

ОСНОВАНА 18 ИЮНЯ 1920 ГОДА

В розницу цена договорная.

(НАШ ИНДЕКС 53800)

### Конфликтная ситуация

## НЕ ОТДАМ СВОИ ИГРУШКИ...

Как же я сразу не узнала? Да-да, именно в такой же детский садик я собиралась по утрам. Как же звали того мальчика? Он еще доделал за меня и им ненавидное, хоть и витаминизированное, свежее пюре, чтобы мне не попало от воспитательницы. Что говорить, строгая была у нас Валентина Петровна. А сегодня я за многое сказала бы ей спасибо. И этого благородного пятилетнего рышара, оказывающегося, и не забывая. Неужели все это было двадцать пять лет назад? Детсадовские годы чудесные... И, оказывается, незабываемые.

— Сколько лет вашему садика?

— Его построили в 63-м году, — мы с воспитателем Натальей Федоровной Копытовой подходим к 374-му детсаду, что на Уралмаше, — представляете, сколько в него вложено и сил, и трудов, и души? Здесь же раньше болото было... И воспитательницы, и нянечки, и родители вручную и песок таска-

ли, и щепень, и мыли, и красили, и мебель устанавливали. Я уж не говорю ни о медицинском кабинете, ни об урениках и праздниках, ни о занятиях. А сейчас все отдалось.

Я приехала в этот садик по письму, что написали и родители, и персонал этого садика. В этот субботний день они вновь все пришли, чтобы убедить меня, что их требования разумны, а обращение в газету — вынужденный шаг. Что закрытия их садик — если не преступление, то большая глупость.

Но обо всем по порядку. Сегодня государство говорит, что система воспитания подрастающего поколения была неправильной и лучше всего дитю будет дома. Никто с этим и не спорит. Лучше семейного воспитания ничего и нет. Но при условии, что есть бабушка, няня и выписанные с иных земель педагоги и нет ежедневной, нудной заботы о зарабатывании хлеба насущного. А эти усло-

трудно содержать садик, и он от них отказывается. Но одно дело «передать нас» исполкому, городу, сохранни и коллектив, и детские группы, — совсем другое — разбросать по разным садикам и яслям. А сада — школу искусств.

Эту новость садик узнал буквально на днях.

— И все равно была какая-то надежда, что так поступить не смогут, мы же знаем, что мы нужны. Ведь 260 детей, что ходят к нам, в основном из семьи уральцев. Но а садик стали приходить преподаватели и руководители из школы искусств, присматриваться, предлагать некоторым из нас работу. Вот этого мы уже перенести не смогли.

Попытались разобраться.

— И первым делом, — рассказывает папа Саши Мороз, — отправился в исполком. Везде удивлялись: «Не может быть. Разберемся». Но пока нет решения, а когда попытаться записаться на прием к главе администрации Орджоникидзевского района, нас отпустили:

— Запись только после 10 января.

— Так мы же не по личному вопросу.

— По детскому садика?

— Да!

— Значит, по личному.

— А нам казалось, — удивляются и мама Тани Беркутовой, и мама Маши Семечкиной, — что сохранение такого классного детского сада не только наша личная забота, и государство должно в этом быть больше заинтересовано, чем мы.

Какие они все-таки хорошие и наивные. 225 человек написали в письме: «Мы не собираемся никого запугивать, в наше время это вряд ли удастся сделать, но предупреждаем, так просто наш сад не отдадим. Готовы и на голодовку». Редакция надеется, что сотрудникам и родителям 374-го детского садика не придется этого делать, что вновь организованной экспериментальной школе искусств не придется превращаться в школу боевых искусств и жить на нечестно отвоёванной территории.

Этот конфликт лишь в самом начале. Его еще можно погасить одним умным решением. И тогда каждый будет поливать свои цветы жизни в своем садике, без посягательства на чужую территорию. А редакция оставляет за собой право вскоре вернуться к этой теме.

Ж. КОРНЕТ.

## ВОЕННО-ПОЛЕВОЙ РОМАН. ЭПИЛОГ

Сначала было слово. Точнее — очередное письмо следующего содержания:

В редакцию газеты «На смену» 10 августа 1992 года в вашей газете была опубликована моя статья «Большие маневры», показывающая некоторые штрихи из жизни Свердловского облвоенкомата и некоторые злоупотребления служебным положением тогда полковником, а ныне генерал-майором Батуриным А. А. — облвоенкомом. Эта статья впоследствии доставила немало неприятных минут главному редактору и некоторым сотрудникам газеты.

Поводом для написания статьи послужило то, что облвоенком Батуриным А. А. в своей повседневной деятельности допускал противоправные действия, злоупотребляя служебным положением, организовывал травлю неугодных офицеров, демонстрируя свою вседозволенность и полное бесправие подчиненных. При этом широко использовалась логика само, идущая вразрез с логикой фактов.

Я думаю, что все-таки сумею доказать то, что в статье написана правда, но мои обращения к командованию Уральского военного округа, в военную прокуратуру Екатеринбургского гарнизона услышаны не были. Я же стал подвергаться еще большим гонениям и травле. Через два дня после появления статьи командование облвоенкомата направило в штаб округа материал на мое увольнение из Буржуринского Сил за дискредитацию высшего звена офицера (за грубое поведение с облвоенкомом 27 мая 1992 года). Тогда командование округа приняло решение меня не увольнять (т. е. 21.08).

Когда же я дал понять облвоенкомату, что ни на какие компромиссы, «договоры» не пойду, отверг предложение мне дергаться, никуда не писать, стал настаивать на тщательной прокурорской проверке изложенных мной фактов — Батуриным А. А. в конце октября добился, чтобы командующий войсками Уральского военного округа подписал материал на мое увольнение по дискредитирующим мотивам. 25 октября 1992 года материал на мое увольнение был подписан и выслан в МО РФ для реализации. Я же был отстранен от должности и в этом состоянии нахожусь до сих пор. В любой момент меня могут уволить.

В начале ноября, когда я уже потерял всякую надежду, в ход событий вмешалась только что сформированная военная прокуратура Уральского военного округа и начала проверку изложенных мной фактов. В настоящее время прокурорская проверка еще не закончена, но, вероятно, руководство окружной военной прокуратуры уже сделало какие-то заключения и выводы. Так как вопрос о моем увольнении с повестки дня не снят, а прокуратура проверку еще не закончила, прошу вас вмешаться, сделать запрос в окружную военную прокуратуру о ходе проверки, помочь мне расставить точки над «i».

С уважением  
майор Белоусов А. В.

Получив сей «сигнал», мы решили не оставлять на этот раз последнее слово за майором Белоусовым — как сказал мудрец: человеку свойственно ошибаться, а дураку настаивать на своей ошибке. А если майор ошибается — автоматически ложится тень на честь и достоинство облвоенкомата, генерала Батурина. Увы, к сожалению, пресса в годы перестройки очень часто использует нечестоплотными людьми для сведения личных счетов — журналистство ведь не всезнайка, всех тонкостей военного или гражданского дела не знает, вести его в заблуждение, разжалобить — вещь нехитрая. Вот и на этот раз мы засомневались: а не попалась ли снова на удочку? Не подвели ли нас сердобольные, когда опубликовали 19 августа 1992 года показавшееся актуальным письмо майора Белоусова?

Потому в ответ на его письмо (которое публикуем исключительно для сведения читателей в курс дела и прояснения позиции автора) мы отправились на поиски, так сказать, третьего суда в окружную прокуратуру и обратились за разъяснениями к первому заместителю военного прокурора, подполковнику юстиции Алексею Васильевичу Саночнику. И вот что он нам сказал:

— Законно или незаконно решение товарищеского суда чести офицеров облвоенкомата, в соответствии с которым офицер Белоусов А. В. был предостережен к увольнению из армии? Однозначно на этот вопрос не ответить. Поэтому я бы выде-

лил две его стороны: юридическую и моральную. В соответствии с «Положением о товарищеских судах чести офицеров» такие суды вправе за совершение проступка, дискредитирующего звание офицера, ходатайствовать перед командованием об увольнении с действительной военной службы. А поскольку Белоусовым А. В. был совершен такой проступок, то к нему могло быть применено и такое наказание. Здесь никакого противоречия с Законом нет. Однако если это суд чести, значит, и надо судить по чести. А этого как раз и не произошло. Во-первых, офицера Белоусова А. В. судили за конфликт, происшедший у него с его прямым начальником — областным военным комиссаром. Обращая внимание товарищеского суда чести может лишь ходатайствовать об увольнении, а непосредственное решение — представлять или не представлять офицера к увольнению — принимает командир, в данном случае облвоенком т. Батуриным А. А.

Кто выйдет победителем в данной ситуации — догадаться нетрудно. По сути дела, товарищеский суд чести отдал своего офицера на милость сильной, но обиженной стороне. Если бы это касалось уголовного процесса, то возникшая ситуация была бы беспорочным основанием для отмены всех решений; и товарищеского суда, и представления на увольнение. Однако в данной процедуре прокуратура не может участвовать, и отменить решение может лишь вышестоящий начальник. Надо отдать должное командованию прежнего, еще Приволжского-Уральского военного округа: представление об увольнении Белоусова А. В. было возвращено с предложением ограничить меры дисциплинарного воздействия. На этом руководителем военкомата надо было поставить точку. Однако после выступления Белоусова А. В. с критической статьёй в газете через три месяца после инцидента, представление об увольнении возрождается вновь, слово в слово переписанное со старого, но направленного уже командованию Уральского военного округа. Очень трудно не связать это «возрождение» с прозвучавшей «критикой», хотя прокурорская проверка по данному вопросу еще не закончена и об окончательном выводе говорить рано.

Кстати сказать, факты, которые приводит Белоусов А. В. в своем выступлении, частично находят свое подтверждение, но повторно, проверка еще не завершена.

Несмотря на то, что военная прокуратура не вправе вмешиваться в деятельность командования относительно решения вопросов о состоянии офицеров на военной службе, в данном конкретном случае в судьбу офицера Белоусова А. В., военная прокуратура не осталась безучастной. Командующему округу предложено отложить вопрос об увольнении и пересмотреть представление. Кроме того, в кадровый орган направлено письмо с аналогичным предложением.

По нашему поручению соответствующими специалистами проверена обоснованность лишения Белоусова допуска к работе с секретными документами. По их мнению, такого допуска он лишен необоснованно, поскольку в своей статье сведений секретного характера он не раскрывал.

В заключение хотел бы отметить, что во всей этой истории позиция самого Белоусова не является безупречной. Получилось так, что «сигнализирующим» о нарушениях своего начальником Белоусов стал тогда, когда возникла угроза лично ему. Что, разве раньше он не замечал этих нарушений? Уверен, что подобная позиция его, да и других офицеров, мало способствует укреплению законности в войсках.

И, наконец, своим выступлением я хотел бы предостеречь отдельных командиров от действий, которые в Уголовном кодексе Российской Федерации обозначаются статьей 139-1 и называются «Преследование за критику». Подобные действия будут влечь самую строгую реакцию со стороны органов военной прокуратуры.

Хотелось бы надеяться, что после этого предостережения специалиста (как после вмешательства Зорькина на седьмом съезде депутатов) страсти между конфликтующими сторонами утихнут, война самолета прекратится и инцидент будет исчерпан. В конце концов — новый год на носу. Не стоит тащить в него старый хлам.

Подготовил к печати  
С. ЛЬВОВ.

## БЕСПОДОБНОЕ ЕРЕТИЧЕСТВО

24 декабря в Музее изобразительных искусств открылась выставка работ легендарного Н. З. Федорова. На отличной площадке собраны полотна, конструкции, инсталляции, созданные более чем за десять лет творчества художника.

Открытие проходило в редкой для наших дней умиротворенно-домашней атмосфере: дети, цветы, бутерброды и возгласы «Коллеги, это колоссально!» Николай Затекин принимал восторги и поздравления присутствующих тихим, многократным «спасибо» и улыбался, как улыбаются только очень уставшие и очень счастливые люди.

Мне трудно сейчас говорить — от чувства опустошенности, от усталости. Я рад, что выставка наконец-то состоялась. Но перелет этим она уже состоялась в моей голове — пять, даже десять лет назад. Поэтому для меня эффектこそ снижен. Несмотря на это, я рад реализации задуманного.

И пусть меня иногда упрекают в сиюминутной актуальности тем. Все военные материи слетаются из мигнов.

Я не боюсь экспериментировать даже с обыденными, бытовыми объектами. Потому что концепция моих поисков — это неравнодушное отношение к жизни.

Он разводит руками, шипа поддержки у «родных стен»:

— А все остальное — здесь.

Творчество Федорова — нетрадиционно, называемое в народе по-примычке «авангард» (чем дальше тянется «а», тем сильнее негодование). Но вы не найдете в его образной системе непонятного, надуманного, запутанного. Язык его образов прост той простотой, в которую, словами Пастернака, впадают, как в ересь...

Квадраты «Квартиры» и «Общезития» — калейдоскопы, трафареты, шаблоны существования.

Серия «Маски»: «Правый глаз» — мишень, «Неправый глаз» — тюремная решетка.

Разваливающаяся клетка «Свободы».

Вопиющее торжество убогого стандарта в пластмассово-гравитной «Коллекции».

Трогательное белое пятнышко Земли в густо-пестрой бездне космоса.

— Произведений великое множество, всего невозможно перечислить.

Но есть один повторяющийся мотив — полета, открытости, парения, лаяния. И ракурс многих полотен — взгляд сверху, из этого полета...

Да, кстати. Мало того, что выставка прекрасная, она еще и бесплатная.

Екатерина ГОРЕЛОВА.  
Фото Андрея ПОРУБОВА.



### Попитятюд

## СПАСИБО, РЫНОК, СПАСИБО, ПТИЦА!

Сегодня, накануне Нового года, можно наконец-то с уверенностью сказать, что у нас победил рынок. И симптомы этой победы таковы: во всех ларьках широкий ассортимент наливных и конфеток, одежды и обуви. Причем — исключительно импортных (помните, как раньше билась за импорт? Уралобувью безвозвратно? Помните?) И вот сейчас все неопровержимо свидетельствует о том, что их, т. е. зарубежный, рынок победила наша, т. е. отечественная. Товарная экспансия с Запада, как небывавшая волна, несла, будто доминируя из песка, сначала Варшавскую Догвор, потом СССР, ЧСФР, СФЮ, теперь РСФСР.

Но лет худя без добра. Люди потянулись потихоньку к истокам. Раньше за красноватых с глазами навязат отечественные «вездеходы» берут: они прочнее, Валентины в особой цене. Телогрейку днем с огнем не сыщешь. Лякеры и хини и «сникерсы» — уже в горле комом стоят, отсюда полчёркнуто трепетное отношение к водке, этой вечной скромняжке в алюминиевой «бескозырке». Поручку, которую в прежние времена в подворотнях да закутках ажно пожирали глазами, — уже даже школьники не смотрят: все население страны прошло полный курс популярной анатомии и исполнилось презрения к низменным плот-

ским утехам в результате прессы, граничащего с обезбодиванием. Все рецепторы припухли. Даже рок, на котором выросло в 60-е годы мое поколение (эх, какие мы были отчаянные битоманы!) — опостылел. Душа тянется к симфонической музыке, классике жаждет, скрипки, балета. Огромный педагогический эффект! Уже за одно это, за науку — спасибо нашим политическим поводам, которые, сколько их ни меняй, зряче не становятся: персы сменяются, в власть — все та же. Что всем уже очевидно. И это (то есть нашу гражданскую и политическую зрелость) деформируют результаты социалистического опроса, который организовал доктор философских наук, профессор Станислав Николаевич Некрасов. Вот о чем он, в частности, проинформировал редакцию:

«27 ноября 1992 г. в Екатеринбург состоялся съезд рабочих, крестьян и трудовой интеллигенции Урала. Было проведено анкетирование делегатов и гостей съезда. Получено 165 годных к обещанному анкет. Результаты распределились следующим образом.

На вопрос «Нужны ли России президент и его представители на местах?» отрица-

тельно ответили 80,6% — такая же отрицательная тенденция вылилась через несколько дней в ликвидацию института представителей президента, принятую решением VII Съезда народных депутатов РФ.

Более того, не одобряют основные направления деятельности нынешнего президента и правительства 89,1%. Столько же ответили несогласием на вопрос о продвижении России по капиталистическому пути развития.

Правительственную программу возрождения России на основе иностранных капиталовложений не поддержали 84,9% опрошенных. Не согласны с разрешением купли, продажи и перепродажи земли 83,6% делегатов и гостей съезда. В чисто политической области на вопрос о возможности Советов полномочия выполнять свои законодательные функции в условиях президентского правления ответили утвердительно лишь 21,2%. В результате одобрили идею восстановления СССР 75,8% опрошенных. Таким образом, тенденция и уместность организации очевидны. Они выражают мнение и позицию активных представителей трудового народа Урала».

Подготовил к печати  
С. МАТЮХИН.



### ПОГОДА

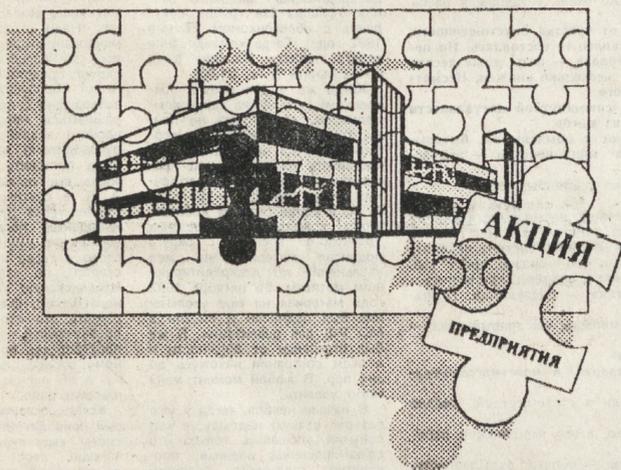
30—31 декабря по области ожидается усиление мороза, ночью до 27—32 градусов, днем до 22—27 градусов, 31 декабря на севере области ночью 33—38, днем 30—35 градусов мороза. Местами небольшой снег, ветер северо-западный, 2—7 метров в секунду.

# ПРИВАТИЗАЦИЯ

## РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

**ВПЕРВЫЕ - ДЛЯ ВСЕХ ЖЕЛАЮЩИХ  
ВПЕРВЫЕ - ПО СВОБОДНОМУ ВЫБОРУ**

### ЧТО ПОЛЕЗНО ЗНАТЬ ТОМУ, КТО РЕШИЛ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ В ЧЕКОВОМ АУКЦИОНЕ



**ЧЕКОВЫЕ АУКЦИОНЫ** проводятся после завершения закрытой подписки на акции предприятий, приватизируемых путем преобразования в акционерные общества (АО) открытого типа. На аукционах акции будут продаваться в основном "россыпью", чтобы их могли приобрести и те, кто имеет 1-4 чека - это так называемая "народная подписка". Акции будут реализовываться также пакетами или на чековых инвестиционных торгах и коммерческих конкурсах, но только по специальному решению Госкомимущества. В этом случае акции будут доступны тем, кто располагает крупными партиями чеков.

Все предприятия, чьи акции выставляются на аукцион, разбиваются на пять групп в зависимости от даты их регистрации в качестве акционерных обществ:

в первую группу входят те, которые зарегистрированы до 30 ноября 1992 г., во вторую - после 30 ноября до 31 декабря 1992 г.,

в третью - после 31 декабря 1992 г. до 27 февраля 1993 г.,

в четвертую - после 27 февраля до 1 июня, в пятую - после 1 июня 1993 г.

Определены сроки проведения аукционов по этим группам:

по первой группе аукцион объявляется не позднее 15 января и завершается не позднее 1 марта 1993 г.,

по второй группе - соответственно не позднее 15 марта и 1 мая 1993 г.,

по третьей группе - не позднее 15 мая и 1 июля 1993 г.,

по четвертой группе - не позднее 15 июля и 1 сентября 1993 г.,

по пятой группе аукцион объявляется не позднее 15 сентября и завершается не позднее 1 ноября 1993 г.

Такая разбивка предприятий и такая "привязка" к срокам исключают возможность преднамеренных подтасовок. В каждой группе с одинаковой вероятностью могут оказаться и сильные, и слабые предприятия, и "средняки". Поэтому, не успев принять участие в первых аукционах, не огорчайтесь: они будут проводиться в течение всего 1993 года. Вы успеете использовать чеки - свой и членов вашей семьи.

**БОЛЕЕ КОНКРЕТНУЮ ИНФОРМАЦИЮ** можно почерпнуть из информационных сообщений. Они публикуются в специальном

информационном бюллетене продавца, т.е. фонда имущества, и в местной печати не позднее чем за четыре недели до объявленной даты окончания аукциона. При приватизации объектов муниципальной собственности этот срок может сокращаться, но должен быть не менее двух недель. При продаже акций крупного АО, уставной капитал которого превышает 50 млн. руб., информационное сообщение дополнительно опубликует в бюллетене российского Фонда федерального имущества и в одной из центральных газет.

В информационном сообщении вы найдете: полное наименование и юридический адрес акционерного общества, общее количество и типы выпущенных акций, выбранный работниками предприятия вариант получения льгот, количество и номинальную стоимость акций, выносимых на чековый аукцион, адрес и телефон организации, в которой покупатели могут ознакомиться с планом приватизации, первый и последний день подачи заявок на участие в аукционе, адрес и телефон продавца, адрес, по которому принимаются заявки.

**ОРГАНИЗУЕТ ПУБЛИКАЦИЮ** информационных сообщений и проводит чековые аукционы фонд имущества. Он же затем проводит расчеты с участниками аукциона, оформляет права собственности покупателя и дает информацию об итогах аукциона не позднее 40 календарных дней после его проведения там же, где публиковалось сообщение о нем. По всем вопросам обращайтесь в фонд имущества.

## С КАЖДЫМ ДНЕМ РАСТУТ ВОЗМОЖНОСТИ ВЛАДЕЛЬЦЕВ ПРИВАТИЗАЦИОННЫХ ЧЕКОВ!

**ВНИМАНИЮ ПОДПИСЧИКОВ: НАЧИНАЕМ ВЫПУСК БЮЛЛЕТЕНЯ "ПАНОРАМА ПРИВАТИЗАЦИИ"**

- "Панорама приватизации" будет выходить до трех раз в месяц.
- Объем одного номера до 100 страниц.
- Цена одного номера для подписчиков 250 руб.
- Стоимость подписки на три месяца - 2250 руб., на полгода - 4500 руб.
- Подписка принимается в издательстве еженедельника "Нива России" по адресу: 123308, Москва, ул. Мневники, 36.

- Наш расчетный счет 609856 МАКБ "Возрождение" МОУ АПБ МФО 211015, издательство еженедельника "Нива России" ("Панорама приватизации").
- В адрес редакции надо выслать копию платежного поручения и почтовый адрес получателя.
- Контактные телефоны: 946-34-10, 298-76-27, 298-74-36, 924-73-60

# ПРИВАТИЗАЦИЯ СЛОВО К ЧИТАТЕЛЯМ

А. ЧУБАЙС,  
председатель Госкомимущества  
Российской Федерации

Ряд центральных, более ста республиканских, областных и краевых, городских и районных, а также межрегиональных газет, коллективы радио и телевидения в последние месяцы активно помогали нам в рекламном-информационном обеспечении процесса приватизации. Мы благодарны за эту поддержку, и сейчас, на исходе года, видимо, уместно вместе с вами, уважаемые читатели, поразмышлять над сегодняшней ситуацией, оценить, насколько нам удалось продвинуть вперед наше общее дело.

События развиваются стремительно. Мы удовлетворены тем, что курс приватизационного чека продолжает расти. Заверения оппозиции и ее так называемых независимых ученых о крахе чека сами потерпели крах: цена чека с конца ноября стала повышаться и, несомненно, будет продолжать расти. Этот факт трудно переоценить: несмотря на ожесточенную политическую баталию, которая, конечно, не улучшила ситуацию, мощь экономических идей, заложенных в конструкцию «большой» приватизации, оказалась достаточной, чтобы преодолеть дестабилизирующие факторы.

Сегодня в самом разгаре выполнение Указа Президента № 721 о народной приватизации. Мы ведем подготовку, а в ряде случаев уже и проводим первые чековые аукционы. Эффективно пополняется предложениями рынок акций. Почти пять тысяч крупнейших предприятий преобразуются в акционерные общества, в эти дни их коллективы участвуют в закрытой подписке на акции. Та часть акций, что пока остается в государственной собственности, предъявляется к свободной продаже как раз через чековые аукционы. В этот процесс добровольно включились и несколько тысяч средних предприятий, которые не подлежали обязательному акционированию.

В целом мы удовлетворены ходом и «малой» приватизации. На 1 декабря от продажи объектов муниципальной соб-

ственности получено более 60 миллиардов рублей. Общее количество предприятий, которые находятся в частных руках, перевалило за 30 тысяч единиц.

Наконец-то законодатели сдвинулись с мертвой точки в вопросе о частной собственности на землю. Надо двигаться дальше, облечь новое конституционное положение в рабочую форму подзаконных правовых актов. В этой части у Госкомимущества есть круг задач — они связаны с продажей земельных участков за особые земельные приватизационные чеки. Мы намерены в первом квартале 1993 года их решить. Есть и другие вопросы, касающиеся продажи земли, они также активно прорабатываются.

В абсолютном большинстве случаев при решении проблем приватизации мы находим общий язык с руководством республик, входящих в Российскую Федерацию, краев и областей, экономика которых имеет значительные отраслевые особенности. Простых решений тут объективно не может быть — и тем не менее в каждом отдельном случае можно прийти к приемлемым вариантам, разумным компромиссам, и мы к ним приходим.

Таким образом, приватизация в целом — ключевая составляющая экономических реформ, — несмотря на ожесточенное сопротивление всех оппонентов правительства, развивается достаточно успешно. Еще до съезда было ясно: теперь оппозиции приходится воевать не с правительством, а с многомиллионными слоями населения, включившимися в приватизацию. Свыше 17 миллионов собственников — вот что мы можем предъявить за год работы.

Хотел бы надеяться, что из этого специального выпуска газеты вы, уважаемые читатели, получите представление, как в очередном году каждый из граждан России сможет практически участвовать в народной приватизации.

## ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ НА ЧЕКОВЫЙ АУКЦИОН!

Вы, конечно, уже знаете: чековый — это аукцион, где акции предприятий продаются за ваучеры. Проводится он только после того, как работникам этого самого предприятия, желающим стать акционерами, продадут акции по закрытой подписке. Те, что останутся, и будут проданы на аукционе.

Участником купли-продажи на чековом аукционе может стать практически любой человек. Только захочет ли! Ведь есть и другие варианты вложения денег и ваучеров. Какой выбрать!

Главный совет — выбрать не вслепую, запастись определенной суммой знаний.

Для начала: имейте «по возможности подробную характеристику предприятия, чьи акции вы собираетесь приобрести. Его точное наименование и юридический адрес, вид и объем производимой продукции, финансовое состояние, общее количество выпущенных акций, номинальную стоимость одной акции, выбранный работниками предприятия вариант льгот, — эти и другие первичные сведения вы можете получить из информационного сообщения о проведении чековых аукционов.

Но не ограничивайтесь этим. Постарайтесь обязательно узнать адрес и телефон местного Комитета по управлению имуществом и Фонда имущества, где вы можете ознакомиться с планом приватизации: в нем найдете много новых данных.

Следите также за сроком подачи заявок — это особенно важно, если вы живете далеко от места проведения аукциона. В этом случае активнее используйте посреднические фирмы.

Предположим, вы уже сделали выбор и вплотную подошли к подаче заявки. Помните: она бывает двух типов:

вы указываете, сколько чеков предлагаете для оплаты акций данного предприятия;

вы называете не только предлагаемое количество чеков, но и цену, которую готовы заплатить за одну акцию.

И не забудьте: заявки принимаются обязательно, если, разумеется, поданы по утвержденной продавцом форме и в срок. Вам могут отказать только в одном случае: если вас не признают покупателем в соответствии со статьей 9 Закона Российской Федерации «О приватизации государственных и муниципальных предприятий», то есть если вы являетесь юридическим лицом, в уставном фонде которого доля государства, местных Советов и общественных организаций превышает 25 процентов.

Победителями аукциона станут все участники, чьи заявки удовлетворены. Причем податели заявок первого типа приобретут акции обязательно — такие заявки рассматриваются в приоритетном порядке. Этот порядок защищает интересы тех граждан, которые имеют один или несколько чеков. И только потом наступает очередь тех, кто в заявке указал цену, которую готов уплатить за акции. Обычно так поступают владельцы крупных партий приватизационных чеков.

Окончательно право собственности на акции вы получите, когда продавец — Фонд имущества — внесет в реестр акционеров выбранного вами предприятия. Дальше вам придется иметь дело с самим акционерным обществом.

Для справки.

Предприятия, чьи акции выставляются на аукцион, разбиваются на пять групп: зарегистрированные как акционерные общества до 30 ноября 1992 года; после 30 ноября до 31 декабря 1992 года, после 31 декабря до 27 февраля 1993 года, после 27 февраля до 1 июня, после 1 июня 1993 года. Соответственно определены сроки проведения аукционов по группам. По первой: аукцион объявляется не позднее 15 января и завершается не позднее 1 марта 1993 года. По второй: соответственно 15 марта — 1 мая. По третьей: 15 мая — 1 июля. По четвертой: 15 июля — 1 ноября. По пятой: 15 сентября — 1 ноября 1993 года.

Такая разбивка предприятий и такая «привязка» к срокам исключают возможность преднамеренных подтасовок. В каждой группе с одинаковой вероятностью могут оказаться и сильные, и слабые предприятия, и «середины». Аукционы будут проводиться в течение всего 1993 года. Вы успеете использовать чеки — свой и членов вашей семьи.

На следующих страницах номера публикуются списки предприятий, подлежащих обязательному преобразованию в акционерные общества. Разумеется, мы даем лишь малую часть пятилетнего перечня — чтобы показать разнообразие отраслей, производств и организаций, акции которых вы можете приобрести на аукционах 1993 года [первая цифра — стоимость основных фондов в тыс. руб., вторая — среднесписочная численность работающих на 1 января 1992 года].

Высокая степень монополизации нашей промышленности и рынка тормозит экономическую реформу и требует специальных приемов при приватизации. Особенно при приватизации предприятий и объединений-гигантов, которых немало в России.

Между отдельными предприятиями существуют тесные связи, причем многие из них являются монополистами. Сбой, возникший в каком-то одном звене, может волнами распространяться на целые отрасли, тогда как в «нормальной» экономике их влияние ограничивалось бы отдельными предприятиями или небольшой их группой.

Организм приватизации и коллективизма в каждом конкретном случае приходится решать, что лучше при акционировании: выделять из состава действующих гигантов конкурентоспособные малые и средние предприятия или объединять некоторые группы предприятий, создавая крупные компании, владеющие их акциями, т. е. холдинги.

### ЧТО ТАКОЕ ХОЛДИНГ

Есть разные способы объединения предприятий. Первый — несколько предприятий совместно создают одно акционерное общество. Они его «хозяйява», а общество, подобно «слуге», работает в их общих интересах и приносит им дань в виде дивидендов.

Второй — одно предприятие владеет контрольными пакетами акций нескольких акционерных обществ («дочерних»). Оно — «хозяйява», а дочерние фирмы — «рабыни», приносящие прибыль. Эта конструкция и называется холдингом.

Так что предприятия, участвующие в объединении, надо четко осознавать, что создается — «раба» или «господина»? Если они учреждают на себя, к примеру, транспортную или снабженческую организацию — товарищество или акционерное общество, платящее им дивиденды и умножающее вложенный капитал, то они создают «раба». На его деятельность предприятия-акционеры могут влиять через общее собрание, а также через назначаемых ими членов Совета директоров и управляющего (президента).

Если же предприятия объединены волей министерства или комитета по управлению имуществом в холдинг, владеющий контрольными пакетами их акций, это означает, что они соглашаются идти в «рабство» ради повышения конкурентоспособности. В некоторых случаях такой «господин» — холдинг действительно способен проводить согласованную политику на благо всех. Например, объединение АвтоАЗ, включающее специализированные предприятия по производству двигателей, кузовов,

группе подконтрольных предприятий. Важно, чтобы при этом холдинг не прельщался из конкуренции с другими и не мог «грабить» непосредственных производителей, извлекая из них сверхприбыль.

Поэтому создание холдингов запрещено в тех сферах, где конкуренция является единственным средством удерживать цены на уровне, приемлемом для потребителей: в торговле,

но с тем, что именно коллективы сегодня наиболее чутки к таким требованиям рыночной экономики, как прибыльность и успешный сбыт продукции. У администрации предприятий, у министерств и некоторых других органов управления до сих пор преобладают другие мотивы, вытекающие из их ведомственных интересов и стремления к сохранению широкого и полного

Это происходит отчасти потому, что сама процедура рассмотрения подобных конфликтов до сих пор не была проработана. Требовалось получить заключение антимонопольного органа о возможности выделении подразделения и решение комитета по управлению имуществом. Каждый из них высказывался лишь по своей части, их действия были увязаны в рамках единой

содержание заводского жилья, детских садов. Болонин и т. д. Чтобы переход оказался безболезненным, следует сохранить на некоторое время прежний механизм финансирования. Для этого приватизируемому предприятию передается часть дивидендов по акциям, находящимся в федеральной собственности, так как они образуются как раз за счет той прибыли, которая

существова (список 2.3). В одну из этих категорий они попадают главным образом из-за своей ведомственной принадлежности, а не в зависимости от направления деятельности. А ведь в системе, скажем, Министерства путей сообщения есть не только железные дороги, но и строительные, машиностроительные, торговые предприятия. То же — практически во всех ведомствах.

Указ Президента устраняет это недоразумение. В нем перечислены основные виды деятельности предприятий, контрольные пакеты акций которых могут быть сохранены за государством на срок до трех лет. Речь идет о предприятиях связи, предприятиях по выработке и распределению электроэнергии, по добыче, переработке и сбыту нефти и природного газа (но не о строительных организациях, заводах и т. п. объектах «огненной отрасли»), по добыче и переработке драгоценных металлов, радиоактивных и редкоземельных элементов, по разработке и производству вооружения и боеприпасов, о предприятиях, непосредственно занятых перевозками на железнодорожном, водном и воздушном транспорте, научно-исследовательских и проектно-конструкторских организациях. Если в Государственной программе приватизации на 1992 год говорится просто о строительных предприятиях «общероссийского значения», то в указе уточняется: государственный контроль сохраняется только над специализированными предприятиями по строительству и эксплуатации объектов, обеспечивающих национальную безопасность, а также над теми предприятиями торговли, которые ведут закупки для государственных нужд или экспортно-импортные операции в соответствии с межгосударственными соглашениями.

Всё акции контрольного пакета — обыкновенные (голосующие) и находятся в распоряжении соответствующего комитета по управлению государственным имуществом, пока не наступит время их продавать. Это согласуется с Государственной программой приватизации, но позволяет ограничить провал отраслевых министерств. В результате круг предприятий, контрольные пакеты акций которых закрепляются в государственной собственности, существенно сужается. Представлять интересы государства в советах директоров таких акционерных обществ на контрактной основе будут лица, назначенные правительством (список 2.2) или Госкомимуществом (список 2.3).

Одновременно вводится более мягкая форма государственного контроля над предприятиями, не вошедшими в эту группу. Она реализуется с помощью нового для нас понятия — «Золотой акции».

Владелец «Золотой акции» может наложить «вето», если общее собрание акционеров врезает с государственным интересами возмездия изменить вид деятельности, организационно-правовую форму предприятия, реорганизовать или ликвидировать его, вступить в другое АО или объединение, совершить рискованную крупную сделку или продать недвижимость. Необходимость права «вето» очевидна: нынешний экономический спад побуждает предприятия менять профиль и освобождаться от излишнего имущества. В каких-то случаях это оправдано, но нельзя допустить, чтобы ради кратковременных выгод были утрачены производственные мощности специального назначения, созданные за государственный счет в интересах государства.

В чем преимущество «Золотой акции»? Государство при этом обеспечивает сохранение важных для экономики предприятий, но в значительной степени стесняет их хозяйственную свободу. «Золотая акция» будет действовать не более трех лет, в течение которых ее нельзя передать в залог или в траст. Решение о выпуске «Золотой акции» принимает тот же орган, который дает разрешение на приватизацию. Но если он решит (а сделать это вправе только он) продать эту акцию, она лишается своего «золотого» имущества, превращается в обыкновенную акцию и передается фонду имущества для реализации.

И владение контрольным пакетом, и «Золотая акция» — сугубо временные меры. Они нужны лишь на переходный период, пока формируется законодательная база управления экономикой и государство владеет лишь теми рычагами, которые унаследовало от прежнего режима.

## ПРЕОБРАЗОВАТЬ ГИГАНТЫ

На пресс-конференции в Госкомимущество представлено новое указ Президента — «О мерах по реализации промышленной политики при приватизации государственных предприятий».

общественном питании, бытовом обслуживании, сельском хозяйстве, большинстве отраслей транспорта. Не допускается и создание супер-холдингов, объединяющих целые отрасли производства.

Холдинги не могут быть правопреемниками ранее существовавших концернов, корпораций, союзов, ассоциаций, объединений и органов государственного управления, так как это создавало бы благоприятные условия для сговора между предприятиями с целью завышения цен.

Холдинговая компания не вправе также заниматься сбытом продукции дочерних фирм, навязывать им заниженные цены на покупаемые у них материалы и комплектующие изделия или завышенные — на продукцию, продаваемую «на сторону».

Предусмотрены и другие ограничения антимонопольного характера. В частности, в наше законодательство впервые введены обязательные во всем мире правила, регулирующие сливание поглощение (приобретение контрольного пакета акций) предприятий.

### ПРАВО ВЫБОРА — ЗАЛОГ БУДУЩЕГО

Преобразование предприятия (подразделения) в дочернюю фирму холдинга допускается только с согласия большинства членов его трудового коллектива.

Это важное условие связа-

контроля над хозяйственной жизнью страны, но часто идущих вразрез с нуждами потребителей.

В новых экономических условиях сохранение многих предприятий-гигантов ставит их на грань банкротства. Необходимо дать шанс всем жизнеспособным хозяйственным структурам и предоставить рынок осуществлять «естественный отбор».

Хотя Верховный Совет своим постановлением от 11 июня 1992 года и предоставил структурным подразделениям предприятий и объединений право приобретать хозяйственную самостоятельность независимо от согласия коллективов других подразделений, сделать свободный выбор коллективу по-прежнему непросто. Крупное автотранспортное хозяйство, входящее в состав Института высоких энергий (г. Протвино Московской области), контейнерное производство ПО «Абаканавогонмаш», Невский морской завод в составе судостроительной фирмы «Алмаз» и многие другие так и не могут отпочковаться. Администрация не дает волю строптивцам, прибегая к экономическим и административным мерам, а то и к суду. Правомерные решения государственных органов часто просто саботируются. Особенно страдают от этого работники «оборонных» предприятий. Люди теряют веру в возможность рыночных преобразований.

### ОБЛЕГЧИТЬ ПЕРЕХОД

Приватизация крупных предприятий (стоивших на 1.01.92 г. более миллиарда рублей или более работ более чем 20 тысяч человек) часто требует особых мер. Две из них предусмотрены упомянутым указом.

При приватизации любого предприятия объекты его социальной сферы не исключаются в состав его уставного капитала. Но при передаче этих объектов (а это подчас — целые города) в муниципальную собственность обостряется проблема финансирования: у местного Совета нет средств на

государственным предприятием использовалась на эти цели. В ближайшем время эти порядок будет, видимо, распространен на все приватизируемые предприятия.

В дальнейшем соотношение затрат предприятия и местных властей будет постепенно меняться в рамках договора между ними. Чтобы это стало реальным, рассматриваются возможности целевых субвенций в местные бюджеты и специальных муниципальных налогов на те предприятия, на содержание которых нет объектов социальной сферы.

Другая мера направлена на повышение заинтересованности в приватизации более широкого круга специалистов предприятия: на предприятиях-гигантах в перечень должностей лиц, получающих право на приобретение 5 процентов акций по номинальной стоимости при первом варианте льгот, можно включить руководителей крупных подразделений (производственных, проектно-конструкторских и др.).

### ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ

До сих пор действовали правила, по которым в федеральной собственности на срок до трех лет могли быть закреплены контрольные пакеты акций любых предприятий, приватизация которых требовала разрешения правительства (список 2.2) или Госкомиму-

# ПРИВАТИЗАЦИЯ

## ПРИВАТИЗАЦИЯ-93: ШТРИХИ К ПОРТРЕТУ

Основные положения Государственной программы приватизации на 1993 год неоднократно обсуждались в Правительстве Российской Федерации и в целом одобрены. Окончательное слово по этому документу — будет он утвержден или нет — за Верховным Советом России. Так что речь пока — о проекте, об его главных идеях и подходах к решению проблем. С ними читатель знакомит Д. ВАСИЛЬЕВ, заместитель председателя Госкомимущества России, и В. ПАЛЮТИН, начальник главного управления Государственной программы приватизации.

Прежде всего надо отметить, что Государственная программа 1993 года преемственно развивает идеи программы-92. То есть «правила игры» в основном сохраняются. В то же время опыт, накопленный за истекший год, изменившаяся социальная и экономическая обстановка прорисовывают новые подходы к решению многих проблем.

О главных целях, которые ставятся в рамках Государственной программы на 1993 год. Первая — это проведение народной приватизации, то есть продажи за приватизационные чеки большого количества предприятий и других крупных объектов. Вторая задача — завершение «малой» приватизации, которая начата в этом году и которая осуществляется и за деньги, и за чеки. Наиболее существенным, следовательно, является значительное усиление в практике приватизации «чекового» подхода. Обеспечение условий продажи объектов за чеки во многом определяет особенность новой программы.

Успех дела в решающей мере зависит от того, насколько весом будет приватизационный чек, имеет ли это платежное средство достаточное «товарное наполнение», проще говоря, можно ли предложить под него и купить на него этот самый «товар» — акции приватизируемых предприятий. Уже сейчас ясно: акционирование «пошло» и наиболее крупные предприятия в течение месяца-двух завершат этот процесс. Отсюда вытекает: в рамках Госпрограммы 1993 года предстоит решить вопрос огромной социальной и экономической значимости — как организовать продажу акций не только трудовым коллективам, что уже делается в порядке закрытой подписки, но и всем остальным гражданам России на открытых чековых аукционах.

В Госпрограмме появился новый раздел — «Развитие фондового рынка». Что нужно гражданам, чтобы участвовать в чековых аукционах? Прежде всего информация о том где и в какие сроки пройдут чековые аукционы.

### РАСШИРЕНИЕ МАСШТАБОВ АКЦИОНИРОВАНИЯ

(Из проекта программы)

Корпоратизация (преобразование в открытые АО)

КАТЕГОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ	УСЛОВИЯ
<b>МЕЛКИЕ</b> менее 200 работников или стоимость основных фондов менее 1 млн рублей	Приватизация без корпоратизации
<b>СРЕДНИЕ</b> от 200 до 1 тысячи работников или стоимость основных фондов от 1,0 млн. до 50 млн. рублей	Добровольная корпоратизация (процедура Указа Президента № 721)
<b>КРУПНЫЕ</b> более 1 тысячи работников или стоимость основных фондов более 50 млн. рублей	Обязательная корпоратизация (процедура Указа Президента № 721)

### ОБЪЕКТЫ И ПРЕДПРИЯТИЯ.

#### ПОДЛЕЖАЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ПРИВАТИЗАЦИИ

1. Объекты и предприятия оптовой и розничной торговли (в том числе по продаже продукции производственно-технического назначения), общественного питания и бытового обслуживания.
2. Объекты и предприятия (организации) строительства и промышленности строительных материалов.
3. Государственные сельскохозяйственные объекты и предприятия, в том числе птицеводческие (кроме совхозов).
4. Предприятия, осуществляющие переработку сельскохозяйственной продукции, обслуживающие сельскохозяйственное производство и производящие продукцию производственно-технического назначения для его обеспечения.
5. Предприятия пищевой и легкой промышленности.
6. Законсервированные объекты и объекты незавершенного строительства, для которых истекли нормативные сроки строительства.
7. Имущество предприятий, ликвидированных без установления правопреемства.
8. Предприятия грузового автотранспорта и такси.
9. Предприятия топливно-энергетического комплекса.
10. Все предприятия, попавшие под действие Указа Президента № 721 от 1 июля 1992 г.

Проект программы предусматривает, что составляются четкие планы-графики проведения таких аукционов, которые являются законом для комитетов по управлению имуществом, для фондов имущества. Граждане будут извещены о них: обязательные графики должны быть опубликованы, и прежде всего — на пять с лишним тысяч крупнейших предприятий, подлежащих обязательному акционированию.

В проекте Госпрограммы учитывается необходимость в выборе гибких подходов к рыночному обращению приватизационных чеков: предусматривается создание разветвленной системы депозитариев, обращение чеков как в наличной, так и в безналичной форме, создание таких условий, которые позволили бы жителям разных территорий России участвовать в приватизации объектов независимо от места их расположения.

Важнейший вопрос, который встает при проведении приватизации в 1993 году — и тут тоже учитывается опыт 1992 года, — необходимость расширения опоры, с одной стороны, на трудовые коллективы, на заинтересованность самых широких масс в процессе приватизации, а с другой — на расширение прав и возможностей регионов. Нельзя из Москвы планировать и осуществлять весь процесс приватизации. Он должен быть в значительной степени децентрализован и децентрализован. Поэтому в программе появляется специальный раздел — «Региональные особенности приватизации», в котором как раз и расширяются права регионов в проведении ускоренной приватизации, в выпуске необходимых нормативных актов, если отсутствует регулирование на центральном уровне.

Предусматривается значительное упрощение получения разрешений на приватизацию тех или иных предприятий. Отраслевые и другие управляющие органы теперь не могут бесконечно «рассматривать» эти вопросы, тем самым фактически блокируя процесс. «Заявительский» принцип, вводимый теперь в практику, жестко ограничивает время рассмотрения: истек срок — вопрос считается согласованным. Упрощенные процедуры акционирования распространяются на средние предприятия, а это большинство предприятий России. Их можно приватизировать через выбор варианта льгот самим трудовым коллективом, а не комиссией с чиновниками, как это предусматривалось другими документами ранее.

Поскольку значительная часть имущества будет приватизироваться за чеки, в проекте программы изменятся по сравнению с 1992 годом и нормы распределения денежных средств, полученных от приватизации. Денежные поступления направляются главным образом в местные бюджеты. И это совершенно логично: поскольку именно на этот уровень переходит финансирование всей социально-культурной и коммунально-бытовой сферы приватизированных предприятий.

В новой программе идет дальнейшее расширение перечня имущества, подлежащего приватизации за чеки. В частности, не менее 30 процентов должно вноситься чеками при покупке военно-технического имущества. Впервые поставлен вопрос, чтобы разрешить платежи приватизационными чеками за выкуп арендованного имущества.

Есть ли в этой программе какие-то обязательные задания или ориентиры по приватизации, которые должны иметь в виду местные органы власти и органы приватизации на местах? Да, они предусматриваются. Причина, в сущности, только одна, но очень весомая: прежде всего именно местные органы должны обеспечить «наполняемость» чеков предложениями о продаже акций и имущества. С этой целью, как уже отмечалось, расширяется и перечень имущества, приватизируемого в обязательном порядке.

Есть в программе на 1993 год и другие новые положения, которых не было в предыдущей. Отметим, однако, что в абсолютном большинстве случаев речь идет об уже действующих нормах, введенных либо президентскими указами, либо правительственными постановлениями, либо решениями других уровней управления. И это тоже логично: то, что опробовано практикой и ею подтверждено, теперь закрепляет законодатель в документе более высокого ранга — в Государственной программе.

## Этапы 1993 года

Предлагается достижение следующих промежуточных целей и решение следующих задач в течение 1993 года, в том числе:

В I КВАРТАЛЕ 1993 ГОДА

— проведение акционирования большинства средних предприятий;

В I ПОЛУГОДИИ 1993 ГОДА

— проведение не менее трех аукционов по продаже акций крупнейших предприятий России;

В ТЕЧЕНИЕ 1993 ГОДА

— проведение закрытой подписки и чековых аукционов на акции всех предприятий, которые были преобразованы в акционерные общества до 1.11.93 года.

## АКЦИИ — ЗА ЧЕКИ

Калининградская область  
Судостроительный завод «Янтарь» [112000, 7822].  
Пионерская база океанического рыболовного флота ГПО «Калининградрыбпром» [370350, 6250].

Мурманская область  
ПО «Апатит» им. С. М. Кирова [1287700, 21576].  
Комбинат «Североникель» государственного концерна «Норильский никель» [597100, 12700].

Республика Карелия  
Медвежьегорский комплексный леспромхоз [31366, 2066].  
ПО «Онежский тракторный завод» [96147, 7067].

Ленинградская область  
Птицефабрика «Скворцы» [69943, 1273].  
Завод «Трансмаш» [936543, 15758].  
Северо-западное речное пароходство [115000, 17000].

Республика Коми  
НГДУ «Усинскнефть» [1195854, 2618].  
Арендное предприятие механизации строительства объединения «Коминнефтегазстрой» [17892, 610].  
Концерн «Комиавиа» [472782, 8373].

Волгоградская область  
Череповецкое ПО «Аммофос» [825900, 6222].  
Волгоградское отделение Северной железной дороги [643300, 13485].

Брянская область  
ПО «Брянский машиностроительный завод» концерна «Трансмаш» [378858, 21350].  
Дятьковский хрустальный завод промышленно-торгового объединения «Стеклоизделие» [34888, 4426].

Ивановская область  
Государственное производственное Родниковское хлопчатобумажное объединение «Большевик» [132582, 8713].  
Ивановский завод тяжелого станкостроения им. 50-летия СССР [272337, 5270].

г. Москва  
ПО «МосавтоЗИЛ» [3127807, 90286].  
Мебельная фабрика № 6 [4594, 343].  
Первый государственный подшипниковый завод [502740, 14271].

Московская область  
Либерецкая складская база управления «Роскоммунзапчасть» [677355, 56].  
ПО «Минудобрение» [862883, 8968].

Смоленская область  
Завод «Двигатель» АО «АМО-ЗИЛ» [659114, 6562].  
Комбинат хлебпродуктов ПО «Смоленскхлебпродукт» [14791, 317].

Нижегородская область  
Выксунский металлургический завод [809533, 14797].  
Горьковский мясной комбинат № 1 [27496, 1779].

Республика Марий Эл  
Марийский машиностроительный завод [48000, 12800].  
Волжский ДСК концерна «Марийстрой» [10800, 1052].

Липецкая область  
Новолипецкий металлургический комбинат [4020667, 40010].  
Контрактно-посредническая торговая компания [7000, 1181].

Республика Калмыкия-Хальмг Тангч  
ПО энергетики и электрификации «Калмэнерго» [91062, 750].  
Яшалтинский агропромсервис [11289, 460].

Краснодарский край  
Государственное предприятие «Кубангазпром» [577491, 7225].  
ПО зерноперерабатывающих и хлебопекарных предприятий «Краснодархлебпродукты» [459404, 11538].

Пермская область  
ПО «Пермнефтеоргсинтез» [648170, 7033].  
Объединение «Соликамский ЦБК» [281679, 5646].  
Новоильинский лесоперерабатывающий комбинат [25102, 1258].

Коми-Пермяцкий АО  
Косинское комплексное лесопильное предприятие [22074, 1481].  
Грузовое автотранспортное предприятие в г. Кудымкар [9345, 591].

г. Екатеринбург  
Завод «Уралмаш» [1086210, 37685].  
Аэропорт «Кольцово» [171938, 3575].  
Почтамт [21190, 1985].

Свердловская область  
Концерн «Российские лесопромышленники» [61787, 3728].  
Комбинат «Уралэлектромедь» [288626, 5672].

Челябинская область  
Уральский автомобильный завод ПО «УралАЗ» [429999, 25146].  
Магнитогорский металлургический комбинат [2776978, 63496].

Оренбургская область  
НГДУ «Бузулукнефть» [881408, 2934].  
Издательско-полиграфический комплекс «Южный Урал» [7000, 200].  
Государственное предприятие «Оренбурггаздобыча» [223610, 1912].

Алтайский край  
Алтайский тракторный завод [467254, 21160].  
Меланжевый комбинат [289000, 4254].  
Барнаульская ТЭЦ-1 [10584, 324].

Республика Алтай  
Мясокомбинат «Усть-Коксинский» [675200, 25].  
Объединение «Агролеспром» [64242, 3291].

Тюменская область  
Производственно-строительно-монтажное управление «Тюменьнефтегазстроймонтаж» [1183973, 30221].  
Тобольский нефтехимкомбинат [720200, 5634].  
Генеральная дирекция хозяйственного товарищества «Залсибжилстрой» [76868, 1388].

Ямало-Ненецкий АО  
ГСМП «Арктикнефтегазстрой» [151707, 2177].  
Управление по добыче и транспортировке газа в г. Ноябрьск [124425, 838].

Томская область  
ПО «Томскнефть» [3814000, 21543].  
Строительно-промышленное объединение «Томскстрой» [169663, 8721].

Омская область  
ПО «Омскнефтеоргсинтез» [1062637, 9356].  
Конный завод «Омский» [31582, 1053].  
Завод сборного железобетона ТСО «Омскстрой» [10245, 1377].

Новосибирская область  
Шахтоуправление «Листвянское» [52800, 1438].  
Новосибирский электродный завод [337200, 3551].  
ПО «Искитимцемент» [91600, 2010].

Кемеровская область  
Кемеровский коксохимический завод [136800, 2200].  
Шахта «Центральная» в г. Прокопьевске [76400, 3428].  
Разрез «Недровский» [158000, 2065].

Красноярский край  
ПО «Ачинский глиноземный комбинат» [1065373, 14197].  
Красноярский завод синтетического каучука [144466, 2004].  
Красноярский комбайновый завод [287289, 9070].

Республика Хакасия  
Государственное предприятие «Абаканвагонмаш» [234000, 4986].  
Саянский алюминиевый завод [614800, 7023].  
Саяногорское предприятие «Саянрамор» [50300, 1872].

Иркутская область  
ТПО «Братский лесопромышленный комплекс» [1829128, 265440].  
Швейная фабрика в г. Ангарске [6808, 1397].  
Коршунский горно-обогатительный комбинат [5100002, 6500].

Читинская область  
Государственное предприятие «Забайкалзолото» [120000, 4000].  
Государственно-кооперативное объединение «Читамсаагропром» [36386, 2668].

АО открытого типа «Камвольно-суконный комбинат» [145106, 5161].  
Республика Тува

Тувинский горно-обогатительный комбинат концерна «Асбест» [139127, 2952].  
Объединение «Туванефтепродукты» в г. Кызыл [9763, 351].

Исследование

ЧЕК БУДЕТ ВЕСОМ

Анализ рыночного курса приватизационного чека дает основание для таких выводов. Курс чека, конечно, и сегодня подвержен влиянию переломов в политической жизни. Вместе с тем совершенно очевидно, что политическая составляющая — далеко не единственная среди причин, воздействующих на цену чека. В последнее время все больше на первый план выдвигаются экономические факторы.

Маркетинговое исследование, проведенное при подготовке проекта Государственной программы, имело, среди прочего, целью — определить платежеспособный спрос (в том числе чековой) в отношении государственного имущества. Ответы более 100 тысяч граждан России, представителей 1115 негосударственных предприятий и 122 инфирм, выявляют такую картину.

Сложилось весьма неоднородное положение по спросу на приобретение имущества в различных отраслях. Скажем, в топливно — энергетическом комплексе, в пищевой и легкой промышленности объем предложений покупателей, по нашим расчетам, в 6-7 раз превышает ответные предложения продавцов. И дело не только в том, что население и коммерческие структуры считают эти отрасли наиболее выгодными для вложений. Допустим, в газовой промышленности к приватизации предлагается лишь десяток объектов — не удивительно, что чековой спрос здесь превышает предложение о продажах в 13 раз.

В металлургии, химической промышленности, машиностроении — противоположная ситуация. В этих отраслях — пониженный спрос. К примеру, в химической промышленности, по-видимому, будет довольно трудно привлечь нужное количество платящих средств. То же — по машиностроению в целом (хотя, замену, в автомобильном производстве население готово охотно вкладывать чеки и деньги).

По законам рынка, если спрос превышает предложение, товар дорожает. Значит, на свои приватизационные чеки мы с вами в топливно-энергетических отраслях можем купить меньше акций, чем, положим, в химии. Но я бы остерегся рекомендовать читателю: немедленно, мол, покупайте «химические». Вполне возможно, что одна «топлив-

ная» акция принесет вам больший доход, чем две «химических». А может, окажется и наоборот — все зависит от состояния и перспектив конкретного производства. Свои чеки, личные сбережения, а также средства фондов экономического стимулирования, приходящиеся на каждого работника предприятия (в среднем — это 8,7 тыс. рублей), вы можете реализовать в ходе приватизации разными способами. Для ориентира приведу такие выводы из нашего исследования. Наибольшие суммы — до трех четвертей — потенциальные покупатели готовы вкладывать в акции, в том числе и по «народной подписке» — через чековые аукционы. Во втором месте среди форм продажи имущества стоят конкурсы, на третьем — выкуп имущества после аренды. Наименьшие суммы покупатели готовы вкладывать через аукционы. Сделать такую форму продаж более привлекательной наверняка поможет то, что теперь платным средством на них являются не только «живые» деньги, но и ваучеры.

Хотелось бы посоветовать читателям: поменьше доверяйте людям, с легкостью необыкновенной завлаживающим, будто приватизационные чеки — ничего не стоящие бумажки. За последние недели вы, надеюсь, уже убедились: авторы таких завлечений наживают либо политический, либо вполне материальный капитал, скупая и перепродавая чеки. Курс этой ценной бумаги будет расти — говорю с уверенностью потому, что свои исследования мы проводим, между прочим, еще и для того, чтобы можно было разработать целый набор мер, направленных на повышение курса приватизационного чека. Такие меры правительство подготавливает, они будут реализованы в ближайшее время.

Их можно разделить на две части. Первая — расширение перечня предприятий и имущества, продаваемого за чеки (за счет вовлечения в продажу земельных участков, нежилых помещений, военно-технического имущества и многого другого, о чем упоминается в

других материалах этого номера.

Во второй части говорится о развитии фондового рынка, и об этом — несколько подробней. Прежде всего предусматривается развитие системы финансовых институтов — посредников, которые помогут гражданам вкладывать свои чеки и деньги в приватизируемые объекты. Разрабатывается и будет реализована специальная программа поддержки инвестиционных фондов, фондовых бирж и других посреднических структур. С этой же целью мыслится использовать часть средств предприятий: им предлагается разрешить образовывать чековые инвестиционные фонды. На такие фонды и на операции по продаже акций предлагается значительно снизить налоги. При этом чековые инвестиционные фонды социальной защиты (они ориентированы на обслуживание пенсионеров, инвалидов и некоторых других категорий граждан) целесообразно полностью освободить от налогового бремени.

Итак: будет и «товар» под наши приватизационные чеки, и реальная возможность каждому сделать покупку.

**А. БРАВЕРМАН,**  
руководитель экспертной группы Госкомимущества по маркетингу.

Ваше слово,  
товарищ ваучер  
МНОГО В НЕЙ  
ЛЕСОВ, ПОЛЕЙ  
И ЧЕКОВ

Лес рубят — щепки летят. Елки на Новый год рубят — ваучеры в цене падают. Это закон природы, наверное.

Обычное падение курса ваучера на ЕФБ, начавшееся сразу после съезда, продолжилось успешно и в предприватизационную неделю. В период с 22 по 24 декабря (две сессии на фондовой бирже — во вторник и четверг) курс чека упал на 847 рублевых пунктов (наличный) и на 1656 (безналичный).

Причем, если во вторник средняя цена чека была 6789 (нал.) и 8657 (безнал.), то в четверг эти показатели были соответственно 6280 и 8236 рублей (падение на 509 и 421 пункт).

С одной стороны, в падении курса ваучера объективные экономические факторы — предложение увеличивается с каждым торговым днем, а спрос растет более медленными темпами. Выставляется на каждые торги более 6 тысяч чеков, а продано на прошлой неделе было 3764 ваучера во вторник и 3863 в четверг.

С другой стороны, падение курса связано с политическими событиями. Чего стоила хотя бы неделя в ожидании известий о новом составе правительства? В эти дни даже люди с крепкими нервами могли не выдержать и «сбросить» имеющиеся на руках партии чеков. А если у вас закуплено несколько тысяч ваучеров, а тут холост слухи, что Черномырдин свернет ваучеризацию или расстанет ее во времени?

Более подробный анализ и прогноз на ближайшее время читайте в новом номере журнала «Ваучер», который мы опубликуем 31 декабря.

Пока же с уверенностью можно утверждать одно: до Нового года курс чека не поднимется до прежних высот. Во-первых, осталась всего одна биржевая сессия. Во-вторых, как показывает наблюдение за динамикой курсовой стоимости чека, даже под словами «резкий взлет» надо понимать постепенное повышение курса в течение двух-трех недель на триста-пятьсот рублей еженедельно.

Курс чека в частных сделках еще более статичен. Те пены, которые предлагают за ваучер, например, в коммерческих будочках, формируются не с биржевой скоростью, а с несколько колебаниями доходит до тех, кто управляет закупкой «из-за кулисы», т.е. свою очередь, принимают решение, которое доводится до «реализаторов» в ларьках, и только потом на ваш вопрос о цене чека отвечают новой цифрой.

Э. ХУДЯКОВ.

Рис. А. ПЯТКОВА.

ПРИВАТИЗАЦИЯ

Экономический обзор

ЦЕНА ВАУЧЕРА

Уже два месяца существует новая российская ценная бумага — приватизационный чек. Несмотря на то, что ее объявленная цена составляет 10 тысяч рублей, первое появление ее на «куличном» рынке ознаменовалось чрезвычайно низким курсом. Обладатели чека просили за него от 250 рублей в глубинке (октябрьская цена бутылки водки) до 3500 и даже 4300 рублей. Покупателями были преимущественно биржевые торговцы. Столь низкую по сравнению с номиналом его оценку на «черном» рынке эксперты объясняют неуверенностью российских граждан в реальной возможности его вложения в акции приватизируемых предприятий. А на тот момент они не были подкреплены никакими правовыми документами по дальнейшему использованию (игры с государством «втемную» и 90 процентов граждан считают заведомо проигрышными).

На первые цивилизованные чековые торги, прошедшие на РТСБ в октябре, на биржу поступили лишь опционы, т.е. право продажи ваучеров через определенный промежуток времени. По мере притока на биржевые торги «живых» ваучеров в первой половине октября цена на них значительно колебалась от 5000 до 9200 рублей. Это было связано с тем, что на первых торгах еще не установился реальный курс этих ценных бумаг. Во второй половине октября на биржевые торги вступили профессиональные дилеры, уже сумевшие купить значительные пакеты ваучеров. Тогда цена на некоторое время остановилась на отметке 7000 рублей.

Затем резкое падение курса до 4000 рублей в середине ноября, что, по мнению экспертов, было связано исключительно с политической нестабильностью в стране перед Съездом народных депутатов. В частности, неуверенностью в том, что переходный кабинет останется у власти.

Пытаясь остановить падение чеков в цене, правительство издало в середине ноября целый ряд нормативных документов, в которых основной упор делается на возможности мелких держателей чеков вложить их в приватизируемые предприятия. В этот же период прозвучали многочисленные заявления Анатолия Чубайса о начале проведения первых чековых аукционов. Все это не замедлило сказаться на курсе ваучеров, который в период с 16 по 21 ноября повышался на 3-4, а с 23 по 28 ноября — на 5 процентов в день. На этот период пришелся рекордный объем продаж — 49632 штуки за 5 дней. Курс рос на всех московских биржах, с той лишь разницей, что столь большой концентрации чеков, как на РТСБ, и соответственно таких высоких котировок не было нигде.

Кроме того, операции с чеками на биржах подогрелись еще и некото-

рым падением курса доллара. Показательно стало работать на чековом рынке, поэтому многие «валютные» дилеры переключились на «чековую» сферу.

Ситуация роста курса и объемов продаж не замедлила сказаться и на чековом рынке, где цена на чек выросла до 6500 и даже до 7500 рублей. Впрочем, тенденции черного рынка вообще мало чем отличаются от биржевых: они характеризуются лишь небольшой разницей в цене.

Начало первой недели декабря никаких сюрпризов не преподнесло. Уровень биржевого курса чека продолжал повышаться и 3 декабря достиг отметки в 8700 рублей. Появились зарегистрированные сделки за валюту, цены на которые колебались от 15 до 17 долларов за чек.

Однако это повышение не оказалось стабильным. Уже 4 декабря ситуация резко изменилась. Покупатели отказывались приобретать чеки по ценам прошлого дня. В этот день курс упал на 3, а 5 декабря на 10 процентов. Большинство экспертов связывают такие скачки с чуткой реакцией рынка на политическую обстановку, с шатким положением правительства России на съезде, результаты которого могут существенно повлиять на экономический курс нынешнего Кабинета министров.

Прогнозировать дальнейшую судьбу приватизационных чеков в те дни было довольно сложно. По мнению экспертов РТСБ, цена на чеки являлась чисто спекулятивной: за ними пока не стояло ни одно проданное предприятие. Очень многие все связывали с результатами съезда: если в правительстве произойдут существенные перестановки, тем более, если случится изменение экономического курса, то неизбежно понижение курса ваучера; если же этого не произойдет, рыночная цена вновь пойдет вверх.

Исходя из последних сообщений, можно предполагать, что к концу года стоимость чека на рынке ценных бумаг может вырасти до 10 тысяч рублей и выше. Но рост цены, несомненно, влияет также и то, что стало возможным реально вложить чеки в акции на чековых аукционах (народных подписках).

Повышению курса ваучера способствует также увеличение чековой доли в покупке акций предприятий. Если эта доля действительно составит 70-80 процентов, то сами предприятия начнут активно покупать большие партии ваучеров. Что, собственно говоря, уже и происходит: некоторые коллективы приобретают чеки для оплаты акций, приобретаемых по закрытой подписке.

Впрочем, история ваучера только начинается. Будем надеяться, что закончится она не скоро и не раньше, чем в стране возникнет действительно что-то похожее на рынок ценных бумаг.

Е. САЛАХОВА.

ПРИШЛО ВРЕМЯ СМОТРЕТЬ, КАК ДВИЖЕТСЯ ЛЕД

Нет, до весны еще очень далеко. Исеть вполне оправданно затянута в лед и не намерена, на зиму глядя, трогаться. Это еще не значит, что принципы зимней спячки должны распространяться на системы отопления, краны с горячей водой и движение трамваев. Увы, нас и этим не удивили.

Но есть еще чему удивиться. Ваучер пришел, моментально страна разделилась на два лагеря: продавцов ваучеров и покупателей.

Мечемся мы между желанием стать собственниками и возможностью «загнать» свой ваучер. Правда, есть еще инвестиционные фонды. В городе их открылось уже что-то около шести, и все готовы нам удружить, приняв ваучер в обмен на свои акции. Еще в октябре появилось «Положение о специальных инвестиционных фондах приватизации, аккумулирующих приватизационные чеки граждан», которое запрещает гарантировать инвесторам в письменной форме или путем рекламы положительный доход или выкуп акций чековым инвестиционным фондом.

Это — своеобразная мера защиты интересов владельцев ваучеров, позволяющая нам выбирать чековый фонд, исходя из объявленного в рекламе дохода, а по иному критерию — стратегия вложения акций в наиболее перспективные приватизируемые предприятия.

Этим же Положением введены жесткие ограничения для государственных организаций, желающих выступать учредителями инвестиционного фонда. И этот факт начинает нас смущать более, чем рекламируемый дивиденд, поскольку по привычке мы склонны доверять старому и проверенному гаранту — предприятию... А название в качестве учредителя фонда коммерческих фирм механически ассоциируется с сомнительным заведением. На что же нам ориентироваться?

Ситуация

Право быть покупателем

«Зачем обманывать народ! Я, пенсионер, Герой Труда, обошел более сорока предприятий города, и на каждом директора в один голос заявляют: «Ваучеры не принимаем! Если будут свободные акции, продадим за наличные выше номинала в два раза!» А посредники, которые занимаются тем, что пристраивают ваучеры, твердо не гарантируют даже 25 процентов стоимости чека.

Председатель комитета Госимущества Тульской области заявил: «Чек берется только у работников предприятий!». Но ведь предприятия повсеместно закрываются, люди становятся безработными, а чеки есть еще у детей, пенсионеров, инвалидов, военных и прочих, не работающих на госпредприятиях. И получается, что они не смогут найти применения своим приватизационным чекам.

Если вы честные люди, обнародуйте это письмо. Миллионы будут Вам благодарны за сохранение времени, здоровья и обуви!

Золотухин Г. С., г. Тула, ул. Волоховская, д. 10-а, кв. 21».

Таких писем, как это, можно привести не один десяток. Проблема, о которой пишет Г. Золотухин, более чем типична. Сегодня далеко не все граждане начали пристраивать свои чеки, у многих пока руки не дошли. Но что будет, когда дойдут?

Казалось бы, организационно вопрос решен: не нужно обивать пороги предприятий, внимательно следить за информационными сообщениями о чековых аукционах — и выбирать, куда вложить ценную бумагу. Однако в реальной жизни россияне сталкиваются с большими и малыми проблемами, каждая из которых мо-

жет свести на нет усилия купить акции. Прежде всего: где искать информационные сообщения, чтобы получить хотя бы первичные сведения о предмете и условиях торгов?

В «Положении о специальных инвестиционных фондах приватизации» говорится: информационное сообщение должно быть опубликовано не позднее, чем за четыре недели до объявления даты окончания аукциона в специальном информационном бюллетене продавца и в местной печати. При принятии объектов муниципальной собственности срок публикации может устанавливаться

более коротким, но не менее двух недель. А при продаже акций акционерного общества, уставной капитал которого превышает 50 миллионов рублей, информационное сообщение должно быть дополнительно опубликовано в бюллетене Российского фонда федерального имущества и в одной из центральных газет.

Имеется также перечень обязательных сведений, включаемых в сообщение: наименование и адрес акционерного общества, количество, типы акций и номинальная стоимость одной, вариант льгот, выбранный работниками предприятия, выносимых на аукцион, первый и последний день подачи заявок. Должны быть указаны адреса и контактные телефоны продавца, места, где принимаются заявки, организации, где покупатели могут ознакомиться с проектом эмиссии (планом приватизации). В сообщении указывается также, что единственная форма платежа на аукционе — приватизационные чеки.

Разумеется, для обычного гражданина разыскать публикации в местной печати и в центральных газетах не так просто. Поэтому Госкомимущество рассматривает возможность расширить информационные каналы — например, привлечь к этой работе радио, телевидение, напечатать выпуск собственного информационно-справочного издания «Панорама приватизации», проработать варианты

СДЕЛАТЬ ВЫБОР ВАМ ПОМОЖЕТ

ПАНОРАМА ПРИВАТИЗАЦИИ

Информационно-справочное издание

ТРИЖДЫ В МЕСЯЦ

К ВАШИМ УСЛУГАМ СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИЯХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОБЫЧНЫХ И ЧЕКОВЫХ АУКЦИОНАХ, КОНКУРСАХ, ИНВЕСТИЦИОННЫХ ФОНДАХ, КОТИРОВКАХ ЧЕКОВ НА СВОБОДНОМ РЫНКЕ, А ТАКЖЕ ДОКУМЕНТЫ О ПРИВАТИЗАЦИИ

ПОДПИСКА ПРИНИМАЕТСЯ

в издательстве еженедельника «Нива России» по адресу: 123308, Москва, ул. Мневники, 3б.

Стоимость одного номера - 250 руб., подписки на три месяца - 2250, на полгода - 4500 рублей.

Наш расчетный счет 609856 МАКБ «Возрождение» МОУ АПБ-МФО 211015, издательство еженедельника «Нива России» («Панорама приватизации»).

Контактные телефоны: 946-34-10; 298-74-36; 924-73-60.

Рис. А. ПЯТКОВА.

СЛУЖИ С ЧЕКОМ

Читательница Кузнецова в своем письме спрашивает, где ее сын, в данный момент находящийся из срочной службе в Германии, сможет получить свой приватизационный чек. В «Инструкции о порядке выдачи приватизационных чеков гражданам Российской Федерации» четко сказано, что все военнослужащие в том числе и проходящие службу за пределами бывшей союзной территории, обеспечиваются чеками через финансовые службы воинских частей, после чего в воинском билете делается соответствующая отметка. Если же военнослужащий своего чека не получил (о чем

свидетельствует отсутствие отметки в воинском билете), то, вернувшись в Екатеринбург, например, 31 декабря 1992 года, и восстановив постоянную прописку, он спокойно может получить свой ваучер в течение января, т.е. в любой момент своей жизни. Если же возникнут какие-нибудь спорные ситуации, оспаривания, то обращаться нужно не в газету, а в свою территориальную комиссию по выдаче приватизационных чеков.

А. ДЕГТЯРЕВ.

менной информации, ни равноправного участия в торгах, — ничего этого мы с вами не получим, если верх возьмут эгоистические, местечковые интересы, о которых главным образом и говорится в письме тульского пенсионера Г. Золотухина. Если трудовые коллективы и местные органы приватизации (фонды имущества и комитеты по управлению имуществом) будут стремиться придержать акции, они найдут способы, как это сделать. Любая забор самых строгих указаний «сверху» имеет щели — и этими лазейками не преминут воспользоваться.

Выход один: трудовые коллективы и местные органы приватизации заинтересованы в обратном — в возможно более широком проведении чековых аукционов, привлечение на них большего числа покупателей. Это усилит разработчики проекта Государственной программы приватизации на 1993 год.

Что касается трудовых коллективов, то для них предусмотрена целая система стимулов. В частности, предлагается при продаже большинства акций «на сторону» предоставлять бесплатно коллективу до 25 процентов привлекательных акций. После того, как чековой аукцион успешно завершён, работники предприятия должны получить право конвертировать привлекательные акции в обыкновенные. Это очень важная льгота. Далее, коллектив может образовывать Фонд акционированных работников предприятия (ФАРП) и часть выручки от продажи акций на аукционах планируется передавать работникам в

виде бесплатных акций ФАРП, остальные продавать за приватизационные чеки (или деньги). Успешное проведение чекового аукциона открывает коллективу еще одну возможность — выкупить за приватизационные чеки земельный участок, на котором расположено приватизируемое предприятие.

Стимулирование местных органов приватизации также накрепко увязывается с их доходами в виде приватизационных чеков. Например, предоставляются дотации и субвенции из федерального бюджета предполагаются только тем регионам, где безусловно выполняются требования по срокам продажи акций на чековых аукционах. Финансирование комитетов по управлению имуществом и местных фондов имущества предусматривается в два этапа: часть средств они получают сразу, остальное — после того, как предъявят к погашению приватизационные чеки.

Достаточно ли эти стимулы, что еще нужно, чтобы чековые аукционы стали доступными для каждого покупателя, — покажет время. Но Госкомимущество не ждет пассивно, когда оно, время, вызовет необходимость. Именно для того, чтобы проверить практикой разработанный здесь порядок продаж акций за чеки и внести в него необходимые изменения, комитет задолго до декабря начал готовить пробные аукционы. Не огорчайтесь, если вам не удалось принять в них участие. Главные продажи — впереди. Об их сроках сообщается в этом же номере газеты.

Л. ЦВЕТКОВ,  
начальник главного управления информации.

Прошу слова

СИЛА ПРИВЫЧКИ И СИЛА «ПРИВЧИКА»

Некоторое время, вплоть до завершения съезда, ваучер шел в рост как на фондовом рынке, так и в частных сделках. Правительство поспешило поставить этот факт себе в заслугу и била себе в грудь, заявляя о том, что чек набрав силу по причине его возросшего авторитета и доверия населения к приватизационной программе.

Злые языки, между тем, уже тогда утверждали, что причина роста рыночной цены чека несколько проще — инфляция. На наш взгляд, это утверждение ближе к истине. Судите сами — предсезонский скачок цен по разным группам товаров составил от 30 до 100 процентов, цена доллара на валютных биржах в течение месяца возросла на 40 процентов. Подорожал все — подорожал и ваучер. Поэтому привлекательно было говорить о том, что он стал жесткой политикой правительства, которое его породило.

Оптимальной оценкой стоимости ваучера могла бы стать его котировка в свободно конвертируемой валюте, но до сих пор известно лишь несколько достоверных случаев купли-продажи ваучера за твердые деньги, а также столичные биржевые котировки в СКВ (до 21 доллара за чек). Ясно, что единичные сделки не могут являться основанием для определения долларовой

ценны чека. Скорее наоборот, этот факт свидетельствует о выжидательной позиции возможных зарубежных инвесторов, о их недоверии к ваучеру.

Еще один важный фактор, провоцирующий скачкообразные изменения цены ваучера, — это всевозможные постановления и решения органов власти разного уровня, принимаемые в соответствии с Указом Президента «О введении в действие системы приватизационных чеков в РФ» и «Положению о приватизационных чеках». То ваучер оказывается, что на чеки можно будет получить землю, потом выясняется, что это не совсем так; то ваучер за чеки можно приватизировать квартиру — впоследствии и здесь всплывают свои ограничения; наконец, проносится слух о том, что за ваучеры можно будет приватизировать муниципальные предприятия...

Оставим в стороне вопрос о правомерности подобных действий государства, изменяющего правила игры, когда она уже началась, но в этой связи необходимо отметить следующее. Хотя правительство и ставит себя в заслугу меры по расширению сферы применения чеков, эти «дополнительные полномочия» ваучера свидетельствуют, по крайней мере, о двух вещах. Правительство вынуждено было

пойти на эти меры после того, как стало ясно, что ваучер на фондовом рынке все еще не принимается. Согласитесь, что декларированная самыми высокими лицами «реальная стоимость» ваучера в 100, 200 и 400 тысяч рублей выглядит как наемщина в сравнении с его действительной реальной продажной ценой. И второе. Экстремные меры по наполнению стоимости содержания чека доказывают фиктивность расчета, представленного нам в телеобращении Президента (помните: треть государства принадлежит собственности россиян... и т. д.), или то, что никакого расчета при определении номинальной и «реальной» цены ваучера не проводилось.

Так или иначе, чеки продаются и покупаются, хотя большая часть операций с ними носит спекулятивный характер. О действительно реальной или рыночной цене ваучера можно будет говорить лишь тогда, когда все 150 миллионов чеков обретут своих хозяев и появится предложение товара, который можно будет приобрести за чеки (акции, паев приватизируемых предприятий), обеспечивающих выбор для их владельцев. А до тех пор многие вопросы останутся открытыми.

Среди них есть и весьма своеобразный: о правомерно-

сти использования самого термина «ваучер». Корреспондент «АиФ», обращаясь к председателю Госкомимущества А. Чубайсу, сформулировал его так: «Вас иногда называют «королем ваучеров». Еще одно иностранное слово в нашем лексиконе. Не много ли? На что получил следующий ответ: «Извините, но этот вопрос я должен адресовать вам. Слово «ваучер» придумали журналисты. Ни в одном из документов Госкомимущества этот термин не употребляется. Если мне не изменяет память, впервые появился в «МН», «ваше слово, товарищ ваучер». Вот и приклеилось».

Так что же такое ваучер на самом деле? Термин происходит от английского to vouch (ругаться), подтверждать, в оригинале — вносить денежную часть операции: поручитель, и носит спекулятивный характер. О действительно реальной или рыночной цене ваучера можно будет говорить лишь тогда, когда все 150 миллионов чеков обретут своих хозяев и появится предложение товара, который можно будет приобрести за чеки (акции, паев приватизируемых предприятий), обеспечивающих выбор для их владельцев. А до тех пор многие вопросы останутся открытыми.

Среди них есть и весьма своеобразный: о правомерно-

НЕ ТАК УЖ ЭТО СЛОЖНО...

Многие из нас медлят с участием в приватизации еще и потому, что пугает немалая сложность процедур, которой нас всю жизнь оупывали многочисленные чиновники, каким бы простым ни было само дело. Признаться, я с опаской шла на встречу с юристами, чтобы задать им вопрос: с чего начинать человеку, если он надумал-таки стать собственником?

Оказалось, черт не так страшен, как его малюют. Во всяком случае, юристы нескольких организаций, в том числе Госкомимущества, меня успокоили.

ВАРИАНТ ПЕРВЫЙ: ВЫ ПРИВАТИЗИРУЕТЕ КВАРТИРУ

В одном подъезде с вами живет семья, которая квартиру приватизировать ни в какую не хочет. А вы отнесли документы в префектуру, заплатили пол жену свою — по сравнению со стоимостью вашей квартиры это — будет честно — гроши. И получили право на владение жильем. Что вы от этого выиграли? Оказывается, немало. Если выразить языком юристов, частная собственность на жилье, закрепленная существующим законодательством, позволяет распоряжаться им по своему усмотрению. Сдать в аренду, продать, завещать и даже взять в банке ссуду под залог квартиры. Человек более защищен от чужеских неурядиц — у него есть собственность.

Закон позволяет приватизировать квартиру и одному человеку (обязательно с согласия людей, проживающих с ним вместе). Но возможна и долевая приватизация, когда собственниками становятся все члены семьи. Учтите только: ваш сын или дочь, имеющие долю, впоследствии не смогут стать собственниками другого жилья — приватизировать его можно только один раз.

Как видите, плюсов немало. Ну, а минусы? Почему, скажем, некоторые семьи, живущие рядом с вами, и слышать не хотят ни о какой приватизации? Существует мнение, что обслуживание приватизационной квартиры тяжким бременем ляжет на его владельца: ремонт, сантехника, электрооборудование и т. п. Но давайте посмотрим правде в глаза: а сегодня весь этот мелкий ремонт производится разве за счет ЖЭКов или РЭУ? Все та же «рыночная» цена у сантехников и электриков этих организаций, и эквивалент тот же — бутылка.

Несколько слов о приватизации квартир в ЖСК. Там все гораздо проще: как только выплачена сумма, член ЖСК автоматически становится собственником квартиры. Единственное, что требуется: на основании справки бухгалтерии ЖСК получить документ, подтверждающий согласие на приобретение жилья в собственности на уровне районного городского учреждения, которым предоставлено право решать эти вопросы.

ВАРИАНТ ВТОРОЙ: ВЫ ПРИВАТИЗИРУЕТЕ МАГАЗИН (АТЕЛЬЕ, ПАРИКМАХЕРСКОЮ)

Неважно, кем вы работаете в магазине, продавцом или директором, — права у вас равные. И заявку на приватизацию в принципе может подать каждый из вас (как, впрочем, и любой человек со стороны). Однако в одиночку приобрести предприятие, хотя и небольшое, трудно. Лучше объединиться в товарищество с ограниченной ответственностью — как самостоятельное юридическое лицо,

Публикуемые здесь размышления журналиста, конечно, не бесспорны. Возможно, кому-то его анализ покажется недостаточно аргументированным. Кто-то предпочитает анализировать по другим документам и по иной схеме. Дело, считаем, не в этом. А в том, что «экономический всеобщ», о котором долгие годы много говорили, к которому пробовали обязывать, в который пробовали загнать, сегодня становится жизненной необходимостью. Если не для всех, то для многих.

Итак, получил, наконец, свой приватизационный чек. Спекулянты уже предлагали купить его — отказался. Предложения инвестиционных фондов выгодно вложить мою ценную бумагу показались неубедительными. Решил рискнуть и самостоятельно заняться увеличением своего маленького, но все же капитала — поместить ваучер в акции. Не стану называть выбранное мною предприятие. Пусть это будет трагосторостный завод «А» в городе «N».

Рассуждаю так. Если действовать в одиночку, то при нынешней экономической ситуации, пожалуй, вполне возможно, и не

получу дивидендов. Основной расчет буду, пожалуй, строить на том, чтобы через какое-то время продать акции, заработав на разнице в их курсовой стоимости.

Посмотрим сначала баланс завода. Высокое значение активов и пассивов на конец года по сравнению с его началом особого впечатления не произвели. Дело в том, что после проведенной приватизации переоценки основных фондов предприятий они автоматически увеличились. Но изношенное оборудование так изношенным и осталось, несмотря на то, что подорожало. Тем не менее, стоимость основных фондов завода достаточно высока — 340 миллионов рублей. Предприятие все-таки солидное, интерес к нему сохраняется.

Из баланса вижу, что завод задолжал поставщикам 500 миллионов рублей, а покупатели должны ему 600 миллионов. Иначе говоря, потенциальная прибыль составляет 100 миллионов. Посмотрю в графу «Кредиты и заемные средства», вижу: кредитный завод привлекал немного. Это, в общем-то, положительный

момент: жить в долг тут избегали.

С формальной точки зрения завод «А» вполне подходит для денежных вложений. Но одной математики для окончательного решения мало.

Начать с того, что потребители завода — крестьянские и фермерские хозяйства, сельскохозяйственные кооперативы — не кредитоспособны. Можно, конечно, надеяться на то, что по их долгам заплатит государство, но с тем же успехом можно играть в «русскую рулетку»: авось не выстрелит. Оборудование, которое выпускает завод, качественно, но у тех фермеров просто нет денег, чтобы его покупать.

Возможностей для выхода на западные рынки у завода нет: российские внешнеторговые объединения предпочитают экспортировать нефть и другое сырье, так что никто не станет заниматься заводом, продукция которого может оказаться на Западе неконкурентоспособной.

Еще один момент. На заводе кредитный пакет акций находится в руках трудового коллектива. Если отвлечься от общих фраз о социальной справедливости, это скорее всего означает, что большая часть доходов завода будет истратчена на высокие зарплаты. Купить контрольный пакет на этом заводе уже невозможно, а значит, практически отпадает вероятность каких-либо кардинальных сдвигов в управлении и кадровом составе. Это, может, и жестоко, но я вынужден помнить: одной из самых надежных формул оздоровления производства остается увольнение бездельников с одновременным увеличением зарплат оставшимся. Здесь это, похоже, не пройдет. Кроме того, договор с дирекцией завода составлен таким образом, что дирекция не несет жесткой финансовой ответственности за результаты работы. А в условиях рынка — это полный крах.

Итого: покупка акций завода «А» для меня остается весьма проблематичной.

Как же все-таки снизить вероятность ошибки при такой покупке? Неизбежно приходится вспомнить об общеэкономической ситуации. Прежде всего о таком

СТАНУ ЛИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕМ?

важном факторе, как рост цен. Особенно на энергосиловых: эти цены будут стараться сравняться с мировыми. Значит, продукция энергоемкого производства будет дорогой — это ограничит конкурентные возможности. Сегодняшние соотношения рубля и доллара дает все основания предположить, что, если завод потребляет много импортного сырья, на нем можно ставить крест.

Думаю, надо обратить особое внимание на финансовое положение тех, кто продает свои акции. У большинства предприятий основная стоимость активов составляют долги: оно долго, но и ему должны — так называемое дебетовое и кредитовое сальдо. Значит, мне надо понять, кому должно предприятие, и как скоро могут потребоваться с него погашения этих долгов, а также насколько реально возвращение собственных денег, которые ему задолжали.

После цепи подобных рассуждений прихожу к выводу: если я действительно хочу получать больше прибыли, то мне необходимо образовывать некую организацию, чтобы иметь контроль

лицу, уполномоченные их общими собраниями. То есть установлено, кто и в каком порядке может выступать от имени такого подразделения, регламентирована процедура рассмотрения конфликтов.

Кроме того, для создания конкурентной среды в России надо бы шире использовать принцип правового автоматизма, или нормативно-язычный порядок реализации гражданами своих прав. Такой порядок делает исполнение закона неотвратимым, устраняет условия для взяточничества. Следует добиться, чтобы не работники спрашивали у генерального директора или другого чиновника разрешения на выделение предприятия, а директор и чиновники спрашивали в суде решение коллектива подразделения, если оно, по их мнению, противоречит законодательству или интересу

сам собственника (государства).

Предлагается перевести пирамиду: не гражданин идет к чиновнику на поклон, а чиновник выступает с иском к свободному гражданину. Достаточно будет членом коллектива предприятия, входящего в объединение, или структурного подразделения принять решение о выводе, и начнется предусмотренная законом процедура выделение. Дело директора предприятия или объединения доказывать в арбитражном суде экономическую целесообразность такого шага. Здесь неизбежно возникнет конфликт стратегий и тактических интересов, который и будет разрешен в ходе судебного слушания.

ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ!

Вы уже привыкли видеть в нашей газете рекламу и публикации Государственного комитета по управлению имуществом. Сегодняшний номер подготовили вместе с редакцией работники Госкомимущества и московские журналисты, чтобы в канун Нового года сориентировать вас, помочь вам стать полноправными участниками «Большой» и «Малой» приватизации. Из этого номера вы узнаете, как будет проходить приватизация в 1993 году, что такое чековый аукцион, как, участвуя в нем, приобрести акции, в чем смысл организации инвестиционных фондов, почерпнете другие полезные сведения.

Возможно, материалы, которые вы прочтете сегодня в газете, помогут и вам сделать свой выбор.

нью пакет акций. Во главе нужно поставить директора, который способен нести полную финансовую ответственность за результаты — значит, нужно будет заключить контракт с опытным менеджером. Далее предстоит разработать план вложения с учетом складывающейся конъюнктуры на рынках сбыта. Нужен также план работы с другими акционерами, продуманная схема управления.

Одним словом, нужна крепкая команда специалистов, иначе я прогорю. Но и подбрав ее, мне придется постоянно решать проблемы быта и проблемы поставок (по разумным ценам и в разумных сроки), их кредитования, множество других вопросов.

По силам ли и по способности мне такая задача — стать предпринимателем? Как найти партнеров? Есть над чем подумать. И не исключено, что в конце концов я обращусь к посредникам — в чужой инвестиционный фонд, позволяющий на них все заботы в своем ваучере. Доход, конечно, будет меньше — но и риск меньше. В крайнем случае — продам приватизационный чек. Но это только в самом крайнем случае.

Ю. КОТЛЕР, журналист.

ПРАВО ВЫБОРА

Если мы хотим выстоять в конкурентной борьбе, то обязаны, входя в мировой рынок, привести соотношение мелких, средних и крупных предприятий к уровню развитых стран. Ведь там, где у нас одно предприятие-монополь, на Западе — сотни конкурентов. Именно мелкие и средние предприятия демонстрируют мобильность в освоении новой продукции и способность быстро внедрять достижения научно-технического прогресса. На них выше активность управляющих и инженерно-технических работников.

А что мы видим в жизни? Любими средствами директора объединений, концернов, новоявленных холдингов при поддержке руководителей министерств стремятся урезать самостоятельность предприятий. Лишают прав юридического лица, сливают и объединяют. В основе такой политики — интересы тех генеральных директоров, которые ведут борьбу за свои кресла, за сохранение своего «веса» и влияния.

Воспитанные десятилетиями дефицита, наши хозяйственники по привычке полагают — только то надежное, что свое. Отсюда стремление к натуральному хозяйству, к концентрации всех служб и производств в рамках одного предприятия. Рынок же предполагает другую стратегию — хорошо, что дешево. И неважно, делается полуфабрикат в своем цехе или покупается на стороне. Пресловутые технологические связи здесь ни при чем.

Ибо в современном производстве связано все и вся. Главное же для успеха на рынке — минимизировать издержки. И сделать это позволяет переход от административного подчинения подразделения к рыночным связям с самостоятельными поставщиками.

Орговоды в отношении несогласных с политикой генеральных директоров следуют при малейшей угрозе целостности и монопольности положению объединения. Характерный пример — многострадальный Невский морской завод, который никак не может выйти из состава ПО «Алмаз». Хотя само образование искусственно: в него после выделения конструкторского бюро входят два фактически обособленных, технологически не связанных завода. Их слияние в 1970 г. не ускорило внедрение новой техники, не прибавило эффективности, а лишь создало общую административно-командную надстройку. Коллектив Невского морского завода, видя, что руководство объединения не только не способно разработать эффективную программу развития предприятия в новых условиях, но и всячески тормозит конверсию, сам разработал такую программу и готов ее реализовать.

Министр промышленности 25 марта 1992 г. отпустил предприятие на свободу, а мэрия Санкт-Петербурга зарегистрировала его как юридическое лицо. Завод успел заключить несколько вы-

грузовой комплекс в аэропорту «Шереметьево», товарищество с ограниченной ответственностью, созданное на основе ПО «Крестажмаш», Санкт-Петербургский фольгоспиральный завод балансируют на грани ликвидации. Люди теряют надежду в возможность рыночных перемен.

К сожалению, сама процедура рассмотрения подобных конфликтов не была проработана. Требуется получить заключение территориального антитомонопольного комитета о возможности выделения и решение комитета по управлению имуществом о выделении. Каждый из них высказывался по своей части, их действия не были увязаны в рамках единой процедуры. А главное — трудовые коллективы выделяющихся подразделений, не являясь юридическими лицами, не могли рассчитывать на защиту своих прав в судебном порядке.

Сегодня этот пробел устранен Указом Президента «О мерах по реализации промышленной политики при приватизации государственных предприятий». Комитеты по управлению имуществом и антимонопольные комитеты образуют постоянно действующие территориальные комиссии для рассмотрения всех споров между предприятиями и коллективами выделяющихся подразделений. Их решения могут быть обжалованы в постоянно действующую комиссию более высокого уровня, созданную Госкомимуществом и Государственным комитетом по антимонопольной политике. Интересы трудовых коллективов представля-

# С КАЖДЫМ ДНЕМ РАСТУТ ВОЗМОЖНОСТИ ВЛАДЕЛЬЦЕВ ПРИВАТИЗАЦИОННЫХ ЧЕКОВ!



**«МАРИВАННА, А КОГДА МЫ БУДЕМ  
ПРО АКЦИИ ПРОХОДИТЬ? НАМ С ОТЦОМ  
ИХ ПОКУПАТЬ СКОРО!»**



**«ПОЧЕМУ КУПИЛА АКЦИИ  
ЦЕМЕНТНОГО ЗАВОДА? ПОТОМУ ЧТО  
ОН ТВЕРДО СТОИТ НА НОГАХ!»**



**«РАБОЧИЙ-АКЦИОНЕР... НЕ СЛЫХАЛ  
ТАКОГО, А ВОТ САМ СКОРО СТАНУ...»**



**«ВЕРНУСЬ ДОМОЙ УЖЕ АКЦИОНЕРОМ  
СВОЕГО ЗАВОДА! ТОГДА И ПОКАЖУ,  
ЧЕМУ НА ФЛОТЕ ОБУЧИЛСЯ!»**

## КАЖДЫЙ ДЕНЬ УМЕНЬШАЕТ ШАНСЫ ТЕХ, КТО ЕЩЕ НЕ ПОЛУЧИЛ СВОЙ ЧЕК!

Приватизация бывших государственных предприятий началась. Чековые аукционы дают каждому владельцу приватизационных чеков возможность стать акционером, то есть владельцем доли бывшей государственной собственности.

На аукционах будут продаваться за чеки акции тысяч крупных и малых предприятий всех отраслей промышленности во всех уголках России.

Каждую неделю пресса будет публиковать (и уже публикует) сведения о приватизируемых предприятиях.

Если вы еще не получили ваши приватизационные чеки, поспешите, времени остается мало.

Если вы не решили отказаться от заработанного вами и гарантированного государством права на долю государственной собственности, то по праву законного хозяина требуйте своего!

Выясните, по чьей вине у вас в руках еще нет приватизационного чека! По халатности чиновника или бюрократа ваши шансы встать в ряды акционеров уменьшаются с каждым днем!

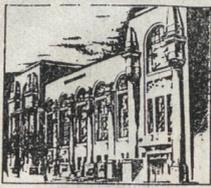
Спешите, тысячи предприятий ждут вашего выбора!

### ПРИВАТИЗАЦИЯ

### СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ СЕРТИФИКАТ ПОД 55% —

это выгодное приобретение!  
Имея на руках сберегательный сертификат УРАЛЬСКОГО КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА, Вы участвуете в ежеквартальной денежной лотерее, при этом в любом случае остаетесь с выигрышем. Кроме гарантированных 55% по сберегательному сертификату, Вы можете получить денежную премию, превышающую в 10 раз номинальную стоимость сертификата.  
Уралкомбанк выпускает в обращение сертификаты на 1 год по номинальной стоимости 5000 и 10000 рублей.  
А также в Уралкомбанке Вы можете открыть счета на срок от 1 месяца до 1 года — от 35 до 70% годовых.  
Наш адрес: Екатеринбург, ул. Мажина-Сибиряка, 58. Телефоны: 55-68-56, 55-85-02.

### КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ ФИЛАРМОНИИ



5 и 6 января в 15 часов — концерты органной музыки для детей. В «Органной азбуке» Зарина Скульская исполнит сочинения Баха и Комракова, а в программе «Старая рождественская елка» прозвучит музыка Баха, Листа, Мессиа-на и Чайковского.  
5 января в 18.30 в программе «Из коллекции музыкальных редкостей» солисты Свердловской филармонии исполнят музыку XVIII—XIX веков. Расскажет об этих произведе-ниях музыковед Вера Мезрина.  
6 января в концерте Уральского филармонического ор-кестра под управлением основного приглашенного дири-жера Георга Хернгагеля прозвучит симфония Моцарта, а также увертюры, польки и вальсы Штрауса. Концерт нач-нется в 18.30.  
СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНАМ: 57-90-10, 51-24-14.

### Муниципальный фонд социального развития Екатеринбурга ФОНД ГОРОДСКОГО РАЗВИТИЯ

рассмотрит предложения по долевному участию в стро-ительстве жилых домов; приобретет квартиры (или права вселения) у предприятий и организаций; купит квартиры у граждан (с оказанием услуг по их приватизации).  
С предложениями обращаться по телефону 51-36-53. Адрес: Екатеринбург, пр. Ленина, 24, каб. 433.

### СУДАРИ И СУДАРИНИ! Корпорация «ЕВРОПЕЙСКО-АЗИАТСКИЙ КРЕДИТ»

приглашает Вас на праздник  
30 ДЕКАБРЯ  
с 9 до 16 часов  
В Историческом сквере Екатеринбурга  
ОБЩЕГОРОДСКАЯ НОВОГОДНЯЯ ЯРМАРКА  
ВСЕ К НОВОГОДНЕМУ СТОЛУ  
ПОДАРКИ НА ЛЮБОЙ ВКУС  
ЕВРОПЕЙСКОЕ КАЧЕСТВО  
ЦЕНЫ, ПРИЕМЛЕМЫЕ ДЛЯ ВСЕХ

### Корпорация «ЕВРОПЕЙСКО-АЗИАТСКИЙ КРЕДИТ»

рада сообщить Вам, что продажу кредитных карточек предполагается начать 1 марта 1993 г. О месте и условиях продажи читайте в газетах, следите по телевидению.  
Телефон для справок: 56-03-31.

### ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОДАЕТ:

передвижную ремонтную мастерскую МТО-АТ-М1 на базе «ЗИЛ-131» с комплектом обо-рудования; пиломатериал; доска необрезная, шпунтовка (половая).  
Снегопогрузчик КО-206А.  
Телефон: 51-02-28.

### ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ ГОРОДА И ОБЛАСТИ!

Если Вы хотите похудеть, избавиться от алкоголизма или табаконурения, — единственный лечебный сеанс методом не-конвенционного блокирования с использованием лазерного луча в авторском исполнении доктора И. А. Литвинова (Ново-сибирск) и Ваша цель — достигнута!

Лечебные сеансы проводятся в ДН железнодорожников:  
15 января — от избыточного веса, 16 января — от алко-голизма, 17 января — от табаконурения.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСЬ ЕЖЕДНЕВНО, КРОМЕ ВОС-кресенья, с 14 до 17 часов по адресу: ул. БРАТЬЕВ БЫНОВЫХ, 18. ОБЩЕСТВО «ТРЕЗВОСТЬ».

ТЕЛЕФОН 53-06-18, в те же часы.

### ИЗГОТОВЛЕНИЕ ПЕЧАТЕЙ И ШТАМПОВ

6 часов, 48 часов, 7 дней.  
Предприятие имеет официальное разрешение и работает с гарантией.  
Обращаться по адресу: г. Екатеринбург, ул. Малышева, 58-А (фотоателье).  
Часы работы: 10.00—14.00, 15.00—16.30.  
Выходные: суббота, воскресенье.  
Телефон 51-36-13.

### ПРЕДПРИЯТИЕ КУПИТ

двухкомнатную квартиру в районе Синие Камни, Верх-Исетском, Ленинском.  
Телефоны: 28-93-12, 28-67-43, с 8 до 16 часов.



### Внимание! Предприятий, организаций, деловых людей!

Коммерческий Центр  
"Уральское Кольцо"  
АК "Сигма"

Приглашает посетить выставку-продажу импортной оргтехники, аудио и видео техники, булгагерских калькуляторов.

Вашему вниманию предлагается следующая техника:

Аудиомагнитофон PANASONIC RX-FT510.  
Видеокамера PANASONIC G-120 (VHS-C).  
Калькуляторы настольные 10, 12, 14, 16 разрядные с двойным питанием CITIZEN SDC-888, AURORA B-85, D-88, DB-45, DB-46S и др.  
Калькуляторы настольные 12 разрядные с питанием от сети и печатающим устройством AURORA PG-565.  
Персональные компьютеры IBM PC AT 386 с периферией.  
Лазерные принтеры HP Laser Jet III и картриджи к ним.  
Копировально-множительный аппарат CANON NP1215 (формат А3).  
Копировально-множительный аппарат NASHUA 6115 (формат А3).  
Картриджи А-30 (для FC-2, FC-2, FC-5-1).  
Тонер для заправки CANON NP1215, FC-2.  
Тонер для заправки RICOH M-100.  
Заправка картриджей и замена термоленты.  
Телефакс с автоответчиком PANASONIC KX-F50B.  
Многофункциональный телефонный аппарат PANASONIC KX-T2365.  
Аппараты для пересчета любых денежных знаков MAGNER-35.  
Аппараты для тестирования и пересчета денежных знаков SuperScan.  
Ткани (пр-во Китая) костюмные и шпательные, нитки, молнии, кнопки и пуговицы.

Наш адрес: г. Екатеринбург, ул. Луначарского, 220, А/К "Сигма"  
телефоны: (3432) 24-20-71, 24-25-53, 24-24-60,  
факс: 24-24-60.

### ОРГАНИЗАЦИЯ

предлагает к реализации:  
1. ДВП, толщина 3,2 мм.  
2. Спички.  
3. Пиломатериалы.  
Телефон в г. Туринске 2-11-08.

### ПРЕДПРИЯТИЕ «РУССКАЯ СТАРИНА»

берет в реставрацию или купит по договоренности иконы и предметы старинной утвари.  
Телефон: (3432) 55-12-35.

### ОРГАНИЗАЦИЯ КУПИТ БРИКЕТИРОВАННУЮ СОЛОМУ

Телефон: (3432) 41-53-19.



Акционерное Общество  
Промышленно-строительная компания "Дом"  
620218, ГСП-568, г. Екатеринбург, ул. Блюхера, 26

### СЕРТИФИКАТ ДОЛГОВОС

жилищное обязательство  
серия ФЛ №

У Вас есть проблемы с жильем, но накопленных денег не хватает на его покупку, и Вы понимаете, что беженая инфляция не позволит Вам скопить недостающее и обесценит накопленные? Наши жилищные обязательства разорвут этот порочный круг!

Пробрести жилищные обязательства сберегательном банке по адресу: г. Екатеринбург, ул. Декабристов, 45. По остальным вопросам обращайтесь в АО "ДОМ" по тел. 49-18-52 и 49-18-63.

Защита гражданских интересов осуществляется страховой компанией "Белая берца"

### АКАДЕМИЧЕСКИЙ ТЕАТР МУЗЫКАЛЬНОЙ КОМЕДИИ

Премьера! Премьера! Премьера!  
4, 14, 29 (вечер), 30 (утро) января  
Имре Кальман

### «БАЯДЕРА»

Билеты продаются в кассе театра и через полномоченных.

Премьера! Премьера! Премьера!



### КИНОВИДЕООБЪЕДИНЕНИЕ

На киноэкранах области!

Новый итальянский фильм

### «ИСКУШЕНИЕ»

Чувственная любовь на фоне адриатических пляжей!

Остроумная комедия

и смелая эротика!

Режиссёр — Чино Глем.

### СВЕРДЛОВСКИЙ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ АВТОМОБИЛЬНОГО ТРАНСПОРТА

преобразован в акционерное общество откры-того типа.

Приглашаются лица, имеющие право в соот-ветствии с действующим законодательством уча-ствовать в закрытой подписке на акции, по ад-ресу: 620014, г. Екатеринбург, ул. Хохрякова, 63.

Иметь при себе трудовую книжку и паспорт.  
Срок подачи заявок — 7 дней со дня опубли-кования объявления.

После указанного срока претензии не прини-маются.

Телефон 22-31-26.

### ОПЫТНОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «УРАЛЧЕРМЕТАТОМАТИКА»

преобразуется в акционерное общество открытого типа.  
Уставный капитал — 5452 тыс. рублей. По закрытой подписке размещается 2781 акция по второму варианту лота. Номинальная и продажная стоимость одной акции — 1000 и 1700 руб. соответственно.

Количество акций в одной заявке не более 139 шт. При заявлении более 90 акций в бухгалтерию предприятия вно-сится депозит ваучерами не менее 70% от общей суммы подписки.

Лицам, имеющим право участвовать в закрытой под-писке в соответствии с положением Госкомимущества РФ, следует обратиться на предприятие по адресу: Блюхера, 50, в течение 7 дней со дня публикации объявления с 9 до 17 с паспортом и трудовой книжкой.

Контактные телефоны: 41-94-29, 41-85-37.

### ПРЕДПРИЯТИЮ СРОЧНО ТРЕБУЕТСЯ КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕР

Оплата по договоренности.  
Телефон: 57-54-33.



ЧТО ДЕЛАТЬ С ВАУЧЕРОМ? Если Вы специалист по ценным бумагам, завсегдагдтай фондовой биржи или владеете капиталом в тысячи вауче-ров, то Вы и сами знаете, что делать. А если нет? Тогда для Вас нет более простого и надежного пути получить Вашу долю в богатстве России, чем СТАТЬ АКЦИОНЕРОМ "ИСЕТЬ-ФОНДА"!

### ЧЕКОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ "ИСЕТЬ-ФОНД"

— это специализированный финансовый институт, которому по закону дано исключительное право обменивать свои акции на приватизационные чеки граждан. Опытные экономисты и финансисты вложат Ваши ваучеры в АКЦИИ САМЫХ НАДЕЖНЫХ И ПРИБЫЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ. Конечно, любое, даже самое процветающее, предприятие может обанкротиться. И его дорогие сейчас акции превратятся в никчемные, бумажки. Однако, специалисты "Исеть-фонда", трезво оценивая их перспективы, будут вкладывать Ваши средства в различные предприятия различных отраслей экономики. Так что ВАШ РИСК СВЕДЕТСЯ К МИНИМУМУ.

Ваучер, лежащий у Вас дома, — это даже не деньги, это долговая расписка, по которой Вы получите неизвестно сколько и неизвестно когда. Акции "Исеть-фонда" которые Вы приобретете ПО НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ (10 ТЫСЯЧ РУБЛЕВЫХ АКЦИИ ЗА 1 ВАУЧЕР), — это реальная собственность, капитал, который сразу же начнет работать на Вас. Акции именные, поэтому их нельзя украсть или потерять, но можно продать. Они удостоверяют Ваше право СОБСТВЕННОСТИ, право на участие в УПРАВЛЕНИИ ФОНДОМ и право на получение доли от ПРИБЫЛИ.

По закону Фонду запрещено гарантировать своим акционерам конкретный размер дивидендов, но мы можем гарантировать Вам:  
— компетентность и энергию управляющего Фондом,  
— опыт и квалификацию экспертов ведущих экономических институтов Урала,  
— солидность и надежность Уралпромстройбанка, обеспечивающего сохранность и эффективное использование Ваших средств.  
Стоимость Ваших акций будет возрастать как минимум пропорционально стоимости ваучеров, но при этом помните, что собранные вместе, Ваши ваучеры стоят гораздо дороже, чем по отдельности!

### ВАША ДОЛЯ В БОГАТСТВЕ РОССИИ — ЭТО АКЦИИ "ИСЕТЬ-ФОНДА"!

ПРИБРОСТИ АКЦИИ "ИСЕТЬ-ФОНДА" ОЧЕНЬ ПРОСТО — ВЫ МОЖЕТЕ ПОЛУЧИТЬ ИХ В БЛИЖАЙШЕМ ОТДЕЛЕНИИ СВЯЗИ ИЛИ ФИЛИАЛЕ УРАЛПРОМСТРОЙБАНКА.

ExMedia

### ПО-НАСТОЯЩЕМУ ЭФФЕКТИВНАЯ РЕКЛАМА В ПРЕССЕ С ПОМОЩЬЮ ЦЕНТРА ExMedia



Реклама именно в том регионе,

на который ориентирован Ваш бизнес — наиболее массовые газеты Екатеринбурга, уральские региональные тиражи центральных газет, московские деловые издания, газеты Юга России

и так далее вплоть до самых неожиданных вариантов.

Эффективная реклама в Европе за рубль —

«Moskau News» — самая популярная иностранная газета в Германии,

«Moscow News» — газета, которую читают все зарубежные бизнесмены, практикующие в России.

Престижная реклама среди влиятельных людей — суперпрестижное издание «Нью Йорк Таймс» на русском языке.

Позвоните нам!

(3432) 513-693

### Наши телефоны:

приемная 51-28-61  
зам. редактора 58-92-47  
ответ. секретаря 38-95-48  
ОТДЕЛЫ РЕДАКЦИИ  
Секретариат 56-17-12  
экономисты 56-91-12  
репорт. группа 56-91-14,  
56-17-73  
культуры 56-37-28  
молодежных проблем 51-60-84

### военно-спортивный

51-39-09  
морали и права 58-92-37  
писем 56-91-23, 56-17-50  
учащейся молодежи 58-93-89  
рекламы и объявлений 56-91-16  
бухгалтерия 56-17-71  
ИПЦ «НЕСС-пресс» 53-71-92  
фирма «77 & К» 58-96-11

Газета зарегистрирована в Министерстве печати России. Номер регистрационного удосто-верения 1419.

Газета выходит 5 раз в неделю, кроме воскре-сенья и понедельника. Печать высокая. Объем 2 и л Тираж 120 тыс. экз Типография изд-ва «Уральский рабочий», 620219, Екате-ринбург, пр. Ленина, 49.

Телефон посредника в Екатеринбурге: 28-48-20.

Заказ 9909.

Учредители:  
Коллектив редакции  
Областной комитет РСМ  
Комитет по делам молодежи правительства Свердловской области

Редактор  
Т. ЛОМАКИНА.

Дежурный по номеру  
М. ОРЛОВ.

Время подписи в печать — 20.00

Адрес редакции:  
620219,  
Екатеринбург, ГСП-123  
ул. Тургенева, 13.  
Дом печати, 12-й этаж.  
Редакция газеты  
«На смену!».