

НОТ — КЛАДОВАЯ РЕЗЕРВОВ

Лучшая агитация — результаты

Труд в наши дни становится все более эффективным и производительным. Однако производительность труда зависит не только от насыщенности предприятий техникой. Разрабатывая пути становления социалистической экономики, В. И. Ленин обращал внимание и на другую сторону развития производства — совершенствование организации труда, считая ее самым главным, коренным и злободневным вопросом всей общественной жизни.

Что значит по-научному организовать труд? Это, прежде всего, наиболее целесообразно расчленив трудовой процесс на операции, правильно расставить людей, наладить четкую взаимосвязь между ними. Это — и продуманное до деталей оснащение рабочих мест, и бесперебойное обслуживание их всем необходимым и введение рациональных графиков работы, режимов отдыха. Важные элементы научной организации — совершенствование нормирования труда, создание наиболее благоприятной эстетической обстановки. Все это вместе взятое делает труд более эффективным, творческим.

Сегодняшний номер нашей газеты мы посвящаем научной организации труда — мощному фактору в борьбе за пятилетку, за новые успехи коммунистического строительства.

В прошлом году был составлен план НОТ для бригады каменщиков 9 управления А. И. Яковлева. В нем предусматривалось решение вопросов в комплексе — усовершенствование организации труда и производства, внедрение новых приспособлений и механизмов, улучшение условий труда, учитывались материальные и моральные стимулы.

Кирпичная кладка велась каменщиками в «одиночку». При изучении методов труда оказалось, что сам Яковлев имеет наивысшую выработку, а его методом работает лишь треть бригады. Было решено обучить таким приемам всех. Вести работу «двойками» и «тройками». Экономия не замедлила сказаться.

Организацией труда, кроме овладения передовыми методами, предусматривалось и мно-

гое другое. Например, замена одних видов операций другими. Кладка стен лестничных клеток делалась под штукатурку. Решили ее вести с одновременной облицовкой силикатным кирпичом и расшивкой швов. В результате удалось сберечь 123 человеко-дня.

Немало сделано по улучшению снабжения, транспортировки и хранения материалов. Загрузка материалов на этажи одновременно с кладкой дала 1193 рубля экономии. Доставка кирпича на объект в контейнерах, сберегла 516 рублей. Раствор на объектах принимался в открытые ящики, что приводило к потерям, особенно в зимнее время. Устройство утепленных бункеров тоже принесло ощутимые результаты.

Заметное место в плане НОТ заняли оплата труда, условия, в ко-

торых находятся рабочие.

Аккордно — премиальной оплатой было охвачено 40 процентов работ. После того, как ее довели до 80 процентов, экономический эффект составил 71 рубль.

Применение тумбовых складных подмостей, устройство переносных бытовок — все это благоприятно сказалось на итогах работы бригады.

Только за первое полугодие (итоги подвданы поквартально), экономия составила 3476 рублей.

Но научная организация труда, как уже отмечалось, стала осуществляться в бригаде каменщиков еще в прошлом году. Поэтому

экономический эффект

определяется на сегодня суммой в 6500 рублей (на 1 января 1966 года уже было 3024 рубля).

По плану НОТ за год, с 1 января 1965 года по 1 августа 1966 года, бригада должна была выполнить 6093 кубометра кладки, фактически уже было сделано на 1 июля 8177 кубометров.

Такие результаты — лучшая агитация за планы НОТ.

Успешно осуществив их в одной бригаде, мы решили внедрить научную организацию труда и в других коллективах, в частности, у каменщиков М. И. Колова и штукатуров А. И. Гладких.

В бригаде каменщиков М. И. Колова условная годовая экономия

должна будет составить 3339 рублей. В бригаде А. И. Гладких — 4999 рублей.

В бригаде М. И. Колова намечено внедрить мероприятия во многом сходные с теми, что уже применены у якоревцев. Сложнее, видимо, придется со штукатурами. Многие мероприятия здесь будут внедрены впервые. Так, вместо деревянных терок и полутерок намечено изготовить усовершенствованный инструмент из дюралюминия.

Примечательно, что в составлении и внедрении научной организации труда у нас принимает весь коллектив.

А. ПАТРУШЕВ, инженер по труду 9 стройуправления.

Тревожные сигналы

«НА НЕПУСКОВЫЕ НЕ ДАЕМ»

По новым планам девятиэтажный дом номер 57 на улице Шаумяна должен сдаваться в первом квартале 1967 года.

Восемнадцать каменщиков из бригады Николая Матвеевича Бучнева простаивают на этой площадке с 14 сентября.

Для окончания первого этажа им нужно не так уж много: шестнадцать сборных железобетонных перемычек БУ-18 и пять кубометров бетона марки «300».

Но попробуй получи!

Каждый день люди выходят на площадку и безнадежно спрашивают: что будем делать?

Ответить нечего, потому что ни в управлении, ни в тресте Стройдеталь № 70 нам ничего не обещают.

Диспетчер Свердловскгорстроя тов. Пухарева откровенно отвела:

— На непусковые дома ничего не даем.

А ведь в следующем году, когда дом станет пусковым, будет уже поздно.

Таких случаев мы знаем достаточно.

Но, к сожалению, они ничему не научили наших руководителей. Л. АНТРОПОВ, прораб 14 управления.

СВЕРДЛОВСКИЙ СТРОИТЕЛЬ

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ СВЕРДЛОВСКОГРОСТРОИ И ОБКОМА ПРОФСОЮЗА РАБОЧИХ СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

№ 73 (2337).

СРЕДА, 21 СЕНТЯБРЯ 1966 г.

Год изд. XXIV

Цена 1 коп.

ДВА года назад в Свердловске была построена первая каркасно-панельная школа с помощью нового монтажного оснащения, названного рамно-шарнирным индикатором (РШИ). Новое приспособление, разработанное на основе изобретений директора Свердловского филиала института Индустройпроект Я. С. Дейча, произвело в монтаже настоящий переворот. На сборке колонн выработка выросла до 640 процентов, ригелей — 370—400 и наружных стен до 400 процентов. Улучшилось использование кранового оборудования в три раза. Точность установки колонн превзошла самый высокий класс. Такого еще не знала практика строительства.

Вскоре в Свердловск началось настоящее «паломничество». На первое января этого года в Свердловском филиале института Индустройпроект побывало 2740 инженерно-технических работников с больших и малых строек страны. Одним из первых приехали в наш город посмотреть на «машину» (так называет РШИ Я. С. Дейч) москвичи. Интерес их не был случайным. Москва сегодня — город, где много строится уникальных зданий. Редких как по архитектурному, так и по инженерному решению. И когда встал вопрос о строительстве в столице каркасно-панельных зданий в 28 этажей, Госстрой СССР поручил уральцам разработать рам-

но-шарнирный индикатор для монтажа этих зданий. С его помощью колонны зданий монтировались значительно быстрее и с высокой точностью. Так творения уральских умельцев попали в Москву.

В числе «паломников», которые интересовались приспособлением, был москвич М. К. Шабалин, бригадир монтажного управления № 25 Спецстальконструкции. Он учился у свердловчан, как надо работать с РШИ. А сегодня

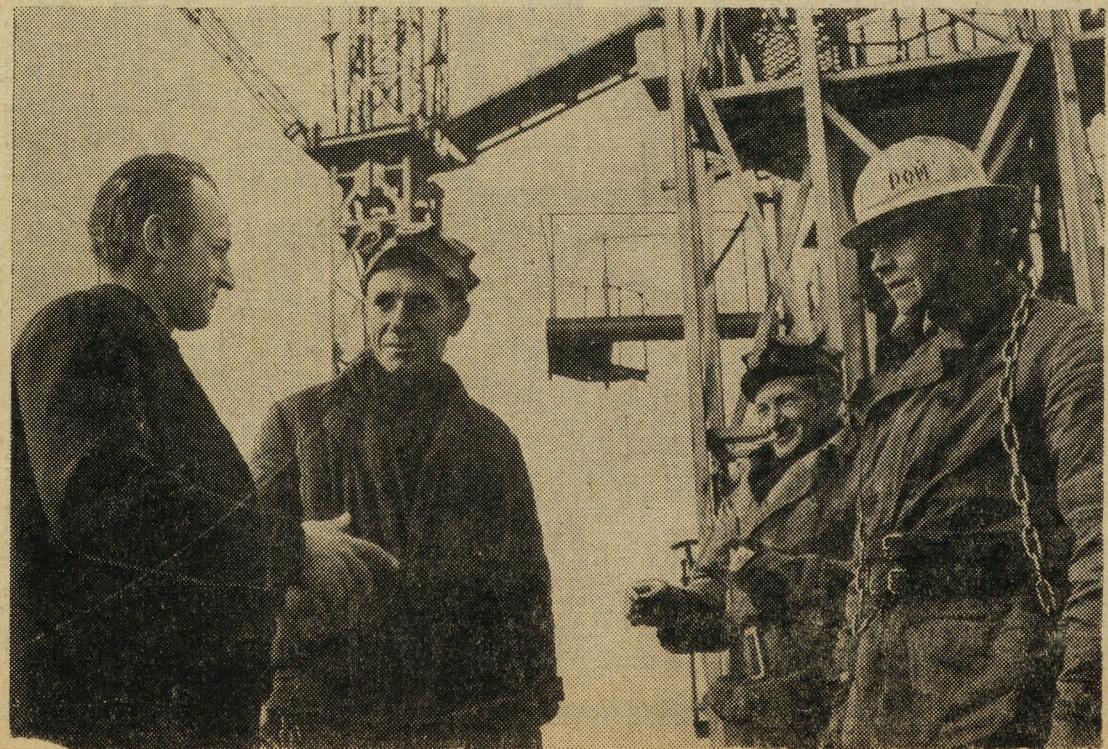
М. К. Шабалин успешно руководит бригадой монтажников на строительстве 28-этажного здания на Арбате.

Есть в Свердловском филиале института Индустройпроект так называемая группа внедрения. Инженеры этой группы, как правило, вместе с монтажниками работают на стройке. Они следят за правильностью сборки приспособления, установки его на строящемся здании. Вот и Виктору Георгиевичу Минееву, ведущему

конструктору филиала, пришлось недавно выехать в Москву на помощь монтажникам.

Сейчас инженеры разрабатывают рамно-шарнирный индикатор, который при небольших вариациях можно применять на строительстве 640 типов видоизменений здания.

НА СНИМКЕ: В. Г. Минеев (слева) и бригадир М. К. Шабалин беседуют с монтажниками 25-го управления треста Спецстальконструкция.



НАМ ОТВЕЧАЮТ

ПЛАНЫ РАЗРАБОТАНЫ

Планово-экономическое управление Главсредуралстроя рассмотрело материал рейда бригады печати «Что на грядущий год готовить?», помещенный в «Свердловском строителе» 7 сентября.

Как отвечает начальник управления тов. Гребнев, в настоящее время проводится согласование плана подрядных строительно-монтажных работ на 1967 год.

Большинство заказчиков до сих пор не представило Главсредуралстрою контрольные цифры и заявки от министерств и ведомств по капитальному строительству на будущий год. Естественно, ни главк, ни тресты не могут точно сказать, какие объекты будут включены в план сдачи на 1967 год.

Изменение планов подрядных работ в 1966 году, как указывает тов. Гребнев, действительно имеет место, но, подчеркивает он, все они являются следствием предложений министерств-заказчиков, предприятий, а в отдельных случаях и подрядных организаций.

В целях дальнейшего совершенствования системы планирования в строительстве в текущем году всеми трестами разработаны пятилетние планы подрядных работ на 1966—1970 годы. Это, в известной степени, окажет влияние на улучшение постановки планирования и большей стабильности планов подрядных работ.

НОТ — КЛАДОВАЯ РЕЗЕРВОВ

О ВОЗМОЖНОСТЯХ повышения выработки рабочих на базе существующей строительной техники свидетельствуют данные, приведенные в таблице и характеризующие (по отдельным видам работ) средний уровень выработки, достигнутый в строительстве, а также уровень выработки, достигнутый передовиками (см. таблицу).

В. И. Ленин, говоря о научной организации труда, указывал на необходимость использования зарубежного опыта в этой области, в частности системы, предложенной известным американским деятелем в области научной организации труда Тейлором. В. И. Ленин писал, что система Тейлора, получившая большое распространение в Америке, знаменита тем, что она представляет собой последнее слово самой бесшабашной капиталистической эксплуатации. Понятно поэтому, что эта система встречала в рабочих массах ненависть и возмущение. Но в то же самое время нельзя ни на минуту забывать, что в системе Тейлора заключается громадный прогресс науки, систематический анализирующий процесс производства и открывающий пути к громадному повышению производительности человеческого труда.

Наилучшие методы труда рекомендуются проектировать путем отбора. По этому поводу Тейлор дает следующие рекомендации:

во-первых, выбрать 10 или 15 отдельных рабочих (лучше всего в таком же количестве отдельных предприятий и в различных районах страны), особенно искусных в производстве данной специальной отрасли работы, подвергаемой анализу;

во-вторых, подвергнуть точному исследованию весь тот ряд элементарных операций или движений, которыми пользуется каждый из этих людей в производстве исследуемой специальной работы, как равно и те инструменты, которые каждый из них употребляет;

в-третьих, зарегистрировать с секундомером в руках точную продолжительность времени, требующегося на производство каждой из этих элементарных операций, и выбрать

взамен наиболее быстрый способ производства каждого отдельного элемента работы;

в-четвертых, устранить совершенно все неправильные, медленные и излишние движения;

в-пятых, покончив таким образом со всеми ненужными движениями, соединить все выбранные наилучшие и наиболее быстрые движения вместе с наилучшими типами инструментов.

Как указывалось выше, принципы тейлоризма должны быть соответствующим образом использованы в наших условиях. При этом необходимо руководствоваться приведенными выше указаниями В. И. Ленина по данному вопросу.

Речь идет об установлении стандартных условий работ, стандартных стран добился перевыполнения ди-

для всех рабочих операций, чтобы стандартизировать элементы труда.

Трестами и институтами Оргтехстрой подготовлены для издания обобщенные материалы передового опыта новаторов по 12 видам работ. Работа по подготовке этих материалов была сопряжена с большими трудностями. Многие из них подвергались существенной переработке в процессе рецензирования и редактирования. В настоящее время обобщенные материалы находятся в издательстве.

Задачам изучения всеобщего передового опыта служат всеобщие школы передовых методов труда.

Обучением руководят лучшие рабочие-строители страны, специально привлекаемые для этого.

Если бы все экскаваторщики

проведена всеобщая школа по организации труда при производстве бетонных работ. В школе изучались передовые методы организации производства и труда, при посредстве которых была достигнута устойчивая среднесменная выработка на одного бетонщика-опалубщика в объеме 1,8—2 кубометров бетонных конструкций отличного качества, тогда как на большинстве строек страны при производстве аналогичных работ выработка не превышает 1 кубометра на человека в смену.

На базе треста Рязаньжилстрой Минстроя РСФСР была проведена всеобщая школа по каменным работам. В школе инструкторы Оргтехстроев и бригады каменщиков многочисленных строек страны обучались приемам и методам работы, а также рациональной организации производства, обеспечивающим устой-

ции рабочих мест на захватке; данные о размещении и порядке перемещения рабочих в пределах захватки, о подготовке захватки на различных этапах производства работ; сменный график и элементы звеньевой планирования; данные о фронте работ, деление объекта на захватки; организация приобъектной площадки; схема и график движения звеньев по захваткам; мероприятия по обеспечению высокого качества и безопасности работ. Обязательно учитываются показатели производительности труда, достигнутые в результате применения передовых методов (в натуральных измерителях), определяется перечень применяемых инструментов, приспособлений, механизмов и материалов, тщательно подготавливаются объекты, на которых должны проводиться практические занятия.

ний установлено, что многие строительные организации ведут работы без проектов производства работ, не более 1/3 объектов начинают строить после выполнения необходимых подготовительных работ. Лишь 25 процентов объектов имеют диспетчерскую связь. Сетевое планирование на момент обследования внедрялось только на отдельных объектах.

Стройки не обеспечиваются инвентарными приспособлениями для производства строительных и монтажных работ.

Наряду с задачами коренного улучшения организации строительства и производства работ и повсеместного внедрения на стройках проектов организации строительства и производства работ также крайне важно кардинально решать вопрос о создании технологической документации для рабочих.

Госстрой СССР признал необходимым широко внедрить технологические карты как основной технологический документ для рабочих. Госстрой СССР установил, что технологические карты должны содержать в виде самостоятельного раздела правил организации труда, разработанные с учетом передового опыта рабочих-строителей.

Так как типовые карты еще не разработаны, строительные организации должны своими силами составлять индивидуальные карты применительно к конкретной производственной обстановке.

Технологические карты должны содержать схемы организации последовательности и способы производства работ с указаниями по разбивке сооружений на захватки (деланки), размещению и подаче материалов, изделий, расстановке и перемещению бригад рабочих, машин и механизмов в процессе производства работ. В технологических картах должны даваться указания по организации труда рабочих при производстве работ: численно-квалификационный и профессиональный состав бригад (звеньев) рабочих, организация рабочих мест, распределение рабочих операций между исполнителями в бригадах и звеньях, последовательность и рациональные приемы выполнения основных рабочих операций.

Каждая технологическая карта должна содержать циклограмму, отражающую технологическую взаимосвязь отдельных элементов, технико-экономические показатели, характеризующие процесс производства работ, — трудоемкость, выработку на одного рабочего в физических объемах, затраты машиномен и энергетических ресурсов.

В настоящее время Институт строительного производства Госстроя УССР совместно с Минстроем УССР, Минстроем БССР и Главингостроем внесли предложение о введении в строительство специальной документации для рабочих по организации труда, которая должна дополнять технологические карты.

Каждый комплект карт ориентирован на выполнение определенного вида строительного-монтажных работ и включает нормы прогрессивных приемов труда, карты организации труда в звене применительно к рабочему циклу, карты организации труда звена рабочих на захватке.

Ростками нового, коммунистического отношения к труду являются бригады коммунистического труда, широко внедряющие передовые методы труда. Нельзя отрывая задачу массового внедрения научно обоснованных форм и методов труда от борьбы за коммунистический труд. Мы должны всемерно способствовать развитию движения за коммунистический труд, укреплять техническую базу этого движения путем внедрения самых эффективных и высокопроизводительных методов труда.

Социалистическое соревнование рабочих, широко развитое в строительстве, также должно иметь своей технической базой наиболее производительные приемы и методы труда. При этом важно, чтобы производственные показатели соревнующихся — отдельных рабочих и бригад в целом — наиболее полно отражали действительную производительность, т. е. количество фактически выработанной продукции. В связи с этим необходимо признать наиболее рациональным показателем определения производительности труда отдельных рабочих и бригад показатель выработки в натуральном выражении: в кубических метрах сборных железобетонных конструкций на одного рабочего в смену, в месяц, в год; в кубических метрах грунта на 1 кубометр емкости ковша экскаватора; в квадратных метрах полов; в количестве отделанных квартир; в тоннах смонтированного оборудования и т. п.

Технической базой соревнования должны быть обязательства по росту производительности труда и выраженный в натуральных измерителях конкретный объем работ на год, квартал, месяц.

Внедрять новое, передовое

Г. ГРИГОРЬЕВ, начальник отдела управления организации и нормирования труда Госстроя СССР.

приемов и методов труда, введением стандартов на организацию труда.

Для получения наибольшего эффекта в каждом методе должны быть выделены рабочие операции и найдены наилучшие методы их выполнения. Известно, что условия, в которых выполняется работа (одного и того же вида), часто не похожи, однако в них, как правило, имеются одинаковые рабочие операции, которые должны выполняться в соответствии с принятым стандартом.

Практика работы показала, что для выполнения определенного комплекса работ существует, как правило, только один наилучший метод организации труда. Задача заключается в том, чтобы найти этот единственно правильный, то есть наиболее производительный метод

реактивных норм даже не в 2,2 раза, как бригада И. А. Галенко (г. Киров), а хотя бы в 1,5 раза, то наличным парком экскаваторов, занятым в строительстве, можно было бы дополнительно разработать в год до 800 миллионов кубометров грунта.

Бригада ленинградских отделочников Ф. С. Ерошина обучила участников школы передовым методам труда при отделке зданий и применении предложенного бригадиром самодельного краскораспылителя, безыгольного пистолета и двухрожковой удочки. Применение этих инструментов позволяет довести уровень механизации малярных работ до 75 процентов и обеспечивает снижение трудовых затрат почти в 2 раза. Более трехсот человек — инструкторов передовых методов труда, съехавших со всех концов страны, изучив опыт бригады тов. Ерошина, внедряют его сейчас на стройках страны.

Во всеобщей школе участники ее обучались также передовым методам работы бригады коммунистического труда отделочников Е. Ю. Ганцбергера (г. Куйбышев). Эта бригада добилась устойчивой выработки на одного маляра 15 квадратных метров при масляной окраске и 80 квадратных метров при окраске волнистыми составами с полной подготовкой поверхностей, что в 2 раза больше достигнутой в среднем выработки отделочников на большинстве строек страны.

Восстановительная школа передовых методов труда, передающей опыт монтажа конструкций промышленных зданий, проведенной в Свердловске, обучалась бригадой монтажников латвийского треста Промтехмонтаж М. И. Круковский. Круковский внедрял у себя в бригаде метод свердловчан. Это в совокупности с собственным опытом позволило бригаде добиться выработки, в 1,5 раза превышающей выработку других бригад монтажников.

В 1965 году на базе треста Запорожстрой Минстроя УССР была

чивую выработку на одного рабочего комплексной бригады каменщиков в количестве 800—900 штук кирпича в смену, тогда как в среднем в строительстве выработка рабочих на каменной кладке не превышает 400 штук кирпича в смену на одного рабочего комплексной бригады.

В настоящее время в строительстве действуют школы передовых методов труда двух типов: межпостроечные и построечные.

Задача межпостроечных школ — обучение бригадиров и наиболее опытных рабочих строек, подчиненных указанным выше организациям, с тем чтобы в дальнейшем эти бригады и рабочие сами вели обучение непосредственно на строительных участках в построечных школах передовых методов труда.

Межпостроечные школы являются развозными и организуются для изучения передовых методов труда по отдельным конкретным темам (например, по малярным работам, устройству полов, разработке грунта откосовыми экскаваторами и т. п.).

Практическое обучение в построечных школах проводится бригадиром и рабочими, изучившими передовые методы труда в межпостроечных школах, местными рабочими-новаторами, методы труда которых изучаются, а в отдельных случаях — инструкторами Оргтехстроев.

Занятия в школах проводятся в течение срока, необходимого для полного практического освоения передовых методов труда. Большое значение придается тематическим разработкам методики обучения. К этой работе привлекаются Оргтехстроев, а также организации и предприятия, проводящие школы.

Тематические разработки содержат подробное описание передовых методов труда, рекомендуемых к изучению в школах, данные о составе операций, выполняемых бригадой и каждым звеном, профессионально-квалификационным и численным составом звеньев и бригады, взаимодействие членов бригады в виде графиков-циклограмм; схемы организа-

ции рабочих мест на захватке; данные о размещении и порядке перемещения рабочих в пределах захватки, о подготовке захватки на различных этапах производства работ; сменный график и элементы звеньевой планирования; данные о фронте работ, деление объекта на захватки; организация приобъектной площадки; схема и график движения звеньев по захваткам; мероприятия по обеспечению высокого качества и безопасности работ. Обязательно учитываются показатели производительности труда, достигнутые в результате применения передовых методов (в натуральных измерителях), определяется перечень применяемых инструментов, приспособлений, механизмов и материалов, тщательно подготавливаются объекты, на которых должны проводиться практические занятия.

Вопросам обучения народа искусству работы В. И. Ленин придавал огромное значение. В работе «Очерки истории Советской власти» он писал:

«Если бы, например, мы допустили, что Россия для организации производства на новых началах, для повышения производительности труда, для обучения нашего народа искусству работы в лучших условиях, — если бы мы допустили, что нам пришлось бы нанять для этого, скажем, две тысячи крупнейших специалистов различных областей знания, — специалистов из числа русских и еще более из числа заграничных, скажем, американских, — если бы нам пришлось заплатить им в год пятьдесят или сто миллионов рублей, то с точки зрения интересов народного хозяйства, вообще с точки зрения перехода от устаревших приемов производства к новейшим, наиболее усовершенствованным, — такой расход представлялся бы вполне обоснованным. За обучение лучшим способам и приемам производства такую сумму дать надо, и дать стоит, и такую сумму нам придется дать...»

Мощной силой, способствующей внедрению в строительстве передовых методов труда, является НОТ (научная организация труда) и передовой опыт — категории неразделимые.

В целях осуществления контроля за внедрением в производство передовых методов труда распоряжением Госстроя СССР от 21 июля 1964 года № 130 были предусмотрены мероприятия о включении в планы внедрения новой техники строительных организаций заданий по внедрению передовых методов труда, изученных или подлежащих изучению в межпостроечных и построечных школах.

Даже в Главлесбумстрой Минстроя РСФСР, где достигаются значительные успехи по внедрению передовых методов труда на основе применения планов НОТ, в планах внедрения новой техники не были предусмотрены задания по внедрению передовых методов труда. В результате глав не мог достаточно эффективно контролировать внедрение передовых методов труда, а отличившиеся работники не смогли получить денежное вознаграждение за внедрение.

Известно, что высокие показатели производительности труда достигаются новаторами при условии эффективной организации строительства и производства работ. Однако в результате проверок и обследования

производства работ, не более 1/3 объектов начинают строить после выполнения необходимых подготовительных работ. Лишь 25 процентов объектов имеют диспетчерскую связь. Сетевое планирование на момент обследования внедрялось только на отдельных объектах.

Стройки не обеспечиваются инвентарными приспособлениями для производства строительных и монтажных работ. Наряду с задачами коренного улучшения организации строительства и производства работ и повсеместного внедрения на стройках проектов организации строительства и производства работ также крайне важно кардинально решать вопрос о создании технологической документации для рабочих.

Госстрой СССР признал необходимым широко внедрить технологические карты как основной технологический документ для рабочих. Госстрой СССР установил, что технологические карты должны содержать в виде самостоятельного раздела правил организации труда, разработанные с учетом передового опыта рабочих-строителей.

Так как типовые карты еще не разработаны, строительные организации должны своими силами составлять индивидуальные карты применительно к конкретной производственной обстановке. Технологические карты должны содержать схемы организации последовательности и способы производства работ с указаниями по разбивке сооружений на захватки (деланки), размещению и подаче материалов, изделий, расстановке и перемещению бригад рабочих, машин и механизмов в процессе производства работ. В технологических картах должны даваться указания по организации труда рабочих при производстве работ: численно-квалификационный и профессиональный состав бригад (звеньев) рабочих, организация рабочих мест, распределение рабочих операций между исполнителями в бригадах и звеньях, последовательность и рациональные приемы выполнения основных рабочих операций.

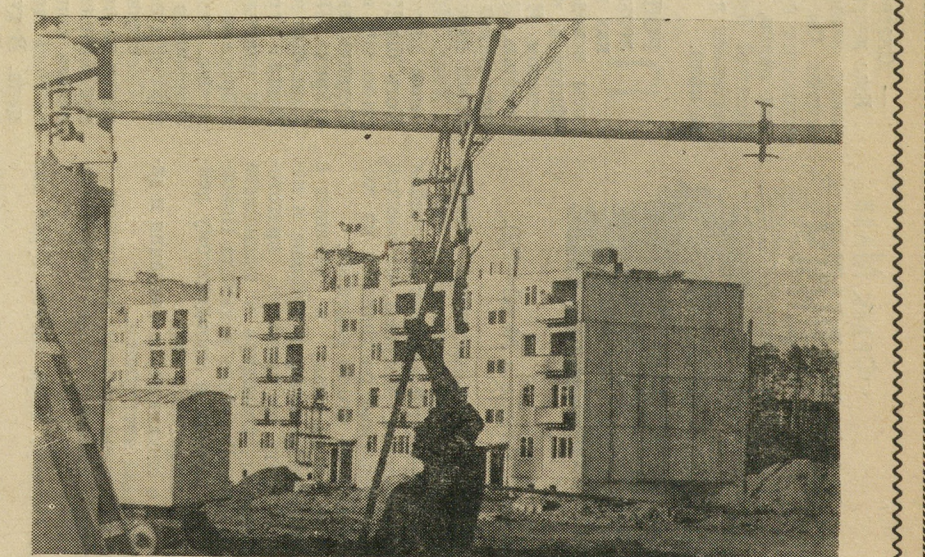
Каждая технологическая карта должна содержать циклограмму, отражающую технологическую взаимосвязь отдельных элементов, технико-экономические показатели, характеризующие процесс производства работ, — трудоемкость, выработку на одного рабочего в физических объемах, затраты машиномен и энергетических ресурсов.

В настоящее время Институт строительного производства Госстроя УССР совместно с Минстроем УССР, Минстроем БССР и Главингостроем внесли предложение о введении в строительство специальной документации для рабочих по организации труда, которая должна дополнять технологические карты.

Каждый комплект карт ориентирован на выполнение определенного вида строительного-монтажных работ и включает нормы прогрессивных приемов труда, карты организации труда в звене применительно к рабочему циклу, карты организации труда звена рабочих на захватке. Ростками нового, коммунистического отношения к труду являются бригады коммунистического труда, широко внедряющие передовые методы труда. Нельзя отрывая задачу массового внедрения научно обоснованных форм и методов труда от борьбы за коммунистический труд. Мы должны всемерно способствовать развитию движения за коммунистический труд, укреплять техническую базу этого движения путем внедрения самых эффективных и высокопроизводительных методов труда.

Социалистическое соревнование рабочих, широко развитое в строительстве, также должно иметь своей технической базой наиболее производительные приемы и методы труда. При этом важно, чтобы производственные показатели соревнующихся — отдельных рабочих и бригад в целом — наиболее полно отражали действительную производительность, т. е. количество фактически выработанной продукции. В связи с этим необходимо признать наиболее рациональным показателем определения производительности труда отдельных рабочих и бригад показатель выработки в натуральном выражении: в кубических метрах сборных железобетонных конструкций на одного рабочего в смену, в месяц, в год; в кубических метрах грунта на 1 кубометр емкости ковша экскаватора; в квадратных метрах полов; в количестве отделанных квартир; в тоннах смонтированного оборудования и т. п.

Технической базой соревнования должны быть обязательства по росту производительности труда и выраженный в натуральных измерителях конкретный объем работ на год, квартал, месяц.



Растут дома...

Фото Ю. Енигатов, сварщика.

Ряд задач, в первую очередь возникающих в сфере организации труда — непосредственно на производстве, на рабочих местах, разрешается средствами и методами технического нормирования. Недаром техническое нормирование считается основой научной организации труда.

Напомним круг вопросов, охватываемых понятием технического нормирования труда.

Техническое нормирование — научная система исследования расхода различных производственных ресурсов с целью установления оптимальных условий и показателей их исследования.

Техническое нормирование труда в строительстве занимается исследованием затрат времени и имеет целью проектирование производственных норм, разработку и внедрение мероприятий по улучшению использования строительных машин и рабочего времени, а также совершенствование методов организации труда при строительном-монтажных работах.

Таким образом, три основные направления технического нормирования труда — разработка и внедрение технико-экономических норм, выявление и сокращение потерь рабочего времени, исследование передовых методов труда и приемов работ — полностью отвечают задачам НОТ.

Технические обоснованные нормы представляют собой нормативную базу для организации труда и производства непосредственно на стройках. Они необходимы также для расчета сметных норм и различных укрупненных показателей затрат труда, используемых при планировании и организации строительства.

По производственным нормам рассчитывают и устанавливают производственные задания рабочим, а на основе расценок, имеющих в сборниках норм, определяют их фактическую заработную плату.

Подбор состава комплексных бригад, являющихся в настоящее время одной из передовых форм организации труда, осуществляют на основе калькуляций затрат труда, составляемых по действующим производственным нормам. Технические обоснованные нормы и расценки используются для подготовки аккордных наря-

НОРМИРОВАНИЕ

В. СЕМИБРАТОВ,
руководитель сектора
научно-исследовательского
института экономики
строительства Госстроя
СССР, кандидат технических наук

дов-заданий рабочим. Тем самым обеспечивается внедрение этой наиболее эффективной формы оплаты труда.

Функция производственных норм как меры труда в определенных организационно-технических условиях является важнейшей предпосылкой для организации труда и сдельной оплаты его на подлинно научной основе — в соответствии с качеством затрачиваемого труда.

Проведение работы по улучшению использования рабочего времени на основе специальных нормативных наблюдений — фотопрографии рабочего времени, исследований, количественная и качественная оценка различных приемов труда прямо и непосредственно направлены на разрешение задач научной организации труда.

Необходимо подчеркнуть, что важнейшие принципы и приемы технического нормирования труда определялись под воздействием требований НОТ.

Способы расценки производственных процессов на элементы — операции, рабочие приемы и движения возникли в процессе изучения живого труда.

За годы своего существования и развития советская школа технического нормирования труда в строительстве разработала и внедрила в жизнь различные методы исследования строительного-монтажных процессов:

суммарный учет времени, проводимый при помощи обычных карманных часов способом так называемого технического учета;

фотоучет, позволяющий бо-

лее углубленно исследовать технологию и технику выполняемых работ; исследуемый процесс расценивается при этом на элементы с точностью записи времени от 5 секунд до 1 минуты; хронометраж, фиксирующий отрезки времени продолжительностью до 0,1 сек. при помощи специальных секундомеров; полученные затраты времени обрабатываются математическими методами, основанными на теории вероятности и теории ошибок.

В последние годы традиционные приемы исследования затрат рабочего времени дополнены методом моментных наблюдений, позволяющим значительно повысить достоверность результатов исследования при сокращении затрат на его проведение, а также методом кино съемки, обеспечивающим наглядное воспроизведение и анализ техники выполнения каждого рабочего приема.

Как известно, сдельная оплата труда рабочих в строительстве осуществляется на основе общеобязательных для применения «Единых норм и расценок» (ЕНиР) 1960 г., охватывающих около 65—70 процентов трудоемкости всех строительного-монтажных и ремонтно-строительных работ. Работы не учтенные «Едиными нормами и расценками», нормируются по ведомственным (ВНиР) и местным нормам (МНиР), утверждаемым соответственно для обязательного применения в системе каждо-

го ведомства (ВНиР), в пределах производственной организации или одного из ее подразделений (МНиР).

Однако состав и содержание сборников ЕНиР в настоящее время далеко не полностью отвечают требованиям научной организации труда.

Только в некоторых сборниках норм имеются краткие указания по производству работ, весьма скупо характеризующие производственные условия, обеспечивающие выполнение норм выработки. В то же время в сборниках производственных норм отсутствуют такие важные показатели, как нормы продолжительности выполнения строительного-монтажных процессов, нормы выработки, нормы расхода материалов.

Нет также показателей продолжительности выполнения и трудоемкости отдельных элементов наиболее важных строительного-монтажных процессов, продолжительности циклов работы строительных машин, хронометраж, фиксирующий отрезки времени продолжительностью до 0,1 сек. при помощи специальных секундомеров; полученные затраты времени обрабатываются математическими методами, основанными на теории вероятности и теории ошибок.

Кроме того, в ЕНиР излишне кратко изложены составы работ, поэтому зачастую трудно установить, все ли технологически необходимые элементы процесса учтены в соответствующих нормах.

Законное недоумение вызывает у работников производства то обстоятельство, что в действующих ЕНиР указаны не оптимальные составы звеньев рабочих, наиболее рациональные для выполнения, соответствующих работ, а так называемые «расчетные», принятые условно для подсчета расценок, подбор же техно-

ДЛЯ ВАС, ЭКОНОМИСТЫ

Для повышения квалификации экономистов при общественном институте новых расчетов. На втором — линейное, неровное строительство с нового учебного года линейное и целочисленное программирование открываются двухгодичный факультет по математическим методам в экономике промышленности и строительства.

На первом курсе слушатели будут изучать применение теории корреляции и дифференциального исчисления в экономическом управлении Главлесбумстроя.

[Окончание на 4 стр.]



(Продолжение. Начало в № 68—72).

Старший машинист отрицательно мотнул головой. С четырех шагов пасторский сынок уложил его на месте. Этот выстрел поколебал решимость большинства. Матросы, не ожидая вызова, начали медленно расходиться по местам. Каждый еще на что-то надеялся.

Свободную от вахты смену и раненых с «Мемеля» Нойермейер запер в кубрике и кают-компанию. Радисту он приказал приготовить рацию. Трупы командира и машиниста выбросили за борт. Главного механика Нойермейер послал на мостик, а молоденькому лейтенанту вручил секретный код.

— Доложите о сложившейся ситуации и запросите у адмирала инструкции.

Лейтенант привычно щелкнул каблуками.

— Радировать самому, герр обер-лейтенант?

— Только самому. Герр оберст будет вас охранять.

Сам Нойермейер не мог отойти: он держал на прицеле тех, кто был в центральном отсеке.

ПРОЧИТАВ радиogramму, адмирал яростно ударил ладонью по столу. Этого еще не хватало! Полковник фон Хассель застрял в подлодке, как мышь в ловушке. Так ему и надо! Не пожелал, сухопутная крыса, последовать его, адмирала, совету: заложить на «Мемеле» добрый заряд, вовремя поджечь и порядок! Конечно, пришлось бы расстрелять двух-трех минеров... Так нет, это видите ли, должна быть обязательно подводная лодка! Таков, видите ли, приказ! Вот и получил себе лодку, чертов полковничек... Конечно, во всем виноват болван Паулик. И надо же было ему всплывать, этому идиоту! Неужели он всерьез думал, что враг будет ждать его в определенный час, в назначенном месте? Может быть, лучше было бы открыть ему карты сразу? Как бы то ни было, положение пиковое.

Адмирал метался по кабинету. Что делать? Наконец, он решился поставить в известность верховное командование. Что ж! Сами все заварили, пуская расхлебывают.

Осторожно подбирая слова, он по прямому проводу доложил чиновнику ставки о сложившейся ситуации. Непосвященный ничего не понял бы из их разговора. В таких же осторожных словах ему сообщили мнение командования.

РАДИОГРАММА содержала адмиральскую благодарность обер-лейтенанту Нойермейеру. Его поздравляли с повышением и приказывали возвращаться на базу. Только пройдя зону действия сторожевиков, лодка может всплыть на поверхность. Так как прежний проход через минные поля закрыт, он, Нойермейер, должен взять курс на полмили восточнее. Граница нового прохода отмечена небольшим желтым бумом. Дальнейшая радиосвязь запрещается.

Новоиспеченный капитан-лейтенант вызвал главного механика, приказал задранть башенный люк и идти на погружение. Когда лодка ушла в глубину, Нойермейер собрал офицеров и распределил обязанности. Сам он вместе с господином оберстом охраняет центральный отсек. Главный механик отвечает за машинное отделение, а лейтенант должен патрулировать с автоматом по всей лодке. Стрелять при малейшем подозрении.

Лодка взяла курс на юг. Полковник поздравил сияющего Нойермейера с повышением.

— Спасибо, герр оберст!

Еще несколько часов и на его мундире, наконец, засверкают возжеленные золотые нашивки. Он даже не подозревал, что адмирал, выполняя приказ командования об уничтожении лодки, дал ей заведомо ложный курс. Желтый буй, обозначающий проход, был переставлен в самую середину широкого минного поля.

ПРОШЛО полчаса с той минуты, как лодка взяла курс на тот свет. В отсеках все оставалось по-прежнему. Матросы исподлобья следили за каждым шагом офицеров, но никто не решался завладеть автоматом. Их слишком долго приучали к повиновению. Каждый был готов к бунту, но кто даст сигнал? Тем временем лодка шла полным ходом навстречу гибели.

Ханс Шротткамп, съевшись, сидел над своим слуховым прибором. Что предпринять? Хотя бы Куддель Блок был рядом, уж вдвоем-то они придумают какой-нибудь выход. Но Куддель вместе с другими, заперт там, в кубрике. Несмотря на глубинную прохладу, Ханс был весь в поту. Он понимал: это страх. Иногда страх сменялся странным желанием: вот появились бы вдруг советские корабли и забросали их глубинными бомбами! Все-таки лучше, чем так, по-собачьи, ждать смерти, безропотно идти ей навстречу, как бараны идут под нож мясника.

Советских судов не было. Зато наверху зачем-то появился немецкий миноносец. Капитан-лейтенант Нойермейер, который каждые десять минут поднимал перископ, чтобы бегло окинуть море, поймал его в перекрестье прицела. В ту же минуту Ханс Шротткамп доложил, что слышит шум машины. Нет, теперь он уже не мечтал о глубинных бомбах...

Нойермейер спешно спрятал перископ. Пенный бурун будет слишком заметен в открытом море. Пришлось застопорить моторы и опуститься еще ниже. Лодка лежала на глубине двадцати метров, связанная с миром только слуховыми аппаратами. Эта связь была слишком важна, чтобы Нойермейер решился доверить ее младшему чину. Он направил к аппаратам молоденького лейтенанта, а Ханса Шротткампа повел в соседний отсек.

Старшина колебался. Судьба давала ему последний шанс. Теперь можно хоть что-то предпринять, не то, что в его клетушке. Он стоял в четырех шагах от капитан-лейтенанта и полковника фон Хасселя, — слишком далеко, чтобы оглушить их кулаками, — и в мозгу, судорожно сменяя друг друга, бились мысли.

Если ничего не произойдет, пока вблизи миноносец, все будет кончено: Нойермейер отошлет его назад. Надо суметь подобраться к ним, усыпить внимание. Шротткамп пошел на хитрость. Он вдруг бросился на колени. Страстно, жалобно убеждал он Нойермейера. Господин капитан-лейтенант должен вспомнить: ведь они земляки. Он же знает, его, Ханса, сына своих соседей, он не должен обречь его, как тех, прочих, на нелепую смерть. Причитай, Ханс Шротткамп медленно подползал на коленях к пасторскому сынку. Он старался стать так, чтобы Нойермейер оказался между ним и полковником.

Новоиспеченного капитан-лейтенанта несколько покорило. Выругавшись, он велел Шротткампу подняться с колен, но тот, не обращая внимания, молил о пощаде. Матросы в отсеке, ничего не понимая, молча переводили глаза с капитан-лейтенанта на ползающего перед ним старшину.

Но вот Шротткамп решился. Он неожиданно подполз вперед и, ухватив капитан-лейтенанта за ноги, рванул на себя. Нойермейер грохнулся навзничь. Стоявший за ним фон Хассель тоже потерял равновесие. Этого было достаточно, чтобы Шротткамп успел вскочить на ноги. Он ударил пытавшегося встать Нойермейера сапогом в подбородок, кулаком опрокинул полковника. Теперь до матросов дошло, наконец, что происходит. Они помогли Хансу разоружить командира и полковника, а главный механик равнодушно поднял вверх руки. Двое матросов, завладев автоматами, вытащили из слухового отсека перепуганного лейтенанта.

(Продолжение следует).

НОРМИРОВАНИЕ

[Окончание.

начало на 2 стр.].

довой дисциплины со стороны рабочих.

По данным выборочных наблюдений на стройках Министрства строительства РСФСР средние потери рабочего времени в 1965 году составили 12,2 процента.

Важным резервом улучшения использования рабочего времени является сокращение его скрытых потерь. Причинами скрытых потерь рабочего времени являются:

1) неправильная организация производства и труда, вызывающая необходимость выполнения лишних, дополнительных работ;

неправильное размещение и укладка материалов, деталей и конструкций при доставке их на строительную площадку, в результате чего выполняются дополнительные погрузочно-разгрузочные и транспортные операции (например, при размещении материалов вне зоны действия башенного крана);

нарушение нормальной технологической последовательности выполнения работ, вызывающее производство дополнительных работ (например, преждевременное устройство чистых полов с последующим их исправлением; пробивка отверстий, гнезд и борозд, предусмотренных проектом, но не оставленных при изготовлении или монтаже соответствующих элементов зданий или сооружений); использование материалов и деталей, не соответствующих требованиям проекта (например, изготовление опалубки из досок, толщина которых превышает необходимую);

2) низкое качество материалов, деталей, конструкций и выполненных работ, требующее проведения лишних работ, в частности:

при использовании материалов, деталей и конструкций, нуждающихся в доработке (например, установка панелей перегородок с раковинами, которые необходимо заделывать);

при низком качестве производственных дисциплины, выражаю-

щиеся в исправлении продукции, поврежденной другими рабочими (например, дополнительная отделка дверных откосов, поврежденных при их транспортировании);

в перделке брака, допущенного по собственной вине (например, разработка и настил вновь части паркетного пола вследствие неправильной выкладки маячной «елки»);

4) ошибки в рабочих чертежах (например, пробивка проема, который не был предусмотрен в чертеже).

Средняя величина скрытых потерь рабочего времени, установленная на основании ряда специальных обследований, проведенных нормативно-исследовательскими станциями различных министерств и ведомств по методике НИИЭС Госстроя СССР, составляет 8—10 процентов общего баланса рабочего времени.

Одной из наиболее широко распространенных форм популяризации передовых методов труда является разработка нормаль строительного монтажного процесса, оформленной в виде технологической карты или карты организации труда. Нормаль содержит данные о сущности передового метода труда, его эффективности и организационных условиях, необходимых для внедрения. Такие карты должны быть размножены, розданы рабочим и инженерно-техническим работникам стройки, где проводится внедрение передового метода, и тщательно обработаны со всеми участниками соответствующего производственного процесса.

Следует отметить, что изучение передовых методов и разработку типовых карт организации труда наиболее целесообразно вести совместными усилиями трестов Оргтехстрой и нормативно-исследовательских организаций, причем отработка рациональной технологии должна производиться трестами Оргтехстрой, а исследование затрат труда и определение эффективности приемов работ, инструментов и приспособлений — нормативно-исследовательскими станциями.

Возвращаясь к основным направлениям работы НИС в связи с требованиями научной организации труда, следует подчеркнуть необходимость активизации деятельности нормативно-исследовательских организаций в области НОТ.

Это интересно

• Линейка дает справки

С каждым годом выпускается все больше различных справочников. Они, конечно, служат хорошим подспорьем инженерам. Но случается, что в поисках того или другого материала приходится перерывать кипу книг, пока докопаться до того, что нужно.

Хорошим помощником для многих специалистов может стать справочная линейка, разработанная инженером Ростовского монтажного управления В. Вереникиным. На линейке приведены исчерпывающие данные о наиболее часто встречающихся в электро-

монтажной практике конструктивных токопроводящих материалах, пусковой аппаратуре и другие показатели.

По внешнему виду линейка Вереникина напоминает школьный пенал с восемью прямоугольными окнами, прорезанными в различных местах. Внутри корпуса располагаются семь движков с нанесенными с обеих сторон справочными таблицами.

Портативная линейка демонстрируется на стендах раздела «Строительство» ВДНХ СССР.

Редактор В. ДВОРЯНОВ.

Наш адрес:

Газета выходит в среду и субботу.

СВЕРДЛОВСК, УЛ. ПЕРВОМАЙСКАЯ, 60, КОМН. 5.
ТЕЛЕФОН Д1-33-45.

НС 36657. Заказ № 4923.
Тип. изд-ва «Уральский рабочий», Свердловск, пр. Ленина, 49.



СРЕДА, 21 СЕНТЯБРЯ

Первая программа
11.00 — Художественный фильм «Иду на грозу». 17.30 — Телевизионные новости. 17.50 — Для школьников. Спортивная передача. 18.30 — Концерт из произведения Листа. 19.20 — Наука — производству. 19.50 — ПЕРЕДАЧИ ИЗ МОСКВЫ. Музыкальный маяк. 20.00 — Панорама Родины. 20.30 — «С песней в сердце». Концерт заслуженного артиста УССР К. Огневого. 21.00 — Литературный те-

атр. Горбатов. «Большая вода». 23.25 — Концерт ансамбля песни и танца Болгарской Народной Армии.

Вторая программа

18.00 — Шола начинающего спортсмена. «До свидания, «ночный мяч». 19.20 — Наука — производству. 20.00 — Панорама Родины. 20.30 — «С песней в сердце».

ЧЕТВЕРГ, 22 СЕНТЯБРЯ

Первая программа

18.00 — Вечерний репортаж. 18.30 — Для школьников. «Комиссар — дипломат». 19.40 — Наша почта. 20.30 — ПЕРЕДАЧА ИЗ МОСКВЫ. На стадионах и спортплощадках. 22.15 — Показывает Свердловск. Наш концертный зал. «Подарок к юбилею». 22.50 — Художественный фильм «Первый день свободы» (только для взрослых).

Вторая программа

19.00 — Для школьников. Литературный альманах «Парус». 19.30 — Экран большой химии. 20.00 — Телевизионные новости. 20.20 — Музыкальный маяк.

21.00 — Программа Иркутской студии телевидения.

ПЯТНИЦА, 23 СЕНТЯБРЯ

Первая программа

10.55 — Художественный фильм «Радость моя». 12.00 — Первенство мира по спортивной гимнастике. Передача из Дортмунда. 18.00 — Телевизионные новости. 18.20 — Для школьников. «В мире прекрасного». Осенние картины Левитана. 19.00 — «Уральцев слава боевая». 20.00 — Телевизионная сельскохозяйственная выставка. 21.00 — ПЕРЕДАЧИ ИЗ МОСКВЫ. Выгодский. «Хлеб и цветы». Премьера телеспектакля. 22.00 — Эстафета новостей. 23.00 — Мастер искусств Народный артист СССР М. Романов.

Вторая программа

18.50 — Для школьников «Джунгли». Репортаж из клуба служебного собаководства. 19.30 — «Мозг о себе». Репортаж из института физиологии им. Сеченова. 20.00 — «Дойна». Концерт государственной хоровой капеллы Молдавской ССР. 21.00 — «Хлеб и цветы». Премьера телеспектакля. 22.00 — Эстафета новостей.