

Кривая идет вниз
На Южном Урале снижается индекс промышленного производства

Страница 14

Города обменялись опытом
Представители местного самоуправления обсудили общие проблемы и лучшие практики

Страница 15

Корпоративная забота
На пермских предприятиях стремятся сберечь здоровье работников

Страница 16



ОФИЦИАЛЬНО

Тюменская область признана лучшим креативным регионом страны по версии Российской национальной премии в сфере креативных индустрий. Она обошла Башкирию и Челябинскую область.

Участники спецоперации, призванные с Ямала, могут получить по 500 тысяч рублей на открытие собственного дела. Новый сервис службы занятости заработает с января 2026 года, он предусматривает не только единовременную финансовую помощь, но и полное организационное сопровождение начинающего предпринимателя: ему помогут зарегистрировать юрлицо, фермерское хозяйство, встать на учет как самозанятому или ИП, дадут советы по подготовке бизнес-планов. Чтобы воспользоваться мерой поддержки, необходимо иметь официальный статус безработного.

ЦИФРЫ

22,42 миллиарда рублей взносов на капремонт перечислили жители Тюменской области в 2015—2025 годах. Уровень их собираемости составляет 98,8 процента.

16 миллиардов рублей из бюджета Екатеринбурга в 2026 году направят на развитие системы общественного транспорта. Большая часть этой суммы пойдет на оплату брутто-контрактов и замену парка. В целом расходы городской казны запланированы в объеме 103,6 миллиарда при ста миллиардах доходов. Больше всего средств—62 миллиарда—потратят на соцсферу, десять миллиардов направят на строительство и реконструкцию объектов и улично-дорожной сети.

До 0,5 миллиона рублей получат социальные предприниматели Ямала, выигравшие в 2025 году региональные гранты. Всего в реестре социальных предпринимателей ЯНАО более 150 предприятий и ИП, из них 40 включены в него в текущем году.

1,23 миллиона квадратных метров жилья возвели индивидуальные застройщики в Челябинской области в январе—октябре 2025 года. Это на 7,7 процента больше, чем годом ранее.

29,7 тысячи тюменцев из 40 тысяч, обратившихся в региональную службу занятости для поиска работы с начала 2025 года, уже трудоустроены.

Более 12 тысяч вакансий предлагают сегодня работодатели Ямала, половина из них приходится на стройкомплекс, транспортно-логистику, энергетику и сферу образования.

РАКУРС Реально ли в России сделать производство редкоземельных металлов рентабельным

Шанс от государства



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Александр Задорожный

По поручению президента правительства РФ работает над дорожной картой долгосрочного развития добычи и производства редких и редкоземельных металлов (РЗМ). На

пути к технологическому суверенитету и глобальному лидерству без ускоренного развития этой отрасли стране не обойтись.

Ни шагу вперед

По запасам разных видов РЗМ Россия находится на втором-четвертом местах в мире, а вот объем их добычи пока очень мал—около 2,5 тысячи тонн в год. По словам президента ассоциации «Горнопромышленники России» Валерия Язева, Китай добывает 25,5 тысяч тонн, США—45 тысяч тонн, и они создают широкую кооперационную сеть с Австралией, Индией и Японией.

— В федеральной программе, принятой в 2013 году, речь шла о 20 тысячах тонн к 2019 году, но мы остались на прежнем уровне. Российское производство редкоземельных металлов составляет чуть более двух тысяч тонн, и в ближайшие три-четыре года мы его не увеличим,—отмечал Язев на недавней отраслевой конференции в Екатеринбурге.

Базовые проблемы отрасли осветил первый замдиректора Всероссийского НИИ минерального сырья Александр Рожок: чистых редкоземельных месторождений в России мало, руды рассеяны, залегают в труднодоступных местах, отличаются невысокой концентрацией РЗМ и, как правило, радиоактивны, то есть их обогащение представляет непростую задачу.

Советская наука и промышленность с этими сложностями справлялись. В СССР, напомнил директор государственного отраслевого НИИПИ «Гиредмет» Андрей Голиней, были выстроены

АКЦЕНТ

В СССР были выстроены все этапы работы с РЗМ, но с тех пор мировые технологии ушли вперед и прежний опыт потерял актуальность

все этапы работы с РЗМ, но с тех пор мировые технологии ушли вперед и прежний опыт потерял актуальность.

Наука как неликвид

Кафедра редких металлов и наноматериалов УрФУ занимается тематикой РЗМ более 70 лет и обладает десятками патентов на изобретения в этой области. Профессор Владимир Рычков считает, что «с точки зрения науки и технологий в нашей стране все более-менее благополучно».

— Но сама по себе наука не вытянет,—предупреждает Андрей

Голиней.— Она дает решения, которые можно масштабировать. Под эту задачу необходимо «железо». Как только появляется индустриальный инвестор, который понимает, как масштабировать научные разработки, возникает бизнес, наука становится полезной и монетизируется, у нее появляются средства для дальнейших поисков и решений. Если у ученых есть решения, но нет «железа», индустрия покупает китайское, а наука чахнет.

Владимир Рычков подтвердил вышесказанное примером: его кафедра разработала технологию

Редкоземельные металлы применяют-ся в производстве многих видов высокотехнологичной продукции, в том числе в электронике.

попутного извлечения редкоземельных элементов из насыщенных ими технологических растворов при добыче урана.

— Но когда мы показали эту технологию экономистам, они, посчитав, сказали, что проект нерентабелен: 80 процентов затрат составят средства привлеченного кредита под высокий процент. Такого условия не выдержит никакая супертехнология,—с сожалением констатирует ученый.

Китайский рецепт

Но даже если кредиты страна станут поднимными для промышленности, она все равно продолжит «покупать китайское», признали на конференции. И отнюдь не оборудование для получения отечественных редкоземов, а готовую, причем конечную продукцию.

14 →

ТЕМА НЕДЕЛИ В Перми покажут технические новинки и обсудят вопросы развития промышленности

Инженеры говорят о будущем

Александр Трапезников, «Российская газета»

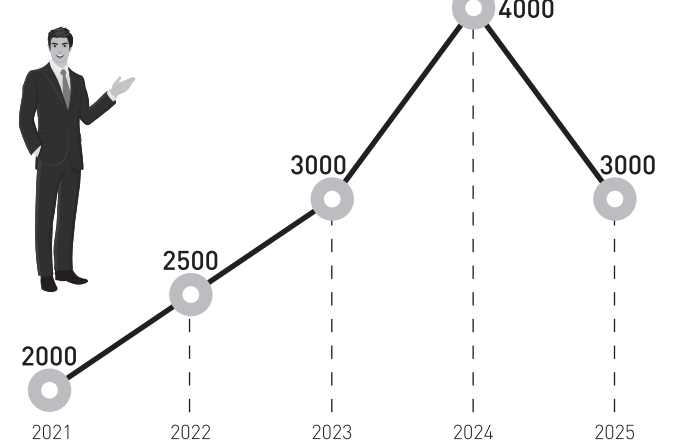
Сегодня в Прикамье стартовал X Пермский инженерно-промышленный форум (ПИПФ 2025), в котором примут участие более 3000 специалистов и топ-менеджеров крупных промышленных предприятий России. Они расскажут о новых технологических решениях в сфере роботизации и автоматизации производства, а также о программах промкооперации и подготовки новых кадров для промышленности. В деловой программе—50 мероприятий: пленарные заседания, круглые столы, закупочные сессии и научно-технические советы.

В рамках форума проходит и выставка «Промкооперация. Создано в Пермском крае». В павильонах «Пермь Экспо» все желающие могут познакомиться с высокотехнологичной продукцией предприятий, которые уже прочно заняли нишу на рынке или только выходят на него с новыми изделиями. В частности, компании региона презентуют промышленных роботов и роботизированные комплексы, новое программное обеспечение для управления предприятиями и системы мониторинга транспорта.

Привлекает внимание экспозиция компаний, выпускающих станции быстрой зарядки для электрокаров. Их мощность поражает—не менее 149 киловатт. Напомним: в Прикамье предприниматели могут получить субсидии на приобретение электрозрядных станций. Благодаря действию этой программы, финансируемой из средств регионального и федерального бюджетов, ЭЗС появились в Перми, Кунгуре, Губахе, Нытве, Чайковском, Красновинищеве, Березниках, Чусовом, а также селах Ключи, Карагай и Барда. Растет и парк транспортных средств на электр

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ ПЕРМСКОГО ИНЖЕНЕРНО-ПРОМЫШЛЕННОГО ФОРУМА ПО ГОДАМ

Источник: сайт ПИПФ



трической тяге—сегодня в регионе зарегистрировано уже почти две тысячи автомобилей разных марок.

На выставке также представлены новые разработки, которые помогают очищать воздух, защищать металлические конструкции от коррозии и вибрации. Среди технических новинок—газоанализаторы и умные вендинговые аппараты, способные оценивать качество товара. Часть выставочных стендов посвящена строительству. На них представлены различные материалы с улучшенными свойствами, строительные смеси, металлокон

струкции, геомембраны и системы водоснабжения.

Вниманию экспертов в сфере робототехники и всех интересующихся привлечет конференция «Интеллектуальная автоматизация: как роботы, аддитивные установки и ИИ меняют производство. Практические примеры». Ее участники обсудят технические тренды, а также посетят исследовательскую лабораторию, где познакомятся с новыми промышленными роботами, оснащенными системами искусственного интеллекта и технического зрения. Кроме того, они побывают на экскурсии, в ходе которой увидят новое поколение промышленных 3D-принтеров, использующих технологию Binder Jetting (струйного связывания).

О том, как эффективно использовать технологию реверс-инжиниринга для обслуживания сложной производственной техники, эксперты расскажут в рамках специального круглого стола, посвященного промышленной кооперации. По словам организаторов мероприятия, эта тема сейчас очень актуальна для многих предприятий, которые ранее приобрели импортное оборудование, а сейчас из-за санкционного давления столкнулись с проблемой поставки запасных частей к нему. Их представителям инте

ресно будет узнать, как подготовить специалиста, способного заниматься моделированием и разработкой конструкторской документации, а также проведением исследовательских работ по оценке состава, твердости, структуры и механических характеристик различных материалов.

Более 500 гостей и экспертов соберет проходящий в рамках ПИПФ Всероссийский водный форум «Живая Кама». Участие в нем примут Федеральная антимонопольная служба России, министерство тарифного регулирования и энергетики Пермского края, Российская ассоциация водоснабжения и водоотведения, а также представители коммунальных компаний. Форум станет местом обсуждения экологических проблем, связанных с негативным техногенным влиянием промышленных предприятий на акваторию одной из самых больших рек Урала. Над их решением уже не первый год работают пермские ученые, которые представят также цифровые продукты для водохозяйственного комплекса и теплоэнергетики.

К обсуждению экологических вопросов подключатся студенты и школьники: для них проведут тематический «Коммунальный хакатон» и ЖКХ-диктант. Кроме того, все желающие смогут совершить экскурсию на очистную на

сосную станцию водоотведения «Вишерская», организованную пермским ресурсоснабжающим предприятием. ●

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Дмитрий Махонин, губернатор Пермского края:

— Число малых инновационных предприятий в Прикамье за последние несколько лет удвоилось, и это закономерно. Мы заинтересованы поддерживать такие проекты. Для компаний действуют налоговые льготы, административное сопровождение и образовательные программы. Каждый год мы проводим несколько мероприятий, полезных для инноваторов. Одно из них—Пермский инженерно-промышленный форум, в котором принимают участие представители федеральных и региональных органов власти, институтов развития и инвесторов.

ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

КОРОТКО

Участки ждут легальных лесорубов

Пермские лесопользователи начали готовиться к зимнему сезону заготовки древесины. Министерство природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии региона объявило о проведении аукциона по продаже права на заключение договоров купли-продажи лесных участков для заготовки древесины субъектам малого и среднего предпринимательства. На него выставлены 52 лесосеки с объемом заготовки древесины 150 тысяч кубометров, прием заявок завершится 18 декабря.

В Тюменской области появится пассажирский водный маршрут

Пассажирский катер «Метеор» начнет курсировать между Тюменью и Тобольском. Время в пути по сибирским рекам займет пять часов. Сейчас судно проходит реставрацию. Предварительная смета восстановительных работ—150 миллионов рублей, в то время как приобретение нового плавсредства обошлось бы примерно в 700 миллионов. Реализовать проект намечено в ближайшие два года.

Кондукторов заменят валидаторы

В Кургане поэтапно оснащают автобусы валидаторами. Устройства для безналичной оплаты проезда размещены возле каждой двери, чтобы пассажирам было удобно. Так транспортные компании пытаются решить проблему дефицита кондукторов, хотя на многих маршрутах они работают: объясняют пассажирам, как пользоваться терминалами, что делать, если оплата не прошла, и как купить билет за наличные. Один из перевозчиков в 2026 году планирует внедрить еще и оплату проезда с помощью смартфона—через приложение. Для выявления «зайцев» на линиях работает контрольно-счетная служба городского транспортного управления. Аналогичные службы есть и у перевозчиков. Штраф за безбилетный проезд—2500 рублей.

Ямал возглавил рейтинг поддержки молодых ученых

Проектный офис развития Арктики и МГУ оценили 82 региона России по восьми критериям, среди ключевых—доля исследователей до 40 лет (в ЯНАО их 60 процентов от общего числа) и наличие грантов на исследования. Ямал с 2022 года выплачивает премии кандидатам и докторам наук за достижения в области грунтоведения, строительства и архитектуры (по 500 тысяч и миллиону рублей соответственно), выделяет до пяти миллионов в год на научно-технические проекты мерзловедов и обеспечивает половину гранта Российского научного фонда на адаптацию капитальных и линейных объектов к изменениям климата. Кроме того, с 2026 года студенты-криологи и молодые ученые смогут выигрывать гранты на покрытие текущих расходов. Срок поддержки—три года, сумма—200 тысяч рублей.

В таежном поселке Демьянка откроют центр бытовых услуг

В поселке Демьянка, расположенном в Уватском муниципальном округе—самом удаленном от областного центра таежном районе, откроется центр бытовых услуг, где самозанятые и индивидуальные предприниматели будут централизованно помогать сельчанам. Местные власти выделили для этого здание бывшего ФАПа. Там, в частности, откроются dienst кабинетов, куда переедут действующие «бизнесы на дому», оказывающие услуги ногтевого сервиса и массажа, а также пункты выдачи маркетплейсов и творческие студии.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТОЛЬКО НА САЙТЕ rg.ru/region/urfo

Дума Югры утвердила «народный» бюджет

НАВЕДИ СМАРТФОН СЧИТАЙ QR-КОД ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ

ФИЛИАЛЫ ФГБУ

«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820. Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: info.ekb@rg.ru. ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: info.tumen@rg.ru. ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: info.chel@rg.ru. ПЕРМЬ: ул. Полины Осипенко, 56. Телефон (342) 240-12-66. E-mail: info@perm.rg.ru. КУРГАН (корпункт): +7 963 00 555 34. E-mail: pv@ural.rg.ru



наука В УрФО появился первый диссертационный совет по электроэнергетике

Напряжение умов

Ольга Фаткуллина, УрФО

Новая структура позволит молодым ученым Югры и всего Уральского федерального округа защищать диссертации в совете, действующем по нормам Высшей аттестационной комиссии РФ. Приказ Минобрнауки России о создании диссовета датирован 25 ноября 2025 года. Работать он станет в стенах Югорского государственного университета. Второй партнер—Южно-Уральский госуниверситет. Для вузов это означает, что их аспиранты и молодые ученые смогут защищать диссертации, не уезжая в другие города.

В диссовет вошли 12 человек. Председателем назначен Вадим Манусов, доктор технических наук, профессор Политехнической школы ЮГУ. Также в составе новой структуры будут работать три члена экспертного совета ВАК по энергетике, электрификации и энергетическому машиностроению: Дмитрий Осипов, Владимир Полишук и Максим Григорьев.

—Создание первого в Уральском федеральном округе и Югре диссертационного совета по специальности «электроэнергетика»—это событие стратегического значения. Оно не только укрепляет научный суверенитет региона, но и создает точку роста для подготовки высококвалифицированных кадров. Особенно ценно, что в состав совета вошли ведущие специалисты в своей сфере, в том числе члены экспертного совета ВАК, что гарантирует высочайший уровень оценок и требований. Теперь молодые ученые нашего вуза, а также Сургутского и Нижневартовского госуниверситетов могут защищать свои работы по самым строгим федеральным стандартам без необходимости уезжать в другие регионы. Это позволит нам сохранить и приумножить интеллектуальный капитал автономного округа, предоставляя возможность дальнейшего трудоустройства в Югре,—отметил ректор ЮГУ Роман Кучин. ●

статистика На Южном Урале снижается индекс промышленного производства

Кривая идет вниз

Михаил Пинкус, Челябинская область

Индекс промышленного производства в Челябинской области в январе—октябре 2025 года, по данным Челябинскстата, составил 96,1 процента. Объемы производства по основным видам экономической деятельности за исключением коммунальной сферы снизились в сравнении с аналогичным периодом прошлого года на 2—4,6 процента.

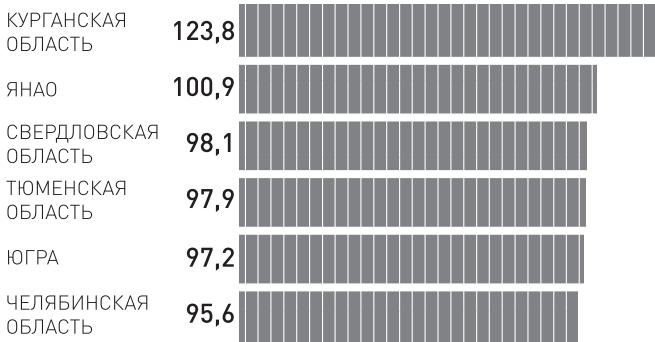
В сфере добычи полезных ископаемых индекс составил 95,9 процента, а в обрабатывающих отраслях—95,4. И только сфера водоснабжения, водоотведения и утилизации отходов показала устойчивый рост—14,3 процента.

В обрабатывающих отраслях наибольшее падение зафиксировано в производстве автотранспортных средств (на 21,6 процента), компьютеров, электронных и оптических изделий (20,7), кокса и нефтепродуктов (14,1), минеральной продукции (13,8), напитков (12,8), бумаги и бумажных изделий (11,4), а также полиграфической продукции (10,6 процента).

Наиболее широко представленные в регионе предприятия металлургии и производители готовых металлических изделий сократили выпуск соответственно на 6,4 и 0,2 процента.

ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В РЕГИОНАХ УРФО В ЯНВАРЕ—СЕНТЯБРЕ 2025 ГОДА ПО ОТНОШЕНИЮ К АНАЛОГИЧНОМУ ПЕРИОДУ 2024-ГО, %

Источник: Свердловскстат



ФАС В Магнитогорске запретили рекламу, имитирующую дорожные знаки

Сработали под указатель

Михаил Пинкус, Челябинская область

В Челябинском управлении ФАС вынесли решение о рекламе нового жилого комплекса, в которой использовалось изображение дорожного указателя. Поскольку баннеры были установлены прямо на трассе, антимонопольщики пришли к выводу, что они могут угрожать безопасности дорожного движения.

Как пояснили в ведомстве, баннер с изображением дороги появился в районе заправки на бойком месте—повороте к магнитогорскому аэропорту. На нем был нарисован дорожный указатель с названием ЖК и надписью «Живут же люди». —Реклама содержала изображения, схожие с дорожными зна-

ками, которые могли отвлечь внимание водителей от реальной дорожной обстановки,—пояснила представитель УФАС Анастасия Хрустова.

По закону о рекламе используемые в ней образы не должны иметь сходства с дорожными знаками или иным образом угрожать безопасности движения автомобиля, железнодорожного, водного и воздушного транспорта. Распространитель такой рекламы может быть привлечен к административной ответственности.

И хотя нарушение было устранено еще в ходе рассмотрения дела, управление ФАС намерено наказать распространителя рекламы: ему может грозить штраф на сумму до полумиллиона рублей. ●

Извещение о проведении аукциона

1. Форма проведения торгов	
Тип и способ проведения торгов	Аукцион в электронной форме на электронной торговой площадке
Форма (состав участников)	Открытый
Способ подачи предложений о цене	Открытый
2. Предмет торгов (для недвижимого имущества)	
Предмет	Право на заключение договора купли-продажи имущества
Адрес расположения Имущества	Свердловская область, г. Новоуральск, ул. Автозаводская, д. 33б
Состав Имущества	Объект недвижимого имущества «Подъездные железнодорожные пути (жд. путь ГСМ)» (состав имущества указан в Приложении 1 к форме договора купли-продажи, являющийся неотъемлемой частью аукционной документации)
Дополнительная информация	В связи с тем, что Имущество находится в г. Новоуральске, являющемся закрытым административно-территориальным образованием (ЗАТО), Претендент предварительно должен ознакомиться с особенностями совершения сделок с недвижимым имуществом, находящимся на территории ЗАТО, указанными в Законе РФ от 14.07.1992 № 3297-1 «О закрытом административно-территориальном образовании»
3. Информация о собственнике	
Наименование	Акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат» (АО «УЭХК»)
Местонахождение	624130, Свердловская обл., г. Новоуральск, ул. Дзержинского, 2
Почтовый адрес	624130, Свердловская обл., г. Новоуральск, ул. Дзержинского, 2
Адрес электронной почты	ElTolstobrova@rosatom.ru; AVPervova@rosatom.ru
Контактные лица	Толстоброва Елена Игоревна, тел.: (34370) 5-78-13; 8-912-62-32-151, Первова Александра Вячеславовна, тел. (34370) 5-20-60
4. Организатор торгов	
Ответственное лицо за проведение торгов (далее—Организатор)	Общество с ограниченной ответственностью «Экспертные системы» (ООО «Экспертные системы») (экспертные системы.рф)
Местонахождение	664050, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295/13, № 4
Почтовый адрес	664050, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295/13, № 4
Адрес электронной почты	torgi38@gmail.com
Контактные лица	Иваник Дмитрий Николаевич, тел./факс (3952)70-66-40
5. Начальная цена, шаг аукциона и задаток	
Начальная цена	1 060 000 (Один миллион шестьдесят тысяч) рублей 00 копеек с НДС 20%
Величина повышения начальной цены (шаг Аукциона)	50 000 (Пятьдесят тысяч) рублей
Условия, варианты и сроки оплаты по договору, заключаемому по результатам аукциона, а также информация о способах обеспечения исполнения обязательств по договору	В Документации и в форме договора купли-продажи, являющейся неотъемлемой частью аукционной документации
Условие о задатке	Задаток считается перечисленным с момента зачисления в полном объеме на указанный ниже расчетный счет (п. 5.6 Извещения). Данное извещение является публичной офертой для заключения договора о задатке в соответствии со статьей 437 Гражданского кодекса Российской Федерации, а подача Претендентом заявки и перечисление задатка являются акцептом такой оферты, после чего договор о задатке считается заключенным в письменной форме
Размер задатка	200 000 (Двести тысяч) рублей
Реквизиты для перечисления задатка	Реквизиты Организатора торгов: р/с 40702810708030005030 в Филиале «Центральный» Банка ВТБ (ПАО) в г. Москве, БИК 044525411, Кор/счет: 30101810145250000411, получатель ООО «Экспертные системы» (ИНН 3811138171, КПП 381101001). В платежном поручении в поле «назначение платежа» необходимо указать: Задаток для участия в аукционе 22.01.2026 по продаже ОНИ «Подъездные железнодорожные пути (жд. путь ГСМ)» по адресу: Свердловская область, город Новоуральск, улица Автозаводская, 33б
Срок перечисления задатка	Задаток подлежит перечислению в срок, обеспечивающий своевременное поступление на счет получателя, но не позднее времени и даты окончания подачи заявок на участие в торгах
Возвращение задатка	Осуществляется в порядке, установленном в п. 2.5 Документации
6. Срок и порядок подачи заявок на участие в торгах	
Дата и время начала приема заявок	04.12.2025 10.00 (время московское)
Дата и время завершения приема заявок	21.01.2026 10.00 (время московское)
Порядок подачи	Заявка на участие в аукционе должна быть подана в электронной форме на электронной торговой площадке. Перечень документов, которые должны быть приложены к заявке, изложен в п. 2 Документации
7. Сроки рассмотрения заявок	
Время и дата рассмотрения заявок	не позднее 21.01.2026 15.00 (время московское)
Оформление протокола рассмотрения заявок	Порядок оформления и размещения протокола установлен в пп. 3.3 и 3.4 Документации
8. Место, дата и порядок проведения аукциона	
Дата и время начала аукциона	22.01.2026 10.00 (время московское)
Дата и время завершения аукциона	22.01.2026 не позднее 15.00 (время московское)
Место проведения аукциона	на электронной торговой площадке: Электронная торговая площадка; http://eltorg.org/ (далее—ЭТП)
Порядок проведения аукциона	Аукцион проводится в электронной форме на электронной торговой площадке в порядке, предусмотренном статьями 447—449 Гражданского кодекса Российской Федерации, Документацией и в соответствии с правилами работы электронной торговой площадки
Победитель аукциона	Победителем аукциона признается лицо, признанное победителем в порядке, установленном Документацией
Срок заключения договора купли-продажи	Договор заключается в сроки, установленные Документацией
9. Порядок ознакомления с документацией, в т.ч. формами документов и условиями аукциона	
Место размещения в сети «Интернет»	Документация находится в открытом доступе, начиная с даты размещения настоящего извещения в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по следующим адресам: Электронная торговая площадка; http://eltorg.org. Порядок получения Документации на электронной торговой площадке определяется правилами электронной торговой площадки. Информационное сообщение о проведении аукциона также опубликовано в федеральном печатном издании «Российская газета»
Порядок ознакомления с документацией	В сети «Интернет»—в любое время с даты размещения. По адресу Организатора—с 14.00 до 17.00 в рабочие дни
10. Порядок обжалования	
Лица, имеющие право на обжалование действий (бездействий) организатора, продавца, комиссии, если такие действия (бездействие) нарушают его права и законные интересы	Любой Претендент, участник аукциона
Место обжалования	Центральный арбитражный комитет Госкорпорации «Росатом»
Электронный адрес	arbitration@rosatom.ru
Почтовый адрес	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24
Порядок обжалования	Содержится в п. 6 Документации

1. Форма проведения торгов	
Тип и способ проведения торгов	Аукцион в электронной форме на электронной торговой площадке
Форма (состав участников)	Открытый
Способ подачи предложений о цене	Открытый
2. Предмет торгов (для недвижимого имущества)	
Предмет	Право на заключение договора купли-продажи имущества
Адрес расположения Имущества	Свердловская область, г. Новоуральск, ул. Маневровая, д. 14
Состав Имущества	Объект недвижимого имущества «Подъездные железнодорожные пути (жд. путь к газораздаточной станции)» (состав имущества указан в Приложении 1 к форме договора купли-продажи, являющийся неотъемлемой частью аукционной документации)
Дополнительная информация	В связи с тем, что Имущество находится в г. Новоуральске, являющемся закрытым административно-территориальным образованием (ЗАТО), Претендент предварительно должен ознакомиться с особенностями совершения сделок с недвижимым имуществом, находящимся на территории ЗАТО, указанными в Законе РФ от 14.07.1992 № 3297-1 «О закрытом административно-территориальном образовании»
3. Информация о собственнике	
Наименование	Акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат» (АО «УЭХК»)
Местонахождение	624130, Свердловская обл., г. Новоуральск, ул. Дзержинского, 2
Почтовый адрес	624130, Свердловская обл., г. Новоуральск, ул. Дзержинского, 2
Адрес электронной почты	ElTolstobrova@rosatom.ru; AVPervova@rosatom.ru
Контактные лица	Толстоброва Елена Игоревна, тел.: (34370) 5-78-13; 8-912-62-32-151, Первова Александра Вячеславовна, тел. (34370) 5-20-60
4. Организатор торгов	
Ответственное лицо за проведение торгов (далее—Организатор)	Общество с ограниченной ответственностью «Экспертные системы» (ООО «Экспертные системы») (экспертные системы.рф)
Местонахождение	664050, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295/13, № 4
Почтовый адрес	664050, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295/13, № 4
Адрес электронной почты	torgi38@gmail.com
Контактные лица	Иваник Дмитрий Николаевич, тел./факс (3952)70-66-40
5. Начальная цена, шаг аукциона и задаток	
Начальная цена	3 710 000 (Три миллиона семьсот десять тысяч) рублей 00 копеек с НДС 20%
Величина повышения цены от предыдущего предложения (шаг аукциона на повышение)	50 000 (Пятьдесят тысяч) рублей
Условия, варианты и сроки оплаты по договору, заключаемому по результатам аукциона, а также информация о способах обеспечения исполнения обязательств по договору	В Документации и в форме договора купли-продажи, являющейся неотъемлемой частью аукционной документации
Условие о задатке	Задаток считается перечисленным с момента зачисления в полном объеме на указанный ниже расчетный счет (п. 5.6 Извещения). Данное извещение является публичной офертой для заключения договора о задатке в соответствии со статьей 437 Гражданского кодекса Российской Федерации, а подача Претендентом заявки и перечисление задатка являются акцептом такой оферты, после чего договор о задатке считается заключенным в письменной форме
Размер задатка	500 000 (Пятьсот тысяч) рублей
Реквизиты для перечисления задатка	Реквизиты Организатора торгов: р/с 40702810708030005030 в Филиале «Центральный» Банка ВТБ (ПАО) в г. Москве, БИК 044525411, Кор/счет: 30101810145250000411, получатель ООО «Экспертные системы» (ИНН 3811138171, КПП 381101001). В платежном поручении в поле «назначение платежа» необходимо указать: Задаток для участия в аукционе 22.01.2026 по продаже ОНИ «Подъездные железнодорожные пути (жд. путь к газораздаточной станции)» по адресу: Свердловская область, город Новоуральск, улица Маневровая, 14
Срок перечисления задатка	Задаток подлежит перечислению в срок, обеспечивающий своевременное поступление на счет получателя, но не позднее времени и даты окончания подачи заявок на участие в торгах
Возвращение задатка	Осуществляется в порядке, установленном в п. 2.5 Документации
6. Срок и порядок подачи заявок на участие в торгах	
Дата и время начала приема заявок	04.12.2025 10.00 (время московское)
Дата и время завершения приема заявок	21.01.2026 10.00 (время московское)
Порядок подачи	Заявка на участие в аукционе должна быть подана в электронной форме на электронной торговой площадке. Перечень документов, которые должны быть приложены к заявке, изложен в п. 2 Документации
7. Сроки рассмотрения заявок	
Время и дата рассмотрения заявок	не позднее 21.01.2026 15.00 (время московское)
Оформление протокола рассмотрения заявок	Порядок оформления и размещения протокола установлен в пп. 3.3 и 3.4 Документации
8. Место, дата и порядок проведения аукциона	
Дата и время начала аукциона	22.01.2026 10.00 (время московское)
Дата и время завершения аукциона	22.01.2026 не позднее 15.00 (время московское)
Место проведения аукциона	на электронной торговой площадке: Электронная торговая площадка; http://eltorg.org/ (далее—ЭТП)
Порядок проведения аукциона	Аукцион проводится в электронной форме на электронной торговой площадке в порядке, предусмотренном статьями 447—449 Гражданского кодекса Российской Федерации, Документацией и в соответствии с правилами работы электронной торговой площадки
Победитель аукциона	Победителем аукциона признается лицо, признанное победителем в порядке, установленном Документацией
Срок заключения договора купли-продажи	Договор заключается в сроки, установленные Документацией
9. Порядок ознакомления с документацией, в т.ч. формами документов и условиями аукциона	
Место размещения в сети «Интернет»	Документация находится в открытом доступе, начиная с даты размещения настоящего извещения в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по следующим адресам: Электронная торговая площадка; http://eltorg.org. Порядок получения Документации на электронной торговой площадке определяется правилами электронной торговой площадки. Информационное сообщение о проведении аукциона также опубликовано в федеральном печатном издании «Российская газета»
Порядок ознакомления с документацией	В сети «Интернет»—в любое время с даты размещения. По адресу Организатора—с 12.00 до 17.00 в рабочие дни
10. Порядок обжалования	
Лица, имеющие право на обжалование действий (бездействий) организатора, продавца, комиссии, если такие действия (бездействие) нарушают его права и законные интересы	Любой Претендент, участник аукциона
Место обжалования	Центральный арбитражный комитет Госкорпорации «Росатом»
Электронный адрес	arbitration@rosatom.ru
Почтовый адрес	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24
Порядок обжалования	Содержится в п. 6 Документации

Шанс от государства

13—Россия не сможет конкурировать с Китаем, у которого качество руд на порядок выше. Любые отечественные производства, которые существуют или планируются, автоматически становятся нерентабельными, бизнеса здесь нет,—подчеркнул Владимир Рычков.

Эффективная экономика пока не просматривается даже в производстве магнитов, которые, по словам эксперта, в нашей стране потребляются в больших объемах—порядка 30 тонн в год. И это притом, что по уровню технологий печати и качеству магниты, которые изготавливают тот же федеральный университет в tandem с Институтом физики металлов УрО РАН, во многом не уступают лучшим мировым аналогам, а по некоторым характеристикам даже превосходят их. Но если качество сопоставимо, то по цене российские магниты проигрывают китайским.

Иза-за того же «китайского» фактора остаются нерентабельными и бесперспективными проекты добычи РЗМ из отвалов горно-металлургических предприятий и производств удобрений.

—Да, есть скандий в красных шлаках, но его извлечение даже по прямым затратам, без учета налогов, экономически неэффективно. В колечдане тоже есть скандий и другие редкоземельные элементы, но извлекать их оттуда на порядки дороже, чем продает Китай. Профессор Рычков разработал технологию извлечения редкоземельных металлов из фосфогипса, провели испытания—нет экономики. Поэтому металлургии и производители удобрений этим не занимаются,—сообщил Валерий Язев.

Рецепт Китая прост: там отрасль РЗМ уже полвека сопровождает государство, субсидирование затрат достигает 70 процентов, что позволяет производителям держать привлекательные цены.

Последний шанс

Продавать свои РЗМ на мировом рынке на 20—30 процентов дороже китайских мы не сможем. Но основное препятствие развитию российской редкоземельной отрасли—это худосочность внутреннего рынка.

—Зарядных станций для электромобилей, ключевых для нашей отрасли, должно быть крайне больше. Тогда будет спрос. Но, думаю, не открою Америку, скажав, как живется любым новым проектам при сегодняшней стоимости денег, в условиях охлажденного экономики,—поделился болью Александр Степанов, директор по инвестициям и развитию Соликамского магниевого завода.

Входя в структуру госкорпорации «Росатом», предприятие производит практически все российские РЗМ, проектирует расширение и углубление производства.

Валерий Язев уточнил: чтобы соликамцы успешно осуществили свой проект, в стране должно выпускаться в год 25 тысяч электромобилей на отечественных магнитах. По его мнению, не кто иной, как государство, должно создать разветвленную сеть зарядных станций для электромобилей и пересадить на них чиновников, не говоря о налоговых преференциях, льготных кредитах, защитных таможенных пошлинах, закупках в стратегические государственные резервы и иных мерах поддержки.

—Государство должно быть главным регулятором и инвестором всей цепочки производства РЗМ—от геологоразведки и добычи до глубокой переработки, должно направлять, контролировать и поддерживать не только добычные проекты, но и формирование сквозных производственных и товарных цепочек. Другого шанса наверстать у нас может и не быть: слишком сильно мы отстали,—суммировал ожидания Александр Рогожин. ●

СПРАВКА РГ

В новом технологическом укладе редкоземельные металлы приобретают стратегическое значение: без них немислимы современные материалы, металлургия, машиностроение, приборостроение, микроэлектроника и цифровые технологии, а следовательно, и медицина, атомная и возобновляемая энергетика, автомобильная, авиационная и космическая промышленность, производство вооружений. Несмотря на название, редкоземельные металлы не такая уж редкость на нашей планете, но в земной коре они представлены в рассеянном виде и поэтому сложны и дороги для извлечения и создания конечного продукта.

СЛЕДИМ ЗА СИТУАЦИЕЙ

Объект культурного наследия потерял охранный статус

Дом обороны лишился защиты

Никита Кондрашин, Екатеринбург

Власти Свердловской области лишили охранный статуса корпус Дома обороны, который находится в центре Екатеринбурга.

Напомним: Дом обороны возводили в 1930-е годы, проект предусматривал создание трех строений, соединенных наземной галерей, а также клубно-зрелищной части. Задумку, однако, реализовали лишь частично, а до наших дней сохранилось два корпуса: административный (общезитие) и учебный.

Здание общежития в 2023 году приобрел инвестор, который ранее возвел рядом торговый центр. Общественники опасались за судьбу постройки, поэтому потребовали признать корпус объектом культурного наследия. При этом привлеченный эксперт заключил, что конструкция не представляет ценности, с чем многие градозащитники не согласны («РГ» рассказывала об этой ситуации в материале «Дом держит оборону», «Экономика Большого Урала» от 14.08.2025).

Летом 2025 года управление Госохраны объектов культурного наследия (ОКН) Свердловской области приняло проект с отрицательным заключением, отказавшись выносить здание в реестр объектов культурного значения. Теперь корпус не входит в список выявленных ОКН. Собственник ранее заявлял, что не намерен сносить постройку, и рассматривает возможность ее восстановления. ●



Форум Представители местного самоуправления обсудили общие проблемы и лучшие практики Города обменялись опытом

Юлия Вострецова,
Полина Дмитрина,
Екатеринбург

Развитие России идет в городах, причем не только в столичных. И от того, насколько экономически сильными и удобными для жизни они будут, зависит будущее страны. К такому выводу пришли участники IX Общероссийского форума стратегического развития «Города России 2025», который на прошлой неделе собрал в Екатеринбурге 7200 представителей федеральных, региональных органов власти и 506 муниципальных образований из 65 субъектов РФ, в том числе 180 глав городов, а также бизнесменов, ученых и общественников.

Ставший уже традиционным форум организуют администрация Екатеринбурга, Центр стратегических разработок и Союз российских городов (СРГ) под патронатом Минэкономразвития РФ и при поддержке правительства Свердловской области, полпреда президента РФ в УрФО и Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления. В этом году он проходил под девизом «Технологии

Власти должны прислушиваться к жителям, привлекать на территорию средства, гордиться своим городом и не стесняться говорить об успехах

лидерства». Деловая программа включала в себя 86 мероприятий, участники обсудили важнейшие аспекты городской жизни: экономику муниципалитетов и эффективные технологии управления территорий, взаимодействие местных власти с бизнесом и обществом, развитие инфраструктуры и создание комфортной среды, туризм и привлекательность города и т.д.

Почутись у лидеров

Местное самоуправление — сложнейшая работа и, пожалуй, самый ответственный уровень публичной власти: с одной стороны — руководство и строжайший контроль федеральных и региональных органов власти, с другой же — население, требующее от муниципалитета решения своих насущных проблем, отмечает генеральный директор СРГ Андрей Максимов. Где-то со своими задачами справляются лучше, где-то хуже, и далеко не всегда успех определяется бюджетной обеспеченностью.



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

— В достижении национальных целей муниципалитеты будут принимать самое активное участие. Поэтому так важно в условиях бюджетных ограничений искать новые подходы. У каждой территории есть свой уникальный опыт, которым мы с удовольствием делимся с коллегами, — сформулировал одну из главных задач форума глава Екатеринбурга Алексей Орлов.

Самой столице Урала есть чем гордиться: во всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика-2025» город занял третье место в номинации «Повышение эффективности управления территориями». О том, как это удалось, мэр рассказал на сессии под названием «Диалог с главами» (конечно, в рамках мероприятия получились затронуть лишь некоторые аспекты). Например, по мнению Алексея Орлова, Екатеринбург многие годы удерживает высокие темпы строительства жилья благодаря тому, что муниципалитету удалось построить конструктивное взаимодействие с девелоперами и четкую градостроительную политику, которая предусматривает синхронизацию планов застройщиков с развитием инфраструк-

туры, в том числе социальной, а также экспертизу архитектурно-художественных решений.

— Такой подход позволяет обеспечить опережающее развитие городских объектов и перейти от точечного решения проблем к комплексному планированию. Ведь речь идет не только о прибыли девелоперов, но и о том, какое наследие, какой облик города мы оставим следующим поколениям, — подчеркнул глава Екатеринбурга.

Дело за малым

На форуме уделили внимание не только мегаполисам, но и средним, и малым городам, у многих из которых есть свои изюминки, позволяющие им успешно развиваться. Однако для большинства из них остро стоит проблема оттока населения. Что нужно предпринять, чтобы молодежь не уезжала с малой родины, а возвращалась после учебы, создавала семьи, связывала с городом будущее?

Опрос, проведенный Национальным ESG Альянсом, выявил вполне предсказуемые приоритеты: люди хотят жить там, где безопасно, доступна стоимость жилья и жизни, качественные медицинские услуги и хорошая экология. Но им также важно иметь возможность для самореализации и гордиться уникальными чертами своего города. Причем у большинства муниципалитетов такой потенциал есть, нужно лишь его развивать, делать город более привлекательным, уверен гендиректор альянса Андрей Шаронов. Примечательно, что среди участников опроса, не видевших позитивных изменений в своем городе, 64 процента заявили, что хотят из него уехать. Там же, где жители отмечают перемены к лучшему, пропорция обратная.

Как резюмировали спикеры главной стратегической сессии, власти должны прислушиваться к жителям — они генерируют множество хороших идей, всеми силами привлекать на территорию дополнительные средства, гордиться своим городом и не стесняться говорить об успехах.

Сотрудничество по горизонтали

Форум «Города России» традиционно является местом, где завязываются горизонтальные связи: между муниципалитетами страны, между органами местного самоуправления и бизнесом, готовым реализовывать крупные проекты, и т.д. Вот и в этом году на площадке были подписаны десятки различных соглашений, в том числе международных. Одно из важнейших событий — Екатеринбург стал партнером китайского Далиня. Оба города специализируются на металлургии, транспортном машиностроении, химической и пищевой промышленности, и промышленная кооперация только



На форуме главы муниципалитетов могли в свободной обстановке задать любые вопросы представителям региональной и федеральной власти.

укрепит экономику мегаполисов. Стороны также планируют развивать торговлю, сотрудничество в сферах образования,истики, культуры и туризма. Благодаря своему географическому положению (порт и выход в Желтое море) Далинь занимает ключевую позицию в международном проекте «Один пояс — один путь», что открывает новые возможности для выстраивания связей уральских компаний с крупными промышленными центрами Евразии, отметил при подписании соглашения Алексей Орлов. Екатеринбургский бизнес, в свою очередь, надеется на сокращение транспортных издержек и улучшение коммуникации между странами.

Кстати, в этом году при подготовке форума впервые был выбран зарубежный город-партнер — такой статус получил именно Далинь. А всего на его площадках работали шесть делегаций из КНР, четыре — из Минска и Узбекистана. Кроме того, форум впервые посетили представители Саудовской Аравии. ■

РЕФОРМА Что мешает консолидации электросетевого комплекса в регионах России

Аварийная приватизация

Юлия Санатина,
Тюменская область

Министерство энергетики РФ намерено в 2026 году довести количество территориальных сетевых организаций (ТСО) в стране до целевого показателя. Об этом на недавнем совещании в Совете Федерации заявила директор департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго РФ Елена Медведева. Планы министерства были озвучены вскоре после выхода постановления правительства РФ (№ 1476 от 26 сентября 2025 года), ужесточившего критерии соответствия для ТСО. Какие изменения в ближайшее время ждут отрасль и чем это обернется для потребителей?

Слабый здесь не место

Цель сегодняшних действий государства — обеспечить энергетическую безопасность регионов РФ: повысить управляемость сетей, снизить количество аварий и ускорить модернизацию энергообъектов. На это и направлено ужесточение требований: слабые и недобросовестные игроки должны покинуть рынок. Процесс консолидации сетевых активов идет уже три года: по данным Минэнерго РФ, за это время количество ТСО сократилось на 66 процентов. Однако целевой показатель пока не достигнут: по словам Елены Медведевой, чтобы сохранить статус ТСО, некоторые игроки рынка искусственно объединяются, но при этом все равно не способны в полной мере выполнять возложенные на них функции.

«РГ» уже рассказывала, что в начале этого года вступил в силу

А К Ц Е Н Т

Консолидация проводится не для того, чтобы муниципалитеты заработали на активах, подчеркивают в минэнерго

Федеральный закон 185-ФЗ, согласно которому в регионах появились единые центры ответственности за электроснабжение — системообразующие территориальные сетевые организации (ТСО). Именно они должны обеспечить «бесшовный» подхват электросетевых объектов от ТСО, которые лишились такого статуса, а также оказывать поддержку малым сетевым организациям в тех случаях, когда у них не хватает собственных сил и ресурсов.

Но, как отметили участники упомянутого выше совещания в Совете Федерации, первый год работы института ТСО не только показал его эффективность в части повышения надежности электроснабжения, но и вскрыл ряд проблем. Во-первых, при передаче региональных и муниципальных сетевых объектов в пользование ТСО выполнение буквы закона порой наталкивается на противодействие местных чиновников, считающих сетевой комплекс личной собственностью. А во-вторых, в тарифных заявках и инвестиционных программах локальных сетевых организаций выявляются нарушения, приводящие к существенному завышению затрат.

Это подтвердила масштабная пркурорская проверка, которая сейчас проводится в сфере электроэнергетики. Как сообщила старший прокурор главного управления по надзору за исполнением федерального законодательства Генпрокуратуры Наталья Федотова, она будет завершена к концу ноября, а результаты доложат президенту страны. Причем «тема реализации положений законодательства об ТСО будет освещена отдельным блоком».

Кто лишится статуса

С первого января 2025 года территориальные сетевые организации обязаны иметь на балансе минимум 300 километров линий электропередачи и суммарно 150 МВА трансформаторных мощностей. Это довольно высокая планка, которую, кстати, депутаты Госдумы предлагают уже в следующем году поднять до тысяч километров ЛЭП и 500 МВА мощности подстанций. То есть мелкие сетевые организации ранее выбыли из рядов ТСО по этим параметрам.

Что, согласно постановлению правительства № 1476, изменилось с первого октября? Главное новое требование к ТСО — они



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

должны не только управлять сетевыми активами, а владеть ими на праве собственности (причем не долевым). То есть, к примеру, просто арендовать муниципальные сети для сохранения статуса уже недостаточно. Компании, которые не соответствуют этому критерию, с первого января 2026 года будут не вправе оказывать услуги по передаче электроэнергии и получать за них плату. Следовательно, до этого срока они обязаны передать принадлежащие им объекты электросетевого хозяйства системообразующей или иной действующей в регионе ТСО.

ли на вопросы редакции по поводу перспектив электроснабжения жителей и компаний на обслуживаемых ими территориях. ВРЭК считают, что потребителям опасаться нечего.

— В силу Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» системообразующая территориальная сетевая организация отвечает перед потребителями за надежность и качество электроснабжения, обеспечивает эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства, которые не имеют собственника, он неизвестен или от права собственности отказался, а также ликвидацию последствий аварийных ситуаций на указанных объектах электросетевого хозяйства. Таким образом, введение на государственном уровне института ТСО значительно повысило надежность электроснабжения потребителей и качество организации работ по устранению нештатных ситуаций, — заявил зампредела РЭК Тюменской области Андрей Яковлев, умолчав однако, какие последствия ждут потребителей именно при лишении сетевой организации статуса ТСО.

Закон и порядок

Помимо обязанности оказывать помощь с устранением аварий на сторонних сетях федеральный закон возложил на системообразующие ТСО ответственность за обслуживание энергохозяйства компаний, потерявших статус ТСО. В частности, постановление правительства РФ № 1229 от 10 сентября 2024 года определило особый механизм для таких ситуаций. Локальные ТСО обязаны заключить с ТСО так называемые ДОПИ — договоры о порядке использования имущества. ДОПИ описывает взаимодействие организаций по двум

А К Ц Е Н Т

Состояние электросетей в Сургуте и Сургутском районе вынудило жителей обратиться к главе государства

ключевым вопросам: порядку ликвидации аварийных ситуаций на чужом имуществе и порядку использования объектов при утере статуса ТСО. По закону срок, на который передаются права владения и пользования объектами, — не менее пяти лет.

В действительности же при реализации этого механизма в отрасли распространена практика «маневрирования». Скажем, используются любые возможности затягивания сроков — от некорректного предоставления информации о составе сетевого хозяйства до нарушения порядка заключения договоров. Подобные нарушения фиксируются в разных регионах, и «Большая» Тюменская область не исключение.

В частности, в ответ на запрос о наличии ДОПИ системообразующая ТСО «Россети Тюмень» подтвердила, что подписанию таких договоров с упомянутыми ООО предшествовало длительное судебное урегулирование. При этом собеседники редакции отмечают, что «Дорстрой» и «Электон» вопреки предусмотренному договором порядку предпочли не передавать имущество после утери статуса и разорвали ДОПИ в одностороннем порядке. Предполагается, что их

За устранение аварий в электросетевом комплексе региона теперь отвечает системообразующая ТСО.

сети будут переданы на обслуживание тюменской СК «Восток».

Приватизация против консолидации

Что же касается сургутского МУПа, то его директор Вячеслав Баранчук ответил на запрос редакции весьма уклончиво: кто в дальнейшем станет заниматься содержанием и обслуживанием электросетевого комплекса, должно быть определено до конца текущего года. Но собственником этого имущества является не предприятие, а муниципалитет. Следовательно, по закону местные власти обязаны безвозмездно передать свое сетевое хозяйство ТСО. Однако вместо этого районная Дума спешно приняла решение об акционировании предприятия. В ответ на воленую интерпретацию федерального законодательства суд наложил запрет на проведение регистрационных действий с имуществом МУПа, включая приватизацию муниципальной собственности.

Поданному поводу отдельные СМИ, ссылаясь на неких «представителей профсообщества», заявили, что это «приближает муниципалитет к энергетическому кризису» и грозит резким ростом тарифа. На чем основаны панические выводы анонимных собеседников интернет-издания, неясно, но их ссылки на позицию федерального минэнерго точно не отвечают действительности.

В частности, на том же совещании в Совфеде Елена Медведева заявила, что «консолидация сетевого комплекса проводится не для того, чтобы муниципалитеты заработали на активах, за создание которых потребители ранее уже заплатили». Поэтому в нормативные акты и включена

безвозмездная передача сетевого хозяйства из муниципальной и региональной собственности в ТСО с государственным участием. Однако некоторые местные чиновники считают, что эти акты должны выкупаться системообразующей организацией. Но источником средств для такого выкупа может служить только тариф, и получается, что потребители вынуждают заплатить дважды, акционировала представитель минэнерго.

— По обращениям ТСО в суды в регионах формируется практика, и на ее основе мы будем дорабатывать правила, чтобы электросетевое хозяйство находилось в более профессиональных руках, — подчеркнула Елена Медведева. ■

По данным РЭК Тюменской области, ХМАО-Югры и ЯНАО, на первое октября 2025 года на территории трех сибирских регионов критериям отнесения к ТСО отвечали 24 организации. С 2023-го по 2025 год количество ТСО в «большой» Тюменской области сократилось почти в два раза — на 22 единицы. Никаких сбоев в электроснабжении потребителей их уход с рынка не повлек.

СПРАВКА

По данным РЭК Тюменской области, ХМАО-Югры и ЯНАО, на первое октября 2025 года на территории трех сибирских регионов критериям отнесения к ТСО отвечали 24 организации. С 2023-го по 2025 год количество ТСО в «большой» Тюменской области сократилось почти в два раза — на 22 единицы. Никаких сбоев в электроснабжении потребителей их уход с рынка не повлек.

экспорт Продвижению тюменских товаров на внешние рынки помогут студенты

Курсовая едет в Китай

Ирина Никитина, Тюмень

О роли региональной айдентики в продвижении товаров и услуг на внешние рынки и силе характера экспортера рассуждали на VII Тюменском экспортном форуме. Помимо новых тем мероприятие обрело и новых участников: студенты Тюменского госуниверситета, которые в рамках учебного процесса создают экспортные кейсы для западносибирских компаний, представили свои идеи. Защита проектов поставки за рубеж тягачей, антисептиков, аэрозольных пожарных дымо-вых извещателей и игрушек произвела настоящий фурор, а некоторые предприниматели, еще присматривающиеся к зарубежным рынкам, вдохновившись, пообещали ребятам сотрудничество.

Так, продукция тюменского нефтесервисного предприятия хорошо представлена в России, а теперь благодаря партнерству с отечественными добывающими компаниями появилась и в Алжире, Сербии, Казахстане, Узбекистане.

— Интересно осмотреться за рубежом. С трудностями, надеюсь, помогут справиться студенты, разработав под конкретные задачи кейсы. Пусть практики у них пока не было, зато теоретически молодежь подготовлена лучше, чем наши специалисты, — ухватился за вузовские проекты руководитель компании Андрей Коротченко.

— Работы все уникальные, потому что создаются здесь и сейчас для конкретных предприятий — в общем, студенту писать или состряпать проект с помощью искусственного интеллекта не получится. Нужно разбираться в региональной специфике и к тому же знать несколько иностранных языков, — пояснила замдиректора института социально-гуманитарных наук Наталья Ракина. — Разбор бизнес-стратегии компании сторонним наблюдателем бывает полезен. Например, производители оборудования для детских игровых зон рассматривали для экспорта Казахстан, а мы предложили пойти еще и в Азербайджан — с цифрами объяснили, почему это выгодно и интересно. В основном наши проекты ориентированы на страны Востока, куда сместился федеральный вектор.

В областном правительстве констатируют: направление экспорта резко поменялись, при этом экспортеров стало вдвое больше:

в 2019 году было две сотни, в 2025-м — четыре. Вырос и товароборот: с Узбекистаном — в четыре раза, а Казахстаном — в пять, а с братьями-белорусами — в 22.

— Исторические вызовы заставили власти и предпринимателей объединять ресурсы и организовывать бизнес-миссии — за три года провели около 30, некоторые с участием губернатора. Мы научились маркетингу, стали внимательнее слушать партнеров и вводить новые меры поддержки, например льготные условия при открытии филиалов компаний в зарубежных странах. Теперь все чаще подталкиваем к такой работе науку — это шанс продвигать на мировом рынке местные технологии, — подчеркивает замгубернатора Тюменской области Андрей Пантелеев.

Сотрудники таможни добавляют новые факты: на карте экспортных потоков региона стала заметной Киргизия, а помимо леса и нефтегазового оборудования тюменцы начали вывозить мороженое, конфеты и другие сласти — в больших объемах эту продукцию ждут в Китае.

Появляются и весьма необычные направления. Так, местная студия промышленного дизайна, в списке зарубежных партнеров которой уже 25 государств, через Казахстан шагнула в совместный проект с канадцами для... сети клиник в Сомали.

— К задаче создания сцезивателя молока у родивших женщин мы отнеслись ответственно: разработали прото-тип и документацию, нашли поставщиков материалов. Новинка работает на солнечных батареях, потому что в африканских странах есть проблемы с подачей электричества. Все вроде бы несложно, но в Канаде за эту работу почему-то никто не брался. Благодаря связям «через рукопожатия» охватили и другие государства. Пользуемся инструментами, которыми некоторые пренебрегают: электронными агрегаторами объявлений, международным «сарафанным радио», — и результат есть, — говорит основатель студии Владимир Прошин.

С 2022 года основным рынком сбыта рапсового масла предприятия из Заводоуковска является Китай. Начальник отдела продаж завода Сергей Сиротенко рассказал: зондировать почву заводуковцы начали одними из первых в регионе, совершенно не обладая знанием зарубежных рынков и хоть каким-то опытом. В 2012 году оказался в Прибалтике, через несколько лет — в Швеции и Норвегии, в 2019-м пробную партию масла отправили в Китай и, что называется, попали в яблочко. Сейчас работать стало проще: появилась инфраструктура поддержки экспорта, таможня работает быстрее (на оформление документов тратится максимум 20 минут вместо целого дня), есть единое окно под названием «Мой экспорт» и возможность получать компенсацию части транспортных затрат, информационная поддержка, организуются бизнес-миссии. Требуется проработать вопрос по ускорению оформления фитосанитарного сертификата, но он рано или поздно решится в пользу предпринимателей, уверены коммерсанты.

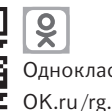
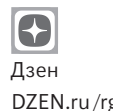
К слову, для производителей рапса экспорт — вопрос выживания. Увы, на родине эта продукция не так популярна: заводуковцы пытались закрепиться в разных регионах РФ, но ретейлу оказались не нужны — массовая культура потребления такого продукта у нас все еще не развита. И это не единственный отечественный товар, который производится с прицелом на зарубежные рынки.

Так или иначе в экспорт надо вкладываться. Кому-то везет сразу, кто-то получает отдачу только через 5–7 лет. Но выигрывает в итоге весь регион. ■



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Мороженое стало одним из востребованных на Востоке экспортных продуктов тюменских производителей.



АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

В Югре определили лучшие грузовые дроны

Конкурс аэрологистики проводится в рамках нацпроекта «Беспилотные авиасистемы» при поддержке Фонда национальной технологической инициативы (НТИ), правительства ХМАО и предприятия «Газпромнефть-Снабжение». В 2025 году испытания организовали на двух маршрутах: между поселками Приобье и Андра и между Южно-Приобским месторождением и деревней Батово. Дроны четырех российских производителей в течение нескольких месяцев перевозили грузы разного размера и веса, автоматически корректировали маршруты и садились на заданные площадки. По итогам тестовых полетов выявили победителя — команду «Радар МСС». «Беспилотники могут занять нишу на рынке аэродоставки в Югре, например, весной и осенью, когда паромная и ледовая переправы невозможны, а час работы вертолета стоит сотни тысяч рублей», — отметил директор Центра развития технологических конкурсов фонда НТИ Юрий Молодых.

В Салехарде открыли камеру вызревания чая

14-метровый контейнер объемом до трех тонн, оснащенный системой климат-контроля, произведен в России. Фермер Наталья Котлярова приобрела его для хранения и выдержки марочных сортов чая. Недавно состоялась приемка модуля специалистами департамента АПК ЯНАО. Хозяйка Первой Ямальской чайной мануфактуры собирается хранить в нем прессованный чай. «Плюсы такой технологии в том, что она позволяет продукции дозревать, собрать со временем интересный букет вкусов», — поделилась предпринимательница. В модуле помимо холодильника предусмотрена дегаустационная зона — там планируют принимать экскурсантов.

Уральский Париж отмечен в креативной сфере

Парижская неделя моды, которая ежегодно проходит в селе Париж в Челябинской области, получила высшую национальную премию в сфере креативных индустрий Russian Creative Awards. Она победила в новой номинации «Агрореаномика», которая поддерживает лучшие инициативы по раскрытию потенциала сельских территорий. Проект за два года превратил небольшое село в заметную точку на карте российской फैшен-индустрии. Мероприятие представляет коллекции местных дизайнеров и выводит локальные бренды на федеральный уровень, а помимо этого пытается осмыслить русский культурный код через моду.

Сибирские ученые создали базу данных КРС

Исследователи аграрного института ТюмГУ разработали базу данных генетического тестирования крупного рогатого скота мясного направления. Проект получил госрегистрацию в Роспатенте. Новая разработка — комплексная система учета и анализа генетической информации о поголовье абердин-ангусской породы в Тюменской области. Хранилище содержит детализированные сведения о каждом животном, включая ДНК-профили, информацию о генах продуктивности и наследственных аномалиях. По словам руководителя проекта Елены Бойко, использование разработки позволит моделировать генетическое совершенствование стада на годы вперед.

Резидент запатентовал пакер-пробку

Компания «Марлин Ойл Тулз» из Нефтеюганска получила свидетельство на инновационную разработку для нефтегазовой отрасли. Пакер-пробка (от англ. packer — «уплотнитель») — комплексное инженерное решение, которое помогает надежно перекрыть ствол скважины и вести нефтесервисные работы при любом давлении в подземном пространстве. В отличие от традиционных пакеров, новинка обеспечивает постоянную силу сцепления с трубой и точное дозирование усилий, а винтовой механизм упрощает установку и извлечение устройства. «Это изобретение — еще один шаг в создании высокотехнологичных и конкурентоспособных решений, повышающих эффективность и безопасность ТЭК», — прокомментировали событие в технопарке высоких технологий Югры.

Патриотический конкурс завоевал золото

Два проекта из Богдановича завоевали золотую и серебряную награды международной премии в области событийного туризма Russian Event Awards. Первое место как лучшее событие в области патриотического туризма занял региональный военно-патриотический конкурс «Солдатская звезда». Он на протяжении девяти лет проходит в Богдановиче при поддержке местной и региональной власти, а также предприятия «Отнеуров». В 2025 году конкурс стал самым массовым за всю историю проведения. В нем приняла участие 61 команда из 11 муниципалитетов региона. Цель мероприятия — патриотическое воспитание детей и молодежи и повышение уровня знаний по истории Великой Отечественной войны.

Авиакомпанию оштрафуют за лишнего пассажира

Югорской авиакомпании «ЮТэйр» придется заплатить штраф за сверхбукинг в размере 50 тысяч рублей. В августе 2025 года одному из пассажиров рейса Тюмень — Москва отказали в месте на борту: как заявили представители авиаперевозчика, зарегистрированных пассажиров оказалось больше, чем количество мест в авиалайнере. Гражданин пожаловался в Уральскую транспортную прокуратуру и доказал свою правоту.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

Информационное сообщение

АО «ГАЗЭКС» уведомляет о раскрытии на официальном сайте Общества www.gazeks.com информации, подлежащей раскрытию в соответствии с пунктом 11 Стандартов раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающими услуги по транспортировке газа по трубопроводам, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 31.05.2025 № 821 и Приказом ФАС России от 08.12.2022г. № 960/22.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Информационное сообщение

АО «Екатеринбурггаз» — субъект естественных монополий, оказывающий услуги по транспортировке газа, раскрыл информацию, подлежащую раскрытию в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 31.05.2025 № 821 и Приказом ФАС России от 08.12.2022г. № 960/22, на официальном сайте Общества по адресу www.ekgas.ru.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

БЕЗОПАСНОСТЬ На пермских предприятиях стремятся сберечь здоровье работников

Корпоративная забота



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Константин Бахарев, Пермский край

Все больше работодателей Прикамья осознают важность сохранения здоровья сотрудников: такие корпоративные программы из разряда второстепенных перешли в статус обязательных, более

того, считаются одним из важнейших признаков успешной компании.

— Забота о здоровье персонала у работодателей выходит на первый план, — уверена эксперт по интегральному развитию людей и организаций Ксения Осипова. — Она помогает увеличить производительность труда, причем решаются как гигиенические, так и психологические проблемы, люди это видят и ценят. Такая деятельность не только удерживает сотрудников в компании, но и привлекает новых работников.

Недавно в Прикамье подвели промежуточные итоги проекта «Ментальное здоровье», который реализуется центрами медицинской профилактики. Было выявлено, что только 26 процентов жителей края, работающих в разных сферах производства, являются полностью здоровыми. У остальных имеются факторы риска развития заболеваний, в том числе хронических, неинфекционных, сердечно-сосудистых, онкологических.

— Для исправления ситуации необходимо создавать на пред-

АКЦЕНТ

Трудоспособное население большую часть жизни проводит на работе, значит, там нужно создать комфортные условия

приятиях безопасную рабочую среду, мотивировать сотрудников вести здоровый образ жизни и работать на профилактику заболеваний, — говорит заведующий отделом разработки корпоративных программ укрепления здоровья ГБУЗ Пермского края «Центр общественного здоровья и медицинской профилактики» Карина Мудрая.

Неоспоримый факт — трудоспособное население большую часть жизни проводит на работе. А значит, там нужно создать комфортные условия. Но зачастую работодатель ограничивается тем, что устанавливает кондиционеры и привозит в офисы и цеха питьевую воду. И хотя компании весьма заинтересованы в выпуске качественного продукта и росте его объемов, здоровье работников волнует не всех.

По данным краевого центра медпрофилактики, полученным в ходе опроса сотрудников разных предприятий, главной причиной стрессовых ситуаций в своей жизни они считают проблемы на работе. Даже семейные неурядицы не так волнуют лю-

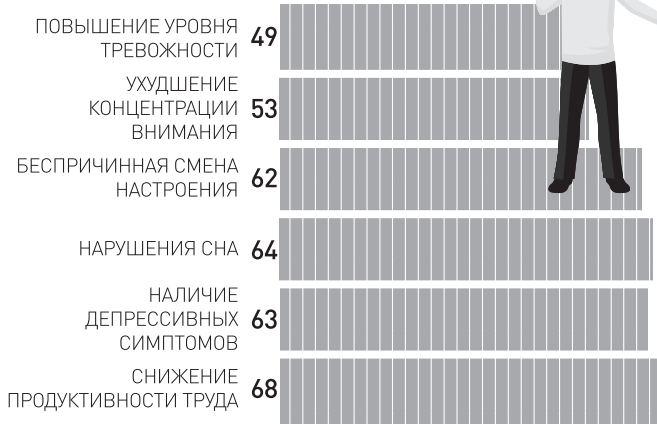
дей, как служебные. А последствия — повышенная тревожность и депрессия — приобретают массовый характер.

— Мы напрямую увязываем ментальное состояние человека с его физическим здоровьем, — подчеркивает Карина Мудрая. — На наш взгляд, необходимо создавать медицинские центры, где работники получали бы бесплатные консультации, как убедиться от депрессии. Я считаю главной задачей нашего проекта формирование у сотрудников предприятий навыков поддержки ментального здоровья, повышение стрессоустойчивости и развития эмоционального интеллекта для сохранения трудоспособности и высокого качества жизни. А работодатель обязан оказывать в этом самую активную поддержку.

Как выяснилось в ходе реализации проекта «Ментальное здоровье», почти половина респондентов задумывалась об укреплении стрессоустойчивости, но практически этим занимаются лишь семь процентов опрошенных.

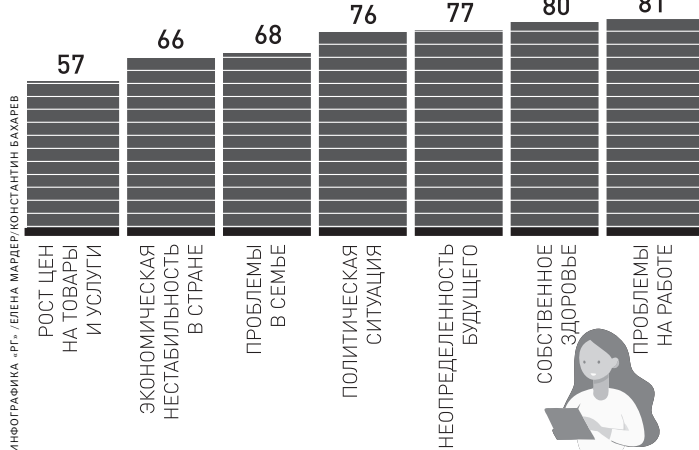
СИМПТОМЫ СТРЕССА РАБОТАЮЩИХ ПЕРМЯКОВ, ОТМЕЧЕННЫЕ ИМИ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД, % ОПРОШЕННЫХ

Источник: ГБУЗ Пермского края «Центр общественного здоровья и медицинской профилактики»



ПРИЧИНЫ СТРЕССА И ТРЕВОЖНОСТИ, % ОПРОШЕННЫХ

Источник: ГБУЗ Пермского края «Центр общественного здоровья и медицинской профилактики»



апк Ученые нашли гены, влияющие на качество оленины

Мясистость по наследству

Наталья Тихонова, ЯНАО

Сотрудники Ярославского государственного университета лесного хозяйства и лесного хозяйства института животноводства и кормопроизводства завершили селекционную работу с северными оленями на базе совхоза «Байдаракский», в стаде которого около восьми тысяч голов.

Полногеномное исследование заняло пять лет, с его помощью выявили ген, отвечающий за мясные качества животных. Оботрали родительские пары — быков и маток, у которых он преобладает. Их потомство превзошло ровесников в других хозяйствах как по длине туловища, так и по весу: самки оказались тяжелее на 3,3 килограмма, а самцы — на 7,3. Кроме того, удалось повысить ка-

чество мяса при заготовке: доля сырья первой категории, пока шел эксперимент, увеличилась с 67 до 87 процентов.

Отдельно в рекомендациях ученых отражен трехлетний опыт предубойного откорма оленей. В исследовании участвовали 40 животных, которым помимо стандартного суточного рациона в виде ягеля и травы давали комбикорм. Итоговый набор веса оказался на семь килограммов больше, чем у особей, которые питались традиционно, к тому же в мясе увеличилось содержание белка, магния, цинка и калия. С учетом того что средний вес северного оленя — 70 килограммов, в том числе убойный — 35–40, прибавка существенная.

— Если раннее селекция была искусством, то сегодня это тех-

нология, позволяющая в сжатые сроки добиваться принципиально новых результатов, повышать эффективность сельского хозяйства. Рекомендации ученых будут учтены не только специалистами племенного хозяйства, но и на других предприятиях, — говорит заместитель директора департамента АПК Ямало-Ненецкого автономного округа Любовь Охман.

По словам заведующей лабораторией генетики и биотехнологии НИИ Анны Ильиной, комплексное исследование, включающее селекцию и кормление, на северных оленях проводилось впервые, хотя в других регионах был похожий опыт работы с крупным рогатым скотом и баранами. У команды имеются и другие идеи, которые можно

реализовать на Ямале, где выпасается самое большое в мире оленье стадо (свыше 600 тысяч

голов), например по изучению репродуктивных функций животных. ●

Тем временем

В ЯНАО продолжается и другой селекционный проект, о котором «РГ» подробно рассказывала ранее, — по оптимизации ремонтноматочного стада муксуна. На Собском рыбодомном заводе у 25 особей взяли фрагменты спинных плавников — их подвергнут полнотомному секвенированию, так называется метод изучения ДНК, позволяющий «прочитать» весь геном за один анализ и выявить вариации, влияющие на развитие мутаций. Также взрослая рыба прошла УЗИ-диагностику всех внутренних органов и мышечной ткани. — Цель — подобрать половозрелые пары для получения наиболее жизнестойких мальков. Именно от их выживаемости во многом зависит эффективность восстановления природной популяции муксуна, — уточняет заведующим рыбохозяйственного комплекса департамента АПК ЯНАО Любовь Коваль. Напомним: пока вылов муксуна в автономном округе разрешен только для целей общественного воспроизводства и научно-исследовательских исследований.

СТРАТЕГИЯ

Зауралье замахнулось на статус столицы креативных индустрий

ИСКУССТВО ВОКРУГ ЗАВОДОВ

Валентина Пичурина, Курганская область

В последние годы по темпам промышленного роста и ряду других экономических показателей Курганская область является одним из лидеров в стране. Теперь регион поставил перед собой еще одну амбициозную цель — стать столицей креативных индустрий.

На недавнем межрегиональном предпринимательском форуме «ВКУБ» президент «Опоры России» Александр Калинин подчеркнул: руководство региона прилагает большие усилия, чтобы инвестиционный климат в Зауралье был благоприятным. Но важно, чтобы вокруг промышленности появлялось много интересных творческих идей, тогда удастся достичь национальной цели — доля креативных индустрий в валовом внутреннем продукте должна достичь шести процентов.

Возможно, заявление насчет столичного статуса и слишком громкое, но Зауралье точно не на последнем месте. В регионе 1147 объектов культурного наследия, там активно развиваются народные художественные промыслы и ремесла, качественная гастрономия. Практи-

Возвращение от общества потребителей к обществу создателей — это и есть задача креативной экономики

чески ни одного праздника и выходного дня не обходится без тематических фестивалей, выставок, ярмарок, творческих встреч: вся страна знает про курганский День сырка, этнокультурный фестиваль «Шадринский гусь», международный фестиваль акварельного творчества «Аквафест», посвященный камерной музыке фестивалю «Элисо Вирсаладзе представляет...» и других ярких событий. Но что из этого действительно приносит значительный экономический доход? По мнению главы региона Вадима Шумкова, не стоит сводить все к деньгам. Важнее создание условий для творческого развития человека, возвращение от общества потребителей к обществу создателей — это и есть задача креативной экономики.

Между тем, отметил один из спикеров, мало открыть талант — надо его монетизировать. Для этого в ряде городов создают креативные кластеры — специальные пространства, где творческие люди и представители бизнеса работают вместе, обмениваются идеями и опытом реализации проектов.

По словам народного артиста России Элдара Запашного, какую бы мы ни создавали инфраструктуру, без пиара не обойтись. Например, о фестивале грязи на озере Медвежьем он сам услышал впервые. В стране множество интересных проектов и талантливых людей, которые делают удивительные вещи, но о них мало кто знает. «Раскрутка» творческих индустрий — большая комплексная работа, которая должна лечь не только на плечи самого креативного бизнеса, но и стать заботой государства. ●

СПРАВКА РГ

В феврале 2025 года вступил в силу закон о развитии креативных индустрий в России. Он определил 16 творческих направлений бизнеса, которые могут обеспечить серьезный вклад в экономику страны и регионов. Это музыка, изобразительное искусство, архитектура, кино, гастрономия, дизайн, мода и другие направления. Сейчас на федеральном уровне разрабатывается стратегия развития креативных индустрий — своего рода программа поддержки творческих отраслей экономики и повышения их доли в ВВП и занятости населения. Аналогичные документы должны появиться и в регионах.