

Розетка стала ближе  
В Кургане начали  
формировать сеть  
электрических  
зарядных станций

Страница 14



Взялись за ум  
Уральские работодатели  
активно инвестируют  
в образование  
сотрудников

Страница 15

Пора покорять Москву  
Тюменские бренды  
одежды от завоевания  
рынка перешли  
к укреплению позиций

Страница 16



ОФИЦИАЛЬНО

Югра поднялась с 53-го на 16-е место в общероссийском рейтинге по внедрению Регионального экспортного стандарта и стала лучшей в УрФО. Свердловская область по итогам 2025 года заняла 32-ю позицию, Курганская—41-ю, Тюменская—48-ю, Южный Урал оказался 58-м, а Ямал—84-м.

Предприятия туристической сферы Пермского края получили доступ к региональной программе льготного лизинга. Они смогут приобрести профессиональные прачечные комплексы, генераторы, подъемники, аттракционы, серверы, климатическое и другое оборудование на сумму до 30 миллионов рублей по ставке от четырех процентов годовых.

ЦИФРЫ

23 процента работодателей Тюмени пользуются услугами граждан со статусом самозанятого.

Десять тысяч тонн водных биоресурсов выловили в 2025 году на Ямале. Добыча щуки увеличилась по сравнению с 2024-м на 845 тонн, налима—на 75 тонн.

10,2 миллиарда рублей в виде льготных инвестиционных кредитов привлекли аграрии Челябинской области в 2025 году на строительство новых площадок, модернизацию, автоматизацию и роботизацию производств.

Почти 17 тысяч тонн минеральных удобрений приобрели хозяйства Тюменской области к посевной 2026 года.

2,2 миллиарда рублей выделено на строительство, реконструкцию, ремонт и обустройство дорог местного значения в Свердловской области. Субсидии до 2028 года получат девять муниципалитетов.

Более чем в два раза повысят стимулирующие выплаты молодым специалистам сельскохозяйственной отрасли в Прикамье. Выпускники вузов смогут получить 350 тысяч рублей, а специалисты со средним профобразованием—250 тысяч. Ранее стимулирующие выплаты составляли 150 и 100 тысяч рублей соответственно.

4,9 миллиарда рублей привлекли в 2025 году субъекты МСП Челябинской области благодаря поддержке регионального центра «Мой бизнес».

202,3 тысячи рублей составил средний размер потребительского кредита в Тюменской области в декабре 2025 года. Впервые после трех месяцев снижения этот показатель вырос.

жкх Пришедшие на Урал сильные морозы  
обнажили застарелые коммунальные проблемы

Рвется, где тонко



TATIANA AMPETSA

Михаил Пинкус

Не успели регионы Большого Урала отчитаться о безаварийном прохождении новогодних каникул, как начались крещенские морозы и аварии в коммунальной сфере посыпались одна за другой. Прокуратура и СК возбуждают уголовные дела. И, как показывают проверки, ЧП случились не на пустом месте.

В Челябинской области первыми о помощи попросили поселки Западный, Ключи, Малиновка и СНТ «Малиновка» в пригороде Челябинска, где в лютые холода из-за пикового потребления энергии вышла из строя линия электропередачи и пришлось в аварийном порядке чинить старую и

АКЦЕНТ

Развитие территорий необходимо  
планировать заранее, синхронизируя  
его с инвестиционными программами  
ресурсоснабжающих организаций

тнуть новую—резервную. Борьба за выживание продолжалась более 16 часов, и за это время многие жилища промерзли настолько, что их пришлось отогревать тепловыми пушками, а в некоторых домах вышли из строя системы отопления и водопровод.

Вину за ЧП следствие возложило на энергоснабжающую компанию, возбудив уголовное дело по статье об оказании услуг, не от-

вечающих требованиям безопасности. По версии следствия, энергетики «не обеспечили подачу стабильного напряжения, допустив длительные отключения и создав реальную угрозу безопасности жизни и здоровья граждан в зимний период».

Перебои с подачей электроэнергии в поселках под Челябинском происходят не первый год в связи с бурным ростом строительства и, соответственно, на-

грузки на сети, с которой они не справляются. По данным челябинского штаба Народного фронта, своеобразный антирейтинг Сосновского района возглавляют деревни Ключи, Осиновка и Малиновка, а также одноименное СНТ. «Проблемы там носят системный характер: люди регулярно испытывают перебои с электроэнергией и замерзают в своих домах»,—посетовали активисты.

Глава региона Алексей Текслер во время разбора полетов назвал эту ситуацию неприемлемой.

—Нужно не голову в песок прятать, а заранее планировать развитие территорий, синхронизируя его с инвестиционными программами ресурсоснабжающих организаций,—раскритиковал губернатор подчиненных.

Но не успел он сделать орывы воды, как в Малиновке произошла новая авария. 24 января из-за

Из-за серьезной аварии на теплотрассе при минусе 30 могут заморозить системы отопления в домах.

высоких нагрузок вышла из строя отремонтированная десятыми днями ранее линия электропередачи 10 кВ. А для безопасного проведения восстановительных работ пришлось отключить также ЖК «Привилегия» и «Белый хутор». К счастью, на сей раз ненадолго.

Линию починили поздно вечером, а наутро стаяли в Малиновку резервные источники общей мощностью 1680 кВт, на которые локально перевели электроснабжение части улиц, чтобы разгрузить сеть. Однако энергетики все-таки просят жителей «по возможности контролировать энергопотребление и ограничить использование энергоемких приборов». Иначе новых неприятностей не избежать.

14→

ТЕМА НЕДЕЛИ В Зауралье официальные перевозчики не выдерживают конкуренции с нелегалами

По накатанной не выехать

Валентина Пизурина,  
«Российская Газета»

Более 30 субъектов РФ участвуют в эксперименте по цифровому контролю автобусных межрегиональных перевозок, стартовавшему 15 января. Главная цель—очистить рынок от нелегальных перевозчиков и повысить безопасность. Система позволяет в реальном времени выявлять транспорт без лицензий, а пассажиры еще перед покупкой билета смогут проверить легальность перевозчика. Если опыт окажется удачным, его распространят по всей стране.

Курганская область в эксперименте не участвует, но проблема

нелегальных перевозок для нее очень остра, причем не только на межрегиональных, но и на межмуниципальных маршрутах. Не здоровую конкуренцию на рынке создают в основном владельцы автомобилей категории М1, в которых обычно восемь пассажирских мест. Они дублируют регулярные маршруты, даже составляют свое расписание. Понятно, что билеты в таких транспортных средствах не выдают, их владельцы не платят налоги и обязательные взносы, а главное—не отвечают за безопасность.

Между тем еще в 2024 году были приняты изменения в Устав автомобильного транспорта и городского наземного электро-

транспорта, которые ужесточили ответственность за теневой бизнес в отрасли. Вот только законопослушные предприниматели изменений не почувствовали.

—Нормы не действуют, потому что до сих пор невыработан механизм выявления и пресечения нарушений закона,—говорит президент НП «Кургандортранс» Елена Кискина.—Например, уставом определен перечень разрешенных видов предпринимательской деятельности: регулярные перевозки, легковое такси, заказная перевозка и перевозка грузов. Все остальное—под запретом, как и распространение информации о видах, не входящих в перечень. Однако недобросовестные пред-

приниматели открыто сообщают о своих рейсах в интернете и набирают клиентов в соцсетях и мессенджерах. Анализ ситуации в УрФО на основе собранных коллегам в регионах данных показывает: «серый» рынок перевозок растет. Нам сложно с ним конкурировать, учитывая усиление требований к безопасности, увеличение налоговой нагрузки и МРОТ. Работать стало невыгодно. Нерентабельные маршруты закрываются. Все это ведет к умиранию общественного транспорта.

Помимо пробоев в законодательстве проблему усугубляет востребованность услуг нелегалов среди населения. Людям просто некуда деваться: если легальные автобусы не ходят, они готовы заплатить кому угодно, лишь бы доехали. Зачастую у пассажиров создается иллюзия, что это законный перевозчик, раз ездит по расписанию.

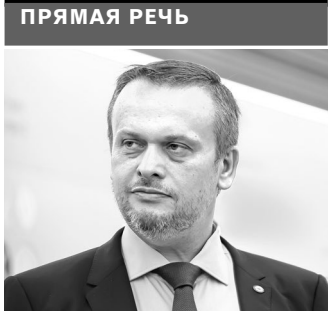
По данным «Кургандортранса», еще в 2014 году в Зауралье было 26 автовокзалов и автостанций, развитая маршрутная сеть по всей области. Ну а сейчас осталось лишь 10 станций, регулярного автобусного сообщения с областным центром полностью лишились Альменевский, Сафакулевский, Частозерский округа, а с января 2026 года еще и Мишкинский. Иногда причины формальные. Так, один из пере-

возчиков намеревался обслуживать межрегиональный маршрут Курган—Ишим с остановкой в селе Частозерье, но муниципалитет не внес эту точку в реестр межрегиональных остановочных пунктов Минтранса РФ, поэтому включить ее в расписание маршрута оказалось невозможно.

Конкурировать приходится и с электричками: пригородные железнодорожные перевозки субсидируются из бюджета, поэтому билеты на них в разы дешевле, чем на автобусы. Впрочем, железная дорога проходит не по всем округам Зауралья. Сказывается на количестве пассажиров и рост числа личных автомобилей. Но эксперты уверены: при наличии регулярного комфортабельного доступного автобусного сообщения большинство жителей выберало бы общественный транспорт.

Как его спасти? На межведомственном совещании в областной прокуратуре прозвучало: стабилизировать рынок могли бы brutто-контракты—договоры между заказчиком и перевозчиком, по которым оплата производится за фактически выполненную работу (километраж, соблюдение расписания), а не за количество перевезенных пассажиров. Такая практика уже внедрена в соседних регионах и позволяет сохранять регулярность выполнения рейсов, качество и рентабель-

ность перевозок. Пойдет ли Курганская область по этому пути, пока неизвестно. ●



Андрей Никитин,  
министр транспорта РФ:

—В рамках эксперимента система будет автоматически выявлять рейсы, которые выполняются без соответствующих разрешений или существуют лишь на бумаге. Это позволит существенно сократить долю нелегальных перевозок. Процесс согласования новых межрегиональных маршрутов полностью перейдет в электронный формат и сократится с 63 до 33 дней. Появятся цифровые помощники для подачи заявлений, что максимально упростит работу добросовестных перевозчиков. Государству система предоставит актуальные данные для объективного анализа пассажиропотоков и планирования маршрутной сети, а также увеличит налоговые поступления от легализованного бизнеса.

КОРОТКО

Регионы снижают госдолг

В Курганской области соотношение государственного долга к сумме собственных доходов бюджета с 2018 года снизилось более чем в пять раз и составляет 16,6 процента. До конца года планируется списать еще почти шесть миллиардов рублей, уменьшив соотношение до шести процентов. Все дорожные коммерческие кредиты заменены на бюджетные, что позволило существенно снизить расходы на их обслуживание. В то же время растут собственные доходы региона: в 2025 году они увеличились на 24 процента, по их динамике Зауралье заняло первое место в УрФО и девятое в России. Планоммерно снижает госдолг и Свердловская область: на первое января 2026 года он составил 76,9 миллиарда рублей, снизившись по сравнению с апрелем 2025-го почти на 15,7 миллиарда рублей. В структуре задолженности тоже нет коммерческих займов, львиную долю занимают бюджетные кредиты, 11,5 миллиарда—ценные бумаги.

Ученые создали карту  
вечной мерзлоты

Она размещена на едином картографическом портале Ямала и помогает проектировщикам и строителям получить информацию о глубине и распространении мерзлых грунтов. На основе собранных учеными данных планируется и развитие инфраструктуры опорных городов в Арктике. В мониторинговую сеть входят около 70 фоновых и более 400 геотехнических скважин, отслеживающих температурные изменения почв. Кроме того, на портале отражены рекомендации по принципам строительства на вечной мерзлоте в расчете как на стабильное состояние грунтов, так и их оттаивание на расчетную глубину.

Югра закрыла реестр  
обманутых дольщиков

Финальным аккордом стал ввод в эксплуатацию дома в ЖК «Уютный» в Сургуте—в нем четыре 18-этажные секции на 370 квартир. Первый застройщик обанкротился, из-за чего объект на восемь лет превратился в недострой. Новому подрядчику пришлось устранять ошибки предшественника, а также приводить в порядок проектную и техническую документацию. Всего с 2017 года в автономном округе удалось снять вопросы по 49 проблемным многоквартирным домам (МКД), при возведении которых были нарушены сроки ввода или права граждан, в итоге 3505 югорчан получили долгожданные квартиры или денежные компенсации.

Не накопили на комфорт

В 2026 году регоператор капремонта обновит 19 лифтов в четырех многоквартирных домах Тюмени, лишившихся спецсчетов, потому что жильцы не смогли собрать необходимые для замены подъемника суммы к сроку, установленному областной программой. Директор регионального департамента ЖКХ Семен Тегенцев сообщил, что сейчас специалисты фонда капремонта проводят обследование, чтобы уже в текущем году выполнить работы. Ранее с 2024-го в такую же ситуацию с аннулированными спецсчетов попали шесть МКД, еще 36 домов перешли к регоператору по решению общего собрания собственников. Всего в региональную программу капремонта включены 7518 МКД, из них только 643 копят средства на специальных счетах.

В Прикамье берут  
под контроль отходы сноса

Систему контроля за оборотом отходов строительства и сноса аварийных и ветхих домов внедрят в Прикамье. И.о. заместителя председателя правительства Пермского края Дмитрий Беланович заявил, что регион демонстрирует высокие темпы развития, но этот экономический рост повышает и нагрузку на окружающую среду, увеличивая образование отходов. Как следствие, в ближайшее время будет принята дорожная карта с конкретными сроками и ответственными исполнителями. В первую очередь предстоит разработать нормативно-правовую базу и определить уполномоченный орган, на который возложат контроль за деятельностью в этой сфере.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТОЛЬКО НА САЙТЕ  
rg.ru/region/urfo

Металлургам и горнякам  
Челябинской области  
подняли зарплату



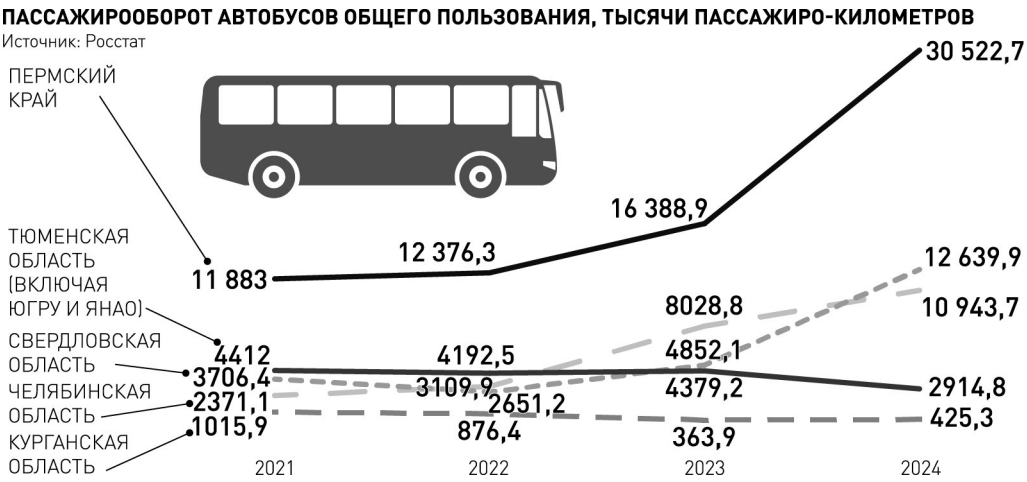
НАВЕДИ СМАРТФОН  
СЧИТАЙ QR-КОД  
ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ

ФИЛИАЛЫ ФГБУ

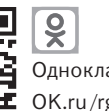
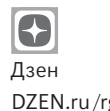
«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820.  
Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: info.ekb@rg.ru.  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: info.tumen@rg.ru.  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.  
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: info.chel@rg.ru.  
ПЕРМЬ: ул. Полины Осипенко, 56.  
Телефон (342) 240-12-66. E-mail: info.perm@rg.ru.  
КУРГАН (корпункт): +7 963 00 555 34. E-mail: pv@ural.rg.ru







## РВЕТСЯ, ГДЕ ТОНКО

13

В Карабаше из-за аварии на сетях теплоснабжения на четверо суток остались без отопления жители более 30 многоквартирных домов, две школы и несколько торговых учреждений. Чтобы избежать полной разморозки системы, пришлось сливать из нее воду. А для подключения после ремонта—вызывать на помощь ремонтные бригады из Кыштыма, Чебаркуля и Каслей. В отношении допустивших аварию чиновников возбуждено уголовное дело о халатности, его расследование взял под контроль глава СК РФ Александр Бастрыкин.

Аналогичное дело возбудили в Кушве Свердловской области, жители которой тоже остались без отопления в мороз из-за коммунальной аварии, причем уже второй (!) с начала года.

Добавилось работы и следователям пермского Красновишерска, где предстоит выяснить, по каким причинам с приходом холодов начались перебои в работе котельных. Проблемы и там назревали не один год, а потому возникает вопрос: почему их не решали? Не ждали пиковых нагрузок во время морозов? Но это все равно что не ждать снега зимой.

Решения по пригородным поселкам Челябинска (в том числе об ускорении газификации) у областных властей есть, и губернатор потребовал от подчиненных их исполнения уже в этом году. Хорошо бы нанести на карту и остальные очаги «морозных» ЧП, чтобы устранить их первопричины в приоритетном порядке. ●

## подробности Следствие подсчитало ущерб от приземления авиалайнера в поле ЦЕНА ЖЕСТКОЙ ПОСАДКИ

**Светлана Добрынина,** Свердловская область

Ущерб от экстренной посадки аэробуса на пшеничном поле близ села Каменка в Новосибирской области составил немногим менее 119 миллионов рублей. К такому выводу пришло следствие по делу об аварийном приземлении самолета «Уральских авиалиний» в сентябре 2023 года. Деньги планируются взыскать с командира воздушного судна Сергея Белова.

Авиалайнер, на борту которого находились 161 пассажир и шесть членов экипажа, следовал из Сочи в Омск. В полете возникли проблемы с гидравликой, а приборы показывали, что топлива до пункта назначения может не хватить. Командир судна принял решение не рисковать и посадить самолет прямо на поле рядом с населенным пунктом. Приземление на вспаханную почву прошло жестко, носовая часть авиалайнера уткнулась в землю, но машина выдержала нагрузку, не разломилась и не загорелась. Все находившиеся на борту пассажиры остались живы.

По факту экстренной посадки началось разбирательство, возбудили уголовное дело по статье 263 УК РФ (нарушение правил безопасности движения и эксплуатации транспорта). Самолет оставили на месте посадки и законсервировали. Поначалу надеялись, что с наступлением холодов он сможет подняться в воздух и долететь до аэропорта в Екатеринбурге. Но после обследования технического состояния машину решили не восстанавливать, а распилить на части и перевезти их на ремонтную базу.

По данным ТАСС, в экспертном заключении, приложенном к уголовному делу, сказано, что от столкновения с землей у воздушного судна были повреждены правая створка ниши шасси, три лопатки вентилятора правого двигателя, шесть колес и четыре тормоза. Общая стоимость повреждений оценивается в 118,9 миллиона рублей.

Адвокаты Белова категорически возражают против поданного иска. Да и сам пилот, уже уволившийся из авиакомпании, заявил журналистам, что финансовые претензии безосновательны, поскольку за поврежденный самолет его владелец получил страховку: выплаты превысили 13 миллионов долларов.

На прошлой неделе Омский суд вернул уголовное дело летчика в прокуратуру на дополнительное расследование для устранения выявленных в ходе судебного разбирательства недостатков. ●

## ИНФРАСТРУКТУРА В Кургане начали формировать сеть электрических зарядных станций

# Розетка стала ближе



**Валентина Пичурина,** Курган

**АКЦЕНТ**

Для электромобилей предусмотрены льготы по транспортному налогу, к тому же отечественную машину можно купить по льготной госпрограмме

В областном центре Заруралья установили первые шесть электророзарядных станций (ЭЗС). Они находятся в разных районах города в оживленных общественных местах. Правда, очереди к ним пока не наблюдается.

—Я подняя здесь стою, но не видел, чтобы кто-то подъезжал, запраивался,—скептически отреагировал на появление ЭЗС рядом с микрорайоном в Заозерном районе продавец-частник.—У кого есть электромобили, давно уже приспособились заряжаться от домашней розетки.

Действительно, электрокар можно зарядить от обычной бытовой розетки 220 В, используя специальный кабель. Но это долго и неудобно. Активно развиваться экологичный транспорт станет, только когда для него будет создана инфраструктура, считает первый курганский «тестлавод» Александр Тупицын. Он приобрел свой электромобиль около пяти лет назад, когда в городе было лишь несколько таких машин производства Японии и Китая. Сейчас их noticeably больше, в том числе отечественных.

У самого Тупицына проблем с заправкой нет: живет в частном доме, кабель подведен к гаражу. Кроме того, есть станция на территории предприятия, которое он возглавляет. Летом машина по-

требляет примерно 15 киловатт-часов на 100 километров, зимой расход энергии увеличивается в среднем в полтора раза. За день Александр проезжает 50–60 километров, на ночь ставит машину на подзарядку. Но на полную «заправку» аккумулятора требуется около суток. Вообще, по словам эксперта, скорость зарядки зависит от двух основных факторов—емкости батареи и мощности станции.

—В сегодняшних российских условиях электромобиль является чисто городским транспортом,—рассуждает Тупицын.—Конечно, на нем можно доехать, например, до Тюмени или Челябинска, а вот вернуться обратно в тот же день вряд ли получится. Это на машине с двигателем внутреннегосторания (ДВС) можно ехать, пока бензин в баке не кончится, а электромобиль эксплуатируется по-другому. Его двигатель гораздо эффективнее бензинового—выдает крутящий момент во всем диапазоне разгона и позволяет ехать очень быстро. Но чем быстрее едешь, тем быстрее расходуется электроэнергия. Поэтому,

—Очень умная машина,—довольна хозяйка.—Сначала едет на батарее, а когда та разрядится, автоматически переключается на бензин. Но в сильный мороз я сначала еду на бензине, а когда машина прогреется, сама переходит на электродвигатель.

По словам автоледи, свой гибридна она запраивает от домашней розетки, хотя живет в многоквартирном доме. Специально для этого оборудовала для себя парковочное место. Зарядное устройство подключено к счетчику в квартире. Дом не газифицирован, поэтому тариф на электроэнергию сравнительно низкий—заряжать машину выгодно.

—Плата увеличилась максимум на тысячу рублей в месяц. Притом что летом я практически всегда езжу на батарее,—делится опытом Екатерина.

Чтобы протянуть кабель, потребовалось получить разрешение управляющей компании и собственников жилья. Но если все делать по закону, то препятствий для установки домашней ЭЗС нет, говорит хозяйка. Главное—выполнить подключение к общедомовым сетям безопасно и оформить официально, чтобы избежать штрафа. А вот когда владельцы заряжают свои электрокары буквально через окно, это рискованно во всех отношениях.

Единственное, что огорчает владельца,—это транспортный налог: около шести тысяч рублей. Он, как известно, привязан к мощности, но когда автомобиль гибридный, возникает во-

Другие регионы Урала заметно опережают Курганскую область по числу ЭЗС—к примеру, в Пермском крае их уже более сотни.

прос: мощность какого из моторов принимать в расчет? Судя по всему, их просто суммировали, хотя это нелогично: электродвигатель и ДВС ведь не работают одновременно. Но добиться пересмотра налога Екатерине пока не удалось.

В курганских автосалонах считают, что с развитием сети ЭЗС жители региона станут чаще приобретать электромобили, для которых предусмотрены льготы по транспортному налогу, а в некоторых городах России даже есть бесплатные парковки. К тому же отечественную машину можно купить по госпрограмме льготного автокредитования.

Напомним: нацпроект «Промышленное обеспечение транспортной мобильности» запущен в России в январе 2025 года, одна из его целей—внедрение новых технологий в транспортную сферу, в том числе производство гибридных автомобилей и электромобилей. До 2030 года планируется установить на дорогах страны три тысячи электроразправочных станций.

В ГАИ «РГ» сообщили: в Курганской области на первое января 2026 года зарегистрировано 121 транспортное средство с возможностью использования электродвигателя. Правда, сколько среди них чистых электромобилей, а сколько гибридов, в ведомстве не уточнили. ●

## апк На Ямале в полтора раза увеличили объем заготовки оленины

# Гурманам по вкусу

**Светлана Садырина,** ЯНАО, Тюменская область

**АКЦЕНТ**

За пять лет количество частных, организовано участвующих в убойной кампании, выросло в 4,5 раза

В 2025 году на Ямале заготовили рекордный объем оленины—3330 тонн. По данным департамента агропромышленного комплекса ЯНАО, за пять лет показатели выросли в полтора раза. В передовиках—Ямальский и Тазовский районы (1172 и 1106 тонн соответственно). Расширилась и география поставок мясных деликатесов.

### Каслять стало выгодно

В 2025 году на убойно-заготовительные комплексы сдали оленей почти 1200 человек. И это неудивительно—с каждым годом промысел становится выгоднее: сейчас закупочная цена оленины в ЯНАО самая высокая в стране—от 500 рублей за килограмм.

Эффективно работает и система господдержки: на субсидии могут претендовать не только крупные заготовители, но и частники, в результате за пять лет количество кочевников, организованно участвующих в убойной кампании, выросло в 4,5 раза. Первый заместитель директора департамента АПК ЯНАО Александр Земских подчеркивает: округ стимулирует производство мяса высокого качества.

—Оленеводы получают средства от перерабатывающих предприятий, когда сдают поголовье. При этом к нему предъявляются высокие требования: животные должны быть маркированы и привиты, проходит ветеринарный осмотр, подтверждающий возможность направления мяса в пищевую переработку,—поясняет он.

### И хамон, и чипсы

В регионе также расширяется сеть убойно-заготовительных комплексов—только в прошлом году открылись новые в Самбурге и Тазовском. Всего их 17, и они полностью закрывают потребности местных оленеводов. Кроме того, осуществлялись строительство новых и ремонт действующих коралей (загонов для ветообработки оленей).

Не отстают и перерабатывающие производства—модернизируют и наращивают мощности

Так, в Надыме в 2025 году завершилось обновление цеха одного из предприятий. При этом власти не только оказывают заготовителям и переработчикам поддержку в реализации инвестпроектов, но и работают на развитие регионального бренда, увеличение спроса и узнаваемости локальной продукции.

Сегодня на Ямале из мяса северного оленя выпускают более 220 видов продукции, в том числе колбасы, сосиски, котлеты, тушенку, снеки, даже хамон. Большая часть уходит на полки местных магазинов и в социальные учреждения. Однако в последние годы производители вышли на рынки других российских регионов, а также Казахстана и Белоруссии.

Переработчики активно осваивают современные каналы продаж, включая маркетплейсы. Реализация ямальской продукции заинтересовалась и крупная федеральная розничная сеть: в планах ретейлера запустить в магазинах, расположенных в округе, особые полки и фермерские островки. Идею уже реализовали в Ноябрьске, но ограничиваться одним городом не планируют. О желании наладить сотрудничество

с оптовым продавцом заявили 15 предприятий.

### Расробовали москвичи

Но настоящим прорывом стали поставки в рестораны Москвы и Санкт-Петербурга. В департаменте АПК рассказали, что именно в столице резко вырос спрос на ямальские деликатесы. Производители округа заключили несколько договоров о поставках в рестораны сети.

Гастроисследователь Лидия Носова видит причину этого тренда в увеличении турпотока в Тюменскую область, чем целенаправленно занимаются власти этого региона. Гости непременно пробуют кухню северных народов, в том числе блюда из оленины, а потом ищут понравившийся продукт у себя дома. Ну а сибирские бизнесмены в свою очередь активно открывают рестораны в столицах.

Интересно, что у самих тюменцев блюда из оленины повышенным спросом не пользуются, хотя и входят в меню многих заведений общепита.

—Я участвовала в разработке гастрономической концепции Тюменской области. Так вот в нее блюда из мяса оленя мы не включали, посчитав нецелесообразным, ведь это продукт не сибиряков, а народов Севера, к тому же весьма дорогостоящий. В Тюмени достать качественную оленину в нужном объеме проблематично, а вводить позиции из этого мяса, не имея возможности постоянно его закупать,—риска заведения,—отметила Лидия Носова. ●

## НАЦПРОЕКТЫ Жители

Прикамья используют социальные контракты для создания бизнеса

# Помогли встать на ноги

**Сергей Молотов,** Пермский край

Более пяти тысяч жителей Пермского края в прошлом году заключили социальные контракты, которые позволили им получить государственную помощь на общую сумму 890 миллионов рублей. Часть из них использовала полученные субсидии для создания собственного бизнеса или ведения личного подсобного хозяйства.

По направлению «Поиск работы» в Прикамье в 2025 году было заключено 2,4 тысячи контрактов. При этом открыть свое дело решили 1,6 тысячи человек. Еще 800 жителей края получили субсидии на ведение личного подсобного хозяйства.

Большинство начинающих предпринимателей решило попробовать силы в быти-сфере, а также заняться обслуживанием автомобилей. Кроме того, среди открывших бизнес с помощью социального контракта много фотографов, поваров, репетиторов и специалистов по ремонту одежды, обуви, а также оргтехники.

Напомним: механизм социальных контрактов функционирует в рамках нацпроекта «Семья». Получить государственную помощь могут люди, чей среднедушевой доход ниже установленной в Пермском крае величины прожиточного минимума. Для этого необходимо подать заявление в отдел соцзащиты, территориальный МФЦ или на портал «Госуслуги». Получатель субсидии для ведения бизнеса или личного подсобного хозяйства должен зарегистрироваться в качестве самозанятого или индивидуального предпринимателя. ●

## ситуация В Югре много лет не могут завершить строительство ДК

# Культура все дороже

**Никита Кондрашин,** Югра

В 2026 году должно возобновиться строительство Дома культуры в поселке Горнопрядвинский—об этом «РГ» сообщил глава Ханты-Мансийского района Югры Кирилл Минунин. Отметим: реализация многострадального проекта началась в 2020 году и сопровождается регулярной сменой подрядчиков, судебными разбирательствами и ростом бюджетных расходов.

Первый исполнитель, компания «Дельта» из Ханты-Мансийска, должен был возвести объект за 253 миллиона рублей до конца 2021 года. Фирма успела освоить почти 14 миллионов, но на контракт обратило внимание региональное УФАС, выявившее, что для участия в торгах ООО предоставило недостоверные документы. Антимонопольная служба потребовала признать договор недействительным, с чем суд в итоге и согласился.

Власти нашли нового подрядчика—«Атомстройпроект» из Москвы—и ожидали сдачи ДК в эксплуатацию в 2024 году. Однако произошла очередная неурядица: на сей раз от контракта отказался сам исполнитель, указывая на несколько спорных моментов. К примеру, в ходе реализации проекта заключили дополнительное, по которому из сметы фактически исключили работы по благоустройству. Но если бы подрядчик их не выполнил, он не смог бы получить заключение службы жилищного и строительного надзора. ООО требовало откорректировать документацию, но процесс застопорился, подрядчик опасался сорвать сроки и выполнить контракт отказался.

В середине 2024 года районные власти заключили договор с третьим исполнителем—индивидуальным предпринимателем. Цена, к слову, к этому времени увеличилась до 310 миллионов рублей, конечной датой был определен декабрь 2025 года. Однако ИП Богатырев серьезно отстал от графика, поэтому минувшей осенью контракт с ним расторгли. Объяснить причину задержки корреспонденту «РГ» бизнесмен не пожелал, власти также не знают, по каким причинам подрядчик не исполнил обязательства. Сейчас заказчик, МКУ Ханты-Мансийского района «Управление капитального строительства и ремонта», требует с ИП неосвоенный аванс в размере 30 миллионов рублей.

—В первую очередь следует говорить о недобросовестности подрядчиков. Если организация заходит на объект, она должна оценивать риски, достаточность финансирования. Не готов выполнить обозначенные задачи—не участвуй в торгах,—прокомментировал «РГ» ситуацию с ДК депутат Думы Ханты-Мансийского района Алексей Тихонов.—Нужно продолжать реализацию проекта в тесном взаимодействии органов власти и общественности. Эффективным механизмом такой работы является совместный мониторинг и контроль на каждом этапе проведения работ.

Очередные торги пока не объявлены. По мнению Алексея Тихонова, добросовестный подрядчик вполне может закончить возведение Дома культуры в 2026 году. Согласно проекту, новый ДК будет принимать до 300 посетителей, в здании также разместятся библиотека и детская музыкальная школа. ●

## туризм В Магнитогорске открыли крупнейший термальный комплекс Пар вместо дыма

**Евгений Китаев,** Челябинская область

Оздоровительный комплекс, открывшийся в Магнитогорске, занимает свыше шести тысяч квадратных метров и может одновременно принять 1300 человек. В гигантском объекте 13 бань и саун, а также бассейны, в том числе открытые, к услугам гостей—спа-процедуры, программы для релаксации и восстановления организма.

Термальный комплекс—это четвертая очередь городского курорта «Притяжение», ставшего важной точкой привлечения туристов на Южный Урал. При этом реализация мегапроекта на этом не заканчивается: продлжается строительство зоны фитнеса и большой гостиницы, создается академия хоккейного клуба «Металлург». Кроме того, в текущем году по госконтракту начнется возведение многофункционального медицинского центра, который будет принимать не только жителей Магнитогорска, но и всего юга Челябинской области. ●



Из мяса северного оленя на Ямале выпускают более 220 видов продукции.





## ДАТА В Свердловской области отметят 100-летие становления тяжелого машиностроения

# Наследие титанов

Александр Задорожный,  
Свердловская область

В 2026 году промышленность Свердловской области отмечает 100-летие начала индустриализации. Курс на ускоренное превращение СССР из аграрной страны в мощную промышленную державу был взят на XIV съезде ВКП(б), который закончил работу 31 декабря 1925 года. На Среднем Урале мощь советского тяжелого машиностроения олицетворяют два гиганта — Уралмаш и Уралвагонзавод. Они и сегодня являются флагманами промышленности Урала и по праву входят в состав Свердловского регионального отделения Союза машиностроителей России (СПО СоюзМаш).

### Лучший в мире

Разрешение на создание завода тяжелого машиностроения уральцы получили в том же 1925 году. Сначала предполагалось, что небольшое предприятие будет выпускать оборудование для реконструкции старых уральских металлургических заводов. Однако курс на форсированную индустриализацию предусматривал формирование на востоке страны гигантского промышленного комплекса Урало-Кузбасс с центрами на Магнитогорском и Кузнецком металлургических заводах. Кроме того, было намечено строительство угольных разрезов и шахт, энергетических и химических предприятий.

В годы войны в Свердловскую область перевезли более 200 промышленных предприятий

Проектирование Уралмаша, призванного снабжать Урало-Кузбасс оборудованием, началось в Свердловске в 1926 году. При его проведении учли геологические особенности местности — рельеф, твердость и устойчивость грунтов под будущими цехами, близость к водным ре-

удостоился первой награды — ордена Ленина.

### Равнение на Тагил

Концепция Урало-Кузбасса заключалась в том, что на Урале концентрировались огромные залежи руды, а в Западной Сибири — богатые месторождения угля. Магнитка работала на собственной руде и привозном угле, а Кузнецкому метзаводу, напротив, доставляли руду. Задачу обеспечить подвижным составом Транссиб, по которому осуществлялся оборот грузов, возложили на Уральский вагоностроительный завод в Нижнем Тагиле. Географический выбор был продиктован наличием огромных лесных массивов (ведь вагоны обшивали деревом), а также собственной рудной и металлургической базы. В городе продолжало действовать железнодорожное производство, созданное еще в первой четверти XVIII века, а под потребности вагоностроителей возводился Ново-Тагильский метзавод. —Его строительство началось в мае 1931 года, а первые вагоны сошли с конвейера в октябре 1936-го. В пору индустриализации на УВЗ рудалес и оттачивались советские технологии массового поточно-конвейерного производства замкнутого цикла — от выплавки стали до выпуска готовой продукции, — узнаем от научного руководителя заводского выставочного комплекса Аллы Пислегина.

На «Вагонке» впервые в мире была внедрена особая технология полуавтоматической сварки стали, которая и поныне применяется как в России, так и за рубежом. Кроме того, в Нижнем Тагиле впервые в Советском Союзе стали производить четырехосные вагоны повышенной грузоподъемности, оборудованные автосцепным устройством и автоматическим тормозом.

—В конце 1930-х уральцы возглавили процесс унификации подвижного состава. Грузовые вагоны, разработанные заводским КБ, стали выпускаться и другими вагоностроительными предприятиями страны. Сам УВЗ до сентября 1941 года изготовил 35,4 тысячи вагонов, две трети общесоюзных объемов производства, — уточняет Писегина.

Примечательно, что, обладая мощной энергетической базой в



В Екатеринбурге завершилось строительство второй очереди кампуса Уральского федерального университета. Общая площадь кампуса теперь превышает 365 тысяч квадратных метров: студгородок включает в себя комфортабельные общежития, общественный центр, учебные корпуса двух факультетов и университетского лица — Специализированного учебно-научного центра (на снимке). В кампусе создана современная инфраструктура для жизни, успешной учебы, занятий науками и спортом.

## тренды Уральские работодатели активно инвестируют в образование сотрудников

# Взялись за ум

Ольга Фаткуллина,  
Екатеринбург

Для удержания сотрудников работодатели все чаще готовы вкладываться в их обучение. Тем более что встречный интерес присутствует: повышение квалификации или приобретение дополнительных компетенций позволяют претендовать на более высокий оклад. Опрос платформы онлайн-рекрутинга hh.ru подтверждает: в 2026 году уральцы намерены активно совершенствовать профессиональные навыки. Желая повысить свою ценность в глазах работодателя, сотрудники не против освоить технику деловых коммуникаций, основы финансовой и юридической грамотности, методы продаж и правила работы с клиентской базой, а также иностранные языки и, что немаловажно, хотят научиться управлять временем.

Самыми популярными навыками, которые работающие жители Свердловской области хотели бы приобрести в рамках профессионального развития, стали цифровая грамотность и работа с данными (так ответили 37 процентов респондентов). На втором месте — искусственный интеллект и машинное обучение (27). Также в списке приоритетов — работа с новым оборудованием (23 процента), языки программирования, автоматизация (по 16), цифровой маркетинг и SMM (13 процентов). Работники считают важными не только цифровые, но и традиционные компетенции: они стремятся развивать у себя навыки критического мышления, получать опыт командной работы, трудиться над эмоциональным интеллектном, учиться генерировать новые идеи и грамотно излагать мысли (устно и письменно).

—С каждым последующим технологическим укладом уникальные способности и таланты, актуальные знания и опыт, умение генерировать идеи будут все в большей степени определять финансовый и личностный успех, — прогнозирует директор Курганского филиала Института экономики УРО РАН Сергей Орлов. —В условиях экспансии инновационных, прежде всего цифровых технологий в общественной жизни и производственной деятельности, продиктованной качественной трансформацией условий труда, требования к профессиональной подготовке сотрудников непрерывно возрастают. При этом запрос на специалистов не ограничивается необходимостью владеть актуальными профессиональными и цифровыми компетенциями и навыками. Сегодня претендент на вакансию должен быть комплексно и разносторонне развитой личностью и, что наиболее важно, готовой продолжить обучение и совершенствоваться.

В свою очередь, такие востребованные специалисты в условиях высокого спроса на рынке труда тоже повышают требования к потенциальным работодателям. Как в таких условиях вести себя бизнесу? По мнению экспертов, необходимы непрерывная комплексная подготовка внутреннего кадрового резерва, воспитание лояльных, патриотически настроенных по отношению к компании и к стране работников — это одновременно цель и ключевая задача менеджмента.

—С позиции конкретного предприятия сотрудничество с высоко мотивированными спе-

ласти промышленного дизайна для всего инженерно-конструкторского состава.

—Обучение будет проводиться на базе Уральского государственного архитектурно-художественного университета, разработана специальная программа с учетом наших пожеланий. Для нас это стратегическая инвестиция, а не расходы. Мы убеждены, что современный инженер должен гармонично сочетать техническую строгость с эстетическим видением, и готовы создать все условия для такого профессионального роста. Мировые лидеры рынка доказывают, что безупречная функци-

сдачи сотрудников повысили квалификацию по профильным направлениям (от биобезопасности до эксплуатации современного оборудования). В компании отмечают их интерес к дистанционным курсам: персоналу доступны 40 вариантов — от «Бережливого производства» и «Эмоционального интеллекта» до работы в 1С и информационной безопасности. Такой формат позволяет учиться без отрыва от производства и в удобное время.

—Наш опыт показывает: сотрудники, которые чувствуют заботу и поддержку работодателя и видят возможности для профессионального роста, чаще выбирают долгосрочное развитие и закрепляются в коллективе надолго. Обучение позволяет компании не просто соответствовать текущим задачам, но и уверенно отвечать на вызовы завтрашнего дня. В 2026 году мы фокусируемся на трех ключевых направлениях: «цифровизация и ИИ», «производственная экспертиза» и «лидерство и управленческая эффективность», —подготовила Руслана Савченкова, руководитель корпоративного центра обучения мясного холдинга.

Схожие задачи решают юристы и риелторы. По словам руководителя агентства «Репутация» Юлии Юриной, в сложное для рынка недвижимости время совершенствовать свои компетенции полезно даже профессионалам. Еще в 2025 году в компании усилили юридическое обучение риелторов, чтобы повысить качество работы с документами и сделками, а также минимизировать финансовые риски. В первую очередь акцент был сделан на Гражданский кодекс: сотрудники разбирали особенности сделок, исходя из типологии объектов недвижимости, учитывая возможность привлечения материнского капитала и совершения ипотечных сделок. А в этом году в агентстве решили целенаправленно прокачать коммуникативные навыки сотрудников. ●



Сборка перекрытия цеха металлостроения Уралмашзавода. 1930-й год.

курсам озера Шуваниш, к электростанции, строящейся на Верх-Исетском пруду, и железной дороге.

Сперва запланированная мощность УЗТМ составила 18 тысяч тонн продукции в год, но с принятием программы первой пятилетки, с началом великих индустриальных строек она увеличилась до 60 тысяч тонн, а в 1930 году — до 100 тысяч.

В Музее истории Уралмашзавода рассказывают: главного инженера строительства Владимира Фидлера вызвали в Москву, чтобы узнать, в какой срок можно изменить проект и сколько это будет стоить. Но оказалось, специалист «из бывших», обладавший фундаментальными техническими знаниями, много лет управлявший уральскими заводами, предвидел такой поворот: конструкции Уралмаша были рассчитаны с запасом. Окончив доклад, Владимир Федорович обратился к наркому тяжелой промышленности Сергею Орджоникидзе: «За то, что я вас обманул, прошу предать меня суду!» Но тот встал и начал аплодировать: «Так должен поступать каждый инженер!»

Законмерно, что «заводу заводов», торжественный пуск которого состоялся 15 июля 1933 года в годовщину освобождения Урала от Колчака, было присвоено имя наркома. Именно Орджоникидзе лоббировал финансирование стройки и всемерно помогал решать другие связанные с нею вопросы.

Всего через пять лет после пуска Уралмашзавод изготавливал 80 наименований машин и оборудования, многие из которых до этого в стране не выпускались. В 1939 году завод

Сборка перекрытия цеха металлостроения Уралмашзавода. 1930-й год.

виде самой крупной на Урале ТЭЦ, 30 процентов вырабатываемой электроэнергии завод передавал на нужды других производств.

### Помнить и учиться

С началом Великой Отечественной войны УЗТМ и УВЗ перешли на производство танков, самоходок, артиллерийских орудий. В Свердловском и Нижнем Тагиле были эвакуированы десятки тысяч рабочих и инженеров из Подмоковья, Ленинграда, Харькова, Краматорска, Мариуполя, Брянска, Сталинграда.

—Всего в Свердловскую область перевезли более 200 промышленных предприятий. Некоторые в итоге составили ядро послевоенной промышленности региона — среди них, например, Машиностроительный завод имени Калинина и Уральский оптико-механический завод. Первый специализировался на производстве ствольной артиллерии, второй — авиационной и артиллерийской оптики, — напоминает заместитель председателя СПО СоюзМаш Павел Лыжкин.

История и наследие первых пятилеток, становления заводо-гигантов и героической работы уральской промышленности в годы войны — темы всероссийской научно-практической конференции «Российский опыт индустриализации в исторической перспективе». Научный форум состоится при поддержке Союза машиностроителей России в начале февраля и будет приурочен к вековому юбилею начала формирования отрасли тяжелого машиностроения на Урале. ●

## КАДРЫ На Среднем Урале впервые будут готовить специалистов для АПК за счет бюджета региона

# Целевой технолог

Светлана Добрынина, Свердловская область

Впервые на Урале в аграрный вуз начнут принимать абитуриентов по областным целевым программам. Три десятка дополнительных мест предусмотрено в Уральском государственном аграрном университете (УрГАУ) для ребят, готовых за счет регионального бюджета получить образование, а затем вернуться работать в село.

Как пояснили в пресс-службе вуза, выделено три направления, в которые регион готов вкладываться: «эксплуатация и ремонт сельхозтехники», «технология производства продуктов питания животного происхождения» и «садово-парковое строительство».

До сих пор количество бюджетников аграрного направления определялось исключительно Минсельхозом РФ, их обучение финансировалось из федеральной казны, а после выпуска молодые специалисты могли устраиваться в любой регион страны. Сейчас в связи с острой нехваткой кадров в сельхозпредприятиях Среднего Урала областные власти запустили проект подготовки специалистов для конкретных хозяйств.

Напомним: подобная программа в сфере здравоохранения действует в регионе с 2006 года и направлена на ликвидацию дефицита врачей в больницах отдаленных городов и районов. Губернаторский набор в Уральский государственный медицинский университет запустил, будучи главой области, еще Эдуард Россель, и с тех пор более трех сотен молодых специалистов после выпуска уехали работать в глубинку. И хотя полностью решить проблему нехватки врачей не удалось, но опыт их целевой подготовки накоплен и может быть использован в других сферах.

По мнению экспертов, выбор направлений целевого набора связан с актуальными проектами сельских территорий. В частности, ставка на специализацию по парковой культуре и ландшафтному дизайну связана с активным осуществлением проектов благоустройства в больших и малых городах области. Запущенные в регионе программы стимулирования молочного животноводства требуют дальнейшего развития перерабатывающей отрасли, производства местных продуктов из молока и мяса. Усиление подготовки инженерно-технических кадров диктуется необходимостью продления срока службы закупленной сельхозтехники.

Ориентация на реалии сегодняшнего дня характерна и для федерального набора бюджетных мест. В этом году в уральском аграрном вузе впервые появятся бесплатные места по направлению «биотехнология», а набор на специальность «ветеринария» увеличат в три раза — с 15 до 60 бюджетных мест. А вот обучение по программе «туризм» отныне будет только платным. ●

### МЕЖДУ ТЕМ

Вложения в подготовку специалистов АПК на Среднем Урале не в новинку. В прошлом году областные власти выделили более двух миллионов рублей на компенсацию части затрат по договорам целевого обучения. На оплату проживания студентов, получающих сельхозпрофессию, направлено 4,6 миллиона.

## поддержка В Тюмени участников СВО и их родных обучают основам ремесла

# Операция на коже

Ирина Никитина, Тюмень

Похуже, тюменцы решили вернуть своему городу прежний статус кожевенного цеха всей Сибири (в середине XIX века там работали 70 предприятий, а кожаные сапоги носили даже крестьяне) и стали целенаправленно обучать работе с кожей не штучных специалистов, а большие группы. В числе первых 20 выпускников проекта «СВОй кожевник» — ветераны спецоперации и их родные.

Теорию и практику им два месяца преподавал известный в городе мастер Андрей Шебелыник. Вообще-то он уже несколько лет погружает в древнее ремесло самозанятых граждан, но с таким потоком слушателей еще не работал. Финалом интенсива стала презентация готовых изделий курсантов — обложки для документов, сумок, украшений, ремней. Отрадно, что на них сразу нашлись покупатели.

—Чтобы стать профессиональным кожевником, нужно 10 тысяч рабочих часов. Конструировать изделие, обрабатывать материал химией несложно. Самое главное в нашем деле — научиться идеально ровно вырезать детали. Скажем, прямоугольник — казалось бы, бесхитростная геометрическая фигура, но сколько зазнаек она заставила усомниться в своей простоте! — замечает Шебелыник.

Кожевенную науку семьи бойцов изучали не для социальной реабилитации или хвастовства перед соседями — каждый участник проекта собирается открыть собственную мастерскую. Например, Быковы из села Гольшманово добавят это направление в перечень услуг своего сельского ателье. Виталий, ветеран СВО, и его супруга настолько заряжены на семейный бизнес, что три раза в неделю два месяца подряд без пропусков приезжали на уроки за 200 километров.

А у Ирины Емельяновой кожевником работал муж — еще до спецоперации.

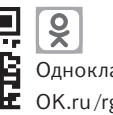
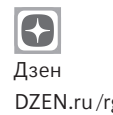
—К ремеслу он меня не подпускал. Я только уносила готовые изделия на гравировку и отправляла заказы покупателям. Теперь же, увидев объявление о проекте, сразу записалась. Когда муж вернется домой, ему потребуется время на адаптацию, а я его подмёну в мастерской. Может, и вместе трудиться будем, — мечтает женщина.

Слушатели получили не только знания по основам кожевенного мастерства: эксперты грантовых конкурсов, «Опоры России» и центра «Мой бизнес» провели для них консультации по ведению предпринимательской деятельности. ●



Многие компании для обучения персонала создали корпоративные учебные центры, а некоторые — даже университеты.





## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

### В ОЭЗ появились первые резиденты

Статус первых резидентов особой экономической зоны «Южноуральская» в Челябинской области получили Завод компонентов русских роботов и компания «АВГ Газовое оборудование». Первый намерен открыть высокотехнологичное производство, где роботов будут производить роботы, второй — начать выпуск современных газовых баллонов для пожаротушения, топливных цистерн и емкостей для пищевой промышленности и медицины. Реализация первых двух проектов позволит создать около 500 рабочих мест. В перспективе же власти планируют сформировать в ОЭЗ полноценную производственную среду, в которой предприятия смогут использовать разработки друг друга.

### Детские площадки убирают с теплотрасс

Екатеринбургская теплосетевая компания ведет работу по обнаружению и ликвидации построек, нарушающих охранную зону теплотрасс. В 2022–2025 годах выявлено более 1 200 таких объектов, 968 нарушений уже устранено. Энергетики поясняют: по закону в охранной зоне шириной по три метра с обеих сторон теплотрассы недопускается строительство, размещение гаражей, автостоянок и т. п. В 2025 году подготовлены документы для подачи судебных исков по 19 объектам, а 31, в том числе детские площадки, удален с опасных территорий в досудебном порядке. Сейчас готовятся иски в арбитражный суд о принудительном выносе из охранной зоны 221 объекта, например вышек сотовой связи.

### Студенты восстановят лес с помощью БПЛА

Магистранты Югорского госуниверситета Татьяна Тарасенко и Владимир Кошкин победили на всероссийском конкурсе студенческих инициатив в номинации «Климатические проекты и низкоуглеродное развитие». Их идея направлена на ускорение лесовосстановления и заключается в использовании дронов для посева капсулированных семян, что обеспечит быструю и точную посадку деревьев на больших территориях. Замдиректора департамента недр и природных ресурсов Югры Егор Збротов считает инициативу полезной: при внесении изменений в нормативную базу БПЛА могут стать отличными помощниками лесничим в труднодоступных районах.

### Конденсатор изготовили с помощью робота

Завод «Уралхиммаш» отгрузил конденсатор с рекордным диаметром и повышенной прочностью крупнейшему производителю газовой серы в России. Оборудование предназначено для работы в агрессивных химических средах при высоких температурах. Для изготовления конденсатора использована углеродистая сталь, предназначенная для энергетических и котельных агрегатов. Для выполнения заказа завод освоил орбитальную сварку труб, оснатив цеха роботизированной установкой, которая способна обрабатывать чертежи и автономно выполнять работы в соответствии с разметкой.



Изделие длиной 10,9 метра, диаметром 4,3 метра и весом 141 тонна — это самый большой конденсатор в истории завода.

### Тюменская буровая заработала в Югре

Первая отечественная компактная буровая установка, разработанная и произведенная в Тюмени, введена в эксплуатацию на Салымской группе месторождений в Югре. Она построена с применением блочно-модульных технологий, что позволило значительно повысить скорость сборки и транспортировки оборудования. Так, перемещение между участками месторождения занимает в среднем на десять дней меньше, чем для обычных установок, а время перемещения по буровой площадке сокращается с восьми до трех часов. Конструкция тюменского производства рассчитана на сложные условия Крайнего Севера: оборудование способно бурить скважины глубиной до пяти километров при экстремально низких температурах и сильных ветрах. В системе управления буровым комплексом используется российское ПО.

### Коренных северян запишут в бизнес-школу

В феврале стартует образовательная онлайн-программа для представителей коренных малочисленных народов Севера (КМНС), адресованная жителям Югры, Ямала, Красноярского края и Якутии. Проект «Школа молодого предпринимателя «Традиции в деле» победил в конкурсе Ресмолодежи в 2025 году и получил грант. Обучение рассчитано на студентов и начинающих специалистов из числа КМНС в возрасте 18–28 лет, которые хотят запустить свое дело, основанное на ремеслах, этнотуризме и народном искусстве. Проект подразумевает полный цикл поддержки: от разработки бизнес-идеи до ее презентации потенциальным инвесторам и клиентам.

### В Озерске стартовал «Мирный атом»

В закрытом городе начался зимний этап Межрегиональной студенческой стройки «Мирный атом». До 27 февраля на объектах производственного объединения «Маяк» будут работать более сотни студентов из 14 отрядов, представляющих четыре региона страны. «Челябинская область и градообразующее предприятие Озерска становятся уникальной площадкой, где ребята осваивают профессии и знакомятся с историей атомной отрасли, — говорит и. о. руководителя штаба Челябинского регионального отделения Российских студенческих отрядов Марина Сазонова. — Уверена: этот опыт поможет многим выбрать карьерный путь, а мы будем рады увидеть молодых специалистов на предприятиях региона».

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## ТЕНДЕНЦИИ Тюменские бренды одежды от завоевания рынка перешли к укреплению позиций

# Пора покорять Москву



Светлана Садырина, Тюменская область

#### АКЦЕНТ

Преимущества локальных брендов заключаются в уникальности, аутентичности, гибкости и близости к клиенту, то есть в том, чего не может дать масс-маркет

В 2023 году российский рынок покинули многие зарубежные бренды одежды, которые были представлены как в масс-маркете, так и в люксовом сегменте. Потребители сместили фокус внимания на отечественных производителей, что стало толчком для развития местных торговых марок. В Тюменской области эта ниша изначально заполнялась стремительно, затем темп несколько снизился. 2025 год стал временем укрепления позиций.

#### Фаза реальности

Фаундер бренда Asya Semanova Анастасия Семенова отмечает: этап эйфории после ухода зарубежных марок прошел и началась фаза реальности, когда не обойтись без системных решений из-за роста издержек и давления на маржу. В прошлом году основные сложности были связаны с логистикой, кадровым дефицитом, изменением потребительского поведения: покупатель стал более избирательным. Несмотря на это, компании удалось по сравнению с 2024 годом нарастить общий оборот на 30 процентов.

— Справившись за счет пересборки процессов: оптимизации продуктовой линейки, работы с производителями, более точного планирования и отказа от импульсивного роста. 2025-й — это год, когда выигрывали не самые громкие, а самые устойчивые, — подчеркнула Семенова.

Креативный директор бренда MONREVE Ксения Ранецкая назвала этот период в развитии тюменских брендов этапом взросления. Цикл резкого роста и перестройки рынка завершился, вы-

жили и развивались те, кто перестал надеяться на разовые импульсивные продажи и перешел к выстраиванию стратегии. Одной из трудностей стал рост себестоимости: он составил от 15 до 30 процентов в зависимости от категории изделия. На это повлияло подорожание материалов, усложнение производственных процессов и увеличение затрат на оплату труда.

Совладелец компании «Самшит» Михаил Шестериков подчеркнул, что часть брендов, появившихся за последние пять лет, все же ушла с тюменского рынка. По его словам, остаются те, кто нашел свою нишу и научился работать с продуктом и аудиторией. Компании удалось выйти на самоокупаемость, а во второй половине 2025 года — на прибыль. Это произошло во многом благодаря развитию в сегменте корпоративной одежды.

— За последние годы он сильно изменился. Компании все чаще заказывают не просто униформу, а создают мерч. Это укрепляет бренд работодателя и повышает к нему лояльность. В 2025 году в данном направлении нам удалось значительно расширить географию: мы заключили несколько крупных договоров на пошив с федеральными и региональными компаниями, включая ретейлеров, нефтедобывающие предприятия, сферу

общепита. У тюменских производителей есть все возможности развиваться и за пределами региона, а также получать крупные заказы, — отметил бизнесмен.

#### Главный конкурент — маркетплейсы

По словам представителей отрасли, конкуренция между локальными брендами внутри региона не является жесткой. Член комитета легкой промышленности при Торгово-промышленной палате Тюменской области Виктор Шевченко считает, что основное давление на местных производителей создают маркетплейсы, и этот тренд будет только усиливаться. Эксперт отмечает: в таких условиях нет смысла соревноваться в цене, преимущества тюменцев заключаются в уникальности, аутентичности, гибкости и близости к клиенту. То есть в том, чего не может дать масс-маркет.

С этой позицией согласна и Анастасия Семенова. Она уверена, что сила локальных производителей — в продукте, у которого нет прямых альтернатив в массовом сегменте. Это обеспечивают высококачественные ткани, сложные модели, оригинальные конструкторские решения, внимание к деталям. Владелец BLACK SISTERZ Алла Торосия рассказала, что в коллекциях региональных брендов можно найти, например, изделия из винтажных

тканей, что невыгодно селлерам маркетплейсов. При этом она считает, что борьба за покупателя между тюменскими марками помогла бы в развитии: чем больше их будет, тем лучше для рынка в целом.

#### В дефиците швей

Бум развития отрасли сопровождался острой нехваткой кадров. Она касалась всех ключевых специалистов — швей, портных, конструкторов, закройщиков, а также менеджеров по продажам. Дефицит сохраняется до сих пор, хотя и стал менее острым. По данным департамента труда и занятости населения Тюменской области, за три года он сократился в девять раз. Если в 2023-м работники открыли 316 вакансий, то в 2024-м — 199, а в 2025-м — 71. На январь наступившего года в отрасли открыто 39 вакансий. Во многом снижению их числа способствовал рост зарплат швейников за этот период: если в начале 2023 года она составляла от 22 до 29 тысяч рублей, то сейчас — от 33 до 54 тысяч.

Как рассказала Анастасия Семенова, первоначально одним из решений задачи поиска сотрудников стал акцент на привлечение в отрасль новичков. Компания активно вовлекала молодых специалистов, предлагая обучение и стажировку. Но сейчас подходизмались.

— Мы больше не делаем ставку на масштабирование собственного производства в Тюмени, а диверсифицируем его. Часть коллекций производятся на других фабриках России, часть — за рубежом, в том числе в Китае. Это позволяет закрывать кадровый дефицит за счет регионов с более устойчивой производственной инфраструктурой, сохраняя качество и сроки, — пояснила основательница компании.

Для завоевания аудитории тюменцам необходима качественная реклама.

Аналогичной тактики придерживаются и другие тюменские производители. Михаил Шестериков рассказал, что для выполнения крупных заказов фирма подключила три контрактных производителя. По его словам, комбинированная модель — собственный цех плюс партнеры — дала наилучшие возможности для масштабирования.

#### Ставка на столичных модников

Серьезным шагом в развитии тюменских брендов в прошлом году стало расширение географии, в первую очередь выход на Москву. По словам Анастасии Семеновой, когда компания открыла магазин в столице, именно эта офлайн-точка превратилась в основной драйвер. Благодаря данному направлению и онлайн-каналам произошел прирост оборота более чем на 30 процентов. Сейчас компания готовится к запуску точки в Екатеринбурге.

— Для нас это логичный и стратегически важный шаг в регионе, с которым бренд уже давно работает, где есть сформированная аудитория и высокий запрос на наш продукт, — добавляет эксперт.

На рынок Москвы замахнулся и другой тюменский бренд. Ксения Ранецкая считает это важным решением, потому что выход за пределы родной локации требует другого уровня организации процессов, логистики и позиционирования. Однако эта компания приняла решение уйти из регионов, в которых ранее была представлена. Под закрытие, увы, попадет и магазин в родной Тюмени. Бизнесвумен объяснила это тем, что основной покупатель находится в столице, а потому следует сосредоточиться на этом городе. ●

## ПЕРСПЕКТИВЫ

В Тюменской области представили креативный календарь

## НИ ДНЯ БЕЗ СОБЫТИЙ

Ирина Никитина, Тюменская область

Новый деловой сезон в Тюменской области стартовал с приятных известий. На презентации единого креативного календаря событий и услуг для предпринимателей объявили, что в течение месяца будет сформирован областной реестр субъектов ремесленной деятельности. Включенные в него мастера получат официальный статус и преференции при торговле на маркетплейсах. Кроме того, областной перечень станет частью всероссийского. Еще скорее всего в этом сезоне в регионе появится отделение Союза кинематографистов. Но, пожалуй, самое долгожданное событие — открытие в ближайшее время креативного кластера, своего рода технопарка для оригинальных проектов.

— Наднях определились с его названием — «809». Это отсылка к указу президента про традиционные ценности. Поэтому и резиденты кластера должны транслировать лучшие идеи по поддержке семьи, воспитанию патриотизма, ценности труда, — рассказал директор регионального агентства развития креативных индустрий Алексей Краев. — Сейчас рассматриваем около 20 потенциальных партнеров и 30 «сете-» резидентов, которые работают в другом офисе, а в нашем пользуются инфраструктурой. Основные правила входа в кластер обозначим в феврале.

Резиденты кластера должны транслировать идеи по поддержке семьи и воспитанию патриотизма

Уже сейчас известно, что молодые компании смогут поселиться там лишь на время — пока не вырастут и не окрепнут, зато без оплаты аренды. Краев подчеркивает: если резиденты не будут следовать бизнес-плану, то льготных квадратов лишатся. Но уже в первый год работы пространство предполагается сформировать в нем три производственные цепочки.

Так как новый креативный календарь верстал не только агентство, но и еще около 20 структур, от мэрии до вузов, то и сам документ получился внушительным — в нем около 120 мероприятий. Среди них грантовые конкурсы «Новая нефть» и «Подъемник», школа креативных индустрий, лекторий, фестивали «Джем», «Музскоходка», «Неделя моды. Сибирь», «Ноль Плюс», «Проводник», деловые форумы TNR, «КПД», «Инфотех», «СУП», раздача субсидий от госадминистрации и региональных департаментов... Когда свели планы воедино, выяснилось: вроде бы все команды работают на одну цель — увеличить долю доходов от несырьевого сектора экономики, но при этом друг о друге и о возможностях коллег даже в границах областного центра знают мало.

— Наш «листок календаря» — финансовая поддержка креаторов. Выдаем субсидии от 100 до 500 тысяч рублей молодым предпринимателям в возрасте до 25 лет и социальному бизнесу, до трех миллионов — на лизинг оборудования. Есть господдержка технологических инноваций — на создание опытного образца и проведение его испытаний, — подделас полезной для всех информации: наглядным управлением инвестиций, продвижения и внешних связей регионального департамента инвестполитики Александра Лямина.

Добавим: в этом году тюменский творческий бизнес может получить поклонников в лице сотрудников генконсульства КНР в Екатеринбурге. Наднях его делегация работала в Тюмени и позитивно отозвалась на приглашение посетить самые яркие сибирские фестивали и форумы. ●

## ЦИФРА

# 4121

#### СУБЪЕКТ МСП

появился в 2025 году в Тюменской области, в основном это креативные предприниматели

## ФИНАНСЫ Свердловчане активно скупают ценные бумаги

# Инвестор выбрал облигации

Наталья Тихонова, Свердловская область

За девять месяцев 2025 года более 210 тысяч жителей Среднего Урала открыли индивидуальные инвестиционные счета (ИИС). На начало октября объем средств на них превышал 25 миллиардов рублей. За год число владельцев таких счетов увеличилось на пять процентов, а сумма — на 51.

Как отметили в Уральском главном управлении Банка Рос-

сии, в условиях постепенного снижения ключевой ставки и вслед за ней процентов по депозитам граждане нарачивают вложения в ценные бумаги. Наибольшей популярностью пользуются долгосрочные облигации федерального займа, а также компаний с высоким кредитным рейтингом: только за третий квартал 2025 года их доля в структуре активов увеличилась с 39 до 42 процентов. А вот спрос на акции снижся — их доля сократилась с 33 до 29 процен-

тов: частные инвесторы опасаются, что корпоративный сегмент из-за налоговых изменений и геополитических рисков недополучит прибыли.

Подавляющая часть ИИС — 202 тысячи — открыта клиентами брокерских компаний. Средняя сумма на таком счете составляет 120 тысяч рублей. Около восьми тысяч человек заключили договоры доверительного управления, стоимость их активов составляет 160 тысяч рублей.

Напомним: в 2026 году налоговый резидент России вправе открыть инвестиционный счет только третьего типа и получить налоговые вычеты сразу и на взнос, и на доход. Разрешено иметь одновременно три ИИС-3 у разных брокеров, если в сумме вложения не превышают миллион рублей в год. А вот вывести средства досрочно (раньше пяти лет) допустимо лишь по болезни, в остальных случаях это приведет к потере льгот. Общее число ИИС в стране на сегодня превысило

6,3 миллиона (в 2024-м было 6,1), объем средств на них достиг 753 миллиардов рублей. ●

#### КСТАТИ

В 2022 году Национальное агентство финансовых исследований по заказу ЦБ проанализировало инвестиционную грамотность населения в городах-миллионниках. Среди респондентов преобладали семейные люди с детьми, более трети из них — служащие или специалисты, а каждый десятый руководил бизнесом. В основном они приобретали ценные бумаги, чтобы получить прибыль выше, чем по банковским вкладам. Кроме того, около 41 процента опрошенных рассчитывали, что это поможет «обогнать» инфляцию. Примерно треть частных инвесторов оценивала свое поведение как консервативное, зачастую это граждане старше 45 лет, которые не готовы терять более десяти процентов от вложенного. Агрессивный стиль с высокими рисками выбирали восемь процентов — в основном мужчины зрелого возраста и молодежь.

