

# НАШ ДЕНЬ!

орган свердловского обкома ВЛКСМ

ГАЗЕТА ОСНОВАНА 18 ИЮНЯ 1920 ГОДА

№ 190 (13079) Пятница, 2 октября 1987 года

Цена 3 коп.

## СЕГОДНЯ НЕ ЛИЧНОЕ — ГЛАВНОЕ, А СВОДКИ РАБОЧЕГО ДНЯ

урожай-87

### В ЧРЕЗВЫЧАЙНОЙ ОБСТАНОВКЕ

встречают сегодня День молодого рабочего строителя IV энергоблока Белоярской атомной электростанции

**БЕЛОЯРСКИЙ РАЙОН.** Наш корреспондент Олег ЕРМОЛАЕВ сообщает:

Конвейер поле — хранилище совхоза «Мезенский» работает на полную мощность. К разгрузочным площадкам — чуть ли не очередь грузовиков, тракторов с прицепами. Техника бесшумна. Основным орудием труда, как и сто лет назад, остаются вилы и крепкие плечи грузчиков.

В помощи шефов хозяйства нуждалось, — рассказывает комсорт ЦК ВЛКСМ на строительстве IV энергоблока Белоярской АЭС Виктор Матусик. — И мы готовы были ее оказать. В совхозе определили объемы работ, мы определились с людьми.

На подборку картофеля вышли школьники, учащиеся ПУ. Строители взяли на себя погрузочно-разгрузочные работы. В выходные дни на уборку выходят все активисты.

Не хотелось бы употребить в репортаже термины и определения из военного лексикона, но, видимо, не обойтись. Потому как уборочная скорее напоминает атаку, которая прочно уязвила в обороне: и отступать нельзя, и наступать почти невозможно. В сводках цифры говорили лишь о переменных успехах. А в полях мажорные мелодии с картошкой, которые не успели вывезти. Порой собранный урожай по две суток мокнет, поэтому неудивительно, что грузчиком приходится думать не только, как быстрее разгрузить транспорт, но и как при этом доставить мешок до транспортной ленты.

— Дело непростое, — поясняет комиссар отряда строителей Андрей Зорин. — Мокрые, скользкие мешки неудобно таскать. Да и грязные они, зачастую глиные.

Хорошо понимаю Андрея. Самому на последнем субботнике пришлось работать грузчиком. Берешь куль за уши, а он словно врос в чернозем. А когда поднимаешь, будь осторожен — течет с него обильно. И вода, и грязь.

С секретарем комитета ВЛКСМ СУ БАЗС Е. Харитоновым делом поля тяжелый шажок. Строители плетущий вокруг подошвы сапог налипает из пудовых чанам. И уже не идешь, а скорее вырываешь ноги из пашин. Евгений, тяжело дыша, поясняет: здесь работали наши мальчишки и девчонки, будущие строители. Своим боевым крещением они приняли как раз накануне Дня молодого рабочего.

Он грустно улыбается. Дождинки секут ленту. Ветер задует за воротник. Холодно. И все же ребята здесь в буквальном смысле слова выстояли. На первое число хозяйства осталось убрать урожай на площади около 50 гектаров из 410. То есть восьмая часть. А отряд Андрея Зорина целиком в шесть человек полностью загрузил овощехранилище на 693 тонны.

Парни трудятся с зари до самой темноты, — пояснила Тамара Ивановна Плотникова, диспетчер совхоза. — У них нет ни минуты простоя.

Восхищение сельян шефами понятно. Ведь отбор в грузчики был строгим. Только добровольцы. Только активисты. Только физические выносливые и сильные. Харитонов сразу предупредил: положение очень тяжелое, на перекуры времени не будет. И в парнях не ошибился. Ни в Дмитрие Дурцеве, ни в Анатолии Егорова, ни в других. Они пришли с последним ударным комсомольским отрядом. И не думали, что им придется

страдовать. Но раз надо, значит, надо.

Беспоконит другое: заложили мы урожай на хранение, а не сгниет ли он! — беспокоится секретарь комсомольской организации участка №3 Андрей Табарин. — Ведь в основном картофель мокрый, грязный.

Опасения небеспокоены. Продукт действительно на хранение складывается порой грязным. И хотя в хранилищах есть и вентиляция, и просушка, этого явно недостаточно.

В беседе один из механизаторов заметил: сделать то ничего нельзя. Лыет! Ну и что же? — возразил я тогда. — Пусть льет! На то и осень. Крамольная мысль вызвала споры и даже обвинения в невоинном состоянии. Но мол, жет быть, не стоит сразу бросать ярлыки! Выход, пусть примитивный, но есть. Доста-

точно поставить навес, смонтировать ленточный транспортер. Над ним повесить пять-шесть мощных калориферов. Устроить сильную вентиляцию. И пожалуста, в течение суток можно пропускать сотни тонн картофеля, который на выходе будет сухим, добротным, готовым к длительному хранению.

— Кстати, всё это сооружение быстро окупится. Да и недорого обойдется хозяйству — подвел черту Дмитрий Дурцев.

Сегодня ребята, как обычно, вышли на разгрузку транспорта. Андрей Зорин поздравил ребят с Днем молодого рабочего. Тем более, что Дурцев, Егоров, Долгополов в Заряном лагере бойцы ударного отряда. А сейчас — бойцы уборочной. И работают они по-комсомольски, ударно.

## ЕСТЬ ПЛАН!

— Закачиваем, — услышал я в телефонной трубке голос командира Ачинского зонального студенхозотряда Сергея Сычугова. — Убрали 99,9 процента отведенных площадей, а по тонунаму план уже сделан... Да и по гектарам тонне: не один ведь картофель убрали — корнеплодами тоже занимались.

Ачинская зона уверенно лидирует. На сегодня в районе осталось лишь четыре линейных уборочных отряда, все они — из Уральского лесотехнического института. Это «Технолог-2», «Лесохимик-3», работающие в совхозе «Заря», и «Технолог-3» и «Лесохимик-4», пришедшие им на помощь: так высота на полях «Заря» урожайности картофеля. Двести семьдесят-триста центнеров с гектара, когда в целом по району, где студентам нынче было отведено 1205 гектаров, она составила в среднем 100 центнеров с гектара.

...Последние метры поля... Последние гектары... Последние и сверхплановые центнеры «второго хлеба», закладываемые в государственные закрома. В эти часы никто не может работать плохо. Вперед! Только вперед! И забыта даже вечная боль в пояснице, и даже приставучий насморк.

Еще чуть-чуть, ребята!

Д. МУРЗИН, студент УрГУ.

комитет ВЛКСМ: грани перестройки

## ИГРА В ЖМУРКИ,

или Как избирали первого секретаря райкома комсомола

далью «за отвагу». С июня прошлого года — инструктор горкома... «Заночка техникума, лесотехнический институт. Избирался заместителем секретаря комитета комсомола института, в течение двух лет — командир городского штаба студотрядов. Инициатор, организатор инструктор горкома. Женат, воспитываю сына...»

Миша и Толя стояли рядом у трибуны. Внешне спокойные, чуть более, чем всегда, серьезные. Одногодки, оба — члены партии. Что еще интереснее ребят, с которыми одному из кандидатов предстоит работать? Ну конечно, программа действий на будущее. Первым ее раскрывает Горюнов:

— Сейчас идут отчеты и выборы — буду на них обязательно присутствовать в организации, чтобы выслушать, что волнует ребят, чего они хотят и не хотят. Нацелены бы болевые точки и на них сосредоточить внимание. Например, на создание в районе своего МЛК, фонда молодежной инициативы, культурно-спортивного комплекса, досугово-оздоровительного центра. Хотелось бы организовать районный филиал городского хозрасчетного центра НТМ, совет военных — интернационалистов... То ли на собраниях активиста Миша выговорился, то ли переполнялся, а только показало, что программа его была воспринята как совершенно продуманная схема. Даже кто-то сразу вопрос задал: — А почему так уныло? С желанием ты в райком идешь? — Желание есть, — взбодрился Михаил. — Если доверят, буду на все сто раскрываться!

Когда слово предоставили Коркину, Анатолий всех просто огорошил: — Нет у меня на сегодняшний день программы. По моему, неправильно это — составлять программу, когда посмотрят только бумаги. Вот когда с вами увидимся, побываем в «вертиках», тогда и решу...

В явном замешательстве, зашучкались: «Какой! Что ему столько понимать? Хот какую-нибудь программу? Не может же вот так стоять и молчать». И сам Толя почувствовал, видимо, что молча стоять нельзя. Слово через силу сказал:

— Мысли, конечно, появились. Правда, не бог весть какие. Если хотите, изложу.

— Давай, изложу, — закричали ребята, обрадовавшись словотворчеству кандидата и тому, что на вторую чашу весов будет положен хотя бы по объему такой же «кусочек» — программа как аргумент «за».

И рассказал. Подробно, очень аргументированно.

СКАЖУ ПРЯМО, мне программа Анатолия оказалась более основательной и продуманной, несмотря на его скромное определение «не бог весть какая». И, видимо, не только мне. Ребята в зале на минутку задумались... А потом хлынул поток вопросов. То к одному кандидату, то к другому, а то и к обоим сразу. Пробой племени запомнил КВН, а ответы кандидатов — составные капитанов команд. Вот пример.

Вопрос: «Если ты в чем-то убежден, можно ли тебя сдвинуть с этой точки? Представь, отвык от маленькой Наполеон. Как поступишь?»

Михаил: «Как на Бородино» (смех и одобрение в зале).

Анатолий: «В зависимости от истины, ведь она одна. Если моя не верна, соглашусь».

Михаил: «Каждой организации — свое конкретное дело». Какого же быть комсомольским вождям? В выступлении ребят на пленуме коллективно был «нарисован» портрет. — Я буду голосовать за Горюнова...

— Кто за то, чтобы первым секретарем райкома избрать Горюнова? — спрашивает Анатолий Батов.

— Я вот за Михаила Горюнова, — горючо заговорила в эту минуту Наталья Бурлева, второй секретарь райкома (и стрелка на весах затрепетала, задрожала, не зная еще, куда двинуться. Но миг — и равновесие нарушено). — Солидность и уравновешенность, которыми обладает Анатолий... Не мешает ли она нам в общении с комсомольцами? Мешает. Нам надо отойти от привычного стереотипа. — Мы сами все так же. Давайте рискнем и выберем нетипичного первого — Мишу.

Ах, если б она сказала только это... Но нет, вдруг как-то в удивительной тональности Наталья «просветилась»:

— И вообще, ведь уже сказано было, что Коркина сламали, он на комсомоле работать не хочет. Так зачем его горюком тянуть? Да еще за нашими спинами горюкомовские беседы с членами райкома вели, чести им это не делает. А мы вот никаких бесед не вели... Предложить кандидатуру на первое место каждой «первичке», да и каждой комсомолке. Комсомольская организация горюкомов, состоящая на учете в Ленинском районе, выдвинула кандидатуру Коркина. И кандидатура Горюнова — несколько месяцев раньше тоже выдвигалась эта «первичка». Что тут удивительного? Вели беседы с членами райкома? Но многие из них не знают кандидатов совсем, так почему бы не рассказать о них, не поделиться сомнениями откровенно и уверенно? Оба они работают в аппарате горкома, и товарищи по первичной лучше знают, кто готов сегодня возглавить районную организацию, а кто не го-

тов. Секретарь комсомольской организации аппарата горкома Александр Байдокин все эти соображения доложил участникам пленума с самого начала. Но посылку здесь представляли «арану» и ждали споров, его выступление расценили как «протаскивание кандидатуры, вылезание сверху».

АТМОСФЕРА накалилась. И когда решили избрать Анатолия секретарем комитета комсомола горпромторга, возмолвил: — Давайте подумаем! Ну хоть минуты три. И все затихли. Как перед решающим боем. Два часа обдумывания промелькнули в памяти каждого и выкристализовались в решение: голосую за... Первым по алфавиту и в порядке поступления предложенный идет Михаил.

— Кто за то, чтобы первым секретарем райкома избрать Горюнова? — спрашивает Анатолий Батов. Поднимаются руки. Девушки из счетной комиссии ходят по рядам, на почетно-то все сбиваются со счета (отыкали, видимо, от открытого голосования).

**ПРОДУКЦИЯ** Свердловского завода лесного машиностроения известна не только в Свердловской области — во многих регионах страны. Трелевочные тракторы и другие машины для обработки древесины применяются практически во всех лесных хозяйствах.

Александр Топорков — инженер-технолог. Молодой специалист работает в бюро программного управления. Здесь создает программу для обработки сложных деталей. Александр — член комитета комсомола завод, возглавляет спортивный сектор.

НА СНИМКАХ: Александр Топорков; продукция «Лесмаша».



СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

Очередной выпуск подборки «Уроки экономики АВС» вновь посвящен проблемам подготовки и переподготовки молодых руководителей. — 2 страница.

Три десятилетия отделяют нас от 4 октября 1957 года. Теперь это уже история. А мы ее современники — и это самое удивительное, поскольку прорыв в космос свершился на глазах одного поколения. И все-таки, как это было? — 3 страница.

В выпуске «Музыкальной студии» мнение читателей о передаче «В ритме спора», рассказ об известной группе «Наутилус помпилиус» Свердловского рок-клуба. — 4 страница.



## репортаж ПОЖАРНИК — ПРОФЕССИЯ РИСКА

Помню, как еще в детстве во дворе нашего дома загорелся гараж. Шутка ли, ведь рядом еще десятки гаражей, там машины и навесы бензиновые. А безжалостный огонь продолжал полыхать, вздымая вверх черные клубы дыма. Кто-то быстро набрал спасательный номер 02. И вот, оглашая сиреной жилой район, приехали пожарные машины. Быстрота и слаженность действий пожарных предотвратили катастрофу. И почти все думая, ребята твердо решили тогда стать пожарниками, даже девчонки. Кажется романтика, а главное — риск. И до сих пор я всегда провожаю взглядом мажорные красные машины, зная, что люди в касках и защитных костюмах предотвратят беду. Пожарник — профессия мужества и риска, и потому выбирают ее, как правило, не случайно.

26 сентября в Свердловском пожарном — техническом училище МВД состоялся торжественный выпуск недавних курсантов, теперь уже лейтенантов внутренней службы. В этот день подтянутые парни в парадной форме получили дипломы об окончании училища. 58-й выпуск училища особый — 26 человек отправились на место службы с дипломами с отличием, а 84 процента бывших курсантов стали мастерами спорта в пожарно-прикладном многоборье.

Почти все ребята поступили сюда, уже пройдя армейскую школу, и за два года учебы в училище получили не только профессиональные навыки оперативного выполнения практической работы, но и идею — политическую закалку. Курсанты принимали непосредственное участие в тушении пожаров города и области, в все случаи пожарной опасности в Кировском районе были ликвидированы благодаря им.

Но не только подготовка к будущей профессии была содержанием этих двух лет. Судите сами: одними из первых будущие офицеры откликнулись на проводимую в нашем городе операцию «Коммунар» и организовали ряд субботников на Ивановском кладбище. Большая патристическо-воспитательная работа проводилась в 23-х подшефных школах, где курсанты встречались со школьниками, рассказывали о своей нелегкой профессии.

При училище организована школа юных пожарников, где идут занятия по пожарно-прикладному спорту. И с так называемыми «трудными» подростками проводится немалая работа в организованной курсантами «школе мужества». Любимые многими школьниками военно-спортивные игры «Зарница» и «Орленок» тоже помогают организовать и провести учащиеся пожарно-технического училища. Как видите, дел хватало. И все же оставались редкие и потому особенно ценные часы отдыха. И их тоже часто проводили вместе, участвуя в КВНе, на вечерах, на концерте популярного в училище ансамбля «Прометей».

Все это еще не раз вспомнится выпускникам. А сегодня звуки марша, торжественно-волнующая атмосфера напоминая — начинается новый самостоятельный этап — этап нелегкой службы, требующей не только выдержки и мужества, но прежде всего повышенного чувства ответственности и подлинного патриотизма.

Е. КОРШИК.

## «На смену!»-88 ЧИТАТЕЛИ О ГАЗЕТЕ

Как обычно, осенью мы обратились к читателям с предложением написать нам о том, какой вы хотели бы видеть газету в будущем году. Для участников читательской летучки редакция опубликовала анкету. Мы уже получили множество советов, мнений, критических замечаний.

Безопаснее публиковать анкету. Просим вас уделить несколько минут, чтобы ответить на наши вопросы. Мы обязательно прислушаемся к вашим суждениям, определим, какой быть «На смену!» в 1988 году.

«Мы считаем, что надо сообща обсудить проблему равнодушия части молодежи к происходящим в стране переменам.

ВЫПИСЫВАЕМ газету первый год, наиболее удачны в «На смену!», на наш взгляд, тематическая полоса «Рубинишка», подборка «Сверстник», «МЛК» — социальное творчество», «Музыкальная студия».

Хотелось бы видеть в газете, наряду с публикациями рубрик «Песня субботы», «В свободную минутку», еще и кулинарные рецепты. Больше выступлений о борьбе с токсикоманией и наркоманией.

Людмила У. и Галина У. Свердловск.

«Выписываю вашу газету уже 12 лет. Нравится мне публикация рубрик «Напинец», «Вопрос-ответ».

В «дискуссионной трибуне» предлагаю поговорить об инфантильности молодежи. Почему-то парни стремятся в торговлю и общепит. Разве это мужское дело? А вот в школе идет «дамское» воспитание мальчиков.

«Еще раз поднимите вопрос о «формальной» молодежи. Почему комсомол боится идти на более близкий контакт с «трудными» подростками?»

Нас, большую группу ребят из города Тавды, интересует участие в эстрадной газете с руководителями Свердловского рок-клуба. Узнать о их работе как можно больше, может быть, наладить с ними связь.

А. ПАРЫГИН, Тавда.

Надеюсь прочитать материалы о сохранении здания Дома политинформации, о местах общего пользования. Поднимите вопрос о качестве хлеба.

Э. ДИАНОВА, Свердловск.

«Помоему, слишком большую волю дали панкам и хиппи. Давайте поспорим в «дискуссионной трибуне» о металлистах, брейкерах и рокерах, конечно.

«Музыкальной студии» надо чаще печатать фотографии советских рок-групп. В ЗОРИН, Нижний Тагил.

«Еще раз поднимите вопрос о «формальной» молодежи. Почему комсомол боится идти на более близкий контакт с «трудными» подростками?»

Нас, большую группу ребят из города Тавды, интересует участие в эстрадной газете с руководителями Свердловского рок-клуба. Узнать о их работе как можно больше, может быть, наладить с ними связь.

«Мы считаем, что надо сообща обсудить проблему равнодушия части молодежи к происходящим в стране переменам.

ВЫПИСЫВАЕМ газету первый год, наиболее удачны в «На смену!», на наш взгляд, тематическая полоса «Рубинишка», подборка «Сверстник», «МЛК» — социальное творчество», «Музыкальная студия».

Хотелось бы видеть в газете, наряду с публикациями рубрик «Песня субботы», «В свободную минутку», еще и кулинарные рецепты. Больше выступлений о борьбе с токсикоманией и наркоманией.

Людмила У. и Галина У. Свердловск.

«Выписываю вашу газету уже 12 лет. Нравится мне публикация рубрик «Напинец», «Вопрос-ответ».

В «дискуссионной трибуне» предлагаю поговорить об инфантильности молодежи. Почему-то парни стремятся в торговлю и общепит. Разве это мужское дело? А вот в школе идет «дамское» воспитание мальчиков.

«Еще раз поднимите вопрос о «формальной» молодежи. Почему комсомол боится идти на более близкий контакт с «трудными» подростками?»

Нас, большую группу ребят из города Тавды, интересует участие в эстрадной газете с руководителями Свердловского рок-клуба. Узнать о их работе как можно больше, может быть, наладить с ними связь.

А. ПАРЫГИН, Тавда.

## анкета для читателей

### ВАШЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ?

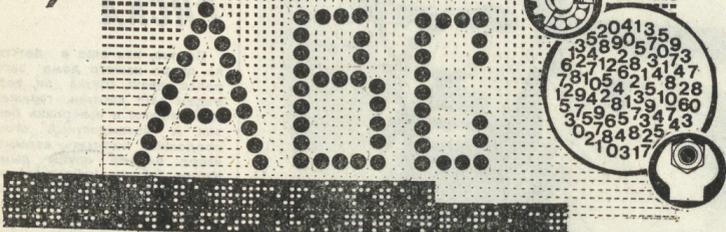
Как обычно, за несколько месяцев до нового года мы обращаемся к нашим читателям с просьбой принять участие в эстрадной газете, на которой уточняются планы редакции. Ваши мнения, советы, замечания помогут сделать газету интереснее, подскажут темы для

выступлений, адреса командировок. Вырезанный бланк заполните и в обычном конверте отправьте по адресу редакции. Кроме возможных вариантов, можно добавить свои предложения. После обработки анкет социологами мы позвоним вам с их обзором.

- Получаю газету «На смену!» а) постоянно, несколько лет б) выписываю первый год в) иногда покупаю в киоске г) читаю подшивку в библиотеке
- Борьба за выполнение решений XX съезда ВЛКСМ, а значит, перестройка во всех сферах жизни молодежи, ускорение социально-экономического прогресса, нетерпимость к рутине и бюрократизму — вот основные темы публикаций на наших страницах. Я считаю, что надо сообща обсудить проблему.
- Какие из решений съезда комсомола пока не реализованы? Кто мешает? Что тормозит дело?
- Назовите наиболее удачную тематическую страницу или подборку среди других: а) «АВС» — уроки экономики б) «Аргументы» — факультет политической культуры в) «Рубинишка» — клуб молодой семьи г) «Олимпиец» д) «МЛК» — социальное творчество е) «В мастерской человека» ж) «Музыкальная студия» з) «Сверстник» и) «Суботный репортер»

Названа только часть? Тогда дополните. С.М. вторую страницу

# Уроки экономики



## продолжаем разговор МОЛОДЫЕ КАДРЫ: ВЫБИРАТЬ ИЛИ ГОТОВИТЬ?

Сначала о письме, которое на днях пришло к нам в редакцию из Красноуральска от О. Сваловой. Оно небольшое, поэтому есть смысл привести текст почти дословно. Без сокращений.

«Город наш небольшой, но красивый, и мы любим его — каждый по-своему. Но в последние годы наблюдаем, как предприятия города, словно соревнуются между собой: кто кого переделывает в строительстве управленческих зданий. Сооружаются многоэтажные корпуса, тратятся огромные средства. Между тем в городе уже десять лет строится многопрофильная детская больница, в малом помещении ютится роддом. Вот куда бы пустить народные средства. Кому нужны эти управленческие дворцы? Впрочем, понятно, кому. Ведь управленческие штаты на многих предприятиях города раздуты до огромных величин, хотя число рабочих остается прежним. И рабочие, кстати, постоянно повышают свою производительность труда. Когда же будет повышена эффективность труда инженеров? Почему там, где отлично может справиться со своими обязанностями один человек, сидят двое, а то и трое? Зачем в маленьких цехах нужны всевозможные «замы» и «помощники»? Заходишь в кабинеты наших управлений, а там повсюду сидят инженеры. А раньше там сидели мастера, а теперь там сидят инженеры. Число заместителей уменьшилось.

В едином демократическом раже, когда на общем собрании открытым голосованием можно избрать любого кандидата, вполне резонно. Пышные фасады административных зданий, длинные лабиринты служебных коридоров, массивные гирлянды всевозможных табличек — до сих пор этот антураж существует по инерции «управленческого производства». И по сей день еще, к сожалению, подлинное административное искусство подменяется набором бюрократических навыков. Число заместителей уменьшилось.

В едином демократическом раже, когда на общем собрании открытым голосованием можно избрать любого кандидата, вполне резонно.

## точка зрения «ЭТОГО РАЗГОВОРА Я ЖДАЛ 20 ЛЕТ...»

С интересом посмотрел «Уроки экономики» в вашей газете от 8 августа 1987 года. У меня материалы рубрики вызвали двойственное чувство. Сам по себе замысел, постановка проблемы и стремление к поиску путей ее решения — заслуживают уважения и благодарности всех тех, кому не безразличны судьбы нашей перестройки. С другой стороны, конкурс мастеров УЗТМ — не первое и не единственное подтверждение того, что в Свердловске уже много лет идет (и безуспешно) поиск решения поставленной проблемы. Изучение и заимствование положительного опыта — хотя бы таллинского — дело полезное, но... Но почему источником такого опыта не быть свердловскому? Основания для этого есть.

Вот факты, которые, возможно, вам неизвестны. В октябре 1980 года в Свердловском филиале ЦНИП Минтяжмаша открыта первая на Урале научно-исследовательская лаборатория активных методов обучения, одной из главных задач которой была — разработка методологии и методики подготовки резервов молодых руководителей (правда, в 1983 году лаборатория была закрыта по причинам, не связанным с ее работой). В 1981 году наша методика заинтересовала учебный центр АвтоВАЗа и Ульяновского промышленного авиационного комплекса. В Тольятти и Ульяновске были проведены показательные активные курсы по управлению с участием молодых специалистов — резерва начальников цехов. В 1982 году подобное творческое содружество установилось с одним из новосибирских заводов, с Казанским институтом повышения квалификации кадров. Спустя год эта методика была предметом обсуждения на второй Всесоюзной школе деловых игр в Ленинграде, где получила высокую оценку.

С 1984 года установились прочные творческие связи с Белоярской АЭС, где была открыта школа молодого руководителя — школа мастеров. В 1985 нашу методику обучения молодых руководителей два месяца изучали заместителя главного инженера, генерального директора, главные специалисты, секретарь парторга, председатель профкома завода имени М. И. Калинина.

В 1986 год на Белоярской АЭС проходит первый подготовленный по нашему сценарию, конкурс молодых мастеров — «игры деловых людей». Замечу, что на год раньше, чем на УЗТМ. Результаты конкурса — многие его участники пошли на повышение по службе.

Наконец, в апреле нынешнего года завершила работу десятая по счету школа молодого руководителя — резерва начальников цехов на Магнитогорском металлургическом комбинате им. В. И. Ленина. Школа работает по нашей программе.

И еще. В нашем институте в этом году открыт кабинет подготовки резерва руководящих кадров, разрабатывается не имеющая аналогов программа и методика.

Что бы я предложил редакции газеты «На смену», коль скоро она выступила инициатором современной и, безусловно, перспективной идеи?

В течение октября-декабря этого года провести на страницах газеты открытую дискуссию, ну, скажем, под такой рубрикой: «Проблема перестройки: нужна ли городу школа молодого руководителя?». Дискуссию, очевидно, должна идти не только о самой постановке проблемы, но и о таких актуальных вопросах, как: «Кадровая политика», «Что могут и не могут отделе кадров?», «Как снять противоречия между демократическим институтом выборов руководителей и отраслевой системой подготовки резерва кадров?», «Стоит ли (и насколько) молотить системе управления?», «Как приходит молодой руководитель к должности руководителя?», «Управленческие профессии или доверие?» и т. д.

До конца года (лучше после ноябрьских праздников) собрать за «круглым столом» редакцию всех заинтересованных. Например: институты повышения квалификации, советы молодых специалистов, комсомольские организации УЗТМ, ЗИК, БАЗС, СИНХ, УПИ. Создать координационный общественный совет по проблеме, определить направления, программу и способы ее решения. Возможно, принять комплексную программу по «молодым» системам управления.

Подумать, где может быть развернута школа молодых руководителей (по этому поводу можно поговорить с руководством нашего института и УЗТМ — мы из одной отрасли). Подумать о юридическом статусе и материальной основе. Может быть, и о хозрасчете. Ведь школе нужны не только преподаватели-энтузиасты, но и, хоть маленький, административно-методический штат. Иначе идея быстро погаснет без надежной учебно-методической основы. Рассчитывать надо не на эксперимент, а на длительную многолетнюю работу.

Я — за такую школу. За нетрадиционность содержания и методов обучения. За то, чтобы Свердловску было по силам преподнести урок Минвазу, который за 70 лет Советской власти никак не решился начать подготовку современных, молодых советских менеджеров, без которых наша экономика задыхается уже не одно десятилетие.

Без профессионального руководителя, как без профессионального инженера, рабочего, врача, учителя, ученого, архитектора, экономиста современное развитое общество рассчитывать на успех не может.

Хотелось бы однажды на первой странице «На смену!» увидеть объявления такого содержания: «Свердловская городская школа управления объявляет набор в группу молодых менеджеров. Срок обучения один год. Заявления принимаются от молодых специалистов, студентов 4 и 5 курсов и комсомольского актива».

Я 20 лет ждал этого разговора, с осени 1967 года, когда прочитал свою первую лекцию по управлению на семинаре молодых мастеров в Омске. 20 лет... Такой вот срок.

А. БАЛАЕВ,  
старший преподаватель ЦНИП  
Минтяжмаша СССР

## внорушное предложение

# МЕНЕДЖЕРЫ С УРАЛМАША

Итак: уральская школа менеджеров? А почему бы и нет? Ведь существует же Таллиннская школа менеджеров, огромный опыт по подготовке и повышению квалификации руководящих работников промышленных предприятий накоплен в Омске, в других городах.

Я полностью согласен с мастером цеха № 51 Уралмаша Володицей Зайцевым, что молодой специалист, попадающий на современное производство, совершенно не подготовлен в области управления, и заниматься этим надо начинать не на заводе, а хотя бы в вузе, на первом курсе.

Молодые специалисты, приходящие на производство имеют соответствующую общую и специальную инженерную подготовку, они своей деятельностью опираются на знания физических, технических и прочих процессов. Но они не получают в вузе даже минимума знаний социологии, психологии, логики и других гуманитарных наук, недостатков сегодня молодому руководителю. Почему-то деловые игры до сих пор у нас считаются чем-то исключительно новым, а ведь они дают ценнейшие навыки управления производством.

Кто же сможет решить эту проблему (а решать ее нужно немедленно)? Я думаю, Уралмашу под силу взяться за организацию школы, управления производством. Кроме того, сейчас на предприятии созданы группы социологических исследований, которые занимаются анкетированием, тестированием, опросами и т. д. Есть такая группа и на Уралмаше. Но вот почему-то для молодых специалистов в данные используются очень слабо. Нет обратной связи, нет рекомендаций по использованию молодых специалистов на производстве с учетом их деловых качеств, способностей, желаний, навыков. Еще используется порочная практика «затыкание дыр» при дефиците мастеров, которая приводит к тому, что молодые специалисты начинают увольняться с завода, неудовлетворенные своей работой (зачастую не соответствующей их специальности). А ведь так важно, чтобы молодой специалист занял свое место, закрепился в коллективе. В этом отношении группа социологических исследований и сможет помочь школе управления производством, или, как ее сейчас назвали, уральской школе менеджеров. Даже уже пора переходить к профессиональной подготовке в этой области. И здесь необходима помощь социологов, общече-

лов и использование опыта Омской и Таллиннской школ, а может быть и еще какой-нибудь. В школе управления молодой специалист, как мне кажется, должен окончательное решение для себя — чем он будет заниматься на производстве: мастер или инженер-конструктор, технолог, руководитель или исполнитель. Школа управления должна строиться на активных методах обучения, здесь должны быть деловые игры, и присутствие на реальных деловых совещаниях, и деловые игры, и многое другое, что уже есть и дает ощутимые результаты.

Давайте вместе думать — на какой быть уральской школе молодых менеджеров.

С. СЕМЕНИН,  
мастер цеха № 84,  
п.о. «Уралмаш»  
Свердловск.

## от первого лица

# МЕЖДУ МОЛОТОМ И НАКОВАЛЬНОЙ?

Меня очень задела статья «Я выбираю шабашку». Почему этот человек ушел с работы, где занимал должность мастера? Основная причина в том, что его труд «себе не в радость, хотя и зарплата не в тягостях». Увы, но именно так зачастую и происходит на деле. По-моему, работа обязательно должна приносить человеку радость, а не только деньги. И никакие деньги не помогут.

Я работаю мастером на стане «30-102» цеха № 8 Первоуральского новотрубного завода. Бригада, которой я руководю, состоит из 37 человек. Возраст членов бригады самый различный — от 23 до 55 лет, образование от 6 классов до среднетехнического. Большой коллектив. Разные люди. Многие здесь зависят от мастера. Если создаст сильный корпус мастеров в цехе и на заводе, то значительно легче работать и всему цеху, и всему заводу. Да и планово-экономические показатели предприятия на высоте. Почему же сегодня труд мастера — неблагоприятный труд?

Сужу по себе. Не выполняла бригада плановете задания — значит, мастер «такой-сякой», он виноват, и уже никого не интересует: объективные причины сказались на выполнении плана или нет? Сработала бригада отлично. У нас говорят: «Бригада — молоток, а заслуга мастера упоминать вскользь». А мастер находится между молотом и наковальней. Сверху молоток — начальник цеха требует выполнения плана. Снизу — работники цеха, запасные части и т. д. К сожалению, всего этого часто не хватает. И все об этом знает бригадир, который до директора завода.

Где же тут возникнет радость от работы, если идешь на нее как на войну? Отыскать с кем-то «биться» придется. У механиков требуются запчасти (потому что их опять не будет, как и в прошлую смену), у инструментального хозяйства — запасные клети, инструмент (без них качественно и быстро трубу не прокатаешь). Но и этого может не хватать. А завалявшийся план или норма, тогда бригада потеряет часть заработка. Основная виновник — мастер, об этом уж если не скажут, то подумают. Видимо, потому молодежь и не держится в

мастерах. Ответственность и спрос больше, а оценка трудовых заслуг мизерна.

Мастер — это воспитатель прежде всего. Сумеет привить своим подчиненным чувство ответственности, добросовестности к порученному делу, так бригада и будет работать. Отношение людей к производству — основа основ экономики. Как обстоят дела на нашем стане? Работает четыре бригады на одном и том же оборудовании. Но одна бригада качает по 100 тонн труб сверх плана, а другая на 100—200 тонн труб не выполняет план. В чем причина? Помимо объективных причин, много и таких, в которых виноваты сами люди. Спустила рукава приняла у смены чка оборудование — обеспечил лишний расход металла, посмотрел свой участок, вовремя не увидел мелкую поломку, не устранил недостаток, на который хватило бы 5—10 минут — опять простоял. Вот и получается, что отношение к труду, к своей работе — это самое главное.

Работать с людьми надо учиться, и я считаю, что даже талантливый руководитель (а для этого нужен тоже талант), но добросовестно вы-

## цитата

Павел БУНИЧ, член-корреспондент Академии наук СССР:

«Подготовка менеджеров — дело трудное. Легче учить тех, кто ничего не знает, кто слово «чистый лист». Сложнее переучивать, преодолевать сопротивление человеческого материала. Раньше этого надо обучить самих преподавателей. Учеба в вузах станет эффективнее, если продвинется школьное образование. Зубрежка, доминирующая в нем, не только убивает интерес и учебу, но и создает «живых роботов». Печально, но факт, что вместо обучения старших классов азам экономики нового типа мы презрительно зубоскалим об американской школе, «донатившейся» до ознакомления подросток... коммерцией».

(«Огонек», № 35, 1987 г.).

## семь с половиной мест... на человека

В июне этого года в Уральском политехническом институте родился одиннадцатый факультет — специальный. В его задачу входит подготовка инженеров с высшим образованием в Уральском регионе по направлениям новой техники и технологии.

Обратимся к фактам. С 1 октября этого года на спецфакультете должны были начаться первые учебные занятия. Только начинать их пока не с кем. К концу сентября на 150 мест претендовало... 20 человек. Казус? Закономерность? Поразились есть над тем, как серьезно поразмышлять. Именно поэтому мы и дали сегодня слово заинтересованным лицам.

Декан специального факультета УПИ Н. И. Младенов:

— Не хотелось бы начинать наш разговор с административных проблем, но придется. Накануне. Создаем по своей сути уникальный факультет старыми бюрократическими методами. В чем его уникальность? За счет интенсификации подготовки сокращен в два раза срок обучения. Во-вторых, более половины учебного времени будет отведено практическим занятиям, в основном с использованием современной вычислительной техники. И наконец, в-третьих, наш факультет хозрасчетное подразделение института, то есть оно должно существовать за счет субсидий Минвазу СССР и предприятий. С последними мы заключаем договор, по которому они должны полностью оплатить весь курс обучения своего специалиста (это около 5 тысяч рублей). Не все руководители, я думаю, сразу решится на такой шаг. Им дешевле будет направить инженера на какие-либо двух-трехмесячные курсы, заплатив при этом двести-триста рублей. Пусть даже в ущерб качеству подготовки.

Старший инженер института горного дела В. И. Дмитриев, один из немногих, подавших заявление на спецфакультет:

— Пришел в УПИ сам, по собственной инициативе. Хотел узнать, где можно — не много подучиться в плане математического моделирования физических процессов. Меня направили сразу в приемную комиссию. О спецфакультете ничего раньше не слышал и рад, что он появился. Здесь я смогу получить все то, что мне необходимо по основной работе.

Почему пришел? Мне про-

## для «галочки»?

почти никаких перспектив на жилье. Поэтому, например, в прошлом году увеличилось более 30 ИТР — это около 10 процентов от общей численности.

Этот разговор состоялся в комитете К.О.С.М.О.Л.А. НИИТЯжмаша. Его участниками стали молодые специалисты, окончившие вузы два-три года тому назад. Так что некоторые из них еще не прошли курсы повышения квалификации. Но мы думаем, что их взгляд на проблемы переподготовки не менее важен.

Инженер-конструктор НИИТЯжмаша Сергей Лонцаков:

— В 1983 году закончил Горьковский политехнический институт. В прошлом году прошел месячные курсы в Свердловском филиале Центрального института повышения квалификации Минтяжмаша. Что это мне дало? С одной стороны — я теперь имею представление о теоретических решениях изобретательских задач. Но с другой — повышение квалификации прошло даром. Получил знания, мы не можем их закрепить — специальной литературы по этой те-

## Внимание: опыт

Белорусская ССР. Минск. очень повезло ребятишкам из детского сада № 334 под названием «Петушок». У них есть сразу четыре «кусака няни».

Первым пришел сюда работать после окончания Молодечненского музыкального училища Николай Шупилов.

Инструктор по физкультуре Юрий Васюкевич приобретает ребятишек к спорту, помогает осваивать первые тренажеры, старается, чтобы в играх, за тех росли малыши крепкими, здоровыми, ловкими.

Комсомолец Игорь Петровский пришел работать воспитателем после службы в рядах Советской Армии. Много подвижных игр и составяний придумывает он для мальчиков и девочек своей группы. И они ходят за своим старшим дружкой буквально по пятам.

Повар Сергей Леонюк потугает детвору вкусными котлетками и кашками, разнообразными салатами, аппетитными запеканками. И малыши всегда с удовольствием уплетают все, что с любовью и старанием он для них готовит.

В дружной семье «Петушка», нарушая устоявшиеся традиции, парни своими делами убеждают, что воспитание ребятишек — очень мужское занятие.

НА СНИМКЕ: вместе — дружная семья.  
Фотохроника ТАСС.

## БЕЛОРУСЬ: ОПЫТ

Белорусская ССР. Минск. очень повезло ребятишкам из детского сада № 334 под названием «Петушок». У них есть сразу четыре «кусака няни».

Первым пришел сюда работать после окончания Молодечненского музыкального училища Николай Шупилов.

Инструктор по физкультуре Юрий Васюкевич приобретает ребятишек к спорту, помогает осваивать первые тренажеры, старается, чтобы в играх, за тех росли малыши крепкими, здоровыми, ловкими.

Комсомолец Игорь Петровский пришел работать воспитателем после службы в рядах Советской Армии. Много подвижных игр и составяний придумывает он для мальчиков и девочек своей группы. И они ходят за своим старшим дружкой буквально по пятам.

Повар Сергей Леонюк потугает детвору вкусными котлетками и кашками, разнообразными салатами, аппетитными запеканками. И малыши всегда с удовольствием уплетают все, что с любовью и старанием он для них готовит.

В дружной семье «Петушка», нарушая устоявшиеся традиции, парни своими делами убеждают, что воспитание ребятишек — очень мужское занятие.

НА СНИМКЕ: вместе — дружная семья.  
Фотохроника ТАСС.

## Внимание: опыт

Белорусская ССР. Минск. очень повезло ребятишкам из детского сада № 334 под названием «Петушок». У них есть сразу четыре «кусака няни».

Первым пришел сюда работать после окончания Молодечненского музыкального училища Николай Шупилов.

Инструктор по физкультуре Юрий Васюкевич приобретает ребятишек к спорту, помогает осваивать первые тренажеры, старается, чтобы в играх, за тех росли малыши крепкими, здоровыми, ловкими.

Комсомолец Игорь Петровский пришел работать воспитателем после службы в рядах Советской Армии. Много подвижных игр и составяний придумывает он для мальчиков и девочек своей группы. И они ходят за своим старшим дружкой буквально по пятам.

Повар Сергей Леонюк потугает детвору вкусными котлетками и кашками, разнообразными салатами, аппетитными запеканками. И малыши всегда с удовольствием уплетают все, что с любовью и старанием он для них готовит.

В дружной семье «Петушка», нарушая устоявшиеся традиции, парни своими делами убеждают, что воспитание ребятишек — очень мужское занятие.

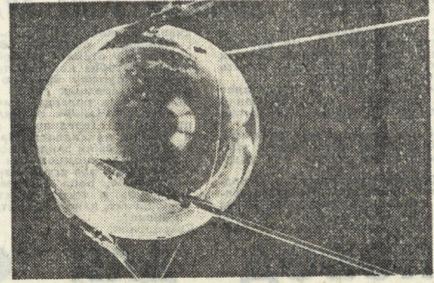
НА СНИМКЕ: вместе — дружная семья.  
Фотохроника ТАСС.



5. О действительности публикаций «На смену!»
- а) рубрики «Эхо» и «Резонанс» неплохо отражают результаты критики в газете;
  - б) нет, реиды, другие острые по фактам материалы мало влияют на перемены к лучшему;
  - в) газета использует далеко не все формы борьбы с недостатками.
- Кроме этого:
6. Каков из явлений в молодежной среде вас тревожит? О чем поспорить на «дискуссионной трибуне» газеты?
7. Что удачно в оформлении газеты, какие рубрики самые привлекательные? От каких пора отказаться?
- а) вопрос-ответ
  - б) человек и природа
  - г) в свободную минутку
  - д) шахматный клуб
  - е) спорт
  - ж) песня субботы
- Что еще?
8. Юность — время выбора жизненного пути. Кто из людей авторитетных может тебе советом, поделиться своим опытом? Можно назвать профессию, а можно и имя конкретного человека, беседа с которым вы хотели бы прочитать.
- В заключение хотелось бы познакомиться с вами.
- |                       |                              |             |           |           |  |
|-----------------------|------------------------------|-------------|-----------|-----------|--|
| Возраст:              | а) 14—18 лет;                | б) 19—21;   | в) 21—28; | г) 28—35; |  |
| Пол:                  | а) женский;                  | б) мужской. |           |           |  |
| Социальное положение: | а) учащиеся школы или ПТУ;   |             |           |           |  |
|                       | б) студенты техникума, вуза; |             |           |           |  |
|                       | в) рабочие, колхозники;      |             |           |           |  |
|                       | г) интеллигенция, служащие;  |             |           |           |  |
|                       | д) прочие.                   |             |           |           |  |
- Назовите (по желанию) свое имя, адрес.
- Благодарим вас за ответы и обещаем, что обязательно примем во внимание каждый из них.  
Напомним наш адрес: 620219, Свердловск, ГСП-153, ул. Турганева, 13, 12-й этаж, редакция газеты «На смену!».



# ТРИДЦАТЬ ЛЕТ КОСМИЧЕСКОЙ ЭРЫ



## ПАМЯТНЫЙ ДЕНЬ

Первый болгарский космонавт Георгий ИВАНОВ:  
— После запуска первого спутника у нас в газетах печатали, когда он должен пролететь над Болгарией. Я тогда был учеником десятого класса, мечтал об авиации, и для меня огромным счастьем было увидеть среди холодных неподвижных светил вдруг одно, которое уверенно движется среди других и какой-то своей цели. Я, как и все болгары, гордился тем, что первый спутник запустили наши «обратушники» — советские люди.

Профессор Генри КЕН-ДЭЛЛ, председатель американской общественной организации «Союз обеспокоенных ученых»:  
— Первый советский спутник стал первым в истории человечества опытом по освоению космического пространства. Это, конечно, величайшее научно-техническое достижение СССР. Нет никаких сомнений в том, что спутники оказали огромное влияние на человечество в целом и на Союзные Штаты в частности. Они указали путь развитию мирного освоения космоса.

Председатель Совета «Интеркосмос» академик В. А. КОТЕЛЬНИКОВ:  
— Выход в космос — естественный и логичный шаг в развитии человеческой цивилизации. Рано или поздно это должно было произойти. Полет Гагарина был неслучаен. Но это те минуты, которые навсегда остаются в памяти человечества как самые величайшие в истории. Гагаринский полет доказал главное — в космос летать можно.

влияет на нашу жизнь на Земле.

Смешно! Это с позиций сегодняшнего дня. А Королеву надо было бороться с этим мнением, убеждать, доказывать. Не словами, а делами.

Советская космонавтика успешно развивается. Проведены летные испытания самой мощной ракеты «Энергия», способной выводить на орбиту космические аппараты массой свыше 100 тонн. Она продолжает традицию королеевских ракет-носителей «Энергия» — многоцелевая ракета. С ее помощью можно не только запускать корабли многоразового действия, как это делала американская система «Спейс Шаттл», но и выводить в кос-

## ПОРТРЕТЫ ЗЕМЛЯН В ЗВЕЗДНОМ

В эти дни, когда Звездный городок и Центр подготовки космонавтов имени Ю. А. Гагарина отмечают 30-летие космической эры как свой большой праздник, здесь открыта выставка работ нашего земляка — свердловского художника, известного мастера портрета Георгия Шинкина.

Выставка удивительно точно соответствует праздничному настроению людей, работающих как бы на «спороге» между ласково-зелеными лужайками подмосковных роц и ледяной чернотой заатмосферной высоты. Такие земные, такие светлые лица на портретах! В их ли-

ризме, вызывающем ответные чувства радости и восхищения, одновременно прорастает величавое утверждение жизни.

В большинстве своем портреты землян «безмянны». Но каждый из них, подписанный ли фамилией героя, просто ли названный: «Портрет», «Студентка», «Моя бабушка», — несет в себе мысль, ощущение, зарисованное передаваемое зрительно.

В просторном фойе Дома космонавтов, где разместились выставка, мне довелось видеть, как, пересекая торопливный шаг этот зал, поменялся и вернулся к знакомой, любимой

этой работе, задержался перед портретом «Моя бабушка» космонавт, художник, генерал Алексей Архипович Львов.

Она очень добрая, эта бабушка, много вынесшая на своем веку. Так и хочется прижаться лицом к ее готовым приласкать тебя рукам... А студентка у Г. Шинкина — явно завила веселых и лукавых событий. И, представив ее в своей компании, заранее невольно улыбаешься перед этим портретом.

Видно, точно удалось передать художнику характер «модели», если не удержался из-

вестный писатель и прямо на своем портрете — в уголке — написал: «Спасибо, Егор! Ю. Семенов».

Галерею портретов предстоит расти. Уже здесь, в Звездном, Георгий Георгиевич Шинкин работает над портретами космонавтов Г. Т. Берегового и В. Д. Зудова.

«Спасибо за прекрасную выставку, — пишет в книге отзывов юная жительница Звездного, пятиклассница, — попробую переделать эти портреты в музыку». А молодой военнослужащий признается: «Здорово! Нет слов... Наверное, придется купить мелки и тоже попробовать писать рисовать».

С. КАЗАНЦЕВ.  
Звездный — Свердловск.

## ЗВЕНЬЯ ОРБИТАЛЬНОГО ПОЯСА

Всего 92 суток прожил в космосе первый спутник, совершив 1400 оборотов вокруг Земли. Но он проложил дорогу для всех космических аппаратов, которые когда-либо взлетели и будут взлетать с нашей планеты. Академик Владимир Бармин рассказал мне интересную историю. Когда обсуждался вопрос о передаче первого спутника, радиотехники предложили, чтобы он играл несколько тактов партийного гимна «Интернационал».

— Не надо, — возразил Королев. — Не будем так нарочито подчеркивать нашу победу. Ведь это первый спутник планеты. И он должен принадлежать всему человечеству. А «Интернационал» прозвучит позорно.

Так оно и было. Мелодия «Интернационала» звучала с орбиты первого в истории спутника Луны.

Королев был коммунистом, патриотом. Да, он создавал боевые ракеты, так как у Советского Союза не было выбора. Нам угрожали, и мы защищались. Но уже тогда Королев хотел зримо показать всем, что есть альтернатива военной конфронтации — мирное освоение космоса.

Сейчас это актуально как никогда. СССР последовательно отстаивает позиции звездного мира не потому, что слаб. Просто советские люди считают: век космоса должен стать веком разума.

Королев хотел, чтобы первый спутник не разделял бы, а объединял людей. СССР последовательно выступает за мирное освоение космоса объединенными усилиями всех стран планеты. Двенадцать международных экипажей уже стартовало с космодрома Байконур. Советские ракеты запустили несколько иностранных спутников. Девять государств участвовали в реализации знаменитого проекта «Венера — комета Галлея», и множество международных приборостроительных предприятий участвовали в реализации проекта «Венера — комета Галлея», и множество международных приборостроительных предприятий участвовали в реализации проекта «Венера — комета Галлея».

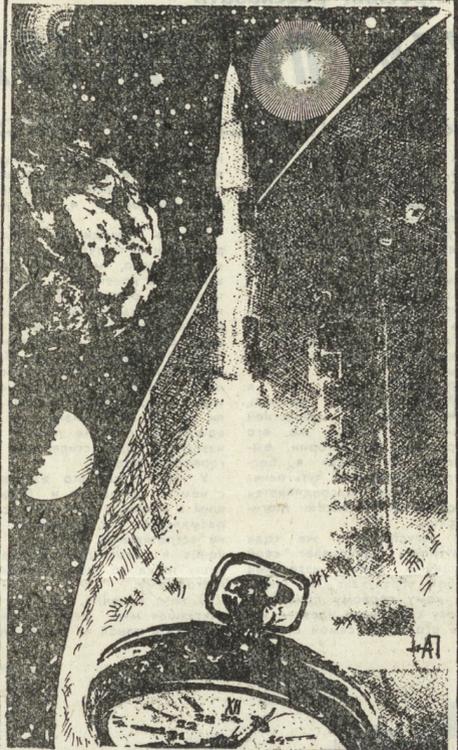
Сейчас нам трудно представить жизнь на планете без спутников, хотя, как это ни парадоксально, далеко не все и не сразу осознали их пользу для человечества. Вот свидетельство академика Мстислава Келдыша: «В то время, когда Сергей Павлович Королев создавал первую межконтинентальную ракету, очень многие не верили в то, что проникновение в космос, создание спутников принесет практические результаты и по-

мос тяжелые и просторные орбитальные базы — станции, организовывать межпланетные экспедиции. Пока «Энергия» делает первые шаги. Но уже видно, что это шаги исполина. Академик Королев считал, что для изучения и освоения космоса необходимо создать систему, состоящую из соответствующего количества различных спутников, постоянно существующих на орбитах вокруг Земли в виде «Орбитального пояса», для начала на высотах примерно от 300 до 2000 км.

В числе спутников «Орбитального пояса», полагает ученый, следует иметь несколько орбитальных станций (предположительно 2—3) с экипажами космонавтов. Система должна быть рассчитана на длительное существование в космосе, например на 10—15 лет. Система «Орбитального пояса» должна обслуживать с Земли управляемые человеком корабли — спутники и с орбитальных станций. Подобное решение возможно при широкое использование и совершенствовании методов стыковки космических аппаратов.

Мы видим, что действующие ныне орбитальные станции и спутники — это зримое воплощение мечты Королева об «Орбитальном поясе».

Б. КОНОВАЛОВ.  
(АПН).



Как-то в разговоре со мной один из моих друзей заметил, что ему жаль тех, кто не принадлежит к нашему поколению, поскольку им не довелось услышать захватывающую новость о запуске первого искусственного спутника Земли.

Многим это замечание покажется странным. Я имею в виду тех, кто слишком молод и не представляет себе, что значил для нас запуск первого спутника.

## ДИТЯ ЗЕМЛИ

После войны мы много слышали о намерениях американцев послать человека в космос. В западном мире все были уверены в том, что из США первыми полетят в космическое пространство.

И вдруг, как гром среди ясного неба, появилось сообщение из Москвы о том, что Советский Союз запустил в космос спутник, который летает вокруг Земли. Наверное, то целое предельное земное притяжение и вырвался в космос.

Это случилось столь неожиданно, что трудно было поверить в такое. Все произошло так незаметно и в то же время так величественно. Миллионы людей на всех континентах спешили увидеть это маленького стального шарика, своего рода дитя Земли. Радиолобители всего мира принимали его сигналы. Даже если спутник трудно было увидеть в нашу

## ТЮЛЬПАНЫ БАЙКОНУРА

Три десятилетия отделяют нас от 4 октября 1957 года. Теперь это уже история. А мы ее современники — и это самое удивительное, поскольку прорыв в космос — от первых робких шагов до крупных орбитальных станций — свершился на глазах одного поколения.

И все-таки, как это было? Как шли мы к октябрю пятидесят седьмого? Сразу после войны группа инженеров под руководством Сергея Павловича Королева и Михаила Клавдиевича Тихонравова стала работать над проектом полета в космос на ракете. А через несколько лет Королев написал записку в Центральный комитет партии, где говорил о возможности запуска спутника, обосновывая необходимость изготовления носителя и корабля и строительства космодрома.

В самом начале 1955 года было принято решение о создании «космической гавани» ныне это затертое выражение звучало

проблема, как кажется на первый взгляд. Надо было найти отдаленную территорию, ведь экспериментальные запуски могли закончиться неудачей, а осколки после взрыва выпали бы на большую площадь, что, естественно, небезопасно. К тому же, чем южнее стартовая площадка, тем большее ускорение передает земля ракете, и можно вывести на орбиту груз с меньшими энергетическими затратами.

Группы энтузиастов продолжили большую кропотливую работу, пока одна из них не наткнулась в пустынях Казахстана на высоту, обозначенную на карте «110». Свой выбор остановили на ней, покрывающейся весной ярким ковром из тюльпанов.

А летом 1955 года на заброшенную станцию прибыли первооткрыватели Байконура. Возглавил строительный генерал Георгий Максимович Шубников.

А в КБ Королева полным ходом шла подготовка к запуску. Коллектив ученых и конструкторов создал мощную ракету-носитель, способную вывести на орбиту сравнительно большой груз.

Работу всех КБ, занятых космосом, координировала специальная комиссия Академии наук по объекту «Д» — так назывался в документах того времени спутник. Председатель комиссии академик М. В. Келдыш внимательно следил за проектированием спутника, выкал во все тонкости. В это же время разработ-

ку своего «Авангарда» форсировали и американцы. Сергей Павлович торопился и предложил сделать простейший спутник — ПС-1.

Конструкторы из его КБ вспоминали: зашел спор, какую форму придать «первенцу». Предлагались разные варианты, но СП — так в своем кругу звали Королева — возразил: «Шар и только шар, спутник должен символизировать нашу планету».

В сентябре 1957 года в «Правде» появилась статья, в которой говорилось о том, что в ближайшее время состоится запуск искусственного спутника Земли. На нее, наверное, мало кто обратил внимание.

Но от реальности этого события ее отделяли всего две недели. 4 октября мир узнал слова: «спутник» и «Байконур». А. ЦАПИН.

плохую английскую погоду, мы могли принимать его сигналы. Сам факт, что спутник был советский, а не американский, вызывал всеобщее восхищение.

Всех захарывал не сам спутник, а осознание того факта, что человек наконец вырвался в космос. Не нужно было большого ума, чтобы понять, что вслед за таким спутником будет запущен спутник с человеком на борту. Люди с Земли смотрели в небо и старались угадать, а что же там — на огромной высоте. Все ждали, когда же человечество покорит космическое пространство, когда свершится чудо.

Именно о таком чуде и говорил мой друг. Ведь на долю нашего поколения выпало освоение космического пространства.

Джемс Олдридж, английский писатель, (АПН).

## ТРУДНЫЕ ШАГИ К ШЕСТОМУ ОКЕАНУ

В 1957 году Валерию Рождественскому было восемнадцать лет. Родившись в семье морского офицера, он мечтал только о море, бродил по кораблям и дальними походами, свою жизнь без флота не представлял.

Так оно поначалу и вышло. Валерий Ильич стал курсантом Высшего военно-морского инженерного училища имени Ф. Дзержинского, а потом успешно служил в частях ВМФ.

И все-таки, вероятно, первое сомнение в правильности выбранного пути появилось именно тогда, когда он услышал сообщение о запуске первого спутника: «Скоро и человек полетит в космос?».

Хотя сам он рассказывает об этом по-другому: «О полетах космонавтов много читал — в космосе уж побывали Гагарин и Титов. И вот в одной книге узнал, что условия полета напоминают работу водолазов-глубоководников. Тогда-то и подумалось, почему бы не попробовать».

Для такого крутого поворота в жизни, согласитесь, нужна смелость. Ведь за плечами богатый опыт морской службы, плавание в Средиземноморье и на Балтике, в южных широтах и Атлантике.

Помыслив о Валерии Ильиче было и разминирование транспорта «Цибуна», пограничного в толь войну. Когда спустился и нему, судно было набито боеприпасами доверху. Пришлось поднимать на поверхность тонны и тонны смертоносного груза. В любую секунду в руках водолазка мог рвануть снаряд или мина. Но, к счастью, операция завершилась успешно.

А потом — отряд космонавтов. В космосе и впрямь было что-то от океана: невесомость напоминала работу под водой, и даже подготовка к полету проводилась в специальном гидробассейне.

А главное — труд, к чему Валерий Ильич привык, был таким же напряженным, как в море.

Об этом рассказывал мне сам Валерий Ильич Рождественский во время нашей встречи в Звездном городке. После полета на «Союзе-23» он стал полнорановым членом семьи космонавтов, Героем Советского Союза.

— Как же так, — спрашиваю его, — с моря сразу в космос?

— Главное — уметь мечтать и уметь трудиться. И еще — считать, что недостижимых целей не бывает.

— Но ведь о космосе мечтают целые, а в космос летают единицы?

— Что тут скажешь? И на Земле немало сложных дел. А впрочем, — он взял у меня блокнот и написал:

*Космос — это не свердловские тюльпаны, а самые темные потемнелые участки неба в труде! счастья, победы.*

Эти слова мы и воспроизводим в газете. А. АНДРЕЕВ.



## НЕОБХОДИМОСТЬ СОТРУДНИЧЕСТВА

Кановы перспективы развития совместных космических исследований ученых разных стран.

На этот вопрос корреспондент АПН Галины Липатовой отвечает начальник Центра подготовки космонавтов имени Ю. А. Гагарина, летчик-космонавт СССР, дважды Герой Советского Союза, генерал-лейтенант авиации В. А. ШАТАЛОВ:

— Как известно, вместе с советскими космонавтами (их в настоящее время 62) в космос побывали и иностранные граждане (их 12). Недавно у космонавтов Ю. Романенко и А. Александрова, работающих сейчас в космосе на станции «Мир», была встреча с советско-сирийским экипажем, в дальнейшем там побывают болгарский и французский космонавты.

«Мир» — это уже восьмая орбитальная станция третьего поколения. Новое в ней то, что почти вся научно-производственная сфера перенесена здесь с eigener станции на специализированные модули — это или научные лаборатории или производственные блоки. Модули притягиваются к станции, но могут действовать и автономно. Обслуживая автономный блок, космонавты будут снимать готовую продукцию, что-то ремонтировать.

Совместно со станцией работает астрофизический модуль «Квант». В составе его научных приборов — комплекс телескопов, таня, на-

ка к уникальной экспедиции идет полным ходом. Она является принципиально новым шагом в познании малых небесных тел Солнечной системы. Начало экспедиции запланировано на середину 1988 года.

В дальнейших планах сотрудничества СССР с западными странами — рассмотрение возможности совместных работ советских и французских ученых, предусматривающих стыковку французского аппарата «Гермес», который в будущем должен выводиться ракетой «Ариан-5», с орбитальным комплексом «Мир». Такое сотрудничество, на мой взгляд, позволит еще более эффективно использовать возможности орбитального комплекса «Мир», производить замену экипажа, доставлять новое оборудование и аппаратуру. Ученые европейских стран могут быть гостями или участниками работ на орбитальном комплексе «Мир».

Недавно советские ученые предложили своим зарубежным коллегам для обсуждения программу исследования Марса, целью которой станет доставка на Землю до 2000 года образцов грунта планеты. Затем, к 2005 году, планируется работа на Марсе самодвижущихся аппаратов — марсоходов с дальностью передвижения до тысячи километров. К 2020 году, очевидно, будут обеспечены необходимые условия для высадки космонавтов на Марс.

Следует сказать, что Главное управление по созданию и использованию космической техники для народного хозяйства и научных исследований (Главкосмос СССР) по заявке любой страны может организовать проведение с космической орбиты дистанционного зондирования ее территории.

Космическое пространство не должно стать ареной военного соперничества.

НА СНИМКАХ ТАСС: сверху слева — обелиск на космодроме Байконур, установленный в память о запуске первого искусственного спутника Земли, на нем высечены слова: «Здесь гением советского человека начался дерзновенный шаг к освоению космоса. 1957»; справа — «Бин,Бин» — таинный сигнал от спутника восточного типа космической эры; внизу — в галайбоне «Космос» на ВДНХ представлены образцы различной космической техники. Коллаж А. ПЯТКОВА. Публикацию подготовил А. ДУНИЩИН.

«КОГДА УМОЛКНУТ ВСЕ ПЕСНИ, КОТОРЫХ Я НЕ ЗНАЮ...»

Работа молодежной редакции Свердловского телевидения давно вызывает у многих «легкое недоумение». Но вот начало 1987 года «горячий телефон», дебаты о новых формах работы, разговоры по душам о том, какими хотят видеть зрители молодежные программы Свердловского ТВ.

ИЩЕМ ПОВОД ДЛЯ СПОРА?

На это письмо мы попросили ответить ведущих музыкальной программы «В ритме спора» Григория Гилевича и Дмитрия Наумова. Гилевич. Ну что ж, очень хочется ответить на письмо в духе переписки «в ритме спора».

сказал социолог из Таллина (!). Правда, в передаче «В ритме спора» прозвучало гневное осуждение отчасти гитарной аппаратуры Свердловского рок-клуба, которое не позволило показать наши группы. Но даже совсем глупому зрителю было понятно, что выступление очень интересных групп «Гондо» и «Браво», которыми его кормят уже полгода, были сняты не на фестивале.

«РАЗЛУКА» ПО НАСТОЯЩЕМУ, или Субмарина «Наутилус» не боится глубины

где не был никогда... Прощай навсегда! Бедный банджо, который мы играли на прошлые, мне стали слышны малы твои трели диньси. Как так долго учил любить твои запретные плоды...



51-60-84



ХОККЕЙ. ВЫСШАЯ ЛИГА

ОБГОНЯЛИ, НО НЕ ОБОГНАЛИ

«Торпедо» (Усть-Каменогорск) — «Автомобилист» (Свердловск) — 3:3 (1:1, 1:1, 1:1). Шайбы забросили: у хозяев — Старин (10-я мин), Александров (34), Ефремов (51); у гостей — Анисимов (9), Татаринов (24), Тарасов (43).

«ГОРЯЧИЙ ТЕЛЕФОН»

В следующую субботу, 10 октября с 12.00 до 15.00 редакция газеты и «Музыкальная студия» проводят «Горячий телефон» со Свердловским рок-клубом: 51-26-61 и 58-93-30.

вы просили рассказать

«РАЗЛУКА» ПО НАСТОЯЩЕМУ, или Субмарина «Наутилус» не боится глубины

А в мрачном «Князе тишины», который сродни «Фаусту», каким бы чрезмерным не представлялось это сравнение, — так и кажется, что Бутусов поэт, по-мерфиловски скрестив на груди руки. Вообще вселенская тема судьбы, рока, коланье в «бездну», такой «простенький» толстовский вопрос «зачем я?» приуменьшено сочетанием с «Наутилусом» с беспощадными бытовыми зарисовками.

В АРТЕ 1986 года в Свердловске, наконец, открывалась областная рок-клуб и первые же его творческие лаборатории выдвигают «Наутилус» в бесспорные лидеры. А чуть раньше к группе присоединяется саксофонист Алексей Могилевский.

В августе этого же года «Наутилус» записывает свой лучший и самый известный альбом «Разлука». Не знаю уже, кому первому пришла в голову счастливая идея — начать его с той самой старинной песни «Разлука ты, разлука...».

Альбом «Разлука» принес «Наутилусу» настоящее признание и вывел его на фарватер отечественной рок-музыки. Весь нынешний год они выезжали со множеством гастролей в Казань, Уфу, Пермь, Куйбышев, Новосибирск, Таллин, другие города. И везде — неизменный успех.

ские бездны на субмарине «Наутилус», названной, как и единственная ракета-моллюск. Название поправилось, но вскоре выяснилось, что такое же носит и московская рок-группа, где играют бывшие когда-то в составе «Машин» Батини, Маргулис и Сергей Казаков. Более того, есть еще и третий «Наутилус» — команда из «второго эшелона» ленинградского рок-клуба.

ОСТАВ группы менялся от записи к записи, но постоянным оставался ее костяк: Вячеслав Бутусов — вокал, соло-гитара, Дмитрий Умешкин — бас-гитара и Виктор Комаров — ритм-бокс, клавишные. По-настоящему «всплыл» «Наутилус» в 1985 году с выходом их уже зрелой и серьезной работы — альбома «Невидимка».

Расставание — так, пожалуй, кратко можно определить его главную тему. Расставание с прежним собой, ностальгия по музыке юности. Расставание с мифами и — грустная усмешка уже повзрослевшего человека и над созданными когда-то себе иллюзиями, и над кумирами, глядевшими тогда на тебя с глянца пластинок.

...А началось все еще в 1978 году с обыкновенного «мартинского» студента. Сидя в библиотеке, он встретил в журнале «Иллюстрированная» статью о группе Дима Умешкин. Создани, как и многие, свой ансамбль, выступили в стройотрядах и анклавах, играли на танцах. Потом познакомились с первыми свердловскими рок-движениями «Урфин Джукс» и «Трексом», встреча с которыми во многом заставила переосмыслить то, чем они до этого занимались в музыке.

Вскоре ими и был записан первый сырой и пробный альбом на двухдорожечной «Иллюстрированной». Это был еще «детский лепет», разобрать который, но всему прочему, оказало очень большое влияние на дальнейшее творчество группы. В 1982 году появилась кассета, где бундами под арабскую вязь было выведено: «Али-Баба и 40 разбойников». Пленка разошлась быстро, а работа над ней так и не принесла особого удовлетворения: это были лишь выступления в темне, с вывешенной собственной индивидуальности.

«Бываску» «Наутилус» предложил оператор группы Андрей Макаров. Не знаю уже, что он имел в виду, но на память сразу приходят жюль-верновский капитан Немо, романтический защитник униженных и оскорбленных, страстнейший философ, борющийся океаном.

14.00 — «Сназна странствий». Художественный фильм с субтитрами. 15.45 — «Вонючий смех». Вечер юмора в концертной студии Останкино. 17.15 — Концерт С. Захарова. 18.20 — Свердловские Новости. По окончании — МОСКВА. Теннис. Кубок Дэвиса. Сборная СССР — сборная Швейцарии. 19.20 — «Спокойной ночи, малыши!». 19.35 — «Здоровье». 20.20 — «Прожектор перестройки». 21.00 — Футбол. Чемпионат СССР. ЦСКА — «Днепр». 2-й тайм. 21.45 — Новости. 21.50 — «Песня-87». «ДУБЛЬ-4».

Песня «Прощальное письмо» настолько глубока и щемяще-грустна, насколько может быть таким лишь последний взмах руки в детство. В целом «Невидимка» был достаточно ровный альбом, где назомом еще такие несомненные удачи, как «Раньше было совсем другое время», «Князь тишины», «Али, али» и «Мифическая столовая». В последней вещи, например, это смеянато героя и его отказ бездумно поглощать как пустые дозунги и слова, которыми еще недавно нас обильно кормили, так и суррогаты эстрадной культуры, вроде называюся в зубах, приторного до тошноты итальянского шлягера «Феличита». Героя из поколения «невидимки», которое не хотели замечать, не хотели видеть.

Гуд-бай, Америка, где не был никогда... Прощай навсегда! Бедный банджо, который мы играли на прошлые, мне стали слышны малы твои трели диньси. Как так долго учил любить твои запретные плоды...

В августе этого же года «Наутилус» записывает свой лучший и самый известный альбом «Разлука». Не знаю уже, кому первому пришла в голову счастливая идея — начать его с той самой старинной песни «Разлука ты, разлука...».

Альбом «Разлука» принес «Наутилусу» настоящее признание и вывел его на фарватер отечественной рок-музыки. Весь нынешний год они выезжали со множеством гастролей в Казань, Уфу, Пермь, Куйбышев, Новосибирск, Таллин, другие города. И везде — неизменный успех.

О том, что «Наутилус» отлично выступил вместе с «Акваркумом» в ленинградском Дворце молодежи в культурной программе пленума Союза композиторов РСФСР мы уже сообщали, как и о том,

О том, что «Наутилус» отлично выступил вместе с «Акваркумом» в ленинградском Дворце молодежи в культурной программе пленума Союза композиторов РСФСР мы уже сообщали, как и о том,

О том, что «Наутилус» отлично выступил вместе с «Акваркумом» в ленинградском Дворце молодежи в культурной программе пленума Союза композиторов РСФСР мы уже сообщали, как и о том,

Госцирк 7 октября ОТКРЫТИЕ СЕЗОНА. Новая программа «Здравствуй, Клоун». Лауреат премии Ленинского комсомола, международной премии «Оскар», заслуженный артист РСФСР клоун Анатолий МАРЧЕВСКИЙ.

СЕГОДНЯ В КИНОТЕАТРАХ: СОВКИНО — Кто этот человек? ТЕМП — Парень, у которого было все. СЛЮТ — Граф Монте-Кристо (две серии) Будни уголовного розыска.

НАШЕ СПРАВОЧНОЕ БЮРО

дательский день — суббота, 14.30 — Телемост СССР — США. «Вместе и Марсу». 15.45 — К юбилею Великого Октября. «Истории немеринущие строки». Художественный фильм «Старые стены».

НАШЕ СПРАВОЧНОЕ БЮРО

дательский день — суббота, 14.30 — Телемост СССР — США. «Вместе и Марсу». 15.45 — К юбилею Великого Октября. «Истории немеринущие строки». Художественный фильм «Старые стены».

«Крылья» В Н П Ш О Советов 3 0 14 0 6 «Спартак» 2 1 0 8 6 5 «Динамо» (М) 2 0 1 15 13 4 «Автомобилист» 1 1 1 9 9 3 «Торпедо» (Я) 1 0 0 6 4 2 «Спартак» 1 0 0 6 4 2 «Транктор» 1 0 2 8 8 2 «Торпедо» (У-Н) 0 2 1 8 9 2 ЦСКА 1 0 2 8 8 2 «Динамо» (Р) 0 2 10 14 2 «Искра» 0 1 12 15 11 «Торпедо» (Г) 0 1 2 6 15 1 ЦСКА 0 0 0 0 0 0

«Крылья» В Н П Ш О Советов 3 0 14 0 6 «Спартак» 2 1 0 8 6 5 «Динамо» (М) 2 0 1 15 13 4 «Автомобилист» 1 1 1 9 9 3 «Торпедо» (Я) 1 0 0 6 4 2 «Спартак» 1 0 0 6 4 2 «Транктор» 1 0 2 8 8 2 «Торпедо» (У-Н) 0 2 1 8 9 2 ЦСКА 1 0 2 8 8 2 «Динамо» (Р) 0 2 10 14 2 «Искра» 0 1 12 15 11 «Торпедо» (Г) 0 1 2 6 15 1 ЦСКА 0 0 0 0 0 0

В Ленинске-Кузнецком прошле полупуфинал Российского совета ВДФСО профсоюзов по спортивной гимнастике. Успешно выступили представители Свердловской области, Е. Нилова и Н. Давыдова («Уралмаш»), тренеры — Федосовы), Т. Пиль (Алапаевск), тренер Г. Войничев, А. Попов, А. Фирсов, А. Карцев (тренер В. Наумов), А. Кустанов (тренер А. Прыткин), Э. Дьячкова, заучив спортиков.

В Ленинске-Кузнецком прошле полупуфинал Российского совета ВДФСО профсоюзов по спортивной гимнастике. Успешно выступили представители Свердловской области, Е. Нилова и Н. Давыдова («Уралмаш»), тренеры — Федосовы), Т. Пиль (Алапаевск), тренер Г. Войничев, А. Попов, А. Фирсов, А. Карцев (тренер В. Наумов), А. Кустанов (тренер А. Прыткин), Э. Дьячкова, заучив спортиков.

В Ленинске-Кузнецком прошле полупуфинал Российского совета ВДФСО профсоюзов по спортивной гимнастике. Успешно выступили представители Свердловской области, Е. Нилова и Н. Давыдова («Уралмаш»), тренеры — Федосовы), Т. Пиль (Алапаевск), тренер Г. Войничев, А. Попов, А. Фирсов, А. Карцев (тренер В. Наумов), А. Кустанов (тренер А. Прыткин), Э. Дьячкова, заучив спортиков.

В Ленинске-Кузнецком прошле полупуфинал Российского совета ВДФСО профсоюзов по спортивной гимнастике. Успешно выступили представители Свердловской области, Е. Нилова и Н. Давыдова («Уралмаш»), тренеры — Федосовы), Т. Пиль (Алапаевск), тренер Г. Войничев, А. Попов, А. Фирсов, А. Карцев (тренер В. Наумов), А. Кустанов (тренер А. Прыткин), Э. Дьячкова, заучив спортиков.

В Ленинске-Кузнецком прошле полупуфинал Российского совета ВДФСО профсоюзов по спортивной гимнастике. Успешно выступили представители Свердловской области, Е. Нилова и Н. Давыдова («Уралмаш»), тренеры — Федосовы), Т. Пиль (Алапаевск), тренер Г. Войничев, А. Попов, А. Фирсов, А. Карцев (тренер В. Наумов), А. Кустанов (тренер А. Прыткин), Э. Дьячкова, заучив спортиков.

«НА СМЕНУ!» ИНДЕКС 53800 Выходит ежедневно, кроме воскресенья и понедельника. По вопросам подписки и доставки обращаться в отделение связи агентства «Союзпечать».

62019, СВЕРДЛОВСК, ГСП, 153, ул. ТУРГЕНЕВА, 13, 12-Я ЭТАЖ. РЕДАКЦИЯ ГАЗЕТЫ «НА СМЕНУ!»

\* редактор 51-28-61; \* заместитель редактора 51-38-75; \* ответственный секретарь 51-74-67; \* секретариат 58-96-11; \* отдел рабочей и инженерной молодежи 51-47-26, 51-34-22;

Тип. изд-ва «Уральский рабочий» г. Свердловск, проспект Ленина, 49. Тираж 175 тыс. НС 21606. Заказ № 7465.