

ЦК КПСС ПРИДАЕТ БОЛЬШОЕ ЗНАЧЕНИЕ НАУЧНОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И ЭКОНОМИЧЕСКОМУ АНАЛИЗУ. В НОВОМ ПЯТИЛЕТИИ ПОЛУЧАТ ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КИБЕРНЕТИКИ (ЛИНЕЙНОЕ И ДИНАМИЧЕСКОЕ ПРОГРАММИРОВАНИЕ, ТЕОРИЯ КОРРЕЛЯЦИИ, СЕТЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ).

В ЦЕЛЯХ ПОПУЛЯРИЗАЦИИ ДОСТИЖЕНИЙ ЭКОНОМИСТОВ, РАБОТАЮЩИХ В ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА, НА ВДНХ К ПРЕДСТОЯЩЕМУ XXIII СЪЕЗДУ КПСС ОТКРЫВАЕТСЯ НОВАЯ ЭКСПОЗИЦИЯ «ПРИМЕНЕНИЕ МАТЕМАТИЧЕСКИХ МЕТОДОВ В ЭКОНОМИКЕ СТРОИТЕЛЬСТВА». К УЧАСТИЮ В ВЫСТАВКЕ ГОТОВИТСЯ И КОЛЛЕКТИВ ГЛАВСРЕДУРАЛСТРОЯ. СЕЙЧАС В СВЕРДЛОВСКЕ ПРОХОДИТ СЕМИНАР ПО ПРИМЕНЕНИЮ МАТЕМАТИЧЕСКИХ МЕТОДОВ В ЭКОНОМИКЕ СТРОИТЕЛЬСТВА.

ОПЫТУ РАБОТНИКОВ ГЛАВСРЕДУРАЛСТРОЯ В ОБЛАСТИ ЭКОНОМИКИ СТРОИТЕЛЬСТВА ПОСВЯЩАЕТСЯ СЕГОДНЯШНИЙ НОМЕР ГАЗЕТЫ.

СВЕРДЛОВСКИЙ СТРОИТЕЛЬ

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ СВЕРДЛОВСКОГО СТРОИТЕЛЬНОГО ОТДЕЛА И ОБКОМА ПРОФСОЮЗА РАБОЧИХ СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

№ 22 (2286).

СУББОТА, 19 МАРТА 1966 г.

Год изд. XXIV

Цена 1 коп.

НОВОЕ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РАБОТЕ

Усиление экономической работы во всех подразделениях и хозяйствах позволило строительным организациям Главсрудуралстроя в 1965 году улучшить технико-экономические показатели.

Задание по себестоимости строительно-монтажных работ за истекший год перевыполнено — получено 420 тыс. рублей сверхплановой экономии.

Производительность труда в расчете на одного работающего на строительно-монтажных работах и в подсобных производствах возросла на 6 процентов. Следует учесть, что в 1965 году прирост выработки достигает при увеличении объема ввода в эксплуатацию жилых, культурно-бытовых и промышленных площадей на 18 процентов. Это свидетельствует о том, что уровень организации производства на строительстве значительно повысился.

Примечательно, что рост производительности труда сопровождался и повышением качества строительства. Повышение уровня организации производства и труда в значительной степени явилось следствием внедрения планов НОТ, сетевого планирования, а также поточных методов строительства.

В трестах Свердловскгорстрой и в планово-экономическом управлении Главсрудуралстроя несколько улучшилась аналитическая работа. С выходом в свет в ноябре 1965 года брошюры «Методика сравнительного экономического анализа в строительстве», подготовленной экономической лабораторией Свердловскгорстроя, эта работа стала осуществляться более планомерно.

ИЗ БЕСЕДЫ С НАЧАЛЬНИКОМ ГЛАВСРЕДУРАЛСТРОЯ П. Д. ГИРЕНКО

Использование математических методов, в частности, теории корреляции, позволило разработать применительно к Главсрудуралстрою корреляционные уравнения для определения плановой выработки на одного работающего и величины плановых накладных расходов.

В связи с большим интересом работников экономических служб к математическим методам намечено совместно со Свердловским областным правлением НТО стройиндустрии и Домом техники областного совета научно-технических обществ провести семинар.

Ритмичность выполнения строительно-монтажных работ является качественным показателем работы строительных организаций, характеризующим уровень организации производства, внедрения в строительство новой техники и технологии.

Обеспечение ритмичной работы будет способствовать решительный переход на поточные методы строительства. Массовый размах получит научная организация производства и труда. Так, например, внедрение единого комплексного плана НОТ в Свердловском домостроительном комбинате не только ускорит возведение домов, но и даст около 450 тыс. рублей экономии.

Дальнейшее развитие получит сетевое планирование и управление с применением электронно-вычислительных машин. В 1966 году в тресте Свердловскгражданстрой впервые будет приме-

нен сетевой график на застройке крупного жилого массива по улице Блюхера.

В порядке экономического эксперимента будут внедрены планирование и учет по нормативной стоимости работ.

Большая роль принадлежит общественным формам творческого участия строителей в работе ОБЭА, ОБН и ОКБ. Совместно со Свердловским областным правлением НТО стройиндустрии планируется проведение конкурса-смотр их работы.

Вопросы совершенствования экономического анализа, планирования, внутрихозяйственного хозрасчета, а также расширения расчетов за готовый к вводу в эксплуатацию объект должны быть в центре внимания.

В трестах Главсрудуралстроя развернулась экономическая учеба инженерно-технических кадров. Лекции читаются научными работниками высших учебных заведений Свердловска и лучшими специалистами трестов Свердловскгорстроя и главка.

Задача коллективов строительных, промышленных и транспортных организаций Главсрудуралстроя обеспечить в 1966 году быстрейший ввод в действие строящихся объектов, добиться безусловного выполнения установленных экономических и финансовых показателей.

Нет сомнения в том, что строители и монтажники Среднего Урала, воодушевленные решениями предстоящего XXIII съезда КПСС, успешно справятся с задачами первого года новой пятилетки.

Для усовершенствования управления и планирования народным хозяйством все шире применяются экономико-математические методы. Они способствуют повышению эффективности трудовых и материальных ресурсов. В нынешнем году плано-экономическое управление Главсрудуралстроя при разработке плановых заданий по производительности труда и накладным расходам применило формулы, составленные по методу корреляции. Экономическая лаборатория треста Свердловскпромстрой (начальник тов. Беляев) для вывода корреляционных уравнений использовала отчетные данные строительных трестов за 1961—1964 годы и вывела математические модели, определяющие влияние различных факторов на производительность труда и величину абсолютных накладных расходов.

Строительные тресты Главсрудуралстроя для определения расчетных формул плановой выработки в денежном выражении были классифицированы на восемь групп:

РОЖДЕННЫЙ ЖИЗНЬЮ

$$1325 + 60C + 0,8M + 5D + 0,1A.$$

$$2. \text{ Свердловский и Тюменский домостроительные комбинаты } V = 1329 + 60C + 0,8M + 6D + 0,1A.$$

$$3. \text{ Трест Бокситстрой } V = 667 + 51E + 0,8M + 5D + 0,01A.$$

$$4. \text{ Тресты Свердловсксовхозстрой, Ишимцелинстрой, Тюменьцелинстрой } V = 1692 + 57C + 0,8M + 4D + 0,0A.$$

$$5. \text{ Трест Свердловскгазстрой } V = 3021 + 61E + 3M + 6D + 0,1A.$$

$$6. \text{ Трест Уралтранспецстрой } V = 1146 + 59E + 2,1M + 6D + 0,1A.$$

$$7. \text{ Трест Уралсантехмонтаж } V = 2108 + 61E + 2M + 6D + 0,1A.$$

$$8. \text{ Трест Уралспецстрой } V = 629 + 59E + 1,8M + 5D + 0,05A.$$

В указанных формулах буквенные выражения обозначают: В — выработка на одного работающего, занятых на строительно-монтажных и подсобных производствах, С — расход сборных железобетонных и бетонных изделий на одного работающего, М — среднегодовая механизированность труда, Д — количество отработанных человеко-дней на одного рабочего, А — объем работ, выполняемый собственными силами, Е — материалоемкость.

Постоянные члены формул выведены с помощью систем уравнений первой степени со многими неизвестными. Размер накладных расходов строительным трестом устанавливается дифференциро-

ванно, в пределах плановых норм.

При установлении строительных трестам размера накладных расходов нашли применение следующие формулы, характеризующие зависимость накладных расходов (Н) от фонда заработной платы работающих, занятых на строительно-монтажных работах и в подсобных производствах, численности работающих (Ч) и

объемов работ, выполненных собственными силами (Р).

$$1. \text{ Управление Свердловскгорстрой, тресты Асбострой, Базстрой, Качканаррудстрой, Северскстрой, Серовстальстрой, Тагилстрой, Тюменьгорстрой, Тюменьоблстрой, Урал-работажстрой, Уралалюминстрой, Уралмедстрой и трест № 88. } N = 62 + 0,058\Phi + 0,322\Phi + 0,05P.$$

$$2. \text{ Трест Бокситстрой. } N = 126 + 0,034\Phi + 0,059\Phi + 0,187P.$$

$$3. \text{ Трест Свердловсксовхозстрой, Ишимцелинстрой, Тюменьцелинстрой } N = 206 + 0,521\Phi + 0,204\Phi - 0,069P.$$

$$4. \text{ Трест Свердловскгазстрой } N = 474 + 0,357\Phi + 0,6932 - 0,054P.$$

$$5. \text{ Трест Уралсантехмонтаж } N = -880 + 0,181\Phi + 0,042\Phi + 0,081P.$$

$$6. \text{ Трест Уралспецстрой } N = -522 - 0,748\Phi + 1,157\Phi + 0,13P.$$

Необходимо отметить,

что главная трудность при расчетах формул — несвоевременно имеющиеся исходные данные, которые вытекают из плана подрядных работ, проектно-сметной документации и других источников. Поэтому наша задача настойчиво продолжать работу по внедрению экономико-математических методов в практику планирования и анализа.

В. КЛЕЦМАН,
зам. начальника
плано-экономического
управления.

СЕТЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

В проекте Директив XXIII съезда КПСС по пятилетнему плану развития народного хозяйства СССР на 1966—1970 годы говорится о необходимости совершенствования методов управления производством и повышать уровень плано-экономической работы на фабриках, заводах, стройках, обеспечить ввод в действие новых мощностей, жилых домов и других объектов в короткие сроки и при наименьших затратах.

Этим задачам полностью отвечает система сетевого планирования и управления. Более того, это единственная система, которая позволяет решить непрерывное планирование, организацию строительства и контроля за ходом работ. Она в первую очередь направлена на обеспечение установленного срока ввода объекта в эксплуатацию,

более эффективное использование капитальных вложений.

Впервые в Главсрудуралстрое метод сетевого планирования и управления строительством был применен на строительстве блока цехов тяжелой химической аппаратуры Уралхиммашзавода в 1964 году. В составлении и внедрении графика участвовали институт Гипротис, тресты Оргтехстрой, Свердловскхимстрой и субподрядные организации Госмонтажспецстроя. График был составлен, рассчитан критический путь продолжительностью 75 дней и введен в действие в августе 1964 года.

Опыт управления строительством блока цехов тяжелой химической аппаратуры показал положительные стороны системы сетевого планирования и управления. В результате анализа сетевого графика выявляются причины

(критический путь), от которых зависит продолжительность строительства. Предоставляется возможность руководителю маневрировать материально-техническими ресурсами, переводя их с участков менее напряженных на работы критического пути. Объективно учитывается обстановка, в любой период руководитель знает состояние строительства с точки зрения выдерживания сроков. График реален, так как составляется непосредственно исполнителями и деятельность каждой организации рассматривается в связи с работами смежников. В период подготовки исходных данных каждый исполнитель продумывает технологию работ, намечаются мероприятия по обеспечению их выполнения.

Первый опыт позволил осуществить перевод 10 объектов в прошлом году

на сетевое планирование и управление. Вводятся в действие графики на такие объекты, как завод металлоконструкций треста Уралстальконструкция, термопролет Нижне-Тагильского металлургического комбината (трест Тагилстрой), копер шахты Северопесчанская (трест Базстрой), Дворец металлургов в Первоуральске, комплекс серной кислоты на Красноуральском медеплавильном комбинате и т. д. Начало внедрения сетевого планирования в тресте Свердловсксовхозстрой.

Строительство стана 20—102 на Северском трубном заводе с июня прошлого года велось по сетевому графику. В работе участвовали заказчик и субподрядные организации. Своевременно принимались меры по обеспечению объекта оборудованием и (Окончание на 2 стр.).

«Усиление научно-технической и экономической обоснованности планов придает им большую стабильность...»

(Из Программы КПСС)

О КОМПЛЕКСНОМ ПЛАНЕ НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА

ПРОЕКТОМ Директива XXIII съезда КПСС по пятилетнему плану намечается поднять производительность труда в строительстве на 35—40 процентов. Решить поставленную задачу невозможно без осуществления дополнительных мероприятий, обеспечивающих максимальную рационализацию труда на основе ускоренного внедрения достижений науки и техники во всех областях строительного производства.

Сумма этих мероприятий, являющихся, по существу, комплексным планом научной организации труда в широком смысле этого понятия, включает многие вопросы. Сюда относятся решения по коренной перестройке системы управления строительством, совершенствование заводской технологии производства деталей домостроения, повышение их качества и степени заводской готовности, развитие комплексной механизации и автоматизации, улучшение технологии строительномонтажных работ на всех стадиях производства, разработка и внедрение передовых методов организации труда на рабочем месте. Не менее важно внедрение прогрессивных материалов, конструкций и совершенствование архитектурно-планировочных и конструктивных решений крупнопанельных зданий.

Все эти мероприятия, в той или иной степени, направлены на достиже-

ние единой цели—повышение производительности труда.

В разработке и осуществлении этих мероприятий мы опираемся на действенную помощь нашего головного института — ЦНИИЭП жилища, местной проектной организации — Свердловскгражданпроект, Свердловского филиала Индустройпроекта, треста Оргтехстрой Главсредуралстроя и других организаций.

Учитывая нашу специфи-

Б. ЕЛЬЦИН, начальник комбината; **Е. КОПЫЛОВ**, главный инженер; **В. ИМШЕНЕЦКИЙ**, главный технолог; **М. КУЗНЕЦОВ**, начальник отдела труда и зарплаты.

треста крупнопанельного домостроения, молодой, еще окончательно неформализованной организации, просуществовавшей около двух лет, завода железобетонных изделий им. Ленинского комсомола мощ-

рядные организации и трест Оргтехстрой.

Усилия большого коллектива ДСК на первом году его существования были направлены, в первую очередь, на решение организационных и производст-

метров против 13 тыс. кв. метров в 1964 году. Улучшилось качество и повысилась заводская готовность сборных конструкций. В частности, решена проблема точной фиксации закладных частей в изделиях касетного производства, отработана и полностью внедрена технология выпуска наружных стеновых панелей, офактуренных дроблеными каменными материалами, отработан процесс образования фасок

руб., в том числе на заводе 232,8 тыс., на стройплощадке — 55,6 тыс. и будущие эксплуатационные затраты — 267,6 тыс. руб.

К ЭЛЕМЕНТАМ НОТ носится также принятая в ДСК практика сдачи в эксплуатацию объектов строительства с гарантийными паспортами, аккордно — премиальная оплата в зависимости от качества выполненных работ и многие другие мероприятия.

В частности, разработанные совместно со Свердловским филиалом Индустройпроекта по предложениям Я. С. Дейча новые методы монтажа крупнопанельных домов и каркасно-панельных школ позволили резко повысить производительность труда монтажников, темпы и качество монтажа.

Монтаж конструкций подземной и надземной частей крупнопанельных жилых домов осуществляется при помощи усовершенствованного монтажного оснащения, обеспечивающего принудительную точность установки несущих конструкций и высокую производительность труда.

Пооперационное выполнение монтажа дает возможность четко организовать поставку конструкций на стройплощадку по часовому графику, монтировать с транспортных средств и наиболее рационально использовать время, труд монтажников и механизмов. Выполнение норм выработки при этом по сравнению с ЕНиР превышает 200 процентов, а время работы башенного крана сокращается почти втрое. Особенно эффективным является применение подвесных контейнеров для перевозки и монтажа гипсовых перегородо-

Опыт разработки плана НОТ Свердловского домостроительного комбината примечателен тем, что принятой организации строительного производства соответствует и организация труда.

ку, мы изучаем и стараемся творчески применить опыт передовых домостроительных комбинатов страны, в частности Московского ДСК-1, который мы приняли за эталон домостроительного предприятия. Генеральной линией нашего развития на ближайшее время считаем достижение показателей деятельности этого ДСК.

СВЕРДЛОВСКИЙ домостроительный комбинат — наиболее крупная в городе индустриальная строительная организация, ведущая крупнопанельное жилищное и социальное строительство на правах генерального подрядчика.

Комбинат выполняет весь комплекс домостроения от изготовления сборных железобетонных деталей на заводе до монтажа, отделки и сдачи домов в эксплуатацию. Он организован в конце 1964 года на базе

ностью около 250 тысяч кубометров изделий в год.

В состав комбината, кроме завода, входят четыре строительных управления, из них одно специализированное по монтажу коробок жилых домов.

Подземная часть домов, инженерные коммуникации, благоустройство, санитарно-технические, электромонтажные и слаботочные работы выполняются специализированными организациями по субподряду.

Работы стройуправлений — генподрядчиков и всех специализированных организаций четко разграничены. Выполнение всего комплекса работ по крупнопанельному домостроению регламентируется конкретными организационно-техническими мероприятиями, в разработке которых участвуют все подразделения ДСК, управление Свердловскгорстрой, специализированные субпод-

разделения, связанных с выполнением резко возросшей программы строительства и соответствующим увеличением выпуска деталей домостроения. Наряду со строительством крупнопанельных домов комбинат в 1965 году построил и ввел в эксплуатацию два детских дошкольных учреждения и две школы в каркасно-панельном исполнении, в том числе одну экспериментальную на 1600 учащихся.

С ПОСТАВЛЕННЫМИ задачами в 1965 году комбинат справился. Выпуск деталей домостроения увеличен с 4,6 до 7 домов в месяц (в 60-квартирном исчислении). Сдано в эксплуатацию 120 тысяч кв. метров жилья, из них 81,5 процента на «хорошо». Выработка увеличилась на 23,7 процента. Выход жилой площади на один башенный кран в год повысился до 17,7 тыс. кв.

метров против 13 тыс. кв. метров в 1964 году. Улучшилось качество и повысилась заводская готовность сборных конструкций. В частности, решена проблема точной фиксации закладных частей в изделиях касетного производства, отработана и полностью внедрена технология выпуска наружных стеновых панелей, офактуренных дроблеными каменными материалами, отработан процесс образования фасок

на панелях перекрытий, внедрено прядевое армирование методом непрерывной навивки и многое другое.

Большинство из осуществленных мероприятий дает значительный экономический эффект и резко снижает трудоемкость работ на стройплощадке. Так, например, образование фасок на панелях перекрытий исключает трудоемкую прорубку их на потолках при разделке швов, внедрение отделки каменными дроблеными материалами исключает мокрые процессы по затирке поверхности панелей на заводе и отделку фасадной стороны панелей на строительстве, а также резко снижает эксплуатационные затраты будущих лет.

Экономический эффект по этому мероприятию на объем выпущенной в 1965 году продукции — 103 тыс. кв. метров панелей — составляет 556 тыс.

СЕТЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

(Окончание. Нач. на 1 стр.)
материалами, что позволило сдать стан согласно графику 29 сентября.

По приемному устройству с первичным дроблением боксита на Уральском алюминиевом заводе в марте 1965 года был составлен график и введен в действие. В связи с перебоями в материально-техническом снабжении отставание в августе составило 30 дней и окончание корпуса вышло на первый квартал нынешнего года. В процессе пересмотра было обсуждено два варианта технологии и выбран один из них со сроком окончания 26 декабря 1965 года. А с октября 1965 года расчет графика и прогнозирование было переведено на машинный обсчет. Расчет производился в институте математики им. Стеклова. Передача информации велась по телефону через диспетчерскую главка. Это позволило сократить численность оперативного диспетчерского

группы комплекса с 6 до 3 человек и время обработки информации с 3 до 1,5 дней. Приемное устройство было сдано в 1965 году. Учитывая опыт, трест Уралалюминстрой самостоятельно составил сетевые графики на ряд объектов: перегрузочное устройство с двумя галереями, пробоотборную и склад соды.

Необходимо отметить, что там, где руководители трестов поняли преимущество сетевых графиков и сами непосредственно руководят внедрением новой системы, графики успешно составляются и внедряются в короткие сроки. Так, в тресте Базстрой графики на строительство копра шахты Северо-Песчанская отделений кальциниции и спекания Богословского алюминиевого завода составлены в течение 20 дней и внедрены в производство. Выдача заданий и руководство строительством велось по сетевым графикам.

В тресте Бокситстрой составлен сетевой график на строительство шахты № 14—14 бис в течение двух недель, введен в производство в июле

1965 года со сроком окончания работ в декабре. В настоящее время объект сдан в эксплуатацию.

В тех строительных подразделениях, где руководство считает, что составление сетевых графиков дело проектных институтов или Оргтехстрой без непосредственного участия исполнителей-производственников, сетевые графики даже после разработки тяжело внедряются.

Следует считать сетевое планирование и управление внедренным только в том случае, когда сетевой график разработан с участием исполнителей, создана оперативно-диспетчерская группа, регулярно получающая информацию от исполнителей, проводится анализ графика и дается прогноз руководителю строительства, который на основании прогноза принимает решение. Решение руководителя доводится до исполнителей в виде оперативного плана.

Рассмотрим основные ошибки при внедрении сетевого планирования и управления. Не создана оперативно-диспетче-

ская группа из освобожденных работников. После введения графика информация начинает поступать нерегулярно, не обрабатывается. График не корректируется и отстает от жизни, то есть теряет свой смысл. После перерыва трудно восстановить систему информации. Примером может служить строительство второй очереди ВЦТХА.

Не все исполнители аккуратно дают информацию, она не охватывает все работы, следовательно, анализ ее не дает объективной оценки состояния строительства. Прогноз, а значит и последующие решения могут быть ошибочными.

Получив прогноз с отставанием сроков выполнения работ, руководитель не принимает решения. Это происходит вследствие отвлечения его внимания на другие объекты. Например, в момент отставания строительства второй очереди блока цехов тяжелой химической аппаратуры вместо того, чтобы поправить дела, рабочие были сняты с критических работ на строительство школы. В связи с этим необходимо

отметить особую роль начальника пускового комплекса, который должен иметь соответствующие права для решения вопросов, возникающих на строительстве. Сетевой график — это инструмент начальника комплекса, руководителя, и если они не умеют пользоваться системой сетевого планирования и управления, не понимают ее или к данному объекту нет внимания, то в этом случае сетевое планирование по меньшей мере бесполезно.

Опыт работы показал, что тресты уделяют недостаточно внимания рассмотрению пусковых комплексов. Это приводит либо к выполнению работ по объектам, не относящимся к пусковому комплексу, что затягивает сроки строительства, или к пропуску важных работ, без которых ввод в действие объекта не может быть осуществлен. Выявление таких работ в пусковом периоде часто приводит к срыву сроков строительства. Примером могут служить сушильное отделение цеха Уралмашзавода, блок цехов тяжелой химической аппаратуры и другие объекты. Поэтому работа по составлению сетевого графика должна начинаться с уточне-

ния пускового комплекса строительства.

В январе коллегия Главсредуралстроя рассмотрела вопрос о ходе внедрения сетевого планирования и утвердила перечень объектов, на которых в нынешнем году намечено применение сетевого планирования и управления. Принято решение обеспечивать строительство объектов с применением сетевого планирования и управления материально-техническими ресурсами в первую очередь.

В 1965 году в Свердловске сетевое планирование проводилось только на строительстве ВЦТХА в тресте Свердловскхимстрой. Необходимо отметить, что, являясь пионером внедрения сетевого планирования и управления в Главсредуралстрое, трест формально подошел к такому важному делу. Это объясняется невниманием к новой системе управления строительством начальника пускового комплекса, руководителей треста и управления Свердловскгорстрой. В нынешнем году надо взять этот вопрос под особый контроль.

В. КОНЯХИН, главный инженер треста Оргтехстрой.

«Новая техника и сокращение рабочего дня требуют перехода к более высокой ступени организации труда».

(Из Программы КПСС).

И УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ СВЕРДЛОВСКОГО ДОМОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМБИНАТА

док. При этом обеспечивается поставка перегородок только строго определенных размеров и комплектно на секцию и исключается необходимость устройства приобъектного склада. Контейнеры снимаются башенным краном с панелевоза и навешиваются на установленные несущие панели монтируемого этажа, что сокращает рабочий цикл башенного крана более чем в четыре раза и повышает производительность труда на монтаже перегородок втрое.

Новая организация труда на монтаже жилых домов позволила пересмотреть существующие единые республиканские нормы и повысить их на 29 процентов, но и при этом местные нормы выполняются монтажниками на 150 и более процентов.

Одновременно с монтажом строительных конструкций осуществляется загрузка этажа материалами и изделиями для последующих работ, производится параллельный монтаж сантехнических систем укрупненными блоками и установка объемных санитарно-технических кабин.

ПРИНЦИПАЛЬНО НОВЫЙ способ монтажа с четко определенными операциями, обеспечивающими высокую точность групповой фиксации несущих конструкций и высокую производительность труда, внедрен также при сборке каркасно-панельных школ и детских учреждений. Впервые примененный на строительстве экспериментальной школы на 960 мест по ул. Энгельса, этот метод позволил сократить общую трудоемкость на монтаже с 3270 по ЕНПР до 619 человеко-часов, или в 5,3 раза, в том числе на монтаже колонн — в 6,4, ригелей — в 4 и наружных стеновых панелей — в 4,3 раза. Затраты кранового времени на этих операциях соответственно снизились в 4,5, 3 и 2,6 раза.

Основными элементами научной организации труда в домостроительном комбинате, дающими значительный эффект, являются также организация поточного строительства, специализация стройуправлений и участков по видам работ (монтажные, общестроительные, нулевого цикла, отделочные и др.), первоочередное выполнение работ по инженерным коммуникациям, дорогам и благоустройству, разработка и внедрение сводного проекта организации строительства в разрезе года с определением оптимальных потоков и расчетом потребности и сроков обеспечения материально-техническими ресурсами, подготовка к дальнейшему совершенствованию управления строительством (разработка современной диспетчерской связи, системы комплектации и т. д.).

Практика работы домостроительного комбината показывает, что разработка и внедрение передовых

методов организации производства и труда обеспечивает значительное повышение производительности и большой экономический эффект. На тех участках, где этому вопросу не уделялось достаточно внимания, как правило, наблюдалось значительное отставание. Примером этому является организация производства в 1965 году отделочных работ, которые по продолжительности и техническому уровню еще значительно отстают от монтажных.

Наряду с этим эффективное внедрение передовых методов организации производства и труда зачастую снижается или даже сводится на нет такими факторами, как несвоевременное материальное-техническое обеспечение, низкое качество материалов и недостаточная заводская готовность сборных конструкций, отсутствие задела и неправильное планирование строительства. Это нарушает ритмичную работу строителей, вызывает штурмовщину, нарушение технологии и низкое качество работ.

АНАЛИЗИРУЯ результаты работы комбината за 1965 год, мы убедились, что для обеспечения дальнейшего улучшения производственно-хозяйственной деятельности комбината необходимо коренным образом перестроить работу всех его звеньев, подчинив ее единственной цели — осуществлению равномерного, в течение года, поточного строительства жилых домов, созданию домостроительного конвейера с четким ритмом на всех стадиях, включая заводское производство, монтаж и отделку. Все это на основе комплексных, научно обоснованных планов организации производства и труда.

На 1966 год этот ритм определен в семь 60-квартирных домов в месяц. Для его обеспечения разработана новая обязательная поточная технология строительства, основными положениями которой являются: **поточность изготовления деталей домостроения и строительства в целом, поточное выполнение работ по строительству подземной части зданий в комплексе с инженерными коммуникациями и дорогами, монтаж домов по часовым графикам, максимальное совмещение монтажа с внутренними сантехническими и электротехническими работами, загрузка этажей в период монтажа материалами и изделиями в пакетах и контейнерах для выполнения послеоперационных работ, поточное выполнение всех видов отделочных работ по циклограмме.** Принятая технология предусматривает сокращение общего срока строительства 60-квартирного дома до 3,5—4 месяцев, в том числе монтаж надземной части выполняется за 20 дней, отделочные работы — за 40 дней.

Возведение подземной части зданий, включая перекрытие над цокольным этажом, в комплексе с наружными и внутренними инженерными коммуникациями выполняется отдельным потоком субподрядной организацией трестом Уралтрансспецстрой. Подвальная часть здания ниже нулевой отметки сдается этим трестом домостроительному комбинату одновременно с выполнением санитарно-техническими и электротехническими работами.

Монтаж наземной части зданий выполняется поточным методом с транспортными средствами специализированным строительно-монтажным управлением № 27 по совмещенному графику, предусматривающему параллельное выполнение сантехнических работ и загрузку этажей. Сантехнические заготовки поступают на стройплощадку укрупненными блоками и в контейнерах. Монтаж сантехнических систем начинается вслед за окончанием монтажа конструкций первого этажа на свободной секции. Центральное отопление включается через неделю после окончания монтажа коробки здания.

ОДНО ИЗ ВАЖНЫХ мероприятий осуществления поточного строительства — поэтапная загрузка материалов, столярных и погонажных изделий и шпунтованной половой доски во время монтажа дома до укладки настлов перекрытий. Пакетированные и специализированные двери, лаги, наличники и плинтус доставляются на объект трестом Стройдеталь № 70; половой доской в пакетах на отдельные квартиры: цемент и алебастром, утеплителем, рулонными и другими материалами обеспечивает управление инженерно-технической комплектации ДСК. В период отделочных работ управление комплектации предоставляет на строящийся объект в контейнерах материалы для плотников и столяров — гвозди, звукоизоляционные материалы, скобяные изделия, шурупы и т. д.; для маляров — обои, марлю, клейстер, крахмал, краски, шпаклевку и другие материалы. В контейнерах укладываются метлахская плитка, металлические сливы и т. д. Отделочные работы осуществляются строительными управлениями 7 и 13 четырьмя потоками, каждый мощностью 30 тыс. кв. метров готового жилья в год. Каждый такой отделочный конвейер одновременно работает на отделке трех четырехсекционных домов. Отделочные работы осуществляются по специально разработанной циклограмме. За цикл приняты работы на одной секции жилой площадью 457 кв. метров (15 квартир). Измерителем объема работ для всех исполнителей принят этаж в пределах секции.

Такой измеритель значительно упростил расчет

циклограммы и дал возможность применить специализацию в бригадах с четким соблюдением технологической последовательности производства отделочных работ. В циклограмме приняты четыре стадии отделочных работ: плотничные, штукатурные, малярные, совмещенные со столярными работами и самостоятельная стадия покраски полов. Продолжительность каждой стадии в 8 рабочих дней принята с целью сохранения единого технологического потока всей отделки здания. В циклограмме определена последовательность и сроки выполнения всех 47 операций отделочных работ. Наряду с этим предусматривается специализация звеньев и продолжительность выполнения работ звеном в пределах этажа.

ПРИНЯТА следующая специализация звеньев.

На плотничных работах 3 звена:
звено № 1 (4 человека) выполняет устройство тамбура, установку входных дверей, чердачных люков, установку дверных и шкафовых блоков;

звено № 2 (8 человек) выполняет работы по устройству чистых дощатых полов;

звено № 3 (3 человека) производит укладку кирпичных столбиков под лаги, утепление 1-го этажа шлаковатой и выполняет все вспомогательные и транспортные работы.

На штукатурных работах занято 3 звена:

звено № 1 (4 человека) выполняет штукатурку мест примыкания плит перекрытий с вытравливанием рустов и производит выравнивание поверхности плит перекрытия;

звено № 2 (6 человек) выполняет подготовку стен под малярные работы, включая штукатурку отдельных мест, отделку лузг и усенков, выравнивание мест вертикального и горизонтального примыкания и сплошную затирку стен на кухнях;

звено № 3 (5 человек) производит аналогичную подготовку потолков и стен под малярные работы одного этажа в пределах этой же секции и выполняет штукатурные работы в лестничной клетке.

На малярных работах занято 7 звеньев:

звено № 1 (3 человека) производит известковую и клеюю окраску потолков и стен;

звено № 2 (6 человек) выполняет, в основном, оштукатурку окон и дверей и окраску труб и радиаторов;

звено № 3 (6 человек) вначале занимается шпаклевкой окон и дверей, а затем переходит на первую покраску окон и дверей;

звено № 4 (6 человек) занимается шпаклевкой окон и дверей, а затем производит вторую их окраску;

звено № 5 (4 человека) производит шпаклевку

окон и дверей и окраску панелей на кухнях;

звено № 6 (6 человек) занимается только оклейкой стен обоями со всеми необходимыми подготовительными работами;

звено № 7 (7 человек) занимается шпаклевкой и покраской полов.

В период технологических перерывов на окраске полов звено выполняет масляную окраску столярных изделий, панелей, труб, радиаторов и перил лестничной клетки.

Столярные работы выполняются бригадой в 7 человек.

Циклограмма позволяет без обмера и подсчета объемов работ контролировать выполнение ежедневно графике отделочных работ не только бригадой, но и каждым звеном. Вместе с этим циклограмма дает возможность перейти на звеньевую оплату труда.

Закрепление за звеньями отдельных технологических операций дает возможность сократить потери рабочего времени на подготовку в связи с переходом с одной операции на другую, а повторение одних и тех же технологических операций позволяет значительно повысить производительность труда рабочих.

В дополнение к циклограмме ДСК, трестом Оргтехстрой разработаны технологические карты на производство отделочных работ, в которых заложены передовые методы приема труда, применение механизмов, приспособлений и инструмента, применяемых на передовых стройках страны.

В целях сокращения сроков отделочных работ отделка 4-секционных домов производится двумя захватками, то есть в доме одновременно начинается работа по циклограмме в двух секциях с последующим переходом освобождающихся бригад и звеньев в другие секции. В домах, имеющих более 4-х секций, отделка выполняется в три захватки.

Оплата монтажных и отделочных работ производится по аккордным нарядам, выданным на укрупненный измеритель: дом — на монтаже, секция — на отделочных работах.

ОРГАНИЗАЦИЯ поточного строительства вызвала необходимость пересмотра структуры работ строительных управлений ДСК с освобождением отделочных управлений, занятых на потоке, от выполнения всех внутриквартирных работ и строительства объектов, не входящих в поток. Эти работы поручены одному из управлений ДСК — СУ № 1.

Одновременно для обеспечения поставок строительных материалов и изделий на объекты в увязке с графиками поточного строительства создано по опыту ДСК Москвы и Ленинграда управление инженерно-технологической комплектации взамен существовавших отделов снабжения ДСК и стройуправлений.

Наряду с внедрением новой поточной технологии строительства проводятся мероприятия по поточному изготовлению деталей домостроения на заводе железобетонных изделий ДСК и деревообработывающем заводе треста Стройдеталь № 70 и повышению их качества и заводской готовности.

Совместно с Индустройпроектом (г. Москва) разрабатывается комплекс мероприятий по совершенствованию технологии на заводе железобетонных изделий и организации на базе его основных действующих мощностей специализированного производства по выпуску комплектов полносборных деталей и узлов серии 1-468Б с высокой степенью их заводской готовности. С доведением мощности комбината до 250 тыс. кв. метров жилья в год. При этом предусматриваются максимальная механизация и автоматизация производств, применение высокоэффективного оборудования, установок и технологических приемов, опробованных и внедренных на передовых домостроительных предприятиях страны.

СОВМЕСТНО с научными и проектными организациями в ДСК ведутся работы по решению ряда проблемных вопросов дальнейшего совершенствования технологии, архитектурно-планировочных и проектных решений домов серии 1-468.

Наиболее интересными из них — разработка проекта и подготовка к началу строительства в 1966 году 9-этажных крупнопанельных домов серии 1-468-Б с архитектурно-планировочными решениями в параметрах, установленных Госстроем СССР для строительства в 1970—1975 гг., разработка и организация производства новых конструктивных решений объемно-пространственных элементов лестничных клеток, литых санитарно-технических кабин, изготавливаемых методом подвижных щитов, конструкций вентилируемой совмещенной кровли из однослойных ячеисто-бетонных панелей, новые методы получения разнообразной наружной фактуры стеновых панелей и другие.

По предварительным подсчетам, осуществляемые Свердловским ДСК мероприятия по комплексному плану научной организации труда и управления производством в 1966 году позволят снизить трудовые затраты на строительстве крупнопанельных домов на 17 процентов, вдвое сократить сроки строительства и получить экономию денежных средств в сумме около 300 тыс. руб.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАБОТЫ СТРОЙОРГАНИЗАЦИЙ ТРЕСТА СВЕРДЛОВСКПРОМСТРОЙ

В проекте Директив вышние производительно-ности труда в строи-тельстве на 35—40 про-центов. Одним из методов изы-скания внутренних резер-

но-монтажных работ яв-ляется сравнительный экономический анализ ра-боты двух или несколь-ких строительных орга-низаций.

Мы сделали экономи-ческий анализ производительно-сти труда между строительными управле-ниями 2 и 3, 6 и 8, имеющими одинаковую структуру строительно-монтажных работ (при этом учтено и территори-альное расположение строящихся объектов этих управлений). В анализе использованы годовые и статистические отчеты за 1965 год (таблицы № 1 и 2).

ботах и подсобных про-изводствах в СУ-2 соста-вит 424 человека 374+ (374:7,5), а выработка на это число работников бу-дет 3872 руб. (1642000:424); отсюда снижение выработки в СУ-2 равно 28 рублям (3900—3872).

I. Отчетные показатели за 1965 год

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Сравниваются СУ-2 и СУ-3		Сравниваются СУ-6 и СУ-8	
			СУ-2	СУ-3	СУ-6	СУ-8
1	Объем работ, выполненных собственными силами с учетом изменения остатков незавершенного производства	т.р.	1642	1527	2087	2071
2	Численность работающих на строи-тельно-монтажных работах и подсоб-ных производствах в т.ч.	рабочих	421	419	489	492
		адмхоз персонал	374	371	436	440
			47	48	53	52
3	Численность работающих на строи-тельно-монтажных работах в т.ч.	рабочих	394	411	467	483
			349	364	416	434
4	Численность работающих на под-собных производствах	чел.	27	8	22	9
5	Численность рабочих, приходящих-ся на единицу АХП на строи-монтажных работах и подсобн. производствах	чел.	7.4	7.5	8.2	8.5
6	Количество отработанных дней на одного рабочего	дней	270	263.9	280.4	272.7
7	Средний тарифный разряд рабочих		3.3	2.9	3	2.9
8	Количество внутрисменных потерь на одного рабочего	дней	-	0.04	0.4	0.05
9	Количество уволенных по собствен-ному желанию и нарушению тру-довой дисциплины	чел.	92	85	93	85
10	Планные затраты на материалы (гр. 1 сроки 032 ф. № 28 кс)	т.р.	900	868	1159	1163
11	Затраты на переделки и исправления некачественно выполненных работ	т.р.		4		1

Исходя из этих дан-ных, определен размер снижения выработки на строймонтажных работах и подсобных производ-ствах за счет:

1. Изменения численности работающих в под-собных производствах.

Если численность в подсобном производстве в СУ № 2 привести в со-ответствие с численно-стью этой категории ра-ботающих в СУ-3, то об-щая численность рабо-тающих на строительно-монтажных работах и под-собных производствах в СУ-2 составит: $394 + (394:51,38) = 402$ чел.

Выработка на одного работающего на строи-монтажных работах и подсобных производствах в СУ-2 за счет излишней численности работающих в подсобных производ-ствах снизилась на 185 руб-лей $(1642000:402) = 3900$.

2. Содержания излиш-ней численности адмхоз-персонала.

Приведя численность АХП СУ-2 в соответ-ствие с численностью АХП в СУ-3, расчетное число работающих на строи-тельно-монтажных ра-

ботках и подсобных про-изводствах в СУ-2 соста-вит 424 человека 374+ (374:7,5), а выработка на это число работников бу-дет 3872 руб. (1642000:424); отсюда снижение выработки в СУ-2 равно 28 рублям (3900—3872).

3. Меньшего количест-ва отработанных дней. В СУ-3 каждый рабочий отработал в год на 6,1 дней меньше, чем в СУ-2, это привело к снижению выработки на 86 рублей $(270 - 263,9) \times 15,9 \times 371$.

4. Внутрисменных про-стоев. СУ-3 имеет про-стоев на 1 рабочего в год на 0,04 дня, а СУ-2 — нет; это снизило выработ-ку на 1 рубль. $0,04 \times 15,9 \times 371 = 419$.

5. Дополнительных зат-рат на переделки. По СУ-3 эти затраты соста-вили 4 тыс. рублей, со-ответственно уменьшив выработку на 12 рублей $(4000 \times 1,2034) : 419$, где 1,2034 — коэффициент для перехода от стоимости прямых затрат к полной сметной стоимости строи-тельно-монтажных работ.

6. Меньшей материа-лоемкости. По СУ-2 мате-риалоемкость меньше, чем в СУ-3, на 3,7 про-цента $(56,8:54,8 \times 100)$. Выработка в СУ-2 умень-шилась по этой причине на 95 рублей $(1642000 + 40000) : 421 - 3900$, где 40000 рублей — увеличе-ние сметной стоимости выполненных работ, если материалоемкость работ в СУ-2 привести к уров-ню материалоемкости в СУ-3, то есть 56,3 про-цента $(900000 \times 0,037 \times 1,2034)$.

7. Меньшего коэффи-циента ритмичности. В СУ-3 коэффициент рит-мичности против СУ-2, меньше на 0,1, или на 1 процент. Это дало сниже-ние выработки на 23 рубля, $(23 \text{ руб. } 30 \text{ коп.} -$

снижение и рост выра-ботки на 1 работника в год при изменении коэф-фициента ритмичности на 0,1, определена экономи-ческой лабораторией тре-ста по Главсредуралст-рою).

8. Низкой квалифика-ции рабочих. Рабочие СУ-3 имеют квалифика-цию на 0,34 разряда мень-ше, чем в СУ-2 (3,3—2,96). Этот уровень повлиял на снижение вы-работки в сумме 286 руб-лей. Экономическая лабо-ратория треста установи-ла, что рост или умень-шение среднего тарифно-го разряда рабочих на 0,1 соответственно повы-шает или снижает выработ-ку на 84 рубля в год.

9. Большой текучести рабочих. В СУ-2 коэффи-циент текучести выше на 1,8 процента (23,1—21,3), чем в СУ-3. Снижение выработки в СУ-2 по этой причине составило 13 рублей $(1,8 \times 7)$.

Здесь 7 рублей — уве-личение или снижение вы-работки на каждый про-цент роста или уменьше-ния текучести рабочих; определена экономиче-ской лабораторией треста. Общее снижение выра-ботки от различных фак-торов, по сравняемым управлениям видно из следующей таблицы (та-блица № 3).

Таким образом, все 4 стройуправления имеют большие резервы по повышению производительности труда, особенно строительные управления № 3 и 8, у которых сни-жение выработки по при-чинам, зависящим от ра-боты самих коллективов, составляет около 10 про-центов достигнутого уровня выработки в 1965 году.

Х. ХАРРАСОВ,
зам. управляющего
трестом
Свердловскпромстрой.

II. Вычисляемые показатели:

№	Показатели	3	4	5	6	7
1	Производительность труда: а. на одного работающего на стро-ительно-монтажных работах и в подсобных производствах в том числе на одного рабочего б. средне-дневная выработка на одного рабочего	рб.	3900	3644	4268	4209
		рб.	4705	4195	5017	4772
		рб.	17-40	15-90	17-90	17-50
2	Численность работающих на стр-монтажных работах, приходящихся на одно-го работника в подсобных производ-ствах	чел.	14.59	51.38	21.22	74.89
3	Процент текучести (отношение ко-личества рабочих, уволившихся по собственному желанию и уволен-ных за нарушение трудовой дисци-плины, к средне-списочной чис-ленности рабочих)	%	23.1	21.3	19.3	17.9
4	Материалоемкость (отношение плановой стоимости материалов к объему работ, выполненных соб-ными силами, по сметной стоимости)	%	54.8	56.8	55.1	56.1
5	Коэффициент фактической ритми-чности		0.94	0.93	0.90	0.76

№ п/п	Показатели	№ 1		№ 2	
		СУ-2 по срав-нению СУ-3	СУ-3 по срав-нению СУ-2	СУ-6 по срав-нению СУ-8	СУ-8 по срав-нению СУ-6
1	1. Зависящие от работы коллектива:				
1	За счет меньшего количества отрабо-танных дней	-	86	-	125
2	За счет внутрисменных простоев	-	1	8	-
3	За счет переделок	-	12	-	2
4	За счет более низкой квалифика-ции рабочих	-	286	-	84
5	За счет большей текучести рабочих	13	-	10	-
6	За счет ритмичности	-	23	-	326
7	За счет излишней численности АХП	28	-	17	-
	Итого	41	408	35	537
1	2. Не зависящие от работы коллектива:				
1	За счет излишней численности работ-ников подсобных производств	185	-	144	-
2	За счет меньшей материалоемкости	95	-	63	-
	Итого	280	-	207	-
	Всего по 1 и 2 разделу	321	408	242	537

Телевидение

СУББОТА, 19 МАРТА
18.00 — ПЕРЕДАЧА ИЗ МОСКВЫ. «Мальчишки, девчонки». Для школьников — программа-обозре-ние. 19.10 — Показывает Свердловск. Телевизионные новости. 19.30 — ПЕРЕДАЧА ИЗ МОСКВЫ. «Знание». Научно-познавательная программа. 20.30 — «Знакомые имена». Концерт. Передача из Тбилиси. 21.00 — Показывает Свердловск. Художественный фильм «Новый нечистый из преиспод-ней». 24.00 — ПЕРЕДАЧА ИЗ МО-СКВЫ. «На огонек».

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 20 МАРТА
11.30 — Английский язык для дошкольников. 12.00 — ПЕРЕДАЧИ ИЗ МОСКВЫ. Для школьников. «Будильник». 12.30 — «Музей ис-кусства народов Востока». 13.00 — «Здоровье». Научно-популярная программа. 13.40 — «Современник трех поколений». Передача из Львова. 14.20 — Для детей. «Де-лай с нами». Передача из ГДР. 15.00 — Для школьников. «Если что, я — Серега». Спектакль Ле-нинградского театра юного зрителя. 17.30 — Для воинов Советской Армии и Флота. «О доблести, о подвигах». 18.00 — «Любимые пев-цы». Иван Петров. 19.20 — «Свет

и тени». Международная програм-ма. 20.45 — «Пеленгатор». **ПОНЕДЕЛЬНИК, 21 МАРТА**
17.00 — Основы политической экономии. «Ленинская теория им-периализма». 18.00 — Кино — по-литическому образованию. Научно-популярный фильм «Выстрел «Ав-роры». 18.10 — Спецвыпуск теле-визионных новостей. 18.40 — Муль-типикационный фильм для детей. 19.00 — ПЕРЕДАЧА ИЗ МОСКВЫ. Для младших школьников. «Поло-ка-читалочка». 19.30 — «Семья Соломки». 20.00 — Телевизионные новости. 20.10 — Показывает Свердловск. Художественный фильм «Красные береты».

Редактор В. ДВОРЯНОВ.

НАШ АДРЕС:

СВЕРДЛОВСК, УЛ. ПЕРВОМАЙ-СКАЯ, 60, КОМН. 5.
ТЕЛЕФОН Д1-33-45.

Газета выходит в сре-ду и субботу.

НС 15497. Заказ № 2286.

Тип. изд-ва «Уральский рабочий», Свердловск, пр. Ленина, 49.