

ЭКОНОМИКА БОЛЬШОГО УРАЛА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 25 ДЕКАБРЯ 2025 ЧЕТВЕРГ №294 (9833)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Пермского края, Ханты-Мансийского автономного округа-Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

Маржа утекает в Сеть
Взрывной рост
микрокредитования
обеспечили
маркетплейсы

Страница 14

Полеты над правовым полем
Особое регулирование
использования беспилотных
авиасистем в АПК позволит
отрасли расправить крылья

Страница 15



Привычка к труду
Свердловская область
вошла в число лидеров
по количеству работающих
пенсионеров

Страница 16



ОФИЦИАЛЬНО

Единая система видеонаблюдения Пермского края стала лауреатом Национальной премии «Безопасный город». Она обединяет более 6000 камер, с помощью которых в 2025 году в регионе были раскрыты треть преступлений и административных правонарушений.

В Свердловской области подвели итоги инвестиционного рейтинга муниципалитетов. Победителем признан Екатеринбург, в пятерке лидеров — Каменск-Уральский, Камышлов, Ирбит и Березовский.

НАЗНАЧЕНИЯ

Директором департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области назначен Сергей Евко, ранее временно исполнявший обязанности руководителя.

Исполнять обязанности уполномоченного по защите прав предпринимателей в Курганской области будет Сергей Штырь. До этого он занимал руководящие должности в ряде организаций, возглавляя отраслевое объединение работодателей.

ЦИФРЫ

44 инвестиционных проекта на общую сумму 844 миллиона рублей реализованы в Тобольске в 2025 году. Количество субъектов МСП в городе выросло на три процента и составило 3,3 тысячи, самозанятых стало на две тысячи больше (9,6 тысячи человек).

Более 2500 компаний-экспортеров насчитывается сегодня в Челябинской области, они поставляют товары и услуги более чем в 110 стран мира.

1,3 миллиарда рублей составит дефицит бюджета Тюмени на 2026 год. Доходы запланированы в размере 47,6 миллиарда, расходы — 48,9.

516 лифтов заменено в Курганской области в рамках программы капремонта. До 2030 года планируется обновить еще 374.

76 авиамаршрутов почти на три миллиарда рублей субсидированы Уралом в 2025 году. Льготными билетами воспользовались около полумиллиона пассажиров.

700-миллионную тонну чугуна выплавили в Магнитогорске с 1932 года, когда в городе было запущено доменное производство.

В Свердловской области озабочились увеличением грузовой базы

Не сушат весла



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

АКЦЕНТ

В стратегии развития «сухого порта» Средний Урал рассчитывает не только на местные предприятия, но и на соседей: Челябинскую и Курганскую области, а также Пермский край

Согласно указу президента о национальных целях развития, до 2030 года Россия должна увеличить международные перевозки в полтора раза и на 70 процентов нарастить объем несырьевого и неэнергетического экспорта. С этой точки зрения проект «Сухой порт», который реализуется в Свердловской области и подразумевает перевалку грузов с железной дороги на автомобили, приобретает особый смысл.

Сейчас его мощности позволяют перерабатывать около 10 миллионов тонн контейнер-

ных грузов в год, а после ввода второй очереди транспортно-логистического центра (ТЛЦ) «Уральский», расширения грузового дворца на станции Гиссовой и терминала Шувакиш, а также строительства ТЛЦ «Екатеринбург» емкость увеличится до 30 миллионов тонн.

Однако при этом по полигону Свердловской железной дороги за три квартала перевезли всего 5,4 миллиона тонн грузов, а по итогам года ожидается шесть миллионов — лишь на 100 тысяч тонн больше, чем в 2024-м. Поэтому в профессиональной среде закономерно встает вопрос: сто-

ит ли развивать дальше сеть ТЛЦ с подъездными путями, кранами и таможенной инфраструктурой, если грузовой базы не хватает?

— В стратегии развития «сухого порта» мы рассчитываем не только на наши предприятия, но и на соседей: Челябинскую и Курганскую области, а также Пермский край. Объем базы вырастет в зависимости от санкционного давления на ту или иную отрасль и от внешнеэкономических тенденций, тем не менее ее наличие подтверждено аналитическим центром при правительстве РФ и бизнесом, — заверил в ходе выставки «Транслогистика Урал» замминистра экономики и территориального развития Свердловской области Александр Немtinov. — По сути это спор о том, что первично — курица или яйцо. Может быть, грузопоток не растет, потому что недостаточно инфраструктуры?

В Уральской логистической ассоциации акцентируют внимание на том, что объемы перевозок по магистрали стагнируют уже давно. Бизнес не устраивают ни цены, ни сроки доставки, поэтому он переключается на автотранспорт — к примеру, у металлургов его доля в отправке готовой продукции за четыре года увеличилась на 25–30 процентов. Также промышленники начинают задумываться о создании контейнерных площадок прямо на своих предприятиях.

15 →

ТЕМА НЕДЕЛИ При определении ключевой ставки ЦБ оценит реакцию бизнеса и населения на рост НДС и тарифов на ЖКХ в 2026 году

Пилотируемое снижение

Наталья Тихонова,
«Российская газета»

Мегагрегулятор изменил ключевую ставку с 16,5 до 16 процентов годовых. Это уже пятое ее снижение с начала года, когда она составляла 21 процент, но все же скорее номинальный шаг, чем существенное смягчение денежно-кредитной политики (ДКП).

Финансисты полагают: готовить об устойчивом замедлении инфляции пока рано, хотя, к примеру, в Свердловской области такой тренд прослеживается девять месяцев подряд. В ноябре рост цен составил 8,4 процента, тогда как в октябре был равен 9,5. Среди главных причин — нормализа-

ция ситуации на рынке топлива, ущемление сезонных овощей и фруктов, а также наращивание внутреннего производства.

В целом по России низкие темпы роста цен в конце 2025 года объясняются стабильностью валютного курса и сокращением бюджетных расходов. Крепкий рубль ущемляет импорт товаров и сдерживает инфляцию, но создает проблемы экспортерам.

Уже в начале 2026 года нас ожидает увеличение НДС с 20 до 22 процентов и индексация тарифов ЖКХ (в январе — на 1,7 процента, с октября — от 8 до 12 процентов в разных регионах), в связи с чем отдельные компании начали корректировать ценники заранее — еще в декабре. На этом

фоне инфляционные ожидания продолжают расти: судя по результатам опроса «инФОМ», население в декабре они поднялись с 13,3 до 13,7 процента, а убизнеса — с 22,8 до 25.

— Принимая решения о том, размещать лицензии на подзапасы, брать ли кредит, вкладывать ли в новый проект, все явно или неявно сравнивают планируемую доходность в возможном увеличении цен. А значит, решения по ключевой ставке мы должны принимать с оглядкой на этот фактор, — отметил в ЦБ.

По прогнозам, экономика выйдет из состояния перегрева в первом полугодии 2026-го, в тот же период инфляция достигнет целевых четырехпроцентов, тогда как по итогам 2025-го ожидается 13,5 процента. Ключевая ставка в 2026 году, вероятно, останется на уровне шести процентов, и только в 2027–2028-м она может опуститься до 7,5–8.

— Корректировка на 0,5 процента, конечно, показана на приведенных примерах финансовых моделей, росту продаж или значимым изменениям условий проектного финансирования. Гораздо важнее сам тренд на постепенное снижение — это внушил надежду, что в 2026 году реальная инфляция приблизится к комфортному уровню, — рассуждает президент Тильман строитель Урала Вячеслав Трапезников. — По мнению игроков отрасли, оживление на рынке начнется при ставке 12 процентов и ниже, поэтому надеемся, что в 2026-м логистические программы сохранятся.

Остановимся еще на одной интересной тенденции: несмотря на довольно жесткие условия кредитования, корпоративный портфель продолжает расширяться. За девять месяцев 2025 года в стране выдано таких займов на 26 триллионов рублей, что на десять процентов больше, чем годом ранее, но с поправкой на рост цен — плюс 0,5 процента в реальном выражении. А общая прибавка с 2022 года равна 25 процентам. Почти половину составляют заимствования на срок более трех лет — таким, как правило, прибегают с целью инвестирования.

— В строительстве, добыче полезных ископаемых и на транспорте отмечается некоторое снижение инвестиактивности, но в целом объем вложений в основной капитал остается вблизи исторических максимумов за последние три года. Для этого есть несколько причин: для быстрого, достаточно один раз разогнаться и дальше поддерживать на базовую скорость, а не увеличивать ее непрерывно, — поясняют в ЦБ.

Регулятор пока не видит опасного роста проблемных кредитов: с начала года их стало больше всего на 0,2 процента, а их доля составляет около четырех процентов. На вопрос, что важнее в среднесрочной перспективе, сдерживать инфляцию или стимулировать инвестиции, в ЦБ ответили: ценовая стабильность, и одно другого не противоречит.

Впрочем, не все эксперты рассматривают рост корпоративного кредитования как однозначно положительный фактор.

— Увеличивается не только общий портфель, но и задолженность, то есть деньги в банках при высокой ставке берут не на развитие, а на покрытие кассовых разрывов, вынужденное перекредитование. Развитие — это когда компания зарабатывает больше, чем платит за обслуживание займа, а стоимость кредита меньше, чем рентабельность бизнеса, — отмечает профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита УрФУ Елена Разумов-

ская. — Шаг в 0,5 и даже 1,5 процента несуществен, большого оживления в экономике он не привлечет. И будь ли такое случиться, пока ключевая ставка дверь-закладка. Вот если она опустится ниже десяти процентов, это станет хорошим сигналом, но в 2026-м мы вряд ли его получим. ●

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Эльвира Набиуллина, глава Банка России:

— Масштаб и скорость дальнейшего смягчения ЦБ будут зависеть от устойчивости замедления инфляции и динамики инфляционных ожиданий. Не будет снижения ставки в режиме автопилота, мы намерены постоянно оценивать изменения ключевых параметров российской экономики и внешней среды и в случае необходимости корректировать траекторию движения. В ближайшие месяцы в фокусе внимания будет реакция цен, а также инфляционных ожиданий людей и бизнеса на увеличение НДС и тарифов, усиление или ослабление других рисков.

КОРОТКО

Газ пойдет на питание ЦОД

Заксобрание ЯНАО актуализировало стратегию социально-экономического развития региона до 2035 года. Корректировки связаны с внешними факторами, перестройкой логистики и адаптацией технологий в ТЭК. В ближайший перспективе на полную мощность выйдет проект по сжижению природного газа «Арктик СПГ-2», в 2027–2030 годах ожидается запуск «Арктик СПГ-1» и экспортного маршрута «Сила Сибири-2». Также рассматривается организация газохимических производств возле Нового Уренгоя и порта Сабетта. Низконапорный газ, запасы которого в Надым-Пур-Тазовском регионе превышают 2,5 триллиона кубометров, вместо затратной утилизации направят на питание энергомеханических центров обработки данных (ЦОД) в Арктике.

Парк автобусов вырастет вместе с тарифом

С первого января 2026 года в Тюмени вновь изменится стоимость проезда в общественном транспорте. В границах города цена поездки за наличный расчет вырастет до 42 рублей, с безналичной оплатой — до 37. В пригороде стоимость одной тарифной зоны составляет 10,5 рубля. Льготы для пенсионеров, школьников, студентов сохранятся. В марте пояснили, что повышение цен обусловлено необходимостью инвестировать в развитие транспортной системы: ремонтировать автобусы, закупать новые, большей вместимости. Благодаря осеннему повышению тарифа перевозчики смогли заменить 4,5 машин. В 2026 году планируется обновить 48 маршруток. Полностью вывести из эксплуатации автобусы малого класса предстоит до 2030 года.

В Зауралье стабилен спрос на вторичное жилье

По данным Росреестра, на рынке недвижимости Курганской области наблюдается положительная динамика по сравнению с началом 2025-го и 2024 годов. В месяц в среднем совершается около 1 250 сделок купли-продажи жилья, в целом с января по ноябрь заключено около 14 тысяч договоров, что сопоставимо с показателем аналогичного периода прошлого года. Более того, на рынке недвижимости наблюдается оживление: так, в третьем квартале по отношению к первому числу сделок по жилью в целом выросло на 24,5 процента, а общее количество сделок — на 11,6. В декабре же традиционно ожидается еще более заметный рост.

Звезды увидят из класса

В пригороде Тюмени Березняках строят первую в регионе школу с обсерваторией. Объект на 1 100 мест начали возводить в 2023 году. Сейчас его готовность — 70 процентов. Общественные работы завершены, ведется чистовая отделка, монтаж подвесных потолков и противопожарных дверей. Четырехэтажный модуль обсерватории диаметром 3,8 метра собирают за рулем, а устанавливают его на крыше новой школы весной будущего года. Оборудованием можно будет управлять удаленно — с рабочего места в классе. Сдать объект планируется в июне.

Крестьяне не хотят прививать скот

В Уральском межрегиональном управлении Россельхознадзора с начала года зафиксировано 80 отказов владельцев подсобных хозяйств в Курганской области от проведения плановых противопаразитических мероприятий 120 случаев, когда фермеры игнорировали требование обязательной маркировки и учета животных в ФГИС. Владельцы ферм и подворий, отказавшиеся предствовать животным для осмотра и вакцинации, для начала получили предупреждения. Если они не выполнят требования, их могут привлечь к административной ответственности.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТОЛЬКО НА САЙТЕ
rg.ru/region/urfo

Министр Анна Кузнецова: В АПК Среднего Урала дефицит кадров составил 12 %



НАВЕДИ СМАРТФОН
СЧИТАЙ QR-КОД
ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ

ФИЛИАЛЫ ФГБУ

«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820. Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: info.ekb@rg.ru
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94,

КАДРЫ Научный институт – лучшее место для самореализации талантливой молодежи
Атомное притяжение

Юлия Вострецова,
Свердловская область

Интересный факт: Институт реакторных материалов (ИРМ) практически полностью укомплектован научными и инженерными кадрами, причем средний возраст сотрудников – 42 года, половина из них еще не исполнилось 40 лет. Оказывается, наука, причем столь сложная, как реакторное материаловедение, интересна молодежи, поскольку она открывает большие перспективы.

Атомная энергетика сегодня на подъеме: Россия строит ряд новых энергоблоков на своей территории и в дружественных странах, а также создает реакторы нового типа, еще более эффективные и безопасные, которые позволяют замкнуть ядерно-топливный цикл и в перспективе решить энергетическую проблему человечества без сжигания ценных углеводородов. Институт в городе Заречном в решении этой глобальной задачи играет ключевую роль: предприятие Научного дивизиона «Росатома» занимается исследованиями различных материалов для создания конструкций и топлива ядерных реакторов.

Молодые люди, которые хотят реализоваться в науке, могут рас считывать на поддержку в получении высшего образования, а затем в подготовке и защите диссертации, участии в конференциях

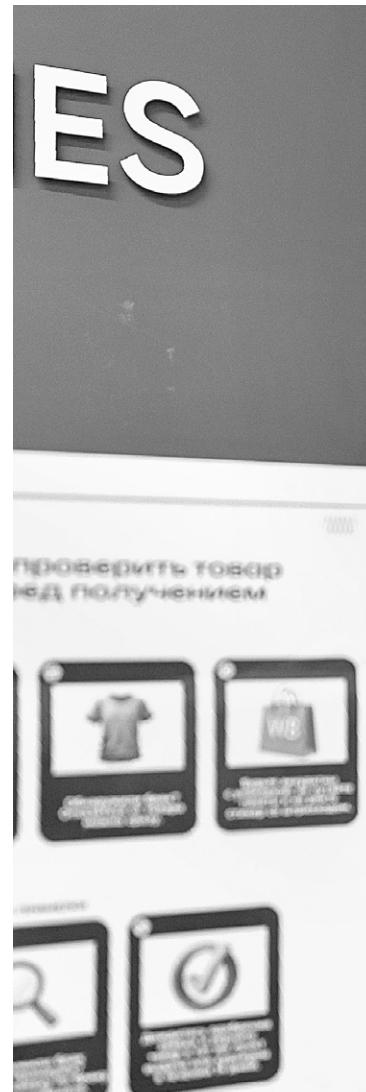
В институте проводят реакторные испытания и послеракторные исследования: об разцы различных конструкционных и топливных материалов помещают внутрь специального исследовательского реактора и затем изучают, что происходит с ними под воздействием радиации, высоких температур и т. д. Работа интересная и, без преувеличения, творческая. А чтобы талантливая молодежь узнала об институте и возможностях, которые открывает работа в атомной отрасли, ИРМ уже четвертый год реализует программу научных стажировок.

— Студенты старших курсов вузов еще во время учебы начинают работать под руководством опытных наставников: приобретают практические навыки, осваиваются на предприятии, впитывают корпоративную культуру и становятся членами «атомной семьи». После получения дипломов стажеры в основном остаются у нас работать, — рассказывает заместитель директора ИРМ по управлению персоналом Елена Лыжина.

В программе стажировок участвуют студенты опорных вузов — Уральского федерального и Томского политехнического университетов, а также НИУ МИФИ, которые ранее прошли в институте практику. Такая стратегия, по словам

ФИНАНСЫ Взрывной рост микрокредитования обеспечили маркетплейсы

Маржа утекает в Сеть



Наталья Тихонова,
Свердловская область

Поданным ЦБ, портфель розничных потребительских кредитов в стране в третьем квартале сократился на 0,9 процента. В то же время спрос на услуги микрофинансовых организаций (МФО) растет: в Свердловской области они выдали 3,9 миллиарда рублей по 122 тысячам договоров — вдвое больше по сравнению с аналогичным периодом 2024 года. С чем это связано, «РГ» выяснила у начальника екатеринбургского Центра по надзору за микрофинансовыми институтами Банка России Натальи Мокшиной.

Чтобы заинтересовать молодежь, специалисты института также выступают в школах, колледжах и вузах региона: проводят интерактивные мастер-классы, рассказывают о социальных программах и возможностях профессионального роста. Скажем, молодые люди, которые хотят реализоваться в науке, могут рассчитывать на поддержку работодателя в получении высшего образования, а затем в подготовке и защите диссертации, а также участии в конференциях и других научных мероприятиях.

А еще в институте очень насыщенная, интересная общественная жизнь, что для молодежи тоже очень важно. Оказывается, учены-атомщики увлечены не только научным поиском, они в принципе деятельные, любознательные, спортивные люди. И работодатель поддерживает любые активности, от участия в корпоративных спартакиадах и научно-просветительских фурмах до интеллектуальных игр. Особое внимание уделяют организациям различных семейных мероприятий, во время которых дети больше узнают о работе родителей, приобщаются к ценностям госкорпорации «Росатом», и это тоже своего рода профориентация, рассчитанная на отдаленную перспективу.

Мы в свою очередь рассматриваем микрофинансирование как определенную ступень развития клиента. Вот он начал работать в 18–20 лет, у него еще нет имущества, зарплата невысока, но какие-то потребности уже есть. Договор с МФО поможет сформировать репутацию заемщика, которому можно доверять. А через год-другой он вполне может добрести до того, чтобы стать клиентом банка.

С чем тогда связано увеличение выдачи микрозаймов? Наталья Мокшина: С приходом на рынок МФО, связанных с маркетплейсами. Цифровая платформа позволяет отслеживать

динамику покупателей и продавцов, положительную или отрицательную выручку, наличие других кредитов. Соответственно, и одобрение происходит очень быстро, и обороты колоссальные.

Про постакционное понятие, а как оценивают потребителей, если о них нет никакой информации, кроме аккаунта?

Наталья Мокшина: Когда подается заявка, клиент в любом случае проходит процедуру идентификации, хоть онлайн, хоть офлайн. Кроме того, компании обязательно запрашивают данные в Бюро кредитных историй. Им это необходимо, чтобы корректировать свои макропрudentиальные лимиты, например, для заемщиков с высокой долговой нагрузкой не должна превышать пяти процентов.

Мгновенно никто деньги не перечисляет: сколько времени

новременно, что не может не волновать. На прошлой неделе Госдума приняла закон, который должен разорвать такие долговые цепочки, когда человек берет деньги, чтобы закрыть предыдущий заем и буквально через день-два снова отправляется заявку. Сначала (с первого октября 2026 года. — Прим. ред.) будет действовать правило «не больше двух долговых заемов в один руки» при их предельной стоимости от 200 процентов годовых. На следующем этапе (с первого апреля 2027 года. — Прим. ред.) — уже не более одного займа с предельной стоимостью свыше 100 процентов годовых. Кроме того, установят трехдневный период охаждения между закрытием одного договора и оформлением нового. Это позволит потребителю остыть, осмотреться, понять, действительно ли ему нужны эти деньги.

Какова просрочка по микрозаймам в регионе?

Наталья Мокшина: По итогам 2024 года по трети задолженности просрочки превышала 90 дней, что схоже со среднероссийским показателем. Чаще всего это связано с тем, что люди неадекватно оценили свои возможности по возврату средств. Влияет и текущая экономическая обстановка, инфляция. Предприниматели все-таки более взвешенно подходят к оценке своей платежеспособности. Исходя из того что граждане сильно склонны впадать в зависимость от займов, мы стимулируем МФО более внимательно подходить к скорингу.

Какова просрочка по микрозаймам в нашем регионе?

Наталья Мокшина: В прошлом году местные заемщики привлекали в среднем чуть более 17 тысяч рублей. Преимущественно они являются онлайн-каналом — по итогам девяти месяцев в 2025 года более 85 процентов заемов свердловскими МФО предоставлено дистанционно.

Чтобы оказывать такие услуги, микрофинансовые организации заключают с маркетплейсами агентские соглашения?

Наталья Мокшина: Часть платформ подтверждает такие договоры. Ну а крупные маркетплейсы регистрируют собственные банки и МФО, получают лицензии, вступают в госреестр.

Какова средняя сумма заемствования в нашем регионе?

Наталья Мокшина: В прошлом году в среднем чуть более 17 тысяч рублей. Преимущественно они являются онлайн-каналом — по итогам девяти месяцев в 2025 года более 85 процентов заемов свердловскими МФО предоставлено дистанционно.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Общий размер микрофинансового портфеля в Свердловской области — 4,3 миллиарда рублей, примерно 40 процентов из них — заемы индивидуальных предпринимателей и компаний МСБ. Средне по размеру суммы запрашивают представители торговли, сферы услуг, общепита. Крупные предприятия, добывающие цветные металлы и развивающиеся производство. Упомянутом законом не максимальная величина

займов скорингом (от англ. score — «счет», автоматизированная система определения платежеспособности и надежности заемщика. — Прим. ред.), зависит от технической подкованности МФО и количества критерии оценки. Также клиент обязантельно получает полный пакет документов, договор с существенными условиями, график платежей и тому подобное, только в электронном виде.

Чтобы оказывать такие услуги, микрофинансовые организации заключают с маркетплейсами агентские соглашения?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Чтобы оказывать такие услуги, микрофинансовые организации заключают с маркетплейсами агентские соглашения?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Общий размер микрофинансового портфеля в Свердловской области — 4,3 миллиарда рублей, примерно 40 процентов из них — заемы индивидуальных предпринимателей и компаний МСБ. Средне по размеру суммы запрашивают представители торговли, сферы услуг, общепита. Крупные предприятия, добывающие цветные металлы и развивающиеся производство. Упомянутом законом не максимальная величина

займов скорингом (от англ. score — «счет», автоматизированная система определения платежеспособности и надежности заемщика. — Прим. ред.), зависит от технической подкованности МФО и количества критерии оценки. Также клиент обязантельно получает полный пакет документов, договор с существенными условиями, график платежей и тому подобное, только в электронном виде.

Чтобы оказывать такие услуги, микрофинансовые организации заключают с маркетплейсами агентские соглашения?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?

Наталья Мокшина: Да, это новые и абсолютно легальные финансовые структуры, поднадзорные Банку России. Кстати, проверить это можно по реестру на нашем портале или реестру санаториев, заполненному на сайте Минздрава.

Пользуется ли бизнес таким инструментом?



НАУКА Расчеты снижают риски деформации оборудования при нагреве

СТАБИЛЬНЫЙ РЕАКТОР

Михаил Пинкус, Челябинск

Группа челябинских ученых предложила метод расчета воздействия высоких температур, который помогает выявить скрытые угрозы для конструкций атомных реакторов, газотурбинных двигателей и другого оборудования еще на стадии проектирования. Речь идет об эффекте накопления деформаций при многократных пусках и остановках оборудования.

— Наиболее заметно он проявляется в металлургии, — поясняет профессор кафедры технической механики Александр Черняевский. — После окончания плавки шлак, нагретый примерно до 1500 градусов, переливается в специальную чашу. От многократного нагрева и охлаждения она постепенно меняет форму: от цикла к циклу деформация наливается, достигая в итоге нескольких десятков сантиметров. Металлурги называют это «термическим кораблением» и со временем просто заменяют изношенный элемент. Но в атомной и ракетной отраслях это возможно далеко не всегда.

В ходе изучения этого эффекта стало понятно, что деформации и изменение размеров деталей не зависят от свойств материалов. Причина — неравномерности нагрева как по площади, так и по времени. И хотя развитие современных методов вычислений помогло повысить точность инженерных расчетов, но попытки смоделировать накопление деформаций за весь жизненный цикл изделия оказались слишком трудоемкими даже для суперкомпьютеров. А челябинские ученые предложили вариант, сочетающий высокую точность моделирования с учетом навесной вычислительной нагрузкой, и это можно делать еще в ходе проектирования конструкций.

Подобные исследования ранее уже применяли при создании реактора БН-600 для Белоярской АЭС. Тогда расчеты показали высокую вероятность деформаций оборудования, способных привести к аварии. Вместе с инженерами-конструкторами ученые эти риски предотвратили — реактор уже 45 лет работает стабильно. Теперь методика модернизирована и улучшена.

По мнению ученых, подобные исследования обязательны при проектировании ответственных конструкций, подвергающихся воздействию высоких и переменных во времени температур. К ним относятся теплонапряженные элементы газотурбинных двигателей, тепловых и атомных электростанций, металлоизделий, а также ракетная техника, где многократные пуски и остановки двигателей могут приводить к недопустимым деформациям деталей. Особенно эта проблема характерна для возвращаемых ракет-членков. ●

РАКУРС Особое регулирование использования беспилотных авиасистем в АПК позволит отрасли расправить крылья

Полеты над правовым полем

Евгений Китаев,
Челябинская область

Сельхозпредприятия Южного Урала активно осваивают беспилотные летательные технологии в уходе за посевами. Пример крупной многопрофильной компании, выращивающей сельскохозяйственные культуры на юге региона, доказывает: использование БПЛА имеет преимущества в сравнении с традиционными наземными методами — в частности, оперативность, точность работы и стопроцентную «проходимость».

— В Челябинской области многие обратили внимание на то, что климат резко изменился и выезжать на поля в дождливый сезон технике стало сложно. Но эту проблему решают дроны. Еще они обеспечивают дифференцированное внесение препаратов для сохранения растений, что экономит ресурсы. Это одно из перспективных направлений, так как снижается себестоимость обработки, и поэтому произведенная продукция становится более конкурентоспособной на рынке, — уверен агроном Антон Егоров.

Холдинг, ставший на инновационный путь, использовал в минувшем сезоне два специализированных беспилотника — легкий для наблюдения за посевами и более тяжелый, приемлемый для их обработки. Вообще у предприятия 54 тысячи гектаров, воздушных помощников задействовали пока лишь на части угодий. Так, небесный мониторинг производили на 15 тысячах гектаров, но результат все равно замечен: осмотр с воздухом помог избежать повреждения растений наземной техникой, а также обнаружить первые случаи заболевания зерновых культур и в результате быстро принять меры против гнили и паутинного клеща.

Второй дрон обработал средстами защиты от вредителей 2,2 тысячи гектаров, и специалисты констатируют: это повысило урожайность на делянках за счет быстрого впитывания препаратов — при мелкодисперсном распылении активные вещества срабатывают за 15—20 минут, и дождь не успевает смыть их. В компании таким способом опрыскивали подсолнечник, лен, сою, горох и привили к выведению: эффект наиболее заметен на высокомаржинальных культурах — себестоимость урожая снижается на 5—10 процентов.

Второй дрон обработал средстами защиты от вредителей 2,2 тысячи гектаров, и специалисты констатируют: это повысило урожайность на делянках за счет быстрого впитывания препаратов — при мелкодисперсном распылении активные вещества срабатывают за 15—20 минут, и дождь не успевает смыть их. В компании таким способом опрыскивали подсолнечник, лен, сою, горох и привили к выведению: эффект наиболее заметен на высокомаржинальных культурах — себестоимость урожая снижается на 5—10 процентов.

Вывод, который делают новаторы беспилотных авиационных систем (БАС) в аграрном секторе, основываясь на своем опыте: для небольших предприятий, у которых до двух тысяч



ТАТЫНА АНДРЕЕВА

гектаров пашни, обработка посевов возможна вообще одними лишь дронами, и в этом случае отпадает нужда в покупке дорогостоящей наземной техники. А вот на более значительных площадях пока предпочтительнее

—Основные технологические операции выполняют беспилотники, имеющие как раз такую взлетную массу. Из-за этого возникают сложности, связанные с нормативными ограничениями при их использовании. Воздуш-

развития РФ разработало дорожную карту по устранению излишних ограничений, процесс продлится как минимум до июля 2027 года.

Многие специалисты, погруженные в тему, считают: наилучшим выходом могло бы стать приравнивание аграрных дронов к сельхозтехнике — тогда сразу отпадет бы большинство проблем. Но есть что вразнить и оппонентам: разница в том, что трактор, кто бы того ни хотел, не сумеет уедеть с поля. А БПЛА может подняться на большую высоту и переместиться на многие километры, что предполагает уже иные требования к безопасности. С такой позиции применение этого вида «сельхозорудий» к авиационным средствам выглядит более логичным. Сертификация эксплуатанта, регистрация беспилотных воздушных судов и аттестация персонала вытекают из этой правовой модели.

В региональном минсельхозе, однако, отмечают, что для упрощенного внедрения авиационных систем в сферу АПК федеральное правительство установило для 12 территорий экспериментальные правовые режимы (ЭПР), и в следующем году в данный список планируют включить и Челябинскую область. Это должно обеспечить более благоприятные условия для внедрения цифровых инноваций, привлечения в такую

Небольшие хозяйства могут опрыскивать поля от вредителей или вносить удобрения вообще без наземной техники — силами одних лишь беспилотников.

среду инвестиций и совершенствования законодательства. В итоге может сформироваться даже новый вид коммерческих услуг — мониторинг и обработка посевов посредством беспилотных авиационных систем.

—Правовое поле не было готово к эксплуатации тяжелых сельскохозяйственных дронов, поэтому есть потребность в создании более благоприятных условий. Такой механизм был разработан для всех категорий тяжелых беспилотников. Но специфика их применения в сельском хозяйстве настолько отличается, например, от логистических задач, что пришлось разработать отдельную программу ЭПР, которая учитывала бы эти особенности, — рассказал заместитель генератора экспериментального правового режима «Консорциум БАС» Александр Павел Селиваткин.

Правовые нормы и существующая практика сегодня, можно сказать, движутся на встречу друг другу. Компромисс позволит АПК обрести более мощные крылья, что, в свою очередь, будет способствовать повышению продуктивности и решению вопросов продовольственной безопасности. ●

АКЦЕНТ

Эффект использования дронов наиболее заметен на высокомаржинальных культурах — себестоимость урожая снижается на 5–10 процентов

комбинированный подход, когда воздушные аппараты используются как эффективное дополнение к наземным механизмам.

К сожалению, нормативно-правовая база, по мнению экспертов, еще не достигла нужной высоты, чтобы БПЛА могли полностью расправить крылья в аграрном секторе. Перед тем как применить беспилотники на сельскохозяйственных нивах, нужно получить необходимые разрешения и зарегистрировать устройства, согласовать полеты с различными инстанциями. А аграрные дроны вообще регулируются так же, как самолеты, — не каждое сельхозпредприятие имеет право на полеты с такой процедурой спрашивается.

Чиновник уточняет: требования касаются как состояния здоровья операторов, так и их образования, получения со стороны соответствующего сертификата. А одно из основных требований к технике — постановка БАС на го-

сударственный учет. И хотя Министерство экономического

развития определяет понятие беспилотного воздушного судна, и в это понятие вкладываются тяжелые дроны: они практически приравниваются к воздушным судам для гражданской авиации, что влечет ряд излишних требований к внешним пилотам, которые должны ими управлять, — поясняет начальник отдела нормативного сопровождения Минсельхоза РФ Павел Селиваткин.

Чиновник уточняет: требование касается как состояния здоровья операторов, так и их образования, получения со стороны соответствующего сертификата. А одно из основных требований к технике — постановка БАС на го-

сударственный учет. И хотя Министерство экономического

развития определяет понятие беспилотного воздушного судна, и в это понятие вкладываются тяжелые дроны: они практи-

кически приравниваются к воздушным судам для гражданской

авиации, что влечет ряд излишних требований к внешним пилотам, которые должны ими управлять, — поясняет начальник

отдела нормативного сопровождения Минсельхоза РФ Павел Селиваткин.

Чиновник уточняет: требование касается как состояния здоровья операторов, так и их образования, получения со стороны соответствующего сертификата. А одно из основных требований к технике — постановка БАС на го-

сударственный учет. И хотя Министерство экономического

развития определяет понятие беспилотного воздушного судна, и в это понятие вкладываются тяжелые дроны: они практи-

кически приравниваются к воздушным судам для гражданской

авиации, что влечет ряд излишних требований к внешним пилотам, которые должны ими управлять, — поясняет начальник

отдела нормативного сопровождения Минсельхоза РФ Павел Селиваткин.

Чиновник уточняет: требование касается как состояния здоровья операторов, так и их образования, получения со стороны соответствующего сертификата. А одно из основных требований к технике — постановка БАС на го-

сударственный учет. И хотя Министерство экономического

развития определяет понятие беспилотного воздушного судна, и в это понятие вкладываются тяжелые дроны: они практи-

кически приравниваются к воздушным судам для гражданской

авиации, что влечет ряд излишних требований к внешним пилотам, которые должны ими управлять, — поясняет начальник

отдела нормативного сопровождения Минсельхоза РФ Павел Селиваткин.

Чиновник уточняет: требование касается как состояния здоровья операторов, так и их образования, получения со стороны соответствующего сертификата. А одно из основных требований к технике — постановка БАС на го-

сударственный учет. И хотя Министерство экономического

развития определяет понятие беспилотного воздушного судна, и в это понятие вкладываются тяжелые дроны: они практи-

кически приравниваются к воздушным судам для гражданской

авиации, что влечет ряд излишних требований к внешним пилотам, которые должны ими управлять, — поясняет начальник

отдела нормативного сопровождения Минсельхоза РФ Павел Селиваткин.

Чиновник уточняет: требование касается как состояния здоровья операторов, так и их образования, получения со стороны соответствующего сертификата. А одно из основных требований к технике — постановка БАС на го-

сударственный учет. И хотя Министерство экономического

развития определяет понятие беспилотного воздушного судна, и в это понятие вкладываются тяжелые дроны: они практи-

кически приравниваются к воздушным судам для гражданской

авиации, что влечет ряд излишних требований к внешним пилотам, которые должны ими управлять, — поясняет начальник

отдела нормативного сопровождения Минсельхоза РФ Павел Селиваткин.

Чиновник уточняет: требование касается как состояния здоровья операторов, так и их образования, получения со стороны соответствующего сертификата. А одно из основных требований к технике — постановка БАС на го-

сударственный учет. И хотя Министерство экономического

развития определяет понятие беспилотного воздушного судна, и в это понятие вкладываются тяжелые дроны: они практи-

кически приравниваются к воздушным судам для гражданской

авиации, что влечет ряд излишних требований к внешним пилотам, которые должны ими управлять, — поясняет начальник

отдела нормативного сопровождения Минсельхоза РФ Павел Селиваткин.

Чиновник уточняет: требование касается как состояния здоровья операторов, так и их образования, получения со стороны соответствующего сертификата. А одно из основных требований к технике — постановка БАС на го-

сударственный учет. И хотя Министерство экономического

развития определяет понятие беспилотного воздушного судна, и в это понятие вкладываются тяжелые дроны: они практи-

кически приравниваются к воздушным судам для гражданской

авиации, что влечет ряд излишних требований к внешним пилотам, которые должны ими управлять, — поясняет начальник

отдела нормативного сопровождения Минсельхоза РФ Павел Селиваткин.

Чиновник уточняет: требование касается как состояния здоровья операторов, так и их образования, получения со стороны соответствующего сертификата. А одно из основных требований к технике — постановка БАС на го-

сударственный учет. И хотя Министерство экономического

развития определяет понятие беспилотного воздушного судна, и в это понятие вкладываются тяжелые дроны: они практи-

кически приравниваются к воздушным судам для гражданской

авиации, что влечет ряд излишних требований к внешним пилотам, которые должны ими управлять, — поясняет начальник

отдела нормативного сопровождения Минсельхоза РФ Павел Селиваткин.

АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

Нагревом заготовок управляет двойник

В цехе прокатки широкополочных балок ЕВРАЗ НТМК запущен пилотный проект по цифровому управлению процессом нагрева заготовок в печах. Решение реализовано совместно с компанией CyberPhysics в рамках стратегии цифровой трансформации металлургического холдинга. Инвестиции составили 23,5 миллиона рублей, экономический эффект оценивается в 300 миллионов в год. Внедрение цифровой технологии позволит перейти от ручного управления режимами нагрева для более чем 40 марок стали и 80 видов профилей проката к интеллектуальным алгоритмам. Гибридная математическая модель — цифровой двойник процесса нагрева — в режиме реального времени анализирует множество параметров, на основе которых рассчитывает оптимальные параметры работы оборудования. В компании рассматривают возможность тиражирования решения на другие производственные участки, в первую очередь на шаропрокатный стан.

В ТЭК востребованы шадринские пропанты

Шадринский завод «Технокерамика» подвел итоги 2025 года. Объемы производства и отгрузки пропантов (ключевой продукции предприятия) выросли на 13 процентов, численность персонала — на десять, а средняя заработная плата — на 20. Такой результат стал возможен благодаря модернизации оборудования, оптимизация производственных процессов, повышению эффективности логистики, росту спроса на продукцию предприятия, в частности, на высококачественные пропанты с полимерным покрытием. По словам генерального директора Сергея Сиромолота, в планах на 2026 год — дальнейшее наращивание мощностей, оптимизация рабочих процессов и выход на новые рынки сбыта. Отметим: завод также уделяет большое внимание охране окружающей среды. За три последних года на экологические мероприятия было выделено 280 миллионов рублей. Новые эффективные фильтры позволили не только существенно снизить объемы вредных выбросов в атмосферу, но и вернуть в производство десятки тонн дорогостоящего сырья.

Освоили большой диаметр

Челябинский производитель трубопроводной запорной арматуры «ЧелябинскСпецГражданСтрой» выпустил первый полнопроходной кран с номинальным диаметром 1 200 миллиметров. Характеристики новинки по сравнению с предыдущими моделями выросли на 20 процентов. Она разработана для участков трубопроводов, где необходимо минимизировать потерю давления и обеспечить высокую пропускную способность. Устройство уже успешно прошло испытания, в следующем году после старта ремонтной кампании его установят в инженерных сетях заказчика.



Масса нового крана — 7,85 тонны, а максимальное избыточное давление, при котором изделие может использоваться безопасно, выше, чем у аналогов.

Домофоны объединяют в умную систему

Ее основой станет программный комплекс, уже включенный в Единый реестр российского софта, и нейрорычесурсная платформа. Компания «Сирин» выиграла грант губернатора Югры — более 700 тысяч рублей — на создание специальных модулей видеоналогики: для контроля периметра и охранных зон, применения средств индивидуальной защиты (масок, сажок), детекции дронов, огня и дыма, расширенного распознавания автомобильных номеров и человеческих лиц. Особенностью решения является архитектура Edge AI, позволяющая обрабатывать информацию на периферийных устройствах. Апробируют технологию в Югре с подключением 100 видеопотоков от камер домофонов.

Цифровая технология увеличит перетоки в сети

Филиал Системного оператора — Свердловское РДУ ввел в промышленную эксплуатацию систему мониторинга запасов устойчивости (СМЗУ). Она позволит повысить эффективность использования пропускной способности сети в схеме электроснабжения Качканарского ГОКа и города Качканара. Отечественный цифровой ресурс в режиме реального времени отслеживает состояние линий электропередачи, сетевого и генерирующего оборудования, уровня напряжения и другие параметры. В определенных ситуациях это позволяет увеличить допустимый переток до десяти процентов, то есть повысить пропускную способность ЛЭП без дополнительных вложений. В объединенной энергосистеме Урала СМЗУ внедрят с 2016 года. Сегодня она используется в 90 контролируемых сечениях региональных энергосистем.

Югорский турбизнес выходит на внешний рынок

Регион попал в десятку финалистов конкурса «Открытию Россию», организованного АСИ, Минэкономразвития РФ, Центром стратегических разработок и Федеральным агентством по делам СНГ. Из 65 заявок со всей страны жюри отобрало лучшие, среди них проект «По следам красного дракона: путь стихий Югры». Маршрут адресован гостям из КНР. Он охватывает три города — Когалым, Сургут и Ханты-Мансийск, знакомит с местной культурой через призму стихий дерева, огня, земли, металла и воды, что созвучно древней китайской философии «У-син». К примеру, Иртыш, через который построен мост Красный Дракон, берет свое начало именно в Поднебесной. Тур получил сертификат для продвижения на международных рынках, что позволит привлечь еще больше иностранных путешественников.

По сообщениям корреспондентов «РГ»



В креативном кластере «Домна» — в здании, где более 100 лет назад располагался первый универмаг Екатеринбурга, — прошла новогодняя ярмарка свердловских производителей. Изделия ручной работы: игрушки, декор, керамика, украшения, сладости, сувениры — реализовали 45 представителей креативных индустрий из разных уголков региона. По словам директора Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства Валерия Пиличева, «для них это существенное подспорье и возможность вырасти, расширить свою аудиторию». Мероприятие с участием местных производителей проводится четвертый год подряд, в этот раз оно побило рекорд по числу посетителей (2300 человек) и выручке продавцов.

РИНОК ТРУДА Свердловская область вошла в число лидеров по количеству работающих пенсионеров

Привычка к труду

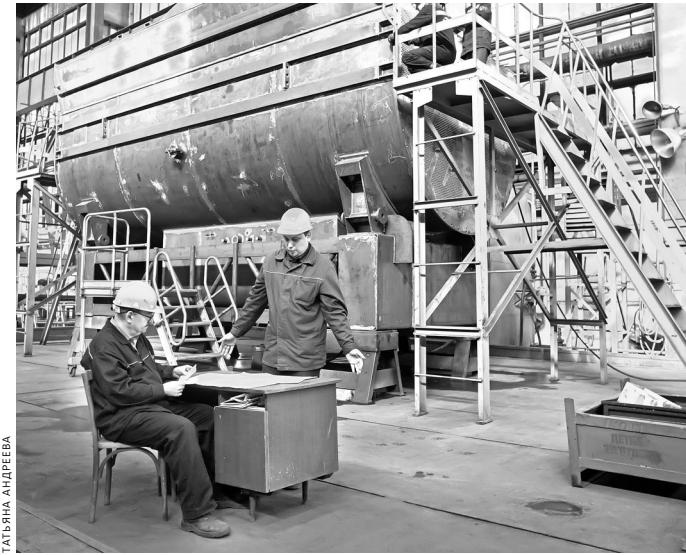
Алла Баранова,
Свердловская область

Средний Урал оказался в пятерке лидеров как по общему количеству жителей пенсионного возраста, так и по числу работающих пенсионеров: по данным Социального фонда РФ, регион уступает только Москве, Московской области, Краснодарскому краю и Санкт-Петербургу. Но кто эти люди, почему не сидят дома и нужны ли они работодателям?

Отдых не заслужил?

В Свердловской области живут 1,3 миллиона пенсионеров, из них 234,5 тысячи, или 18 процентов, до сих пор работают. В других регионах из пятерки лидеров численность пожилых трудящихся сопоставимая, а вот их доли в общем количестве ниже: в Москве официально трудоустроены 17 процентов пенсионеров, а в Краснодарском крае — 15.

По данным Соинфона, общее количество пенсионеров в России превышает 40,6 миллиона человек, средний размер выплат — чуть более 24 тысяч рублей. Но если кто-то получает оклад сорока тысяч, то немало и тех, у кого



Возрастные работники просто незаменимы в качестве наставников: их опыт дорого стоит.

НАЦПРОЕКТЫ Перенастройка офисных процессов на 10 процентов ускорила работу

А все же так сидели

Михаил Пинкус,
Челябинская область

Южноуральский производитель медицинского оборудования, в том числе так называемых «чистых помещений» для больниц, добился 10-процентного повышения производительности труда только за счет правильной организации работ в проектно-техническом офисе. Как сообщили в региональном минпроме, эксперты помогли выявить более 40 проблем, связанных с организацией процессов, неэффективным

использованием рабочего времени и устаревшим программным обеспечением.

Прежде всего специалисты разработали детальный дизайн-проект офиса, где максимально рационально расположили рабочие места. Общее помещение разделили на зоны отделов с единой площадкой для крупногабаритной оргтехники. Это не только избавило сотрудников от лишних перемещений, но и сделала их работу более удобной.

Внедрение электронного документооборота позволило сократить время согласования про-

АКЦЕНТ

Специалисты постарше отлично справляются с системной и понятной работой, а вот должности, связанные с инновациями, а также с необходимостью брать на себя дополнительную ответственность, больше подходят молодым.

Впрочем, есть и другие причины трудового долголетия.

— Кто-то продолжает работать в надежде увеличить количество пенсионных баллов и в итоге размеч выплат. Многие зарабатывают, чтобы помочь уже взрослым детям. Но есть и люди, которые не привыкли сидеть дома и просто боятся уйти с работы и остаться в одиночестве в четырех стенах, — рассуждает председатель свердловской областной организации профсоюза работников здравоохранения Сергей Угринов.

Впрочем, и для увольнения теперь ищут другие методы и аргументы. Работчики если и уходят с завода по достижении пенсионного возраста, то чаще из-за отрицательного заключения медкомиссии. А те, кто проходит медосмотр без проблем, работают десятилетиями. Опытных металлургов заменить очень трудно.

Ну а места в отделе кадров или бухгалтерии просто не обсаждаются. И администрация бордюрирована: не терпят: спрашиваются — пусть работают. Нет и предвзятого отношения к возрасту соискателей: недавно приняли на должность токаря мужчина 64 лет. Профессионализм оказался важнее.

Соискатели «серебряного»

возраста обновляются и как претендентов на вакансии. Видоръ объясняют так: молодежь не хочет работать ни на кого, а люди в возрасте дорожат своим местом и более ответственно относятся к выполнению обязанностей.

Коллектив обновляется и как

претендентов на вакансии. Видоръ объясняют так: молодежь не

хочет работать ни на кого, а люди в возрасте дорожат своим местом и более ответственно относятся к выполнению обязанностей.

При этом исследователи отмечают, что, несмотря на дефицит кадров, рынок труда в 2025 году демонстрирует склонность к эйджизму: 45 процентов респондентов в возрасте 55+ сталкивались с от-
казом в трудоустройстве из-за возраста.

Коллектив обновляется и как претендентов на вакансии. Видоръ объясняют так: молодежь не хочет работать ни на кого, а люди в возрасте дорожат своим местом и более ответственно относятся к выполнению обязанностей.

При этом исследователи отмечают, что, несмотря на дефицит кадров, рынок труда в 2025 году демонстрирует склонность к эйджизму: 45 процентов респондентов в возрасте 55+ сталкивались с от-
казом в трудоустройстве из-за возраста.

Справка РГ

По данным рекрутингового сервиса hh.ru, привычка трудиться и не желание сидеть дома — главные стимулы для работающих пенсионеров в Свердловской области: эту причину при поиске работы указали 55 процентов опрошенных соискателей данной категории.

Впрочем, 54 процента отметили также нехватку денег, а шесть процентов заявили, что кроме них в семье работает некому. Уйти на отпуск сразу после достижения пенсионного возраста готовы только шесть процентов уральцев в возрасте 55 лет и старше, тогда как трудиться и дальше планируют 59 процентов респондентов.

При этом исследователи отмечают, что, несмотря на дефицит кадров, рынок труда в 2025 году демонстрирует склонность к эйджизму: 45 процентов респондентов в возрасте 55+ сталкивались с от-
казом в трудоустройстве из-за возраста.

Справка РГ

По данным рекрутингового сервиса hh.ru, привычка трудиться и не

желание сидеть дома — главные стимулы для

работающих пенсионеров в Свердловской

области: эту причину при

поиске работы указали 55 про-

центов опрошенных соискателей

данной категории.

Впрочем, 54 процента

отметили также нехватку

денег, а шесть про-

центов заявили, что

кроме них в семье

работает некому. Уйти

на отпуск сразу

после достижения

пенсионного возраста

готовы только шесть

процентов опрошенных

соискателей.

Тогда как трудиться и

далее планируют 59 про-

центов респондентов.

Справка РГ

По данным рекрутингового

сервиса hh.ru, привычка

трудиться и не

желание сидеть дома —

главные стимулы для

работающих

пенсионеров в Свердловской

области: эту причину при

поиске работы указали

55 процентов опрошенных

соискателей данной

категории.

Впрочем, 54 процента

отметили также нехватку

денег, а шесть про-

центов заявили, что

кроме них в семье

работает некому. Уйти

на отпуск сразу

после достижения

пенсионного возраста

готовы только шесть