

Планировать реально

В этом письме я хочу остановиться подробно на плане 1967 года. При составлении плана проведена большая подготовительная работа, с большинством заказчиков согласованы объемы.

Только после этого объемы работ утверждались Свердловскгорстроем и Главсредуралстроем.

Но мы еще не избавились от некоторых недостатков, которые были серьезной помехой при составлении плана на 1966 год.

Так, в проект плана, полученный нами, не включен ряд «живых» переходящих объектов: подшипниковый завод, прядильно-ткацкая фабрика имени Ленина, база Главснаба, хлебозавод «Автомат» и т. д. У некоторых заказчиков нет денег для пуска намечаемых к вводу объектов: Свердловшпмаш, винный завод, спорткомплекс и т. д.

При этом на 1967 год нам включен ряд новых объектов с новыми заказчиками: Министерством связи, автогаражом и междугородной станцией, помещения химчистки для обл. исполкома и т. д.

В итоге тресту не хватает двух миллионов рублей для сдачи намеченных к вводу объектов. Такую же сумму необходимо снять с плана по включенным объектам, так как нынешний план превышает наши возможности.

Надеемся, что вышестоящие организации рассмотрят наши предложения, чтобы вопросы с планом были решены в самом начале года. Мы — за напряженный обязывающий план как по объему, так и, особенно, по вводу объектов.

Но план должен быть реальным. Тогда коллектив будет иметь перед собой четкую стабильную перспективу, четкие показатели, мобилизует свои резервы и приложит максимум усилий для выполнения стоящих перед ним задач.

Нечеткий план в начале года чреват еще одной неприятностью. При заключении договора с субподрядными организациями мы никак не можем набрать объемы работ в соответствии с планом. И вот, когда договоры заключены, начинаются изменения, которые субподрядчики (особенно системы Минмонтажспецстрой) уже не принимают. Начинаются осложнения, чаще переговоры и уговоры, воздействия через «инстанции». А время идет, сроки отодвигаются.

На 1967 год у нас намечается к сдаче примерно 89 тысяч квадратных метров промышленных площадей. Это реально и выполнимо.

Но необходимо полное финансирование, техническая документация и оборудование.

Кроме того, мы должны сдать 4 жилых дома, 3 детских сада и т. д.

Экономическая лаборатория треста в минувшем году оказала нам значительную помощь в улучшении экономической работы. Работники лаборатории участвовали в подготовке материалов по переходу строительного управления № 8 на планирование по нормативной стоимости работ, определяли экономическую эффективность планов НОТ, анализировали производительность труда в тресте.

Работники планового отдела ведут подсчет экономической эффективно-

сти организационно-технических мероприятий по внедрению новой техники как по плановым, так и по фактически достигнутым показателям.

В этих подсчетах методика экономической лаборатории оказывает нам большую помощь.

Изменился характер плановых ревизий стройуправлений. Если раньше ревизию проводил один бухгалтер-ревизор, который отражал в акте главным образом учетно-финансовое состояние организации, то с прошлого года в ревизиях участвуют представители планового отдела треста, отделов труда и зарплаты, производственно-технического и т. д. В результате полнее освещались и анализировались все стороны деятельности управлений, намечались более конкретные меры по улучшению их работы.

Сдвиг в сторону увеличения самостоятельности управлений выразился в прекращении регистрации их штатов в финансовых органах. А вот по управлению треста, жилищно-коммунальной конторе и строительной лаборатории старый порядок, старая опека все еще сохраняются.

Давно пора отменить эту никому не нужную регистрацию. Мы сами достаточно понимаем ответственность за правильное расходование фонда заработной платы.

Настало время серьезно подумать об увеличении разницы между минимальными и максимальными окладами, в первую очередь линейного персонала, чтобы создать действенное стимулирование для лучших и более опытных работников. А что получается сейчас? Сразу после окончания техникума мастер, никогда не бывавший на производстве, получает оклад, составляющий с 15-процентной надбавкой минимум 115 рублей, а мастер опытный, со стажем, не может получить более 144 рублей, да и то если позволит средняя «вилка». Это слишком малый диапазон.

Особо нужно остановиться на статистических бюллетенях областного статуправления. Эти ежемесячные бюллетени оказывали большую помощь в работе в сравнении наших показателей с другими трестами области. Мы ежемесячно видели, как работают другие тресты, в каких отношениях мы идем вперед, в каких отстаем. Это заставляло весь коллектив искать пути для улучшения результатов. Но с сентября облстатуправление прекратило выпуск этих бюллетеней. Мотивировка проста: раньше отчеты представляли только строительные управления и нужно было показывать работу трестов в целом. Сейчас же, поскольку тресты тоже представляют отчеты, необходимость в этом отпала.

Но ведь мы и раньше знали свои показатели. И показатели других трестов нас интересовали по-прежнему. Мы надеемся, что облстатуправление возобновит выпуск бюллетеней. Польза от них большая.

Я не ставил себе целью охватить в трех письмах все стороны экономической работы треста.

Заканчивая последнее письмо, хочу сказать: мы постараемся сделать все возможное для улучшения экономической работы, а нам необходимо одно: реальный обеспеченный план.

И. ТРИГУБ,
начальник планового отдела треста Свердловскпромстрой.

В ПЕРЕДВИЖНЫХ механизированных колоннах треста Свердловсксовхозстрой, осуществляющих строительство на селе, разработано девять планов научной организации труда. Их внедрение предусмотрено на строительстве акклиматизатора на Свердловской птицефабрике, птичника в Бородулинском совхозе и 76-квартирного дома, птичника на Нижнетагильской птицефабрике и телятника в Южаковском совхозе, 12-квартирного дома в Каменском совхозе, крупнопанель-

по пароизоляции на устройстве кровли с использованием гидронатора повышает производительность труда на 5 процентов. А замена пенобетона цементно-фибритовыми плитами дает экономию в сумме 5705 рублей.

Кроме того, намечено также внедрить передовой опыт звена каменщиков, возглавляемого тов. Гулаком. Это позволит нам повысить производительность труда на 13 процентов. Внедрение схемы организации рабочего места по методу этого звена повышает

ВНЕДРЯТЬ И СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ

Планы НОТ — в действии!

ного коровника в совхозе «Пионер» и многих других объектах.

Этими планами предусмотрено 212 мероприятий, внедрение которых позволит нам сэкономить 43,7 тысячи рублей. За 9 месяцев истекшего года уже внедрено 130 мероприятий, благодаря которым получена экономия более 25 тысяч рублей.

Так, например, план НОТ на строительстве птичника в Бородулинском совхозе предусматривает внедрение 15 мероприятий. Вот основные из них: применение гипсоопилочных откосов взамен мокрых позволяет повысить производительность труда бригады на 0,5 процента. Механизация работ

производительность на 0,6 процента.

Хочется особо подчеркнуть, что новая схема организации рабочего места дает возможность освободить подсобника от подачи каменщикам кирпича. Если раньше подсобник в течение дня был занят подачей кирпича и раствора, то теперь он подает только раствор. На это тратится им 40 процентов рабочего времени, а остальные 60 используются для раскладки кирпича, выравнивания раствора и забутовки.

Внедрение плана НОТ на строительстве птичника в Бородулинском совхозе позволит повысить производительность

(Окончание на 3 стр.)

МАГИСТРАЛЬ ПОД МАГИСТРАЛЬ

Немало трудностей встречают строители на прокладке трассе голубого огня. Особенно, если они работают в черте города. На их пути — улицы, проспекты, железнодорожные и трамвайные линии, мосты, реки, множество инженерных коммуникаций. К таким «сюрпризам» уже привыкли.

Но вот на днях строители 18-го управления столкнулись с орешком «зело крепким». Сдав в постоянную эксплуатацию центральное полукольцо, они приступили к прокладке магистрали, идущей в Октябрьский район. На пути встала станция Шарташ, через которую бесперывно идут поезда. Остановить движение через Шарташ — значит парализовать работу Транссибирской магистрали. Как быть?

После тщательных расчетов, произведенных инженерами треста Уралтрансспецстрой, железнодорожники согласились дать часовое «окно».

Заранее были разработаны технология и проект организации работ. Непосредственно в проезжей части моста, что пролегает через улицу Комсомольскую, трубопровод был сведен в плетень. Тут же испытали сварные швы. Десять шарнирных подвесок, на которых должен был покоиться трубопровод, заблаговременно замонолитили в конструкции моста.

Пять кранов на пневмоходу провели репетицию подъема и опускания плетни. Это была последняя репетиция и проверка.

И вот последовала команда железнодорожников. 140-метровая плетень медленно поползла вверх. А через пятьдесят минут газовики уже перекуривали, сдвинув на затылок шапки.

Мне остается только добавить, что руководили всем ходом работ начальник участка Е. И. Буцырин и старший прораб В. Н. Водонос. Сваривали трубы П. А. Никитин и В. И. Калашников. А монтаж осуществила комплексная бригада коммунистического труда, возглавляемая которую А. Е. Виноградов.

И. САК,
заместитель главного инженера треста Уралтрансспецстрой.



На снимке: справа — сборщики Г. ЭРТАК и Л. СОГОМОНЯН за проверкой монтажных плит приборов. Слева — миниатюрные модули, являющиеся основой приборов пневмоники.

