального образования Светлана Касенова, это откроет новые возможности для развития экономики муниципалитета и увеличения потока туристов на родину знаменитого колмаковского пряника, к первым промышленным сибирским виноградаркам и в санаторий в самой тайге. Добавим, что сейчас на сопровождении администрации округа находится 91 инвестиционный проект, растет число предпринимателей, которые находят возможности для роста даже в непростые времена.

Стройплощадку превратят в кинотеатр

Один из застройщиков в честь Дня Победы организует в Екатеринбурге бесплатные показы советских и российских военных фильмов. 9 и 10 мая в актинотеатр под открытым небом превратится стройплощадка квартала K100 на проспекте Космонавтов. В программу войдут картины «Летят журавли», «Звезда», «Белорусский вокзал», «Дорога на Берлин» и другие. Площадка для мероприятия выбрана не случайно: в компании подчеркивают, что стремятся не только строить дома, но и формировать вокруг ЖК живую среду, в которой появляются новые сценарии общения, соседства и совместного досуга.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТОЛЬКО В МАКСЕ
max.ru/
rgruekaterinburg

В апреле цены на новые авто на Среднем Урале не изменились



НАВЕДИ СМАРТФОН
СЧИТАЙ QR-КОД
ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ

ФИЛИАЛЫ ФГБУ

«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820.
Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: info.ekb@rg.ru
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: info.tumen@rg.ru
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: info.chel@rg.ru
ПЕРМЬ: ул. Полины Осипенко, 56.
Телефон (342) 240-12-66. E-mail: info.perm@rg.ru
КУРГАН (корпункт): +7 963 00 555 34. E-mail: pv@ural.rg.ru

опрос На Южном Урале отметили рост нагрузки на бизнес

КРИВАЯ ОПТИМИЗМА

Евгений Китаев, Челябинская область

Чтобы оценить влияние административной среды на развитие предпринимательства, аппарат бизнес-омбудсмена Челябинской области провел опрос среди владельцев и руководителей компаний и небольших фирм из разных сфер. В нем участвовали 458 респондентов из всех 43 муниципальных образований региона, и результат показал: оптимистов в деловой среде стало меньше.

Свыше половины опрошенных — 55,3 процента — отметили увеличение административной нагрузки в 2025-м, тогда как годом ранее таких ответов было 38,7. В то же время 40,8 процента представителей бизнеса посчитали, что она не изменилась, а около четверти даже заметили ее снижение. Проверки в прошлом году пережили 32,4 процента компаний (в 2024-м — 27,8), и в топе наиболее активных контролеров — ФНС, Роспотребнадзор, прокуратура, МЧС, Россельхознадзор и областное управление МВД.

Большинство респондентов (79,6 процента) констатирует и рост фискальной нагрузки — налоговых платежей и страховых взносов (годом ранее таких было 63,2 процента). Но почти пятая часть опрошенных изменений не ощутила, а улучшение ситуации отметили 1,5 процента. Хотя при этом свыше половины компаний сумели адаптироваться к новым фискальным реалиям, более 28 процентов перешли на другую систему налогообложения. Высока, впрочем, и доля тех, кто решил вовсе закрыть бизнес, — почти 17 процентов.

Свыше половины компаний сумели адаптироваться к новым фискальным реалиям, более 28 процентов перешли на другую систему налогообложения

В столь непростых условиях инвестиционная активность показала спад: 38 процентов проанкетированных предпринимателей сообщили, что совсем не вкладывались в собственное дело, 22 снизили объемы вложений, около 11 сохранили их на прежнем уровне, а шесть даже сумели нарастить.

Любопытен актуальный рейтинг условий, по мнению деловых людей, мешающих ведению бизнеса. В «черный список» предприниматели внесли рост тарифов, увеличение НДС, подпрыгнувшие цены производителей, недостаток квалифицированных кадров, высокую ключевую ставку, снижение порога УСН для уплаты НДС, маркировку товаров и снижение спроса на рынке.

Проанализировав данные, в аппарате бизнес-омбудсмена увидели перестановки в перечне самых острых проблем, с которыми сегодня сталкивается предпринимательское сообщество. Так, еще недавно на втором месте по остроте значился дефицит квалифицированных кадров, теперь он занимает лишь четвертую строчку. Несколько менее значимыми стали также высокая ключевая ставка и снижение спроса. Зато в тройку самых болезненных факторов попали затраты на ведение бизнеса.

Вместе с тем организаторы опроса пришли к выводу, что большинство предпринимателей чувствует себя неплохо, изыскивая резервы для адаптации к переменчивым условиям. И здесь им в помощь поддержка властей, которые прилагают «максимум усилий», действуя в условиях дефицита бюджета и ограниченных финансовых возможностей. В подтверждение этому приводят статистику: по данным УФНС, на начало 2026 года в Челябинской области было зарегистрировано 171 619 субъектов малого и среднего предпринимательства, что на 5594 больше, чем в январе 2025-го. ●

итоги Промышленные регионы УрФО в 2025 году сдали экономические позиции

Завод выбился из сил

Александр Задорожный, УрФО

УрФО наметились три системно отстающих субъекта РФ, еще недавно являвшихся опорой экономики макрорегиона. Такой вывод можно сделать по материалам только что вышедшего в свет аналитического бюллетеня Института экономики УрО РАН об итогах социально-экономического развития в 2025 году.

Регионы УрФО в минувшем году развивались неравномерно. Если в машиностроительной, оборонно-промышленной Курганской области объемы производства выросли на целую четверть, а в Тюменской области и ЯНАО они хоть незначительно, но увеличились, то Югра показала показатель более чем на 1,5 процента, а Челябинская и Свердловская области — на четыре и пять процентов соответственно.

В Югре, как и два последних года, — спад в секторе добычи углеводородов. Ситуация на Южном и Среднем Урале объясняется резким падением производства в металлургии. Если в целом по стране оно составило три процента, то в Челябинской области, где черная металлургия составляет основу экономики, достигло пяти, а в Свердловской, где широко представлен и цветмет, — без малого 12,5 процента.

В этих двух регионах падение на 8,5–9 процентов произошло и в производстве транспортных средств, а в Свердловской области к тому же более чем на четверть снизился выпуск промышленного оборудования и станков. Причем в Челябинской области к концу 2025 года отрицательная динамика сменяется положительной. Свердловская же оказалась единственной в УрФО, где во втором полугодии ситуация в обрабатывающих отраслях и строительстве стала еще напряженнее.

В то время как промышленность РФ за 2025 год в целом подросла на 1,3 процента, в УрФО показатель упал почти на процент. Тенденция не смогла переключиться на рост производства лекарств, медоборудования и металлоизде-



АКЦЕНТ

На 14 процентов сократились инвестиции в будущие проекты, и это худший результат среди всех федеральных округов

лий, ни позитивная динамика в машино- и станкостроении. Как следствие, на 2,5 процента (ниже, чем в среднем по стране) упала выработка энергоресурсов.

Закономерно, что на 14 процентов сократились инвестиции в будущие проекты, и это худший результат среди всех федеральных округов. При этом снижение отмечено не только в регионах-аутсайдерах (в Свердловской области более чем на семь процентов, в ХМАО — на девять, в Челябинской области — почти на 13), но и у лидеров — в ЯНАО (более 27 процентов) и в Курганской области (минус 19,5).

Трактовку учеными-экономистами причин положения, сложившегося в УрФО по итогам прошлого года, неожиданной не назвать: высокая ключевая ставка Банка России и удорожание кредитов, одновременно — влияние западных санкций, снижение экспортной выручки из-за крепкого рубля, рост цен на импортные комплектующие, замедление внутреннего спроса, сокращение объемов госзаказа, постепенное исчерпание ресурсов ОПК как драйвера внутреннего роста, дефицит квалифицированных и работоспособных кадров.

К сожалению, не искрятся оптимизмом и прогнозы на текущий год: к перечисленным выше факторам добавляется дополнительная налоговая нагрузка, ограничивающая возможности развития за счет собственных средств компаний. А медленное, поэтапное снижение ключевой ставки пока не способствует увеличению их интереса к заемным ресурсам, особенно в той же Свердловской области, где банковские кредиты обеспечивают уже треть инвестиций в промышленность. Напротив, закрепленные металлургические, машиностроительные и строительные предприятия преследуют риск банкротства. «Общее положение УрФО становится шатким, по некоторым показателям округ теряет позиции или близок к этому», — подытоживают авторы аналитического бюллетеня.

По их прогнозам, повезет тем, кто сможет рассчитывать на стабильный спрос (примеры

Промышленность Урала сегодня испытывает серьезные трудности.

такого рода — фармацевтика, импортозамещение в приборостроении, микроэлектронике, станкостроении, роботостроении, производстве комплектующих для аэрокосмической отрасли), а также привлечь инвестиционные ресурсы, если повезет — государственные. В ТЭК оживление возможно при стабильно высоких ценах на энергоносители, в металлургии — при ослаблении рубля. ●

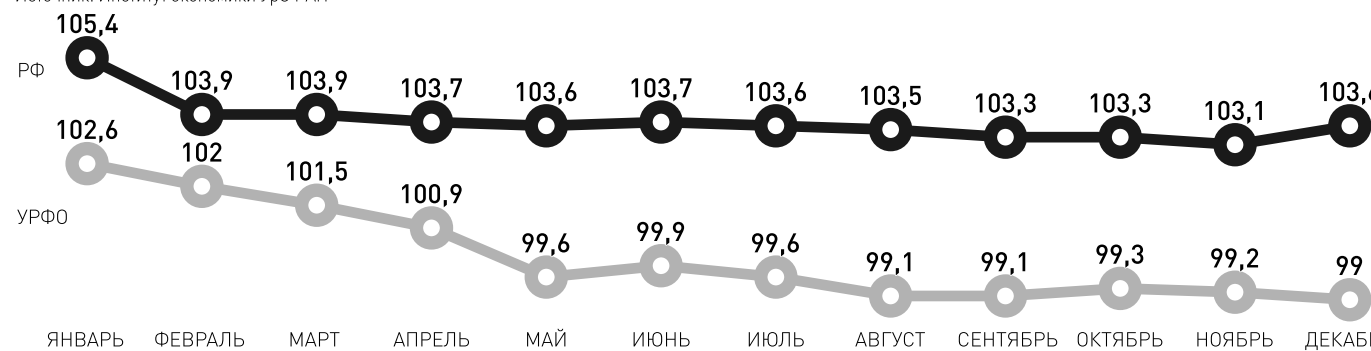
КОММЕНТАРИЙ

Григорий Коровин, руководитель сектора экономических проблем отраслевых рынков Института экономики УрО РАН:

— Мы отмечаем несколько важных изменений. Если в 2024 году наблюдался рост по всем социально-экономическим показателям наших регионов, то в 2025-м устойчивость положения снизилась даже у лидеров. Так, в Курганской области, занявшей первое место в стране по темпам роста промпроизводства и обрабатывающей промышленности, динамика инвестиций становится ниже общероссийской. По 11 из 15 основных показателей развития Свердловская область продемонстрировала ухудшение, примерно такая же ситуация в Челябинской области. Модель развития нефтегазовых ЯНАО и ХМАО, основанная на добыче полезных ископаемых, сегодня вызывает определенную нестабильность.

ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА В ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ И УРФО В 2025 ГОДУ, % К СООТВЕТСТВУЮЩЕМУ ПЕРИОДУ 2024 ГОДА

Источник: Институт экономики УрО РАН



По рукам дающему и берущему

13 Когда власть слышит бизнес

А что думают о коррупции сами деловые люди и какие механизмы эффективны в борьбе с ней? Скажем, много нареканий в отношении системы госзакупок: бизнес раздражает и медленные темпы организации тендеров, и определяющее условие по цене, провоцирующее демпинг, и т. д. Однако многие представители компаний отмечают и плюсы конкурентных процедур.

От коллег из Союза операторов наружной рекламы России мы знаем, что практика электронных торгов внедряется далеко не везде: во многих регионах по-прежнему проводятся конкурсы, а это менее прозрачная процедура с не всегда очевидными критериями определения победителя. Не случайно Государственная дума сейчас рассматривает законопроект о единой для всех регионов форме проведения таких торгов — он предполагает именно электронную процедуру, которая в Свердловской области действует с 2017 года, — поясняет директор рекламной группы «Арифметика» Татьяна Курилович.

Кроме того, по ее мнению, почва для коррупции исчезает, если власть поворачивается лицом к бизнесу и вникает в его проблемы. Она приводит пример, когда в связи с ремонтом дороги приходит предписание демонтировать рекламный щит. Но компания уже вложила средства в его установку, а главное — продала

размещение на несколько месяцев вперед. Как быть?

— Мы не остаемся с проблемой один на один, совместно с представителями департамента по управлению муниципальным имуществом и министерством госимущества Свердловской области ищем решение: куда можно перенести конструкцию, как сохранить ее привлекательность для заказчика и при этом не нарушить городские и областные регламенты или требования ГИБДД. Когда власть готова к диалогу — это здоровые деловые отношения, — уверена Курилович.

Договориться непросто

Но так бывает не везде и не всегда. Небольшой швейной фабрикой в Верхней Пышме владеет семейная пара — Леонид и Екатерина Кондрич. Предприниматели не стесняются судя, а стараются адаптироваться к переменам: в период пандемии оперативно переориентировали производство на выпуск столь необходимых защитных масок, с введением системы «Честный знак» начали маркировать свои товары и т. д. Сейчас их бизнес переживает не лучшие времена: некоторые респонденты перестали заказывать униформу, другие задерживают оплату.

К этому добавились проблемы с надзорным ведомством: компания впервые столкнулась с угрозы получить штраф от Росприроднадзора за швейную фабрику в связи с изменением алгоритмов

АКЦЕНТ

Почва для коррупции исчезает, если власть поворачивается лицом к бизнесу и вникает в его проблемы

расчета на три дня приподняла эскосбор 2500 рублей. В ведомстве предупредили: за нарушение срока сдачи отчета штраф 150 тысяч рублей, за позднюю оплату — еще 500 тысяч. Для микропредприятия такая сумма оказалась бы губительной, но молбы предпринимателей никакие эмоции у сотрудников Росприроднадзора не вызвали. Формально они действовали в рамках закона. Спас швейников аппарат свердловского бизнес-омбудсмена Елены Аргуш: через полтора месяца переговоров с чиновниками ситуация удалось урегулировать — вместо огромного штрафа фирме вынесли предупреждение.

Бизнес против бизнеса

Иногда деструктивные отношения провоцируют сами предприниматели. По мнению Александра Бутылкина, основателя небольшого завода трансформаторов в Реже, коррупционная составляющая часто имеет место в b2b-сделках: они тоже порой закрываются за откаты. Причем главный вред развитию здоровых деловых отношений наносит не производитель, а перекупщики, за плечами которых нет ни оборудования, ни технологий, ни

специалистов, но они активно демпингуют, сбивая цену на услуги или товар и давят взыскателю, ведущему сделку. К сожалению, руководство компании-покупателя не всегда контролирует таких сотрудников, как и поставщиков, с которыми он может быть в створе. Хотя это можно легко и просто сделать с помощью онлайн-сервиса проверки контрагентов, — уверен Бутылкин. — Выбирая подрядчика, заказчики не всегда анализируют финансовые показатели претендентов: оборот, налоги, численность персонала и уровень зарплат. И в результате часто отодвигают производителей, не готовых предложить низкую цену, поскольку они добросовестно платят налоги и официально трудоустраивают работников.

Еще один вид коррупции, причем почти легальный, — злоупотребление правом: появились фирмы, которые наживаются на незнании малым бизнесом некоторых юридических нюансов. Александр Бутылкин рассказал, что его компания столкнулась с тем, что некий ИП скупал водопроводные и канализационные сети на землях, соседствующих с участками крупных предприятий, и за пользование инфраструктурой требовал высокую арендную плату. И формально право на его стороне. Как оказалось, это профессиональный сутяжник, который живет за пределами России и зарабатывает на таких сомнительных операциях. ●

ПРОЕКТ Уральские грузовики отправятся в киноэкспедицию Из Мурманска в Магадан

Евгений Китаев, Челябинская область

Миасский автозавод стал участником медиапроекта с популярным южноафриканским режиссером и продюсером Йоханесом Баденхорстом.

За четверть века документалист со своей командой совершил 13 экспедиций, преодолел 400 тысяч километров. Он снял фильмы в Африке, Индии, на Мадагаскаре, благодаря чему приобрел известность и как исследователя. В России Йоханес побывал в 2020 году, загоревшись идеей пересечь ее с запада на восток. Результатом, как всегда, должен стать фильм.

Собственно, создание многосерийной киноленты и является главной целью экспедиции протяженностью 20 тысяч километров. По замыслу, съемочная группа познакомит мировую общественность с российской многонациональной культурой, бытом коренных народов, уникальной архитектурой и природой. Ведь путешественники намерены посетить не только областные центры, но и небольшие поселения более чем в 30 регионах.

Преодолеть расстояние от Мурманска до Магадана съемочной группе помогут южноуральские машины разных модификаций. В «командировку» с завода отправят специализированный автомобиль, предназначенный для автономного проживания во время путешествий, а также новый среднетоннажный грузовик с колесной формулой 4x4. Выбор челябинского бренда, заявляют участники проекта, обусловлен способностью этих машин преодолевать бездорожье, в том числе в экстремальных климатических условиях. Вместе с тем машины станут для команды документалистов не просто средством передвижения, а еще и мобильным домом на всем протяжении пути. ●

следствие Руководителя регионального ведомства подозревают в незаконном предпринимательстве Семейный подряд

Михаил Пинкус, Челябинская область

Задорожный в феврале глава челябинского управления Роспотребнадзора Анатолий Семенов и два его сына стали фигурантами нового уголовного дела. Как сообщили в следственном управлении СК региона, госслужащему инкриминируют участие в незаконной предпринимательской деятельности, а его родственникам — пособничество в ее организации.

В частности, установлено, что на протяжении 15 лет (с 2010-го и до задержания в 2026-м) главный санитарный врач региона через подконтрольные ему лица создал несколько коммерческих организаций, которые впоследствии были зарегистрированы на его сыновей и других доверенных персон. Следствие считает: чиновник действовал в обход запретов, установленных для госслужащих. Правоохранители намерены доказать, что чиновник принимал непосредственное участие в управлении коммерческими фирмами и при этом как должностное лицо предоставлял им льготы и преимущества, а проще говоря, «крышевал» семейный бизнес, помогая заключать выгодные контракты в поднадзорной сфере санитарно-эпидемиологического благополучия.

Как уже сообщала «РТ», ранее чиновника обвинили в мошенничестве с использованием служебного положения. В основу уголовного дела лег эпизод фиктивного трудоустройства его 37-летнего и 39-летнего сыновей в плавающий цех работающего на ОПК предприятия, чтобы укрывать их от мобилизации в 2022 году. По версии следствия, устройству на работу, на которой, к слову, ни один из младших Семеновых ни разу не появился, способствовал именно отец, имеющий для этого необходимые ресурсы и связи.

В отношении главного фигуранта дела и одного из его сыновей избрана мера пресечения в виде заключения под стражу. Местонахождение второго отпрыска устанавливается.

Добавим, что по статье о мошенничестве чиновнику грозит до шести лет лишения свободы, плюс еще до двух — за участие в незаконной предпринимательской деятельности. Имущество предприимчивой семьи на общую сумму 400 миллионов рублей конфисковано в доход государства как приобретенное на коррупционные доходы. А на днях Генпрокуратура РФ обратилась в суд с требованием об увольнении чиновника с поста, на котором он находился более 20 лет, по статье об утрате доверия. ●

приговор Главу сельского поселения осудили за мздоимство

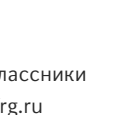
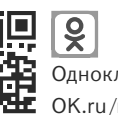
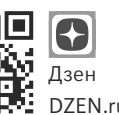
Не отработал взятки

Ирина Никитина, Тюменская область

Пятилетний срок в исправительной колонии строгого режима, а также лишение права еще в течение пяти лет занимать должности на госслужбе и в органах местного самоуправления ожидают бывшего главу Вагайского поселения за целую «коллекцию» взяток. Приговор в конце апреля вынес Ленинский районный суд Тюмени.

Как стало известно следствию, в период с 2022-го по 2024 год возглавлявший тогда муниципалитет чиновник получил от предпринимателя три пухлых конверта — в общей сложности в них было почти 1,8 миллиона рублей. За это были обещаны легкое заключение контрактов на благоустройство территории поселения, а затем беспрепятственное принятие и оплата этих работ. Оплата состоялась, но чиновник свои обязательства не выполнил: вскоре он покинул руководящий пост и устроился тренером-преподавателем по лыжным гонкам в районную детско-юношескую спортивную школу. Правда, тренировать лыжников ему еще долго не придется: в зале суда сельского коррупционера взяли под стражу, а всю сумму взятки конфисковали в доход государства.

Как пояснили в прокуратуре Тюменской области, в отношении взяткодателя в возбуждении уголовного дела отказано в связи с его деятельным раскаянием. ●



общество На Урале появилось новое направление дизайна и пошива одежды Мода повернулась к людям

Светлана Добрынина,
Свердловская область

Модным показом завершились спортивные соревнования ветеранов СВО «Кубок защитников Отечества» в Екатеринбурге. Герои, ставшие инвалидами в результате тяжелых боевых ранений, продемонстрировали на подиуме дизайнерскую одежду, специально сконструированную для них. Несколько десятков модельеров из регионов УрФО представили на суд жюри коллекции адаптивной одежды, 18 дизайнеров признаны победителями — их творения и участвовали в показе.

Необычные модели не стеснялись протезов и инвалидных колясок, при этом демонстративно подчеркивали удобство и вариативность одежды, созданной для людей с ограниченными возможностями здоровья. Явно на публику без лишних усилий расстегивали молнию, вшитую в рукав до самого плеча, или легким движением фиксировали на поясе брюки, обернув штанину вокруг ноги с протезом.

— Вы когда-нибудь пробовали одеться, находясь в горизонтальном положении? Я этому учился несколько месяцев и до сих пор ненавижу костюмы, — признался корреспонденту «РГ» ветеран СВО Владислав Красников, который после ранения под Авдеевкой оказался надолго прикован к кровати. — Процесс одевания растягивался на час. Раздражали и торчавшие швы, и нелицезающая. Казалось, выйти в этом в люди страшно и стыдно, но альтернативы-то не было.

Владислав не встал в отчаяние, встал на ноги и после протезирования занялся одним из видов паралимпийского спорта. А когда на него вышли дизайнеры с предложением стать консультантом для создания коллекции особой одежды, охотно согласился. И во время показа сам вышел на подиум. «Ветеран от кутюр — звучит гордо», — пошутил он.

Как утверждают эксперты, одежда для людей с ограниченными возможностями в России в промышленном масштабе не производится. До 90 процентов инвалидов вынуждены либо перешивать свои старые вещи, либо перекраивать новые, купленные в обычных магазинах. Все делается на глазок, вручную с помощью домашней швейной машинки, в лучшем случае — за большие деньги в ателье индустриальной моды.

— В России 12 миллионов граждан с инвалидностью — это сравним с численностью населения



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

гигантского мегаполиса. И до сих пор мало кого интересовало, как они решают бытовые вопросы, связанные, в частности, с одеждой. Ситуация военного конфликта проблему обострила. Ведь одежда для получившего тяжелое ранение бойца — это в первую очередь его социализация, возможность быстрее адаптироваться к мирной жизни. Только удобные, легко надеваемые и снимаемые вещи позволяют ребятам чувствовать себя комфортно в любой жизненной ситуации, — уверен известный уральский модельер Дмитрий Шишкин.

Автор коллекции для российской олимпийской сборной от спортивного тренда не отошел. Но сейчас на его предприятии разработали линейку спортивной адаптивной одежды. Даже в цветовой гамме чувствуется динамика. Ткань дышащая, немаркая, преобладают темные тона, переходящие в победный красный цвет. Но самое главное — продуманные застежки, позволяющие легко справиться с процессом одевания, даже если у владельца костюма нет руки или лезло плохо слушается хозяйка.

Принцип «идти от потребности реальных людей» освоили и молодые дизайнеры. Один из начинающих модельеров из Тюмени Рият Речанов получил награду за разработку коллекции адаптивной одежды по мотивам сказки Ершова про Конька-горбунка. По признанию Рията, знакомых или родных, побывавших на СВО, у него нет, поэтому за консультацией 18-летний парень обратился в местный союз ветеранов спецоперации. Там одобрили подход юноши — сделать ставку на стиль оверсайз. Свободная рубашка, как у сказочного Ивана, и широкие брюки шаровары во время показа произвели впечатление не только на членов жюри, но и на ветеранов. «Когда ходишь с аппаратом Илизарова — очень хорошо», — без нотки иронии заметил один из зрителей.

— Понятно, что детальная работа над каждым спецодеждой — недешевое удовольствие. Сложный крой требует тщательной технологической проработки,

АКЦЕНТ

Для поиска конструкторских решений дизайнеры сотрудничали с ветеранами и паралимпийцами, ездили в зону СВО

Над созданием коллекции мастера работали более года. Для поиска конструкторских решений специалисты портяжного дела сотрудничали с ветеранами спецоперации и паралимпийцами. 19 раз сами ездили в зону СВО, в том числе на передовую, чтобы понять, какие травмы преобладают у ребят, а также получить советы бойцов. Баланс найдено, и, по словам Шишкина, в этом месяце планируется запустить пошив уже не единичных изделий, а массовой партии адаптивной одежды.

Принцип «идти от потребности реальных людей» освоили и молодые дизайнеры. Один из начинающих модельеров из Тюмени Рият Речанов получил награду за разработку коллекции адаптивной одежды по мотивам

сказки Ершова про Конька-горбунка. По признанию Рията, знакомых или родных, побывавших на СВО, у него нет, поэтому за консультацией 18-летний парень обратился в местный союз ветеранов спецоперации. Там одобрили подход юноши — сделать ставку на стиль оверсайз. Свободная рубашка, как у сказочного Ивана, и широкие брюки шаровары во время показа произвели впечатление не только на членов жюри, но и на ветеранов. «Когда ходишь с аппаратом Илизарова — очень хорошо», — без нотки иронии заметил один из зрителей.

— Понятно, что детальная работа над каждым спецодеждой — недешевое удовольствие. Сложный крой требует тщательной технологической проработки, дополнительные детали неизбежны. Все это повышает себестоимость изделия, но мы должны понимать, что по цене одежда должна быть доступной для людей с ограниченными возможностями здоровья. Иначе все модные изыски пойдут прахом, окажется не востребованы, — считает дизайнер, доктор экономических наук Галина Волкова.

Решить эту дилемму она сама пытается уже более полугода. Десятки лет. Еще в начале «нулевых» годов создала первую в стране коллекцию адаптивной одежды и обуви, которую продемонстрировала на международной выставке средств реабилитации в Дюссельдорфе. И с тех пор уверена, что одежда для людей с ограниченными возможностями — это не просто мода, а качество жизни.

— Как ни парадоксально, но на человека, который передвигается в кресле-коляске, смотрят внимательно: оценивают, насколько он опрятен, хорошо ли выглядит, чувствует ли себя комфортно, и инвалиды это чувствуют. А потому утверждение, что глянец — только для людей здоровых, не соответствует действительности, — становится особый социальный взгляд на моду Волкова.

Дизайнеры уверены: создать современные адаптивные коллекции не проблема, да и поставить их на поток вполне реально. Главный вопрос — как сделать эти товары доступными. Здесь без господдержки людей с ОВЗ не обойтись. Предложение ввести льготы для производителей ульяно и, складывается впечатление, встречено одобрительно.

— Развивая индустрию адаптивной моды, производя удобную, функциональную и стильную одежду для наших героев, мы даем им возможность ощущать уверенность в себе и собственных силах. Это напрямую способствует успешной ресоциализации и возвращению к активной жизни, — отметила на модном показе в Екатеринбурге заместитель министра обороны РФ председатель фонда «Защитники Отечества» Анна Цивилева. ●

На Международном конкурсе адаптивной одежды «На крыльях» в Екатеринбурге показали современные и удобные модели для людей с особенностями здоровья.

стывает действительность, — становится особый социальный взгляд на моду Волкова.

Дизайнеры уверены: создать современные адаптивные коллекции не проблема, да и поставить их на поток вполне реально. Главный вопрос — как сделать эти товары доступными. Здесь без господдержки людей с ОВЗ не обойтись. Предложение ввести льготы для производителей ульяно и, складывается впечатление, встречено одобрительно.

— Развивая индустрию адаптивной моды, производя удобную, функциональную и стильную одежду для наших героев, мы даем им возможность ощущать уверенность в себе и собственных силах. Это напрямую способствует успешной ресоциализации и возвращению к активной жизни, — отметила на модном показе в Екатеринбурге заместитель министра обороны РФ председатель фонда «Защитники Отечества» Анна Цивилева. ●

ТЕНДЕНЦИИ Франшизы помогают не только зарабатывать, но и решать проблемы малых городов

Выгода пользы и доверия

Наталья Тихонова

По данным Российской ассоциации франчайзинга, сейчас в каталоге 4015 франшиз, по всей стране работают 550 тысяч партнерских точек. Общий объем этого рынка в РФ оценивается в 3,8 триллиона рублей. В торговле, сфере услуг и общепите это вообще один из ключевых способов развития сетей. Кроме того, он довольно распространен в допозащитной и коммерческой медицине, туризме и придорожном сервисе.

Напомним: франчайзинг — это способ тиражирования бизнес-модели, при котором владелец бренда (франчайзер) предоставляет ее партнеру (франчайзи) для воспроизведения. Вторая сторона делает паушальный взнос в твердой денежной сумме и регулярно платит роялти по фиксированной ставке либо в виде процента от прибыли. Такая схема позволяет быстро запустить предприятие с минимальным риском.

— Мы считаем, что сегодня это основной механизм привлечения частных инвесторов в регионы, — говорит исполнительный директор ассоциации Олег Юдин. — Благодаря тому, что местные предприниматели приобретают сильные, проверенные временем франшизы, в малых и средних городах формируется комфортная среда проживания, население получает возможность удовлетворить повседневные потребности. Да и в крупных городах конкуренция усиливается. Посмотрите, как вырос Екатеринбург в сфере гостеприимства и общественного питания за десять лет — во многом за счет франчайзинга.

В последнее время франшизы начали приобретать даже круп-

ные компании — для диверсификации выручки и прибыли. К примеру, в Воронеже девелопер открыл в своих ЖК пять сетевых ресторанов, понимая, что это привлекает новоселов. Готовые бизнес-пакеты из России охотно покупают в странах СНГ.

Еще одна тенденция — развитие социальных франшиз: деловой подход помогает решать задачи, до которых у государства, что называется, руки не доходят. К примеру, екатеринбургская Татьяна Флеганова придумала «Николин дом», когда подросток «особой» сын. Это учебно-тренинговая квартира, где люди с ментальными нарушениями в возрасте от 18 до 35 лет готовят еду, поливают цветы, составляют список покупок, принимают лекарства по расписанию, участвуют в занятиях, поддерживают личную гигиену и т. п. В общем, тренируются жить самостоятельно — в две смены под присмотром педагогов и тьюторов.

— Для особых детей существуют учебно-досуговые площадки, а вот для подростков и взрослых такой инфраструктуры нет, хотя им по-прежнему нужен коллектив, требуется социальная поддержка, восстанавливать либо нарабатывать трудовые и жизненные паттерны. А их родителям необходимо свободное время для личных дел, — отмечает Елена Стефанова, руководитель комитета франчайзи Российской ассоциации франчайзинга. — Потребность в подобных услугах есть во всех регионах, а вот предложения единичны.

Подобный объект в Екатеринбурге, который представили на форуме «Соци», существует уже два года и нарабатывает методологию, что особенно ценно, подчеркивают эксперты. Золотых гор владельцы франшизы не сдают, но рентабельность на уровне 30 про-

АКЦЕНТ

Деловой подход помогает решать задачи, до которых у государства, что называется, руки не доходят

центом — это совсем неплохо. Вместе с тем в бизнес-план по желанию партнеров могут быть интегрированы дополнительные модули — скажем, платные занятия для обычных детей по рисованию и лепке.

Финансовая модель рассчитана на коммерческую аренду помещений, хотя, если подключить муниципалитет с социальным наймом, сметы станут еще более привлекательными. Кроме того, к проекту могут присоединиться застройщики, у которых стоят пустыми готовые нераспроданные квартиры. Пожарная практика существует в Перми, правда, там это скорее попытка подправить пошатнувшуюся репутацию, а не франчайзинг в чистом виде, но почему бы девелоперам, испытывающим проблемы со сбытом, не взять на вооружение саму идею?

На Ямале власти системно поддерживают бизнес по франшизе с 2020 года: при покупке франшизы в сфере услуг, общепита или торговли предпринимателям возмещают до 90 процентов паушального взноса, но не более 500 тысяч рублей. Если объем частных инвестиций достигает десяти миллионов, компенсация вырастает до трех миллионов — средства направляются на оплату роялти, приобретение спецоборудования и обучение персонала.

В 2026-м перечень франшиз, доступных МСП, расширили со 125 до 159 вариантов. В основ-

но это, конечно, коммерческие проекты: рестораны, кофейни, фитнес-клубы, школы танцев и т. п. Доходы населения в Арктике высокие, а выбор продуктов и услуг гораздо меньше, чем в мегаполисах на Большой земле. Но пример запуская социального бизнеса по франшизе тоже имеют. Так, выпускница «Школы социального предпринимательства» Светлана Чокова из Нового Уренгоя упаковала в подобный формат сервис сопровождения несовершеннолетних до секций, школ и детских садов с оформлением заказа в мобильном приложении, а Марина Сычева стала ее франчайзи в Ноябрьске и Салехарде.

В то же время эксперты подчеркивают: социальное предпринимательство — это не благотворительность.

— Для нее должны создаваться НКО и фонды, а бизнес все-таки зарабатывает деньги, — рассуждает Юлия Клюева, гендиректор компании «Служба социального сервиса».

Будучи многолетней мамой, она столкнулась с поиском няни в Барнауле, поняла, что найти подходящего кандидата сложно, и решила открыть собственное агентство по подбору персонала, которое отвечало бы всем требованиям семей. Сначала трудоустроила обычных нянь, домработниц и гувернанток, потом увидела огромный запрос на сиделок для лежачих больных и нянь для детей-инвалидов

и решила закрыть еще и эту потребность.

Сегодня у Клюевой имеются партнеры в 11 регионах, открылись 18 франчайзи-точек, действует онлайн-школа, в среднем за год с помощью агентства находят работу 2900 человек. Фишка бизнес-модели в том, что соискателей подбирают не только в регионе, где проживает заказчик. Запрос попадает в систему, в течение суток обрабатывается, и ответ может поступить издалека. После видеосовещания с нанятым, если достигнута договоренность, специалист выезжает по месту назначения.

— Поначалу это был именно бизнес, социальный он стал позже, — подчеркивает Юлия. — Но мы не продаем франшизу всем подряд. С потенциальным партнером у нас должно совпасть ценности. Именно поэтому я дважды отказывалась от предложений о сотрудничестве в Екатеринбурге — тех людей интересовала лишь выручка.

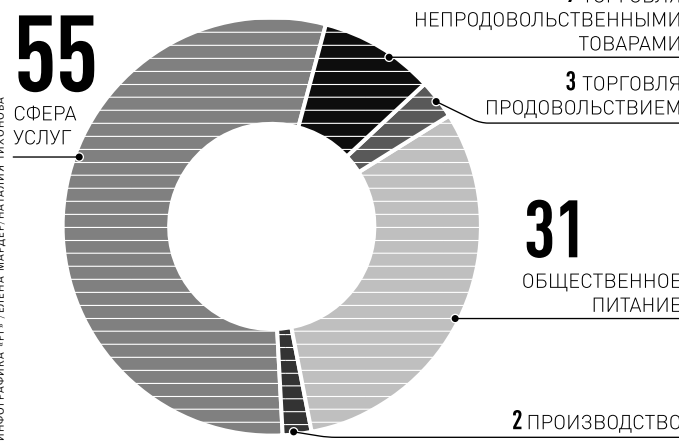
— Хороший пример «возрождения» бизнеса — когда в процессе его развития предприниматель

осознает: социальный эффект важнее коммерческого. Он является в том числе на имидж компании, на восприятие потребителями ее продукта, — считает Алексей Маслов, директор департамента развития социального предпринимательства Фонда поддержки соцпредприятий «Фонд» Агентства стратегических инициатив.

Сотрудники фонда создали электронный сервис «Полямер», за два года через него прошло около 250 инициатив, чьи авторы смогли посмотреть на свою деятельность со стороны и увидеть точки роста и системные ошибки. Кстати, до этого многие путали социальный эффект с экономическими показателями. Кроме того, отсевом некачественных идей занимаются в ассоциации франчайзинга: анализируют капитальные затраты, сметы, договоры коммерческой концессии и другие параметры проектов. Много полезного можно почерпнуть и из отраслевого ГОСТа, разработанного в 2025 году, хотя он еще не утвержден. ●

СТРУКТУРА РЫНКА ФРАНЧАЙЗИНГА В РОССИИ, %

Источник: Российская ассоциация франчайзинга



экология Ученые займутся переработкой отвалов Гектары шлака пустят в дело

Михаил Пинкус, Челябинск

Электрометаллургический комбинат подписал соглашение с Челябинским госуниверситетом о проведении НИОКР. Они коснутся в том числе и переработки шлаков, копившихся с 1931 года.

Отвалы комбината занимают несколько десятков гектаров в черте Челябинска. Вуз располагает необходимыми ресурсами для проведения исследований различных техногенных воздействий на окружающую среду и уверен, что этот опыт может быть полезен в рамках сотрудничества с комбинатом.

— У нас есть возможности для исследований в области биологии, экологии и микробиологии, — пояснил ректор Сергей Таскаев. — Мы уже проводили исследования различных техногенных воздействий на окружающую среду и уверены, что этот опыт может быть полезен в рамках сотрудничества с комбинатом.

Наряду с традиционными методами обезвреживания отвалов ученые Челябинского университета уже много лет занимаются переработкой микрорекремнезема, который в больших количествах образуется в процессе производства кремниевых ферросплавов и достигли в этой области заметных результатов. Они намерены создавать на его основе новые материалы для использования в различных отраслях народного хозяйства.

— Необходимо задействовать научно-исследовательский потенциал вуза и его возможности в разработке новейших технологий для реального производства. Особенно это касается экологической проблематики, — считает гендиректор предприятия Вячеслав Попков.

На комбинате, в частности, готовы взять на вооружение опыт университета по озеленению территории. Создать собственный ботанический сад ему помог научный подход к укладке плодородного слоя и тщательный подбор саженцев: технология значительно экономит средства и позволяет достигнуть максимального результата.

В рамках соглашения университет также возьмет на себя организацию курсов повышения квалификации и переподготовки рабочих и инженеров, а предприятие создаст необходимые условия для привлечения студентов к работе на неполный день и организации всех видов практики на своих производственных площадках. ●

ТРУДОВОЕ ПРАВО Суд признал незаконным перевод работницы на договор подряда

Вернули гарантии

Михаил Пинкус, Свердловская область

Городской суд Красноуральска заступился за работницу, принятую в компанию по трудовому договору, но затем по инициативе работодателя переведенную на договор подряда. Последнего обязали отменить долги по зарплате, проценты за просрочку выплат и компенсацию морального вреда.

Как сообщили в объединенной пресс-службе судов Свердловской области, в феврале 2025 года женщина устроилась в проектно-конструкторский центр на должность контролера ОТК. Спустя три месяца работодатель уведомил ее о расторжении трудового договора и заключении договора подряда — якобы в рамках оптимизации и сокращения штата сотрудников. Работница согласилась и продолжала трудиться в прежней должности, по тому же графику и на том же оборудовании. Другими словами, с июня по декабрь выполняла такие же обязанности. Но, как отметили в суде, уже без гарантий, закрепленных трудовым законодательством. А потому очень скоро почувствовала разницу в оплате труда: сначала она была регулярной, но уже с августа начала задерживаться и выдаваться не в полном объеме.

Изучив обстоятельства дела, суд пришел к выводу, что вопреки официальному оформлению по договору подряда между сторонами сложились именно трудовые отношения. А потому работодатель несет ответственность, предусмотренную трудовым законодательством. В итоге суд взыскал в пользу работницы более 180 тысяч рублей задолженности по заработной плате плюс компенсацию за неиспользованный отпуск (еще 25 тысяч) и проценты за несвоевременные выплаты (34 тысячи). Да еще и назначил компенсацию морального вреда в размере 20 тысяч рублей. Таким образом, работница не только вернула заработанное, но и получила прибавку к жалованию.

По решению суда нанятель также обязан передать сведения о ее реальном трудоустройстве в Соцфонд РФ. ●

Продажа недвижимого имущества ООО «Газпром трансгаз Югорск»
Имущество продается через электронный торг. Полная информация по процедуре на официальном сайте ООО ЭТП ГПБ: <https://torgi.etppgb.ru/>.
Телефон ООО ЭТП ГПБ: 8 800 222-07-60.
Телефоны: 8 (34675) 2-23-07, 8 927 088-15-35.
Продвижение торгов: 22.05.26 г. 12.00 МСК.
Начало приема заявок: 17.04.26 г. в 12.00 МСК.
Окончание приема заявок: 20.05.26 г. в 18.00 МСК.
Форма проведения: открытый аукцион, публичное предложение.
Предмет продажи: 19 лотов (асфальтобетонный завод; склады; квартиры; нежилые помещения; аэропорт; оборудование) в ХМАО — Югре, ЯНАО и Свердловской области.

ООО «Газпромнефть-Центр» извещает о проведении торгов (открытого аукциона) в электронной форме
Собственник: ООО «Газпромнефть-Центр»
Организатор торгов: ООО ЭТП ГПБ, <https://torgi.etppgb.ru/>
Контактные телефоны: +7 (495) 276-00-51 (доб. 558), +7 (812) 44-90-777 (доб. 55581).
Дата и время начала приема заявок: 27.04.2026 12.00 (МСК);
Дата и время окончания приема заявок: 27.05.2026 18.00 (МСК);
Дата и время проведения аукциона в электронной форме: 29.05.2026 12:00 (МСК)
Предмет продажи: Земельный участок площадью 1 550 кв. м, с кадастровым номером 66:30:1201121:50, расположенный по адресу: Свердловская область, Туринский район, г. Туринск, ул. Путьцев, 28.
Начальная цена: 952 000 руб. НДС не облагается.

ПЕРСПЕКТИВА Челябинск готовится стать культурной столицей России Южный Урал представляет

Евгений Китаев, Челябинская область

В историческом музее Южного Урала открылась выставка «Челябинск — культурная столица 2027», рассказывающая о творческом потенциале региона. В особой витрине — статуэтка, символизирующая победу областного центра в общенациональном конкурсе. Подготовка к этой миссии вступает в кульминационную стадию.

Спор городов

Напомним: выйдя в финал конкурса, Челябинск боролся за звание с Вологодой, Калугой, Рязанью, Ставрополем, Ульяновском, Сочи и Новосибирском. В декабре 2025-го в национальном центре «Россия» он был объявлен победителем.

Члены федерального комитета отметили: Челябинская область увереннее всех смотрит в завтрашний день, исходя из заявленных задач и планов. Это серьезный шаг и для повышения статуса конкурса в целом, — заявил председатель оргкомитета Николай Новичков.

— Это долгожданная победа. Для нас она имеет особое значение: теперь перед нами открываются новые возможности для проведения масштабных мероприятий. Мы сможем еще больше рассказать всей стране о нашем регионе и его столице, — отметил в свою очередь губернатор Челябинской области Алексей Текслер.

Ранее он не раз подчеркивал, что видит цель в продвижении Южного Урала как территории абсолютных возможностей, а не только края заводов. Для этого следует скорректировать публичный имидж, показав: помимо развитой промышленности есть и другая точка опоры, позволяющая любому человеку реализовать свой творческий ресурс.

— Это реальная возможность расширить интерес к области, показать наше богатое наследие и большой потенциал. И одна из задач «Культурной столицы» — сломать стереотипы, создав новый образ региона с активным культурным стержнем, — говорит глава региона.

Амбассадоры творчества

Челябинск стал работать на перспективу еще до участия в конкурсе. Ну а теперь высокий статус обязывает сделать то, чего никто ранее не делал, напутствует Николай Новичков. В регионе стали таким новым словом регион «Фестиваль культурных столиц», куда пригласят творческие коллективы из Москвы, Санкт-Петербурга, Нижнего



Алексей Текслер вручил Денису Мацуеву знак амбассадора Челябинска как культурной столицы России.

Новгорода, Грозного и Омска — предыдущих победителей.

Кроме того, челябинцы выступили инициатором запуска к июню этого года регионального конкурса «Малая культурная столица» для городов с населением менее 200 тысяч человек. По сути это продолжение федерального события в более близком для жителей глубинки формате. Конкурс пройдет в России впервые и станет ежегодным, сообщили в оргкомитете. Витое подержку получают малые и средние города, обладающие уникальными культурными традициями.

Представитель этот проект и сам Южный Урал готовы ведущие деятели искусства, подчеркивает руководитель дирекции фестивальных и культурно-массовых мероприятий Челябинской области Диана Малышева. Так, в начале апреля во время XV Международного фестиваля «Денис Мацуев представляет» народный артист принял из рук губернатора именную табличку амбассадора.

— Для меня Челябинск и Челябинская область уже давняя и очень личная история. Я всегда говорю: приезжайте к нам в Челябинск — здесь действительно происходит много важного и яркого. И то, что город стал культурной столицей 2027 года, закономерно. Уже 15 лет я бываю здесь с фестивалем и вижу, какая здесь публика, сколь высока планка, какое отношение к му-

зыке и искусству, — заявил известный пианист.

Статус амбассадора «за вклад в развитие музыкального искусства и внимание к Южному Уралу» получил и Валерий Гергиев, под управлением которого в рамках Московского Пасхального фестиваля в Челябинске недавно выступил Объединенный симфонический оркестр Мариинского и Большого театров.

На год и далее

В конце апреля программу проекта презентовали в Москве. Алексей Текслер представил события федерального уровня, которые пройдут в Челябинске: церемонии вручения премии «Золотая маска», ТЭФИ, фестиваль «Дунаевский» и т. д. Региональных будет еще больше: Курчатов фест, Бажовский фестиваль народного творчества, певческий «Русское поле», фестиваль национальных культур «Синегорье», Сабантуй, Парижский полумарафон, Парижская неделя моды... Отдельный блок посвящен молодежным, спортивным и урбанистическим инициативам. Импульс к развитию получат частные театры. В 2027 году с их участием задуман «Театрально-концертный зал». Продолжатся именные фестивали совместно с Денисом Мацуевым, Игорем Бутманом, Юрием Башметом и другими звездами мировой сцены.

Но помимо различных событий важной частью проекта станет развитие инфраструктуры. Культурное пространство расширится за счет таких объектов, как «РМК Арена», кампус мирового уровня, всевозможные курорты в Челябинске и Магнитогорске, информационное пространство обогатит запуск вещания радиостанции «Орфей».

Активнее включится в работу и бизнес. Так, мастера Златоуста предложат создать переходящий кубок — символ конкурса «Культурная столица», а челябинские банки рассматривают выпуск тематических дебетовых карт, в которые «зашиют» программы лояльности для посещения культурных мероприятий.

Свободный доступ

В преддверии 2027 года на Южном Урале повысят доступность учреждений культуры, в том числе для людей с ограниченными возможностями здоровья. Министр культуры области Алексей Бетехтин сообщил: согласно утвержденной Министерством культуры РФ дорожной карте уровень доступности сегодня должен составлять 30 процентов, но он уже достиг 73-х, а к следующему году удастся выйти на 100-процентный показатель.



Замлавы Челябинска по социальной развитию Сергей Авдольцев напечатали в областном центре 80 учреждений культуры, а также образовательные и спортивные организации. Мероприятия могут проходить на всех этих площадках. Из крупных событий на афишу проекта попадут фестиваль «Челябинские места», «Блюда от верблюда» и «Человек театра». Празднование 290-летия города в этом году также состоится под девизом «Навстречу Культурной столице».

Более того, культурные инициативы дойдут до каждого дома и двора, скажем, один из необычных проектов — «Классика в домофонах». Повсеместно появятся новые общественные пространства и арт-объекты, например «Ига-дерево», которое должно стать символом роста и развития. В 2027-м ожидается открытие новых и отремонтированных социальных объектов, памятников, литературного сквера в Курчатовском районе.

— Статус культурной столицы навсегда. Однажды завоевав это звание, регион с ним и останется. Сейчас мы переходим в горячую фазу подготовки проекта. В работе участвует много людей, и мы продолжим вовлекать в нее всех заинтересованных, — пообещал Алексей Текслер.

ТУРИЗМ Что стимулирует владельцев предприятий приглашать в цеха гостей

Фабрики смыслов



Наталья Тихонова, УрФО

За пять лет к акселератору Агентства стратегических инициатив (АСИ) «Открытая промышленность» подключились более двух тысяч предприятий из 85 регионов страны и самых разных отраслей, промплощадки посетили семь миллионов человек. Что подтолкнуло заводы не прятаться за заборами и турникетами? Не только общий патристический настрой, но и кадровый дефицит. К тому же демонстрировать свое технологическое преимущество и для формирования новых кооперационных цепочек.

Металлургия с бронзового века

Три региона Большого Урала — Пермский край, Свердловская и Челябинская области — по числу зарегистрированных участников программы являются лидерами, что вполне логично: именно в них уже 300 лет развивается то, что называют горнозаводской цивилизацией. Вокруг рудников и заводов формировались не просто поселения, а особая культура, региональный менталитет. А если вспомнить про городские бронзового века Аркам, можно сказать, что история металлургии и металлообработки на Урале насчитывает уже 4000 лет.

В Свердловской области в прошлом году побывали 3,2 миллиона путешественников, из них свыше 154 тысяч интересовались именно промышленностью. Экскурсантам были доступны 67 предприятий, лидерами по приему гостей стали Уралвагонзавод, Северский трубный завод, «Фарфор Сысерти», колокольный завод «Пяtkов и К», музей-шахта на родине русского золота в Березовском, ЕВРАЗ, Уралхиммаш, а также кондитерская фабрика «Девятый остров».

Не менее впечатляющие достижения Челябинской области: за пять лет количество промплощадок, на которые водят экскурсии, увеличилось с 7 до 76, турпотоки за этот период вырос с 30 до 111 тысяч человек. 72 процента заводских гостей — школьники и студенты, 15 — бизнес-делегации, 14 — самостоятельные путешественники. Большинство предприятий-участников программы находится в Челябинске, Миассе, Магнитогорске и Златоусте, но и малые города тоже задействованы. Названия маршрутов говорят сами за себя: «Первые в Магнитке», «Стальные горизонты», «Путешествие в профессию», «Танкоград».

Накопленный опыт позволяет уральцам поднимать непростые вопросы: что сохранять, как и на какие средства? В частности, острая дискуссия на эту тему развернулась на всероссийской научно-практической конференции, прошедшей в Екатеринбург и приуроченной к 100-летию курса на индустриализацию, принятого в СССР в 1926 году.

Историю — на лом

Начнем с того, что ни в 73-ФЗ «Об объектах культурного наследия» (ОКН), ни в 54-ФЗ о музейных фондах понятия индустриального наследия вообще нет. Сами историки, архивисты и краеведы нередко расходятся в трактовке терминов: для кого-то промышленное, индустриальное и инженерное — синонимы, а кто-то видит между ними принципиальную разницу.

АКЦЕНТ

Владельцы предприятий просто не видят в «груде железа» ценности, особенно если оно не петровских времен

— Промышленное — это технология, оборудование и техника. А вот индустриальное — совокупность всех проявлений горнозаводской культуры, — рассуждает директор музея-заповедника «Горнозаводский Урал» Эльвира Меркушева. — Нижний Тагил — классический завод, каждый из 12 музейных объектов показывает, как развивалась социальная и экономическая жизнь на территории, возникали промыслы, менялся ландшафт.

Часто ли орудия труда или целые цеха становятся артефактами? Увы, это происходит во многом вопреки, а не благодаря воле владельцев предприятий, которые просто не видят в «груде железа» ценности, особенно если оно не петровских времен. Когда на смену советским станкам и конвейерам поступает нечто современное, старое расплавляется и сдается на металлолом. Да что говорить о предприятии, если даже историю корпоративной культуры на внешнюю аудиторию, повысить вовлеченность своего персонала, сделать вклад в устойчивое развитие территории.

Пленэр у станка

Интересным опытом продвижения промышленных экскурсий поделилась Анна Калачева, глава центра проектного развития территорий и туризма Челя-

бинской области. В регион пригласили 17 блогеров и провели по трем городам — Челябинску, Миассу и Магнитогорску, чтобы те показали их во всей красе своей аудиторией, суммарно составляющей семь миллионов человек. Творчески переосмыслить индустриальное наследие пытаются и художники, пример тому — проект «Челябинск Человечный», в пленэрах на заводах за три года приняли участие более 50 мастеров, создавших 150 работ, которые, в свою очередь, посмотрели 40 тысяч зрителей.

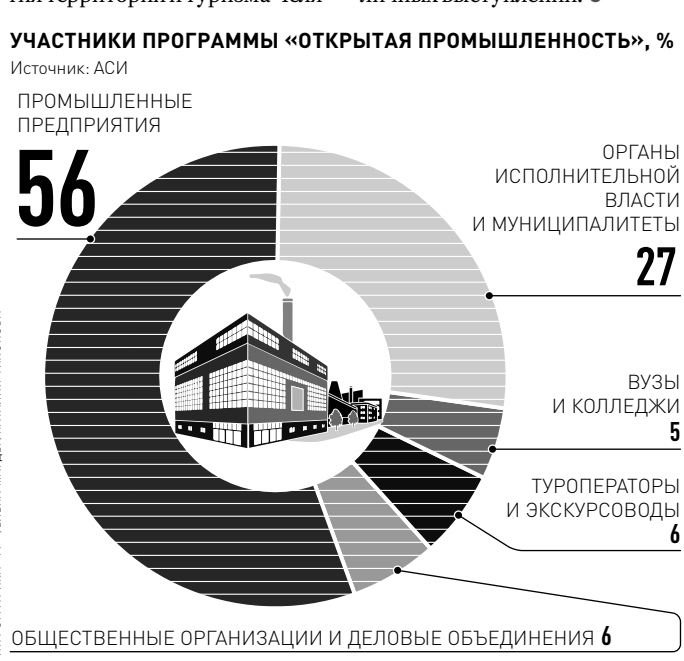
Среди других идей, озвученных экспертами, заслуживает внимания предложение перенять опыт с рибейтом, когда регионы компенсируют кинематографистам часть затрат на съемки ленты, если они проводят на их территории. А когда нечто похожее появится для промышленности, это станет для них стимулом поддерживать старое оборудование в хорошем состоянии. Также неплохие перспективы для продвижения открывают межрегиональные туры и включение промобъектов в национальные маршруты, например «Демидовский», который повествует о династии уральских заводчиков.

— Эта деятельность требует специальной подготовки: нужно организовать безопасную логистику, в том числе по опасным производствам, выделить точки для фотографирования, контролировать, какую информацию выдают экскурсоводы, чтобы избежать рисков промышленного шпионажа. По сути развивается новая профессия — гид-технолог, — подчеркивает Евгения Черепанова, представитель турфирмы из Пермского края.

На Южном Урале уже накопили некоторый опыт и в этом плане: в Магнитогорске работает отраслевой центр компетенций, где учат составлять технологические карты экскурсий и тестируют их на полигоне. Кроме того, сотрудники предприятий, которые не родились орасторами, прививают навыки публичных выступлений.

Участники программы «Открытая промышленность», %

Источник: АСИ



Комплекс «Свердловская домна» постоянно занимает призовые места в различных музейных конкурсах.

Если среда вокруг памятника не стимулирует туристов оставлять деньги на территории, экскурсии превращаются просто в лишнюю нагрузку. Контакт между историками и туроператорами не всегда налажен: одни считают, что памятники сами по себе являются центрами притяжения, другие беспокоятся о бытовых потребностях гостей — есть ли рядом парковка, кафе, сувенирная лавка?

А этим промзоны, как правило, похвастать не могут. Пока большинство проектов (фестивали, креативные кластеры и передвижные экспозиции на заводах), которые инициируют краеведы, реализуются либо на добровольных пожертвования, либо на гранты — на них никто не зарабатывает.

Когда стоишь рядом с огромным пилгримовым станом выше человеческого роста, охватывает невероятное чувство восторга, что кто-то когда-то его придумал, признается Анна Трешалова, руководитель направления промтуризма Трубин металлургического завода. Но доходы корпоративных музеев — крохи по сравнению с тем, сколько уходит на их содержание. Чтобы получить финансирование, с бизнесом нужно говорить на его языке: изложить четкий план, как благодаря бережному отношению к индустриальному наследию он сможет транслировать корпоративную культуру на внешнюю аудиторию, повысить вовлеченность своего персонала, сделать вклад в устойчивое развитие территории.

Итак, чтобы привлечь туристов и сделать вклад в устойчивое развитие территории, владельцы предприятий просто не видят в «груде железа» ценности, особенно если оно не петровских времен.

АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

Пуск ракеты с уральской автоматикой прошел успешно

Российская ракета-носитель нового поколения «Союз-5» успешно стартовала с космодрома Байконур. Ее системы управления и аварийной защиты двигателя созданы в екатеринбургском НПО автоматки. Так, новая цифровая система управления ракеты имеет высокие вычислительные мощности и скорость обработки информации. В приборах, которые разработаны инженерами предприятия, внедрены самые современные технологии и использована отечественная элементная база. Новая аппаратура в несколько раз легче и компактнее, чем для «Союза-2».

Нефтесервис расширяет линейку услуг

На тюменском предприятии «СибурМаш» решили заняться выпуском контрольно-измерительных приборов. Более 30 лет завод разрабатывал и производил оборудование для бурения с отбором керна и заканчивания скважин, специалисты сопровождали его монтаж и эксплуатацию на месторождениях. Главный геолог компании Екатерина Иванова отметила, что на расширение линейки услуг повлияли изменение нефтяного рынка, сокращение объемов бурения и снижение цен на рынке. После аккредитации заводчане приступят к выпуску расходомеров, в том числе ультразвуковых, а также влагомеров, дельтаторов и сепараторов. Новое оборудование должно выйти на рынок в третьем квартале.

Для составов ВСМ подобрали расцветку

На заводе «Уральские локомотивы» в Верхней Пышме окрасили три вагона будущего высокоскоростного поезда в фирменную черно-серую гамму. Поверхность готовили в несколько этапов, в зависимости от участка наносили от четырех до семи слоев покрытия. Все операции проводили в окрасочно-сушильных камерах с контролем температуры и влажности, чтобы обеспечить коррозионную стойкость материалов и соответствие экологическим требованиям. Краски водоразбавляемые, поэтому более долговечные, стойкие к воздействию агрессивных моющих средств, жаро- и холодоустойчивые, а также эластичные, что важно, поскольку при разгоне до 400 километров в час возникает вибрация корпуса.

Посылки в стойбище отвезут беспилотники

Глобальная цель проекта «Добрый дрон», который реализуется при содействии Проектного офиса Ямала и школы кадрового резерва, — доставка товаров ковчегникам. Студенты «Госвышка» из ВШЭ разработали приложение, в котором турдизельщики могут оформить заказы. В рамках эксперимента товар отправляли в заранее неизвестную динамическую точку, получатель находился в радиусе 5-6 километров от фактории Степня. Предполагается, что в перспективе БПЛА смогут отвезти посылки весом до 15 килограммов на расстояние до 50 километров, сбрасывая с высоты до полутора метров и возвращаясь на базу. Также прорабатывается возможность заказа по СМС и расчетов с помощью электронного кошелека, в который каскающие оленеводы вносят деньги заблаговременно.

Челябинские стеклопакеты монтируют на ВДНХ

Челябинский производитель закаленного и крупноформатного стекла изготовил самые большие в России стеклопакеты — площадью 45 квадратных метров, толщиной 89 миллиметров и весом свыше пяти тонн. Изготовить такую конструкцию смог только один завод в стране, продукция которого уже украшает небоскребы Neva Towers, Capital Towers и аэропорт Шереметьево. Ранее компания запустила не имеющую аналогов в стране линию по производству больших гнутых стеклопакетов. Также она производит изделия со сложной геометрией и заглубом в разных плоскостях, в том числе L- и S-образной формы, сферические стеклопакеты с пространственной кривизной и даже конусообразные стекла, которые на отечественном рынке пока большая редкость.



Уникальные стеклопакеты монтируют в павильоне № 20 «Химическая промышленность» на ВДНХ.

Отходы пускают во вторичный оборот

ТМК Нефтегазсервис перешел на новую динамическую систему управления и учета накопления отходов. Это позволило увеличить объем вторично используемых ресурсов, уменьшить нагрузку на экологию и получить годовой экономический эффект в размере более 27 миллионов рублей, в том числе 20 миллионов получено от продажи металлолома. За два года объем отходов, вовлеченных во вторичный оборот, увеличился вдвое, а доля размещаемых на специализированных площадках сократилась в 1,7 раза. В 2026 году работа продолжается: планируется внедрить систему учета отходов в момент их образования, а также вовлечь во вторичный оборот 25 новых видов побочных продуктов.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

Информационное сообщение

АО «ГАЗЭКС» уведомляет о раскрытии на официальном сайте Общества www.gazeks.com информации, подлежащей раскрытию в соответствии с пунктом 11 Стандартов раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающими услуги по транспортировке газа по трубопроводам, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 31.05.2025 № 821 и Приказом ФАС России от 08.12.2022г. № 960/22.

Информационное сообщение

АО «Екатеринбурггаз» — субъект естественных монополий, оказывающий услуги по транспортировке газа, раскрыл информацию, подлежащую раскрытию в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 31.05.2025 № 821 и Приказом ФАС России от 08.12.2022г. № 960/22, на официальном сайте Общества по адресу www.ekgas.ru.