

СВЕРДЛОВСКИЙ СТРОИТЕЛЬ

Орган парткома, объединенного профкома, комитета ВЛКСМ и управления Свердловского домостроительного комбината имени 60-летия Союза ССР

♦ ОСНОВАНА 1 ЯНВАРЯ 1974 ГОДА

♦ № 30 [489]

♦ ПЯТНИЦА, 5 АВГУСТА 1983 ГОДА

♦ ЦЕНА 2 КОП.

* Честь и слава передовикам производства!

Победители

Объединенный профсоюзный комитет и администрация на своем заседании подвели итоги социалистического соревнования за второй квартал 1983 года.

Среди подразделений комбината победителями признаны коллективы СУ-7, 28, 29, УПТК. Им будут вручены переходящие Красные знамена, Почетные грамоты и де-

нежные премии. Этим же наград удостоен коллектив цеха № 9 завода ЖБИ им. Ленинского комсомола.

Среди потоков победителем определен коллектив потока № 1 (СУ-7 и 28). Здесь денежными премиями отмечаются и субподрядчики.

Среди участков переходящее Красное знамя и премия вручаются кол-

лективу участка № 4 СУ-20.

Победителем определен и коллектив детского комбината № 536.

На заседании были определены лучшие и в индивидуальном соревновании. Ими названы: прорабы А. Фомин (СУ-7), А. Сапогов (СУ-29), В. Палехов (СУ-28); мастера В. Пастаногов (СУ-7), С. Новгородов (СУ-20), И. Кологов (СУ-28). Лучшие прорабы и мастера, кроме премий, отмечаются Почетными грамотами.

В победители вышло большое количество бригад комбината: это плотники В. Королева (СУ-1), штукатуры В. Бабиной (СУ-13), маляры М. Аникиной (СУ-7), монтажники В. Мальцева (СУ-28), монтажники Ф. Курбиева (СУ-20), трубокладчики А. Бугрова (СУ-20), маляры Т. Валуковой (УПТК), формовщики В. Темникова (цех № 1 завода).

Определены лучшие и в других строительных профессиях. Это экипаж бульдозера К. Даянова (СУ-20), экипаж экскаватора В. Ермолина (СУ-20).

* Колонка редактора

Чувствовать пульс стройки

Третий квартал приближается к своему зениту. Сегодня во всех подразделениях комбината идут напряженные трудовые будни.

Чем обычно для нас, строителей, чреват «роковой» август? На всех участках ощущается острая нехватка людей, так как немало руководящих инженерно-технических работников подразделений, линейного персонала, да и самих строителей, находится в отпуске.

Это очень серьезный вопрос, поэтому в августе во всех коллективах комбината необходимо так построить свою работу, чтобы выполнить задание по вводу, т. к. оно, к сожалению, в отпуск не уходит и не уменьшается по своему объему.

Учитывая отпускников, все трудовые коллективы не должны снижать взятые темпы, нарушать ритм строительного конвейера. Особая ответственность в этот период ложится на все отделы управления ДСК, заводоуправления и стройуправлений. Именно они должны остро чувствовать пульс стройки, встать как можно ближе к заботам цехов, участков, строительных бригад.

В этот переломный, ответственный период необходимо поднять исполнительскую дисциплину, организованность, каждый член многотысячного коллектива должен направить свои усилия на одну конечную цель — ввод жилья в микрорайоне «Академический».

Сложных вопросов немало, но у нас есть резервы, силы и опыт, которые помогут рассчитаться с долгами по благоустройству, «подтянуть» отстающий монтаж коробок. Особая ответственность лежит

на генподрядных управлениях, которые в графике третьего квартала имеют объекты соцкультбыта.

Штабу строительства, который возобновил работу в квартале «Академический» с 1 августа, следует не только фиксировать положение дел на объектах, но и активно влиять на них. Особенно это касается состояния кранового хозяйства и комплектации изделий, поступающих с завода на монтаж.

Обо всем этом в прошедшую пятницу шла речь на расширенной аппаратной, которую провел начальник ДСК А. К. Ежов.

В ходе выявления резервов выяснился такой аспект. В комбинате стало правилом, при отсутствии фронтов работы, направлять целые бригады маляров «на сторону».

Рационально ли это? Конечно, нет! Тем более, что на объектах большой фронт работ для штукатуров. Вопрос непростой, но и его можно решить, найдя компромиссные варианты. А разве не резерв то, что заводчане умудряются отпускать изделия «на сторону»? Почему же это происходит, когда во втором квартале мы имели отставание по возведению условных этажей?

Август, третий квартал подходит к зениту. Успех общего дела рождает каждый. Городу, готовящемуся к 260-летию, необходимо жилье. И домостроители должны дать его. Нельзя складывать со счетов и то, что успешное выполнение плана, социалистических обязательств, благотворно скажется на положении каждого члена коллектива. Чтобы хорошо жить, надо хорошо работать!

* На контроле — соцкультбыт

И опять сдерживают субподрядчики

Строители ДСК должны подарить свердловчанам к 260-летию города новый объект социально-бытового назначения. В сентябре месяце по графику-заданию будет введен в эксплуатацию блок Б (СУ-7) общей полезной площадью 2295 кв. метров и блок В (СУ-13) — такой же площади.

Мы зашли на этот объект в январе, — рассказывает начальник участка № 4 СУ-7 А. Копачев. — Но долго не могли вернуть отделочные работы в полном объеме. Здание было не закончено монтажом, не было кровли, долгое время не решался ряд проектных вопросов. Например, до июля мы ждали проектного решения по выполнению и замене трубной разводки. Не торопился «Свердловскграждан» с выдачей документации и на систему газопожаротушения. В первых числах июля этот проект был передан специалистам производственного объединения «Уралспецавтоматика», но строите-

ли не могут приступить к монтажу из-за отсутствия ряда оборудования, не поставленного УКСом горисполкома. А из-за этого мы в свою очередь не можем выполнять чистовые малярные работы.

Также УКС горисполкома медленно решает ряд вопросов по поставке оборудования для «Электромонтажа», в частности, проектных светильников и кондиционеров. Затягивается решение вопроса и по телефонизации объекта.

Большие претензии были высказаны отделочниками СУ-7 в адрес строителей СУ-29. Их нерасторопность и неорганизованность могут сорвать временное завершение работ по многим позициям. С главного фасада СУ-29 должны выполнить устройство крыльца главного входа и подпорную стенку. Только после этого отделочники смогут приступить к очень трудоемким облицовочным работам. Не вырыта своевременно траншея для ввода силового электрокабеля, что задерживает прокрутку си-

стемы вентиляции по постоянной схеме. Не устроены канализационные колодцы, из-за чего «Сантехмонтаж» не может завершить сборку канализации и произвести опрессовку системы водопровода и отопления, а отделочники только после этого смогут приступить к чистовой покраске.

Сегодня отделочники СУ-7 завершили штукатурные работы, за исключением камневидной штукатурки наружного фасада и внутренней отделки кассового зала. Отлично поработала комплексная бригада штукатуров-маляров П. Ф. Конева. Особенно хотелось бы отметить штукатуров — маляров Р. Галимзянову, Н. Карпова, Н. Мазур.

Недавно пришел в этот коллектив Николай Яковлев, но сразу зарекомендовал себя серьезным, дисциплинированным рабочим. А потому товарищи по бригаде доверили ему очень ответственный участок работы — камневидную штукатурку кассового зала. Эта улучшенная отделка требует повышенного качества работы. Впервые на этом объекте столкнулись отделочники с устройством полов типа «брекчия».

Очень подвело отделочников УПТК. В результате их халатности было уло-

жено 120 кв. метров мозаичных полов из бракованного цемента. Приходится сейчас все эти полы переделывать.

Большой объем работ предстоит выполнить плотникам бригады А. Липинского по остеклению наружного витража. Стекла большого размера, а потому сегодня, готовя фронт работ, отделочники устанавливают монтажные столы. Но им очень необходим автокран и трактор «Беларусь» для устройства дополнительных лесов. А вопросы эти решаются пока медленно.

Если все вопросы с окончанием работ субподрядных организаций будут решены своевременно, отделочники СУ-7 смогут подготовить объект к сдаче 25 сентября. Сегодня особое внимание они обращают на контроль за качеством своей работы, ведь они взяли на себя обязательство сдать этот объект в эксплуатацию на отличную оценку.

Т. МИХАЙЛОВА.

Квартал «Академический» на юго-западе Свердловска — главная забота всего коллектива комбината во второй половине этого года.

Фото Г. Сибатулина, нашего общ. корр.



* Подписка-84

ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ — КАЖДОЙ СЕМЬЕ!

Как вы уже знаете, с 1 августа повсеместно началась подписная кампания на газеты и журналы 1984 года.

В нашем комбинате решением партбюро подразделений в начале недели утверждены общест-

венные распространители печати, а партком ДСК утвердил старших уполномоченных по подписке. Ими стали главный технолог, строящегося завода КЖД В. П. Ющенко и заведующая библиотекой ОПК Л. А. Пелипас, за-

местителями — Т. Д. Барбошкина (техотдел) и Н. А. Стрекаловская (отдел кадров).

Второго августа в управлении ДСК прошло первое инструктивное совещание уполномоченных и общественных распространителей печати.

* Новости ДСК

Торжественный прием

В сегодняшнем номере опубликованы имена победителей социалистического соревнования во втором квартале. Чествование победителей намечено на 11 августа в малом зале ДК строителей им. М. Горького, где состоится торжественный прием передовиков руководством комбината.

Наши успехи

В городе

Состоялось совместное заседание бюро ГК КПСС, исполкома горсовета народных депутатов и бюро ГК ВЛКСМ, на котором подводились итоги социалистического соревнования за первое полугодие.

Среди победителей и мы: в девятой группе промпредприятий второе место присуждено заводу ЖБИ им. Ленинского комсомола; среди строительных организаций СДСК также присуждено второе место.

Победителями соцсоревнования признаны бригадир плотников В. А. Королев (СУ-1) и монтажник Г. П. Горохов (СУ-28).

Вручение знамен

В конце июля в комбинате стало известно, что среди победителей соревнования во втором квартале в Кировском районе названо строительное управление № 27, которому знамя уже вручено.

Присуждены нашему коллективу первое место и Красное знамя в областном социалистическом соревновании. За успешную работу в первом полугодии 1983 года мы также отмечены переходящим Красным знаменем Минтяжстроя СССР.

Вручение знамен состоится 12 августа в окружном Доме офицеров, где будет проходить городское собрание, посвященное Дню строителя.

Объявление

10 августа в большом зале Дворца культуры строителей им. М. Горького состоится партийно-хозяйственный актив, на котором будут обсуждены задачи коллектива домостроительного комбината по выполнению социалистических обязательств 1983 года в свете требований июньского (1983 г.) Пленума ЦК КПСС.

Докладчик — начальник СДСК А. К. Ежов.

Начало партхозактива в 17.00.



НА СНИМКЕ: монтажник из бригады В. Сыщенко Юрий Дмитриевич Седавных. С 1979 года работает он в СУ-28. За высокие показатели в работе и победы в социалистическом соревновании неоднократно был награжден Почетными грамотами управления.

Фото В. КАЛИМАСОВА.

ТРИСТА лучших бригадиров из более чем тридцати строительных и специализированных организаций Свердловской области собрались 30 июля в Главсредуралстрое, чтобы обсудить задачи по успешному завершению третьего года пятилетки.

В центре внимания собравшихся были вопросы по совершенствованию социалистического соревнования и повышению производительности труда.

Предлагаем читателям ознакомиться с выступлением бригадира монтажников В. М. Сыщенко из СУ-28.

Новая пятилетка, отмечалось на XXVI съезде КПСС, будет серьезным экзаменом для строителей: при значительно меньшем приросте капитальных вложений нам предстоит существенно увеличить ввод в действие основных фондов. То есть, необходимо повысить эффективность капитальных затрат, отдачу от каждого их рубля.

Один из путей успешного решения этой задачи — это максимальное использование рабочего времени.

Неритмичная работа поставщиков, порой — неадекватность снабженческих и транспортных организаций мешают нам трудиться более производительнее. Кроме того, некоторые бригады простаивают при переходе на другой объект, потому что они не подготовлены к монтажу, а бывает, что бригады даже не осведомлены о том, что им предстоит строить.

Сегодня мы слышим в наш адрес немало нарека-

В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ— СОЦОБЯЗАТЕЛЬСТВА

ний, но я считаю, что можно спрашивать с монтажников еще строже. Правда, своевременно замеченный брак мы тут же устраняем, но в целом это не убавляет ответственности.

По опыту работы в нашей бригаде я знаю, что далеко не все монтажники знают все допуски в соосности, в швах и т. д. А потому считаю, что в управлении необходимо провести учебу рабочих с последующей сдачей экзаменов: это нужно для того, чтобы знать, насколько соответствуют знания человека его профессиональному разряду. Такая учеба проводится с электросварщиками, хотя и нерегулярно.

И все-таки качество монтажа домов зависит не только от нас — в равной степени за это отвечают заводы-поставщики: ЖБИ им. Ленинского комсомола, завод гипсовых изделий. А их продукция оставляет желать лучшего. Зачастую мы сознательно идем на нарушение, используем на монтаже бракованные изделия, потому что знаем: качество нет, это дефицит. Затормаживает нашу работу и несвоевременная,

некомплектная поставка изделий.

Наш коллектив трудится по методу сквозного бригадного подряда, в котором все задействованные бригады и звенья должны четко и своевременно выполнять запланированный объем работ, не подводить друг друга.

С начала пятилетки мы выполнили 4,5 годовых нормы по производительности труда в натуральных измерителях и теперь работаем в счет июля 1985 года. За первое полугодие коллектив добился выработки 6,84 кв. метра полезной площади на одного рабочего в смену при нормативной — 3,7 кв. метра. Мы включились в соревнование под девизом «Трудовой и общественной дисциплине — гарантию коллектива». За члена бригады закрепили этот девиз своими подписями и по итогам полугодия справились с принятыми обязательствами.

Со своей стороны мы приложим все силы, чтобы с честью выполнять их и впредь.

РАБОЧЕМУ ВРЕМЕНИ — СТРОГИЙ СЧЕТ

Наши стройки нуждаются в квалифицированных кадрах — это бесспорно. Но на площадках Свердловска трудятся летом тысячи студентов, чья будущая профессия очень далека от строительства. А с другой стороны — использовать их рабочую силу лишь на благоустройстве было бы, по меньшей мере, неразумно.

Потому руководство СУ-7 домостроительного комбината и предложило студенческому строительному отряду «Золушка» из института народного хозяйства переквалифицироваться на штукатуров на время трудового семестра.

С начала года девушки еженедельно работали на отделке домов квартала «Сортировочный» под руководством мастеров-наставников из СУ-7, постигали секреты нелегкого труда штукатуров, набирались опыта.

Попробовать себя в новом качестве — это всегда интересно, и девушки с нетерпением ждали окончания экзаменов, после которых им предстояло работать на стройках города.

— Встретили нас хорошо, — рассказывает Татьяна Петрова. — Школу рабочей молодежи № 5 вре-

менно переоборудовали в общежитие, и к нашему приходу все было готово. А вот с работой получилось хуже. У нас две бригады: штукатуров и тех, кто трудится на благоустройстве. Последним работы хватало всегда. И частенько — в результате неорганизованности самих строителей, которые устраняли недоделки да по несколько раз приходили в одну и ту же комнату. А вот штукатурам предложенного объема работ явно не хватало. Руководство СУ-7 боялось доверить им ответственные участки.

В какой-то мере

это недоверие понятно. Но неоправданно! Ведь предложение повысить рабочую квалификацию студентов исходило от СУ-7, оно же и предоставляло наставников. Что же касается самих студентов, то за восемь предыдущих семестров они не раз показывали пример качественного и организованного, добросовестного труда.

Стоит, однако, сказать, что сейчас штукатуры полностью обеспечены работой. Начальник участка СУ-7 Н. Нагибин решил, наконец, проблемы стройотряда, и новые трудности пока не

возникают. Хочется лишь спросить — почему только сейчас, а не раньше, почему была допущена потеря многих студенческих рабочих часов, тогда как рабочие руки нам очень нужны.

Идет третья неделя трудового семестра стройотряда «Золушка». Пройдет совсем немного времени, и откроется комбинат бытового обслуживания, вселятся в жилые дома люди. Мысль о том, что в этом есть частица твоего труда, очень приятна, но хотелось бы, чтоб приятным было для студента воспоминание и о самой работе.

Е. АНДРЕЕВА.

* По следам наших выступлений

ОД ТАКИМ ЗАГОЛОВКОМ в № 22 от 10 июля был

опубликован материал, рассказывающий о ходе строительства завода КЖД. На критические замечания, высказанные в корреспонденции, отвечает директор Уральского компрессорного завода Г. ШАДРИН:

Уральским компрессорным заводом совместно с дирекцией завода крупнопанельного домостроения составлен новый протокол о взаимных поставках деталей и узлов и установлены новые сроки поставок.

Новый протокол составлен в связи с изменением номенклатуры поставок, необходимых для завода КЖД. Все поставки должны быть осуществ-

«ГОРОД СТРОИТ ЗАВОД»

влены в третьем и четвертом кварталах 1983 года и в 1984 году.

ОД ТАКИМ ЗАГОЛОВКОМ в № 22 от 10 июля был опубликован материал, рассказывающий о ходе строительства завода КЖД. Нам отвечает администрация треста «Уралтрансспецстрой»:

Тресту «Уралтрансспецстрой» на 1983 год по новому заводу КЖД установлен план 68 тысяч рублей строительного-монтажных работ. Фактическое выполнение за 6 месяцев 1983 года составило 39,3 тысячи рублей, или 57,8 процента от годового плана. Из

тематики в первом полугодии были выполнены сети у арматурного цеха и склада заполнителей, в июне сдан в эксплуатацию железнодорожный тупик № 1. Работы на объекте выполняет спецуправление № 21. Сегодня на объекте работает 17 человек, все они заняты на строительстве сетей водопровода и канализации.

Мероприятиями Главсредуралстроя тресту «Уралтрансспецстрой» дополнительно установлено задание по строительству двух автодорог: от котельной до железнодорожных путей; у арматурного цеха со стороны АБК для проезда в арматурный цех и

к очистным сооружениям. К строительству первой автодороги СУ-21 приступило в июле, а второй — только по предоставлению фронта работ СУ «Визстрой», то есть после демонтажа башенного крана.

Строительство железнодорожного тупика № 3 к арматурному цеху, который необходим, как замечено в статье, в этом году для пуска арматурного цеха, будет продолжено в августе после выполнения трестом «Строймеханизация № 2» вертикальной планировки.

Штабом стройки СУ-21 на июль было установлено следующее тематическое

задание: закончить сети у склада цемента; закончить работы по переходу через улицу 40 лет ВЛКСМ с врезкой водопровода в действующую насосную; выполнить участок внутриплощадочной автодороги от котельной до железнодорожных путей; выполнить сети на складе готовой продукции.

Установленный на 1983 год тресту «Уралтрансспецстрой» по КЖД план строительного-монтажных работ будет, безусловно, выполнен и обеспечен ввод запланированного комплекса арматурного цеха в этом году.

З. ВАРТЕВАНЯН, управляющий трестом «Уралтрансспецстрой».

* Экономика должна быть экономной

МНОГОЕ РЕШАЕТ ИНИЦИАТИВА

Третий год участвует коллектив завода ЖБИ им. Ленинского комсомола во Всесоюзном общественном смотре экономии материальных, энергетических и трудовых ресурсов. В свое время была создана заводская смотровая комиссия, разработаны квартальные формы отчетов цехов завода о ходе смотра. И результаты не заставили себя ждать.

Например, в прошлом году по результатам смотра было сэкономлено 909 тонн цемента, 829 киловатт-часов электроэнергии и 413 тонн условного топлива. В смотре участвовало 503 человека, поступило 496 рационализаторских предложений, направленных на всемерную экономию. Из них внедрено в производство 340 с экономическим эффектом в 112 тысяч рублей. За шесть месяцев этого года по итогам смотра сэкономлено 171 тонна металла, 266

тонн условного топлива и 98 киловатт-часов электроэнергии.

Внедрение рационализаторского предложения по изменению армирования изделий В-24 в цехе № 6 позволило сберечь 145 тонн металла, а унификация верхних сеток для всей номенклатуры железобетонных изделий четырех конвейеров в цехе № 2 дали экономии 138 тонн металла.

Такие успехи заводчан, конечно, радуют. Но сегодня, анализируя дальнейшее развитие общественного смотра, к сожалению, нельзя обойтись без критических замечаний. Наблюдается пассивное отношение к смотру в цехах № 1, 4, 15. А цехи № 6, 9, 2, 13 хотя и являются лучшими по количеству поданных и внедренных рационализаторских предложений, явно недостаточно работают еще по вовлечению в движение за эко-

номию каждой бригады, каждого рабочего. А ведь именно массовость, пробуждение инициативы каждого было одной из задач смотра, пока же в общественном смотре участвует меньше половины рабочих завода, а ведь было время, когда эта цифра исчислялась 70 процентами.

Вывод напрашивается сам собой: к смотру в цехах завода привыкли, не в лучшем смысле этого слова. По накатанной схеме сдаются и заполняются отчеты, лишь бы были показатели, благо, не перевелись еще на заводе рационализаторы. На низком уровне находится наглядная агитация, отражающая ход смотра в цехах. В цеховых смотровых комиссиях нет четкого распределения обязанностей, планов работы, журналы учета рацпредложений заполняются только перед квартальными отчетами. Да и сами отчеты сдаются часто с опозданием. О какой же действенной и живой работе по развертыванию общественного смотра может идти речь в этом случае?

Не допускать в цехах перерасхода любого вида —

это одно из условий заводского положения о смотре. Выполнить это условие помогло бы широкое внедрение лицевых счетов экономии. Каждый рабочий на своем рабочем месте конкретно бы считал — где и в чем он сэкономил и за счет чего потерял. Но такая прогрессивная форма борьбы за экономию сырья, времени, материалов плохо приживается на заводе ЖБИ им. Ленинского комсомола. Не хватает цеховым смотровым комиссиям, общественным организациям настоящей инициативы, творческого подхода к делу. Лучше уж по старинке, хлопот, глядишь, меньше будет.

Но большой поход за экономии — это не однодневная кампания. Он нацеливает нас на последовательную, глубокую и прежде всего каждодневную работу по изысканию и эффективному использованию резервов производства. Тем более, что резервов этих на заводе неопытный край. А потому дело — за инициативой и поиском цеховых смотровых организаций.

Т. МАЛЬЦЕВА.

* На заметку руководителям!

Задачи и практика деловых совещаний

Сегодня мы предлагаем вниманию руководителей работников подразделений комбината заметки Б. Н. Волгина, кандидата технических наук, заведующего кафедрой управления производством Института повышения квалификации руководителей работников и специалистов Минстанкопрома, о проблемах рационального ведения деловых совещаний. Думаем, что советы и предложения, высказанные автором, помогут специалистам комбината с наибольшей отдачей проводить заседания.

О ЗАСЕДАТЕЛЬСКОЙ СУЕТЕ И О НАШИХ ПРИВЫЧКАХ

Деловые совещания, если можно так сказать, — один из главных потребителей рабочего времени руководителей и административного персонала. Значительное место они занимают и в работе инженеров и техников. Индивидуальный опрос руководителей предприятий и учреждений показывает, что самые большие расходы рабочего времени приходится на заседания. Большие затраты времени наряду с малой полезной отдачей — это сочетание и образует ту атмосферу неделовитости, которую мы называем заседательской суетой.

Говоря об этой атмосфере, надо прежде всего признать, что заседательская суета, от которой мы страдаем, началась не вчера. Еще Ф. Э. Дзержинский предлагал сделать обязательным первым пунктом повестки дня любого заседания рассмотрение вопроса о нужности самого этого заседания, о целесообразности его проведения. Как это ни грустно, до сих пор целесообразность немалого числа деловых совещаний сомнительна, а встречается и несомненная их целесообразность.

Заседательская суета, связанная с большими потерями рабочего времени, влечет за собой целую цепочку негативных последствий.

Компетентность — одно из важнейших ленинских требований к руководителям. Но не все они отвечают ему в полной мере. Да и откуда взяться высокой компетентности, если подчас у руководителя предприятия нет времени для самостоятельного пополнения и обновления своих знаний, если он не совершенствуется как специалист! Как показало одно из исследований, главный инженер чтению новой технической литературы может уделять всего по 30 минут в неделю, то есть 24 рабочих часа в год.

Но оставим в стороне повышение квалификации. Зададим себе вопрос, как мы выполняем прямые служебные обязанности?

Заседания и суета нередко бывают взаимосвязаны причинно-следственной связью. Разве при обилии заседаний можно делать дела иначе, чем урывками? Болезнь «заседательская суета» в тяжелых формах приводит к совершенно ненормальным условиям для выполнения прямых служеб-

ных обязанностей. Обилие заседаний и совещаний вредно и тем, что нередко служит как бы дымовой завесой, создавая видимость напряженной работы, которая на самом деле не сдвигается с места.

ЗАЧЕМ НУЖНЫ СОВЕЩАНИЯ?

По мере развития научно-технической революции, усложнения производственных задач наблюдается повсеместная тенденция возрастания риска управленческой ошибки, ошибочного решения. Верное решение сложных актуальных народнохозяйственных задач, тесно переплетающихся со множеством им подобных, возможно лишь с помощью коллективного разума.

Помимо своего прямого назначения, каждое рационально организованное деловое совещание выполняет важную учебно-воспитательную функцию. На деловом совещании сотрудники учатся, и в первую очередь у руководителя, мыслить масштабно, по-государственному, подходить к обсуждаемой проблеме комплексно, всесторонне, учитывать не только ближайшие, но и отдаленные последствия разбираемых вариантов решений. Идет обучение культуре речи, грамотности и четкости изложения мыслей, умению аргументировать и отстаивать свои позиции.

Для большинства сотрудников пребывание на деловом совещании — почти единственная возможность видеть и слышать руководителя верхнего уровня, учиться у него. И руководитель не вправе забывать об этом. Намечая совещание, он должен продумать, как провести его, чтобы оно принесло наибольшую пользу с учебно-воспитательной точки зрения.

УПОРЯДОЧЕНИЕ СОВЕЩАНИЙ

И РЕЖИМ ЭКОНОМИИ

Одним из самых дорогостоящих видов служебной деятельности делает совещание то, что одновременно множество людей выполняют одну и ту же работу, ищут решения одной и той же задачи. К тому же во время совещания его участники оторваны от выполнения своих прямых обязанностей, непосредственных служебных функций.

Вот почему нужно особенно заботиться о результативности каждого совещания, иначе неконкретные решения или решения, не реализованные впоследствии, никак не окупят затрат на него. К сожалению, убытки от совещания не выступают в явном виде и потому не всегда учитываются. В понятие режима экономии непременно следует включить и режим экономии деловых совещаний. Итак, суть проблемы борьбы с заседательской суетой не только в экономии рабочего времени трудящихся, но и в превращении деловых совещаний в высокоэффективный метод управления.

Из реферата новой книги Б. ВОЛГИНА, кандидата технических наук.



★
Бригада плотников М. Федосова — один из старейших коллективов СУ-13, неоднократно занимавший призовые места в социалистическом соревновании по этому управлению.

НА СНИМКЕ: бригадир — наставник М. Федосов (в центре), члены бригады С. Киселев, В. Сидоров, В. Решетников, Л. Вайков.

Фото
В. КАЛИМАСОВА.



* В помощь агитаторам и политинформаторам

БЕРЕЧЬ МЕТАЛЛ, ЦЕМЕНТ, СТЕКЛО!

Наша Родина представляет собой гигантскую строительную площадку, ежегодно вводятся в строй сотни новых крупных предприятий, сотни миллионов кв. метров жилья, создаются другие хозяйственные объекты. При таком крупномасштабном строительстве исключительно важны проведение строгого режима экономии, бережливости строительных материалов: металла, леса, цемента, стекла, керамических материалов, электроэнергии, рациональное использование строительной техники и труда строителей.

Сэкономить в строительстве 1 процент металла — это значит обеспечить сооружение панельных домов общей площадью 9 миллионов кв. метров; 1 процент цемента — это значит

сберечь свыше 32 миллионов рублей; 1 процент стекла — это значит сохранить 50 тысяч тонн топлива в год.

По всей стране ширится социалистическое соревнование за экономии, бережливость. Строители Москвы, Ленинграда, Липецкой, Винницкой, Орловской областей, Азербайджана, Белоруссии эффективно применяют бригадный хозрасчет, систему непрерывного планирования, принцип «Рабочей эстафеты».

В стране увеличивается число последователей зловинского метода. Метод бригадного подряда Героя Социалистического Труда Н. И. Злобина позволяет вдвое сократить сроки строительства, повысить производительность труда на 30—40 процентов,

снизить до 0,1 процента потери рабочего времени, экономить значительное количество материалов и энергетических ресурсов.

Привлекает внимание новый эксперимент белорусских строителей. Еще в 1976 году два строительных министерства Белоруссии были переведены на расчеты за объекты, полностью подготовленные к выпуску продукции и оказанию услуг, с покрытием затрат по незавершенному производству за счет кредита банка. В результате этого за 10-ю пятилетку сроки возведения объектов удалось сократить на 13—17 процентов, увеличить на одну треть число сданных заказчикам объектов, снизить «незавершенку».

Белорусские строители ввели очень важ-

ный экономический показатель, представляющий своеобразную цену объекта. В этой цене учитываются экономически обоснованные затраты строителей, применение ими новейших научно-технических достижений и прогрессивных проектных решений. Установлено, что 50 процентов экономии от применения прогрессивных решений направляется на премирование участников эксперимента.

В настоящее время в перечень для проведения эксперимента включены 142 объекта с общим объемом товарной строительной продукции около 170 миллионов рублей. Экономия должна составить 4 процента к первоначальной стоимости строительного-монтажных работ.

* Из дальних странствий возвратятся...

2. ГДР: НЕЗАБЫВАЕМЫЕ ВСТРЕЧИ

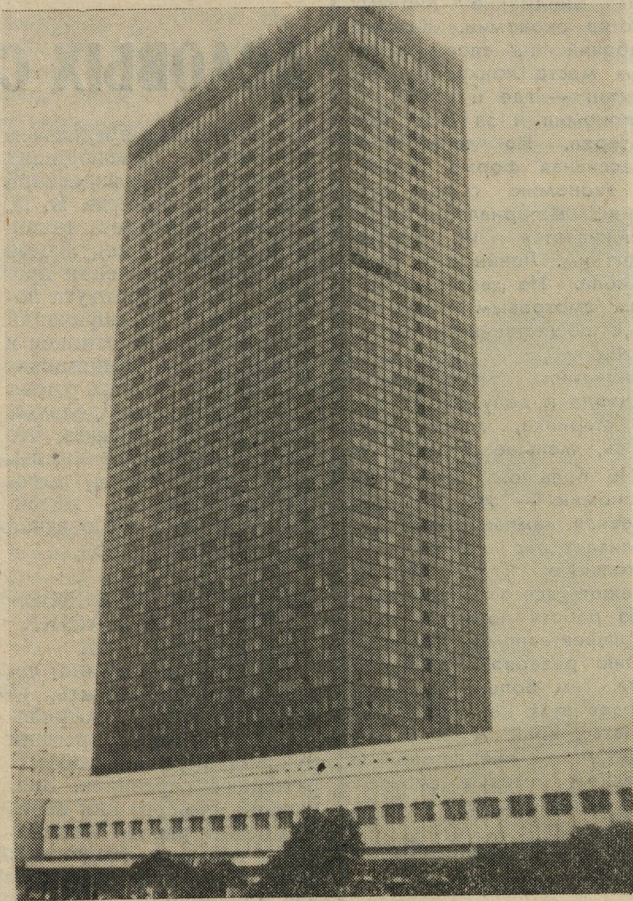
КОНЕЧНО, знакомство с историей страны, — это музеи, их было недостаточно, но знакомство с сегодняшним днем республики — это встречи людьми. И когда руководитель нашей группы, зав. Кировским райздравотделом В. И. Протасов объявил о поездке в Вердау, все оживилось.

Вердау — небольшой городок на юге ГДР, в котором проживает около 22 тысяч жителей. Как и во многих городах республики, здесь, на площади Ленина, установлен памятник погибшим советским воинам. Это рабочий город. Здесь имеются автозавод, текстильная и мебельная фабрики. В городе — шесть школ, одну из которых, имени известного педагога XIX века Иоганна Генриха Пестолоцци, мы и посетили. Как узнали позднее, у школьников и преподавателей это была первая встреча с советскими туристами, поэтому они очень волновались, тщательно готовились к ней.

Особенностью этой школы является то, что это учебное заведение с расширенным изучением русского языка, поэтому юные гиды, сменяя друг друга, показали и город, и живописные окрестности. Руками воспитанниц школы был приготовлен торт и кофе. Мы также не остались в долгу. В ответ на хлеб-соль, на многочисленные букеты цветов подарили ребятам немало открыток Москвы, Свердловска, уральские сувениры, значки.

Побывали мы в классах. В 6 «с» классе ребята не только показали небольшой концерт художественной самодеятельности, но и слайды своих турпоездок, родного города, задавали нам немало вопросов о советских школьниках, а когда возникла трудность в беседе, любезно помогала учительница русского языка Фидлер и ее маленькая дочь с прекрасными глазами.

Школьники передали нам альбом с видами своего города и адреса, которые просили передать в Свердловске своим сверстникам. Надеюсь, что эти адреса попадут в подшефную школу, а также через родителей, читателей газеты, семиклассникам, которые напишут письма в далекий Вердау. Вот эти несколько адресов: ГДР, 9620, г. Вердау, школа им. Пестолоцци, 7 «с» класс, Свен Фишер,



Манду Могнер, Аннет, Катрин Шмюлт, Катрин Меуэр. Или: DDR, 9620. Werdau, Schule Pestolozzi, 7 «S» kl; Sвен Fischer, Mandu Mogner, Annett, Katrin Schmült, Katrin Meuer.

Верится, что наши юные читатели откликнутся, тем более, что Свен Фишер и Манду Могнер даже дали свои домашние адреса: DDR, 9620. Werdau, Str. Yungend 10. Sвен Fischer; DDR, 9620 Werdau, Str. Selraung 42. Mondu Mogner.

Уезжая из маленького гостеприимного Вердау, мы увозили с собой эту интересную встречу и адреса, по которым будут ждать письма друзей.

БЫЛО бы грешно не рассказать домо-строителям о жилищном строительстве в ГДР. Естественно, это была не специализированная поездка строителей (в составе группы были медицинские работники нашей области), однако кое-что удалось узнать, много увидеть собственными глазами.

Начать же хотелось бы с

Москвы, тем более, что высотные новостройки Брежневского района нашей столицы чем-то напоминают новые жилые микрорайоны Берлина. И еще их объединяет обилие зелени, необыкновенная чистота и поразительно образцовое благоустройство.

Строят в ГДР немало. Крупнопанельное домостроение на сегодняшний день является одним из самых эффективных направлений, поэтому, проезжая по республике, повсюду видишь новые микрорайоны, объекты новостроек, где царят порядок и чистота. Может быть, и нам, свердловчанам, борющимся за город высокой культуры, поучиться у москвичей и берлинцев истинной заботе об улицах родного города.

Последний съезд СЕПГ разработал программу жилищного строительства до 1990 года. Квартирная плата в ГДР на том же уровне, что и в нашей стране, но в Западном Берлине, например, плата за трехкомнатную квартиру в десять раз выше, рабочему человеку иметь нормальное жилье просто не по карману (бо-

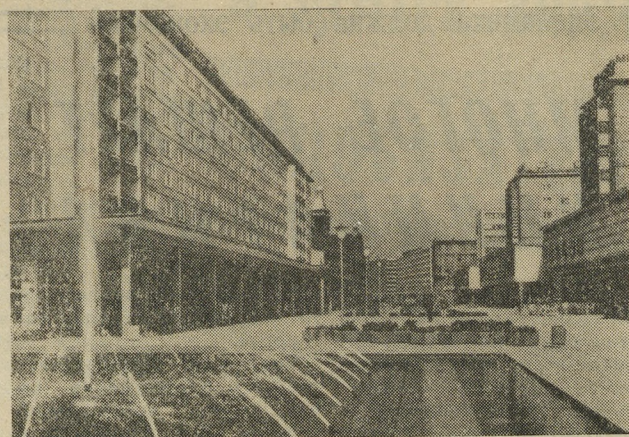
лее 700 марок в месяц), а если ты и работы не имеешь!

Особенно заметен размах жилищного строительства в Карл-Маркс-Штадте. Домостроители возвели здесь на месте бывшего аэропорта большой жилой микрорайон. Серия изделий КПД напоминает нашу 468 серию, только дома ставят во всех наборах этажей (3, 5, 6, 9), что архитектурно выглядит эффектно. Аэродром находился на возвышенном плато, так что с холма открывается широкая панорама на старый город. Склон горы, утопающий в зелени, тоже застроен и сильно похож на наш «Парковый» микрорайон. Строят комплексно. В микрорайоне возведены школы, 5 университетов, 25 детских учреждений.

Наш коллектив не занимается возведением гостиниц, но строителям будут интересны некоторые детали: раковины умывальников оснащаются пробкой и имеют контрольный слив. Сантехкабины выпускаются в высшей степени заводской готовности. Об этом говорит тот факт, что в них полный кафель, а сливной бачок, все трубы находятся вне, — только кнопка в стене.

А сколько наши новоселы жалуются на «промочку» в ванных комнатах. В московских и берлинских ванных с трех сторон ставится широкая пластмассовая прокладка особого профиля. Вот и вся проблема.

ИЗ БЕРЛИНА мы уезжали в Дрезден поездом. Из окон больших застекленных купе наши туристы с интересом смотрели на проплывающие мимо сосновые леса, на цветущие красные маки,



словно красные флажки, разбросанные по железнодорожной насыпи, на аккуратные дачки, цветнички, грядочки, бассейники...

Мое внимание привлек небольшой завод, судя по продукции, — железобетонных изделий. Конечно, стеновые панели в ГДР не такие: у нас они рассчитаны на суровую уральскую зиму, а ГДР по широте — это наше Среднее Поволжье. Но речь о другом, о порядке на заводском дворе: вся готовая продукция находится в крытых кассетах, щебенка, песок, гравий — все предельно аккуратно, все сложено по-хозяйски. И нам бы не мешало поучиться передовому опыту в части сохранности сырья и материалов у наших коллег из ГДР.

В жилищном строительстве нашей страны и ГДР много общего, так как наши курсы партий и правительств одинаковы и направлены на улучшение народного благосостояния. Связаны мы и по линии СЭВ.

Завершить рассказ о ГДР хочется небольшой замет-

кой ТАСС из Берлина. В ней говорится: «Первые строительные конструкции изготовлены коллективом комбината «Баукема» [округ Лейпциг] для домостроительного предприятия, которое будет сооружено близ Свердловска. Это новая «фабрика домов» должна выпускать ежегодно 1000 квартир.

Кроме того, лейпцигский комбинат производит по советским заказам экскаваторы, асфальтоукладчики, бетономешалки и другую строительную технику». Вот такими впечатлениями и хочется закончить этот короткий рассказ о Германской Демократической Республике.

В. ЛИПАТНИКОВ.
Свердловск — Москва — Берлин.

На снимках: (внизу) высотные дома Брежневского района столицы (МОСКВА); (вверху справа) гостиница в Берлине; (вверху слева) новый микрорайон в Карл-Маркс-Штадте.

Фото автора.

(Начало в № 29 от 29 июля 1983 г.)



* Это интересно

ГЛАЗ не в состоянии охватить все ее стальное, набитое автоматикой, дышащее паром, ритмично пульсирующее трехэтажное тело. Впечатление такое — не одна, а множество машин. Каждая занята своим делом: одна формует огромные — целиком стена большой комнаты — железобетонные панели, другая их «выдерживает», придает им прочность, третья проверяет, нет ли в них какого изъяна, четвертая убирает этот самый изъян, если он обнаружился, пятая выстреливает эти панели, одну за другой, одну за другой — в четком, выверенном технологией ритме: каждые семь минут панель...

Машина, которая делает жилье

И все же вся эта громада, вес которой более двух тысяч тонн, есть всего лишь одна машина. Строительная машина, нужная для того, чтобы делать дома. Точнее, стеновые панели. Называется она: касетно-конвейерная линия для производства внутренних стен.

Спроектировали ее в Москве, в ЦНИИЭП жилища под руководством доктора технических наук

Роберта Владимировича Крюкова. Построили машиностроители Ленинграда. Воздадим ленинградцам должное — для того, чтобы создать эту машину, понадобилось объединить усилия двадцати четырех заводов.

Зато теперь у строителей города на Неве проблем с панелями для внутренних стен не будет.

Но машина эта — не только «больше», «лучше»,

«быстрее», но и «удобнее». Для рабочего. Тут дышится легче, чем на обычных линиях, все автоматизировано, управляют линией, глядя на огромный — во всю операторскую — экран. А научил ее трудиться коллектив энтузиастов во главе с инженером Юрием Васильевичем Яковлевичем, заместителем директора домостроительного объединения Главленинградстроя.

Въезжают ленинградцы в новые дома. Украшают стены картинами и коврами и не знают, конечно, что эти ставшие теперь для них самыми родными, самыми близкими стены делает на их Парнасском заводе строительных конструкций машина, равной которой нет в мире.

А. ЕВСЕЕВ.

Дню строителя посвящается

13—14 августа на базе отдыха «Домостроитель» состоится спортивный праздник, в программу которого:

13 августа
12.10 — показательные выступления представителей секций гимнастики и самбо;

12.40 — встреча волейболистов сборных команд ДСК-1 и ДСК-2;

13.30 — комбинированная эстафета на приз газеты «Свердловский строитель».

14 августа

10.00 — шахматно-ша-

шечный турнир; 10.30 — блицтурнир по волейболу между командами строительных управлений.

13 августа, после обеда, с большим концертом выступят участники художественной самодеятельности. В программе: студенческая агитбригада, победители смотра художественной самодеятельности — коллективы СУ-7, СУ-15, СУ-27 и ЖКК, вокально-инструментальный ансамбль, танцы.