• Год издания — 53-й (30.04.43 г.— 27.12.69 г.; 13.01.74 г.). • № 7—8 (3971—3972)

# Свердловский СТРОИТЕЛЬ

ИЗДАНИЕ КОЛЛЕКТИВА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ЗАКРЫТОГО ТИПА «УРАЛЬСКИЙ ДСК» (АОЗТ «УДСК»)

ПЯТНИЦА, 11 АВГУСТА 2000 ГОДА Индекс — 53887

Цена по подписке — 1 рубль, в розницу — свободная.

## К читателям!

ДОБРЫЙ ДЕНЬ, ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ! ЗДРАВСТВУЙТЕ, АКЦИОНЕРЫ И РАБОТНИКИ ДСК! ПОСЛЕ НЕБОЛЬШОГО ПЕРЕРЫВА МЫ ВНОВЬ ВСТРЕЧАЕМСЯ С ВАМИ. ВРЕМЯ НЕУМОЛИМО И БЫСТРОТЕЧНО: МНОЖЕСТВО СОБЫТИЙ ПРОИЗОШЛО В РОССИИ И ОБЛАСТИ СО ДНЯ ВЫХОДА НАШЕГО ПРЕДЫДУЩЕГО НОМЕРА ГАЗЕТЫ, НЕ МЕНЬШЕ ИХ СЛУЧИЛОСЬ И В ЖИЗНИ НАШЕГО ТРУДОВОГО КОЛЛЕКТИВА, ПОЭТОМУ НА СТРАНИЦАХ ГАЗЕТЫ МЫ ВСЕ ЖЕ ВОЗВРАЩАЕМСЯ К ПРОШЕДШИМ ФАКТАМ ИЗ ЖИЗНИ ДСК, Т. К. НЕКОТОРЫЕ МОМЕНТЫ ВАЖНО ЗНАТЬ ВСЕМ, ИБО ОНИ ИМЕЮТ ПРИНЦИПИАЛЬНОЕ ЗНАЧЕНИЕ.

МЫ ИЗВИНЯЕМСЯ ЗА ВЫНУЖДЕННЫЙ ПЕРЕРЫВ, ХОТЯ, КАК И ВЫ, ПОНИМАЕМ, ЧТО ГАЗЕТА ДСК ПО-ПРЕЖНЕМУ ЯВЛЯЕТСЯ ПОСЛЕДНИМ И ЕДИНСТВЕННЫМ СВЯЗУЮЩИМ И ЦЕМЕНТИРУЮЩИМ ЗВЕНОМ В ИНФОРМАЦИОННОМ ПОЛЕ НАШЕГО ТРУДОВОГО КОЛЛЕКТИВА.

РЕДАКЦИЯ.

• *Размышляя над экономикой ДСК*

## Кто остался «на хозяйстве»?

В не такие уж далекие времена часто можно было услышать: «сам» уехал в командировку или в отпуск, а вместо себя «на хозяйстве» оставил такого-то. Большие люди, большие хозяйственники, удаляясь даже ненадолго от дел, управлять страной, областью, министерством оставляли людей проверенных, надежных — шефы знали, что этот человек не подведет, не допустит никаких ЧП, не сделает опрометчивых шагов.

А самого шефа-начальника порой и сегодня меж собой называют — «хозяин», но если снять налет отрицательности, вернуться к истокам, то настоящий хозяин (по словарю С. И. Ожегова) — это владелец, полновластный распорядитель, глава.

Опустимся с высот на уровень ДСК — наше хозяйство тоже немалое, а директора филиалов, дочерних фирм — это тоже хозяйственники, ответственные за свои трудовые коллективы, производство, технику и все остальное, что находится в их распоряжении. У нас в ДСК порой так и говорят: хозяйство Богданова, хозяйство Цыбатого, хозяйство Литвякова и т. д. Действительно, в их распоряжении находятся не только люди, но и немалые материальные ценности в виде производственных площадей, зданий, сооружений, инструментов, оборудования, бытовой, компьютерной и строительной техники — все это стоит немалых денег.

Возьмем производственную базу филиала «Энергостройсервис», что на ул. Майкопской. Площади, корпуса и все ее сооружения (налоги на землю и электроэнергия) обходятся комбинату ежемесячно в 30—35 тысяч рублей.

Это означает, что эта сумма в обязательном порядке должна погашаться работой коллектива, его производственной загрузкой. Хозяйство В. П. Цыбатого обязано содержать территорию и производственные помещения в идеальном порядке, сдать, если есть свободные площади, в аренду, следить за подготовкой базы к работе в зимних условиях, а вообще одна из задач этого филиала — четко взыскивать за расход электроэнергии как со своих, так и с внешних потребителей.

Одним словом, Богданов, Цыбатый, Литвяков и другие должны проявлять себя не наемными работниками, а акционерами, настоящими хозяевами, ведь это производство — их «второй» дом. Судя по недавно состоявшемуся заседанию коллегии, где заслушивали отчет В. П. Цыбатого, ситуация в его хозяйстве далека от идеала. Есть над чем поработать.

Не так давно состоялась балансовая по ООО «СФС», где была подвергнута анализу работа хозяйства В. И. Литвякова. Ситуация получше, но сходна — Владиславу Ивановичу **(в новом качестве заместителя управляющего)** также есть над чем поработать. На сегодняшний день в самом выигрышном положении, и об этом наша газета писала не один раз, оказывается хозяйство Богданова. Будем откровенны: на первых порах к Олегу Григорьевичу было настороженное отношение, а на поверку оказалось, что это на сегодня самый рачительный, ответственный и серьезный хозяйственник. У него, словно на собственной фазенде, лишний гвоздь не валяется, не то что разворованная и расхристанная техника у забора.

Немного отвлечемся. Да, это, наверное, от Бога, когда грамотный и способный инженер оказывается еще и неплохим хозяйственником, — такие личности на любом производстве ценятся на вес золота. И совсем беда, если инженер талантлив, но хозяин — никудышный. Или наоборот: инженерная подготовка слабая, но в собственном хозяйстве человек проявляет себя экономно, разумно и аккуратно.

Вот мы и нарисовали вам три типа руководителей производства. Первый случай — удачное сочетание, во втором случае к грамотному специалисту неплохо было бы поставить доброго хозяина, в третьем варианте — хорошему хозяйственнику потребуется грамотный главный инженер.

А к чему это все говорится. А к тому, мужики ДСК, что, если вас поставили «на хозяйство», так извольте соответствовать. Это касается не только тех, чьи фамилии были перечислены выше, а всех 25 директоров, которые трудятся в АОЗТ «Уральский ДСК».

А если нет умения и желания работать по-настоящему, то... Вот, пожалуй, и вся вам информация для серьезных размышлений и руководства к действию.

В. ВЯТКИН.

**ДОРОГИЕ КОЛЛЕГИ!**

**Руководство домостроительного комбината сердечно поздравляет вас лично и ваши семьи с наступающим праздником — Днем строителя!**

**Нынешний предстоящий праздник нелегок: очень медленно мы выходим из затянувшегося экономического кризиса, но поступательное движение есть. И это радует.**

**Примите от нас самые добрые пожелания крепкого здоровья, счастья в личной жизни и новых успехов в нашем созидательном труде.**

**С праздником вас!**
**С Днем строителя!**

**По поручению Совета директоров**
**Виктор МОСКОВСКИХ,**
**генеральный директор**
**АОЗТ «УДСК».**

## Мы строим!

*Мы строим «Парковый» и «Уралмаш»,*
*На Новгородцевой, в «Кольцово» строим.*
*Растет и хорошеет город наш,*
*А значит, мы чего-то стоим!*
*И лишь одно я пожелаю —*
*Вернуться к прежним рубежам.*
*Мы верим в лучшее и твердо знаем:*
*Раз стройка есть, живет и город сам!*

*В. БЕЛОНОСОВА.*

## «Уральскому ДСК» срочно требуются:

**В ООО «ЧОП ДСК»:**
— охранники.

**В аппарат управления ДСК:**
— бухгалтер-финансист;
— бухгалтер по актам сверок;
— главный инженер.

**В службу отделочных работ:**
— штукатуры;
— маляры;
— плотники;
— плиточники.

*(Обращаться по телефону: 55-12-70, доб. 131 и 133)*

**В филиал ДСК**
**Трест «Спецфундаментстрой»**

требуются все категории рабочих и ИТР, в том числе:
— монтажники;
— электросварщики;
— бульдозеристы;
— экскаваторщики;
— слесари;
— водители.

*(Обращаться по телефону: 48-63-66).*

**В ООО «ПЖРУ ДСК»:**
— маляры;
— слесари-сантехники;
— лифтеры.

*(Обращаться по телефону: 60-56-40 и 29-40-15).*

## ПУТЕВОДИТЕЛЬ ПО НОМЕРУ:

Техническая страница — 2 стр.
Помнить о ТБ всегда! — 3 стр.
Хроника нашей жизни — 4 стр.
Пополните знания по экономике — 5 стр.
Консультация юристов ДСК — 6 стр.
Земляки: рассказ о мужестве — 7 стр.

# Техническая страница

Выпуск № 1 (53)

● *Люди и производство*

## Рационализаторские идеи Николая Вильхового

Нет, не перевелись еще в ДСК умные головы, есть у нас последователи Дейча, Волынского и Пенина, вклад которых в совершенствование технологии домостроения несомненен. Масса интересных и ценных для производства идей всегда найдется у ведущего специалиста инженерного центра Олега Владимировича Минюхина.

Кстати, О. Минюхин — один из самых полезных специалистов домостроения. В разговоре с ним поражаешься объемом знаний в области технологии строительства. И это понятно, опыт у него серьезный. Он имеет техническое и экономическое образования (закончил УПИ), более двадцати лет проработал в кругу специалистов «Индустройпроекта». Еще в те годы этот коллектив занимался разработками по ДСК, так что проблемы комбината Олег Владимирович знает досконально, тем более, что был участником или руководителем тех разработок, а непосредственно в домостроительный комбинат пришел работать в 1986 году.

Олег Владимирович всегда щедро делится своими знаниями, охотно рассказывает о работе коллег, их проблемах и успехах. На этот раз он поведал о работе слесаря-наладчика Николая Гордеевича Вильхового, его рационализаторских идеях.

Н. Г. Вильховой также один из кадровых работников комбината, многие годы работал в отделе главного механика монтажного управления. В эти дни он вновь на монтаже, трудится на доме № 1а по ул. Ильича — Кузнецова, где ведет монтаж «внучатое» подразделение О. Г. Богданова — «СУ-28» (руководители — В. А. Кадочников и М. А. Узев).

Очень жаль, что в последнее время в комбинате не так пристально, как прежде, занимаются вопросами рационализации, а стоило бы: Н. Г. Вильховой не только предложил, но и полностью модернизировал кондуктора монтажного оснащения.

***(Примечание. В сегодняшнем номере газеты мы публикуем иллюстративный материал О. В. Минюхина, который, как специалист, более подробно и точно рассказывает о работе рационализатора, а мы лишь вкратце очертим суть разработки Н. Г. Вильхового).***

Общеизвестно, что толщина наружных панелей (серия 141-СВ) крупнопанельного дома составляет 280 мм — вот одна из причин промерзаний в нашем жилье. Новые СНИПы по теплотехнике и обязаны устранить этот недостаток.

Изделия Каменск-Уральского завода ЖБИ, идущие сегодня на монтаж в ДСК, отвечают новым требованиям по теплозащите. Наружные панели 141-КУ имеют толщину в 400 мм, они с тройным остеклением, оконные блоки устанавливаются в заводских условиях. Повышенная толщина достигается за счет того, что панель трехслойная: 70 мм — внешний слой керамзитобетона, 150 мм — внутренний из пенополистирольного утеплителя и 180 мм — внутренний слой керамзитобетона.

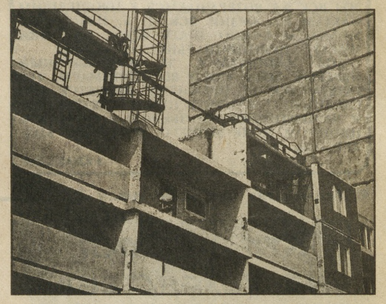
На доме № 1а было три монтажных оснастки, но все они были предназначены для работы с панелями 141-СВ, с захватами под 280 мм. Николай Гордеевич не только предложил, сделал перерасчеты, но, что не так просто, и переделал захваты под новые панели.

К рассказу о слесаре-наладчике Н. Г. Вильховом можно добавить только одно: молодец! В прежние времена БРИЗ давно бы обсчитал экономический эффект и оформил рацпредложение, но думаю и нынче это не должно пройти мимо руководства комбината — поощрить пытливого рационализатора стоит!

**В. ВЯТКИН.**

● *На монтажном горизонте*

## А опыт остается с нами



Особенностью крупнопанельного домостроения в нашем городе было применение, начиная с самых первых домов, так называемого «принудительного» метода монтажа с использованием специального оснащения в отличие от широко распространенного «свободного» монтажа с помощью подкосов и струбцин.

Созданный в начале 60-х годов Свердловский филиал института «Индустройпроект» под руководством Я. С. Дейча, а позднее А. А. Марцинкевича, в творческом содружестве с домостроительным комбинатом постоянно совершенствовал технологию монтажа крупнопанельных зданий. Если монтаж домов серий I-468 и I-468Б осуществлялся с помощью тур и парноштанирных связей, то 12-и 16-этажные дома, а затем и дома серий 141-СВ и 137-С монтировались уже групповым монтажным оснащением, состоящим из комплекта кондукторов.

Групповое монтажное оснащение образует заранее выверяемый шаблон на захватку из соединяющихся друг с другом кондукторов, обеспечивающих с помощью рабочих органов-захватов фиксацию панелей в проектном положении и их временное крепление до сварки.

В отличие от оснастки для «свободного» монтажа, групповое оснащение создает условия безопасного и удобного производства работ за счет огражденных рабочих площадок, навесных поворотных люлек, лестниц, входящих в состав комплекта оснащения.

Выверка оснащения на захватке осуществляется разовым порядком в течение 0,5—1 часа. При применении подкосов необходимы геодезические работы по выноске базовых осей, разбивке и нанесению установочных рисок на каждом этаже для каждой монтируемой панели. Количество разбивочных операций при этом значительно превышает количество операций по выверке группового оснащения.

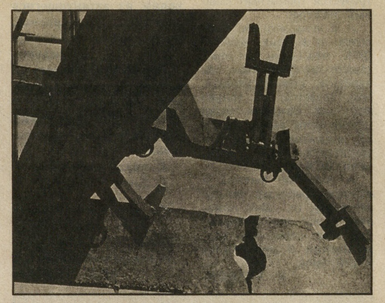
Применение группового оснащения позволяет снизить трудоемкость монтажа и затраты краснового времени на 30% в сравнении с нормативами ЕНИР 4-1, предусматривающими «свободный» монтаж. В условиях работы строительного конвейера темп монтажа 9—10-этажных зданий составлял 1 этаж блок-секции в сутки, 1 этаж 16-этажного дома — 3 суток. Сменная выработка на 1 монтажника в натуральном выражении превышала 6 м² общей площади жилья.

В настоящее время с помощью группового оснащения монтируется 10-этажный жилой дом серии 141-КУ по ул. Ильича — Кузнецова. Применение монтажного оснащения на этом доме стало возможным благодаря рационализаторской деятельности слесаря-наладчика по оснащению Н. Г. Вильхового, который приспособил захваты оснащения к монтажу изделий К.-Уральского завода ЖБИ. Следует отметить, что Н. Г. Вильховой еще в начале 80-х годов активно участвовал в освоении первых комплектов оснащения для монтажа домов серии 141-СВ.

Несмотря на то, что масштабы и условия строительства крупнопанельных зданий за последние годы резко изменились, имеющееся в распоряжении комбината монтажное оснащение, при условии поддержания его в рабочем состоянии и необходимой модернизации, может эффективно использоваться. Для этого необходимо сохранить и поддержать опытные рабочие кадры монтажного передела.

Большой опыт по разработке монтажного оснащения имеет конструкторский отдел ИЦУПа во главе с В. Г. Минеевым.

**О. МИНЮХИН,**
**главный специалист ИЦ.**



*На публикуемых снимках вы видите элементы работы монтажного оснащения при возведении крупнопанельных зданий.*

● *Специалисты ДСК*

**По сообщению из Архитектурно-строительного центра лицензирования и качества Свердловской области стало известно, что несколько специалистов АОЗТ «Уральский ДСК» получили квалификационные сертификаты.**

**Это Т. Н. АДЕЕВА (нач. отдела ПКУ, составление смет), М. В. ЗАВЬЯЛОВА (руководитель группы проектирования систем электроснабжения до 10 кВ) и И. В. ТОМИЛОВА (руководитель группы ПКУ, разработка ПОС).**

**Остается только поздравить!**

● *ТБ — особое внимание!*

## Ликбез по охране труда

Что же включает в себя охрана труда?

**Охрана труда** — система сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

**Условия труда** — совокупность факторов производственной среды и трудового процесса, оказывающих влияние на работоспособность и здоровье работника.

**Вредный производственный фактор** — производственный фактор, воздействие которого на работника может привести к его заболеванию.

**Опасный производственный фактор** — производственный фактор, воздействие которого на работника может привести к его травме.

**Безопасные условия труда** — условия труда, при которых воздействие на работающих вредных или опасных производственных факторов исключено, либо уровни их воздействия не превышают установленные нормативы.

**Рабочее место** — место, в котором работник должен находиться или в которое ему необходимо прибыть в связи с его работой и которое прямо или косвенно находится под контролем работодателя.

**Средства индивидуальной и коллективной защиты работников** — технические средства, используемые для предотвращения или уменьшения воздействия на работников вредных и опасных производственных факторов, а также для защиты от загрязнения.

**Сертификат соответствия работ по охране труда** (сертификат безопасности) — документ, удостоверяющий соответствие проводимых в организации работ по охране труда установленным государственным требованиям охраны труда.

**Производственная деятельность** — совокупность действий людей с применением орудий труда, необходимых для превращения ресурсов в готовую продукцию, включающих производство и переработку различных видов сырья, строительство, оказание различных видов услуг.

В целях обеспечения соблюдения требований охраны труда, осуществления контроля за их выполнением в каждой организации, осуществляющей производственную деятельность, **с численностью более 100 человек,** создается служба охраны труда или вводится должность специалиста по охране труда, имеющего опыт работы в этой области.

В организации **с численностью 100 и менее работников** решение о создании службы охраны труда или введении должности специалиста по охране труда принимается работодателем с учетом специфики данной организации.

В дочерних фирмах АОЗТ «Уральский ДСК» нет инженеров по охране труда: в ООО «ТКЦ» — где численность работников превышает 100 чел.; в ООО «ММС» — это самый ответственный и тяжелый участок, там работают монтажники. Здесь только за полгода упали и получили травмы ног два монтажника. Эти травмы произошли у мастера Меньшикова М. А., который не проходил обучение по охране труда.

**В статье 18** Федерального закона (пункт 1) читаем: «Все работники организации, в том числе ее руководитель, обязаны проходить обучение по охране труда и проверку знаний, требований охраны труда в порядке, определенном Правительством Российской Федерации». (При обязательном обучении мастеров, прорабов, главных инженеров и директоров дочерних фирм, и при хотя бы незначительном финансировании, несчастных случаев в ДСК было бы гораздо меньше).

**В статье 19** Федерального закона (пункт 3) сказано: «Финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в организациях независимо от организационно-правовых форм (за исключением федеральных казенных предприятий и федеральных учреждений) осуществляется в размере не менее 0,1 процента суммы затрат на производство продукции (работ, услуг), а в организациях, занимающихся эксплуатационной деятельностью, — в размере не менее 0,7 процента суммы эксплуатационных расходов».

К сожалению, у нас нет инженера по охране труда в филиале «Энергостройсервис», где в 1999 году произошел несчастный случай со смертельным исходом. Экономия на должности инженера по охране труда приводит к таким тяжелым последствиям. (Особенно работников, связанных с электроустановками). Нет инженера по охране труда и в ООО «Отделстрой».

В ООО «ПЖРУ» и в ООО «Екатеринбургдорстрой» — где охране труда уделяется внимание, где работают инженеры по охране труда, несчастных случаев нет. Это говорит об ответственности руководителей за жизнь своих подчиненных. В ООО «СФС» — есть также инженер по охране труда.

По новому Федеральному закону **(статья 24):** «Лица, виновные в нарушении требований охраны труда, невыполнении обязательств по охране труда, предусмотренные коллективными договорами и соглашениями (контрактами), или препятствующие деятельности представителей органов госу-

*(Окончание на 3-й стр.)*



● *В Клубе акционеров ДСК*

## «...И дивиденды детям развезут»

Значит так: где-то подбирается глубокая тарелочка, естественно, с золотой каймой, в нее кто-то накладывает купюры пачечками и затем их развозят по домашним адресам акционеров «Уральского ДСК». Видимо, так представляют себе свое участие в жизни АО некоторые работники ДСК, акционеры АОЗТ «УДСК». И этот вывод можно сделать, судя по активности в участии (явка) Клуба акционеров, хотя на его очередное заседание приглашались все желающие.

А разговор за самоварам о жизни и деятельности нашего акционерного общества, в самый канун годового собрания, был необходим. Президент Клуба **Александр Фадеев** не готовил и не регламентировал выступающих: есть что сказать, есть что предложить, — высказывай, ты — акционер — совладелец производства, хозяин, у тебя есть своя точка зрения, свое мнение.

И хозяева заговорили.

Вот краткое изложение выступлений некоторых членов Клуба.

**Галина Скворцова (бухгалтерия):**

— Больше всего я обеспокоена по итогам прошедшего года спадом строительно-монтажных работ. Конечно, в Уставе Общества записано немало видов хозяйственной деятельности, но все же главное у нас — это возведение жилья. Да, мы получили прибыль свыше пяти миллионов рублей, у нас есть прибыльные позиции типа: продажа стройматериалов, функционирование базы отдыха и детского оздоровительного лагеря, долевое участие в строительстве, имущество акционерной собственности, но... Затраты превысили эти доходы, — мы понесли убытки по налогам, по различным видам задолженности, по подсобному хозяйству «Урапочка», по содержанию социальной сферы.

И все же я считаю, что только увеличение объемов по СМР, дальнейшее развитие долевого участия поднимает курс наших акций, а, следовательно, и дивидендов.

**Елена Фролова (экономика):**

— Согласна с Галиной Ивановной: увеличение и только увеличение объемов строительства позволит ДСК подняться. Для этого нам необходимо начать со стадии заключения договоров (с включением удорожания материалов). Вот небольшой перечень действий, который позволит нам улучшить свое экономическое положение: четко разграничить рыночные и нерыночные объекты; продолжить наши опыты со «Свердлсоцбанком» по ипотеке на более практическом уровне; активнее вести собственное строительство; по-настоящему отработать стратегию продаж; продолжить контроль за затратами...

Предложение инженерного центра по внедрению новых современных материалов. Да, это важно, это качество, но предложения ИЦ удлиняют сроки строительства, что нам невыгодно и никак не соотносится с рыночной ценой квартир. Эту проблему надо приземлять.

Убытки, которые мы несем по «Уралочке». Мы владеем десятками гектаров богатейшей земли на севере области. Да, далек этот таежный уральский тупик, но словами дело не сдвинешь. Раз решили в Кумарье заниматься деревообработкой и коневодством, так давайте действовать, а не разговоры разговаривать об убытках. Словом, есть у нас резервы, есть.

**Валерий Брылунов (финансы):**

— Поддерживаю Елену Дмитриевну полностью. Богатейшая земля, а хозяйствовать мы там не умеем. «Уралочка», я бы сказал, — это наши «финансовые залежи». Отказываться не надо. Надо действовать!

**Олег Богданов («ЕДС»):**

— Согласен, нам надо наращивать монтаж и другие виды СМР. Сдерживает одно — отсутствие оборотных средств, поэтому всем нам нужна разумная экономическая политика, т. е. надо экономить, думать и просчитывать все свои действия. «ЕДС» в последнее время начал постепенно расширяться, увеличивать объемы, рассчитываться по долгам, в том числе и торгово-коммерческому центру.

**Леонид Кузьмин («ТКЦ»):**

— Плоды самостоятельности мы ощутили на себе всем коллективом. Сегодня поняли: надо думать не только о себе, о своем ООО, но и о «УДСК», поэтому взятый ранее крен на торговлю нас не спасает, надо поворачиваться лицом к производству, тогда востребованы будут все службы домостроительного комбината, все «дочери» АО.

**Владимир Берсенев, зам. генерального директора ДСК:**

— Члены Клуба сегодня поднимают очень важные, животрепещущие вопросы. Обращаю ваше внимание только на два обстоятельства.

У нас имеются большие резервы по механизмам, — все они разобщены, разбросаны, а значит и малоэффективны. Думаю, что в ближайшее время мы тут наведем порядок, это ведь прямой доход ДСК.

И еще. Вот тут Богданов говорил о своем долге «ТКЦ». Мне откровенно не нравятся взаимоотношения между «отцом» и «дочерьми», — все мы тут запутались, и все ведем неправильно. Эту ситуацию нужно срочно поправлять, а то мы заняты только временными потерями по взаимозачетам, договорами и гоняем, и гоняем долги и деньги по кругу. Это не дело.

**(Выступления представителей Инженерного центра Н. Рубцовой и Л. Кротикова касались конкретных вопросов производства в части новых СНИПов, материалов, новых площадок жилищного домостроения).**

Подвел итог общего разговора генеральный директор.

Как заметил президент Клуба, встреча получилась удачная, разговор — плодотворный. Жаль, что явка на заседание невелика, но важен результат — **наши последующие действия по активизации жизни и работы всего акционерного общества,** — чтобы выполнить главные цели, во имя чего мы объединились в АОЗТ.

**В. ВЯТКИН.**

● *Отчет с годового собрания*

## Новая цель: наращивание объемов производства

Годовые собрания акционерных обществ открытого и закрытого типа проходят по традиционной схеме: утверждение различных отчетов, выборы руководящих органов, решение вопросов по дивидендам, внесение изменений в Уставы.

Прошло такое собрание в акционерном обществе закрытого типа **«Уральский домостроительный комбинат».** Уже привычным стало место проведения — активный зал клуба в загородном (г. Сысерть) оздоровительном лагере им. Ю. Гагарина, кстати, одном из крупных владений обширной социальной сферы уральских домостроителей.

Сразу надо заметить, что в работе собрания приняли участие три важных гостя, — это генеральный директор независимой аудиторской фирмы «Титан-Консалтинг» **К. Дулесов,** представитель Екатеринбургского комитета по управлению городским имуществом **С. Кадышев** и **И. Михайлов,** генеральный директор ООО «Сибирско-Уральский регистрационный центр», в качестве реестродержателя АО «УДСК».

Председателю Совета директоров АОЗТ «УДСК» **М. Короткову** вести собрание было легко: во-первых, была проделана тщательная организационная работа, а во-вторых, — в течение более месяца в здании ДСК на Первомайской, 60 ежедневно работала счетная комиссия **С. Жолобова,** — подавляющее большинство акционеров в своих бюллетенях заочно высказали свои мнения по всем восьми пунктам повестки дня.

Пожалуй, центральным событием, которого ждали все, было выступление генерального директора. **В. Московских,** сославшись на опубликованные в газете «Свердловский строитель» информационные материалы, все же еще раз остановился на структуре холдинга «УДСК», соответствующей технологическому процессу домостроения, подробно рассказал о работе исполнительной дирекции Общества, ее взаимодействии с законодателями — членами Совета директоров.

В нынешнем докладе генерального особое место занял анализ работы новых подразделений — Каменск-Уральского завода ЖБИ (свои изделия серии 141-КУ), Алтыайского ООО «Лесстрой» (свои деревоизделия) и бетонного завода «Вигерт» (свои бетон и раствор). По итогам отчетного года вод «УДСК» составил всего 52 тысячи кв. метров жилья, поэтому становление «на ноги» этих предприятий положительно повлияет на этот показатель в будущем, естественно, при условии инвестиций...

Кстати, в работе собрания приняли участие несколько «выпускников» ДСК, — это те, кто уволился, но остаются акционерами, приобрели в комбинате немалый опыт, а сегодня являются директорами различных самостоятельных строительных фирм. ДСК на них не в обиде, все они приглашаются для участия в различных совместных проектах, учитывая появление новых производств.

Одной из самых болевых точек производства, заметил **В. Московских,** продолжает оставаться финансирование строительства. По-прежнему большие суммы уходят на налоги, на содержание всей непроизводственной сферы, по-прежнему сложны вопросы ценообразования, стоимости кв. метра жилья, неполучение компенсаций по удорожанию строительства. Эти проблемы и будет решать в этом году экономическая служба ДСК, в том числе и дальнейшее развитие ипотечного кредитования. По крайней мере, по этой проблеме разработана целая программа действий, и она начала приносить первые результаты: хорошее взаимодействие с УКСом области и министерством вылилось в нормальное финансирование по бюджетным домам в микрорайоне «Широкая Речка».

Акционеров, сидящих в зале, очень серьезно интересовали перспективы комбината. Да, теперь поставлена новая цель — наращивание объемов производства. И действительно, заделов у ДСК немало: пусковые дома появятся на ул. Ферганской, в микрорайоне «Опалиха», на улице Сулимова, в городе Салехарде, в микрорайонах «Московская горка» и «Северный Химмаш», на улице Авиационной и опять же на «Широкой Речке», — ДСК требуются специалисты сегодня, еще больше — завтра.

На собрании с интересными мыслями и предложениями, с анализом ситуации выступили **С. Дрегваль,** председатель ревкомиссии, **Г. Скворцова,** главный бухгалтер, **Е. Фролова,** зам. генерального директора по экономическим вопросам, акционеры **Е. Барсуков, Н. Рубцова, Л. Кузьмин** и другие.

Участники годового собрания избрали новые руководящие органы Общества, в том числе: генеральным директором — **В. Московских,** председателем Совета директоров — **М. Короткова,** секретарем СД — **Л. Ухарскую.**

**В. ЛИПАТНИКОВ.**

● *Официальный раздел*

## ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ

Довожу до сведения акционеров, работников АОЗТ «Уральский ДСК» официальные итоги голосования, состоявшегося 21 апреля 2000 года на годовом собрании Общества.

**Первый вопрос.** «Образование счетной комиссии» (бюллетень № 1) — процент проголосовавших **«за»** составил 96,78. Председателем счетной комиссии АОЗТ на предстоящий год избран **С. Г. Жолобов,** секретарем **Л. Ф. Кокурина.**

**Второй вопрос.** «Утверждение годового отчета, бухгалтерского баланса, счета прибылей и убытков Общества, распределение прибыли и убытков за 1999 год» (бюллетень № 2) — процент проголосовавших **«за»** составил 93,82.

**Третий вопрос.** «О выплате дивидендов за 1999 год» (бюллетень № 3) — процент проголосовавших **«за»** составил 95,98.

**Четвертый вопрос.** «Утверждение аудитора Общества» (бюллетень № 4) — процент проголосовавших «за» составил 73,35. Независимым аудитором Общества избрана аудиторская фирма **«Титан-Консалтинг».**

**Пятый вопрос.** «Избрание генерального директора (бюллетень № 5) — процент проголосовавших **«за»** составил 92,80. Генеральным директором АОЗТ «УДСК» избран **В. А. Московских.**

**Шестой вопрос.** «Избрание Совета директоров» (бюллетень № 6, **кумулятивное голосование**) — в состав Совета директоров по результатам голосования вошли: **М. П. Коротков, В. А. Московских, Л. А. Ухарская, В. И. Литвяков, В. П. Цыбатый, В. Н. Берсенев, В. В. Брылунов, Г. И. Скворцова, А. С. Фадеев, Л. Ю. Лёвин, представитель Министерства по управлению госимуществом Свердловской власти, С. Н. Кадышев, представитель Екатеринбургского комитета по управлению городским имуществом.**

**Примечание.** 21.04.2000 г. состоялось первое, организационное заседание СД. Председателем СД вновь избран **М. П. Коротков,** секретарем — **Л. А. Ухарская.**

**Седьмой вопрос.** «Избрание ревизионной комиссии» (бюллетень № 7) — по результатам голосования в РК вошли **Г. А. Боброва, С. И. Бажова, С. А. Дрегваль, В. С. Мазурова** и **С. А. Молофеева.**

**Примечание.** 28.04.2000 г. состоялось первое, организационное заседание РК, председателем РК избрана **С. А. Дрегваль.**

**Восьмой вопрос.** «О внесении изменений в Устав АОЗТ «Уральский ДСК» (бюллетень № 8) — за изменение, предложенное собранию, процент проголосовавших «за» составил 90,02.

**Примечание.** В ст. 19 Устава АОЗТ «УДСК» внесено следующее изменение: «Заменить последнюю фразу «Номинальная стоимость акций, принадлежащих одному акционеру, не может превышать 1 процент уставного капитала Общества» на фразу **«Номинальная стоимость акций, принадлежащих одному акционеру, не может превышать 2 процента уставного капитала Общества».**

**С. ЖОЛОБОВ,**
**председатель счетной комиссии АОЗТ «УДСК».**

## На производстве

*(Окончание. Начало на 2-й стр.)*

дарственного надзора и контроля за соблюдением требований охраны труда, а также органов общественного контроля, несут ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации».

В марте этого года в ДСК началась частичная аттестация рабочих мест (в частности, работников, связанных с работой на компьютере). Производственный контроль работников, занятых работой на компьютере, будет проводить Кировская ГСЭН. Будут определяться такие факторы:

— проведение фактических замеров вредных и опасных факторов производственной среды, определение показателей тяжести и напряженности трудового процесса на всех рабочих местах с оформлением соответствующих протоколов;

— определение допустимого времени контакта работников с опасными и вредными производственными факторами за рабочую смену на рабочих местах с превышением ПДУ и ПДК с предоставлением этих данных на согласование в СЭС;

— определение классов условий труда на основе оценки условий труда по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса;

— общая оценка состояния условий труда на рабочих местах;

— оценка фактического состояния на рабочих местах;

— составление перечня должностей и профессий, подлежащих обязательным предварительным и периодическим медосмотрам;

— оценка рабочих мест по степени травмобезопасности;

— составление перечня оборудования, приспособлений, инструментов и соответствующих им нормативных актов;

— проведение работ по оценке оборудования, приспособлений и инструментов на соответствие их нормативным правовым актам;

— определение классов опасности рабочих мест на основе оценки травмобезопасности оборудования;

— оформление протоколов оценки травмобезопасности рабочих мест. (Оценка условий труда по показателям вредности и опасности производственных факторов, тяжести и напряженности трудового процесса);

— составление перечня вредных и опасных факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса на рабочих местах;

— оформление карт аттестации рабочих мест по условиям труда;

— оформление карт аттестации рабочих мест;

— оформление протокола аттестации рабочих мест по условиям труда на предприятии;

— оформление протокола аттестации рабочих мест по условиям труда.

**ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

В новом **СНиП 12-03-99** (пункт 6.5.1) говорится: «Производственные территории должны быть оборудованы средствами пожаротушения согласно правилам пожарной безопасности в Российской Федерации». В пункте 6.5.2: «В местах, содержащих горючие или легковоспламеняющиеся материалы, пользование открытым огнем допускается в радиусе более 50 м. Противопожарное оборудование должно содержаться в исправном, работоспособном состоянии и в доступном месте».

● *ТБ — особое внимание!*

В феврале в ООО «Екатеринбургдорстрой» в одном из ангаров произошел пожар. К счастью, обошлось без человеческих жертв. Я не буду говорить и искать виновных в случившемся, но пожарной безопасности директора фирм уделяют также очень мало внимания. Комбинату нужны финансовые средства, чтобы приобрести огнетушители, закрыть стационарные светильники плафонами, соединение электропроводов выполнять методом пайки или опрессовки, прокладку электропроводки выполнять по негорючему основанию, не иметь на объектах неисправное, нестандартное электрооборудование, электрообогревателей, электропечей с открытыми спиралями, электропечей самодельного изготовления и т. д.

Для того, чтобы не было несчастных случаев на объектах АОЗТ «Уральский ДСК», необходимо совсем немного, а именно:

в каждой дочерней фирме должен быть инженер по охране труда;

инженер по охране труда должен иметь поддержку со стороны своего директора;

для повышения квалификации ИТР должны обязательно проходить обучение по охране труда в УЭЦОТ «Искра», где занятия проводят преподаватели и из Департамента труда, и из технической инспекции;

чтобы каждый (от рабочего до генерального директора) выполнял требования ТБ.

**Когда будет контроль, когда вовремя будут проводиться инструктажи на рабочем месте, когда мастера поймут, что они отвечают в первую очередь за жизнь людей, когда рабочие будут думать, прежде чем работать на незакрепленной опоре, нестандартной лестнице и т. д., тогда, может, у нас не будет несчастных случаев на производстве.**

**В. БЕЛОНОСОВА,**
**начальник отдела ОТ АОЗТ «Уральский ДСК».**

● *Вести из «Уральского ДСК»*

# ТРАДИЦИЯ НЕ НАРУШЕНА

**Свой профессиональный праздник уральские домостроители встречают, как всегда, ответственно: ему предшествует обязательная сдача пусковых объектов, выходит праздничный приказ по ДСК, а чествования, отдых проходят на белоярской базе «Домостроитель», где предусматривается большая спортивная и культурная программа.**

**Традиции в коллективе домостроительного комбината берегут. В последние дни июля и в первых числах августа материальные, финансовые и людские ресурсы были сконцентрированы на двух объектах: это 5-этажный 54-квартирный улучшенной планировки дом № 1а на ул. Трактовой (заказчик — «Свердловскавтодор»), площадью 3317 кв. метров и дом № 1 на ул. Авиационной. Заселение к Дню строителя дома на ул. Авиационная — это достойный трудовой подарок, т. к. это 116 квартир общей площадью почти 7000 кв. метров.**

**Все по плану будет и по части чествования передовиков производства, ветеранов стройки и лучших людей ДСК. Добавлю, что большая группа работников комбината примет участие в торжественном приеме, что в Театре эстрады уже во второй раз организует Министерство строительства Свердловской области.**

**А вот имена десяти лучших ИТР, которые особенно старательно работали в прошедшем году. Это начальник участка Н. Захарова, инженер А. Липинский, монтажник Р. Литфуллин, электромонтер А. Щеколдин, ведущий инженер Т. Исакова, начальники отделов М. Ивойлов, Ю. Рыжов, З. Мусальникова и Л. Голубчикова, зам. главного инженера ООО «Спецфундаментстрой» Э. Казанджян. Положительные характеристики на этих работников направлены в министерство.**

**Большой праздничный приказ, который в эти дни готовит служба по работе с персоналом, включает не менее сотни работников, которым в подразделениях будут вручаться премии, памятные подарки, объявлены благодарности, а некоторым присвоено почетное звание «Ветеран труда ДСК».**

**(Соб. инф.).**

# КАДРЫ, НАЗНАЧЕНИЯ

За последние месяцы приказами по ДСК и дочерним фирмам в комбинате произошли следующие кадровые изменения:

— заместителем генерального директора ДСК назначен **Михаил Николаевич Шилиманов,** ранее работавший в институте истории и археологии УРо РАН;

— начальником бюджетного управления ДСК назначен **Андрей Анатольевич Васильев,** ранее работавший в Социально-деловом Центре;

— главным бухгалтером ООО «Монолитстрой» назначена **Ольга Владиславовна Охотина,** ранее работавшая начальником планово-экономического отдела «УДСК»;

— начальником планово-экономического отдела ДСК назначен **Александр Иванович Пошехонов,** ранее работавший ведущим специалистом компании «Уральские авиалинии»;

— директором филиала ДСК — трест «Спецфундаментстрой» назначен **Виктор Васильевич Королев,** ранее работавший в «Уралстроймеханизации»;

— главным технологом инженерного центра «УДСК» назначен **Михаил Алексеевич Пенин,** ранее работавший в АОЗТ «Уральский ДСК» в должности начальника отдела контроля качества и новых технологий.

**Л. УХАРСКАЯ.**

● *Финансирование жилья*

# Для бюджетников

**В областную строительную программу по линии СОГУ «ФОНД ПОДДЕРЖКИ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА» включено строительство пяти многоквартирных домов для работников бюджетной сферы.**

**За счет средств областного бюджета, а также и средств будущих жильцов в Екатеринбурге будет вестись следующее строительство:**

**— 111-квартирный дом ПЖСК «Культура» (объем капитальных вложений 1360 тыс. руб.);**

**— 119-квартирный дом ПЖСК «Журналист» (объем капвложений 1340 тыс. руб.);**

**— 138-квартирный дом ПЖСК «ГУВД» (1340 тыс. руб.);**

**— 70-квартирный дом ПЖСК «Уралец» (1340 тыс. руб.);**

**— 80-квартирный дом ПЖСК «Уралмонолит» (1820 тыс. руб.).**

**Общая сумма капвложений по Екатеринбургу составляет 7200 тыс. рублей.**

**ВАЖНОЕ УСЛОВИЕ: только при успешном освоении этих средств Правительство области гарантирует финансирование сверхпланового объема СМР.**

**(По сообщению пресс-центра областного министерства).**

● *Из писем в редакцию*

# НЕ БЕСПОКОЙТЕСЬ ЗА ДЕТЕЙ

Побывав в вашем лагере отдыха детей, все больше и больше убеждаешься в том, насколько профком и администрация ДСК стараются сохранить свой лагерь, несмотря ни на какие трудности, дать возможность отдохнуть детям, укрепить здоровье.

Лагерь расположен в живописном месте. Прекрасные корпуса, столовая, медпункт.

Для развлечения и отдыха имеется все необходимое. Коллектив лагеря и врач Л. Э. Вовк делают все возможное и невозможное, чтобы детям было хорошо.

Лето на Урале короткое, поэтому дети большую часть времени находятся на воздухе, загорают, купаются, общаются с природой. Здесь прекрасный отдых, хорошее 4-разовое разнообразное питание. Все это дает возможность ребятишкам укрепить здоровье и набраться сил.

Лагерь открылся с большим трудом, не было достаточных средств на его ремонт, на содержание, но администрация ДСК приложила все усилия, чтобы лагерь сохранить и открыть. И ей это удалось.

Уважаемые родители! Кто отправил своих детей в лагерь ДСК, будьте за них спокойны: они находятся в добрых и заботливых руках.

А. ПЕДЕНКО,
сотрудник КЦСЭН.

● *Хроника ДСК: май, июнь, июль...*

## *О текущем моменте...*

Сегодня производственные коллективы «УДСК» ведут большие работы на домах в микрорайоне «Широкая Речка», а что касается непосредственно ввода в эксплуатацию объектов третьего квартала, то по графику, утвержденному соответствующими службами и генеральным директором, предстоит следующая сдача:

— 5-этажный 54-квартирный дом № 1а на ул. Трактовая (заказчик — «Автодор» ) — срок ввода — август, площадь — 3317 кв. метров;

— многоцелевая вставка на углу ул. Сакко и Ванцетти (заказчик —Пойнт и К°) — срок ввода — сентябрь, площадь 728 кв. метров;

— 149-квартирный дом № 2 в микрорайоне «Северный Химмаш» (заказчик — «УДСК») — срок ввода — сентябрь, площадь —9120 кв. метров.

Таким образом, в третьем квартале будет сдано 13.165 кв. метров площади.

## *Юбилеи, приветственные адреса...*

У службы управления персоналом ДСК добрая традиция: здесь стараются не забыть поздравить человека с днем рождения, отметить юбилей.

К примеру, в мае были тепло поздравлены с днем рождения А. Фадеев, С. Кремлёв, О. Паньшина и М. Музафаров.

Приветственные адреса и памятные подарки руководство комбината отправило или вручило лично А. Е. Савинову (70 лет, «Свердловскгражданстрой») А. П. Воробьеву (50 лет, Правительство области), Управление ВВС и ПВО области (к 60-летию), Е. В. Копылову (70 лет, г. Москва) и А. П. Ткачуку (50 лет, «Средуралстрой»).

## *Как упоительны в Сисерти вечера...*

С опозданием, но загородный лагерь АОЗТ «УДСК», благодаря усилиям администрации и профкома, все-таки открылся 30 июня.

Сегодня здесь отдыхают 300 детей. И одна важная деталь красноречиво говорит о коллективе ДСК: треть детей — это дети из детских домов и приютов Кировского района. Думается, что они благодарны взрослым за заботу, а местные живописные закаты им запомнятся надолго.

***Поздравляем с праздником Днем строителя и желаем всем уральским домостроителям благополучия в жизни, здоровья на долгие годы и счастья!***

***Совет ветеранов ДСК.***

## *В резиденции губернатора...*

Довольно много людей, ныне работающих и ушедших на пенсию, помнят своего бывшего подчиненного, коллегу, начальника, а ныне пенсионера, первого Президента России Б. Н. Ельцина. В ходе его недавнего визита в резиденцию губернатора области на встречу с бывшими коллегами по работе был приглашен ветеран уральского домостроения, председатель Совета директоров АОЗТ «УДСК» М. П. Коротков.

Как сообщил редакции Михаил Петрович, встреча прошла живо, интересно, а Борис Николаевич тепло вспоминал многих рабочих и линейных ИТР тогдашнего «Свердловского ДСК».

## *Подумаем о душе...*

Если говорить современным языком, театральный рынок столицы Среднего Урала заполнен до отказа — в городе работают десятки театров и студий. Свой первый театральный сезон завершает Театр-лаборатория драматического искусства им. Михаила Чехова (худ. руководитель Н. Мильченко). Серьезная и интересная труппа выступает в небольшом зале по адресу: проспект Ленина, 69, корпус 8.

Театр наладил добрые отношения с коллективом «Уральского ДСК».

## *Остается сожалеть...*

В июне в двух местных, известных и довольно приличных, газетах были опубликованы материалы об «Уральском ДСК». Обе публикации — негативного плана. К великому сожалению, особенно это касается заметки «Не проведешь!», где, имея в основе определенные действительные факты и события, автор очень своеобразно их трактует и на основе этого делает выводы, которые дезинформируют общественность.

Остается только сожалеть, что отдельные СМИ так небрежно относятся к основополагающим принципам журналистики, а новые руководители газет о престиже изданий не заботятся, да и свои давние добрые партнерские отношения с ДСК серьезно портят.

**(Соб. инф.).**

● *Азбука*

# КАК ВСЁ НАЧИНАЛОСЬ

Технология, на которой построена сеть **ИНТЕРНЕТ,** изначально была создана для Министерства обороны США с целью обеспечить устойчивую связь между компьютерами даже после ядерного удара вероятного противника. Столь скоростная и надежная система передачи данных очень скоро заинтересовала научный мир и объединила компьютеры многих научных учреждений, лабораторий, институтов.

В процессе совершенствования упрощались способы взаимодействия с сетью, все ближе сеть приближалась к обычному, неискушенному в технических премудростях пользователю. Все больше становилось пользователей. Но настоящий бум связан с появлением новой технологии в **ИНТЕРНЕТЕ** — WWW(Word Wide Web). Отныне для работы с WWW-серверами достаточно водить «мышкой» и выбирать интересующие материалы одним нажатием клавиши.

Мимо этого не могли пройти вездесущие предприниматели. Как снежный ком начинает расти количество компаний, рассказывающих о себе, своих товарах и услугах на электронных страницах, размещаемых на все новых и новых WWW-серверах. Все большее количество товаров и услуг предлагается покупателю посредством **ИНТЕРНЕТ**, открываются электронные магазины, и вскоре уже трудно найти товар или услугу, не представленную в Сети. Иметь собственную WWW-страничку стало делом чести для любой фирмы, будь то транснациональная корпорация или небольшая контора.

Для эффективной работы в **ИНТЕРНЕТ** не нужно быть специалистом в области телефонных линий, передачи данных и сетевых протоколов. Достаточно знать, как пользоваться определенным инструментом. Причем научиться этому достаточно просто. Что касается приложений, то их в **СЕТИ** миллионы. Это и академические исследования (вы можете в короткое время отобрать работы, в которых, к примеру, анализируется «Божественная комедия» Данте), и полезные сведения (можно посмотреть сводки сельскохозяйственного рынка), и информация в области развлечений (например, о лыжных курортах или о курортах в Крыму), и юмор. **СЕТЬ** без проблем предоставит вам общение в реальном времени, поиск информации на серверах всего мира, гипертекстовые газеты и журналы, графика, видео и звук, реклама, информация о наличии мест в гостиницах, возможность бронирования билетов, презентации новых фильмов, новости крупнейших информационных агентств.

**(«В каждый дом»).**

● *Актуально!*

# Компьютеры в ДСК

О вреде здоровью при работе с компьютерами много говорят и пишут. Нижеприводимая заметка разъясняет ситуацию, основываясь на самых последних публикациях в прессе.

Сразу же следует сказать, что администрация «УДСК» прекрасно понимает эту проблему, поэтому все постоянно работающие и связанные с компьютерной техникой ежегодно проходят медицинские осмотры.

А вообще-то существует СанПиН 2.2.2.542-96 **«Гигиенические требования к видеодисплейным терминалам, персональным электронно-вычислительным машинам и организации работы».** В этих федеральных санитарных правилах все разъяснено подробно, а именно: непрерывность работы не должна превышать двух часов; окна помещений, где размещается техника, должны выходить на север и северо-восток, площадь одного рабочего места должна быть не менее 6 кв. метров, а объем — не менее 20 куб. метров; расстояние между столами — не менее 2 метров и т. д.

В «Областной газете» (от 29 апреля) прошла публикация под тревожным заголовком **«Смерть от компьютера»,** в которой дается характеристика компьютерной техники различных поколений. Замечено, что и самая современная, она не так безопасна.

Физики мира продолжают изучать влияние на человеческий организм компьютерной техники. Вот набор излучений, который мы получаем, садясь к видеомониторам: электростатическое, электрическое и рентгеновское. Физики подтверждают, что электрические и магнитные поля называются слабыми, но воздействие на организм они вызывают сильное. Особенно эти излучения вредны беременным женщинам и детям. 10—15 минут — и не более рекомендуется, к примеру, заниматься детям с компьютером.

И еще одна опасность — ухудшение зрения. Официальная статистика подтвердила: ежедневная работа за компьютером ухудшает зрение в среднем на одну диоптрию в год. И это уже серьезно.

Самые полные и глубокие исследования по компьютерной технике провели шведские ученые, — в этой стране самые жесткие требования и нормы (ТСО-92). Даже страны Европейского союза, создавая единый стандарт, ориентируются на шведские нормы.

Цитируют вышеназванную публикацию: **«Российские требования на излучения от видеомониторов пока что ниже, чем в ТСО-92, однако в ближайших планах Госстандарта — поднять планку безопасности до уровня шведской».**

Завершить данное разъяснение можно только одним: в прежних колдоговорах, заключаемых профсоюзами с работодателями (имеется в виду наш ДСК), существовал пункт о 1—3 дополнительных оплачиваемых днях к отпуску всем работникам комбината (по списку), постоянно работающим и связанным с компьютерной техникой не менее 4 часов ежедневно.

● *Экономический всеобуч*

**ШИРОКИЙ РЕЗОНАНС И САМЫЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ОТЗЫВЫ БЫЛИ В НАШУ РЕДАКЦИЮ ГАЗЕТЫ, КОГДА МЫ ПОД РУБРИКОЙ «ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ВСЕОБУЧ» ОПУБЛИКОВАЛИ ВЫДЕРЖКИ И КОММЕНТАРИЙ ИЗ КНИГИ ГЕНРИ ФОРДА «МОЯ ЖИЗНЬ, МОИ ДОСТИЖЕНИЯ». ОЧЕНЬ ДОБРОЖЕЛАТЕЛЬНО К ТОЙ ПУБЛИКАЦИИ («СВ. СТРОИТЕЛЬ» № 9 ОТ 14 МАРТА 1997 г.) ОТНЕСЛИСЬ МНОГИЕ ХОЗЯЙСТВЕННИКИ И АКЦИОНЕРЫ ДСК.**

**СЕГОДНЯ ВНОВЬ — ПОДОБНАЯ ПУБЛИКАЦИЯ, В КОТОРОЙ РЕЧЬ ПОЙДЕТ О РОССИЙСКИХ ХОЛДИНГАХ.**

**НАДЕЕМСЯ, ОНА БУДЕТ ПОЛЕЗНА ТЕМ, КТО ИНТЕРЕСУЕТСЯ ЭКОНОМИКОЙ. В ОСНОВУ СТАТЬИ ПОЛОЖЕНЫ МАТЕРИАЛЫ, ПОДГОТОВЛЕННЫЕ НАЧАЛЬНИКОМ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДСК А. А. ВАСИЛЬЕВЫМ.**

**(ОКОНЧАНИЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ ГАЗЕТЫ).**

# БЛЕСК И НИЩЕТА РОССИЙСКИХ ХОЛДИНГОВ

Почему вдруг холдинги?

С юридической точки зрения в России эту организационную структуру официально не принято указывать при регистрации юридического лица — отсутствует соответствующая правовая база. Несмотря на это, российское рыночное пространство заполнено великим разнообразием холдинговых образований, зарегистрированных как ЗАО, ТФГ, ООО, группы компаний и др. Следовательно, дело не в юридических нормах, а в коммерческой и организационной целесообразности. На рынке, как и в природе, действует беспощадный естественный отбор — нежизнеспособные особи отбраковываются.

В России процесс становления холдингов находится в начальной стадии. Между тем весь капиталистический мир с XVIII века экспериментирует с синдикатами, картелями и трестами, пытаясь нащупать модели, наиболее эффективно действующие в конкретной экономической макросреде.

Еще два года назад президент одной российской холдинговой структуры на нашем компьютерном рынке признавался в беседе со мной, что он никак не может до конца постичь законы построения, стратегического развития и функционирования холдингов.

**Серия первая. По науке или по понятиям?**

Прежде чем затевать любую дискуссию, участники должны договориться о терминах.

**Александр Карпачев:** Думаю, вначале нелишне будет привести классическое определение, данное в малом толковом словаре иностранных слов: «Холдинговая компания (компания-держатель) — это компания, которая владеет контрольным пакетом акций каких-либо других предприятий с целью контроля и управления их деятельностью». В нем раскрывается суть классического понимания холдинга (с экономической точки зрения) — есть акционеры, владеющие акциями, которые либо сами управляют холдинговой структурой, либо доверяют управление общим бизнесом управляющей компании.

Попробуем определить типы холдингов, присутствующих сегодня в России. Тем более что от типа холдинга зависят особенности управления, учета и планирования (как стратегического, так и тактического).

1. Горизонтальные холдинги — объединение однородных бизнесов (энергетические компании, сбытовые, телекоммуникационные и пр.). Они представляют собой, по сути, филиальные структуры, которыми управляет головное (материнское) предприятие.

2. Вертикальные холдинги — объединение предприятий в одной производственной цепочке (добыча сырья, переработка, выпуск продуктов потребления, сбыт). Примеры: объединения, занимающиеся переработкой сельскохозяйственной продукции, металлов, нефтепереработкой.

3. Смешанные холдинги — наиболее сложный пример. В такой холдинг входят структуры, напрямую не связанные ни торговыми, ни производственными отношениями, как, например, российские банки, инвестирующие средства в какие-то предприятия. Их главная задача — куда-то вложить средства и затем их с выгодой своевременно изъять. По существу, это инвестиционные проекты.

В зависимости от типа холдинга формируются и задачи. Наиболее сложные (в смысле выработки стратегии и управления ими) — смешанные холдинги, поскольку там идет управление не бизнес-процессами, а инвестиционными потоками. Основная проблема — прогнозирование ситуации (в какие отрасли выгоднее сегодня вложить деньги и что можно от них ожидать завтра). Перед структурами стоят непростые вопросы перераспределения инвестиций (кому и сколько давать сегодня, а кому — завтра), при этом мало кто умеет правильно посчитать сроки возврата инвестиций.

По мере движения к первому типу (горизонтальным холдингам) задачи упрощаются. Для них характерно единое оперативное управление деятельностью, поэтому, прежде всего, требуется повышение оперативности сбора информации, обеспечения прозрачности учета и централизации финансовых и материальных потоков. Для холдингов этого типа возможна стандартизация бизнес-процессов и программных решений.

С юридической точки зрения входящие в холдинг филиалы могут быть самостоятельными юридическими лицами или зависимыми компаниями. Это не суть важно.

В деятельности вертикальных холдингов делается акцент на правильную логистику, единую политику ценообразования, планирование в единой цепочке. Особое внимание уделяется согласованию деятельности предприятий, входящих в холдинг, по мощностям и срокам.

Централизация управления в таких структурах существенно меньше. Вмешаться в оперативную деятельность каждого отдельного предприятия невозможно — они абсолютно самостоятельны и на их совести лежит соблюдение сроков поставок и других показателей (по количеству, качеству и пр.). До общего управления финансовыми потоками они не опускаются. По крайней мере, мне такие случаи не известны.

**Наталья Никитина:** Мне хотелось бы чуть подробнее остановиться на целях создания холдингов. Мне кажется, что это существенно.

Холдинг, на мой взгляд, нужен для того, чтобы в результате объединения хозяйствующих субъектов достичь более стабильных и высоких показателей в бизнесе за счет:

- согласованного формирования и корректировки целей в режимах функционирования и развития;
- согласованного ведения учета (в холдинговой структуре возможна типизация и стандартизация большинства процедур: документооборота, управления персоналом и пр.);
- согласованной выработки управленческих решений в случае, если собрание акционеров не удовлетворено текущим развитием холдинга (т. е. на основе имеющихся отчетов о хозяйственной деятельности и анализа причин отклонений от желаемого результата принимать решения об управляющих воздействиях);
- согласованного управления развитием. В результате создания холдинга образуется единый финансовый котел, из которого можно перераспределять капитал, руководствуясь различными соображениями: или поддерживая бедствующее в данный момент предприятие, или же усиливая приоритетные направления, чтобы обеспечить всему холдингу сверхприбыли.

Если можно не централизовать управленческие функции, то лучше этого не делать (поскольку это всегда дополнительные затраты). В то же время если за счет согласования целей удается достичь нового качества в бизнесе, то образование холдинга целесообразно. Но правильно оценить целесообразность — далеко не тривиальная задача.

Что касается типов холдингов, то мне хотелось бы конкретизировать некоторые аспекты. Мне видится классификация таким образом:

1. Диверсифицированные холдинги (смешанные) — объединение несвязанных бизнесов. (Характерный пример из уже прозвучавших — когда банки скупают акции разных предприятий.)

2. Сбытовые холдинги (горизонтальные). В них действительно главное — единая логистика: единая система поставщиков и много сбытовых ячеек. Если ячеек много, то необходим норматив на создание новой сбытовой точки (и автоматизация должна его поддерживать).

С точки зрения логистики, специфика холдинга в том, что получатель рассредоточен. Всегда есть остатки на складах сбытовых ячеек и стоит задача их перераспределения. Возможна единая политика в отношении конкретного вида товара (реализуемая в виде скидок, подарков для клиентов и т. д.). В данном случае централизация управления играет важную роль в выработке общей политики ликвидации остатков.

Если холдинг желает все правильно консолидировать (в смысле налогов и управленческого учета), то в нем должен быть установлен единый стандарт на документооборот. Это позволит, в частности, вести единое маркетинговое исследование непосредственно в процессе продаж. Особенно интересные результаты получаются именно тогда, когда сбытовых точек много. Можно выявить зависимость спроса от региона, местоположения, национальную специфику предпочтений. При грамотном использовании этой агрегированной маркетинговой информации удается избежать остатков и неликвидов на складах. Это очень существенно для холдингов.

3. Холдинги концернового типа (производственные, или вертикальные, как их назвал Александр Карпачев). Они характеризуются объединяющей их цепочкой переделов от сырья до готового товара. В этом случае есть свои особенности:

- предприятия передают друг другу свой продукт по себестоимости (нет смысла наживаться друг на друге);
- по всей цепочке необходимо обеспечить сквозное управление качеством (вплоть до внедрения ISO 9000);
- все предприятия концерна должны быть уравновешены по уровню оснащения производственных процессов, квалификации персонала и пр. Перечисленные особенности подразумевают грандиозные задачи учета и развития, которые должны решать их руководители.

Основная цель, конечно,— обеспечение нужного качества продукции. И автоматизация призвана создать сквозную систему контроля качества и обеспечить единое управление сроками на каждом этапе (в цепочке предприятий). В концерне все взаимосвязано, все в одном потоке и провал на каком-то участке означает провал по конечному результату. Поэтому, вообще говоря, цепочку предприятий, входящих в концерн (производственный холдинг), можно рассматривать как разные цеха одного завода.

К сожалению, в то время, когда во всем мире шло концернирование (чтобы научиться делать качественный продукт с низкой себестоимостью), у нас шла борьба за хозрасчет («сколько заработал, столько съел»). За рубежом же реализовался другой принцип — сколько заработал, столько вложил в общий котел, и капитал перераспределяли целесообразным образом между предприятиями. Поэтому только сейчас в России нарастает образование концернов в правильном понимании этого термина.

**Серия вторая. Общая финансовая крыша**

Как уже отчетливо прозвучало в первой части «Сериала 2000», особенности управления, учета и планирования деятельности холдингов обусловлены прежде всего типом самого холдинга. Таких типов было выделено три: диверсифицированные (смешанные), сбытовые (однородные) и производственные (холдинги концернового типа). При множестве различий холдинговые структуры обладают и целым рядом общих черт. В этой части мы сделаем акцент на финансовой стороне жизни холдингов, поскольку именно она во многом определяет требования к автоматизированным системам, о которых пойдет речь в дальнейшем.

Организационная структура холдинга строится на базе бизнес-единиц (хозяйствующих субъектов) — подразделений с более или менее законченным производственно-сбытовым циклом. Они могут иметь различный финансовый статус: отдельные юридические лица, филиалы, выделенные подразделения дочерних компаний и т. п.

С финансовой точки зрения управление холдингом состоит в планировании и контроле всех финансовых потоков, циркулирующих между центрами финансового управления, активном влиянии на формирование, накопление и распределение ресурсов. Для дочерних предприятий эти потоки будут внешними, для холдинга в целом — внутренними, что и обуславливает применение различных методов консолидирования операций. Финансовое управление предполагает разработку планово-отчетных документов (при этом они обычно существенно отличаются от официальных бухгалтерских отчетов), составление баланса движения денежных средств, планирование баланса как для отдельных бизнес-единиц, так и для всей компании в целом (консолидация).

По своему функциональному назначению финансовые потоки холдинга распадаются на два типа: «операционные» (сопровождающие текущие операции хозяйственных субъектов) и потоки капиталов (отражающие процесс перераспределения активов, текущие инвестиции и долгосрочные капиталовложения). Для управления ими (в первую очередь для обслуживания текущих операций) в холдинге выделяются центры финансового управления, набор которых, вообще говоря, в каждом случае может быть свой: центры финансовой ответственности, центры прибыли, центры затрат, центры инвестиций и проч. Финансовые ресурсы холдинга распределяются между центрами финансовой ответственности в соответствии с определенными принципами, установленными материнской компанией.

Целесообразность создания холдингов, по мнению тех, кто пробовал их строить в России, определяется тремя главными причинами. Холдинговые структуры позволяют:

- оптимизировать схему налогообложения (в частности, за счет использования оффшорных зон);
- создать в целом более упорядоченную и более управляемую структуру за счет разделения бизнесов с разными по длительности производственными циклами (скажем, дистрибуция работает на быстрых оборотах, а проектный бизнес предполагает более длительное прохождение денежных средств);
- заинтересовать руководителей дочерних компаний, предусмотрев их долевое участие в возглавляемых ими фирмах.

По мнению многих руководителей холдингов, общее бюджетирование — очень сложная и затратная штука. Когда выделяются самостоятельные дочерние компании и передаются полномочия их директорам, приходится усложнять организационную структуру, чтобы холдинг в целом оставался управляемым и не утрачивал эффективности. Руководство желает ясно понимать, как и где доходы генерируются и как они тратятся, и не допускать, чтобы деньги «проваливались в неизвестную черную дыру».

**Преимущества холдинговой схемы с экономической точки зрения**

- Возможность контролировать большую долю рынка (за счет разной направленности подразделений холдинга) при сохранении единого контроля за всеми бизнес-единицами.
- Возможность распределять издержки между хозяйственными субъектами, сокращать облагаемую налогом прибыль и другие виды потерь, экономить средства за счет использования общих подразделений.
- Возможность проводить внутренние хозяйственные операции на базе условно-расчетных цен (скажем, через введенный в обращение специальный вексель, признаваемый всеми взаимозависимыми предприятиями).
- Возможность оптимальным образом перераспределять средства через единый внутрифирменный кредитно-финансовый центр с целью поддержки практически бесприбыльных, но необходимых для бизнеса звеньев (в первую очередь подразделений, поддерживающих основной бизнес). Кредитный центр холдинга позволяет консолидировать свободные ликвидные ресурсы нескольких фирм, которые можно направлять на целевое кредитование в интересах материнской фирмы. (По существу такой центр заменяет собственный банк, но является при этом более дешевым решением.)
- Возможность достичь большей капитализации, а следовательно, и большей привлекательности для потенциальных инвесторов.

**А. ВАСИЛЬЕВ,**
**начальник бюджетного управления ДСК.**

● *Юридическая консультация*

# Разъяснения к письмам, указам и постановлениям

«О НЕОБХОДИМОСТИ ПЕРЕДАЧИ ВЕДЕНИЯ РЕЕСТРА ВЛАДЕЛЬЦЕВ АКЦИЙ И ОБЛИГАЦИЙ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОМУ РЕГИСТРАТОРУ»

(«Вестник ФКЦБ России», № 3, 31.03.2000)

Разъясняется, что в соответствии со статьей 8 Федерального закона «О рынке ценных бумаг», если число владельцев именных ценных бумаг (в том числе акционеров — владельцев акций всех категорий и типов, владельцев облигаций) акционерного общества суммарно превышает 500, держателем реестра должен быть специализированный регистратор. Договор на ведение реестра заключается только с одним юридическим лицом.

«О ПОРЯДКЕ ИСЧИСЛЕНИЯ НАЛОГА НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ И АКЦИЗОВ С УЧЕТОМ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ, ВНЕСЕННЫХ ФЕДЕРАЛЬНЫМИ ЗАКОНАМИ ОТ 02.01.2000 № 36-ФЗ, ОТ 02.01.2000 № 2-ФЗ

Разъясняется, что те организации, которые с 1 января исчисляли налог на добавленную стоимость и акцизы с учетом изменений и дополнений, внесенных Федеральными законами от 02.01.2000 № 36-ФЗ и от 02.01.2000 № 2-ФЗ, продолжают исчислять их в том же порядке.

Организации, которые в соответствии с пунктом 1 статьи 5 части первой Налогового кодекса РФ исчисляли налог на добавленную стоимость и акцизы без учета изменений и дополнений, внесенных указанными Федеральными законами, исчисляют эти налоги с учетом изменений с 1 марта (для организаций, которые уплачивают налоги ежемесячно) и с 1 апреля (для организаций, которые уплачивают НДС ежеквартально).

«ОБ УКАЗЕ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 15 МАРТА 2000 ГОДА № 508 «О РАЗМЕРЕ ПОСОБИЯ ПО ВРЕМЕННОЙ НЕТРУДОСПОСОБНОСТИ»

Разъясняется, что в связи с изданием Указа Президента РФ от 15.03.2000 № 508 отменяются ограничения фактического заработка, учитываемого при исчислении пособий по временной нетрудоспособности, двойной тарифной ставкой (двойным должностным окладом) и другие ограничения для отдельных категорий работников, и вводится максимальный размер пособий по временной нетрудоспособности за полный календарный месяц в сумме, равной 85-кратному минимальному размеру оплаты труда, установленному федеральным законом.

Кроме того, разъяснен порядок исчисления пособия по временной нетрудоспособности. Пособия по временной нетрудоспособности в соответствии с Указом Президента РФ от 15.03.2000 № 508 выплачиваются по случаям временной нетрудоспособности, наступившим в день его официального опубликования и позднее.

«ОБ УТВЕРЖДЕНИИ СРЕДНЕМЕСЯЧНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ В СТРАНЕ ЗА КВАРТАЛ 2000 Г. ДЛЯ ИСЧИСЛЕНИЯ И УВЕЛИЧЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПЕНСИЙ С 1 МАЯ 2000 г».

(«Российская газета», № 77, 20.04.2000)

Утверждена среднемесячная заработная плата в стране за I квартал 2000 года для исчисления и увеличения государственных пенсий с 1 мая 2000 года в соответствии с Федеральным законом «О порядке исчисления и увеличения государственных пенсий» в размере 1257 рублей, а также индекс роста среднемесячной заработной платы за I квартал 2000 г., равный 1,07.

«РАЗЪЯСНЕНИЯ ПО ВОПРОСУ ПЕРЕОЦЕНКИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ»

Разъяснено, что переоценка основных средств, осуществленная организациями в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств», утвержденным Приказом Минфина РФ от 03.09.1997 г. № 65н, отраженная в бухгалтерской отчетности, учитывается при исчислении налога на имущество, а также налога на прибыль (в частности, при начислении амортизационных отчислений). Также разъяснен порядок определения налогооблагаемой прибыли от реализации основных фондов.

«ОБ УЧАСТИИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ»

(«Вестник ФКЦБ России», № 4, 28.04.2000)

ФКЦБ России разъясняет, что членом совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, равно как и кандидатом в члены совета директоров, может быть только физическое лицо.

«О ВНЕСЕНИИ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ В ИНСТРУКЦИЮ ГОСНАЛОГСЛУЖБЫ РОССИИ ОТ 29 ИЮНЯ 1995 Г. № 35 «ПО ПРИМЕНЕНИЮ ЗАКОНА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «О ПОДОХОДНОМ НАЛОГЕ С ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ»

Зарегистрировано в Минюсте РФ 10.05.2000 № 2217.

Изменения и дополнения внесены в Инструкцию в целях приведения ее в соответствие с действующим законодательством.

В частности, изменения касаются льгот, предоставляемых физическому лицу в связи со строительством или приобретением жилого дома, квартиры, дачи или садового домика. Размер налогового вычета определяется, исходя из суммы совокупного дохода, полученного физическим лицом за три года подряд, начиная с года совершения покупки либо начала строительства. При этом сумма вычета по расходам на строительство или покупку, производимого из налогооблагаемого дохода, не может превышать пятитысячекратного размера установленного законом минимального размера оплаты труда, учитываемого за названные три года подряд, а также размер совокупного дохода за указанный период. Вычет по суммам, направленным на погашение банковских кредитов и процентов по ним, не может превышать сумму совокупного дохода физического лица, учитываемого за три года подряд, начиная с года совершения покупки либо начала строительства. Если физическое лицо наряду с вычетом по суммам, направленным на покупку (строительство), пользуется вычетом по суммам, направленным на погашение целевого банковского кредита и процентов по нему, общая сумма налогового вычета также не может превышать размер совокупного дохода физического лица, учитываемого за указанный трехлетний период.

Дополнен перечень доходов, не подлежащих налогообложению. Так, не подлежат включению в совокупный годовой доход:

— суммы материальной помощи, оказываемой физическим лицам, пострадавшим от террористических актов на территории Российской Федерации;

— суммы единовременной денежной помощи, выплачиваемой в 2000 году инвалидам и участникам Великой Отечественной войны 1941—1945 годов, родителям и женам (мужьям) военнослужащих, погибших вследствие ранения, контузии, увечья, полученных при защите СССР, РСФСР или при исполнении иных обязанностей военной службы, либо заболевания, связанного с пребыванием на фронте, а также инвалидам с детства вследствие ранения, контузии или увечья, связанных с действиями в период Великой Отечественной войны 1941—1945 годов либо с их последствиями;

— доходы, получаемые физическими лицами в виде гуманитарной помощи (содействия).

Шкала ставок подоходного налога приведена в соответствие с Законом РФ от 07.12.1991 № 1998-1 в редакции от 02.01.2000.

**(ПОДГОТОВЛЕНО ЮРСЛУЖБОЙ ДСК).**

● ***Будьте здоровы!***

# А правила так просты

Ежегодно в июле в городе наблюдается рост заболеваемости острыми кишечными инфекциями.

В Кировском районе, как и в городе в целом, отмечается рост этих заболеваний почти в полтора раза. В апреле этого года зарегистрирована вспышка дизентерии в поселке Калиновка с числом заболевших более 200 человек.

Как протекают острые кишечные инфекции? Как правило, заболевание начинается остро: основными симптомами являются высокая температура, боли в животе, жидкий стул, тошнота, рвота. Чтобы уберечься от кишечных инфекций, необходимо соблюдать элементарные гигиенические правила:

Продукты, особенно скоропортящиеся, необходимо покупать только в специально отведенных местах: в магазинах, на организованных рынках, где они проходят проверку, имеются условия для их хранения.

При покупке товара поинтересуйтесь, имеется ли у продавца сертификат качества на реализуемый товар.

Качество воды не всегда соответствует нормативным показателям ГОСТа «Вода питьевая», поэтому воду необходимо пить только кипяченую и использовать специальные системы доочистки воды.

Скоропортящиеся продукты должны храниться в холодильнике при температуре до $+6^0$, только определенный срок: фарш — 16 часов, вареные колбасы — 24 часа, салаты — 6 часов, молочные продукты, кроме сметаны — 36 часов, сметана — 72 часа.

При приготовлении пищи необходимо пользоваться разными разделочными досками и ножами для сырых и готовых продуктов.

Яйца необходимо перед употреблением мыть в содовом растворе и обеззараживать в хлорсодержащем растворе.

Овощи, фрукты, ягоды перед употреблением нужно промыть проточной водой и ошпарить кипятком.

В помещении надо соблюдать чистоту, проводить мероприятия по борьбе с насекомыми и грызунами, соблюдать правила личной гигиены.

При появлении первых признаков заболевания необходимо немедленно обратиться к врачу.

**Е. ГОЛЯКОВА,**
**врач-эпидемиолог**
**КЦСЭН.**

# Грибы: полезно, вкусно, но...

**ГРИБЫ не только украшают, разнообразят меню, они — полезны. По своему химическому составу они близки к овощам и к продуктам животного происхождения, богаты белками, а углеводов и жиров в них сравнительно мало, от грибных блюд не располнеешь. Однако лесными дарами надо умело пользоваться, иначе они могут принести не радость и удовольствие, а беду.**

**Сбор грибов, их домашнее приготовление — это большая ответственность за здоровье. А порой даже за жизнь тех, кто потом будет есть. Грибы нужно хорошо знать, четко отличать съедобные от ядовитых. И еще взять за правило отбрасывать прочь червивые, дряблые, заплесневевшие, все порченые грибы.**

**Часто к сбору подключаются дети, но тут требуется постоянный, зоркий надзор. Проверять за ними следует каждый положенный в корзину гриб. Чаще и наиболее тяжело от отравлений грибами страдают именно дети.**

**Надо уметь отличить бледную поганку от сыроежки и от съедобной зеленки. Осенние опенки легко спутать с растущими на пеньках же серыми ложными опенками, а «сатанинский гриб» — с белым. Волнушки и чернушки тоже надо предварительно вымачивать или отварить, чтобы удалить вредный млечный сок.**

**Особенно внимательно следует относиться к заготовке домашних грибных консервов. Некоторые хозяйки, к сожалению, нарушают правила, а то и вообще не знают их. И герметически закрывают банки с такими консервами. Между тем грибы благодаря своему зубчатому строению легко задерживают частицы почвы; полностью вымыть их оттуда бывает очень трудно. Вместе с землей могут задерживаться и споры ботулиновой палочки, весьма устойчивой к кипячению.**

**Заготавливать грибы в герметически закрытых банках, да еще с малым количеством соли и кислоты нельзя — такой способ консервирования чрезвычайно опасен. Предпочтение заслуживают маринование и консервирование грибов без герметической упаковки тары.**

**Наступила грибная пора.**

**Будьте осторожны и осмотрительны при сборе и заготовке грибов, и тем самым мы спасем себя и своих детей от отравлений.**

**А. ПЕДЕНКО (КЦСЭН).**

*Земляки*

# «ПОДВИГ УРАЛЬСКИХ ЛЕТЧИКОВ ВОЙДЕТ В ИСТОРИЮ АВИАЦИИ...»

У нас в России как: если произойдет какая-нибудь большая беда,— взрыв жилого дома, крупная железнодорожная или авиакатастрофа, заказное убийство известного человека, гибель людей в шахте,— то на нее откликаются все, вплоть до первых лиц государства. Неделю, две, а то и месяц, все средства массовой информации трубят об этом.

Проходит время, и все забывается. К сожалению, так произошло и с авиакатастрофой, случившейся 19 августа 1996 года в небе над Белградом. У этой трагедии была большая и шумная пресса, были слова, что **«все досконально расследуется»**, что **«подвиг летчиков войдет в историю авиации»**, что **«члены экипажа не останутся без государственных наград»**. Говорили, что тогдашний премьер-министр В. Черномырдин, обеспокоенный политической окраской случившегося в Югославии, обращался за разъяснениями в Главную инспекцию федеральной авиационной службы,— одним словом, гибель уральских летчиков была у всех на слуху и, как всегда, говорилось о предстоящем тщательном расследовании.

А в итоге? А в итоге Россия после белградской трагедии 1996 года пережила еще с десяток подобных страшных бедствий...

Но по большому, по-гамбургскому, счету, не такие уж мы Иваны беспамятные. Давайте еще раз вспомним, как это было, что произошло, о чем писали газеты в те дни, поименно назовем, помянем наших уральских героев. И вновь зададим вопросы, на которые так и не получила ответов общественность.

Есть и печальный повод: в самый канун предстоящего Дня Воздушного Флота, 19 августа, исполняется ровно четыре года с того рокового дня.

## 1. РАДИОГРАММА ИЗ БЕЛГРАДА

Ранним утром 19 августа 1996 года в авиатранспортную корпорацию «Спаэр» поступила радиограмма. Ее содержание было кратким: «Самолет «ИЛ-76», совершающий рейс «Белград — Мальта», разбился». И больше никаких подробностей.

Известие повергло в шок руководство авиакомпании. Начали поступать многочисленные телеграммы соболезнования от партнеров, а в «Спаэр» пришла просьба авиационного департамента Югославии выслать группу специалистов для выяснения причин произошедшего.

«Спаэр» — это одно из детищ распавшегося в результате общеизвестных причин агентства «Аэрофлот». Эта уральская авиакомпания родилась в январе 1994 года, как акционерное общество открытого типа, который учредили несколько частных лиц. До случившегося «Спаэр» функционировала более двух с половиной лет и успешно осуществляла грузовые коммерческие и пассажирские перевозки.

Самолеты молодой авиафирмы летали в страны Европы, Ближнего Востока, в Африку и страны Юго-Восточной Азии. Имея небольшой транспортный парк в четыре грузовых и два пассажирских самолета, коллектив в 145 человек, из которых 56 — летный состав, «Спаэр» сумела удачно вписаться в рыночные отношения. Активно брались самолеты в аренду, открылись представительства в Арабских Эмиратах и Германии, были учреждены три собственные турфирмы, появились складские помещения.

Сам самолет «ИЛ-76» был «среднего» возраста: построен в октябре 1978 года, в 1991 году прошел капитальный ремонт, после которого «Спаэр» и взяла его в аренду у «Тюменьавиа». Этот авиакорабль при максимальном взлетном весе в 190 тонн имел грузоподъемность в 40 тонн, мог брать с собой топлива 84 тонны, через 60 летных часов должен был пройти очередной профосмотр, и летать ему до списания предстояло лет 15—20.

За сутки до беды этот борт прилетел из Будапешта, а через 12 часов отдыха взял курс на Югославию. Вот имена тех, кто тогда был в составе экипажа:

1) **Александр Куликовских,** авиатехник, 9 августа ему исполнилось 37 лет. До «Спаэр» работал представителем казанской авиафирмы в Екатеринбурге.

2) **Евгений Клюшин,** наземный инженер, 25 лет, выпускник Киевского института гражданской авиации.

3) **Александр Воробьев,** бортоператор, 37 лет, имел общий налет — 10180 часов.

4) **Михаил Пугач,** бортоператор, 38 лет, как и многие из экипажа, тоже «кольцовец», имел общий налет — 9830 часов.

5) **Николай Тимофеев,** бортрадист, 49 лет, старший бортрадист летного отряда «Спаэр», общий налет — 10610 часов.

6) **Виктор Исаков,** бортинженер, 44 года, выпускник Рижского института гражданской авиации. Общий налет — 8785 часов.

7) **Василий Ольков,** штурман, 43 года, окончил Ленинградскую академию гражданской авиации. С 1980 года в авиаотряде «Кольцово» водил «ИЛ-18» и «ТУ-154». Имел общий налет — 8870 часов.

8) **Дмитрий Батищев,** второй пилот, 35 лет, из потомственных летчиков, выпускник Актюбинского авиационного училища, с 1984 года работал в Рижском авиаотряде, имел общий налет — 4800 часов.

9) **Владимир Береснев,** капитан корабля. Самый опытный летчик, самый старший по возрасту, в июне отметил 49-летие. Выпускник Бугурусланского летного училища, до «Спаэр» работал командиром авиаэскадрильи в Кольцово, в авиакомпании был в должности заместителя командира летного отряда, эту должность исполнял и в последнем полете. Имел опыт вождения АНов, ИЛов, был пилотом первого класса, обладал самым большим общим налетом — 16160 часов.

10) **Владимир Стариков,** командир экипажа, 38 лет, выпускник Актюбинского высшего летного училища. Летал на ЯКах, ИЛах и ТУ. Также пилот первого класса, общий налет — 9160 часов. До «Спаэр» работал старшим пилотом-инспектором летно-штурманского отдела, был допущен I САО к выполнению полетов по высшей категории.

После первой радиограммы еще не знали, еще не верили в их гибель. В Белград вылетели В. Спурнов, генеральный директор, Э. Бекетов, его заместитель по авиатехнике, и С. Баранов, руководитель коммерческой службы корпорации «Спаэр». К ним присоединилась и супруга командира экипажа. К месту трагедии прибыли представители «Тюменьавиа», специалисты илюшинского ОКБ и представители МАК и ФАС. Все российские специалисты вошли в состав государственной комиссии Югославии, т. к. по международным правилам расследованием занимается та страна, где случилась авиакатастрофа.

Так что же произошло? «ИТАР-ТАСС», со слов представителя пресс-службы МЧС России, распространило следующую информацию: «19 августа в 2 часа по московскому времени самолет с грузом из Югославии вылетел на Мальту. После взлета через 20 минут связь с землей была потеряна. Около 5 часов 15 минут, выработав топливо, экипаж решил идти на посадку. Машина упала в 400 метрах от взлетно-посадочной полосы аэропорта. Из пункта управления воздушным движением аэропорта в Белграде было видно сильное пламя, охватившее самолет, и большое количество взрывов. Согласно предварительным данным, 10 членов экипажа и два югослава, сопровождавших груз, погибли».

## 2. ХРОНОЛОГИЯ ПОДВИГА

Широко освещала это печальное событие югославская пресса. Она не вдавалась в технические подробности случившегося, она констатировала подвиг русских летчиков. Все белградские газеты вышли под крупными заголовками — «Русские летчики спасли Белград». По мнению местных журналистов, благодаря усилиям экипажа, после долгого кружения, авиасудно упало не на улицы города, а на кукурузное поле.

Однако в России ждали более подробных сообщений. Вот что рассказывали журналистам «Уральского рабочего» и «Подробностям» специалисты различных ведомств и АТК «Спаэр». Познакомьтесь с кратким изложением мнений должностных лиц, но прежде — официальное сообщение комиссии:

«Спустя несколько минут после вылета из Белграда в 00.10 минут по местному времени самолет потерял связь с аэропортом и затем несколько часов кружил над городом, стремясь, вероятно, выработать топливо перед вынужденной посадкой. Несмотря на усилия диспетчерских служб, радиосвязь с самолетом установить так и не удалось. При заходе на посадку в 3 часа ночи по местному времени потерявший ориентацию самолет не нашел взлетной полосы и упал в кукурузное поле в 3 километрах от аэродрома».

**Корреспондент ИТАР-ТАСС А. Кондрашов,** побывавший вблизи места падения, увидел лишь хвост самолета. Обгоревшие остатки фюзеляжа глубоко вошли в землю и едва видны. После такой аварии в живых на борту никого не осталось.

**Генеральный директор «Спаэр» В. Спурнов:** «Расследование комиссии продолжается. Стало ясно, что экипаж все-таки смог выпустить шасси и перевести стабилизатор в посадочное положение. Они три часа управляли самолетом вручную, но сил для посадки не осталось. Погода была отвратительная: низкая облачность, плохая видимость. В Югославии о ребятах говорят только хорошее, многие их считают героями. Уверен, что экипаж не останется без государственных наград. Все они — бывшие опытные летчики Кольцово, лучшие летчики «Спаэр»...

...Несмотря на возможность отказа и бортовых магнитофонов после тотального обесточивания самолета, по предыдущим записям все же можно будет найти зацепку к разъяснению причин беды. Предполагаю, что причиной отказа всех трех дублирующих систем электропитания в лайнере может быть лишь «внешний фактор повреждения», который пока трудно понять и объяснить».

**Первый заместитель генерального директора АТК «Спаэр» А. Сергеев:** «Это похоже на фантастику, чтобы у самолета военного типа вышло из строя все электрооборудование. Я даже теоретически не могу предположить, что там могло произойти. Пусть комиссия разберется — я ей доверяю. Перегруза не было,— при грузоподъемности в 40 тонн — всего 15 тонн, упавший самолет перевозил тысячу штук автопокрышек и небольшое количество запчастей».

**Заслуженный летчик СССР, руководитель белградского представительства «Аэрофлот» Ю. Юркин:** «При отказе всех основных систем электропитания есть резервные, на аккумуляторах, что позволяет на некоторое время обеспечить связь, полетный режим и выпустить шасси. Непонятно, почему несколько часов летчики кружили над Белградом, когда есть специальные зоны сброса горючего».

**Заместитель генерального директора «Спаэр» В. Логвиненко:** «Все погибшие летчики будут похоронены в Екатеринбурге. Груз на борту «ИЛ-76» был застрахован Военно-страховой компанией, поэтому семьям погибших будут выданы страховки, зарплата летчиков и финансовая помощь».

## 3. ТАЙНЫ «ЧЕРНОГО ЯЩИКА»

И все же в аварии «ИЛ-76» по сей день осталось немало непонятного. Югославская совместная комиссия констатировала: причина аварии — полный отказ всего бортового электрооборудования. Расшифровка «черного ящика» не принесла ничего нового. Она только подтвердила, что на 11-й минуте после взлета произошел лавинообразный отказ всей энергетики машины, а как и о чем шел разговор экипажа в течение трех часов ночного кружения, неизвестно. Анализируя, комиссия не сбрасывала со счетов и такие варианты, как взрыв в самолете, нападение на экипаж, воздействие груза. Конструкторы из НИИ внимательно изучили все ЧП, произошедшие с начала эксплуатации «ИЛ-76М» с 1970 года,— аналогов не было.

«Отчего упал самолет?» — заголовок небольшой заметки в «АиФ — Урал». Действительно, отчего это произошло? Возможно, когда-нибудь и докопаются до истины, но хотелось бы акцентировать внимание на следующие, промелькнувшие в прессе, странные обстоятельства, требующие размышлений, проработки.

**Первое.** Помимо 15 тонн автопокрышек и автозапчастей в самолете было 700 килограммов пиропатронов, использующихся при катапультировании. Последние относятся к категории взрывоопасных грузов. Многочисленные взрывы зафиксировали болгарские авиадиспетчеры после падения самолета, но не могли ли эти взрывы начаться в воздухе и послужить причиной вывода из строя электросистем?

**Второе.** Кто и как объяснит,— для какой цели в воздух поднялись три истребителя югославских ВВС? Для связи с самолетом, для помощи в осуществлении вынужденной посадки? А не помешали ли они действиям экипажа?

**Третье.** В сюжете по НТВ была высказана версия, что самолет и не должен был приземляться в Белграде, он вез оружие в Ливию. Это и всполошило тогда российского премьер-министра. Непонятно, на чем базировалась версия этого серьезного телеканала?

**Четвертое.** Вызывает вопросы и задержка югославской стороны назвать фирму и характер груза, отправляемого на остров Мальта. Чего было опасаться сербской фирме и торговой компании, зарегистрированной на Кипре, если на борту автопокрышки? Автоматически возникает вопрос: соответствовал ли груз документам?

Передо мной целая папка газет от августа-октября 1996 года, собранная вдовой капитана корабля Л. Д. Береснёвой. Известные уральские журналисты Л. Колбина, Л. Минина, В. Белимов освещали тогда эту тему. Тревожно и тяжело читать эти газеты, особенно материалы с похорон, с прощанья в окружном Доме офицеров, куда собрались горожане. Легкое недоумение вызывают разночтения в публикациях. Конечно же, это досадные мелочи, когда в тексте говорится об «ИЛ-76М», а на публикуемом снимке мы видим «ИЛ-76Т», когда пишется, что самолет потерял связь на 11-й, затем на 20-й минуте, что не дотянул до взлетно-посадочной полосы (варианты: 400 метров, один, три километра), когда прямо в одной публикации называются и 11 и 13 погибших, когда газеты по-разному приводят фамилию одного из членов экипажа...

Скорее всего, это издержки информации: журналисты оперативно давали то, что получали. Одни газеты сообщают, что кружили три часа, другие — пять часов, что до планового обследования самолета было то 60, то 100 часов.

Тут урок таков: подобная информация должна поступать из одного источника, ибо разноречивость сведений порождает вопросы, из этих мелочей складывается общественное мнение. Да и каково родственникам погибших. Неудивительно, что в конце года вдовы обращаются в суд, в редакцию «Уральского рабочего», пишут письмо в руководство ФСБ по Свердловской области, просят помочь в получении зарплаты, компенсации, военной страховки...

Действительно, у нас так: «планируем, как лучше, а получается, как всегда», широковещательно заявляем о помощи, о наградах, о выяснении всех причин произошедшего, а отшумев, забываем, и все уходит, как в песок. Тут второй урок прост: это ведь не нераскрытое заказное убийство, а авиакатастрофа, поэтому по истечении необходимого для проверок времени обязано было появиться в печати подробное официальное заключение межгосударственной комиссии, призванное снять все вопросы. Возможно, оно и есть, но оно не стало известно родственникам и обществу.

* * *

У многих людей сложилось устойчивое мнение, что число трагедий в последние годы увеличивается. Известный на Урале репортер Валентин Зайцев, не одно десятилетие пишущий об авиации, придерживается этого мнения, но оно справедливо только наполовину. Крупные катастрофы в небе, на земле и под землей были всегда, но в меньших количествах. О них просто не писали. Цензурные запреты, а их осуществляло управление по охране государственных тайн в печати, сняты несколько лет назад. Какая катастрофа, если запрещалось писать о вспышках инфекционных заболеваний и сообщать об уровне производственного травматизма. Вот и получается — кругом беды.

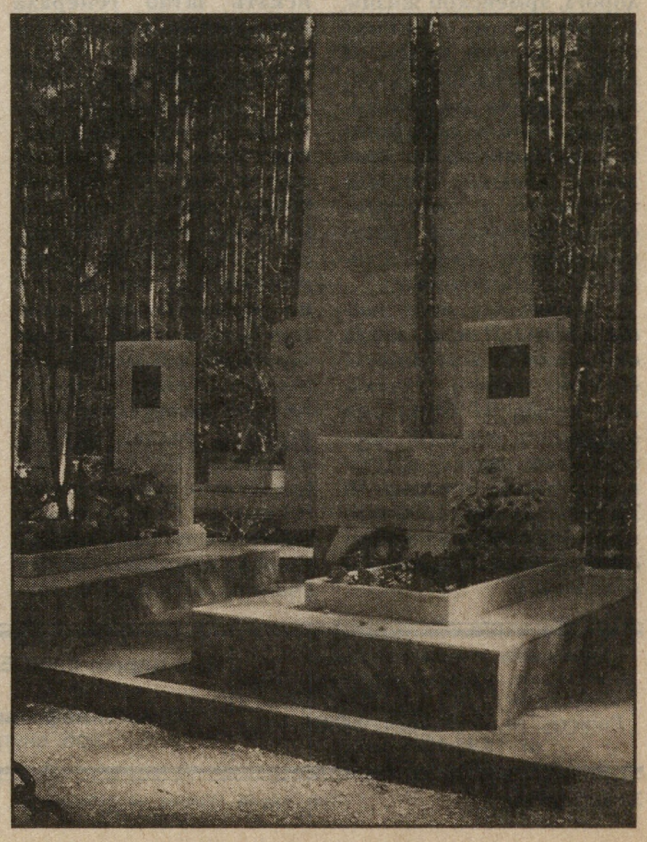
...На днях автор побывал на Широкореченском кладбище. Здесь, недалеко от стелы мемориала в память павших в годы второй мировой, прямо за известными могилами, поражающими финансовыми возможностями родственников, величественно устремились в небо два авиационных крыла (воистину, «а превратились в белых журавлей») и перед ними девять бело-мраморных обелисков. Десятый, второго пилота Дмитрия Батищева, покоится по просьбе отца в Кольцово.

Здесь всегда цветы, героев помнят. А вообще-то август — месяц, щедрый на профессиональные дни. В августе чествуются железнодорожники и строители, летчики и шахтеры. Профессии серьезные, ответственные и, судя по статистике, опасные. Несмотря на это, мужчины продолжают водить поезда, строить дома, спускаться в шахты, взлетать в небо.

Так взлетели в небо и десять уральских летчиков. Им земля не стала пухом в тот роковый день. Вы ушли в бессмертие, но мы о вас помним, дорогие земляки!

**В. ВЯТКИН,**
**журналист.**

**На снимке: на Широкореченском мемориале.**
**Фото автора.**



*9 Мая для нас воскрешает*
*Далекий торжественный,*
*радостный день,*
*Величье Победы изгнать помогает*
*Из памяти прошлого черную тень.*
*Сдвинем бокалы в честь общей Победы,*
*Вспомним героев и пройденный путь,*
*Пусть войны, конфликты и прочие беды*
*С российской земли безвозвратно уйдут!*

*Вениамин ИМШЕНЕЦКИЙ,*
*ветеран ДСК.*

# В КРУГУ СЕМЬИ

## А ГОД ПОБЕДЫ ПРОДОЛЖАЕТСЯ...

● *Встреча ветеранов*

### В ЧЕСТЬ 55-ЛЕТИЯ ПОБЕДЫ

**Прошла череда майских праздников, и главный среди них — День Победы. 55-й День Победы! Уральские домостроители всегда активно участвовали во всех мероприятиях, как местного, так и общероссийского масштаба. Первого мая, в День Весны и Труда, активисты профсоюза ДСК, войдя в колонну отраслевого обкома профсоюза, прошли по проспекту и приняли участие в митинге, состоявшемся на площади 1905 года. А в канун Дня Победы в коллективе ДСК прошел торжественный прием, посвященный этой дате.**

**Ветераны войны и участники тыла собирались во Дворце культуры строителей им. М. Горького. Уже в ходе регистрации 160 приглашенным, согласно приказу генерального директора, выдавалась небольшая материальная помощь.**

**Торжественная часть началась в большом зале Дворца, где с поздравлением перед собравшимися выступил генеральный директор АО В. А. Московских. Он не только тепло и душевно поздравил ветеранов, но и рассказал им о сегодняшних проблемах комбината, о дальнейших путях развития производства.**

**В программу концерта, данного для ветеранов войны и тыла, были включены художественный фильм «На войне, как на войне» и выступление вокально-инструментального ансамбля «Аленушка». Отдых людей, заслуживших почет и уважение, был продолжен за праздничным столом, организованным «Торговым домом ДСК» в малом зале Дворца. Естественно, в честь такой знаменательной даты не обошлось и без фронтовых «ста граммов». И первый тост, конечно же, был за тех, кто воевал, кто ковал эту священную Победу, кого уже нет с нами на этой земле...**

**...Праздник удался. Сегодня можно поблагодарить руководство и профком домостроительного комбината за незабываемую встречу, а также за личный вклад в организацию этого праздника. Большое спасибо В. А. Московских и Л. А. Ухарской, В. А. Гурьеву и В. П. Ткачуку, Г. Д. Чернушкиной, Е. П. Маряхиной и всем, кто участвовал в организации и проведении торжественного приема.**

* * *

**Небольшая группа ветеранов домостроительного приняла участие еще в одном торжественном приеме по случаю 55-летия Победы — в ДК «Урал», где администрация Кировского района Екатеринбурга собирала представителей ветеранского движения со всего района. Строитель и фронтовик Н. И. Бондарев отозвался так:**

**— Мы благодарны главе района Владимиру Дмитриевичу Гмызину за эту встречу. Такого внимания и почестей давно не было. Спасибо!**

**В. ВЯТКИН.**

● *Будни войны*

### Фронтовые дороги

ВСТРЕТИЛСЯ я с полковником в отставке Николаем Тихоновичем Наумовым по просьбе редакции газеты. Договорились заранее, меня вышел встречать бодрый, но седой, как лунь, мужчина с молодыми глазами. Первое впечатление бывает обманчивым, но здесь оно не подвело меня: «Видно, все железнодорожники такие»,— подумал я, поскольку сам вырос в будках и казармах железной дороги, в семье путевого обходчика.

Не сразу Николай Тихонович разговорился, помогла жена, Антонина Прокофьевна. Вспомнились памятные события из долгой, как степная дорога, армейской жизни, в особенности — Великой Отечественной войны. И первая бомбежка палаточного городка железнодорожных войск, и заградительные работы до кровавых мозолей, и гибель товарищей, и эвакуационные работы по спасению ценных грузов, и тяжелое отступление...

...Случилось это в районе города Изюма, когда отступающая армия несла большие потери. Начальник штаба 84 батальона отдельной путевой восстановительной 27 железнодорожной бригады Н. Наумов получил приказ наладить связь со штабом обороны на изюмском направлении.

В ночь на 17 мая 1942 года со взводом разведки (где-то порядка 15 человек) спустились в южной части Изюма к реке Донец и стали искать плавсредства, чтобы переправиться. Нашли плот (кто-то уже переправлялся на нем), столкнули в воду. Донец — речка неширокая, но глубокая даже летом, а тут пора разлива.

Ночь. Другого берега не видно, но вдали — пожарища села Каменка. Плот перегружен, качается словно живое существо под бойцами, но все-таки переправились. Подтянули плот повыше и пошли искать штаб генерала Спиридонова, он командовал обороной на изюмском направлении. Людей нет, Каменка словно вымерла: кто прячется в подвале, кто уже ушел на восток. Кого-то все-таки бойцы нашли, спросили, но никто ничего не знает, потому что ситуация меняется не по дням, а по часам. Искали штаб всю ночь, а утром, как назло, оказались между своими и немцами. Наши заметили разведвзвод первыми и подали сигнал. Вскоре Н. Наумов с разведчиками были в штабе генерала Спиридонова, получили приказ, где батальону приказали занять участок обороны, и пошли обратно. Батальон занял свои позиции во втором эшелоне.

18 мая танковый кулак немцев при поддержке преобладающих сил пехоты ударил на этом участке обороны. Какое-то время передовая держалась, пока прямой наводкой били пушки, но когда они замолчали, танки вышли на батальон железнодорожных войск. Бойцы сражались отважно, но силы были неравными, армада танков теснила бойцов к реке. Н. Наумов насчитал, что против них вышло 18 немецких танков, несколько танков уже горели перед первым эшелоном обороны, остановили несколько танков и в линии обороны железнодорожников. Это сбило на некоторое время пыл у противника...

...Искать плавсредства уже некогда, но и здесь железнодорожники оказались на высоте. Собрали солдатские обмотки, связали и получилась длинная веревка, закрепили ее на этом берегу, а на противоположном — за дерево.

На этом можно было бы и закончить один из эпизодов войны, которую ветеран железнодорожных войск прошел от «звонка до звонка». А дальше были бесконечные заградительные работы под бомбами и снарядами и бои до самой Волги. Затем батальон Н. Наумова прикрывал станцию Сталинград, строил под бомбежкой железнодорожный путь для подвоза к фронту боеприпасов и военной техники.

Потом были трудная фронтовая дорога на Запад, учеба на курсах усовершенствования высшего командного состава, строительство огромного моста через Днепр у города Черкассы, встреча с черноволосой девушкой Антониной, медсестрой одной из железнодорожных частей, и, наконец, желанная Победа!

Анатолий МАТВИЕНКО,
внештатный корр.
газеты с 1980 года.


**ВАМ НУЖЕН КЛЮЧ?**

**МАСТЕРСКАЯ по изготовлению КЛЮЧЕЙ — квартирных, гаражных, автомобильных ИЩЕТ ЗАКАЗЧИКОВ!**

**ПРИ ЗАКАЗЕ более 10 штук оплата посреднических услуг — 10%.**

**Возможен выезд к заказчику.**

**Заказы принимаются по адресу:**

**Шарташский рынок, главное здание, вход с фасада, параллельного ул. Восточной.**

***Информация на пейджер — 063, абонент 70465, или мастерская «ГЕФЕСТ».***

**Контактный телефон: 227-559.**


● *Из писем в редакцию*

### ПОДЕЛЮСЬ СОКРОВЕННЫМ...

*Дорогие пенсионеры — ветераны ДСК и всех его подразделений, мне хочется поздравить вас с Днем строителя, пожелать крепкого здоровья, бодрости и благополучия на всю оставшуюся жизнь. Да, трудно, очень трудно сегодня живется нам, пенсионерам, отдавшим по 40 и более лет родному ДСК, все силы и молодость строительству, но я не жалею об этом. В трудовых книжках у нас 2 записи: принят и уволен в связи с уходом на пенсию. Такие записи я бы пожелала иметь и молодым людям.*

*Назову некоторых из моих близких людей, бок о бок работающих более 40 лет. Это — Балукова Тамара Яковлевна, Головизина Лидия Михайловна, Радыгина Прасковья Андреевна, Глухих Людмила Петровна, Баймухаментова Гульзима Валиметовна и Фаттахов Ахат Латыпович.*

*Они сейчас на заслуженном отдыхе, порой бывает им несладко, а молодые руководители не всегда нас понимают.*

*Еще я отдельно хочу поблагодарить Совет ветеранов ДСК, который при поддержке СУПРа нами занимается. На прием придешь — ласковым словом, советом здесь успокоят, внимательно каждого выслушают. Многие пенсионеры ДСК всегда по-доброму вспоминают Галину Дмитриевну Чернушкину, Глеба Петровича Захарова, Анастасию Ивановну Знаменщикову, Нину Сергеевну Кайгородцеву, Екатерину Петровну Маряхину.*

*Спасибо им за все и низкий поклон!*

*Как дороги вы мне.*
*Прекрасно, что вы есть.*
*Здоровья всем сполна,*
*Живите по сто лет!*
*Успехов, счастья вам!*
*Дерзайте! В добрый час!*
*За то, чтоб все сбылось*
*У каждого из вас!*

*Дорогие коллеги, работники комбината, не забывайте нас, бывших тружеников ДСК.*

*С уважением*
*А. ШАЙБАКОВА,*
*ветеран тыла,*
*ветеран ДСК,*
*пенсионерка,*
*инвалид II группы.*

● *Из новых стихов*

### Роль коллектива
#### (басня)

Однажды как-то в автопарке
Я слышал спор довольно жаркий,
И захотелось мне сейчас
Восстановить его для вас.
Все начиналось очень просто,
Как будто к слову так пришлось,
Сначала сделали колеса и... понеслось!
Колеса молвили: «А речь о том,
Что мы на свете все везем».
И это верно, без колес
Любой на месте будет воз.
Но в разговор вмешался руль,
Мол, без меня колеса — нуль!
Как ни крутись, как ни вертись,
А без руля не обойтись.
«Друзья! Вы зря ведете спор,—
Сказал спокойно им мотор,—
Не увезете ничего
Вы без участья моего!»
Так всяк собою похвалялся,
И спор все больше разгорался.
К себе особого вниманья
Просили свечи зажиганья.
На все четыре колеса
Визжали гидротормоза.
Визжал стартер, гудел сигнал,
Шипел и фыркал радиатор,
И генератор подвывал,
И бил искрой аккумулятор —
И всех с наивностью своей
Считал, что он других важней.
Куда б завел их этот спор,
Кто знает, трудно догадаться,
И тут заметил им шофер:
«Напрасно спорите вы, братцы,
Вы для машины все важны,
И это помнить вам полезно —
Вся сила в вас, коль вы дружны,
А врозь вы попросту — железо!
Случись такое у людей,
Я им сказал бы без морали,
Чтоб люди в практике своей
Роль коллектива понимали.

**Георгий ШОРИКОВ.**

● *Веселой строкой*

*Двое чукчей сидят на берегу Ледовитого океана.*

*В небе — самолет.*

*Один:*

*— Однако, Путин летит.*

*Другой:*

*— Не-а, Абрамович. Впереди президента, однако, мотоциклисты летели бы.*

* * *

*Всех, кто нам мешает и не любит женщин, замочим в сортире или закатаем в асфальт.*

*(А. Н. И.).*


Учредитель и издатель газеты — акционерное общество закрытого типа «Уральский ДСК» (АОЗТ «УДСК») Регистр. № Е — 0634/000078 МИ от 17.11.1993 года.

**Наш адрес:** 620075 г. Екатеринбург, К-75, ул. Первомайская, 60, 3 этаж, комн. 35.
**Наши телефоны:** 55-12-70, 55-21-98 — коммутаторы ДСК, доб. внутр. 1-48 — редактор, корреспондент.

Подписано в печать 10 августа 2000 года. Компьютерная верстка ИПП «Уральский рабочий».

Мнение авторов может не всегда совпадать с точкой зрения редакции.

**Редактор В. И. ЛИПАТНИКОВ.**

Заказ № 5772. Тип. изд-ва «Уральский рабочий», г. Екатеринбург, проспект Ленина, 49. Тираж 800 экз. Индекс для подписки — 53887.