# ЭКОНОМИКА БОЛЬШОГО УРАЛА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 30 ОКТЯБРЯ 2025 ЧЕТВЕРГ №247 (9786)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Пермского края, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа


**Доживут до зарплаты**
Шесть территорий Прикамья уменьшат зависимость от трансфертов
Страница 14

**Стыковка в тундре**
В России освоили лазерную сварку труб в полевых условиях
Страница 15



**Нерентабельное удовольствие**
Уральские предприниматели массово избавляются от небольших кофеен
Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

Минэкономразвития РФ составило рейтинг регионов по уровню поддержки социального предпринимательства в 2024 году. Ямал стал третьим среди всех субъектов РФ, Югра—четвертой.

Межведомственная рабочая группа по вопросам создания и развития особых экономических зон одобрила заявку Свердловской области о распространении статуса ОЭЗ «Титановая долина» на инвестплощадку в Алапаевске. К 2034 году в нее будет вложено 28,4 миллиарда рублей. Общая площадь уральской ОЭЗ теперь составляет 636 гектаров.

В Тюменской области запустили новую меру соцподдержки ветеранов спецоперации: предприятия со штатом более 100 человек обязаны квотировать для них до двух процентов рабочих мест.

## НАЗНАЧЕНИЯ

В Свердловской области продолжается формирование кабинета министров. Алексей Кузнецов назначен заместителем губернатора—министром по управлению госимуществом, Александр Старков вновь возглавил минфин, Григорий Сурганов—министерство строительства и развития инфраструктуры, Вячеслав Ярин—министерство международных и внешнеэкономических связей, Анна Кузнецова—министерство АПК и потребительского рынка региона.

## ЦИФРЫ

207,5 тысячи тонн картофеля с урожайностью 327 центнеров с гектара собрали в этом году в Тюменской области.

С 7,5 до 9,5 тысячи рублей в месяц может вырасти стоимость трудового патента для иностранных граждан в Свердловской области. Ожидаемые поступления в бюджет региона—около четырех миллиардов рублей.

29,5 тысячи заявлений о запрете регистрации сделок без личного участия приняли в управлении Росреестра Тюменской области с начала 2025 года.

Более 3,8 миллиарда рублей направлено в этом году на реализацию федеральных программ по благоустройству в Челябинской области. На эти деньги обновят около 400 общественных пространств и дворов в муниципальных образованиях региона.

29 заявок от малых и средних предприятий на патентование технологий и регистрацию брендов приняли в Тюменской области в январе–октябре 2025 года.

**ТЕНДЕНЦИИ** Искусственный интеллект успешно помогает формировать удобную городскую среду

# Комфорт в объективе



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Камеры могут помочь в решении многих проблем, но важно, чтобы они имели функцию видеоаналитики.

**Ирина Никитина,** Тюмень

Еще недавно разговоры про искусственный интеллект наводили панику, но сейчас, похоже, наступает переломное время: ИИ называют конкурентным экономическим инструментом, который однозначно повышает качество жизни. На цифровом форуме «Инфотех» в Тюмени заместитель председателя правительства РФ—руководитель аппарата Дмитрий Григоренко отметил и такие перемены: раньше сервисы на основе нейросетей создавались, чтобы граждане выбирали подходящие для себя, а в наши дни абсолютно все платформы соревнуются друг с другом за гражданина. Возможно, и балуют общество, не без этого, но все же больше помогают. Корреспондент «РГ» узнал, как в разных регионах России эксплуатируют ИИ при создании комфортной среды, которая, к слову, не ограничивается одним лишь благоустройством.

Закоперщики нейросетевого развития в стране—Москва и Московская область, где уже работают более 40 проектов на основе искусственного интеллекта. Самым масштабным из них представитель Центра развития цифровых технологий Московской области Роман Козлов назвал «Чистую территорию». С помощью почти 83 тысяч камер «Безопасного города» днем с точностью 86 процентов отслеживается вывоз мусора в жилых кварталах и общественных пространствах, а вечером контролируется работа фонарей. Нарушения фиксируются, передаются в систему управления дефектами, по геолокации и типу «привязываются» к исполнителю, который работает на территории по контракту. Спустя время контролирующая группа проверяет, все ли исправлено.

—Два последних года мы проверяли 8,3 тысячи дворов и 2,3 тысячи контейнерных площадок. В результате выявили 438 тысяч нарушений, 267 тысяч из них устранены. Только за девять месяцев текущего года выписали 21 штраф на сумму более миллиона рублей. Количество жалоб горожан по состоянию дворов снизилось на 28 процентов, по мусорным контейнерам—на 51. А еще ИИ позволил высвободить

**АКЦЕНТ**

### В Тюменской области ИИ-мониторинг транспорта с точностью до 70 процентов выявляет ДТП и помогает планировать маршруты

80 ставок инспекторов—людей направили на другую работу,—рассказал Козлов.

ИИ в Москве следит за тем, чтобы частные авто не загораживали проезды к контейнерным площадкам (нарушителям вынесено 1,1 тысячи постановлений на девять миллионов рублей), а также не парковали на газонах (157 тысяч штрафов). Из свежего: мониторинг хода строительства домов для предотвращения срыва сроков (под камерами уже 280 МКД, зафиксировано 1,7 тысячи инцидентов) и выявление бездомных собак и кошек.

Но и регионы тоже не лыком шиты. Состояние городской среды в Казани, например, курирует информационная система «Сити Софт». К концу 2025 года она будет контролировать 16 направлений: от дефектов дорожного полотна до состояния кровель зданий. Уже год в тестовом режиме в столице Татарстана с помощью видеоаналитики отслеживают включение уличных светильников. Благодаря ИИ бюджет города пополнился на 26,5 миллиона рублей за счет штрафов за размещение машин на газонах и на 476 миллионов—за неоплаченную парковку. Из нестандартного—фиксация не накрытых пологом кузовов машин, перевозящих сыпучие грузы.

—45 камер с ИИ зафиксировали более трех тысяч подобных нарушений за год, было выписано 2455 постановлений, в итоге количество подобных случаев сократилось в 14 раз. Раньше в ручном режиме инспекторы выявляли максимум 100 нарушений за два месяца,—привел цифры начальник управления административно-технической инспекции Казани Артур Мухаметшин.

Интересный кейс с ИИ представил Андрей Паршин, руководитель проектов Angels IT из Воронежа. Это модуль по распознаванию скрытых или плохо читаемых государственных регистрационных знаков транспорта при прохождении весогабаритного контроля.

—Почти в 90 процентах случаев госномера у большегрузов замазаны или закрыты. Мы установили дополнительные комплексы фотовидеофиксации в нескольких километрах до пункта контроля и после него. Если нейросеть увидит «теневое» авто, ей придется изучить видеопотоки по пути следования транспорта и направить данные о нарушителе в Ростехнадзор для вынесения постановления. Уровень раскрытия составляет 75 процентов, это неплохо,—заключил Паршин.

14 →

**ТЕМА НЕДЕЛИ** В уральских регионах жилья строят больше, чем продают

# Спрос пока отложен

**Валентина Пичурина,** «Российская газета»

В регионах Большого Урала из-за падения покупательского спроса возник риск затоваренности рынка жилья: кварталы растут, но квартиры не продаются. По прогнозам экспертов, оживить спрос может лишь снижение ключевой ставки Банка России.

Власти Курганской области отрапортовали: регион досрочно выполнил и перевыполнил годовой план строительства жилья. За девять месяцев введено 322,8 тысячи квадратных метров—на десять процентов больше, чем за тот же период годом ранее, и почти на 23 тысячи квадратов—чем намечено на весь 2025-й. В общем объеме львиную долю составляет ИЖС—206,6 тысячи квадратных метров. Как грибы после дождя растут и многоэтажки. Свыше 20 процентов новостроек возводятся по программам комплексного развития территорий (КРТ), что вывело Зауралье в число лидеров по КРТ среди регионов УрФО.

Правда, сданные дома закладывались несколько лет назад, когда рынок был на подъеме. Но построить жилье мало—надо его еще продать. А вот с этим сейчас серьезные проблемы.

—Главный индикатор здесь—отношение распроданности к строительной готовности,—поясняет эксперт в сфере недвижимости Станислав Тястов.—В Курганской области этот показатель составляет 45 процентов. То есть продают более чем в два раза медленнее, чем строят. Но такая ситуация по всей стране, и объясняется она просто: завершились программы массовой льготной ипотеки. Осталась только семейная, но и в нее внесены изменения.

С новостройками, по словам эксперта, напрямую связан вторичный рынок жилья. Высокие ставки сильно тормозят и его: людям стало сложнее продать жилье, в том числе и для того, чтобы купить новое, что отражается на первичном рынке. Отпугивает и стоимость: по темпам роста цен в новостройках Курганская область обогнала своих соседей. За год цена квадратного метра в Зауралье выросла на 15,7 процента—в среднем с 89 тысяч рублей до 103.

—Многие недоумевают: почему в Кургане такой дорогой квадратный метр? Потому что кирпич и щебень мы везем из Челябинской области, пустотные плиты перекрытия—из Тюмени, арматуру—из Екатеринбурга, лифты—из Китая. А теперь посмотрите, сколько стоит доставка,—рассуждает руководитель крупной строительной компании Евгений Сергеев.

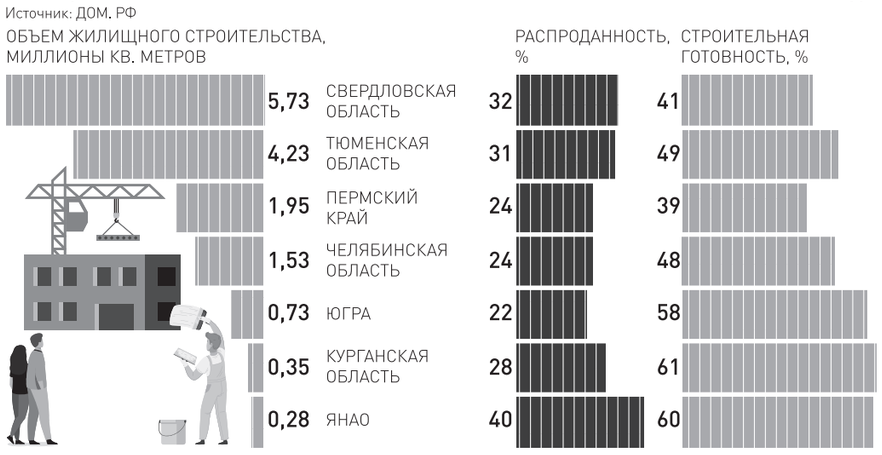
Хотя цена квадратного метра жилья в Кургане ниже, чем в других региональных центрах Урала, покупательская способность населения тоже невысока. Между тем из-за большого количества нераспроданных квартир появился новый тренд: запуск новых проектов откладывается. По словам Евгения Сергеева, начатые в 2025 году стройки можно пересчитать по пальцам. На этот процесс влияют и высокие ставки по кредитам для бизнеса: на проектное финансирование банки дают займы под 28 процентов годовых и к тому же навязывают много дополнительных услуг.

Несмотря на это, ситуация на рынке жилищного строительства, по мнению экспертов, вовсе не катастрофическая. Во всяком случае застройщики уверены: 2026 год они продержатся за счет старых запасов, а дальше все будет зависеть от ключевой ставки, которая напрямую связана с их маржинальностью. Предпосылки к улучшению ситуации уже есть: на днях ЦБ уже в четвертый раз подряд снизил ключевую ставку—с 17 до 16,5 процента. Правда, этого недостаточно, чтобы нормально работать и прогнозировать развитие, говорят участники рынка. По их расчетам, «ключ» должен быть не выше 12 процентов, и строители надеются, что к этому в итоге придут.

В Институте экономики УрО РАН подтверждают: оживления жилищного строительства можно ожидать после существенного снижения ключевой ставки. А до этого рынок будет находиться в состоянии неопределенности: либо замедление строительства приведет к росту цен из-за возможного дефицита предложений, либо ставку все же снизят, подстегнув спрос и активность застройщиков. ●

**СИТУАЦИЯ НА ПЕРВИЧНОМ РЫНКЕ ЖИЛЬЯ В РЕГИОНАХ БОЛЬШОГО УРАЛА НА СЕНТЯБРЬ 2025 ГОДА**

Источник: ДОМ. РФ




ИНФОГРАФИКА «РГ» / ЕЛЕНА МАРДЕР; ВАЛЕНТИНА ПИЧУРИНА

**ПРЯМАЯ РЕЧЬ**



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

**Михаил Мишустин, председатель правительства РФ:**

— Ситуацию в строительном секторе необходимо постоянно держать на контроле. Эта сфера имеет большое значение для экономики, поскольку обеспечивает многих людей не только жильем, но и работой. Ранее она развивалась динамично, формируя неплохой запас прочности. Поэтому главное—не утратить накопленный потенциал, который прежде всего необходим, чтобы выполнить задачи национального проекта «Инфраструктура для жизни». В том числе, напомню, ввести к 2030 году более 660 миллионов квадратных метров жилья, а также расселить жильцов не менее 6,2 миллиона квадратов аварийного фонда.

## КОРОТКО

### В Кургане подорожает проезд в автобусах

С первого ноября плата за проезд в курганских автобусах повысится с 37 до 39 рублей. Это касается маршрутов, работающих по регулируемому тарифу. Власти и перевозчики объясняют увеличение стоимости билета ростом цен на запчасти, топливо, обслуживание транспорта, а также расходов на оплату труда водителей и кондукторов. Все льготы и скидки для пассажиров сохраняются. При поддержке региона обновляется автобусный парк: в конце 2024 года на улицы Кургана и Шадринска, а также на межмуниципальные маршруты вышли 170 новых автобусов, 140 из них—в областном центре. На это бюджет потратил 500 миллионов рублей, а перевозчики—1,5 миллиарда. В этом году парк пополнится еще 88 новыми автобусами, 21 из них уже прибыл в регион.

### Берега свяжут суда на воздушной подушке

В Тобольск доставили два судна на воздушной подушке, собранные в Санкт-Петербурге. Они обеспечат транспортную доступность для жителей левобережной части города в межсезонье. В настоящее время идут пусконаладочные работы. Грузоподъемность каждого плавсредства—более двух тонн, максимальная скорость—80 километров в час, они могут перевозить 22 пассажира. Приобрели их за счет областного бюджета. Также в Омске строят паромные пары (буксир плюс паром вместимостью 50 пассажиров) для перевозки жителей Тобольского района через Иртыш на переправе Тобольск–Бекерево. Они прибудут в регион к началу следующей навигации, это позволит увеличить объем перевозок вдвое.

### Беспилотник проверил заросший участок

Хозяин участка в Далматовском округе Курганской области получил второе предписание от Россельхознадзора с требованием привести свой надел в порядок. 10,3 гектара были выделены ему для производства сельхозпродукции, но по назначению не используются. В том, что, кроме сорняков и кустарников, там ничего не растет, сотрудники Уральского межрегионального управления надзорного ведомства убедились с помощью беспилотника. Собственника ранее уже предупреждали о недопустимости такого обращения с землей, но он проигнорировал замечание, а после второго предписания санкции будут жестче. Благодаря применению БПЛА, оснащенного камерой с высоким разрешением, специалистам ведомства удается быстро обследовать земли сельхозназначения.

### В Югре назвали лучших юных инженеров России

В Нижневартовске прошла всероссийская олимпиада для школьников «Инженеры будущего: 3D-технологии». По данным департамента образования и науки Югры, в ней участвовали более 100 человек из разных уголков страны. Команды состояли из старшеклассников и их наставников-студентов. В 3D-моделировании и прототипировании победу одержала молодежь из Новосибирской области, серебро—у москвичей, бронза—у красноярцев. В категории промышленного дизайна выиграла команда из Кировской области, второе место заняли югорчане, третье—свердловчане. В рамках деловой программы гости посетили встречи с экспертами и мастер-классы от ведущих российских специалистов в сфере образования.

### В Тюмени появился бульвар с героями сказки Ершова

В заречной части Тюмени торжественно открыли новое общественное пространство—бульвар Петра Ершова, оформленный в духе сказки «Конек-горбунок». В рамках нацпроекта «Инфраструктура для жизни» дизайн-проект этой локации одержал победу в городском голосовании 2024 года, набрав более 24 тысяч голосов. Общая площадь бульвара на Солнечном проезде превышает 17 тысяч квадратных метров. В ближайшее время в регионе планируют благоустроить 13 крупных территорий, пять из них—в Тюмени.

**По сообщениям корреспондентов «РГ»**


**ТОЛЬКО НА САЙТЕ**
**rg.ru/region/urfo**

В Югре запустили сразу четыре новые дороги

НАВЕДИ СМАРТФОН
СЧИТАЙ QR-КОД
ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ



**ФИЛИАЛЫ ФГБУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»**

**ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820.**
**Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: info.ekb@rg.ru**
**ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.**
**Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: info.tumen@rg.ru**
**ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.**
**Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: info.chel@rg.ru**
**ПЕРМЬ: ул. Полины Осипенко, 56.**
**Телефон (342) 240-12-66. E-mail: info@perm.rg.ru**
**КУРГАН (корпункт): +7 963 00 555 34. E-mail: pv@ural.rg.ru**

Российская газета
www.rg.ru/region/urfo
30 октября 2025
четверг № 247 (9786)

**ДИСКУССИЯ** Цифровая трансформация российской индустрии невозможна без сотрудничества с ИТ-компаниями

# Программируют диалог

**Юлия Санатина,** Екатеринбург

По некоторым данным, за несколько лет рынок отечественных цифровых продуктов для горно-металлургического комплекса вырос втрое. Однако около 40 процентов внедренных в отрасли решений приходится на кэптивные компании: в каждом крупном холдинге имеется для этого собственная ИТ-структура.

Что выгоднее, разрабатывать продукты самим или внедрять готовые решения, имеющиеся на рынке? И как эффективно выстроить взаимоотношения между вендорами и потребителями?—эти вопросы представители ИТ-компаний и индустриальных холдингов обсудили на форуме «Цифровой промышленный Урал» в Екатеринбурге, организованном ГК «Цифра». Сессия проходила в необычном формате батла, однако в итоге участники «сражения» пришли к единому мнению: успех импортозамещения в сфере промышленного ПО обеспечит сотрудничество между вендорами и их партнерами.

> Если на рынке есть зрелый ИТ-продукт, промышленники не тратят собственные ресурсы на разработку, а покупают готовое решение

Цифровой ландшафт предприятий сегодня представляет собой пестрое лоскутное одеяло. После ухода западных поставщиков ПО началось активное импортозамещение, но оно зачастую хаотичное и точечное. На внедрение комплексных отечественных систем решаются пока немногие. Позиция промышленников довольно категорична: «Чтобы мы поверили в российские ИТ-продукты, их создатели должны доказать, что они лучшие». Но те пока не готовы удовлетворить все пожелания.

—Заказчик просит сразу сделать продукт на уровне западных компаний, и это серьезный технологический вызов,—поясняет директор по работе с горнорудными и металлургическими предприятиями ГК «Цифра» Денис Танцоров.—На предприятиях отрасли внедрена базовая автоматизация—системы диспетчеризации горных работ, SCADA-системы, а сейчас они подходят к сквозным процессам, которые наиболее важны. В этом сегменте немного аналогов даже за рубежом и фактически нет в России. Но настанет время, когда рынки откроются, и наши компании должны быть конкурентными.

—Мы очень стараемся, но у нас купят софт 30 компаний, тогда как западный приобрели три тысячи. То есть ресурсы несравнимы, и такая ситуация сохранится еще долго,—констатирует генеральный директор компании «Экспанта» (входит в ГК «Ультиматек») Александр Смоленский.

Тем не менее российские разработчики совершенствуют свои продукты и сервис. К примеру, у бизнеса немало нареканий в части информационной безопасности. Как отмечает директор управления цифрового развития Русской медной компании Дмитрий Коваль, в ходе тестирования продуктов выявляется немало уязвимостей, при этом срок реагирования разработчиков на претензии довольно большой—на устранение багов порой уходит до 30 дней.

—Я считаю, что именно российские разработки и технологии обеспечивают необходимый уровень безопасности. Что касается реакции, мы довели скорость дистанционного устранения проблемы заказчика до часа, а если необходимо физическое участие специалиста—до одного рабочего дня,—возражает коммерческий директор компании «РегЛаб» Дмитрий Мокшанов.—Российские производители очень гибкие. Они готовы слышать заказчика и отрабатывать все запросы. Но нам важно получать обратную связь.

Кстати, к вопросу о безопасности. Александр Смоленский напоминает: две трети импортного промышленного софта идут с «трубой», по которой утекают данные. А несколько лет назад на многих предприятиях из-за блокировки западного ПО станки просто замирали. Так что наши программы точно безопаснее.

По словам Дениса Танцорова, проблема еще и в том, что у каждого из индустриальных партнеров свои требования к инфобезу, и в идеале стоило бы создать некую рабочую группу, чтобы хоть в какой-то мере их унифицировать. Да и вообще вендорам и потребителям их продуктов следует более активно общаться между собой.

—Сделать лучший на рынке продукт силами одной ИТ-компании достаточно сложно. Эффективнее работать в консорциуме, причем с участием и промышленников, и нескольких вендоров,—считает он.—Если мы хотим доверять друг другу, давайте больше взаимодействовать: удачный проект—это тот, который создан в сотрудничестве заказчика и исполнителя.

Судя по данным мировых исследований, однозначного ответа на вопрос, что лучше, писать ПО самим или приобретать, нет: большинство промышленных потребителей склоняется к гибридной модели.

—Если на рынке есть достаточно зрелый продукт, то, конечно, мы не тратим собственные ресурсы, а покупаем, потому что важно время,—отмечает директор по ИТ дивизиона «Урал» ЕВРАЗа Андрей Савин.

Дмитрий Коваль подтверждает: как правило, внутренние команды разрабатывают узкоспециализированные решения, а за общими целесообразнее обращаться к вендорам. Но при этом продукты должны соответствовать требованиям компании, быть максимально импортозамещенными и иметь гарантию поддержки и сейчас, и в перспективе.

—Алмазодобывающий сектор очень узкий—в России он представлен одной компанией. И зачастую необходимые нам продукты на рынке просто отсутствуют, а вендоры не готовы решать такие задачи для единственной компании,—поясняет необходимость собственных разработок бизнес-партнер по производству «АЛРОСА ИТ» Екатерина Белинская.—Но в каких-то областях мы и вендоры можем быть друг другу полезными именно в кооперации.

Пожалуй, у каждого из предприятий есть свои кейсы успешного сотрудничества. К примеру, в одном из таких проектов вендор отвечал за базовую часть MES-системы, а различные сервисы создавали разработчики горнодобывающей компании. Обычно это те решения, которые обеспечивают значительную добавленную стоимость, либо промышленники просто не готовы их коммерциализировать. В любом случае, подчеркивает Денис Танцоров, сотрудничество обогащает обе стороны.

Одним словом, чтобы успешно осуществить цифровую трансформацию промышленности и импортозамещение ПО, российским заводам и ИТ-компаниям друг без друга не обойтись. Особенно учитывая сложившиеся условия: мировая ИТ-индустрия развивалась несколько десятилетий, а у нас, как водится, нужно выполнить пятилетку за четыре года. Но, полагаем, в консорциуме они с этой задачей справятся. ●



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Дискуссия была довольно острой, однако в итоге участники пришли к выводу, что их сотрудничество выгодно для обеих сторон.

**СОБЫТИЕ** Уральские энергетики получили государственные награды

# Спасибо за тепло и свет!

**Алла Баранова,** Свердловская область

Традиционное вручение государственных наград в Доме Севастьянова в Екатеринбурге было, как всегда, торжественным и строгим. Приветствуя награжденных, губернатор Свердловской области Денис Паслер отметил: все герои церемонии (а их было 42 человека) добились высоких результатов в своих сферах. Они успешно развивают города, а значит, и всю страну.

«Все получившие награды—специалисты из разных сфер: науки, спорта, образования, транспортной и энергетической отраслей, экономики, культуры и искусства. Но объединяет их любовь к своему делу и к своей профессии. Гордимся каждым! Благодарю за работу на благо нашей Свердловской области»,—написал губернатор на своей странице в соцсети.

Среди героев дня—трое сотрудников Свердловского филиала ПАО «Т Плюс». Все они трудятся в сфере энергетики не одно десятилетие, при их непосредственном участии шло развитие энергообъектов и всей энергосистемы Среднего Урала, которая сегодня является одной из самых передовых в технологическом плане.

Самой высокой награды—благодарности президента Российской Федерации—удостоен начальник Ленинского района тепловых сетей Екатеринбургской теплосетевой компании Сергей Стробыкин. Это подразделение обеспечивает надежное и бесперебойное теплоснабжение Ленинского района Екатеринбурга, в зоне его ответственности 11 тысяч зданий: 360 детских садов, 232 школы, 8800 жилых домов, 220 промышленных предприятий. Сергей Стробыкин в энергетике уже 25 лет, благодарностью главы государства отмечены его заслуги в реализации проектов модернизации тепловых сетей, вводе в эксплуатацию нового высокотехнологичного и реконструкции действующего оборудования, а также активное участие в инновационной и наставнической деятельности.



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Награду Сергею Ивонину вручает губернатор Свердловской области Денис Паслер.

Алексей Чистопашин, получивший почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации», работает на Ново-Свердловской ТЭЦ без малого 40 лет, сегодня он возглавляет цех АСУ ТП—важнейшее подразделение, отвечающее за автоматизацию управления огромной станцией. Ново-Свердловская ТЭЦ—один из крупнейших энергоисточников, обеспечивающих теплом и электроэнергией большую часть жилых домов, социальных объектов и предприятий Екатеринбурга и Березовского. Среди заслуг Чистопашина—реализация проектов по модернизации оборудования, участие в инновационной деятельности по внедрению автоматизированной системы управления теплоснабжением. Так, в 2023 году ТЭЦ стала пилотной площадкой инновационного проекта энергохолдинга «Цифровая станция». Он основан на динамических и математических моделях действующих объектов генерации, созданных с помощью Big Data и искусственного интеллекта. Чистопашин принимал непосредственное участие в реализации этого проекта и создании цифрового двойника станции.

Коллектив Первоуральской ТЭЦ 43 года работает без аварий. Это особенно важно потому, что других теплоисточников в городе нет и надеяться на резервы энергетикам не приходится. Сергей Ивонин трудится на теплоэлектроцентрали те же 43 года. За это время он прошел путь от машиниста котлов котлотурбинного цеха до ответственной должности технического директора—главного инженера станции. Во многом благодаря его усилиям ТЭЦ в результате реконструкции и модернизации превратилась в одну из самых современных и надежных в регионе. Кстати, сам Ивонин за годы работы подал более 60 рационализаторских предложений, направленных на повышение надежности, безопасности и экономической эффективности работы станции. Многие из его идей реализованы и эффективно работают до сих пор. Заслуги Сергея Ивонина отмечены званием «Заслуженный энергетик Российской Федерации». ●

**ОТРАСЛЬ** Рудная промышленность Свердловской области уверенно развивается

# Горный хребет страны

**Григорий Колотов,** Свердловская область

Для горнозаводского Урала добыча полезных ископаемых по-прежнему остается одной из системообразующих отраслей. Так, по данным Свердловскстата, объем отгруженных товаров в сфере горнодобычи в Свердловской области в январе–сентябре 2025 года составил 115,8 миллиарда рублей—это существенный вклад в ВРП региона.

В Свердловской области активно разрабатываются крупнейшие на планете залежи хризотил-асбеста и богатейшее в России месторождение изумрудов. В регионе добывается 20 процентов железной руды России и 97 процентов ванадия, продолжается освоение месторождений меди, никеля, золота, нерудного сырья. На севере региона добывают бокситы, разведанные запасы которых оцениваются в несколько миллионов тонн.



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Первый вице-губернатор Алексей Шмыков (слева) ознакомился с выставкой техники и оборудования для горнодобычи.

—Города региона выросли вокруг горных заводов. И сегодня наша минерально-сырьевая база имеет большое значение для суверенитета страны. В уральских недрах можно найти практически все полезные ископаемые. В горнодобывающем секторе области трудятся 28 тысяч человек,—напомнил первый заместитель губернатора Свердловской области Алексей Шмыков, приветствуя от имени главы региона участников международной выставки «Рудник».

Отраслевая выставка прошла при поддержке областного правительства уже в десятый раз. В ее рамках состоялись Евразийский промышленный форум и XIII Уральский горнопромышленный форум—мероприятия объединили более 300 компаний из 80 городов России, а также Беларуси, Кыргызстана, Узбекистана и Китая.

Свердловская горнорудная промышленность—растущий и развивающийся организм. Вот только несколько новостей последнего полугодия.

В октябре в Краснотурьинске открылся уникальный лабораторный комплекс, предназначенный для обработки 200 тысяч геологических проб в год. Они будут поступать с Урала, из Сибири и Дальнего Востока, поэтому открытие комплекса, по словам губернатора Свердловской области Дениса Паслера, даст мощный толчок развитию всей отечественной геологоразведки.

Ранее в Первоуральске заработал новый цех по обогащению высокочистого кварца, одного из лучших в России по химическому составу. Предприятие приступило к выпуску материалов для производства особо прозрачного стекла, востребованного при строительстве небоскребов (раньше его закупали за рубежом). Кроме того, кварцевое сырье применяют в изготовлении полупроводников, солнечных батарей, а также в водоподготовке.

В августе глава региона дал старт строительству золотоизвлекательной фабрики поблизости от Нижней Салды. Мощности предприятия рассчитаны на получение 4,5 тонны драгметалла в год—это крупнейший за всю историю региона проект в сфере золотодобычи.

В Асбесте запущена первая очередь нового щебеночного завода. После выхода на проектную мощность предприятие станет ежегодно выдавать на гора более трех миллионов тонн щебня, бутового камня и песка, потребление которых на Урале и в целом по стране растет в связи с активным строительством дорог и зданий. Областное правительство предоставит для дальнейшего развития проекта финансовую поддержку. Подчеркнем: открытие новых производств отвечает задачам национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика».

В Свердловской области центры горной добычи—Североуральск, Краснотурьинск, Качканар, Кушва, Березовский, Реж, Асбест и другие—охвачены проектами газификации, модернизации инженерных сетей, лифтового хозяйства, жилья. Ремонтируются и возводятся школы, поликлиники и больницы, закупается передовое медицинское оборудование и автомобили скорой помощи, оборудуются спортплощадки и многофункциональные корты, ведется благоустройство общественных пространств, ремонт и строительство дорог, приобретается новый общественный транспорт. Вложения регионального бюджета, а также привлеченных федеральных и муниципальных средств исчисляются миллиардами рублей. Все это способствует тому, чтобы города оставались привлекательными для людей и бизнеса, а градообразующие предприятия не страдали от нехватки кадров.

Решение кадровой проблемы промышленности — в фокусе внимания областных властей. Так, в Асбесте под потребности горнодобывающей отрасли на базе местного политехникума в следующем году создадут образовательный кластер. По словам Дениса Паслера, обновление учебно-лабораторной базы, создание уникальных учебных кабинетов и мастерских, а также современного стадиона будет профинансировано в рамках федеральной программы «Профессионалитет» на сумму свыше 200 миллионов рублей.

К слову, старейший в стране Горный университет тоже находится в нашем регионе, и уральская горная школа по-прежнему славится в профессиональном сообществе. Сегодня в УГГУ обучаются более 9000 студентов, а в ближайшие годы их количество планируется увеличить в 1,5 раза, открыв базовые кафедры в городах присутствия ключевых горнодобывающих компаний Свердловской области. При поддержке региона планируется возвести для вуза новое общежитие.

Итак, за перспективы горного дела в регионе переживать не приходится: российской промышленности всегда будет необходимо сырье. Сегодня на государственном балансе стоят около 1700 месторождений Свердловской области. По данным МИД России, обеспеченность местных перерабатывающих предприятий запасами составляет более 100 лет. ●

**ФИНАНСЫ** Шесть территорий Прикамья уменьшат зависимость от трансфертов

# Доживут до зарплаты

**Марина Некрасова**

Думы Кунгура и Лысьвы одобрили замену прямых дотаций из бюджета Пермского края на дополнительные отчисления налога на доходы физлиц (НДФЛ), сообщает телеграм-канал Совета представительных органов муниципальных образований Прикамья.

Это означает, что средства подоходного налога, собранные на территориях сверх запланированного, теперь будут оставаться в распоряжении муниципалитетов, а не перечисляться в бюджет региона. По предварительным оценкам, в ближайшие три года это увеличит доходы Кунгура на 196,3 миллиона рублей, Лысьвы—на 17,5 миллиона. Ранее такие же решения приняли депутаты Пермского, Кишертского, Верещагинского и Чусовского округов.

Подобный механизм выравнивания бюджетной обеспеченности муниципалитетов прописан в статье 138 Бюджетного кодекса РФ и региональной нормативной базе. С его помощью местное самоуправление стимулируют повышать легальную занятость населения, а бизнес—выплачивать «белую» зарплату персоналу.

Такую возможность активно используют многие территории Большого Урала, особенно экономически развитые. К примеру, Дума Сургута в сентябре проголосовала за полную замену дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности районов города в 2026–2028 годах. «В 2022–2024-м практика трансфертозамещения позволила дополнительно получить 1,36 миллиарда рублей. По итогам восьми месяцев этого года отмечается положительная динамика по фонду оплаты труда, темп его роста к концу года составит 111,4 процента вместо заложенных 107,1. Исходя из этого, замена дотации на поступления НДФЛ позволит привлечь плюсом более 646 миллионов рублей и спрогнозировать дополнительные доходы в плановом периоде»,—сказано в пояснительной записке.

При этом надо понимать: если муниципалитет соберет подоходного налога меньше, чем рассчитывал, субъект РФ компенсировать ему этот разрыв не обязан. ●

## Тем временем

Свердловская область реструктуризирует долги муниципалитетов по бюджетным кредитам, которые они брали в 2021-2022 годах, чтобы погасить обязательства перед банками или по ценным бумагам. Как сказано в постановлении правительства, территории могут поделить сумму на части: треть выплатить до конца 2029 года под 0,1 процента годовых, остальное возвращать в рассрочку с 2030-го по 2036 год. Причем из этого остатка спишут средства, равные расходам местной администрации на расселение аварийного жилья или на реализацию инфраструктурных проектов в ЖКХ. Соглашения с муниципалитетами о реструктуризации областной минфин должен заключить не позднее 20 ноября.

# Комфорт в объективе

13 К слову, данный модуль закупил 31 регион страны. На Большом Урале первыми им заинтересовались Курганская область и Пермский край. В Зауралье в пилотном режиме выявили 215 нарушителей и оштрафовали на 91 миллион рублей, а в Прикамье—103 на 51 миллион.

В Тюменской области ИИ-мониторинг транспорта с точностью до 70 процентов выявляет ДТП и помогает планировать маршруты. В общую систему там сведены работа умных светофоров и расписание автобусов. Но завкафедрой эксплуатации автомобильного транспорта Тюменского индустриального университета Дмитрий Захаров призывает работать на опережение, ведь бурный рост населения Тюмени ведет и к резкому увеличению автопотока. Решить проблему дорожных заторов помогут цифровые двойники и объединение разных проектов на единой платформе.

В Нижегородской области нейросеть на основе аэрофотосъемки с беспилотников выявляет неучтенные, аварийные, самовольно построенные объекты и здания с несоответствующими характеристиками, а также нарушения земельного законодательства. Цель—пополнение бюджета, увеличение налоговой базы, вовлечение новых территорий и объектов в хозоборот. Как рассказала представитель «Регнедвижимости» Светлана Макарова, в рамках тестирования системы дроны облетели 100 кварталов: ИИ нашел 13,6 тысячи объектов капитального строительства (с нарушениями—27,2 процента, самое частое—несоответствие характеристикам) и 8,8 тысячи земельных участков (с нарушениями—19,2 процента, в основном самозахват). Планируемый доход только по трем тысячам объектов составит порядка 600 миллионов рублей в год.

Представитель Белгородского технологического университета Юрий Кошлич разрабатывает систему, которая отвечает за энергосбережение в бюджетных учреждениях, с помощью ИИ рассчитывает для каждого здания объем потребления и дает советы руководству по экономии. Уже выполнен анализ энергопотребления 2291 учреждения Белгородской области, общие затраты которых на тепловую энергию составляют более двух миллиардов рублей. Экономия после расчета—246 миллионов. Посчитали эффект и для Тюмени: затраты 753 учреждений—2,14 миллиарда рублей, экономия—257 миллионов в год, представил цифры Кошлич.

Но в огромном массиве позитивных перемен все же есть и «ложка дегтя». Гендиректор NtechLab Алексей Паламарчук сначала перечислил успехи (на Ямале с помощью ИИ за год раскрыто 1,7 тысячи преступлений и правонарушений, найдено 117 пропавших без вести, в планах—еще целый ряд проектов), а потом заговорил о наболевшем. На улицах и дорогах России сегодня работают около 15 миллионов камер, но только семь процентов из них—с видеоаналитикой. То есть инфраструктура для ИИ в принципе создана, однако нужно придать ей дополнительную ценность. Запрос в Федерацию отправлен. Очевидно, более прицельно об этом поговорят на форуме в Тюмени через год. ●

**ЦИФРА**

**149**

**ИИ-РЕШЕНИЙ**

из 26 субъектов РФ размещены на федеральном портале «Цифровой регион»

**НАЛОГИ** На Среднем Урале расширили условия применения инвестиционного вычета

# На бережливость и образование

**Марина Некрасова,**
Свердловская область

Среди наиболее важных нормативных актов, принятых депутатами Заксобрания Свердловской области сразу в трех чтениях,—поправки к региональному закону о применении инвестиционного вычета по налогу на прибыль организаций.

Если раньше на вычет можно было претендовать только по одному основанию, то с 2026 года допустимо совмещать несколько статусов: заявляться на преференцию, допустим, как участник федерального проекта «Производительность труда» и одновременно как индустриальный партнер колледжей и техникумов в рамках «Профессионалитета» или в связи с реализацией приоритетного инвестпроекта в экономике. Увеличивается и сам лимит безвозмездной помощи—до 150 миллионов рублей.

По оценке и.о. министра экономики и территориального развития Свердловской области Татьяны Гладковой, эта мера поддержки очень востребована: только в прошлом году ею воспользовались 27 предприятий, внедряющих бережливые технологии, на общую сумму 2,5 миллиарда рублей. А за поддержку «Профессионалитета» вычет предоставили восьми компаниям в объеме 29,5 миллиона рублей, при этом они вложили в новое учебное оборудование свыше 50 миллионов.

Кроме того, в 2026 году право на вычет впервые получат операторы, обеспечивающие качественной связью дороги общего пользования, малые населенные пункты и иные социально значимые объекты инфраструктуры по соглашению с правительством региона. Льгота для них будет действовать при условии, что среднемесячная зарплата работников в компании соответствует или превышает среднюю по полному кругу организаций в целом по экономике РФ.

Приняты и другие послабления для бизнеса. Например, начинающим индивидуальным предпринимателям, изготавливающим ювелирные украшения из серебра, парламент предоставил налоговые каникулы.

Также депутаты рассмотрели законопроект о восстановлении на территории области дифференцированных налоговых ставок по единому сельхозналогу для производителей картофеля и овощей открытого грунта в 2026-2027 годах. Тем, у кого доходы на 70 и более процентов зависят от продаж продукции, ставку вообще обнулят, а попадающим в диапазон 59—70 процентов ее снизят до двух процентов. Бюджет недополучит около шести миллионов рублей в год, зато в регионе стабилизируются посевные площади и увеличится урожайность, поскольку снижение фискальной нагрузки будет стимулировать аграриев применять минеральные удобрения и средства защиты растений. ●

**ПРОБЛЕМА** Неиспользуемые энергомощности снижают эффективность работы всей экономики

# Пора включать резервы



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Электросетевая инфраструктура, созданная для месторождений и северных городов, сегодня используется не на сто процентов своих возможностей.

**Юлия Санатина,**
Тюменская область

В начале сентября на Восточном экономическом форуме в очередной раз был поднят вопрос о введении в электроэнергетике механизма take or pay («бери или плати»). В частности, о поддержке такого подхода заявили руководители «Россетей» и «РусГидро», для которых это критически важно: для развития энергодефицитных регионов России необходим финансовый механизм, стимулирующий инвестиции в отрасль. Однако, пожалуй, есть еще более злободневная задача, которую он мог бы решить: заставить потребителей отказаться от избыточной мощности, которую они резервируют, но не выбирают, в пользу тех, кому ее не хватает.

### Надежность в приоритете

Механизм take or pay используется во многих развитых странах, но еще более распространен в государствах с развивающейся экономикой и растущим энергопотреблением. Например, подобные модели работают в Индии, Турции, Китае и многих других странах. Изначально их применяли в долгосрочных газовых контрактах для защиты инвесторов при значительных капитальных затратах, позднее стали внедрять и в электроэнергетике.

— Механизм формирует предсказуемую экономическую основу для инвестиций: сетевые компании получают гарантированный доход, а потребители несут ответственность за заявленный объем,—поясняет суть подхода генеральный директор Zapusk Group Алексей Равинский.

Принцип «бери или плати» подразумевает, что покупатель в любом случае оплачивает определенную часть мощности, вне зависимости от того, сколько потреблено фактически. К слову, аналогичный принцип много лет применял Газпром в экспортных контрактах, а в апреле этого года в России вступил в силу закон, вводящий такие правила для долгосрочных поставок газа промышленникам.

### Инвестиции без перспектив

Подобные договоры в том или ином виде заключаются и в электроэнергетике России, в первую очередь в тех сегментах, где критически важны стабильность и надежность: в металлургии, химической и других отраслях, для которых перебои в энергоснабжении недопустимы. Но пока это дело добровольное.

—Сетевые компании обязаны поддерживать готовность передавать электроэнергию в объеме заявленной мощности, но получают оплату только за фактическое потребление, — констатирует генеральный директор «Трансэнерком» Олег Шевцов.

А вот их клиенты, чтобы обезопасить свой бизнес, зачастую резервируют мощность с большим запасом: почему бы и нет, раз это не бьет по карману?

—Абоненты опасаются в случае возникновения потребности в увеличении потребления наткнуться либо на отсутствие доступных мощностей, либо на бюрократические барьеры. Поэтому указывают на момент получения техусловий больший объем,—объясняет директор по развитию инжиниринговой компании «Энергия Плюс» Павел Марышев.

Логика понятна. Однако энергетики в результате сталкиваются с серьезными проблемами: с одной стороны, простаивающие мощности требуют финансовых затрат на техническое обслуживание, а с другой—для подключения новых потребителей приходится строить новые. Например, в Югре ввиду непростой ситуации на мировом рынке нефти освоение многих участков затормозилось. Но инфраструктура, в том числе энергетическая, для них создана, и нефтяники удерживают резерв мощности, рассуждая примерно так: «А вдруг мы завтра начнем разрабатывать эти месторождения?» Однако рывок по-прежнему откладывается, в то время как электросетевое хозяйство нужно поддерживать в нормативном состоянии.

Более того, его необходимо наращивать: в той же Югре идет активное развитие несырьевого бизнеса—создаются технопарки и ОЭЗ, центры обработки данных и другие энергоемкие предприятия. На юге Тюменской области отмечается бурный рост строительства и потребления электроэнергии в бытовом секторе, в котором уже наблюдается дефицит энергомощностей. Парадокс заключается в том, что сетевая инфраструктура в регионе есть, ее более чем достаточно, но она простаивает, поскольку зарезервирована компаниями ТЭК. Так, по данным «Россети Тюмень», только пять крупнейших потребителей из нефтегазового сектора за шесть последних лет сократили фактическое потребление электроэнергии на 15 процентов—с 33,8 миллиарда киловатт-часов в 2018 году до 28,8 миллиарда в 2024-м, тогда как потребление с учетом неиспользуемого резерва мощности за это время увеличилось с 47,8 до 49 миллиарда кВт/ч. То есть неиспользуемый резерв вырос почти в полтора раза—с 13,9 до 20,2 миллиарда кВт/ч.

Подобная ситуация не только в тюменской «матрешке». На Петербургском международном экономическом форуме прозвучала такая цифра: в целом по стране реально используется менее 20 процентов подключенных мощностей. При таком раскладе инвестиции сетевых компаний становятся неокупаемыми, что сильно бьет по их экономике.

### Резервы оплачены нами

—По решению правительства России минэнерго и минэкономразвития до февраля 2026 года подготовят проект документа, который будет предусматривать переход на принцип «бери или плати» при оплате услуг на передачу электроэнергии. Соответствующее мероприятие закреплено в Стратегии пространственного развития до 2030 года, утвержденной 11 августа 2025-го,—рассказывает доцент Финансового университета при правительстве РФ Дмитрий Морковкин.

Эксперты поясняют: новые правила коснутся потребителей с мощностью энергопринимающих устройств от 670 кВт, которые заключили договоры на технологическое присоединение после первого июля 2025 года. То есть новым абонентам придется оплачивать не фактическое потребление, а заявленную мощность, следовательно, они ются в подключении к электросетям или увеличении мощности. Но без финансового «кнута» увещевания не работают. Поэтому теперь вопрос стоит конкретно: если ты заявил необходимый объем электроэнергии, будь добр оплачивать его полностью.

### Гибкие подходы

Понятно, что такой подход нравится не всем.

—С одной стороны, это позволит уменьшить количество невостребованных проектов и перенаправить средства на другие приоритетные направления. С другой стороны, поскольку принцип «бери или плати» означает оплату услуг по передаче электроэнергии исходя из максимально заявленной мощности, а не фактического потребления, могут существенно вырасти энергозатраты и издержки для промышленности,—делится опасениями Дмитрий Морковкин.

Эксперты возражают: современные инструменты бизнес-планирования обеспечивают высокую точность учета потребностей, а тезисы противников инструмента take or pay сводятся к возможным незначительным и маловероятным отклонениям в будущих периодах. При этом осуществленные инвестиции в сетевые объекты, которые не используются заказчиками строительства, непродуктивны в настоящий момент. В конечном счете уже сегодня это бьет по карману потребителей электроэнергии и покупателей промышленной продукции.

Впрочем, выходы есть. Эксперты отмечают, что для действующих абонентов уже сейчас существует возможность «возврата»: чтобы не допустить увеличения расходов, держатели резервов могут отказаться от неиспользуемой мощности—такая процедура предусмотрена разделом IV «Правил технологического присоединения», утвержденных постановлением правительства РФ № 861 от 27 декабря 2024 года. Скажем, подобная оптимизация резервов только крупнейших потребителей «Россети Тюмень» могла бы высвободить более 300 мегаватт и передать их другим, нуждающимся в подключении организациям.

Для регионов распаковка неиспользуемой мощности открывает возможность без дополнительных затрат и потерь времени подключить к сетям новые производства, создать рабочие места и обеспечить поступления в бюджет. Для энергокомпаний это означает увеличение полезного отпуска, а для государства и бизнеса — снижение перекрестного субсидирования и динамики роста тарифов. Важно учитывать, что сетевой комплекс когда-то был сформирован за счет всех потребителей и государства. Однако сегодня в силу правовых коллизий и отраслевой близорукости значительная часть этого ресурса, способная дать импульс развитию территорий, находится «в недрах». ●

АКЦЕНТ

**Большинство подстанций и ЛЭП, в том числе и те, что сегодня простаивают без дела у нефтяников и других запасливых хозяев, возводились, по сути, всем миром**

**АПК** Ямальские хозяйства теперь могут приобретать буренок в своем регионе

# Морозостойкая порода

**Марина Некрасова,** ЯНАО

Агропредприятия ЯНАО начали закупать молодняк крупного рогатого скота (КРС) по соседству. На днях состоялась первая сделка: сельхозкомплекс «Ноябрьский» продал муниципальному предприятию «Совхоз Байдарацкий» бычка и четырех телок-первородок.

Животных на машине довезли до Аксарки, затем паромом доставили по Оби в Белоярск. Все четыре коровы отправились в путь стельными—это обычная практика. На сегодня одна уже благополучно разрешилась от бремени.

—В силу ветеринарного законодательства закупать КРС для Ямала можно всего в нескольких регионах страны. Ближе всего к нам из этого перечня Свердловская и Вологодская области. Но теперь есть возможность приобретать скот непосредственно внутри региона и с использованием господдержки. Для этого мы внесли изменения в нормативно-правовую базу,—рассказал первый замдиректора департамента АПК региона Александр Земских.

Всего в хозяйствах Ямала содержат 1100 голов КРС, в том числе 550—дойное стадо. В основном это черно-белые голштинки, адаптированные к условиям Крайнего Севера. Более трети животных приходится на сельхозпредприятия Ноябрьска, что объясняется его выгодным расположением с точки зрения логистики для завоза кормов, да и климат там чуть мягче, чем на других территориях арктического региона.

Право использовать субсидии из бюджета автономного округа на приобретение нетелей и искусственное осеменение фермы получили в 2025 году, это поможет им повысить продуктивность стада и снизить себестоимость молока. Всего на поддержку восьми предприятий власти выделили 204 миллиона рублей. При этом снимать «казенные» деньги со счета и расплачиваться наличными запрещено—тем самым снижается риск нецелевых расходов. Кроме того, аграриям приходят сообщения-напоминалки о сроках отчетности. В случае задержки перечисление средств приостанавливают, но, если товаропроизводитель быстро наводит порядок в электронных документах, финансирование возобновляется. ●

**ТЕХНОЛОГИИ** В России освоили лазерную сварку труб в полевых условиях

# Стыковка в тундре

**Наталия Тихонова,** Югра

Научно-производственный центр из Москвы по заказу газового холдинга сконструировал мобильный комплекс лазерной сварки на базе гусеничного вездехода. Разработка полностью российская—от оборудования до ПО, аналогов не имеет и превосходит агрегаты, использующие традиционные способы соединения труб, по скорости, экономичности и надежности.

Лазер «сшивает» их с ювелирной точностью, или, как говорят инженеры, в более узком зазоре, чем обычно. Участие человека в этом процессе не требуется: сварка роботизированная, присадочная проволока и защитный газ подаются автоматически, оператор с пультом в руках лишь «прицеливается» и контролирует результат. Причем процесс идет в полевых условиях—прямо в тайге или тундре. Самоходная установка снабжена генератором и краном-манипулятором, который перемещает палатку со сварочными головками вдоль трассы.

На создание шва двумя лазерными каретками уходит примерно час. Такая технология требует меньшего раздела кромки при подготовке трубы, втрое сокращается объем расплавки, за счет этого увеличивается скорость работ, вспомогательных материалов требуется меньше, а монтажные стыки получаются в 1,5—2 раза прочнее. Кроме того, минимизируется площадь термического воздействия на металл (а температура достигает 1500 градусов по Цельсию), поэтому вероятность образования дефектов на стенках при дальнейшей эксплуатации сетей снижается.

Подобный метод планируют внедрять при капремонте и строительстве сухопутных магистральных газопроводов диаметром от 720 до 1420 миллиметров, в том числе из труб нового поколения, рассчитанных на рекордное рабочее давление 150 атмосфер. К примеру, сейчас оборудование используется на одном из линейных участков трассы Пунга—Ухта—Грязовец II на территории Югры, выполнено уже 150 стыков.

—Примечательно, что первое применение технологии состоялось на нашем объекте в арктической зоне, для которой характерны низкие температуры, сложный рельеф с вечной мерзлотой, заболоченными участками, гористой местностью. Ежегодно мы выполняем значительные объемы ремонтных работ, и сокращение их сроков при стабильном качестве имеет значение,— подчеркивает генеральный директор газотранспортной компании Алексей Кшесинский.

Следующим шагом должно стать серийное производство сварочных комплексов. Кстати, при проведении НИОКР было получено пять российских патентов. ●




ПРЕСС-СЛУЖБА «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ЮГОРСК»

Сварочный комплекс успешно прошел испытания в арктической зоне.

**КОНТРОЛЬ** Тюменские таможенники обнародовали статистику по нарушениям

# Валюта неизвестного происхождения

**Ирина Никитина,** Тюмень

За девять месяцев текущего года Тюменская таможня перечислила в бюджет 1,36 миллиарда рублей. В результате проверок на внутреннем рынке ее специалисты доначислили 92 миллиона, из которых к сегодняшнему дню сумели взыскать 80. Из новых негативных тенденций представители службы отмечают снижение числа ввозимых в Россию машин и рост числа попыток провоза за границу крупных сумм недекларируемой наличной валюты, а из хорошего—увеличение на 11 процентов товарооборота с Беларусью, Казахстаном, Турцией и Китаем.

Через пропускные пункты Тюменской и Курганской областей, а также Югры и Ямала, находящихся в зоне ответственности Тюменской таможни, завезли 446 транспортных средств для личного пользования, преимущественно их доставили из Китая. Объем импорта в этой сфере по сравнению с аналогичным периодом 2024 года уменьшился в 2,6 раза, констатирует исполняющий обязанности начальника Тюменской таможни Алексей Тимановский.

Что касается машин, доставляющих грузы, то мобильные группы таможенников осмотрели 105 тысяч автомобилей, перевозивших 1,6 миллиона тонн товаров. 445 были задержаны из-за различных нарушений, ежесуточно на границе останавливают от трех до пяти автомобилей, участвующих в схемах серого импорта.

По сравнению с прошлым годом увеличилось число нарушений при перемещении наличной валюты, а также недекларируемые суммы. Наиболее крупный «транш» пыталась переправить из Сургута в Баку семейная пара.

—Северяне собирались перевезти почти полтора миллиона рублей, якобы не зная о необходимости подтвердить происхождение этих средств. Нередко для провоза больших сумм вообще привлекаются посторонние люди,—отметил Тимановский.

С января по сентябрь таможенники возбудили четыре уголовных дела. Самое резонансное касается доставки транспортной компанией в Тюмень 299 килограммов прекурсоров, используемых для приготовления наркотических средств. Их перевозили в 12 бочках. В Западную Сибирь отрава попала из Москвы, а туда—через границу в прицепе грузовика. 52-летний получатель находится под следствием, а грозит ему пожизненное лишение свободы и штраф—миллион рублей. ●

**БЛАГОУСТРОЙСТВО** В Перми определились с видом автомоек

# Расцветка для душа

**Сергей Молотов,** Пермь

Депутаты Пермской гордумы приняли поправки в правила благоустройства, которые регламентируют внешний вид некапитальных павильонов, используемых для мойки транспортных средств. Нововведения предусматривают три типа оформления фасадов, сочетающих различные варианты цветовых решений и декоративных элементов внешней отделки. Выбрать конкретный тип оформления автомойки ее владелец может по собственному усмотрению.

Новые требования определяют и размеры павильонов: от 8 до 25 метров в длину, от 6 до 15 в ширину, а высота—не более шести метров. При определении допустимых размеров учитывались минимальный объем необходимого оборудования, число лиц, которые одновременно могут находиться в помещении, последовательность технологических процессов и некоторые другие параметры.

Новые требования вступят в силу с первого марта 2026 года, собственники должны будут привести свои объекты в соответствие с ними до конца года.

Напомним: ранее в правила благоустройства Перми были внесены требования к внешнему виду торговых павильонов, киосков, вендинговых автоматов по продаже питьевой воды, палаток, а также некапитальных строений, используемых для оказания услуг шиномонтажа. В администрации краевой столицы уверены, что подобные нововведения позволят создать единый облик всех нестационарных объектов в городе. ●

MAX MAX.ru/rgru · Дзен DZEN.ru/rg.ru · Телеграм T.ME/rgrunews · ВКонтакте VK.COM/rgru · Одноклассники OK.ru/rg.ru

Российская газета
www.rg.ru/region/urfo
30 октября 2025
четверг № 247 (9786)

**АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА**

## Отходы древесины переработают грибы

Проект компании «Тэпкан» предполагает экологически чистое решение двух проблем: утилизацию опилок, которые создают угрозу пожаров, и восстановление истощенных почв. Технология основана на ускоренном компостировании с использованием специальных древоразрушающих грибов. В результате из отходов получают качественное и востребованное на рынке органическое удобрение. Продукт уже прошел испытания в Югре и Свердловской области, развивать производство планируется на полигоне в поселке Мортка Кондинского района.

## Застройщик помог своим сотрудникам купить жилье

«Атомстройкомплекс» подвел итоги реализации корпоративной жилищной программы. За пять лет ею воспользовался каждый десятый сотрудник, в общей сложности они приобрели 550 квартир, а также кладовых, паркингов и офисов общей площадью более 24 тысяч квадратных метров. Средний размер предоставленной работодателем скидки составил 13 процентов, ее общая сумма превысила 300 миллионов рублей. «Нам важно, чтобы у сотрудников была возможность жить в современных, комфортных домах,—говорит директор департамента по управлению персоналом холдинга Галина Хабарова.— Это важный фактор удержания персонала и мотивация работать на совесть, внедрять новые решения, инициировать улучшения».

## Строить дороги станут роботы

Тракторный завод «ДСТ-УРАЛ» провел первую в России публичную демонстрацию полного цикла укладки нижнего слоя дорожной подушки с помощью роботизированной техники, управляемой дистанционно. Оператор отдавал команды укладчику из павильона международной выставки «Дорога 2025» в Минеральных Водах, в то время как сама машина выполняла работы, находясь от него за тысячи километров, на испытательном полигоне компании в Челябинской области. Параллельно в полностью автономном роботизированном режиме работали экскаватор и самосвал: их действия были заранее запрограммированы в единой циклограмме, которую один оператор может контролировать и при необходимости корректировать для нескольких единиц техники одновременно.

## Производители кормов поделились знаниями

На Урале специалисты обсудили современные решения в области производства и применения кормов для сельскохозяйственных животных, новые подходы к кормлению свиней и птицы. Обучающий семинар для своих партнеров организовал Богдановичский комбикормовый завод «Сибагро». В мероприятии, в частности, приняли участие специалисты из КНР, которые познакомили российских коллег с новациями в этой сфере. По словам директора завода Владимира Стогния, обучение было важно и для сотрудников комбината, и для его клиентов. Кроме того, подобные международные встречи расширяют возможности продвижения продукции, в том числе на экспорт. Уральский производитель комбикормов уже поставляет продукцию в Казахстан и Кыргызстан, сейчас готовится к выходу на рынки еще ряда стран, в том числе Монголии и Китая. Укрепить позиции поставщика помогает сертификат «Сделано в России» по направлению «Надежность», полученный предприятием в этом году.

## Памятник сохранят блокчейн-инвесторы

«Сбер» и «Брусника» выпустили цифровой финансовый актив, который поможет содержать отреставрированный объект культурного наследия и проводить в нем культурно-образовательные мероприятия. Речь идет о доме фабриканта Злоказова в Екатеринбурге: застройщик потратил на его восстановление из руин более двух лет и свыше 150 миллионов рублей. Теперь вложиться в достопримечательность сможет любой уралец со статусом квалифицированного инвестора, зарегистрированный на электронной площадке. Срок договора—три года, фиксированная ставка доходности—17 процентов. Это выше, чем по вкладам и облигациям федерального займа, сопоставимо с облигациями корпоративного сектора.

## Обеспечат плиткой регион

На ялуторовском заводе тротуарной плитки открыли вторую линию. Теперь там будут выпускать до 1,8 миллиона квадратных метров продукции в год. Общий объем вложений компании превышает пять миллиардов рублей (только вторая линия обошлась в миллиард). Бизнес создал уже более 400 рабочих мест и откроет еще 50 до конца 2026 года. За пять лет завод изготовил 3,5 миллиона квадратных метров плитки—это почти 14 процентов рынка УрФО и 70—Тюменской области.

**По сообщениям корреспондентов «РГ»**

## АПК Гости выставки смогут попробовать самые вкусные продукты



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

**XIII Межрегиональная агропромышленная выставка Уральского федерального округа открылась вчера в МВЦ «Екатеринбург-ЭКСПО». В ней принимают участие около 300 компаний и более 4000 посетителей. Так, на стенде Свердловской области площадью 298 квадратных метров представлены 25 предприятий региона — как крупные, так и фермерские хозяйства. Гости, а среди них полпред президента в УрФО Артем Жога и губернаторы всех уральских регионов, могут не только узнать о достижениях аграриев, но и попробовать их продукцию.**

**ТРЕНДЫ** Уральские предприниматели массово избавляются от небольших кофеен

# Нерентабельное удовольствие



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

**В компании, занимающейся обжаркой кофе, переживают: стоимость сырья в последнее время растет, а значит, бизнес может стать нерентабельным.**

**Ольга Фаткуллина,**
Екатеринбург

Бизнес — среда крайне подвижная: одни компании создаются, другие закрываются, третьи меняют собственников, и этот процесс непрерывен. Но иногда в нем прослеживаются тревожные тенденции. Например, сейчас по запросу «Купить готовый ресторанный бизнес в Екатеринбурге» одна из цифровых платформ выдает одновременно 93 предложения о продаже кофеен, еще 33 собственника продают точки типа «кофе с собой». Что происходит на этом рынке, выяснял корреспондент «РГ».

Приобрести бизнес, который многим кажется привлекательным и довольно простым, можно недорого. К примеру, кофейню на 20 посадочных мест в бизнес-центре в Верх-Исетском районе можно купить всего за 1,5 миллиона рублей. Собственник готов отдать за эти деньги мебель и оборудование (кофемашину, кофемолку, холодильные и морозильные камеры). В штате два опытных бариста, знающих толк в классических эспрессо, капучино, латте, американо и других ароматных напитках. При этом финансовые показатели проекта не секрет: выручка за май—280 тысяч рублей, прибыль—80 тысяч.

Другой лот—кофейня в Чкаловском районе стоимостью 2,2 миллиона рублей. Она располагается на площади 60 квадратных метров, договор аренды заключен на 11 месяцев с возможностью его пролонгировать. «Бизнес действует на протяжении двух лет и радует своих посетителей разнообразием напитков и обедов. Написаны все стандарты заведения, технологические карты переходят новому собственнику. Штат сотрудников сформирован и готов продолжить работу под руководством нового собственника. Чистая прибыль подтверждается документально», — указано в объявлении.

Ждет своего инвестора и кофейня внутри жилого комплекса бизнес-класса. В описании уточняется местоположение — угол оживленной улицы, что обеспечивает высокий трафик гостей. Финансовые данные: оборот—750 тысяч рублей, чистая прибыль—150 тысяч в месяц. Вроде бы вполне привлекательно, вот только желающие заключить подобные сделки в очереди не стоят.

Подобная ситуация и в Челябинске, где брокеры предлагают 29 подобных объектов. В Тюмени выставлены на продажу всего шесть кофейных бизнесов, зато множество предложений мелких точек общепита типа «кофе с собой» — когда гостя ждет уютное место у стойки, но не более. Так почему же предприниматели массово решили распрощаться с такими проектами?

**АКЦЕНТ**

**Хотя кофе выращивают в 40 странах, в феврале этого года биржевые цены на него стремительно пошли вверх и достигли рекордного уровня**

— Вход в бизнес очень дешевый—от ста тысяч рублей. И это многое объясняет. Вам достаточно закупить кофе, стаканчики, барную стойку, взять в аренду кофемашину и выучить специалиста на баристу. Такие курсы длятся два дня, хотя повышать профессиональный уровень можно до бесконечности. За год у нас проходят обучение порядка 300 человек,—говорит руководитель компании «Школы Бариста-комплекс-бар Екатеринбург» Андрей Джавадов.

По его наблюдениям, контингент приходит очень разный: от студентов до вчерашних библиотекарей или учителей и даже пенсионеров. Кстати, категория учеников в возрасте 55+, отмечает наставник бариста, далеко не маленькая.

— Люди, открывающие кофейный бизнес, делятся на две категории. Первые верят, что именно его кофе будет самым вкусным и запоминающимся, поэтому готовы рисковать финансами. Вторые относятся к делу спокойно—просто желают инвестировать, тем более суммы на кону невеликие. Текучка в этом бизнесе всегда была высокой,—говорит Джавадов.

Нередко будущие бариста не прогнозируют возможных рисков и проблем и начинают задумываться о них слишком поздно. Между тем это важно делать еще до старта. Клиентский трафик — первое, что должно волновать владельцев кофеен.

— Когда вам будет понятен клиентский поток, можно уже думать над рецептурой, расширением коллектива, гостеприимством, маркетингом и привлекательностью, картами лояльности. Естественно, бизнес-модели у всех разные, кто-то уже через два месяца прогорит, а кому-то хватит сил на много лет,—предрекает Джавадов.

— Открытие ресторанного бизнеса — процесс комплексный,—напоминает основатель консалтинговой группы «Мастерская ресторанов «2М» Михаил Кандауров.—Нужно уметь считать деньги, грамотно распределять оборотные средства, хотя бы немного разбираться в маркетинге и психологии, чтобы собрать вокруг себя команду единомышленников. Либо ты сочетаешь эти компетенции, либо из-за многочисленных пробелов через полтора-два года предприятие развалится. Но если взвалить все на плечи одного человека, он быстро выгорает. Как уже, скорее всего, случилось с владельцами этих небольших бизнесов, выставленных на продажу.

Второй важный момент, о котором напоминают представители отрасли,—предварительная оценка конкурентов. В Екатеринбурге достаточно кофейных компаний с развитой сетью точек. На их стороне опыт (стаж многих превышает 20 лет) и узнаваемый бренд. А вот в малых городах атмосферные проекты весьма востребованы.

— В городах с населением до 30 тысяч человек новые кофейни более жизнеспособны. Люди в глубинке не избалованы, не у всех есть возможность часто ездить в столицу Урала, поэтому стартапы более живучие, а уж если концепция заведения отличается неординарностью, то имеет шанс на успех,—считает Михаил Кандауров.

Насыщенность рынка не единственная проблема. Предприниматели избавляются от низкомаржинального бизнеса, чтобы не оказаться в критической ситуации: рост цен на сырье не предвещает ничего хорошего. Хотя кофе выращивают в 40 странах, в феврале этого года биржевые цены на него стремительно пошли вверх и достигли рекордного уровня. На урожае сказалась засуха, и эксперты предсказали возможный дефицит ароматного продукта.

— Экономические предпосылки понятны. Дорожает кофейное зерно на бирже — вырастет ценник и на чашку кофе. И если весь мир остро среагировал еще в феврале, то до Урала эта волна докатилась только сейчас. Скорее всего закончились запасы сырья у надежных поставщиков, а новая цена заказчиков уже не обрадовала. Вместе с тем растут операционные расходы: аренда помещения и оборудования, а также фонд оплаты труда «съедают» большую часть прибыли. Бизнес становится нерентабельным, — комментирует ситуацию на рынке старший научный сотрудник Института экономики УрО РАН Павел Глухих.

Денис Мансуров уже девять лет экспортирует премиальные сорта обжаренного на Урале кофе в Казахстан, Киргизию, ОАЭ и Грузию. Ежемесячно его предприятие «Ингрессо кофе» отгружает до 30 тонн продукции, основные заказчики которой — рестораны, кофейни и отели.

— У нас в ассортименте 24 вида кофе из Эфиопии, Колумбии, Вьетнама, Гондураса, Бразилии. Каждый год наши партнеры-фермеры высылают небольшие пробные партии сырья, а мы оцениваем его вкус, плотность, анализируем цену. Из 20 прибывших образцов кофе с шикарным описанием для работы будут пригодны один-два, не более. Когда я начинал такой бизнес в 2017 году, килограмм зеленого кофе на бирже стоил 3,5 доллара, сегодня — 11. Раньше мы заключали контракт на год и вопросов с поставками не было, а теперь фермеры подписывают договоры максимум на три месяца, опасаясь роста цен,—рассказывает он.

По словам предпринимателя, сложнее и дороже стала и логистика: кофейное зерно везут по морю, затем фурами. И если восемь лет назад доставка занимала месяц-полтора, то теперь — три-четыре. Аренда контейнера за тот же срок подорожала с 2,5 до 7,5 тысячи долларов. Естественно, все эти факторы суммарно отражаются на стоимости бодрящего напитка. Но потребители кофе все равно от него не откажутся и готовы платить за удовольствие, оптимистично резюмирует Мансуров. ●

### Между тем

Свердловская область лидирует в России по числу и качеству обработки онлайн-заявок на поддержку бизнеса через Цифровую платформу МСП.РФ. Рейтинг за три первых квартала 2025 года опубликовала Корпорация МСП. Проект реализуется в соответствии с задачами нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика». За период с 1 января по 30 сентября 2025 года предприниматели Свердловской области направили через платформу 3430 заявок на получение различных мер поддержки, которые в итоге были предоставлены 96 процентам обратившихся. Оставшиеся четыре процента приходятся на некорректно оформленные запросы либо отсутствие обратной связи со стороны автора заявки.

— Еще в 2022 году фонд разработал и ввел в эксплуатацию собственный API-сервис обмена данными с цифровой платформой, поэтому мы видим и обрабатываем поступающие заявки быстро и максимально полно. С помощью платформы предприниматели Свердловской области могут воспользоваться 22 видами консультационных и образовательных услуг,— сообщил директор Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства Валерий Пиличев.

**МНЕНИЕ**



**Дмитрий Фесько,**
председатель
совета партнеров
консалтинговой группы
«Альянс Лигал»

## КАК ЗАЩИТИТЬ ПРАВА ЧЕЛОВЕКА В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ?

Права человека на неприкосновенность частной жизни, защиту персональных данных и имущества являются фундаментальными—они закреплены и в международных актах, и в Конституции РФ. Но сегодня в связи с активной цифровизацией всех сфер жизни не только расширяются возможности граждан, но и появляются новые серьезные угрозы. Так, одним из опаснейших вызовов современности, напрямую посягающих на указанные права, стало кибермошенничество.

**Цифра атакует**

По данным МВД России, с начала 2025 года более 424,9 тысячи преступлений—около 40 процентов от их общего числа—совершено с использованием информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). И это отнюдь не невинные забавы: почти половина таких преступлений—48 процентов—тяжкие и особо тяжкие. Финансовые потери граждан огромны: ущерб от дистанционных хищений приблизился к 200 миллиардам рублей, тогда как потерпевшим возвращено лишь 8,8 миллиарда. Такие данные говорят о наличии системных проблем не только в части профилактики подобных преступлений, но и в возмещении вреда, то есть в защите имущественных прав граждан.

Эволюция преступных методов вызывает особую тревогу. Так, мошенники активно используют социальную инженерию (манипулируют сознанием жертвы), технологии искусственного интеллекта (дипфейки—поддельные видео- и аудиозаписи, синтез речи для обмана биометрических систем и введения в заблуждение родственников), автоматизацию (осуществляется более 40 миллионов фрод-звонков в день). К сожалению, традиционные методы правоохранительной деятельности не успевают за технологическим развитием криминальных схем, поэтому уровень раскрываемости цифровых преступлений невысок—в 2024 году он составил лишь 23 процента и продолжает снижаться.

**Закон усилил защиту**

Осознавая остроту проблемы, государство только за последний год приняло ряд масштабных мер, призванных переломить ситуацию.

В конце прошлого года распоряжением правительства РФ № 4154-р от 30.12.2024 утверждена Концепция государственной системы противодействия киберпреступлениям. Она закладывает основу для создания специализированной цифровой платформы по оперативному обмену информацией между правоохранительными органами, Банком России, кредитными организациями и операторами связи. Особое внимание в документе уделено также профилактике подобных преступлений и повышению цифровой грамотности населения, в первую очередь пожилых граждан.

С начала текущего года принят пакет федеральных законов, направленных на защиту прав граждан и противодействие незаконным действиям в цифровой среде. Так, 9-ФЗ от 13.02.2025 вводит «период охлаждения» (от четырех до 48 часов) для потребительских кредитов. Он призван удержать граждан от скоропалительных решений, принятых под психологическим влиянием злоумышленников. Банки же закон обязывает сверяться с базой данных о мошеннических операциях, а также освобождает жертв от обязательств по кредиту, если финансовое учреждение не приняло всех необходимых мер для проверки добровольности получения займа.

Закон 41-ФЗ от 01.04.2025 направлен на создание государственной информационной системы (ГИС) для межведомственного взаимодействия. Он содержит важные практические нормы: запрет госорганам и банкам использовать иностранные мессенджеры, верификацию продавцов на маркетплейсах, маркировку звонков от юридических лиц, ограничение на передачу SIM-карт, а также распространяет антифрод-мероприятия на операции через банкоматы.

176-ФЗ, принятый 24.06.2025, усиливает ответственность по ст. 187 УК РФ («Незаконные действия с платежными картами»). При этом введены новые составы преступлений, связанные с передачей и использованием электронных средств платежа (ЭСП) в корыстных целях, для борьбы с дропами—лицами, предоставляющими свои карты для обналичивания денег.

278-ФЗ от 31.07.2025 дает следователям и дознавателям право внесудебного приостановления операций по счетам на срок до 10 суток, если есть подозрение, что переводимые средства связаны с преступлением. Это важная мера для быстрой блокировки и сохранения похищенных денег до вынесения судебного решения.

**Почему мошенникам вольготно**

Все эти меры носят прогрессивный характер, тем не менее ряд фундаментальных проблем все еще сохраняется, а именно:

1. «догоняющий» характер законодательства: сегодня скорость появления новых мошеннических схем, связанных с ИКТ, опережает адаптацию правового регулирования;

2. наибольшие сложности вызывает преследование преступников, действующих из-за рубежа;

3. ощущается нехватка кадров—квалифицированных киберследователей и экспертов, а также программного обеспечения для анализа больших данных и отслеживания криптопотоков;

> Традиционные методы правоохранителей не успевают за технологическим развитием криминальных схем, поэтому уровень раскрываемости цифровых преступлений невысок

4. сохраняются проблемы правоприменения: затягивание сроков расследования, ведущее к потере цифровых следов, формальное приостановление дел без активных действий, отказы банков в признании договоров недействительными;

5. угрозы для участников процесса: кибератаки и психологическое давление в сети;

6. по-прежнему низок уровень цифровой грамотности населения, чем активно пользуются преступники.

**Не догонять, а опережать**

Принятые в 2024-2025 годах законы и другие нормативные акты—значительный шаг вперед в построении системы противодействия кибермошенничеству. Они носят комплексный характер: затрагивают профилактические и технические аспекты, ужесточают ответственность. Однако для полноценной защиты прав граждан необходимо принятие дополнительных мер:

1. Опережающее правовое регулирование.

2. Усиление международного сотрудничества в области экстрадиции и правовой помощи по киберпреступлениям, невзирая на политическую обстановку.

3. Создание учебных программ для подготовки киберследователей, оснащение правоохранительных органов современными инструментами цифровой криминалистики и аналитики.

4. Внедрение упрощенных процедур взыскания ущерба с банков и виновных лиц в пользу потерпевших, формирование единообразной судебной практики по вопросам признания недействительными кредитных договоров, заключенных обманным путем.

5. Масштабная образовательная и просветительская кампания, проводимая на постоянной основе и с охватом всех групп населения.

Только такой многоуровневый подход, сочетающий жесткое законодательство, совершенные технические возможности, международную кооперацию и просвещение граждан, сможет обеспечить должную защиту прав человека в цифровой среде. ●