

# ЭКСПЕРТ



WWW.EXPERT-URAL.COM

26 ДЕКАБРЯ 2022 — 29 ЯНВАРЯ 2023 № 1 — 3 (873)

# УРАЛ

ИНДЕКС 81420



# Шарик цвета хаки

Итоги-2022,  
прогнозы-2023

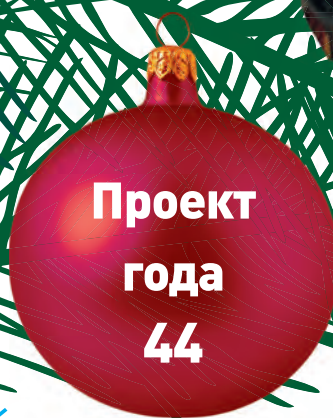
Отрасль  
года  
32



Рынок  
года  
36



Проект  
года  
44



# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Редакция** Артем Коваленко (главный редактор), Павел Кобер (заместитель главного редактора), Ирина Перечнева (научный редактор), Вера Симакова (ответственный секретарь)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела), Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Выпускающий редактор** Павел Кобер

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Исследования** Сергей Зякин, Екатерина Игошина, Анастасия Кандалицева, Моника Колесова, Иван Легкоступов, Анастасия Пестрикова, Татьяна Печенкина, Кристина Чукавина

**Мероприятия** Ольга Захарова

**Федеральный «Эксперт»**

**Издатель** Александр Попцов

**Исполнительный директор** Дмитрий Васильев

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Владимир Котов

**Директор розничного распространения** Елена Другуш

**Главный редактор журнала «Эксперт»** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**Тел. редакции (495) 789-44-65**

**Для писем: 127137, Москва, а/я 33**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

**Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73**

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

**e-mail: podpiska@expert.ru**

**Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru**

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.



Отпечатано в АО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, Россия, г. Можайск, ул. Мира, 93. www.oatprk.ru, тел. (49638) 20-685 **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

## Содержание

**РЕДАКЦИОННАЯ СТАТЬЯ** 5

НЕ ИЗМЕНИМ, НО ОЖИВИМ

**ПОВЕСТКА ДНЯ** 6

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ** 12

**СОБЫТИЯ ГОДА** 16

**ТЕМА ГОДА** 18

ЧЕСТНЫЙ ВЗГЛЯД НА КАРТИНУ МИРА

Классические модели прогнозирования в текущем кризисе не работают. Чтобы начать восстановление, нужны адекватный анализ происходящих изменений и новый инструментарий с опорой на доверие бизнеса

**АКЦЕНТ ГОДА**

КРЕАТИВНЫЙ И МОБИЛЬНЫЙ ..... 23

Санкции не повлияли на развитие малого бизнеса благодаря мерам поддержки и высокому уровню адаптивности предпринимателей к внешним условиям

В БУДУЩЕЕ СМОТРИМ С УВЕРЕННОСТЬЮ ..... 26

Грамотное управление рисками и ускоренное внедрение новых технологий позволили нашему банку достойно отразить вызовы 2022 года, отмечает управляющий Уральским филиалом ПСБ Ринат Иржанов

ЭТО САМЫЕ АКТИВНЫЕ И ИЗОБРЕТАТЕЛЬНЫЕ

ЛЮДИ ..... 28

Мы создали все возможные и максимально быстрые каналы коммуникации с бизнесом, чтобы иметь обратную связь и анализировать состояние МСП, рассказал директор Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства (СОФПП) Валерий Пиличев

УРАЛСИБ СТРОИТ НОВУЮ МОДЕЛЬ В СЕКМЕНТЕ

МАЛОГО БИЗНЕСА ..... 29

Изменение формата обслуживания малого бизнеса позволит Банку Уралсиб укрепить позиции в этом направлении деятельности, считает управляющий Екатеринбургским филиалом банка Александр Киреев

**ТЕХНОЛОГИЯ ГОДА**

КАК ЗАЩИТИТЬСЯ ОТ КИБЕРАТАК ..... 30

Нужно лучше разбираться в уязвимостях инфраструктуры и пробовать себя в роли злоумышленника

ПЕРВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ХАБ СБЕРА

ОТКРЫЛСЯ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ..... 31

Изменение организации работы блока «Технологии» позволит в разы ускорить внедрение инновационных решений в экономику

**БАНКИ: ПРОГНОЗ-2023**

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**ПРОЕКТ «КУРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ»**

**Следующий номер «Эксперт-Урала» выйдет 30 января 2023 года**



**ОТРАСЛЬ ГОДА**

ПРИКАЗАНО ПОДНЯТЬСЯ ..... 32

Неэкономическими методами отечественную «оборонку» вовлекли в эпицентр экономической активности

НОВЫЕ БИЗНЕСЫ УРАЛЬСКОГО ЯДЕРНОГО

ЦЕНТРА ..... 34

**РЫНОК ГОДА**

ПОД ГРАДУСОМ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ..... 36

Сектор жилой недвижимости ждет уверенности со стороны спроса и условий для долгосрочного планирования предложения

ОПОРА ДЛЯ ЗАСТРОЙЩИКА ..... 42

Эффективность заказчика выбрана критерием работы одной из ведущих в России и крупнейшей в Урало-Западносибирском регионе компаний сегмента стройматериалов — ООО «СЛК Цемент»

**ПРОЕКТ ГОДА**

ВЫЕХАЛИ НА ТРАССУ И НЕ СВОРАЧИВАЙТЕ ..... 44

Обновление транспортной инфраструктуры на Урале и в Западной Сибири почувствовали водители, пассажиры общественного транспорта и пешеходы

РАБОТА НА БУКВУ S ..... 46

Компании, вовлеченные в реализацию социальных проектов, научились извлекать из этого прибыль

НДТ ПРОБИВАЮТ ЗЕЛЕНЬ ПИТОЛОК ..... 48

Не обнаружив на рынке эффективных решений по снижению выбросов, челябинский «Завод ТЕХНО» начал инвестировать в разработку и апробацию наилучших доступных технологий

**ПРОБЛЕМА ГОДА**

ЗАПРЕТЫ БОЛЬШЕ НЕ РАБОТАЮТ ..... 52

Как добиться снижения смертности и повышения качества жизни с помощью разработки и внедрения на государственном уровне программ профилактики, выявления и минимизации факторов риска заболеваний



Дорогие наши партнеры!

Вы наполнили 2022 год новыми идеями, проектами и решениями, которые позволяют уверенно смотреть в будущее. Знаем, что именно наши партнеры являются не только экспертами в своих отраслях, но и драйверами экономического роста Уральского региона и страны в целом. Мы и в следующем году с большим удовольствием напишем о ваших достижениях, продолжим передавать ваш опыт, знания и компетенции читателям. Огромное спасибо за поддержку и до встречи на страницах «Эксперт-Урала»!



Полпредство в УрФО



Правительство  
Курганской области



Правительство  
Пермского края



Правительство  
Тюменской области



Правительство  
Удмуртии



Правительство  
Челябинской области



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ



МИНИСТЕРСТВО  
ИНВЕСТИЦИЙ И РАЗВИТИЯ



СОСПП  
Свердловский областной  
Союз промышленников



Visit Tyumen

Агентство туризма и  
продвижения Тюменской  
области



Департамент  
инвестиционной  
политики и  
государственной  
поддержки  
предпринимательства  
Тюменской области



КОРПОРАЦИЯ  
РАЗВИТИЯ  
УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ



Министерство по туризму  
и молодежной политике  
Пермского края



ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОЕКТАМИ  
В ПРОМЫШЛЕННОСТИ



PRINT  
MASTER



PWC



SLK Cement



softline®



УРАЛ



TEN  
СЕРВИС DEVELOPMENT



БРУСНИКА



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ



гипербола  
гипермаркет



Дизайн-  
Принт



КонсультантПлюс  
надежная правовая поддержка



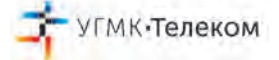
РЖД Российские  
железные дороги



СБЕРБАНК  
Всегда рядом



СИБАГРО



Уральский  
федеральный  
университет  
имени первого Президента  
России Б.Н. Ельцина  
Институт экономики  
и управления



Уральский  
федеральный  
университет  
имени первого Президента  
России Б.Н. Ельцина  
Институт экономики  
и управления



Уральский  
федеральный  
университет  
имени первого Президента  
России Б.Н. Ельцина  
Институт экономики  
и управления



ЧЕЛИНД  
ЛИЗИНГ



ЯМАЛКОММУНЭНЕРГО  
акционерное общество









# Не изменим, но оживим

**В** каких условиях мы уходим в 2023 год? Позитива мало. Внешние условия для российской экономики остаются сложными и значительно ограничивают ее деятельность. Это прежде всего касается логистики и финансовых потоков. То есть, если вы и отправили произведенную продукцию и она чудесным образом достигла заказчика, не факт, что он сможет с вами расплатиться. Прогнозы тоже так себе. За введением потолка цен на российские нефть и газ с октября 2023 года нас ждет первый этап трансграничного углеродного регулирования (ТУР). Полностью механизм, предусматривающий поэтапную отмену бесплатных квот системы торговли выбросами ЕС, начнет действовать с 2026 года. По оценкам аналитиков Сбера, России это грозит потерей в 14 — 18 млрд долларов. Оценка проведена с учетом действующего санкционного пакета на российские товары и состоявшегося 12 декабря заседания европейской триады (Совета ЕС, Еврокомиссии и Европарламента) с целью достичь соглашения в отношении конфигурации финального регламента ТУР. Главное намерение еврочиновников — заставить экспортеров отчитываться об углеродоемкости продукции. Трансграничное регулирование распространяется на алюминий, сталь, водород, электроэнергию, цемент, удобрения и неорганическую химию. По прогнозам Сбера, российский экспорт в 2026 — 2035 годах сократится в среднем на 15%. Полностью обнулятся поставки цемента и электроэнергии. Существенное сокращение также ждет сталь (до 40%), удобрения и другую продукцию химической промышленности (до 30%).

Мы также понимаем, что усиление внешних торговых ограничений, фраг-

ментация мировой экономики и финансовой системы способны привести к большему, чем ожидается, снижению потенциала российской экономики. Ограничения на стороне предложения могут, в частности, увеличиться из-за проблем с поставками оборудования, медленного восполнения запасов готовой продукции, сырья и комплектующих в случае усиления негативных тенденций в динамике импорта.

Перейдем к возможностям расширения собственного производства. А их практически нет. Мы ограничены состоянием рынка труда. Безработица обновила исторический минимум. «На фоне последних частичной мобилизации во многих отраслях усиливается нехватка рабочей силы. В этих условиях в них ускорится рост реальных заработных плат, который может опережать рост производительности труда», — констатирует ЦБ.

В лидерах по понятным причинам — оборонная промышленность. В условиях перестройки экономики происходит изменение структуры совокупного спроса. Потребительский спрос остается сдержанным. Замедление инвестиционного спроса в частном секторе происходит в условиях расширения государственных инвестиций. При этом в целом возрастает вклад бюджетной политики в динамику внутреннего спроса. «Объявленное правительством дополнительное смягчение бюджетной политики поддержит экономическую активность в 2023 году», — отмечают в Центробанке.

На что будем надеяться? Кроме здравого смысла — предлагаем на малый и средний бизнес. Это самая подвижная часть экономики. Если ее не прессовать, она способна на многое. И пусть мы не достигнем показателей развитых стран по вкладу сегмента в ВВП (50 — 60%), но хоть немного оживим экономику. ■



# КОРОТКО

## Был канадский — стал российский

Свердловское предприятие «Квант» устанавливает первый отечественный источник ионизирующего излучения в канадском гамма-терапевтическом аппарате «Тера-трон», который применяется для лучевой терапии онкозаболеваний. Полный аналог импортного источника на основе изотопа кобальт-60 произвело ПО «Маяк» (Озерск, Челябинская область; входит в Росатом). «В России значительная часть гамма-терапевтических аппаратов — аппараты производства Канады. Принцип их работы основан на ионизирующем излучении источника кобальт-60. Они требуют замены раз в пять лет, но производитель канадских аппаратов не продлил регистрационное удостоверение на свои источники. Комбинат ФГУП «ПО Маяк» среагировал на эту проблему — выпустил полный аналог импортного источника. А мы подготовились в техническом плане: оснастили «горячую» камеру, сертифицировали перезарядный контейнер, получили разрешительные документы, и теперь готовы к перезарядке аппаратов во всех клиниках России», — рассказал первый заместитель директора предприятия «Квант» **Василий Русанов**.

Замена импортного источника на отечественный позволяет существенно сократить расходы. Согласно госконтракту, стоимость перезарядки отечественным источником составляет около 23 млн рублей, импортным — 60 млн рублей.



Подготовка источника к работе проводится с помощью манипулятора в специальной «горячей» камере с толщиной стен более метра, свинцового стекла — 80 сантиметров

## Линия для промышленного семеноводства

Уникальная линия подготовки семенного материала сельскохозяйственных культур введена в эксплуатацию в Уральском федеральном аграрном научно-исследовательском центре УрО РАН в Свердловской области. Новое оборудование, приобретенное в Белоруссии в рамках национального проекта «Наука и университеты», позволит масштабировать производство продукции отечественной селекции и обеспечить сельхозтоваропроизводителей высококачественными семенами лучших сортов зерновых, зернобобовых культур и мелкосемянных культур (лен масличный, рапс яровой).

Новая сортировальная линия способна обрабатывать 5 тонн семян в час с наивысшей чистотой по ГОСТу — 99%. Белорусское оборудование соответствует мировым стандартам и не уступает известным европейским брендам. Его установка обошлась в 52 млн рублей, из которых 43 миллиона — средства государственной поддержки. «Это первая линия такого класса, появившаяся в научном учреждении Свердловской области. Ее уникальность в том, что в производство вовлечены несколько видов агрегатов, что позволит повысить производительность процесса очистки и качество семенного материала. Нам удалось совершить технологический рывок, запустив линию для промышленного семеноводства», — отметил директор Уральского федерального аграрного научно-исследовательского центра УрО РАН **Никита Зезин**.

## Для аэропортов Индии

Многопрофильный холдинг «Радиотехнические системы» (РТС, Челябинск) выиграл конкурс на поставку 34 комплектов инструментальной системы посадки ILS 734 для аэропортов Индии. По результатам тендера южноуральское предприятие обошло конкурентов из Норвегии и Канады и теперь займется оснащением 24 воздушных гаваней в Дели, Мумбаи, Бенгалуру и других крупных индийских городах по всей стране. Сумма контракта — 897 млн рублей. Производство и отгрузка продукции будут осуществляться пятью условно равными партиями с нынешнего декабря по сентябрь 2023 года. Первая партия уже полностью изготовлена и проходит приемосдаточные испытания с представителями индийской стороны.

Этой осенью региональный Фонд развития промышленности возместил РТС часть затрат по проведенным научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам. Компания вернула в бюджет более 4,5 млн рублей из средств, потраченных на разработку и сертифика-

цию под требования Росавиации современного высокотехнологичного «Комплекса 734», куда, помимо инструментальной системы посадки ILS 734, входят дальнометрический радиомаяк DME 734, всенаправленный радиомаяк VOR 734 и маркерный радиомаяк Marker 7340, обеспечивающие безопасность воздушного движения.

## Терминал в образе чума

В аэропорту Нового Уренгоя открылся новый пассажирский терминал, его уже ввели в тестовую эксплуатацию. С конца декабря здесь обслуживаются все пассажирские рейсы. Новый терминал оснащен тремя телескопическими трапами и 12 стойками регистрации. Его пропускная способность составляет 840 пассажиров в час. Отличительной особенностью аэровокзального комплекса стал теплый бас-гейт — тоннель для автобусов, расположенный в самом терминале и предназначенный для посадки и высадки пассажиров в перронные автобусы в закрытом помещении, что особенно актуально для суровых погодных условий Крайнего Севера. Новый аэровокзальный комплекс оснащен современным оборудованием для обслуживания пассажиров и обработки багажа.

## Ставка на миллион

В 2023 году туристический поток Удмуртии ожидается на уровне 1 млн человек, сообщил глава республики **Александр Бречалов** во время ежегодного доклада «О положении в республике». По его данным, в этом году республику посетят около 850 тыс. туристов. Относительно предыдущих лет это положительный результат: например, в допандемийном 2018 году эта цифра составляла 683 тыс. человек.

По словам Александра Бречалова, для динамики есть все предпосылки. До конца этого года откроется десять новых туристических локаций с модульными гостиницами в разных районах Удмуртии, некоторые из объектов уже работают и забронированы на Новый год. Запрос на строительство таких сооружений большой, и на недавнем совещании с вице-премьером правительства России **Дмитрием Чернышенко** республика обратилась с предложением продлить программу на 2023 год. Для привлечения гостей и туристов в Удмуртию разработан событийный календарь. В него вошли: удмуртский национальный праздник «Гербер», лыжный марафон имени Галины Кулаковой, этногастрономический фестиваль «Всемирный день пельменя», международный открытый «Тракторный биатлон», фестиваль настоящей музыки «УЛЕТАЙ», фестиваль искусств «На Родине П.И. Чайковского» и другие события.



## В Тюмени сдан первый в России жилой дом, построенный с использованием механизма инфраструктурных облигаций

18

декабря первый в России жилой дом, построенный с использованием механизма инфраструктурных облигаций, официально приняли в эксплуатацию полномочный представитель президента РФ в Уральском федеральном округе **Владимир Якушев**, заместитель министра строительства и ЖКХ РФ **Никита Стасишин** и губернатор Тюменской области **Александр Моор**.

436-квартирный дом «Сибирский» входит в состав ЖК «Домашний», который возводит в микрорайоне Плеханово областной столицы группа компаний «Страна Девелопмент». Для его строительства тюменская компания одной из первых в России получила инфраструктурный заем. Суть механизма в том, что застройщик получает деньги на срок до 15 лет под льготную ставку 3 — 4%.

Через механизм инфраструктурных облигаций институт развития ДОМ.РФ предоставил застройщику 661,1 млн рублей. Обязательное условие предоставления займа — создание инфраструктурного объекта. Компания «Страна» получила целевой заем на строительство газовой котельной, трансформаторных подстанций, автодорог, сетей водоснабжения и водоотведения. Общая протяженность магистральных коммуникаций превысила 4 километра.

ЖК «Домашний» — это 24 дома высотой 4 — 16 этажей, более 8,5 тыс. квартир общей жилой площадью свыше 380 тыс. кв. метров, четыре паркинга и большой пешеходный бульвар. Общая площадь участка — 51 га. Полностью завершить строительство жилого комплекса планируется в 2026 году.

Формирование в регионах инфраструктуры нового уровня — важнейшее условие для развития всей страны, и эту задачу успешно решает инфраструктурное меню правительства РФ, основные элементы которого — бюджетные кредиты и облигации ДОМ.РФ, считает Владимир Якушев: «С этими инструментами в городах и на сельских территориях строятся важные для людей социальные и транспортные объекты, в том числе для нового жилья. Уральский федеральный округ в этом направлении среди лидеров».



ИНФОРМАЦИОННЫЙ ШТАБ ПРАВИТЕЛЬСТВА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

ЖК «Домашний» — первый цифровой микрорайон за пределами Москвы и Санкт-Петербурга, рассказал президент группы компаний «Страна Девелопмент» **Александр Гайдуков**. Каждая квартира оснащена системой «умный дом», все устройства которого подключены к Wi-Fi и управляются с помощью специально созданного мобильного приложения

Как рассказал Никита Стасишин, в федеральном бюджете предусмотрены средства на компенсацию процентов по инфраструктурным облигациям. Сегодня уже более тридцати регионов участвуют в этом процессе: «Последние два года прорабатывались механизмы с участием облигаций в концессиях и дальнейшей реализацией концессионных соглашений. У регионов есть возможность не предоставлять гарантии под такие проекты».

Правительством Тюменской области для реализации проекта предоставлена государственная гарантия обеспечения исполнения обязательств по погашению займа:

— Мы всегда внимательно относимся к тому, чтобы строящееся жилье было обеспечено объектами социальной инфраструктуры, — подчеркнул Александр Моор. — Если говорить относительно данного района, то в прошлом году здесь введены в эксплуатацию два детских сада, на 280 и 260 мест. Сейчас строится и к следующему учебному году будет готова школа на 1 тысячу 500 мест. В ближайшей перспективе — проектирование на участке, смежном со строя-

щейся школой, еще одного детского сада на 560 мест.

По словам главы региона, новая школа будет иметь большую уличную физкультурно-оздоровительную зону с хоккейным кортом, мини-футбольным полем и спортивным комплексом ГТО для детей и взрослых. Пользоваться школьными спортплощадками смогут все жильцы близлежащих домов.

Добавим, в Тюмени уже планируют строительство второго ЖК с использованием средств инфраструктурных облигаций. Проект в районе Московского тракта и окружной дороги предполагает создание сетей водо-, газо-, теплоснабжения для двух очередей ЖК. Застройщик уже получил разрешение на строительство четырех домов на 1127 квартир. Размер займа — 811 млн рублей.

По оценке директора подразделения Инфраструктурные облигации ДОМ.РФ **Александра Аксакова**, «на примере Тюменской области мы видим, что регионы, уже оценившие преимущества нашего инструмента, готовы активнее подключаться к его масштабированию». ■

## Производство морозоустойчивого щебня разморозили

Предприятие полного цикла «ОлТрейд» (добыча и переработка базальтового порфирита) в Новоорском районе Оренбургской области ввело в эксплуатацию новый дробильно-сортировочный комплекс Martimex.

Как сообщили в пресс-службе правительства Оренбургской области, разра-

ботка Новоорского месторождения порфиритов и гранитов ведется с 2009 года, в свое время здесь был запущен дробильно-сортировочный комплекс, но после непродолжительной работы предприятие простаивало в течение нескольких лет. В 2021 году «ОлТрейд» вошел в структуру Уральского горнопромышленного холдинга (УГПХ). Тогда же между правитель-

ством Оренбургской области и УГПХ было подписано соглашение о сотрудничестве. В прошлом году новый собственник начал полную модернизацию производственных мощностей: закуплен дробильно-сортировочный комплекс Martimex с потенциалом 300 тонн в час. Линия автоматизирована, все программное обеспечение российского производства.

Предприятие оснащено современной производственной техникой: бульдозерами, погрузчиками, экскаваторами и





Запасы Новоорского месторождения составляют 166 млн тонн, работа на карьере обеспечена на 95 лет

карьерными самосвалами. Произведена реконструкция железнодорожных путей. «На сегодняшний день УГПХ инвестировал в предприятие порядка 1 млрд рублей. На

2023 год планируем инвестировать еще 500 млн рублей — это вторая очередь строительства и завершение полного цикла, чтобы выпускать 16 наименований продук-

ции, — рассказал генеральный директор УГПХ **Сергей Мазуркевич**. — Мы ждем от области новых проектов по строительству жилья и дорог. Это наши потенциальные потребители».

Новый комплекс будет производить высококачественный щебень — около 200 тыс. тонн в месяц, больше 2 млн тонн в год. В ассортименте — пять-шесть видов фракций, материал имеет хорошие показатели по прочности и морозостойчивости.

Второй этап модернизации и запуск еще одной линии запланированы на 2023 и 2024 годы. Это позволит нарастить производительность до 4 млн тонн. На предприятии работают более 120 человек, планируется расширить штат до 350 человек.

Продукция «ОлТрейд» может применяться при строительстве жилья, высокоскоростных трасс, при производстве бетона. В качестве рынков сбыта компания рассматривает не только Оренбуржье, но и соседние регионы. ■

ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ

## Урал прирастает университетскими кампусами

**Р**оссийский премьер **Михаил Мишустин** сообщил о результатах конкурсного отбора проектов строительства студенческих кампусов при поддержке федерального бюджета. Конкурсной комиссией рассмотрено 39 заявок, девять из них стали победителями. Создание кампусов в 2023 году начнется в Самаре, Перми, Южно-Сахалинске, Иванове, Архангельске, Тюмени, Хабаровске, Великом Новгороде, а также на Федеральной территории Сириус в Краснодарском крае. Общая стоимость девяти проектов составит почти 230 млрд рублей, в которых доля частных инвестиций — 45,9%, федерального бюджета — 44,8%, региональных инвестиций — 9,3%.

Напомним, программа по созданию сети университетских кампусов мирового уровня стартовала с 2021 года. В рамках первого конкурса из 27 заявок отобрано восемь: Томск, Калининград, Нижний Новгород, Екатеринбург, Челябинск, Москва, Новосибирск и Уфа.

В Перми строительство межвузовского кампуса является частью одного из прорывных проектов «Камская долина — экосистема будущего». В межвузовском городке в правобережной части города на территории площадью более 20 га разместятся учебно-лабораторные пространства, технопарк, физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном, конгресс-холл и жилые кварталы с гостиничным комплексом для учащихся и преподавателей на 5 тыс. мест. Общая площадь объектов строительства — 160 тыс. кв. метров. Вся инфраструктура нацелена на развитие межвузовской кол-



В Перми в межвузовском городке с технопарком, учебно-лабораторными пространствами, спортивной и физкультурно-оздоровительной инфраструктурой, конгресс-холлом и гостиничным комплексом смогут жить и учиться 5 тыс. человек

лаборации и научно-образовательного кластера. Появление площадки международного уровня позволит удовлетворить перспективную потребность вузов Пермского края в жилых помещениях и увеличит потенциал для совместных научных проектов с зарубежными образовательными организациями. Планируется, что работы будут завершены до конца 2026 года. Имеется потенциальный концессионер: строительством объекта готова заняться компания «Кампус «Парма»». Краевое Минэкономразвития и компания согласовали основные условия концессионного соглашения.

В Тюмени межвузовский кампус расположится в центре города, его территория

станет продолжением самого крупного общественного пространства — набережной Туры, а инфраструктурой смогут пользоваться все горожане. Проектирование запланировано на 2022 — 2023 годы, строительство — на 2024 — 2026 годы. Проведена стратегическая сессия со студентами, преподавателями, архитекторами и предпринимателями, участники которой проработали процессы жизнедеятельности будущего кампуса: обучение, проживание, технические условия и возможности интегрирования бизнеса. В общественном обсуждении концепции кампуса уже приняли участие более 12 тыс. жителей Тюменской области, Ямала и Югры. ■



## Миллиард на хранение запчастей

**А**втомобильный завод «Урал» (Миасс, Челябинская область), специализирующийся на выпуске грузовых автомобилей, открыл крупный логистический центр оригинальных запасных частей марки «Урал». Стоимость инвестиционного проекта оценивается в 1 млрд рублей.

Как пояснили в корпоративной пресс-службе, история проекта началась в 2020 году, когда руководство автозавода сформировало новые задачи по инвестиционному развитию: при оценке возможности прежних складов запчастей и наращивания скорости работы были выявлены проблемы функционирования, тогда было принято решение о разработке проекта единого, автоматизированного и функционального складского комплекса запасных частей.

Объект представляет собой единый склад площадью более 10 тыс. кв. метров, оборудованный по последнему слову техники и вмещающий весь ассортимент запчастей — от гайки до рамы автомобиля. Здание построено практически с нуля: усилены несущие конструкции, проведены новые электросети, отопление, приточно-вытяжная вентиляция установлены докшелтеры, гидравлические уравнильные



В новом логистическом центре автозавода «Урал» грамотно разведены потоки приема, хранения и отгрузки товара

платформы. Современные стеллажные системы обеспечивают хранение более 5 тыс. паллето-мест и более 25 тысяч мест под пластиковую тару. Для работы на многоярусных стеллажах закуплено восемь электроштабелеров с высотой подъема до шести метров и возможностью подъема груза до 1500 кг.

Логистические маршруты движения продукции внутри склада теперь организо-

ваны в одном направлении и не создают заторов. Установлены девять ворот для приемки и отгрузки продукции. За счет разнесения зон в противоположные стороны возможно осуществлять одновременную загрузку и отгрузку, работая сразу с восемью автомобилями. Также закуплена WMS-система — программное решение, помогающее управлять ежедневными складскими операциями.



## «АТОМ Минералс» подвел итоги работы в рамках национального проекта «Производительность труда-2022»

9 декабря в Екатеринбурге прошла отчетная конференция группы компаний «АТОМ Минералс» — одного из ведущих горнодобывающих и обрабатывающих производств Уральского региона, победителя конкурса «Экспортер года 2021». На мероприятии были подведены итоги участия в национальном проекте «Производительность труда». В конференции приняли участие генеральный директор группы компаний «АТОМ Минералс» **Александр Мартюшев**, заместитель директора Фонда технологического развития промышленности Свердловской области **Андрей Максимов**, сотрудники группы компаний и представители Регионального центра компетенций.

Руководство группы компаний «АТОМ Минералс» было заинтересовано в участии в национальном проекте «Производительность труда», и в течение двух лет велись подготовительные работы. Куратор проекта — Региональный центр компетенций — направил на предприятие трех экспертов-тренеров с большим опытом работы, уже успешно реализовавших более 80 проектов в регионе. Они занялись вопросами эффективной организации труда и бизнес-процессов, увеличения производительности, повышения компетенции сотрудников на заводе по производству извести в городе Богданович. На предприятии была сформирована рабочая группа из

17 человек, в которую вошли сотрудники всех функциональных отделов. По итогам работы по методологии РЦК было намечено более 60-ти точек роста эффективности компании, которые вошли в план реализации.

Более половины намеченных в плане мероприятий уже реализованы: приведена в соответствие требованиям операторская мельница, внедряется удобная для сотрудников форма обеспечения СИЗ, определены места размещения уборочного инвентаря, модернизирована IT-инфраструктура управленческого учета. В качестве опытного участка для внедрения инструментов 5С и производственного анализа был выбран участок помолы. Команда предприятия прошла несколько этапов обучения, в том числе тренинги и семинары для сотрудников, выездное обучение «Фабрика производственных процессов» и др. Участие в проекте и совместная работа над общими целями отразились на мотивации и лояльности сотрудников, способствовали сплочению команды и повышению эффективности работы каждого.

По итогам полугодия участия в проекте зафиксировано повышение производительности труда и выпуска продукции на 13%, снижение потребления энергоресурсов на 10%. Целевые показатели уже сейчас достигнуты на 100%, хотя не все мероприятия еще реализованы. Выпуск гидратной извести на одной из установок увеличился на 79%, выпуск комовой извести увеличился на 10%, отгрузка готовой продукции увеличилась на 4,8%, затраты на уборку сократились на 96%, замена молотковой дробилки на валковую снизило пыление и уменьшило просыпы на 80%.



Тел. +7 (343) 287-15-01  
Сайт: iz-b.ru



В декабре автозавод «Урал» открыл также на своей территории испытательный полигон, позволяющий проводить обкатку автомобилей всех модификаций. Объект включает в себя бассейн для бродовых испытаний автомобилей, эстакаду для проверки ручного тормоза, полосу препятствий в виде гребенки, рва и вер-

тикальной стенки. Кроме того, на территории комплекса располагаются две вертолётные площадки, которые пока находятся в стадии подготовки к эксплуата-

## Комплекс по сборке и испытаниям промышленных двигателей создадут в Башкирии



Перспективный высокоэффективный газотурбинный двигатель АЛ-41СТ-25 будет использоваться в газоперекачивающих агрегатах

изводства, начато изготовление опытных образцов».

Соглашение о намерениях построить в Башкирии производственно-технологический комплекс по сборке и испытаниям промышленных двигателей мощностью 6 — 45 МВт было заключено между Ростехом, Газпромом и правительством республики на X Петербургском международном газовом форуме в 2021 году.

«Индустриальная программа является одной из ключевых для ОДК-УМПО как с точки зрения импортозамещения, так и в связи с выполнением задачи по увеличению выпуска диверсифицированной высокотехнологичной продукции на предприятиях ОПК, поставленной президентом России в 2018 году, — отметил управляющий директор ОДК-УМПО Евгений Семивеличенко. — При реализации проекта производства перспективного газотурбинного привода для газоперекачивающих агрегатов АЛ-41СТ-25 мы будем использовать в числе прочего опыт, накопленный при создании и эксплуатации нашего серийного промышленного двигателя АЛ-31СТ мощностью 16 МВт».

Привод АЛ-41СТ-25 будет обладать конкурентными преимуществами в ряду двигателей мощностью 25 МВт, в том числе высоким коэффициентом полезного действия (39,1%) и низким уровнем эмиссии вредных веществ. Модульная конструкция, отработанная на серийном двигателе АЛ-31СТ, применена и на АЛ-41СТ-25, что способствует быстрой установке, вводу в эксплуатацию и технологичному обслуживанию изделия.

Уфимское предприятие ОДК-УМПО (разработчик и крупнейший в стране производитель авиационных двигателей, входит в Объединенную двигателестроительную корпорацию Ростеха) получило одобрение льготного займа на 2 млрд рублей под 1% годовых от Фонда развития промышленности по программе «Приоритетные проекты». Средства будут направлены на создание производственно-технологического комплекса по сборке и испытаниям силовых установок для газоперекачивающих агрегатов.

«Комплекс планируется ввести в эксплуатацию в первом квартале 2027 года, — говорится в сообщении пресс-службы ОДК. — Новые мощности позволят вывести производство, ремонт, сборку и испытания приводных двигателей семейства АЛ на уровень до 50 изделий в год. Предполагается, что первым изделием в семействе высокоэффективных газотурбинных двигателей мощностью 25 — 32 — 45 МВт станет АЛ-41СТ-25. В настоящее время завершена разработка конструкторской документации изделия, идет технологическая подготовка про-

## НЛМК запустил маркетплейс вторичного сырья

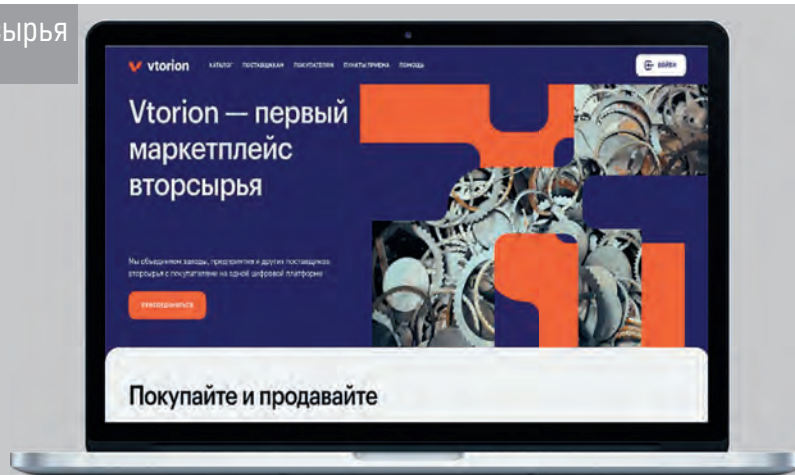
Группа НЛМК сообщила о проведении первых сделок на платформе электронной коммерции для отрасли заготовки и переработки металлолома Vtorion (<https://vtorion.ru/>). Уникальная для России цифровая площадка объединит участников рынка и сделает процесс максимально эффективным и прозрачным.

Маркетплейс позволяет всем участникам снизить операционные издержки, а поставщикам — получить прямой доступ к крупнейшим потребителям — металлургическим компаниям и расширить рынок сбыта.

Vtorion предлагает гибкий функционал с учетом специфики ломозаготовительной деятельности, например, поиск сырья по фильтрам и географии, поиск выгодного предложения в зависимости от объ-

ема и регулярности поставок, электронные торги внутри личного кабинета партнера, автоматическую квалификацию поставщиков, упрощенный электронный документооборот.

В данный момент на площадке представлены несколько крупных предприятий-потребителей, включая ломозаготовительную сеть Группы НЛМК — «Вторчермет НЛМК».





НОВЫЙ ПРОДУКТ

# Нормативно-технические акты по охране труда и пожарной безопасности в офисах и торговых центрах



## Поможет

- правильно построить процессы охраны труда и пожарной безопасности
- разработать внутренние документы и регламенты
- проходить проверки

## Содержит

- нормативно-технические акты (ГОСТы, типовые инструкции по охране труда, нормы пожарной безопасности, методические рекомендации, санитарные нормы и правила, руководящие документы, методические пособия и другие)
- приказы, распоряжения, инструкции и письма госорганов, регулирующие вопросы охраны труда и пожарной безопасности

**Для специалистов по охране труда и пожарной безопасности офисов и торговых центров, в том числе:**

управляющих компаний бизнес- и офисных центров • заведений общественного питания • розничной торговли  
развлекательных центров • кинотеатров • спортивных клубов • гостиниц

**Для юристов**



**КонсультантПлюс**  
надежная правовая поддержка

consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»  
Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а  
Телефоны: (343) 2280030, 2280038  
www.iak.ru





## РАБОЧЕЕ ВРЕМЯ СОТРУДНИКА ОТСЛЕЖИВАЕТ ПРОГРАММА



CORPSOFT24

ИТ-решение REWTAS повышает исполнительскую дисциплину и эффективность работы сотрудников

ИТ-компания Corpsoft24 внедрила систему мониторинга рабочего времени REWTAS в головном офисе российского теплоэнергетического холдинга «Газпром теплоэнерго»

в Санкт-Петербурге. Руководители «Газпром теплоэнерго» столкнулись с необходимостью повысить исполнительскую дисциплину и эффективность работы сотрудников. Компания

решила упростить и сделать более прозрачной работу всего управленческого цикла, состоящего из четырех этапов: планирование (постановка и делегирование задач, планирование сроков), исполнение (соблюдение исполнительской дисциплины), анализ и контроль выполнения планов, а также воздействие (корректировка планов, работа с мотивацией сотрудников).

Предложенное и внедренное ИТ-решение собирает и анализирует данные о фактически отработанном времени сотрудника. В основе системы мониторинга — механизм тайм-трекинга. Исполнитель фиксирует в REWTAS начало выполнения определенной задачи нажатием кнопки «Запустить», а завершает ее с помощью кнопки «Остановить» или с запуском следующей задачи.

На данный момент REWTAS внедрена только для бухгалтерии — в системе работают 25 сотрудников. В планах компании — подключение финансово-экономического подразделения головного офиса. В пер-

## УРФУ ПОЛУЧИЛ ДОРОЖНУЮ КАРТУ ПЕРЕХОДА НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО

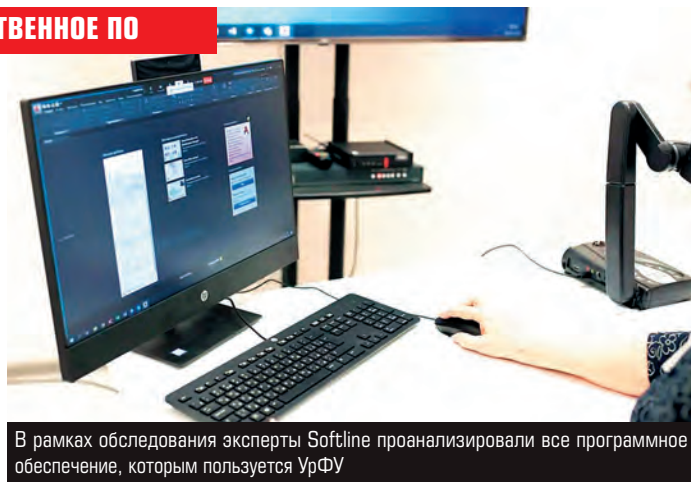
Переход образовательных учреждений на преимущественное использование отечественного программного обеспечения запланирован к 2026 году. В связи с этим руководство Уральского федерального университета (УрФУ) решило изучить рынок российского ПО и понять, какими продуктами отечественных вендоров можно закрыть все потребности сотрудников и учащихся при полном сохранении необходимого функционала.

Для проведения обследования была привлечена компания Softline (поставщик решений и сервисов в области цифровой трансформации и информационной безопасности). Специалисты исследовали автоматизированные рабочие места, на которых ведется типичная учебная, научная и административная деятельность. В соответствии с этим были определены четыре «золотых стандарта»: четыре вида рабочих станций и требования к ним в зависимости от выполняемых задач на этих ПК.

«ИТ-инфраструктура является критически важным звеном в работе любого современного вуза, в особенности для педергового университета региона, кото-

рым является УрФУ. Важно уже сейчас проанализировать всю инфраструктуру и внести все необходимые доработки. В этом смысле нельзя не отметить вдумчивый и глубокий взгляд на ИТ представителей университета, которые понимают необходимость работы на перспективу», — отметил руководитель отдела отраслевого развития и импортозамещения департамента бизнес-консалтинга Softline Павел Пучков.

По словам начальника управления поддержки пользователей УрФУ Романа Агрикова, экспертиза специалистов Softline позволила вузу экономить время на решении вопроса внедрения российского ПО: «Также хочется отметить комплексный подход компании: помимо решения непосредственно стоящей задачи, специали-



ИЛЬЯ САСАРЕВ

В рамках обследования эксперты Softline проанализировали все программное обеспечение, которым пользуется УрФУ

сты подсветили для нас точки роста в техническом обслуживании, аппаратном обеспечении и в направлении информационной безопасности».

По итогам проекта были представлены будущая инфраструктура рабочих столов, а также дорожная карта внедрения нового программного обеспечения. Кроме того, Softline проконсультировала по вопросам, связанным с общим развитием инфраструктуры университета. Специалисты дали рекомендации по числу необ-





## «Успех — это умение двигаться от одной неудачи к другой, не теряя энтузиазма»

Уинстон Черчилль (1874 — 1965 гг.), британский государственный деятель

спективе число пользователей системы достигнет порядка 50 человек. Corpsoft24 в ближайшее время реализует несколько доработок по планированию рабочей нагрузки и управлению загруженностью персонала, а также по установлению и соблюдению нормативов выполнения работ.

### Результаты цифровизации

Внедрение системы мониторинга рабочего времени REWTAS позволило холдингу «Газпром теплоэнерго» упростить реализацию управленческого цикла: планирование и исполнение задач, их промежуточный контроль и корректировку. Программа собирает полную информацию о загруженности отдельного сотрудника и целого отдела, сравнивает план и факт, готовит отчеты по просроченным и выполненным задачам. Благодаря ИТ-решению удалось наладить процесс планирования выполнения задач — точно определить причину неисполнения задачи, а также повысить эффективность работы персонала, в частности, в процессе подготовки регламентированной и управленческой отчетности.

ходимого персонала для обеспечения работы будущей инфраструктуры и по обучению инженеров и технической поддержки.

«Теперь УрФУ имеет план перехода и понимает: что и в какой срок можно реализовать, какой бюджет необходимо на это заложить, какое должно быть техзадание для исполнителей. С учетом первичной финансовой оценки затрат на проект университет может оптимально распорядиться имеющимся бюджетом, а также использовать наше заключение для запроса на выделение дополнительных средств для ИТ-развития», — добавил Павел Пучков.

### Как это делается

Как пояснили в пресс-службе УрФУ, для исследования ПК университета использовались автоматизированные способы сбора информации, дальнейший анализ был проведен специалистами Softline вручную. Для правильной расстановки приоритетов и выбора лучших решений эксперты подготовили оценочную модель, которая обосновывала все выводы по продуктам, представленным на рынке отечественного ПО. После этого вуз получил рекомендации, какие решения российского производства (или же свободное ПО) оптимально подходят для выполнения тех или иных задач.

## СИСТЕМУ КОНТРОЛЯ УСТАЛОСТИ ВОДИТЕЛЕЙ ВНЕДРЯЮТ НА УГОЛЬНЫХ РАЗРЕЗАХ



Система «ОКО майнинг» включает установку на самосвалы специального бортового оборудования (камеры, оптические сенсоры, вибромотор, звуковой извещатель). Оптические сенсоры, расположенные на уровне глаз водителя, считывают движение взгляда и головы человека во время передвижения самосвала со скоростью свыше 10 км/ч. Если водитель отвлекся от управления транспортным средством, система подает предупредительный звуковой сигнал и запускает вибромотор под сиденьем. Если же водитель не реагирует на звук в течение восьми секунд, включается режим sireны

УК «Кузбассразрезуголь» оснастила самосвалы на четырех угольных разрезах ИТ-системой «ОКО майнинг», которая следит за состоянием водителей во время рабочего процесса. Как сообщили в корпоративной пресс-службе, до конца текущего года система появится на всех шести разрезах компании.

«Система подключена к диспетчерскому пункту. С помощью видеокамер, которые находятся в кабине водителя и снаружи самосвала, диспетчер в режиме онлайн может отследить функциональное состояние водителя, — пояснил начальник департамента по охране труда и промышленной безопасности УК «Кузбассразрезуголь» Вячеслав Леонов. — Цель проекта – предотвратить на производстве дорожно-транспортные происшествия, связанные с потерей концентрации внимания у водителей».

Интеллектуальную систему контроля «ОКО майнинг» компания разработала

совместно с российским производителем «ОКО Системс» (Москва). Благодаря замечаниям, сделанным специалистами УК «Кузбассразрезуголь» в ходе опытной эксплуатации, система получила ряд доработок. В частности, была добавлена функция сбора и хранения статистики по каждому водителю и передачи данных диспетчеру в режиме онлайн.

После промышленных испытаний систему контроля внедрили на 348 единицах техники Кедровского, Моховского, Бачатского и Талдинского угольных разрезов. Еще 155 машин Краснобродского и Калтанского филиалов оснастят необходимым оборудованием до конца года. Внедрение системы «ОКО майнинг» на предприятиях УК «Кузбассразрезуголь» — часть корпоративной стратегии компании, направленной на снижение уровня травматизма и формирование культуры безопасного труда.





## Екатерининская ассамблея — 2022 собрала **108,5 млн рублей**

Организаторы и благотворители ежегодного проекта Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей Екатерининской ассамблеи на благотворительном вечере в пятницу, 9 декабря, собрали 108,5 млн рублей. Этих средств хватит на реализацию пяти проектов.

**В** начале вечера гостям было предложено собрать средства еще на один проект — на оснащение перинатального центра ГКБ № 3 в Макеевке в ДНР. Туда закупят новое оборудование для выхаживания рожденных с экстремально низкой массой тела, а также иными патологиями. Благополучатель — благотворительный фонд «ВЕРЬ И ЖИВИ!».

Вторым стал проект «Шагаю сам», благополучатель — школа-интернат № 17 в Екатеринбурге, где учатся по адаптированным основным общеобразовательным программам дети с ДЦП.

Третий проект — «Хочу ходить». Фонд уже участвовал в Екатерининской ассамблее — 2019. Тогда удалось собрать 86,5 млн рублей для протезирования конечностей порядка 40 ребят из Свердловской области. В этот раз средств хватит на протезирование 20 детей. Также собранной суммы хватит на медико-физическую ре-

билитацию детей. Ребята пройдут социальную адаптацию, им привьют основы здорового образа жизни. Психолого-социальную помощь окажут и родителям ребят.

Четвертый — проект «Если нельзя вылечить, это не значит, что нельзя помочь». Благополучатель — Арамилевская городская больница. Здание патронажной службы, которая обслуживает большую территорию Свердловской области, в том числе часть Екатеринбурга, нуждается в капитальном ремонте. Средства направят на перепланировку помещений, реконструкцию, замену вентиляции, инженерных сетей и дооснащение медицинским оборудованием.

Пятое место — проект «Диагностика онкозаболеваний здесь и сейчас». Благополучатель — Центральная городская клиническая больница № 3 в Екатеринбурге. В лабораторию Центра амбулатор-

ной онкологической помощи закупят оборудование, что позволит увеличить спектр проводимых исследований и повысить количество и качество. Соответственно, большее количество пациентов получит своевременное лечение.

«Я уверен, что мы сегодня вновь участвуем в благотворительном аукционе, который позволит реализовать сразу несколько социально значимых проектов. А за этими сухими словами стоят судьбы простых людей, детей — всех, кто нуждается в этой помощи. Я хочу еще раз поблагодарить Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей и всех участников Екатерининской ассамблеи за то участие, которое вы предлагаете и своим примером показываете всем, что помимо работы, помимо той отдачи, которую вы делаете ежегодно на благо нашей страны и региона, вы еще и участвуете в этом», — ска-





зал губернатор Свердловской области **Евгений Куйвашев**.

«Миссия этого мероприятия — дарить добро тем, кто в нем нуждается. Благодаря вашей поддержке вот уже двенадцатый год подряд происходит настоящее новогоднее волшебство: сердца людей открываются чуткости и доверию, благородству и милосердию. Меценатство на Среднем Урале имеет давние традиции, которые были заложены еще при промышленниках Демидовых. Современное уральское бизнес-сообщество продолжает и развивает эту практику, объединяя усилия предпринимателей для помощи нуждающимся», — подытожил Президент СОСПП **Дмитрий Пумпянский**.

По итогам вечера Фонд святой Екатерины подарил уникальную ювелирную икону небесной покровительницы Екатеринбургa **Андрею Симановскому** как самому щедрому благотворителю.



**Наталья Моисеенко**  
Директор  
Екатеринбургского  
филиала «Альфа-  
Страхование»

«Проведение благотворительных вечеров и поддержка благотворительных проектов — важный фактор равнодушия общества к проблемам людей, показатель отзывчивости и готовности быть рядом в трудную минуту. Мы рады выступить партнером Ассамблеи и быть частью движения меценатов, которые по зову сердца помогают тем, кто занимается развитием большого количества социальных направлений и каждый день преодолевает различные трудности вместе со своими подопечными, чтобы обеспечить им совершенно иное качество жизни».



Уникальный проект **Екатерининская ассамблея** реализуется с 2011 года по инициативе Президента Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей **Дмитрия Пумпянского**. Это самое известное благотворительное мероприятие на Урале, масштабы которого уже давно вышли за пределы региона. Центральным событием ежегодного благотворительного вечера становится аукцион, на котором в качестве лотов выставляются предметы из частных коллекций бизнесменов, политиков, спортсменов, музыкантов и художников со всего мира.



# От «Байкала» до Ямала

Пять наиболее важных событий 2022 года, перспективных для экономики Урала и Западной Сибири: версия журнала «Эксперт-Урал»

## «Байкал» полетел



В ЛМС-901 «Байкал» заложен высокий потенциал для модернизации, включая изменение состава экипажа: сначала с двух до одного пилота, затем — переход на внешнее пилотирование и полностью автономный полет

**У**спешный испытательный полет с заводского аэродрома Арамилы (Свердловская область) выполнил в январе первый опытный образец ЛМС-901 «Байкал». Это легкий многоцелевой самолет, производство которого разворачивается на Уральском заводе гражданской авиации (УЗГА) в Екатеринбурге. Самолет предназначен для широкого спектра авиационных работ, призван заменить советский Ан-2, оживить перевозки на местных воздушных линиях, решить проблемы с обеспечением транспортной доступности, прежде всего на Дальнем Востоке. Машина оснащена одним турбовинтовым двигателем, рассчитана на перевозку до девяти пассажиров или до 2000 кг груза на дальность 1500 — 3000 км, может эксплуатироваться с грунтовых взлетно-посадочных полос, предусмотрена возможность использования лыжного или поплавкового шасси.

В августе на екатеринбургской площадке «Уктус» особой экономической зоны «Титановая долина» УЗГА начал строить ангар площадью почти 2 тыс. кв. метров, который будет использоваться для сборки и испытаний ЛМС-901.

В ноябре руководство УЗГА сообщило, что в портфеле предприятия уже есть заказы на изготовление 49 самолетов «Байкал», в том числе от Нарьян-Марского объединенного авиаотряда. Кроме того, авиакомпания «Аврора» подтвердила потребность в 105 самолетах «Байкал», но производить их будут на территории опережающего социально-экономического развития «Комсомольск» в Хабаровском крае.

Пока у ЛМС-901 «Байкал» нет своего двигателя. УЗГА только приступил к стендовым испытаниям газогенератора двигателя ВК-800, его сертификация намечена на конец 2024 года.

## Сибур открыл производство синтетических материалов с вовлечением вторсырья

**С**ибур запустил в сентябре производство ПЭТ-гранул с вовлечением вторичного сырья на своем предприятии «Полиэф» в Благовещенске (Башкирия). Это один из наиболее масштабных проектов, реализованных в 2022 году частными инвесторами на территории Урала, — стоимость его превысила 4 млрд рублей. В финансировании принял участие российский Фонд развития промышленности, предоставивший льготный заем в размере 1,2 млрд рублей. Общая мощность «Полиэфа» по выпуску ПЭТ составит 252 тыс. тонн в год.

Здесь важен не только масштаб, но и отражение все более усиливающегося в отечественной промышленности экологического тренда. После выхода на проектную мощность «Полиэф» сможет ежегодно выпускать до 144 тыс. тонн содержащей долю вторичного сырья ПЭТ-гранулы Vivilen. Объем повторно вовлекаемого полимера составит до 34 тыс. тонн, что сравнимо с 1,7 млрд использованных пластиковых бутылок. Для запуска этого производства Сибуру потребовалось интегрировать линию подачи вторичного сырья в действующую на башкирском предприятии технологическую цепочку производства первичного ПЭТ.

Новое оборудование уже прошло стадию опытно-промышленной эксплуатации и омологации продукта у первых потенциальных потребителей. Тесты подтвердили: Vivilen rPET по техническим и эксплуатационным характеристикам не уступает первичному полимеру, соответствует нормативным требованиям пищевой безопасности и готов к использованию в производстве упаковки напитков и продуктов питания.

Ранее, в июне, Сибур и Российский экологический оператор (РЭО) заключили договор поставки вторсырья, направленный на развитие экономики замкнутого цикла и сотрудничества в сфере обращения с отходами. Благодаря поставкам РЭО в переработку на производство Сибура планируется направлять до 600 млн пластиковых бутылок ежегодно.



Проект в Благовещенске открывает окно возможностей для производителей упаковки, которых от использования вторичных полимеров удерживала необходимость инвестировать в дополнительное оборудование: Vivilen rPET этого не требует

## ЕКАД замкнули в кольцо

**В** сентябре открыто движение по финальному отрезку протяженностью 11,4 км Екатеринбургской кольцевой автодороги. На новом участке Южного полукольца ЕКАД между Полевским и Челябинским трактами обустроены шесть полос, две эстакады, один путепровод и одна клеверная развязка из восьми съездов с федеральной трассы М-5 «Урал». Участок построили на средства нацпроекта «Безопасные качественные дороги» на два года раньше запланированного срока: после того, как из федерального бюджета были выделены дополнительно 7,5 млрд рублей. Общая стоимость проекта — 9,2 млрд рублей.



ДМП СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ



Финальный участок ЕКАД — ключевой инфраструктурный проект Свердловской области, реализация которого началась в 2019 году

Завершение строительства Екатеринбургской кольцевой позволит вывести за пределы города десятки тысяч автомобилей в сутки, а также поможет развитию сети транспортно-логистических центров, расположенных вблизи ЕКАД. До ноября 2023 года на трассе предполагается разместить недостающие элементы транспортной инфраструктуры, знаки и ограждения.

На этом проект ЕКАД не завершится. Власти Свердловской области планируют расширить северное полукольцо автодороги до четырех полос, поэтому обратились в федеральный центр с предложением включить инициативу в программу развития транспортного коридора «Запад — Восток» на 2023 — 2024 и последующие годы.

## Уральские экспортеры перешли на рублевые контракты

**П**о данным Уральского таможенного управления (УТУ), в 2022 году впервые большинство контрактов, заключенных экспортерами Уральского федерального округа, стали предусматривать оплату в рублях.

— За девять месяцев 2022 года по экспорту рублевых контрактов у нас стало 52%. В прошлом году этот показатель составлял 42%. В импорте доля рублевых контрактов пока не та-



Внешнеторговый оборот УрФО в денежном выражении за девять месяцев 2022 года по сравнению с тем же периодом прошлого года сократился на 6%. При этом экспорт упал на 11%, а импорт вырос на 3%

кая значительная, всего 3,8% в текущем году, но наблюдается рост этого показателя в полтора раза (в прошлом году — 2,5%). Также стало больше контрактов, предусматривающих оплату в китайских юанях, — сообщил журналу «Эксперт-Урал» начальник УТУ **Алексей Фролов**.

К переходу участников внешнеэкономической деятельности на рублевые контракты подстегивают проблемы, возникшие при оплате поставок с февраля этого года. «У экспортеров — проблема с получением валютной выручки, а у импортеров — проблема с проведением оплаты. Китайские компании стараются работать с нами в юанях, при этом ставят условие, чтобы оплата поставок шла не из России. Тут важно понимать, что у Китая доля торговли со странами ЕАЭС (Россией, Казахстаном, Белоруссией, Арменией, Киргизией) составляет всего 4%. Поэтому китайская сторона опасается вторичных санкций со стороны главных внешнеэкономических партнеров — США и Евросоюза», — добавил Алексей Фролов.

## На Ямале началась эксплуатация крупного газового месторождения

**В** Ямало-Ненецком автономном округе в декабре компании Газпром и «РусГазДобыча» запустили в работу Семаковское газовое месторождение. В тяжелых условиях Крайнего Севера, на значительном удалении от действующей инфраструктуры в рамках обустройства первой фазы месторождения создан фонд эксплуатационных скважин в 19 единиц, построены установка комплексной подготовки газа производительностью 7,5 млрд кубометров в год и газопровод протяженностью 122 километра от месторождения до трубы Единой системы газоснабжения России.

Основная часть запасов Семаковского месторождения расположена в акватории Тазовской губы Карского моря. В связи с этим был выбран вариант освоения месторождения путем строительства сети ERD-скважин — с большим отходом от вертикали. Это обеспечило доступ к запасам с берега без необходимости строительства дорогостоящей морской инфраструктуры. Семаковское стало первым в отечественной истории морским газовым месторождением, которое разрабатывается с помощью таких скважин. Здесь уже установлен рекорд по бурению скважин с большим отходом от вертикали.

«С запуском в работу Семаковского месторождения мы создаем хороший технологический задел для разработки нового добычного кластера в регионе. Это группа Парусовых месторождений, которые находятся в периметре «РусГазАльянса», и еще целый ряд месторождений. Все они — важная часть масштабной ресурсной базы для дальнейшего обеспечения надежных поставок газа нашим потребителям на многие десятилетия вперед и для развития газификации нашей страны», — отметил председатель правления Газпрома **Алексей Миллер**.



На следующем этапе обустройства добыча газа на Семаковском месторождении будет выведена на проектный уровень — 14,2 млрд кубометров в год

«РУСГАЗАЛИАНС»



Ирина Перечнева

# Честный взгляд на картину мира

Классические модели прогнозирования в текущем кризисе не работают. Чтобы начать восстановление, нужны адекватный анализ происходящих изменений и новый инструментарий с опорой на доверие бизнеса





**П**ервый шок кризиса российской экономика формально преодолела, падение оказалось не таким жестким, как предполагалось. Ожидалось, что по итогам года ВВП проседает на 8 — 10%, сейчас прогнозы более оптимистичны. Так, по оценкам главного экономиста ВЭБ.РФ **Андрея Клепача**, спад может составить 3,1%. Какие факторы формируют эту статистику и каковы варианты дальнейших макроэкономических сценариев? На эти вопросы попытались найти ответы участники сессии «Регионы России: адаптация и развитие в условиях новых вызовов» конференции «Российские регионы в фокусе перемен», прошедшей недавно в Екатеринбурге\*.

### Стойкий нефтяной солдатик

Главный удар санкций пришелся на российский топливно-энергетический сектор, но эффект не стал моментальным. Президент Института энергетике и финансов **Марсель Салихов** связывает устойчивость с двумя факторами. Первый — высокая доля России на основных энергетических рынках и отсутствие в мире свободных альтернативных мощностей: «В структуре мировой торговли нефтью, газом и углем на долю России приходится от 17% до 20%. Это довольно много, что и усложняет для ЕС возможность введения эффективных ограничений». По прогнозу эксперта, влияние введенных санкций в 2022 году на нефтедобычу будет относительно ограниченным, она останется на уровне 2021 года. Проблемы российский ТЭК почувствует на горизонте 2023 — 2024 годов, уже в 2023-м добыча нефти может сократиться на 5 — 7%.

Второй фактор — своевременный разворот на Восток. Компании смогли переориентировать российскую нефть на альтернативные рынки, отмечает **Марсель Салихов**: «Россия предложила новым партнерам дисконт нефти Urals к Brent. И это предложение оказалось выгодным, фактически покупатели получили скидки к мировым ценам». В апреле — июле дисконт составлял 30 — 35 долларов за баррель, затем снизился до 20 — 25 долларов. Суточный объем переориентации поставок на азиатские рынки составляет примерно 1 млн баррелей. Крупнейшим покупателем стала Индия, чуть меньше поставок идет в Китай.

Но российские компании столкнулись с новыми ограничениями — эмбарго на морские поставки нефти в Европу. По оценкам **Марселя Салихова**, этот шок будет во многом распределен по 2023 году: «Мы связываем это с отлаженной логистикой поставок на азиатские рынки. Серьезное сокра-

## Нужно переходить от бравурных рапортов к честной оценке реального положения дел и необходимых действий

щение экспорта возможно лишь в случае дальнейшего ужесточения санкций и распространения Европой режима вторичных санкций на покупателей из третьих стран».

Перенаправление экспортных потоков в Азию в будущем приведет к заметному изменению структуры транспортировки российской нефти экспорта, полагает эксперт: «Вырастет доля отгрузок на Восток по Восточному нефтепроводу, а также в порты юга, их грузооборот продолжит расти за счет увеличения отгрузок в Индию и страны Ближнего Востока».

Еще одним способом давления на сектор стало введение потолка цен на нефть с конца 2022 года. По мнению **Марселя Салихова**, это не окажет сильного влияния на экспортные потоки, но увеличит дисконт российской нефти.

С гораздо большими трудностями в перенаправлении экспортных потоков после вступления в силу положений эмбарго могут столкнуться российские нефтеперерабатывающие заводы, считает **Марсель Салихов**: «Страны ЕС и США — крупнейшие импортеры нефтепродуктов в мире. КНР и Индия покупают сырую нефть и сами являются крупными центрами переработки нефти. Им невыгодно приобретать российские нефтепродукты». После начала действия европейских санкций экспорт нефтепродуктов из России может упасть на 30% год к году: «Наибольшие сложности возникнут с перенаправлением на другие рынки котельного топлива и мазута. Решением может быть увеличение скидок, это повысит интерес у покупателей в Африке

и Азиатско-Тихоокеанском регионе. Таким образом, возможно, удастся к концу 2023 года немного нарастить среднемесячный экспорт нефтепродуктов».

### Газовый развод

Далеко не все сектора так уверенно держат удар, как нефтедобыча. В их числе — газ, вторая «нога» российской экономики. Здесь падение серьезное. По данным Газпрома, за девять месяцев экспорт трубопроводного газа в страны дальнего зарубежья сократился на 40,4% к предыдущему году, объем сокращения составляет 58,6 млрд кубометров.

— Альтернативные рынки не дают в этом сегменте возможности компенсировать потерю европейского потребителя, прежде всего потому, что они обладают гораздо меньшей рентабельностью, — отмечает **Марсель Салихов**. — Маржинальность поставок в ЕС в июле-августе этого года превышала 300 тыс. долларов, а рентабельность поставок в страны СНГ остается отрицательной.

В перспективе, по его мнению, наиболее вероятен полный развод России и ЕС в вопросах поставок газа. Сохранятся поставки лишь в страны Южной Европы (Венгрию, Сербию, Словакию) по Турецкому потоку.

Учитывая перспективу полного прекращения экспорта в ЕС, перед Россией появляется вызов перестройки всей инфраструктуры газовой промышленности, поиск новых альтернатив и возможностей для монетизации российского газа.

### Экономика санкционного времени

Некоторые экономисты сейчас со скепсисом смотрят на статистику Росстата, особенно годовые расчеты. По их мнению, метод не отражает реальной ситуации в экономике.

— На оценки в годовом выражении сильно влияют эффект высокой базы прошлого года из-за постпандемийного перегрева, отложенный эффект санкций и особенности формирования у компаний запасов, — считает, например, руководитель направления Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) **Владимир Сальников**.

Цифры ведомств и аналитиков нередко расходятся. Так, в августе Росстат заявил, что индекс промпроизводства находится на уровне 103,1%. Между тем, по оценке ЦМАКП, показатель выпуска уже тогда ушел в минус, индекс составил 98,6%. Данные другой исследовательской группы, НИУ ВШЭ, — 99,9%. По мнению **Владимира Сальникова**, сейчас в большинстве производств спад составляет от 5% до 20%: «Если тренд продолжится, статистика производства будет сильно негативной до второго квартала 2023 года».

\* Конференция организована Институтом экономики и управления Уральского федерального университета, Уральским федеральным университетом, АЦ «Эксперт» и журналом «Эксперт-Урал».



Эксперт считает, что экономика сейчас только прошла стадию адаптации к шоку: — Динамика экспорта продолжает слабо ухудшаться. И в ситуации с экспортом складывается нетипичная ситуация. При снижении физических объемов мы имеем очень мощный рост доходов из-за роста мировых цен. При этом неожиданно быстро восстанавливается импорт. Уже в ближайшее время физические объемы импорта могут выйти на уровень докризисного 2019 года.

Экономика регионов, как водится, отреагировала на внешние триггеры в силу территориальной специфики. По расчетам профессора географического факультета МГУ **Натальи Зубаревич**, в первом полугодии промышленное производство сократилось в половине регионов. Самый сильный спад отмечался в регионах автопрома, лесопереработки, производства минеральных удобрений, металлургии. Критична ситуация в Сахалинской области из-за ухода западных инвесторов и остановки проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2». На среднесрочном горизонте Наталья Зубаревич выделяет 14 регионов с максимальным риском: на Урале и в Западной Сибири «будет тяжело держать удар кризиса по причине максимальной доли металлургии в структуре промышленности Челябинской области. Оренбургская власть сильно зависима от конъюнктуры нефти, газа и металлургических рынков. На Ямале уже с июля идет резкий спад добычи газа. Постепенное падение добычи мы видим у всех компаний в ХМАО».

Проблемы региональных бюджетов, похоже, только начинаются. За первое полугодие доходы выросли на 18% к аналогичному периоду прошлого года, в итоге аналитики фиксировали профицит бюджета в подавляющем большинстве регионов. Основной вклад внес рост поступлений налога на прибыль на 22% благодаря высоким мировым ценам на сырье. Но с сентября, по словам директора Центра региональной политики РАНХиГС, директора Института реформирования общественных финансов **Владимира Климанова**, началось заметное сокращение поступления этого налога. При этом экономист обращает внимание на рост долговой нагрузки регионов, специфичную структуру долга: «Федеральный центр свел практически к нулю задолженность регионов перед банками и стремительно наращивает долю бюджетных кредитов. На 1 октября на бюджетные кредиты приходилось 1 трлн 870 млрд рублей задолженности. С точки зрения сбалансированности финансовой системы такой подход вызывает вопросы».

Бюджеты регионов до сих пор держались во многом еще и за счет высокого уровня адаптации бизнеса в этом кризисе. Разворот приходится делать быстро и сразу по нескольким направлениям, отмечает

# Принципиальный вопрос — за счет каких факторов, ресурсов мы сможем обеспечить изменение архитектуры международных отношений и качественные структурные сдвиги

экс-генеральный директор «НПО автоматики» **Андрей Мисюра**: «Ломаются логистические цепочки поставок, уходят конкуренты и импортеры. Годами отстроенные каналы поставки комплектующих и продуктов больше не работают. Бизнес вынужден искать новых поставщиков».

При этом, по мнению Андрея Мисюры, меняется подход к выбору поставщиков и выстраиванию новых контактов: «Раньше предприятия покупали продукцию у тех, кто ближе, удобнее, а сейчас чаще всего ищут партнеров, у которых условия выгоднее, с кем работать эффективнее».

## Пока говорят пушки, экономисты не молчат

Конечно, компаниям хотелось бы получить прогнозы, чтобы планировать развитие в среднесрочной перспективе. Но особенность момента в том, что экономисты и аналитики не могут построить траектории развития кризиса, чтобы дать бизнесу и властям картину его течения. Для адекватных моделей развития ситуации, с одной стороны, недостаточно статистических данных, с другой — постоянно вме-

шиваются новые обстоятельства неэкономического характера, предвидеть которые невозможно.

— Мы сейчас находимся в поворотной точке, многие тенденции, которые мы видим, могут кардинально измениться, — отмечает Андрей Клепач. — Официально большинство экспертов склоняются к тому, что в 2023 году ВВП не вырастет, есть оценки снижения экономики на 0,9%. Но дело не в макропараметрах. Перед нами стоит принципиальный вопрос, за счет каких факторов, ресурсов мы сможем обеспечить изменение архитектуры международных отношений и качественные структурные сдвиги.

Экономисты говорят, что в условиях неопределенности единственный способ говорить про будущее — строить сценарии. И на ближайшие три года оптимистичных сценариев не просматривается. Даже если предположить, что нынешняя фаза геополитического противостояния каким-то образом закончится, давление на Российскую Федерацию останется. Так что мы должны готовиться как минимум к трем годам достаточно жестких ограничений.

Спектр сценариев широк, но все они находятся вне пределов компетенций экономистов, основополагающие факторы определяют политики и военные. При этом пришло время отказаться от некоторых традиционных представлений, считает Владимир Сальников:

— В текущей ситуации темпы роста ВВП и валовой показатель уже не должны быть первичной целью. На первый план по важности выходят внутренние изменения. Поэтому от темпов роста ВВП нужно переходить к показателям устойчивости и эффективности экономики. Вместо динамики доходов населения стоит рассматривать показатели дифференциации этих доходов, уровень бедности, медианного дохода и оплаты труда. Но главное, на мой взгляд, — следует перейти от бравадных рапортов к честной оценке реального положения дел и необходимых действий.

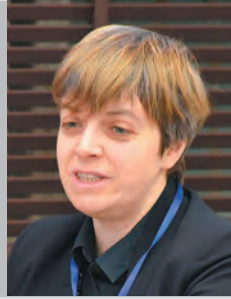
В отличие от предыдущих кризисов на этот раз промышленность сама по себе, за счет дозагрузки мощностей, не восстановится. По мнению Владимира Сальникова, необходимо проводить реальную структурную перестройку: «В ее основе должно быть ускоренное развитие в кооперации с дружественными иностранными партнерами собственных компетенций в секторах, обеспечивающих безопасность страны, — энергетике, транспорте, АПК, ОПК, электронике».

С уходом западных компаний ядром структурной перестройки становится поиск новых решений. Директор по экономической политике НИУ ВШЭ **Юрий Симачёв** полагает, что бессмысленно пытаться, как обычно, все спланировать сверху:



## Бизнес режет кости как никогда

Компаниям сейчас нужны стабильные правила взаимоотношений с государством, отмечает вице-президент РСПП по экономической политике и конкурентоспособности **Марина Глухова**



— Компании пытаются адаптироваться к текущей экономической ситуации. Чтобы измерить степень этой адаптации, мы провели опрос членов РСПП. Анализ ответов позволил сделать несколько выводов.

Во-первых, бизнес сильно беспокоит высокий уровень неопределенности. Логистические проблемы до конца не разрешены, это отражается на экспортно-импортных операциях. Есть и проблемы внутренних перевозок. Во-вторых, снижение спроса. Правда, это ограничение актуально не для всех секторов. В некоторых случаях компании говорят, что спрос как минимум восстановился и даже начинает расти по сравнению с докризисным уровнем.

Третья существенная проблема связана с разрывом цепочек поставок. Это выливается в ограничение доступности к комплектующим, оборудованию и технологиям.

Замену сырья и материалам компании еще находят на внутреннем рынке, а вот в части технологий и оборудования уровень импортозамещения оценивается как недостаточный. Это заставляет бизнес искать новые решения. Был период, когда машиностроительные компании начали растить своих поставщиков, в том числе из числа субъектов малого и среднего предпринимательства. Некоторые еще до кризи-

са внедряли российские разработки и взаимодействия с научными и образовательными учреждениями. Попробовав так поработать какое-то время, компании снова развернулись на западные рынки. Сейчас такой бизнес создает новые цепочки в разы быстрее, чем те, кто этого не делал.

Безусловно, бизнес применяет и традиционные антикризисные решения, например, снижает издержки. По нашим наблюдениям, компании сокращают бюджеты на следующий год намного активнее. Бизнес режет кости как никогда. Это говорит о том, что он видит определенную зону риска с точки зрения реализации инвестиционных проектов и текущей деятельности.

Однако бизнес продолжает внедрять цифровые и энергосберегающие технологии. Так обычно происходит в кризис, но на этот раз компании начали активнее заниматься еще и повышением производительности труда.

В ряде случаев мы все-таки наблюдаем рост объемов инвестиционных программ. Сейчас критически важно не допустить инвестиционную паузу, а риск достаточно серьезный. РСПП считает, что поддержать инвестиционную активность можно за счет перезапуска механизма соглашения о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК).

И в этом случае необходимо включение в процесс региональных властей. Без приземления на региональный уровень этот инструмент не работает.

От региональных органов власти также зависит, будет ли бизнес пользоваться инвестиционным налоговым вычетом. Регионы могут предоставлять предпринимателям такую льготу, а федеральный бюджет должен компенсировать регионам выпадающие доходы. Но для этого на территории необходимо внедрить региональный инвестиционный стандарт. Претендовать на дотацию из федерального бюджета по инвестиционному налоговому вычету смогут только субъекты РФ, подтвердившие внедрение стандарта.

Сейчас деловые объединения завершают верификацию внедрения стандарта еще в 33 субъектах федерации. Региональные власти должны продемонстрировать эффективность внедрения тех или иных элементов стандарта, а не просто показать факт наличия, например, инвестиционной декларации или инвестиционного комитета.

У бизнеса также есть очень большой запрос на стабильность фискальной нагрузки. Она вроде бы формально декларирована, но на практике потихонечку увеличивается даже в текущих условиях.

Не меньше беспокоят бизнес и изменения, касающиеся мер поддержки. Мы в ряде случаев столкнулись с ситуацией, когда задним числом меняются требования к компаниям, которые уже получили господдержку. Получается, что компании должны ресурсы государству вернуть, а значит, найти для этого дополнительные средства. Бюджет, конечно, от этого выиграет. И проект вроде бы реализовали, и государство обратно получило деньги, еще и с процентами. Но это сильно подрывает доверие.

— Надо избавиться от иллюзий, что мы сейчас раздадим деньги компаниям, и все закрутится. Нам предстоит создать много новых направлений в экономике, на это уйдет не год и не два. Для этого нужен специфичный инструментарий. Речь должна идти о «грантах и субсидиях быстрого реагирования». Этот инструментарий наконец-то должен давать бизнесу право на ошибку, на принятие быстрых решений. Да, придется провести некую селекцию, отбросить «проходимцев», оставить предпринимателей с репутационным капиталом. Это нормальный меритократический принцип, которого мы часто избегали.

Без изменения подходов структурную трансформацию провести не получится, уверен Юрий Симачёв. А применять их мешает проблема низкого доверия бизнеса к власти и ее институтам:

— Например, государство часто навязывает бизнесу идеи, связанные с импортозамещением. Потом оказывается, что эти идеи далеки от потребностей самих компаний. Нужно научиться разговаривать с бизнесом и смотреть на проблему снизу.

Не стоит забывать о направлениях простого импортозамещения, которые, по его

Надо избавиться от иллюзий, что мы сейчас раздадим деньги компаниям, и все само собой закрутится

словом, «буквально лежат под ногами»:

— В городском хозяйстве есть, например потребность в новом трамвае с более низкой площадкой. Такие модели используются западными странами. Задача понятная, с техническими решениями проблем

тоже нет. Это и есть простая инновация, в ее техническую реализацию государству вмешиваться не надо. В этом случае от государства требуются быстрое финансирование и модернизация системы закупок для государственных нужд. Такая публичная сфера может быть мощным структурным драйвером.

О необходимости пересмотра инструментов говорит и Андрей Мисюра. По его мнению, переосмысления требуют форматы господдержки, особенно в части развития высокотехнологичных производств:

— Внедрение технологий без организации взаимодействия всех участников конкурентного рынка невозможно. Я не могу сделать качественную технику без микросхемы высокого уровня. Я не могу сделать микросхему, если у меня нет чистого газа и хороших материалов. В свою очередь материалы не сделать без сотрудничества с прикладной наукой.

Нужно переходить от поддержки конкретных отраслей к развитию экосистемы всех участников этого процесса, итожит эксперт. И в составе этих экосистем обязательно должен быть малый и средний бизнес.







Артем Коваленко

# Креативный и мобильный

Санкции не повлияли на развитие малого бизнеса благодаря мерам поддержки и высокому уровню адаптивности предпринимателей к внешним условиям

**С**реднее ежемесячное количество МСП, регистрируемых в марте — сентябре этого года в целом по России, оказалось, по данным СПАРК, почти на 40% больше, чем средний показатель за весь 2021 год. Преимущественно малые предприятия регистрировались в секторах строительства, оптовой торговли, информационных технологий. Это говорит о мобильности малого бизнеса: он идет туда, где есть спрос и поддержка государства.

— Малый и средний бизнес — самая гибкая часть экономики. Он очень быстро приспособливается к сложившейся ситуации. Например, с уходом иностранных игроков с российского рынка предприниматели занялись производством товаров, которые перестали быть доступными из-за санкций в той же fashion-индустрии. Это новые возможности, а екатеринбургские бренды известны даже за пределами страны. Предприниматели креативны и легко адаптируются: в небольшом магазине можно поменять ассортимент или вообще перепрофилировать его в пункт выдачи товаров одного из маркетплейсов, — приводит уральские примеры заместитель директора Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства (СОФПП) **Анна Вяткина**.

Санкции не повлияли на развитие малого бизнеса благодаря мерам поддержки и высокому уровню адаптивности предпринимателей к внешним условиям — к такому выводу пришли участники форума «Новые возможности развития МСП: вызовы и решения»\*.

Каковы перспективы МСП?

## Эффективные и популярные

Опрос, проведенный журналом «Эксперт-Урал», показал, что предприниматели считают кредитование на льготных условиях самой эффективной мерой поддержки, — за него поступило больше 70% голосов, за нефинансовые инструменты проголосовали чуть более 20%. На третьем месте — налоговые льготы. Представители МСП также предложили расши-

## Тема маркетплейсов и других каналов продвижения стала еще более востребована на фоне блокирования некоторых соцсетей

рить список мер за счет льгот по арендной плате.

По словам Анны Вяткиной, СОФПП выдает займы по льготной ставке под 7,5% годовых:

— С начала года предприниматели получили около 1,4 млрд рублей — инструмент очень востребован. Мы побили прошлогодние рекорды и по представленным поручительствам. Как правило, кредиты в коммерческих банках под поручительство СОФПП берут крупные предприятия, которые в том числе запускают импортозамещающие производства.

Рост спроса на льготное финансирование подтверждает заместитель генерального директора фонда «Инвестиционное агентство Курганской области» **Илья Васильев**:

— Наш фонд выдал в этом году 92 микрозайма на сумму 300 млн рублей. Условия уникальные даже на федеральном уровне — 0,1% годовых на три года, сумма — до 5 млн рублей. Еще од-

на популярная мера поддержки в регионе — возмещение части затрат на уплату первого взноса при заключении договоров лизинга. Мы поддержали 107 проектов на сумму 600 млн рублей, привлечено почти 1,5 млрд рублей инвестиций в основной капитал. Активно помогаем экспортерам, в этом году общий объем поддержанных сделок составил 3,5 млн долларов. Проводим школы делового китайского языка, обучающие семинары, бизнес-миссии, экспортный акселератор и целый ряд консультаций. В итоге в январе — августе объем экспорта к восьми месяцам прошлого года вырос на 29%.

Руководители региональных институтов поддержки бизнеса одним из трендов этого года также назвали активное продвижение товаров и услуг МСП на электронных торговых площадках.

— В этом году были сложности со сбытом. А цифровые площадки позволили предпринимателям увеличить географию продаж, найти новых клиентов. Недавно мы заключили соглашение с «Авито» и запустили образовательный марафон. В течение двух недель обучение прошли 800 человек. Теперь они знают, как эффективно продавать свою продукцию/услуги, искать потенциальных потребителей с помощью новых каналов сбыта. Мы также помогаем МСП осваивать зарубежные платформы. И сейчас это очень действенный механизм для продаж, потому что модель потребления меняется, — констатирует руководитель Центра «Мой бизнес» Тюменской области **Ильяна Багишева**.

По мнению участников форума, тема маркетплейсов и других каналов продвижения стала еще более востребована на фоне блокирования некоторых соцсетей. «В этом году мы сделали большой упор на продвижении продукции предприятий. Предлагали поддержку по выводу на три маркетплейса — «Яндекс Маркет», «Озон» и Wildberries. У них разная целевая аудитория, тем не менее все три площадки востребованы бизнесом, который работает в розницу. Кроме того, пользовалась спросом бесплатная реклама на телевидении и радио, создание сайтов, фото- и видеоконтента», — объясняет директор департамента привлечения Центра «Мой бизнес» Челябинской области **Ирина Пронина**.

\* Организован журналом «Эксперт-Урал» и Свердловским областным фондом поддержки предпринимательства при поддержке компании «Ростелеком».





## Мы предоставили экспертную информацию

Бизнесу нужно понимать, что происходит и что делать в обозримом будущем, убеждена заместитель директора Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства **Анна Вяткина**

— Фонд аккумулировал всю информацию по поддержке предпринимателей. Она рассредоточена по большому количеству федеральных и региональных структур, тем более по сравнению со списком антиковидных мер, постоянно появляются новые решения. А бизнесу не хватает понимания, как поменять поставщика, как восстановить сбыт и решить проблемы с логистикой, если это касается экспорта. Ему нужна актуальная экспертная информация из разных источников. И мы предо-

ставили ее с помощью канала в Telegram, студии прямых эфиров SofpLive, куда в качестве спикеров приходят юристы, бухгалтеры, представители органов власти, уполномоченный по защите прав предпринимателей. На эти эфиры собирается рекордное количество зрителей — около 10 тыс. человек. Потому что в другом месте получить проверенную дозированную информацию им будет гораздо сложнее. Сейчас мы планируем работу в следующем году и реагируем на

новые запросы по темам, готовим перечень экспертов для новых эфиров.

— **В Свердловской области значительно выросло количество самозанятых. Испытывают ли они потребность в повышении финансовой грамотности?**

— Фонд еще в прошлом году предложил самозанятым пройти курсы по финансовой грамотности, бизнес-планированию, чтобы грамотно выстраивать стратегию развития своего дела. Казалось бы, самозанятому не нужны дополнительные навыки, если они просто хотят заниматься своим делом — стричь людей, например, или выпекать хлеб. Налоги автоматически вычисляются и списываются. Но как только самозанятые поднимаются на следующую ступень — открывают микропредприятие, тот же салон красоты, они начинают понимать, что им нужны знания по налогообложению, управлению финансами, кадрами и т.д. И СОФПП готов им помочь. ■

## Не бойтесь «облаков»

Цифровые технологии способны решить многочисленные проблемы малого бизнеса, считает директор проектов Дирекции по региональным продажам компании «Ростелеком» **Федор Показаньев**



— **Иностранцы поставщики оборудования и ПО ушли с российского рынка. Что делать МСП, который остался без зарубежных продуктов?**

— «Ростелеком» — стратегический партнер государства в области цифровизации. Мы продолжительное время занимаемся импортозамещением и сформировали большой вендер-лист отечественных разработчиков и производителей. Мы уже провели функциональное и нагрузочное тестирование этих продуктов и можем закрывать большой спектр задач на базе отечественных решений. Мы готовы подсказать предпринимателям, какое оборудование или ПО им необходимо для эффективного функционирования. Это могут

быть совершенно разные продукты, в зависимости от потребностей МСП.

— **Малый бизнес не очень активно пользуется «облаками». Как его убедить в полезности таких технологий?**

— Все очень просто. Для малого бизнеса важно снизить стоимость входа в проект, чтобы протестировать какую-то гипотезу. Когда он выходит на рынок, ему нужно быстро понять, тот ли он продукт делает, правильна ли выбрана маркетинговая стратегия. В этом помогут «облака», потому что вы в моменте можете взять услугу, развернуть какой-то свой сервис, протестировать. Что немаловажно, вы минимизируете не только стоимость входа

в проект, но и стоимость выхода. Чтобы развернуть свою ИТ-инфраструктуру, необходимо помещение, серверное оборудование, системы хранения данных, коммутаторы и т.д. Зачем? Вот хороший кейс про две турфирмы. Одна из них вложила в свое оборудование 2 — 3 млн рублей, другая — воспользовалась «облаками». Первая намеревалась оправдать инвестиции в течение двух-трех лет. Но случился ковид, и им пришлось с дисконтом продавать оборудование. Вторая — максимально сократила затраты и осталась на рынке.

— **У «Ростелекома» есть специальные комплексные тарифные планы для микробизнеса, которые включают и АТС, и видеонаблюдение, и облачное хранилище?**

— Конечно. «Ростелеком» — это большой сервиспровайдер полного ИТ-цикла по всем продуктам. Вы можете получить все услуги, начиная от телефонии, интернета и виртуальной АТС до видеонаблюдения с видеоаналитикой, облачных сервисов, искусственного интеллекта и т.д. Тарифы для МСП есть. Компания старается идти от потребностей заказчика, решать его специфические задачи и предлагать наиболее адекватные цены. ■

## Активные и технологичные

Успехом пользовались и исключительно региональные инициативы. Так, СОФПП запустил два магазина местных производителей: в одном из городских ТРЦ и в креативном кластере «Домна». «Попасть в такой магазин — уникальная возможность для самозанятых продвинуть свою продукцию в офлайне. Как и ярмарки, которые мы организуем: этот формат очень востребован посетителями и участниками, мы активно его развиваем, — комментирует Анна Вяткина. — Одновременно мы помогаем самозанятым получить новые компетенции. На практикумах за 1,5 — 2 месяца вы можете стать парикмахером, колористом, копирайтером, ювелиром и даже специалистом по художественной ковке и литью».

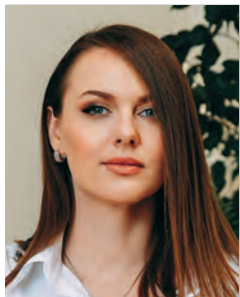
Самый существенный прирост самозанятых (433%) зафиксирован в Курганской

области: с 4 тысячи в прошлом году до 18,5 тысячи в конце этого года. Причина — хорошие условия для старта: льготные микрозаймы под 1% годовых, аренда помещений по цене в два раза ниже рыночной, социальный контракт, с помощью которого можно начать свое дело без начального капитала и т.д. В Свердловской области больше 160 тыс. самозанятых. «Это очень серьезный сектор, который удалось вывести из тени», — подчеркивает Анна Вяткина.

В Челябинской области в рамках школы самозанятых «Мое дело» желающих бесплатно обучают 26 профессиям. «Наибольшей популярностью пользовались специальности, связанные с легкой промышленностью, это один из трендов развития экономики в нашем регионе, а также с цифровыми технологиями, SMM, бьюти-сферой», — говорит Ирина Пронина.

— Интерес к ИТ-профессиям понятен. Во-первых, на Урале хорошая математическая школа. Во-вторых, из-за ухода иностранных компаний освободилась рыночная ниша, которую можно наполнить отечественными продуктами. Для ИТ-компаний — это золотое время, — рассказывает директор проектов Дирекции по региональным продажам компании «Ростелеком» **Федор Показаньев**. — «Ростелеком» может предоставить таким микропредприятиям ИТ-инфраструктуру, потому что развернуть собственную очень дорого. В этом году челябинские разработчики показали нам продукт, благодаря которому дискаунтер в онлайне может мониторить изменения цен на рынке. У них есть рабочий кейс, у нас есть заказчики, которым нужен этот продукт. Теперь они на базе нашей платформы начинают его продвигать. В этом смыс-





## Цифровой чекап с индивидуальной рекомендацией

Предпринимателям нужны проверенные и полезные инструменты для адаптации, отмечает директор по работе с корпоративным и государственным сегментами компании «Ростелеком» на Урале **Александра Исхицова**

— Идет сложный период трансформации, который оказывает большое влияние на субъекты среднего и малого бизнеса. Эпоха перемен требует быстрой адаптации, и поэтому скорость яв-

ляется ключевым показателем успешности. Для субъектов среднего и малого предпринимательства «Ростелеком» разработал специальную программу, направленную не только на возможность

получить полный антикризисный пакет продуктов и услуг, но и расширить свои знания полезными и проверенными инструментами.

Платформа «Бизнес-Драйв. Академия» от «Ростелекома» наполнена как бесплатными курсами по базовым и технологическим знаниям, так практическими кейсами от действующих успешных предпринимателей страны. На платформе каждый может получить цифровой чекап с индивидуальной рекомендацией по цифровизации бизнеса в категориях «Продажи», «Маркетинг», «Финансы», «Команда и безопасность». Приложение «Бизнес-Драйв. Академия» доступно в App Store и Google Play. ■

## Лизинг: как развивать бизнес с минимальными вложениями

Бизнес адаптируется к новым условиям работы: индикатором процесса может служить динамика рынка лизинга. Так, если за девять месяцев 2022 года объем нового бизнеса лизинговых компаний, по данным «Эксперт РА», сократился на 15% относительно аналогичного периода 2021 года, а санкции вызвали дефицит предметов лизинга, то в третьем квартале объем лизингового бизнеса вырос на 66% относительно первого полугодия



По свидетельству руководителя подразделения ГК «Альфа-Лизинг» в Екатеринбурге **Андрея Каптиева**, в его компании продажи по всем направлениям выходят на положительную динамику с июня: «Быстрее других восстанавливался сегмент грузовой техники, в том числе седельных тягачей и прицепной техники. В частности, лизингополучатели проявили высокий спрос на самосвалы, этому способствовал запуск госпрограмм по развитию дорожного строительства. В легковом сегменте восстанавливается спрос

на машины для таксопарков и каршеринга». Восстановление лизинга связано со спецификой продукта. Обновлять производственные фонды и транспортный парк компаниям все равно нужно, но далеко не все могут отвлекать собственные средства из оборота.

Тем более что доступность лизинга растет. Продуктовые линейки лизингодателей позволяют выбрать продукт в соответствии с потребностями. Экспресс-лизинг предполагает ускоренное рассмотрение заявки по стандартным условиям. В клас-

сическом лизинге больше индивидуальных настроек. Все большую популярность набирает лизинг онлайн. По словам Андрея Каптиева, в «Альфа-Лизинге», например, сделку можно провести полностью дистанционно: в компании внедрен электронный документооборот, есть удобный личный кабинет, где предприниматель видит всю информацию по сделке, запрашивает документы, счета, получает консультации специалистов.

Добавим, что лизинг во многих случаях предпочтительнее кредита. Лизинговые платежи можно относить на себестоимость, за счет этого уменьшается налогооблагаемая база по налогу на прибыль, что актуально в условиях кризиса. Кроме того, при оформлении договора лизинга применяется ускоренная амортизация. Это означает, что у оборудования и техники быстрее будет снижаться остаточная стоимость, а налог на имущество придется платить меньшее время, чем при покупке техники в кредит или за собственные средства. ■

ле «Ростелеком» может быть окном для малого бизнеса в большой бизнес.

По его словам, ИТ-сектор активно развивается и в Курганской области: «Выручка облачных сервисов «Ростелекома» в этом регионе увеличилась в 60 раз. Это говорит о том, что бизнес начал активно заниматься цифровизацией».

### Перспективные и неожиданные

По оценкам участников форума, самочувствие МСП в следующем году не изменится, но перспективы развития малого бизнеса будут зависеть от настроек инструментов его поддержки.

— Очень важно вовлекать в предпринимательство молодежь — работать со студентами, проводить стажировки, экскурсии. Поддерживать существующие бизнесы не только финансовыми ресурсами, но и образовательными программами, консультациями. Нужны мероприятия событийного характера с успешными кейсами и экспертными комментариями. Необходимы новые идеи. Например, нам удалось реализовать образовательный проект для таксистов, которые кроме знаний по безопасности вождения получили развернутую информацию о достопримечательностях и

Нужно  
задействовать  
все меры и  
инструменты,  
которые  
сработают на  
развитие бизнеса,  
поддержку его  
идей и инициатив

могут выступить в роли экскурсоводов, рассказать пассажирам-туристам, например, о термальных источниках, — делится Ильяна Багишева. — А еще нам постоянно нужно опираться на обратную связь с предпринимательским сообществом, чтобы корректировать собственную работу. В следующем году мы сделаем акцент на акселерации самозанятых, чтобы дать им возможность зарабатывать больше, а может быть, и поменять статус на статус предпринимателя.

Ирина Пронина уверена, что МСП продолжит адаптироваться к новым условиям: «Сохранится высокий спрос на разработку стратегии развития предприятия, благодаря которой компания начинает двигаться в том направлении, которое принесет ей больше маржинальности. Самые интересные ниши обусловлены уходом иностранных брендов — производство продуктов питания, общепит, производство светодиодной продукции, одежды. В 2023 году мы сделаем упор на самых актуальных услугах для бизнеса — цифровизация, настройка внутренних бизнес-процессов и т.п.».

— Нужно задействовать все меры и инструменты, которые сработают на развитие бизнеса, поддержку его идей и инициатив, — итожит Анна Вяткина. ■



Ирина Перечнева

# В будущее смотрим с уверенностью

Грамотное управление рисками и ускоренное внедрение новых технологий позволили нашему банку достойно отразить вызовы 2022 года, отмечает управляющий Уральским филиалом ПСБ **Ринат Иржанов**



**Б**анк России на последнем в этом году декабрьском заседании Совета директоров принял решение оставить ключевую ставку на уровне 7,5%. Это значение основной индикатор денежно-кредитной политики сохраняет с сентября. Резкое повышение ставки в конце февраля с 9,5% до рекордных 20% стало проверкой на прочность для банковского рынка. Санкционное давление также оказало влияние на банковский сектор. В общей сложности различные ограничения были введены в отношении 22 российских банков. Как банковский сектор справился с вызовами? Об этом в интервью «Эксперт-Уралу» рассказал управляющий Уральским филиалом ПСБ Ринат Иржанов.

## Устойчивость бизнес-модели

— **Ринат Радикович, что изменилось в работе ПСБ после введения санкционных ограничений?**

— Для нас введение санкций не было неожиданностью. ПСБ заранее провел

оценку такого рода рисков. Этот фактор, а также качественное управление ликвидностью и капиталом позволило банку безболезненно перестроиться на работу в новых условиях. Могу сказать, что по итогам непростого первого полугодия филиал ПСБ на Урале перевыполнил план по чистой прибыли.

— **Обычно в сложных условиях портфель кредитов малого и среднего предпринимательства (МСП) сжимается сильнее всего. Как чувствует себя малый и средний бизнес, по вашим наблюдениям?**

— Несмотря на сложные экономические условия, предприниматели не сворачивают программы развития, находят новые рыночные ниши. Адаптивность российского бизнеса демонстрирует и динамика Индекса RSBI\*. Так, в марте 2022 года Индекс составил 47,7 пункта: малый и средний бизнес отреагировал на ухудшение экономической ситуации снижением деловой активности. Это, фактически, пандемийный показатель. Уже в апреле Индекс составил 48,7 пункта, показав небольшой рост по сравнению с прошлым

месяцем. То есть малый и средний бизнес продемонстрировал готовность адаптироваться к сложным экономическим условиям и санкционному давлению. Кстати, в ноябре индекс составил 49,2 пункта, что свидетельствует о некотором улучшении делового настроения малого и среднего бизнеса относительно предыдущих месяцев.

— **По вашему мнению, что позволило бизнесу сохранить активность?**

— Хорошим драйвером для МСП стали государственные программы льготного кредитования. Правительство оперативно перенастроило действующие инструменты поддержки сектора в соответствии с новыми условиями. В первом полугодии на рынке действовало несколько льготных программ стимулирования кредитования (ПСК), ориентированных на малый и средний бизнес: «ПСК оборотный», «ПСК инвестиционный», программа Милэкономразвития в рамках постановления № 1764. В середине августа было решено запустить новую программу путем совмещения программ по постановлению № 1764 и ПСК. Особенность бизнес-модели ПСБ в том, что мы, являясь опорным банком для ОПК, остаемся универсальным кредитным учреждением. Мы присоединились к новой программе одними из первых и предложили региональным компаниям ресурсы для поддержки их операционной деятельности и инвестици-

\* Индекс RSBI — с 2020 года ежемесячное исследование настроений малого и среднего бизнеса, организованное ПСБ совместно с Опорой России и исследовательским агентством Magram Market Research. В опросе приняли участие владельцы и топ-менеджеры 1792 компаний сектора МСБ из всех регионов Российской Федерации. Значение индекса выше 50,0 пункта означает рост деловой активности, ниже 50,0 п. — снижение. Значения около 50 п. означают нейтральную зону.

Ринат Иржанов:

# «Качественное управление ликвидностью и капиталом позволило банку безболезненно перестроиться на работу в новых условиях»



онных программ. Кроме госпрограмм, в ПСБ действуют специальные кредитные решения для малого и среднего бизнеса, которые позволяют предпринимателям получить средства на любые цели, включая исполнение госзаказов. Речь идет о кредитах «Без бумаг | Обратный» и «Без бумаг | Контрактный». Оформить их можно онлайн, без бумаг и визитов в офис.

## На цифровые рельсы

— *Все чаще в описании финансовых услуг для бизнеса звучат слова «онлайн, без бумаг и визитов в офис». Что нового появилось в ПСБ в развитии дистанционных сервисов?*

— За 2022 год в ПСБ значительно продвинулся интернет-эквайринг. Предприниматели оценили дистанционный способ взаимодействия с покупателями, о чем говорит заметный рост доли онлайн-платежей в эквайринге. Наш банк одним из первых в России в этом году предоставил малому и среднему бизнесу возможность принимать платежи в интернете через платежный сервис Mir Pay. В результате у предпринимателей появилось больше возможностей для работы с покупателями, ведь сегодня растет число людей, которые предпочитают совершать покупки со своего смартфона. Клиенты оценили сервис, так как при проведении платежа через Mir Pay не требуется вручную вводить реквизиты карты при каждой покупке, что повышает надежность при совершении оплаты на крупные суммы. Мы также заметили, что бизнес предъявляет повышенный запрос на скорость банковских сервисов.

Совместно с компанией Robokassa мы поработали над совершенствованием подключения услуги приема платежей в интернете. Теперь эту операцию можно провести всего за один день и по одному договору. Это стало возможным благода-

ря автоматизации процесса подключения наших клиентов к интернет-эквайрингу. Решение оказалось востребованным, например, среди предпринимателей, развивающих свой бизнес в интернете, а также среди благотворительных организаций. Обновленный сервис позволил в кратчайшие сроки интегрировать возможность приема платежей на свои онлайн-площадки, независимо от их формата, и начать принимать платежи уже на следующий день после подачи заявки. Сервис существенно снижает издержки и в первую очередь интересен и выгоден клиентам с ежемесячным оборотом до 300 тыс. рублей.

— *Каковы сейчас тенденции в развитии интернет-банков и мобильных банков? Какие факторы определяют конкурентоспособность систем для бизнеса?*

— Прежде всего сервисы должны быть удобными. От интернет-банка сегодня бизнес ожидает не только понятного интерфейса, но и максимального доступа ко всем продуктам. Интернет-банк ПСБ сегодня это не только расчетные счета, но и управление кредитами, эквайрингом, бухгалтерией и документооборотом предприятия. Кроме того, это целая экосистема партнерских сервисов. Кроме того, ПСБ продемонстрировал лучший уровень цифровизации расчетно-кассового обслуживания и сервисов приема платежей, что обеспечивает наибольшие возможности для работы торговых компаний — клиентов банка.

— *Технологии искусственного интеллекта все активнее проникают в банковскую сферу. ПСБ экспериментирует в этом направлении?*

— Безусловно, и вполне успешно. Как раз в этом году мы создали бизнес-ассистента ПСБ, это первый в России чат-банк, работающий в мессенджерах Telegram и WhatsApp. Система позволяет узнавать остатки по счетам, сформировать

выписку, выставить или оплатить счет, а также выполнять многие другие функции, необходимые предпринимателям. Чат-бот демонстрирует высокий уровень развития с точки зрения критериев разговорного интерфейса: распознает опечатки, понятно и лаконично общается. Бизнес-ассистент ПСБ стал самым функциональным на рынке.

— *В целом каковы сейчас подходы банка к развитию цифровых сервисов?*

— Предприниматель сегодня очень много внимания уделяет эффективности работы, а этому как раз способствуют цифровые технологии. Поэтому ПСБ в этом году усилил работу по поиску новых решений и технологий. Мы стремимся перевести обслуживание бизнеса полностью на цифровые рельсы.

## Масштаб новых задач

— *Означает ли это, что стационарные офисы скоро будут не нужны совсем?*

— Ни в коем случае. У ПСБ широкая филиальная сеть, и мы продолжаем ее развивать. Только в Екатеринбурге мы в этом году открыли еще один офис, в этот раз принципиально нового формата, нацеленный на максимальные комфорт и удобство для клиента. Растет число офисов и по всей стране. Очень важно, что именно ПСБ первым из системно значимых банков открыл подразделения и обеспечил комплексное банковское обслуживание населения и бизнеса в новых регионах России и на Крымском полуострове.

— *Ринат Радикович, с каким настроем вы смотрите в 2023 год?*

— Экономика завершает год в стабильном состоянии. В Уральском филиале ПСБ подготовлен мощный задел на следующий год и с точки зрения клиентского пула, и с точки зрения кредитного портфеля. Так что смотрим в будущее с уверенностью. ■



Артем Коваленко

# Это самые активные и изобретательные люди

Мы создали все возможные и максимально быстрые каналы коммуникации с бизнесом, чтобы иметь обратную связь и анализировать состояние МСП, рассказал директор Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства (СОФПП)

**Валерий Пиличев**

*Валерий Валерьевич, у предпринимательского сообщества есть запрос на общение с институтами власти, развития. Во-первых, чтобы задать вопросы. Во-вторых,*

*чтобы высказать свою позицию. В Свердловской области этот запрос удовлетворяется? Любой представитель МСП может прийти в СОФПП?*

— Запрос удовлетворяется. Предприниматели могут задавать вопросы в соцсетях, с помощью «горячей линии», оставлять контакты, предложения. Мы достаточно быстро с ними связываемся. Вопросы бывают разными. На некоторые из них можно оперативно ответить: например, как вывести автомобиль из залага. Другие требуют времени, но мы стараемся реагировать как можно быстрее.

Работу институтов власти может оценить только сам бизнес. Я слышал разные мнения. Многие ведомства отвечают сразу, кто-то закладывает на обработку запроса 30 рабочих дней. СОФПП вынужден часть вопросов, а перечень компетенций у фонда ограничен, передавать в другие структуры, где мы не можем повлиять на скорость ответа.

**— Недовольные все равно есть?**

— Это нормальная ситуация. Фонд работает с десятками тысяч предпринимателей в год, чтобы все они были удовлетворены — даже математически невозможно. Мы всегда идем навстречу бизнесу, такова наша миссия, но иногда приходится отказывать в выдаче займа, например. Есть вероятность, что предприниматель неадекватно оценит нашу работу. Мы относимся к этому с пониманием. Но, как показывает оценка качества, которую мы регулярно проводим, большинство качеством коммуникации и нашей работы довольны.

**— Как в СОФПП, экспертном институте, имеющем базу наработанных практик работы с МСП, оценивают состояние сегмента?**

— Помните, как у Станислава Лема в «Непобедимом» — выживают самые приспособленные, наиболее многочисленные и гибкие. Самый мощный робот не в состоянии противостоять рою «мушек». Даже в нестабильной ситуации, когда строить планы практически невозможно, бизнес остается предпринимчивым: он будет искать и находить наиболее эффективные варианты дея-



Валерий Пиличев: «Фонд — это прежде всего команда, которая способна решить практически любые задачи по развитию предпринимательства»

тельности. Это определенное призвание, психотип, если хотите. Предприниматель способен адаптироваться к любым условиям, найти нишу и проявить себя. Это самые активные и изобретательные люди.

Хороший пример — рост числа самозанятых. Сейчас их в Свердловской области — 160 тысяч. А всего в регионе, по последним данным, около 200 тыс. предпринимателей. Целый класс креативных людей.

**— Санкции их не останавливают?**

— Нет. Например, дизайнер **Дмитрий Шишкин** на днях открыл в Екатеринбурге магазин одежды. Многие предприниматели, которые заняты в легкой промышленности, рассматривают санкции как возможность роста. Так, еще один наш клиент, производитель спортивной экипировки компания «Дрэгонфлай», тоже в декабре открыла фирменный бутик в торговом центре МЕГА. Аналогичная ситуация складывается с производителями технических устройств. Например, у тех, кто выпускает теплообменники, а раньше их завозили из Европы: заказы есть до 2026 года.

**— То есть региональный бизнес прежде всего заточен на удовлетворение внутреннего спроса?**

— Так было всегда. Большая часть предпринимателей работает, чтобы удовлетворить запросы жителей конкретных муниципалитетов. Сейчас покупательная способность снижается, но это временно. Экономи-

ка идет по синусоиде, без разницы, что послужило причиной падения. Это может быть банкротство ипотечных фондов в США или что-то еще, но потом последуют восстановление и рост.

У нас также достаточно много экспортеров. У тех, кто работает со странами СНГ, все неплохо. Проблемы у МСП, заточенного на Европу. Так или иначе поставки продолжают, но есть существенные проблемы с оплатой. Приходится задействовать посредников. Я уверен, что экономическая конъюнктура изменится, мы пройдем нижнюю точку и пойдем вверх, это неизбежно. Именно малый и средний бизнес поможет экономике начать расти. А сейчас его максимально нужно поддержать. В первую очередь льготными займами. Ни в коем случае не субсидированием, а именно займами по льготной ставке.

Мы как работали, так и работаем, хотя докапитализация нашего фонда не предполагается в обозримом будущем.

**— Как развивается кластер креативной индустрии «Домна»? Он стал точкой притяжения МСП, готов вместить всех желающих?**

— Сейчас запущено порядка тысячи квадратных метров. Еще около 2 тыс. квадратов будут открыты в следующем году. Будет оборудован зал для проведения массовых мероприятий. Но и сейчас «Домна» активно собирает креативных предпринимателей, предоставляет им возможности для развития, общения, реализации продукции. Кстати, «Домна» — это не единственная точка креативной индустрии. Есть «Лето на заводе» в Сысерти, «Арт-резиденция» в Черноисточинске, «Самородок» в Нижнем Тагиле и т.д. Мы общаемся с кластерами со всей области и даже страны. Например, в конце декабря собрали креативные сообщества в «Домне» для обсуждения планов на будущий год.

**— Я помню, что на старте «Домна» прежде всего должна была стать коворкингом. Потом концепция изменилась?**

— Этот проект в самом начале развития, его конфигурация постоянно меняется. Да, изначально планировалось создать здесь коворкинг, то есть предоставлять креативному бизнесу рабочие места. Но потом стало понятно, что больший запрос есть на помещения для ивентов, а коворкингов уже достаточно. Мы в этом смысле трансформируемся очень быстро и дальше будем это делать. ■

Ирина Перечнева

# Уралсиб строит новую модель в сегменте малого бизнеса

Изменение формата обслуживания малого бизнеса позволит Банку Уралсиб укрепить позиции в этом направлении деятельности, считает управляющий Екатеринбургским филиалом банка **Александр Киреев**

**М**алое и среднее предпринимательство (МСП) стало в последние годы одной из ключевых групп клиентов для многих федеральных банков. Об итогах года и эволюции форматов обслуживания этого сегмента мы поговорили с управляющим Екатеринбургским филиалом Банка Уралсиб Александром Киреевым.

**— Как текущая рыночная ситуация отражается на подходах банков к обслуживанию МСП?**

— Раньше для клиентов этого сегмента была характерна плотная привязанность к банку: предприниматель обычно получал все услуги там, где открыт его расчетный счет. Сейчас границы размываются. Это связано с тем, что ряд крупных банков перестал осуществлять операции по внешнеэкономической деятельности и предоставлять некоторые другие сервисы из-за санкций. Результатом стала трансформация рынка. Многие компании имеют несколько счетов в разных банках. Изменились и требования клиентов к кредитным организациям. Для бизнеса сегодня важно, чтобы банк качественно исполнял свою основную функцию проведения расчетов, а в случае необходимости поддерживал кредитное плечо. И если в любой кризис обычно в первую очередь происходит снижение выдач кредитов МСП, то на этот раз мы такого падения не наблюдаем. Бизнес приспособился к санкционным ограничениям.

## Точки развития

**— В последний год Уралсиб кардинально меняет формат работы и настройку бизнес-процессов в сегменте МСП. Чем это обусловлено?**

— Банк в сегменте МСП развивается очень динамично. В нашем кредитном портфеле малый бизнес составляет существенную долю, сформированы сильные конкурентоспособные продукты. Мы решили, что нужно адаптировать наши бизнес-процессы к требованиям рынка.

Обычно в банках предпринимателей обслуживают универсальные менеджеры и операционисты. Мы посчитали, что это не очень эффективно, и разработали новую модель взаимодействия с бизнесом. В ее рамках создаются специализированные подразделения, где работают специалисты только

по привлечению новых клиентов из числа МСП, мы называем их хантерами.

Первые такие подразделения в качестве пилотного проекта были открыты в Екатеринбурге в 2021 году. Мы убедились, что модель работает, и решили ее развить, открыв отдельные Центры малого бизнеса. Сегодня в них концентрируются сотрудники с разным функционалом и максимальными компетенциями по обслуживанию этой целевой аудитории. И это не только привлечение, но и развитие бизнеса клиентов, создание для них максимально комфортных условий. Такие специалисты закрывают полностью весь набор потребностей МСП в банковском сервисе.

Первый пилотный центр начал работать в Екатеринбурге в ноябре 2021 года. Ровно через год, 22 ноября 2022-го, в столице Среднего Урала открылся второй такой центр. Модель показала эффективность: по итогам 2021 года количество новых клиентов выросло на 40%. Кроме того, мы ориентируемся на такой целевой показатель, как доля рынка активных клиентов банка на рынке. По Свердловской области этот показатель с момента открытия первого Центра малого бизнеса вырос почти до 4%. За прошедший год такие центры открылись во многих городах региональной сети Уралсиба и будут открываться в будущем. Всего на сегодня у нас в банке работает 20 Центров малого бизнеса.

## Расти вместе с клиентом

**— Почему именно Екатеринбург был выбран пилотным регионом для отработки новой модели?**

— Во-первых, у нас сформирована слаженная профессиональная команда в направлении работы с малым и средним бизнесом. Во-вторых, в нашем регионе хорошо развиты экономика, промышленность, сервисный сегмент. Банк видит потенциал роста бизнеса на уральском рынке, здесь достаточно высокая емкость сегмента МСП, макроэкономические показатели развития региона опережают средний уровень по стране.

**— Какие требования предъявляются к персоналу Центров малого бизнеса?**

— Главное — это креативное мышление. В банке разработана внутренняя система обучения, опытные наставники передают свои знания по специальным методикам.

**— Каковы ваши дальнейшие пла-**



**ны по развитию этого формата?**

— Будем усиливать команду развития клиентов, особенно премиального сегмента. К этой целевой группе мы относим предприятия с выручкой более 100 млн рублей в год. Такие клиенты требуют особого внимания. Сейчас многие стандартные операции автоматизированы и совершаются дистанционно. Однако общение с людьми необходимо. Мы видим, что такой категории клиентов нужен прямой контакт с банком для решения различных вопросов. С этой целью мы создали бизнес-клуб «Перспектива» для премиальной группы клиентов МСБ. Первые два мероприятия клуба уже прошли в Екатеринбурге и Челябинске, далее он будет работать на постоянной основе во многих городах.

**— Какую цель ставит Банк Уралсиб, проводя такую масштабную трансформацию обслуживания малого и среднего бизнеса?**

— Мы стремимся содействовать развитию предпринимательства. Новый формат взаимодействия с бизнесом мы не случайно запускаем во время сложной экономической ситуации. Мы убеждены, что таким образом поможем нашим клиентам справиться со многими трудностями. Также не скроем, что как один из крупнейших игроков на банковском рынке МСП, Уралсиб стремится еще больше укрепить свои позиции в этом сегменте. По итогам 2021 года Уралсиб показал высокий темп роста кредитного портфеля МСП, и в этом году динамика обещает быть весьма впечатляющей. ■



Артем Коваленко

# Как защититься от кибератак

Нужно лучше разбираться в уязвимостях инфраструктуры и пробовать себя в роли злоумышленника

**В** 2022 году эксперты зафиксировали кратный рост угроз кибербезопасности. Сразу несколько ИТ-компаний в конце года обозначили ключевые киберугрозы, с которыми бизнес столкнется в ближайшем будущем. Например, «Лаборатория Касперского» одним из главных трендов 2023 года назвала выход вымогателей из тени: хакеры не пытаются связаться с пострадавшей организацией, а сразу выставляют сообщение о взломе, чтобы привлечь максимум внимания. Вторая тенденция — рост числа утечек персональных данных. Третья — злоумышленники в следующем году будут чаще обращаться к ресурсам даркнета за покупкой доступов к уже скомпрометированным сетям разных организаций.

Для усиления защиты ИТ-периметра и снижения рисков рекомендуется усовершенствовать подходы к обеспечению кибербезопасности. Так, Группа компаний Softline, ведущий поставщик решений и сервисов в области цифровой трансформации и информационной безопасности, провела киберучения для руководителей и специалистов в области информационной безопасности Трубной металлургической компании. По итогам учений выявлены сильные и слабые стороны команды, разработан план совершенствования системы информационной безопасности. Проект реализован при активном участии специалистов Infosecurity a Softline company.



Как противостоять киберугрозам, «Эксперт-Урал» обсудил с генеральным директором Infosecurity a Softline company **Николаем Агринским**.

— Как менялись подходы к построению системы информационной безопасности в 2022 году?

— Изменилась целевая функция злоумышленников. До 2022 года их основным драйвером был заработок, они нападали на те компании, которые могли его обеспечить. С этого года у киберпреступников появились дополнительные цели: получить известность, одобрение или неодобрение тех или иных действий, заявить о каких-либо политических взглядах. К чему это привело? Изменились аспекты, на которые надо обращать внимание в первую очередь. Раньше приходилось, например, оценивать риски, связанные с потенциальным ущербом, теперь приходится

анализировать риски, которые имеют отношение к новым целям злоумышленников. С этой точки зрения, подходы к построению системы информационной безопасности постепенно трансформируются, увеличивается объем рисков, не связанных непосредственно с денежным бонусом для нападающих.

— **Способны ли компании противостоять киберугрозе?**

— Компании могут самостоятельно противостоять кибератакам, но это стоит очень больших денег: придется содержать очень большой штат специалистов, приобрести все необходимые технические системы защиты, плюс разработать организационные меры, внедрить систему управления информационной безопасностью. И такие затраты для большинства бизнесов становятся либо очень высокими, либо неподъемными.

— **Сколько времени нужно компании, чтобы осознать, что ее взломали?**

— Это зависит во многом от того, что являлось целью взлома. Бывают ситуации, когда компания даже не догадывается, что ее взломали, если не получает осязаемого ущерба, не фиксирует остановку каких-либо процессов, выхода из строя технологических объектов. Или узнает о взломе только после того, как в открытых источниках будут опубликованы конфиденциальные данные. Есть способы, которые позволяют сократить время выявления тех или иных атакующих действий. Если компания не обнаружила собственными силами факт взлома, увидеть это позволяют различные сервисы, задача которых — мониторить внешнее информационное пространство и анализировать информационные источники (в том числе и даркнет) с целью обнаружения негативной информации (например, продажи конфиденциальной информации компании). У нас есть сервис «ЕТНІС», который решает эту задачу.

— **Как организованы киберучения и что такое киберполигон?**

— У киберучений есть несколько важных задач. Первая — дать возможность сотрудникам компании почувствовать себя в роли как защищающихся, так и атакующих. Это максимально приближенная к реальности тренировка, возможность поработать со своей или аналогичной инфраструктурой. После завершения киберучений у специалистов должно складываться понимание, что необходимо улучшить с точки зрения защиты, на какие события стоит реагировать в первую очередь, чтобы максимально быстро выявить атаки, в каких областях недостаточно квали-

фикации и что необходимо доработать в первую очередь.

Вторая задача — возможность посмотреть на людей в боевой обстановке. Кто-то из сотрудников максимально быстро ориентируется, собирает вокруг себя людей, становится неформальным лидером, дает необходимый результат, ищет решения. А кто-то, наоборот, не способен брать на себя ответственность, выполнять необходимые действия. И эта информация может быть очень полезна для руководства компании: когда сложится реальная ситуация, эти люди будут вести себя похожим образом.

Третья — киберучения могут показать бизнесу ключевые уязвимости. Очень часто нет адекватного понимания, что такое угроза информационной безопасности, каким конкретно образом она может привести к ущербу для бизнеса. Большинство руководителей воспринимают информационную безопасность только с точки зрения похищения конфиденциальной информации. Но угрозы могут привести к тому, что вся работа компании будет парализована на длительное время.

Платформа Киберполигон позволяет смоделировать некую цифровую копию инфраструктуры, в которой работает компания, как измененную, так и подобную действующей. И провести учения именно на этой инфраструктуре, чтобы полученные результаты были максимально приближенными к реальности.

— **Как часто необходимо проводить такие учения?**

— Один-два раза в год. Если делать это чаще, специалисты по информационной безопасности будут отвлекаться от непосредственных задач. Кроме того, выводы, которые они и руководство компаний получают в рамках киберучений, не могут быть устранены за короткий срок. Это требует времени. Поэтому лучше всего делать перерыв, устранять то, что уже обнаружено, чтобы каждые последующие киберучения не только показывали новые, более серьезные проблемы, но и подтверждали, что предыдущие ошибки исправлены.

— **Назовите главные киберугрозы, которые сейчас стоят перед бизнесом и государством.**

— Это угрозы, связанные с остановкой деятельности предприятий, техногенными авариями, утечками ценной на уровне государства или крупного бизнеса информации.

— **Похоже, разовыми мероприятиями здесь не обойтись.**

— Обеспечение информационной безопасности — это непрерывный процесс, который нельзя прекращать ни на одну минуту и который требует постоянной вовлеченности на всех уровнях, начиная от специалистов и заканчивая топ-менеджментом. Ситуацией надо управлять на постоянной основе и применять те или иные меры в зависимости от окружающей обстановки. ■

Ирина Перечнева

# Первый технологический хаб Сбера открылся в Екатеринбурге

Изменение организации работы блока «Технологии» позволит в разы ускорить внедрение инновационных решений в экономику



Новый офис открыли топ-менеджеры Сбера и губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев

**С**бер обновляет принципы организации работы блока «Технологии». В крупнейших регионах страны решено построить технологические хабы. Программа предполагает появление таких центров по всей стране от Владивостока до Санкт-Петербурга. Первый технохаб открылся в Екатеринбурге.

## Комфорт для гениев

Модель организации офисного пространства основана на применении принципов Agile. В современных условиях от ИТ-специалистов требуется решение сверхзадач. Менеджмент Сбера предположил, что гениальные идеи будут быстрее генерировать сотрудники, которые находятся в комфортных условиях. В Екатеринбурге функционируют подразделения ИТ-департаментов ключевых бизнес-направлений Сбербанка — розничного, корпоративно-инвестиционного, благосостояния и других. Специалисты участвуют в создании, развитии и поддержке многих продуктов и сервисов. Сбер впервые в практике российских корпораций решил собрать всех представителей этой специальности в одном месте: екатеринбургский хаб рассчитан на 1700 рабочих мест.

По словам заместителя председателя правления Сбербанка **Станислава Кузнецова**, рабочие пространства в здании кардинально отличаются от традиционных офисных помещений:

— В них продуманы все детали, от возможности регулирования высоты кресел и столов до уникальной системы кондиционирования. На этажах с широкими панорамными окнами спроектировано множество дизайнерских пространств разного формата. На каждом этаже расположены коворкинговые и рекреационные зоны, кофе-пойнты. В здании созданы условия для индивидуальной и коллективной работы. В специально оборудованных залах сотрудники хаба будут проводить митапы, хакатоны и презентации. Айтишников относят к разряду представителей творческих профессий, таким людям нужны условия для вдохновения и отдыха. В здании есть комнаты для релаксации, спортивные залы, кафе.

Спрос на ИТ-специалистов растет, и Сбер постоянно набирает новых людей. Эффективность работы команды зависит от скорости их адаптации в коллективе. Эту задачу также решают современные технологии. Для быстрого погружения в проекты но-

вых сотрудников создан Центр адаптации (IT Bootcamp), отмечает Станислав Кузнецов: «Новые сотрудники быстро получают знания и навыки, их адаптация с первых дней проходит максимально эффективно».

Сбер и раньше тщательно подходил к обустройству зданий, где трудятся сотрудники, рассказывает Станислав Кузнецов: «Сбер — крупнейшая технологическая компания в стране, в которой работают 45 тысяч разработчиков, архитекторов и дата-сайентистов. Мы оборудуем рабочие места таких специалистов в соответствии с зелеными стандартами строительства, ресурсосберегающими технологиями и применяем решения на основе искусственного интеллекта».

Каждый функциональный элемент такого офиса будет содействовать эффективной работе и хорошему настроению, полагает топ-менеджер:

— Наш технохаб в Екатеринбурге станет центром притяжения для лучших ИТ-специалистов не только региона, но и всей страны.

## Окно возможностей

Губернатор Свердловской области **Евгений Куйвашев** считает открытие первого офиса нового формата именно на Среднем Урале закономерным: «В Свердловской области сектор информационных технологий всегда был одним из сильнейших в стране. И появление здесь технологического хаба еще больше укрепит его позиции. Мы не просто открыли здание нового формата, мы открыли новое окно возможностей для цифровой трансформации нашего региона. Уверен, на этой площадке будет разработано множество уникальных цифровых продуктов и решений, вырастет не одно поколение сильнейших ИТ-специалистов. Сейчас, когда мы работаем над укреплением технологического суверенитета страны, это особенно важно».

По словам Станислава Кузнецова, эффект от изменения формата работы технологического блока Сбера получит вся индустрия ИТ: «Нам нужно в короткие сроки провести трансформацию экономики. Мы сейчас сосредоточили в одном месте лучшие интеллектуальные ресурсы, это позволит в разы ускорить поиск и внедрение новых технологических решений».

Фото: Уральский банк Сбербанка

В технохабе множество дизайнерских пространств для работы и комфортного общения





Павел Кобер

# Приказано подняться

Отечественную оборонку вовлекли в эпицентр экономической активности неэкономическими методами



ПРЕСС-СЛУЖБА РОСТЕКА

**Е**ще год назад предприятия оборонно-промышленного комплекса страны имели туманные перспективы. На горизонте маячило сокращение гособоронзаказа и необходимость отчитаться о наращивании выпуска гражданской продукции, которая не выдерживала конкуренции с импортными аналогами. Среди вороха проблем — низкие зарплаты, катастрофическая нехватка квалифицированных кадров, устаревшее оборудование советских времен.

Это сонное царство взбудоражила СВО и последовавшие со стороны коллективного Запада жесточайшие экономические санкции. Предприятия ОПК стали обезжизнять федеральные чиновники высшего ранга с вопросами, какие ресурсы необходимы, чтобы резко нарастить производство изделий спецназначения. Повышенный интерес к оборонщикам стали проявлять и компании из гражданских сфер деятельности (нефтегазового комплекса, химпрома, энергетики, строительства, пищевой промышленности и др.), осознавшие реальную необходимость импортозамещения используемого на производствах оборудования.

## Окрыленные танки

Оборонка полетела. Это хорошо проследживается на примере Удмуртии, где сосредоточено 12 крупных предприятий ОПК. Объем промышленного производства в республике за десять месяцев 2022 года по сравнению с тем же периодом прошлого года вырос на 4,8%.

— Мы показываем стабильный рост промпроизводства, в том числе и благодаря гособоронзаказу, — отметил глава Удмуртии **Александр Бречалов** на региональном совещании по вопросам исполнения гособоронзаказа. — Напомню, что 95% российского стрелкового оружия сделано в Удмуртии. Всего на предприятиях ОПК республики трудится свыше 50 тыс. специалистов, которые создают оборонный щит страны. Объем производства военной продукции за десять месяцев этого года вырос на 43% к тому же периоду прошлого года. Что радует особенно, при росте производства оборонной продукции, вы не забываете и даже наращиваете объемы диверсификации. Производство продукции гражданского назначения за этот же период увеличилось на 30%.

Он добавил, что высокие темпы роста

производства продемонстрировали Воткинский завод, Ижевский мотозавод «Аксион-Холдинг», концерн «Калашников», Ижсталь, Чепецкий механический завод, Сарапульский электрогенераторный завод, Ижевский механический завод, Сарапульский радиозавод, НИТИ «Прогресс» и другие. По словам главы республики, техника предприятий ОПК Удмуртии эффективно противостоит западным образцам.

Активизировались и другие предприятия ОПК в Уральском регионе. Так, в августе Ростех сообщил об отправке Уралвагонзаводом в адрес министерства обороны РФ очередной партии спецтехники, включающей танки Т-90М «Прорыв» и бронированные ремонтно-эвакуационные машины БРЭМ-1М.

«Т-90М — самая совершенная модернизация созданного в 90-х годах XX века танка Т-90. При этом «Прорыв» обладает техническими возможностями и боевой мощностью машины XXI века: всеракурсной защитой, мощными, надежными трансмиссией и двигателем. Высокоавтоматизированный боевой модуль оборудован мультиспектральным прицелом наводчика и

панорамным прицелом командира. Это дает возможность командиру не только получить больше информации, но и управлять вооружением боевой машины, — говорится в сообщении Ростеха. — Не менее совершенна и созданная на базе Т-90 бронированная ремонтно-эвакуационная машина БРЭМ-1М. Ее унификация с базовым основным танком очень высокая. 1000-сильный двигатель производства «ЧТЗ-Уралтрак» — такой же, как и на Т-90М — позволяет развивать скорость до 60 км/ч. БРЭМ-1М легко преодолеет горку даже в 30 градусов с креном до 25 градусов. Он бронирован, что защищает экипаж при попадании снарядов или их осколков. Машина оснащена двумя лебедками, гидравлическим краном, сошником-бульдозером, сварочным и другим оборудованием. Даже если БРЭМ-1М застрял, он легко вытащит себя сам».

Еще одно предприятие Ростеха — Специальное конструкторское бюро (СКБ, военный дивизион «Мотовилихинских заводов») в ноябре в рамках выполнения гособоронзаказа отправило в подразделения Минобороны России боевые машины реактивной системы залпового огня «Торнадо-Г» и «Торнадо-С». 122-миллиметровая «Торнадо-Г» предназначена для поражения артиллерийских и минометных батарей, подразделений ПВО, объектов тыла, мотопехотных подразделений противника в местах сосредоточения. Боевая машина оснащена автоматизированной системой наведения и управления огнем. 300-миллиметровая «Торнадо-С» представляет собой глубокую модернизацию боевой машины «Смерч». Предназначена для поражения на дальних подступах групповых целей, тактических ракет, зенитных комплексов, военно-промышленной инфраструктуры.

— Контрактные обязательства по отгрузке современных боевых машин «Торнадо-Г» и «Торнадо-С» выполнены полностью и в установленный срок, — отпартовал директор СКБ **Сергей Дядькин**. — В связи с высокой загрузкой производства на ряде участков сотрудники работают в три смены. При этом на предприятии усилена работа по созданию новых рабочих мест, повышению уровня заработной платы и техническому перевооружению. Своевременная отправка боевой техники в рамках выполнения гособоронзаказа — приоритетная задача для нашего предприятия.

В Государственном ракетном центре им. Макеева (Миасс Челябинской области, входит в Госкорпорацию «Роскосмос») начали серийно производить новейшую межконтинентальную баллистическую ракету «Сармат», которая ближайšie полвека должна стать главным фактором ядерного сдерживания. Об этом в интервью «Российской газете» сообщил генеральный ди-

## За счет гособоронзаказа в этом году нарастил производство даже завод, выпускающий столовые приборы и кухонные принадлежности

ректор и генеральный конструктор предприятия **Владимир Дегтярь**: «Технико-экономическим заданием на разработку ОКР «Сармат» был определен современный облик комплекса. Затем были проведены бросковые испытания для отработки старта ракеты. А 20 апреля 2022 года с 1-го Государственного испытательного космодрома Плесецк проведен успешный пуск межконтинентальной баллистической ракеты «Сармат» — первый в программе государственных летных испытаний. Задачи пуска выполнены в полном объеме. Учебные боевые блоки прибыли в заданный район на боевом поле Кура. Ракетный комплекс «Сармат» уже запущен в серийное производство, обеспечен необходимыми материалами и производственным оборудованием».

За счет гособоронзаказа в этом году нарастил производство даже завод «Нытва» (Пермский край), ранее специализировавшийся на выпуске преимущественно гражданской продукции — столовых приборов и кухонных принадлежностей. Производимая здесь биметаллическая лента поставляется на патронные предприятия России для изготовления боеприпасов. В частности, «Нытва» сотрудничает с Новосибирским, Тульским, Барнаульским и Ульяновским патронными заводами.

На гособоронзаказ теперь рассчитывают и предприятия малого бизнеса. Например, в поселке Роза Челябинской области в этом году открылся цех, где работают 15 швей: предприятие вошло в число подключившихся к пошиву спальных мешков для оборонных нужд, производство удалось запустить за два месяца.

А традиционные оборонщики в авральном порядке решают проблему кадрового голода. Не хватает буквально всех: технологов, метрологов, слесарей, ремонтников, операторов станков с ЧПУ. Подняли зарплату, помогла и частичная мобилиза-

ция: мужчины пошли работать на предприятия ОПК, чтобы получить бронь. К решению вопроса подключились региональные власти. Так, при поддержке Минпромторга и Минсоцполитики Удмуртии за последние пару месяцев на предприятия ОПК республики трудоустроено более 3 тыс. человек.

### «Гражданка» под куполом ОПК

В условиях трехсменной работы оборонщики умудряются также наращивать выпуск продукции гражданского и двойного назначения. В сентябре концерн «Калашников» ввел в эксплуатацию новый гибридный обрабатывающий центр, который позволяет изготавливать детали сложной формы. Здесь убеждены, что сейчас, когда с рынка ушли многие западные производители оборудования, «Калашников» имеет все шансы существенно нарастить объемы станкостроения.

На Ижевском электромеханическом заводе «Купол» осваивают новое направление — серийный ремонт и модернизацию оборудования. Сейчас там делают пилотную партию станков с ЧПУ полностью на отечественных комплектующих. Уже выпущены первые 40 станков. Также предприятие осваивает выпуск основного конструкционного элемента теплообменников — оребренной трубы. При поддержке Фонда развития промышленности завод приобрел оборудование и освоил автоматизированную технологию оребрения, аналогов которой нет в России. В стадии подготовки находится производство узлов вентиляционных систем для судостроения.

Производство новых марок стали с уникальными свойствами освоила «Мотовилиха», которой удалось совершить прорыв в сталеплавильном сегменте. Изделия из новых марок стали применимы в областях, где требуются особые характеристики по хладостойкости, прочности и устойчивости к коррозии, например в нефтегазовой отрасли, судостроении и на транспорте. На предприятии объяснили: в условиях ограничения поставок аналогичных продуктов и технологий из-за рубежа появилась задача обеспечить собственное производство из стали с требуемыми характеристиками. В частности, освоено производство стали низколегированной марки, используемой в производстве оборудования для нефтегазодобывающих платформ и подводных добывающих комплексов. Также разработан хладостойкий вид судостроительной стали, предназначенной для ледоколов и других судов, применяемых в Арктике.

Безусловно, оборонка стала отраслью 2022 года. За короткий срок здесь сконцентрировались финансовые, научные и кадровые ресурсы страны. Это сделано преимущественно по государственной воле, от которой теперь всецело зависит дальнейшая судьба ОПК. ■



Анастасия Орлова

# Новые бизнесы уральского ядерного центра



Элемент системы «Диспетчер» на станке (на фото — в белом корпусе)

БОРИС СОРОКИН

**С**озданный для обеспечения надежного ядерного щита, уральский ядерный центр и сегодня отвечает за национальную безопасность, а также всё громче заявляет о себе в новых сферах бизнеса. Цифровые продукты, лазерные технологии, мониторинг производственного оборудования и высоковольтная электротехника — это лишь часть направлений гражданского назначения, по которым ученым уже сегодня есть что предложить промышленным предприятиям страны.

## Национальный стандарт

Российский Федеральный Ядерный Центр — Всероссийский научно-исследовательский институт технической физики имени академика Е.И. Забабахина (РФЯЦ — ВНИИТФ) является одним из ключевых предприятий ядерного оружейного комплекса Госкорпорации «Росатом» и примером внедрения лучших практик

управления бизнес-процессами. В ноябре этого года РФЯЦ — ВНИИТФ в числе 11 предприятий страны стал лауреатом премии Правительства РФ в области качества, одержав победу среди пятисот претендентов из 70 регионов.

— В течение 67-летней истории на предприятии ведется работа, которая соответствует самым высоким требованиям заказчика. Ее выполняет огромный коллектив, начиная от наших ученых, расчетчиков, конструкторов и заканчивая работниками производства, снабжения, департамента по работе с персоналом, — отметил заместитель директора по качеству **Владимир Знаменский**. — Премия Правительства РФ — это очень большая победа. Такую награду присуждают за достижение значительных результатов в области качества продукции и услуг, а также обеспечения их безопасности.

Основные производственные площадки и большая часть коллектива ядерного центра находятся в Снежинске (Челябинская область), в Москве расположен

филиал — Всероссийский электротехнический институт (ВЭИ), в Истре Московской области — подразделение Высоковольтный научно-исследовательский центр (ВНИЦ). В РФЯЦ — ВНИИТФ сосредоточены последние достижения отечественной науки, передовые идеи и уникальный человеческий капитал. На предприятии трудятся более 10 тыс. сотрудников, в том числе один академик и три члена-корреспондента РАН, 46 докторов наук и 230 кандидатов наук. Специалисты РФЯЦ — ВНИИТФ работают в области научных и прикладных исследований по 16 направлениям.

## Технологический суверенитет

В условиях беспрецедентных внешних санкций Россия делает ставку на достижение технологического суверенитета. РФЯЦ — ВНИИТФ, как и вся Госкорпорация «Росатом», готов отвечать вызовам времени и предпринимает усилия в этом направлении. Особое внимание уделяется развитию гражданской продукции. В 2022 году

выручка от ее реализации на предприятии составит порядка 7 млрд рублей. Ожидается, что к 2027 году она удвоится.

В достижимости этих целей сомневаться не приходится. Большой научный потенциал и уникальный опыт позволяют снежинскому ядерному центру успешно решать сложные задачи не только в оборонной промышленности, но и в ядерно-энергетическом комплексе, ядерной медицине, суперЭВМ и расчетных технологиях.

РФЯЦ — ВНИИТФ реализует несколько крупных проектов в интересах ядерной энергетики страны, в том числе специалисты проводят уникальные исследования по повышению водородной безопасности АЭС, решают сверхсложные задачи, связанные с транспортировкой отработавшего ядерного топлива, разрабатывают модели и программные комплексы для расчетного обоснования решений при проектировании и реализации технологических модулей опытного энергетического комплекса.

Один из успешных проектов ядерного центра — программно-вычислительный комплекс «Волна». Он предназначен для использования в газотранспортных компаниях в целях поддержки принятия диспетчерских решений по управлению газотранспортными системами. Продукт успешно апробирован в подразделениях «Газпром трансгаз Ухта» и «Газпром трансгаз Томск» и выходит на этап масштабирования. По результатам опытной и промышленной эксплуатации комиссия, возглавляемая заместителем Председателя Правления — начальником Департамента перспективного развития ПАО «Газпром» **Олегом Аксютиним**, рекомендовала внедрение разработки в практику во всех 16 акционерных обществах «Газпром трансгаз».

Среди других перспективных «гражданских» разработок ядерщиков — современные центры обработки данных и программное обеспечение для коммерческих и собственных нужд предприятий, волоконные и твердотельные лазеры, системы безопасности, электротехническое оборудование, уникальное оборудование для проверки сварных швов и многое другое.

Кроме того, РФЯЦ — ВНИИТФ предлагает услуги по проведению комплексных испытаний электротехнического оборудования на площадке московского филиала ВЭИ, где расположен крупнейший в России независимый аккредитованный испытательный центр. Среди заказчиков — отечественные заводы, производители электротехнического оборудования и электросетевые компании, научно-исследовательские институты.

На предприятии работает аккредитованная метрологическая служба, кото-



**Денис Мантуров** (в центре) вручил премию Правительства РФ по качеству **Михаилу Железнову** (справа), директору РФЯЦ — ВНИИТФ, и **Владимиру Знаменскому** (слева), заместителю директора РФЯЦ — ВНИИТФ по качеству

рая помимо прочего занимается ремонтом измерительного оборудования для заинтересованных предприятий. Специалисты службы работают в тесном взаимодействии с органами Государственной метрологической службы, головной организацией метрологической службы отрасли, изготовителями и поставщиками средств измерений.

### Система мониторинга производства

Ядерный центр не только ведет собственные разработки, он также выступает в роли поставщика услуг по партнерским цифровым решениям. К примеру, РФЯЦ — ВНИИТФ успешно внедрил и настроил систему объективного контроля производственного оборудования и персонала «Диспетчер», которая взаимодействует с любым оборудованием, включенным в локальную сеть, а также наработал уникальный опыт ее использования.

Система создает единое информационное пространство для оперативного обмена информацией между промышленными оборудованием и автоматизированными системами управления предприятием, позволяя вести круглосуточный мониторинг загрузки станочного парка. «Диспетчер» предоставляет руководителям полную информацию для принятия управленческих решений, что повышает эффективность работы персонала и оборудования примерно на 20%.

Функционал «Диспетчера» обеспечивает решение широкого спектра задач организации и управления производством: прослеживаемость, планирование загрузки

оборудования, контроль за соблюдением технологий, контроль сборочных участков, мониторинг трудовой дисциплины, управление сервисными и ремонтными службами, техническая диагностика оборудования и так далее.

Подтвержденная партнерским сертификатом разработчика высокая квалификация специалистов РФЯЦ — ВНИИТФ позволяет официально тиражировать «Диспетчер» на другие промышленные предприятия, а широкие профессиональные компетенции и опыт внедрения проектов полного цикла «под ключ» — оказывать полный перечень услуг: проведение предпроектного обследования, анализ готовности локальной сети, монтаж, пусконаладку, интеграцию с информационными системами предприятия, настройку и адаптацию программного обеспечения, обучение пользователей, а также обеспечивать первую линию технической поддержки.

В истории успеха РФЯЦ — ВНИИТФ — реализация проектов по внедрению системы на двух отраслевых предприятиях и в ООО «ИЭК Холдинг». В 2023 году к действующей системе мониторинга АИС «Диспетчер» планируется подключить производственные площадки московского филиала РФЯЦ — ВНИИТФ, а также внедрить ее еще на четырех предприятиях.

Ядерный центр в Снежинске — это высочайший профессионализм во всем: от решения вопросов безопасности страны до передовых разработок в гражданском секторе, для реализации которых РФЯЦ — ВНИИТФ всегда открыт к кооперации и стратегическому сотрудничеству. ■



Ирина Перечнева

# Под градусом неопределенности

Сектор жилой недвижимости ждет уверенности со стороны спроса и условий для долгосрочного планирования предложения



в своей истории еще не видел», — констатировали участники круглого стола «Жилая недвижимость и ипотека: стимулы и барьеры для региональных новостроек», организованного журналом «Эксперт-Урал» в Екатеринбурге.

## Ипотека дисбалансов

Сомневаться в целесообразности продления наиболее популярной госпрограммы правительство заставляли следующие аргументы. Дешевый кредит привел к подъему цен на жилье во многих регионах, а предложение новостроек сильно не увеличилось. Так, по расчетам руководителя комитета аналитического центра Уральской палаты недвижимости (УПН) **Михаила Хорькова**, объем текущего строительства по договорам долевого участия в целом по стране вырос всего на 8% по отношению к апрелю 2020 года, когда была запущена эта программа. В Центральном федеральном округе рост составил всего 1%, а в Северо-Западном вообще произошло снижение на 14%. «В этом и кроется главный дисбаланс. Насколько хорошо работает льготная ипотека как драйвер развития строительства?» — ставит вопрос эксперт.

По его мнению, инструмент льготной ипотеки должен быть настраиваемым с точки зрения региональной специфики: «Он должен учитывать возможности строительного комплекса, нельзя стимулировать рынок там, где строительный комплекс не готов. Именно по этой причине во многих городах цены выросли больше средних показателей. Гибкость льготной ипотеки могла бы перевести ее в разряд инструмента развития, а не экстренного решения проблемы, как это происходит сейчас».

## Конкуренция растет

Ситуация по регионам действительно сильно отличается. В Уральском федеральном округе, например, объем текущего строительства увеличился на 36% с апреля 2020 года. Лидирующие позиции занимает Екатеринбург: за эти два года город вошел в разряд крупнейших региональных рынков жилой недвижимости России. К концу третьего квартала объем строительства в столице Среднего Урала находился, по расчетам **Михаила Хорькова**, на рекордной отметке 3,6 млн кв. метров.

Объем предложения (рассчитывается как количество нереализованных квартир) за два года вырос на 80%. Отчасти это связано с тем, что в регионе работают сильные девелоперы. Вот они оказались готовы использовать предложенные государством стимулы. В итоге рынок стал еще более конкурентным, подчер-

**В** начале декабря правительство России приняло решение о продлении программы «Дальневосточная ипотека» до 2030 года. До этого была определена судьба программы «Молодая семья»: ей дали срок до июля 2024 года. До конца 2024 года будет рабо-

тать «ИТ-ипотека», до 2025 года — «Сельская ипотека». Но в отношении главного стимула рынка жилищного строительства — программы «Господдержка» — решение о продлении было принято только в середине декабря. Застройщики не исключали, что им объявят вердикт и 30 декабря. «Такого градуса неопределенности рынок



## Ключевые точки развития

В уходящем году «Синара-Девелопмент» вышла на финишную прямую в реализации масштабного государственного проекта, отмечает генеральный директор компании **Тимур Уфимцев**



— В 2022 году «Синара-Девелопмент» ввела в эксплуатацию три новых жилых комплекса в Екатеринбурге: А 57, «Даниловский-2» (первая очередь), «Солнечный-3» (три секции). В декабре сдан дом в Волгограде «Романов. New Life». Таким образом, компания вывела на рынок недвижимости 69 тыс. кв. метров жилой площади.

Кроме того, дан старт двум новым проектам ЖК в Волгограде, это комплекс «Университетский» и Level UP. В 2022 году мы приступили к строительству первой очереди ЖК «Новокольцовский» на юго-востоке уральской столицы. Здесь формируется современный многопрофильный район. В течение семи лет там планируется возвести 600 тыс. кв. метров жилья и необходимую социальную инфраструктуру.

Новокольцовский — это проект комплексного освоения территории. Особенность района в том, что мы постарались с самого начала избежать ма-

ятниковой миграции. Фактически в Новокольцовском создается город в городе. Здесь появятся качественное жилье, детские сады, школы, образовательные центры, спортивные комплексы, университетский городок, а также новые рабочие места для горожан.

В Новокольцовском близится к завершению строительство деревни Международного фестиваля университетского спорта. Проект включает Дворец водных видов спорта, общественный и медицинский центры, тренировочное поле, пять комплексов общежитий. Два комплекса общежитий общей площадью почти 84 тыс. кв. метров будут сданы в эксплуатацию до конца текущего года. Это очень важный результат, мы вышли на финишную прямую в реализации масштабного государственного проекта. Остальные объекты деревни будут готовы принимать гостей уже весной 2023 года.

квивает Михаил Хорьков. Если традиционно по объемам сделок с физическими лицами по договорам долевого участия (ДДУ) на рынке было три лидера («Кортрос», «Атомстройкомплекс» и «ЛСР»), то в последние два года к ним приблизились еще пять компаний (ТЕН, «Форум-групп», «ПИК», «УГМК-Застройщик», Стройтек). При этом все время появляются новые игроки, что усиливает конкуренцию. В 2022 году в Екатеринбург пришли астраханская компания «Прогресс-строй» (летом начала строить жилой комплекс «Амундсен» в районе Академический) и тюменская «Страна Девелопмент», ей хорошие стартовые продажи позволили занять долю рынка более 3% от общего числа зарегистрированных ДДУ.

## Квартиры становятся просторнее

Вот уже два года мы говорим и о том, что рынок движется в сторону упрощения. Под влиянием льготной ипотеки спрос переместился в сторону малогабаритного жилья. Около половины сделок Екатеринбурга приходится на квартиры стоимостью до 5 млн рублей и лишь 5% сделок по ДДУ проходит с квартирами от 10 млн рублей.

Застройщики на этот вызов отреагировали по-разному. По расчетам Михаила Хорькова, самая меньшая средняя площадь проданной квартиры у компании «ЛСР» — 29 кв. м, в ТЕН — 35 кв. м, в «Кортрос» — 48 кв. м, в «Форум-групп» — 58 кв. м. Самый большой показатель у «Атомстрой-

компекса» — 62 кв. м: компании удается продавать много, причем достаточно просторных квартир, отмечает Михаил Хорьков.

А вот «ЛСР» сдает позиции. По числу сделок этот застройщик еще остается на втором месте, а по объемам реализованных квадратных метров уже спустился на пятое, его обошли ТЕН и «Форум-групп».

Интересно, что и статистика, и экспертные оценки говорят о перемещении в этом году спроса в сторону более просторных квартир. По оценкам УПН, группа объектов от 50 до 60 кв. м в структуре продаж заметно выросла.

Руководитель аналитического отдела компании «Первострой» **Марина Красноярова** обратила внимание на смену поведения покупателя: «Наша компания формирует свои проекты таким образом, что более 50% предложенных квартир составляют трешки и евротрешки. Мы внимательно следим за тенденциями продаж. И традиционно самыми активным был покупатель однокомнатных квартир. В этом году впервые на моей памяти он восстанавливается дольше после кратковременных просадок из-за политических событий. Настроения покупателей двухкомнатных квартир улучшаются заметно быстрее. То есть покупатель маленьких квартир оказался более подвержен влиянию внешних факторов». Это дает компании основания более уверенно подходить к планированию новых объектов в 2023 году.

Еще одним важным событием уходящего года мы считаем победу компании «Синара-Девелопмент» в конкурсе по выбору генерального подрядчика строительства кампуса Уральского федерального университета. Он будет создан в Новокольцовском, здесь будут возведены новые учебные корпуса для Института информационных технологий, Института экономики и управления, Специализированного учебно-научного центра.

В Екатеринбурге у нашей компании сформированы три ключевые точки развития — это Новокольцовский, Ботаника и «Товарный двор». В первом квартале 2023 года проект нового жилого комплекса в границе улиц Челюскинцев — Беринга — Героев России будет представлен в администрацию Екатеринбурга для рассмотрения и утверждения. Сейчас команда проекта занимается исходно-разрешительной документацией, планировочными решениями. На срезах III — IV кварталов планируется выйти на строительную площадку «Товарного двора».

Кроме того, «Синара-Девелопмент» запускает интересный проект по строительству в Екатеринбурге пансионата для людей старшего возраста. Такого учреждения на Урале нет, а спрос на услугу высокий, как показали исследования. Проектируется пансионат с очень достойными условиями проживания. В следующем году выйдем на строительную площадку.

Тренд подтверждает и руководитель PR и маркетинга Тюменьинвестстрой **Алла Власова**: «Однокомнатные квартиры и студии в основном покупали люди с инвестиционными целями. Сейчас же чаще всего приходят семейные пары, которые хотят улучшить свои условия. Если в прошлом году средняя продаваемая площадь в нашей компании была 50,4 кв. м, то в этом году — 58,2 кв. м».

## Новостройки vs вторичка

В регионах с высокой динамикой жилищного строительства меняется и структура вторичного рынка жилья. Объем ликвидного предложения на вторичном рынке Екатеринбурга Михаил Хорьков оценивает в 7 — 8 тыс. объектов, на первичном — более 41 тысячи. Причем быстро растет предложение в новых районах, таких как Академический и Солнечный. «Это может привести к обострению конкуренции между первичным и вторичным рынками, — указывает Марина Красноярова. — И это очень большая опасность в среднесрочной перспективе. По сути, мы конкурируем сами с собой пятилетней давности».

Впрочем, влияние этой конкуренции уже ощущается. Покупатели нередко отдают предпочтение готовому жилью. Тем более что банки активно предлагают кредиты на его покупку, хоть и по более высоким ставкам. Но покупатель выигрывает за счет более низкой цены. «В предыдущие годы разница средней цены на объекты на вторичном и первичном рынках была около 10%,





## Знай своего клиента

В текущих условиях портфель проектов можно создавать только на основе полного представления потребностей своего клиента, убежден коммерческий директор «TEN девелопмент» **Владимир Щеколдин**

— В целом на рынке жилой недвижимости в этом году ничего сверхъестественного не произошло. Настроения покупателей главным образом формировались под влиянием начала СВО и мобилизации. Мы все видели и рост продаж в конце февраля, и падение их весной. Многое зависело от позиции, которую занимали банки в сегменте ипотеки. В начале СВО банки отменяли уже принятые решения в отношении выдачи кредитов, а осенью после объявления частичной мобилизации применяли выборочный подход к

одобрению кредитов на гендерном основании.

Предварительные итоги уходящего года говорят о стабильной ситуации в отрасли в целом и в нашей компании в частности. Все планы и новые идеи мы реализовали. Так, в этом году приняли новую стратегию: каждый месяц у нас стартовали продажи и начиналось строительство новых проектов. Завершена вторая очередь «Екатерининского парка», сейчас новоселы получают ключи от двух домов ЖК «Светлый». Новый год в новой квартире — это символично и радостно для всех.

Наши ожидания динамики продаж в следующем году позитивные. Льготную ипотеку продлили до середины 2024 года, это означает, что стимулы для поддержки спроса остаются: люди будут покупать жилье как для себя, так и в инвестиционных целях. Но вопрос конкретных объемов считаем пока открытым.

До середины следующего года планы ввода остаются прежними. Мы выведем в продажу несколько проектов: в Академическом, на Широкой речке, а также два проекта в Хабаровске. Ближайший старт продаж — финальная очередь жилого комплекса «Екатерининский парк», здесь квартиры элитного класса с большими метражами, высокими потолками. Все проекты разные и ориентированы на четкий портрет покупателя. У нас есть полное представление о нашем клиенте: его привычках, увлечениях, образе жизни. Мы считаем, что именно это основной фактор, который позволяет создавать портфель новых проектов в текущих условиях. ■



## Баланс стандартов и многообразия

«Атомстройкомплекс» следовал 2022 году своей продуктовой концепции, не меняя ее под влиянием конъюнктурных колебаний. Такой подход оказался правильным, отмечает заместитель директора по маркетингу АН «АТОМ» **Станислав Оханов**

— В 2022 году «Атомстройкомплекс» придерживался своей продуктовой концепции, несмотря на конъюнктурные колебания. Она подразумевает максимально широкий диапазон: мы строим жилье разного класса во всех районах города, у нас можно найти квартиры площадью от 20 до 366 кв. м, под любой пользовательский запрос. В портфеле компании есть и жилье массового спроса — функциональные студии и однокомнатные квартиры, которые в первую очередь востребованы в качестве объекта для инвестирования. Развита линейка продуктов нишевого спроса: просторные двухуровневые квартиры, вариан-

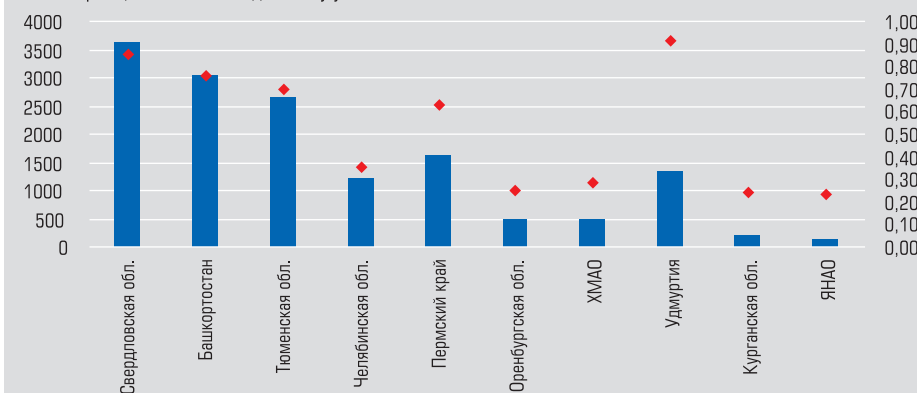
ты с террасами, с увеличенной высотой потолков и т.д. Но основу сбытового ядра составляют семейные квартиры с эффективными планировками — с двумя или тремя спальнями и просторной кухней-гостиной, с пространством, где семья собирается вместе и где при необходимости можно организовать дополнительное спальное место. Исключая коридоры как нефункциональное пространство, мы предусматриваем достаточную площадь для спален, выделяем одну мастер-спальню с гардеробной зоной и вторым санузлом. Площадь квартир, которые мы продаем, больше, чем в среднем по рынку, а по функ-

ционалу наши евродушки сопоставимы с трехкомнатными квартирам.

В 2022 году мы не совершали резких разворотов в сторону меньших планировок под влиянием кратковременного изменения спроса. Они всегда есть в структуре нашего предложения, но акцент мы делаем на качественном, детально проработанном жилье, которое горожане приобретают для себя, в соответствии со своим образом жизни. Мы не игнорируем рыночную конъюнктуру, но реагируем на нее взвешенно, исходя из долгосрочной стратегии развития компании. При сохранении основных параметров базового продукта, развиваем опциональность: даем покупателям возможность отказаться от стандартной отделки или выбрать улучшенную, заказать мебель и установку бытовой техники от застройщика и т.д. Такой подход к формированию портфеля предложений обеспечивает нам устойчивый покупательский интерес. Несмотря на снижение объемов продаж по итогам 2022 года на рынке в целом, «Атомстройкомплекс» увеличит свою рыночную долю относительно показателей 2021 года. ■

По объемам строящегося жилья лидирует Свердловская область, а на душу населения — Удмуртия

Объем строящегося жилья по долевым участкам



Регионы расположены по убыванию населения

■ На 20.12.22, тыс. кв. м ◆ На 1 жителя, кв. м

Источник: По данным наш.дом.рф

сейчас 25%, — отмечает Михаил Хорьков. — Во многих локациях объекты на вторичном рынке часто выигрывают с точки зрения возможностей конкретного покупателя. Думаю, этот разрыв будет сокращаться. Правда, пока не очень понятно, за счет чего. Возможно, произойдет откат цен на первичном рынке, а может быть, мы увидим их рост на вторичном».

Как показывает практика, двигаться по цене девелоперы не готовы. Один застройщик с ноября этого года уже остановил продажи и не планирует их открывать раньше марта следующего года: «Мы проанализировали рынок, и увидели нарастающий тренд на покупку готового жилья. Приостановка продаж в данном случае для нас экономически выгоднее, чем снижение цен», — объяснили нам в компании.



## В интересах клиента

Чтобы отвечать на запрос рынка, необходимо постоянно улучшать условия кредитных продуктов и повышать технологичность сервисов, уверен руководитель ипотечного центра ПСБ в Екатеринбурге **Антон Сандалов**

— Рынок ипотеки в этом году в целом развивался динамично. ПСБ ответил на запрос клиентов и уверенно вошел в число ведущих ипотечных банков страны. Этому способствовало несколько факторов. Один из них — традиционно высокий спрос на наш флагманский продукт «Военная ипотека», ее доля в структуре выданных ПСБ по Свердловской области составляет 20 — 25%. При этом мы по-

стоянно трансформируем линейку. В этом году, в частности, разработали специальный продукт для военнослужащих «Ипотека без первоначального взноса».

Программы с господдержкой остаются мощным драйвером ипотечного рынка. По нашим расчетам, доля проникновения продукта «Госпрограммы-2020» составляет 40%. Кроме того, растет

спрос на «Семейную ипотеку»: обычно на выдачу по этой программе приходилось 5 — 8%, в этом году объемы кредитования увеличились в два раза.

В целом на покупку квартир в новостройках в ПСБ приходится 56% выданных кредитов. Безусловно, в нашей линейке есть и продукты для вторичного рынка, тем более что объем предложения квартир в этом сегменте в Екатеринбурге достаточно большой.

ПСБ постоянно развивает технологии обслуживания. В этом году успешно запустили новый сервис по переводу всей цепочки обслуживания ипотечных кредитов с господдержкой на электронный документооборот. Этот сервис позволит нам сократить временные издержки практически в два раза с момента заключения кредитного договора до получения застройщиком средств на эскроу-счет.



## Преимущества партнерства

Сбер продолжит внедрять новые инструменты, которые сделают ипотеку более доступной, отмечает начальник управления ипотечного кредитования Свердловского отделения Сбербанка **Александр Семенов**

— 2022 год для рынка ипотеки запомнится разной квартальной динамикой. Пропорции выданных кредитов на покупку жилья в новостройках и на вторичном рынке менялись от квартала к кварталу. Но в целом объемы продаж к концу третьего квартала вернулись к докризисным показателям. Это говорит о том, что спрос на жилье есть, люди и дальше хотят улучшать жилищные условия.

Еще одной особенностью этого года стал рост среднего чека. По Свердловской области средняя сумма кредита увеличилась с 2,5 млн рублей до 3 млн рублей.

Наши партнеры-застройщики продолжают планировать новые проекты. Совсем недавно, напри-

мер, было принято решение о финансировании Сбербанком строительства нового жилого комплекса «Большой каретный» в Екатеринбурге. На берегу Нижнеисетского пруда будет построен двухсекционный 29-этажный дом на 949 квартир общей площадью около 30 тыс. кв. метров.

На рынке была некоторая неопределенность с продлением государственной льготной программы. Но Сбер относился к этому спокойно. За последние годы банки и застройщики научились сотрудничать. И в этом мы видим залог успеха. Мы знаем, как совместными усилиями сделать жилье доступнее. У Сбербанка, например, есть комплексная программа для застройщиков, которая очень хорошо себя зарекомендовала.

В этом году по этой программе была реализована четверть всех сделок. Комплексное предложение распространяется на клиентов, которые покупают у застройщиков жилье. Если этот застройщик получает проектное финансирование в Сбере, мы предлагаем его покупателям специальные условия. Это может быть скидка по кредиту в размере 4% на срок инвестиционной фазы до окончания строительства. Вторым вариантом — снижение ставки на 1,4% на весь срок кредита. И, конечно, мы продолжим развивать программы по повышению доступности кредита за счет внедрения цифровых технологий. Платформа «Дом клик» работает эффективно, клиенты уже оценили ее преимущества: при бронировании квартиры в режиме онлайн также действуют специальные скидки, что позволяет снизить стоимость кредита.

Рост продаж и цен реализации в 2020 — 2022 годах позволяют застройщикам подойти к 2023 году со сформированными инвестиционными программами и земельным банком, а также достаточным запасом денежных средств для завершения текущих проектов и начала новых.

## 2022: Успеть в этом году.

### Не ждать

Завершение этого года для рынка жилой недвижимости проходит под флагом ипотеки. Декабрь — обычно самый сильный месяц в году с точки зрения продаж. Он останется таким и на этот раз. Во-первых, застройщики запустили маркетинговые акции с реальными скидками. Во-вторых, у продавцов на первичном рынке был мощный рычаг активизации продаж из-за неясности судьбы льготной программы вплоть до середины декабря. Рынок уже почти приготовился к ее отмене, и на этом фоне продавцы убеждали покупателей действовать сейчас.

В последние недели декабря появился еще один аргумент поторопиться: программа льготной ипотеки продлена до 1 июля 2024 года, но с увеличением став-

ки с 7% до 8%, то есть еще полмесяца банки сохраняли старые условия.

Ужесточив основную программу, государство расширило доступ к специальным продуктам. Так, президент **Владимир Путин** в ходе заседания совета по стратегическому развитию и нацпроектам поручил предоставить доступ к «Семейной ипотеке» по ставке 6% семьям, где воспитывается как минимум два ребенка младше 18 лет.

По словам руководителя центра ипотечного кредитования банка «Открытие» в Свердловской области **Ильи Коробицына**, сейчас в банке 40% выданных на новостройки приходится на продукты в рамках программы «Господдержка». По его мнению, продление госпрограммы позволит удержать прежние темпы, а расширение программы «Семейной ипотеки» способно стать новым драйвером роста: «По этой программе

ставки достаточно низкие, в нашем банке на сегодняшний день — от 5,1% годовых. Кроме того, банк постоянно работает над развитием продуктов для вторичного рынка. В частности, есть идеи разработать залоговую ипотеку, будем развивать сегмент ИЖС, планируем на следующий год увеличение доли партнерского канала продаж».

Неплохой потенциал у ИТ-ипотеки, но этот продукт нужно законодательно доработать, считает **Илья Коробицын**: «Чтобы получить кредит по этой программе, человек должен работать в компании, которая имеет аккредитацию. Если компания по каким-то причинам выходит из списка министерства цифрового развития, клиент автоматически начинает обслуживать кредит по стандартной ставке. Естественно, сотрудники ИТ-компаний опасаются брать долгосрочный кредит с непонятной





## Госпрограммы поддержали ипотеку

Среди заметных трендов на рынке ипотеки — увеличение среднего срока кредита и снижение доли первоначального взноса, отмечает управляющий директор по ипотеке ВТБ в Свердловской области **Алина Буслова**

— Ипотека остается ключевым направлением розничного банковского бизнеса. По нашим прогнозам, объем выдач жилищных кредитов в целом по России по итогам 2022 года составит около 4,5 трлн рублей. При этом мы видим две тенденции. Во-первых, увеличивается средний срок кредита. Этот параметр вырос с 18 лет в 2021 году до 24 лет в 2022 году. Чтобы ежемесячный платеж был комфортным, клиенты оформляют договор на более длинный срок. Во-вторых, снижается первоначальный взнос. В прошлом году

его доля составляла в среднем 30% от суммы кредита, сейчас порядка 24%. Банк ВТБ за последнее время снизил первоначальный взнос по кредитам на покупку вторичного жилья до 10%, по новостройкам и домам с земельными участками — до 15%.

В Свердловской области за 11 месяцев 2022 года ВТБ выдал 5,6 тыс. жилищных кредитов на 18,7 млрд рублей, средняя сумма сделки составляет 3,3 млн рублей против 2,5 млн рублей в 2021 году.

В течение этого года ситуация на рынке не раз

менялась, но, поскольку госпрограммы продолжали работать, драматичного роста стоимости ипотеки не произошло. Средневзвешенные ставки по ипотеке остаются достаточно низкими. Основной объем наших продаж в четвертом квартале 2022 года приходится на сделки на вторичном рынке — до 70% общего объема продаж. «Ипотека с господдержкой» и «Семейная ипотека» составляют 20 — 30% в общем объеме выдач.

К позитивным трендам мы относим дальнейшее проникновение дистанционных технологий. Сегодня в нашем банке около 55% заявок на ипотечные кредиты подается онлайн, электронная регистрация сделок составляет 80%. Мы продолжаем развивать различные каналы продаж. В этом году Банк ВТБ запустил проект заключения ипотечных сделок дистанционно в отделах продаж агентств недвижимости, без посещения офиса банка. В целом за этот год мы накопили еще больше опыта в развитии сервисов ипотечного кредитования. ■

## Точность расчета

При выборе объекта недвижимости клиенту нужно учитывать как собственные предпочтения и финансовые возможности, так и условия предлагаемых банками программ жилищного кредитования, рекомендует руководитель Абсолют Банка в Екатеринбурге **Светлана Ковалева**



— У каждого заемщика свои история и цели. Но если у вас есть потребность в покупке квартиры для того, чтобы улучшить условия проживания, при этом накоплено хотя бы 15 — 20% от стоимости жилья, то лучше брать ипотеку сейчас. Предпосылки для снижения ставок по ипотеке в целом по рынку нет. Банки, которые хотели скорректировать ставки, уже сделали это. При этом рост цен на жилье как в Екатеринбурге, так и в целом по Уралу продолжается. Так, за год средняя стоимость квадратного метра готовых квартир увеличилась с 90 тыс. рублей до 106 тыс. рублей, средняя стоимость жилья в новостройках — с 94 тыс. рублей до 108,6 тыс. рублей.

Важно определиться, какую именно квартиру приобретать: на вторичном рынке или в новостройке. Готовые квартиры стоят дешевле, кроме того,

в них можно заселиться практически сразу после сделки. Квартиру в строящемся доме почти всегда придется подождать, до вручения ключей может пройти и несколько месяцев, и полтора-два года. Кроме того, чаще всего приходится вкладываться в ремонт. Обычно эти затраты составляют еще 15 — 20% от стоимости жилья.

Конечно, у новостроев есть свое преимущество. Это жилье новое, а кредит на его покупку можно получить в рамках госпрограмм, по субсидированным ставкам. В нашем банке по «Семейной ипотеке» ставка составляет 5,99% годовых, по ИТ-ипотеке — от 4,5% годовых. При этом максимальная ставка по обновленной госпрограмме с 1 января 2023 года — 8%. До конца декабря в нашем банке действуют прежние условия: ставка от 6,35%, срок до 30 лет, первоначальный

взнос от 15%. Успеть до 31 декабря вполне реально: время рассмотрения заявки — от 20 минут, выход на сделку возможен в течение суток. По стандартным программам в среднем по рынку актуальны ставки от 11% до 12,5% годовых. В Абсолют Банке ипотеку по стандартным программам, без госсубсидий, можно оформить по ставке от 11,04% годовых. Так что каждый вариант стоит тщательно просчитывать с учетом цены и ставок по ипотеке, а также возможных сопутствующих расходов.

Разумеется, необходимо учитывать и ваши доходы. Оптимально, если размер ежемесячного платежа по жилищному займу не превышает 40 — 50% от ежемесячного дохода. В противном случае будет сложно сохранить привычный уровень жизненного комфорта.

Строить планы проще, если владеть конкретной информацией. Для этого советую заранее подать заявку на ипотеку. Современные технологии позволяют это сделать. У нас, например, заявку можно подать онлайн, прямо на сайте. В срок от 20 минут вы будете точно знать, одобрен вам жилищный заем или нет, по какой ставке и на какую максимальную сумму. Заявка обрабатывается совершенно бесплатно, одобрение по ней ни к чему не обязывает. ■

долговой нагрузкой. Поэтому этот подход нужно менять, иначе программа так и не заработает».

Важно, чтобы без проблем функционировала модель проектного финансирования. Директор управления финансирования недвижимости Уральского банка Сбербанка **Виктория Требушинина** уверила застройщиков, что изменений правил не будет: «Сбер готов обеспечить бесперебойность проектного финансирования. Ни во время пандемии, ни в этом сложном для всех году мы не повышали ставки. В связи с ростом стоимости строительства мы в короткие сроки старались решить вопрос о

дофинансировании проектов. Мы понимаем, что сроки в строительстве играют первоочередную роль для успешной реализации проекта».

## 2023: Успеть. В этом году не ждать

Все участники дискуссии согласились с тем, что первый квартал 2023 года будет слабым. По словам Михаила Хорькова, «мы надеемся, что с весны следующего года рынок вернется к фундаментальным показателям. Тогда будем в меньшей степени смотреть на политические решения и больше анализировать экономику.

Пока мы вынуждены оперировать краткосрочными решениями, которые не дают горизонта планирования дальше, чем на несколько месяцев или на год».

Факторов для долгосрочного планирования у застройщиков действительно немного. «Мы будем сворачивать механизм льготной ипотеки, но будем делать это плавно», — пообещал Владимир Путин.

Но даже в ситуации неопределенности девелоперы не отказываются от новых проектов. Об этом заявили все участники дискуссии. Компания «Брусника», например, в следующем году собирается начать строительство 44 домов, что сравни-

## Инвестиции в место под солнцем

Одним из самых привлекательных рынков зарубежной недвижимости в мире стал Дубай, рассказывает руководитель Уральского представительства международного агентства недвижимости DDA Real Estate **Кирилл Ивонин**



— В последнее время мы наблюдаем рост спроса у россиян на зарубежную недвижимость. Так, за девять месяцев текущего года он увеличился почти в два раза по сравнению с аналогичным периодом 2021 года. И дело не только в геополитических факторах. Цены на зарубежную недвижимость вполне могут конкурировать со стоимостью квартир в крупных городах России. На первом месте по популярности находится Турция, на втором — Объединенные Арабские Эмираты, на третьем — Грузия, на четвертое место впервые в истории зарубежных рынков недвижимости вышел Казахстан. Традиционно наиболее активными покупателями зарубежной недвижимости были жители Москвы. Но их доля начинает сокращаться за счет притока инвесторов из других российских регионов.

Мы считаем наиболее интересным рынок недвижимости Дубая. Этот рынок начал стремительно расти после пандемии, и динамика не снижается. Отчасти это связано с тем, что иностранные покупатели рассматривают Дубай как надежную гавань для сохранения капитала. Вторая причина — покупать недвижимость в Дубае можно, имея даже небольшие накопления. Застройщики этой страны практикуют предоставление покупателям рассрочки. Рассрочка предоставляется на срок до семи лет. Это сильно подогревает покупательную способность. Люди, у которых нет стопроцентной суммы, рассматривают такую схему как выгодную ипотеку, только в данном случае нет переплаты.

И вот результат. Согласно данным земельного

департамента Дубая, в 2022 году показатели сделок с недвижимостью в Эмиратах достигли рекордного уровня по отношению не только к 2021 году, но и к более ранним периодам. Средняя стоимость квадратного метра в этом году в сравнении с 2021 годом выросла на 18%. На текущий момент средняя цена составляет 5 тыс. 630 долларов за 1 кв. м.

Кроме стимулов от местных застройщиков спрос подогревает сосредоточение в городе капитала, здесь сейчас собираются богатые люди и высококвалифицированные специалисты со всего мира, в том числе из России. Большое значение имеет тот факт, что это еще и очень дружелюбная страна с теплым климатом.

Рынок застройщиков здесь сильный и развитый. Этому способствуют высокие цены на нефть, а также низкий уровень за кредитованности девелоперов. Все это создает предпосылки для долгосрочного роста цен. К тому же в Дубае хорошо отрегулировано законодательство, благодаря чему недвижимость купить просто и безопасно. Согласно исследованиям, средняя по Дубаю стоимость жилья будет увеличиваться ориентировочно на 8 — 10% в год. К 2025 году средняя цена квартиры будет составлять не менее 500 тыс. долларов.

мо с показателем 2022 года. Поэтому, по прогнозу Михаила Хорькова, на краткосрочном горизонте объем предложений в новостройках в следующего году покажет небольшой рост.

При этом застройщики готовятся работать в условиях стагнации цен на новостройки. Факторов для их заметного роста не просматривается. В этих условиях одной из главных задач станет работа с себестоимостью. Компания «Брусника», например, совместно с Федеральным центром компетенций запустила программу повышения производительности: «Мы идем сразу по трем направлениям — устранение потерь, вскрытие резервов и более эффективная реализация человеческого потенциала. Цель — ежегодно прирастать в производительности на 10%».

В начале следующего года, вероятно, спрос несколько просядет, но глобально он все равно остается неудовлетворенным.

Участники рынка сохраняют надежду и на возвращение разнообразия критериев со стороны потребителя при выборе объектов недвижимости. На эти критерии в значительной степени влияют экономические кризисы, периоды спада провоцируют циклические изменения спроса на рынке недвижимости: этап качественного развития сменяется деградацией и наоборот. При этом главным драйвером трансформации продукта в течение 10 — 12 лет были сами застройщики, именно они формировали спрос через вывод предложения. Последний цикл в сторону качественных сдвигов наблюдался на горизонте 2015 — 2019 годов. Тогда девелоперы отказались от стратегии максимально быстрого вы-

**Застройщики  
вынуждены  
оперировать  
краткосрочными  
решениями,  
которые не  
дают горизонт  
планирования  
дальше, чем  
на год**

вода проектов, а покупатели перестали брать все, что было «на полке».

Этот период закончился в 2020 году. Стагнация реальных доходов, высокий уровень неопределенности, негативная макроэкономическая и внешнеполитическая конъюнктура отодвинули вопрос качества жилищной обеспеченности на второй план. Застройщики верят, что новый цикл начнет формироваться в ближайшее время.

## Высок уровень неопределенности

При формировании планов на долгосрочном горизонте многие девелоперы рассматривают демографические факторы. Самые активные покупатели недвижимости — поколение 30 — 45-летних. Из-за демографической ямы в течение ближайших десяти лет мы увидим резкое снижение этой категории, считают в «Бруснике»: «При этом увеличится количество двадцатилетних, которые родились в конце 90-х — начале 2000 годов. Поэтому характер спроса поменяется в следующие десять лет, и к этому нужно заранее готовиться».

— Такой покупатель мыслит по-другому, — соглашается Марина Красноярова. — Мы сейчас стимулируем его быстрее выходить на рынок жилья, а между тем у него могут быть совершенно другие потребности. Он, например, готов рассматривать аренду, и на эти факторы нам необходимо обращать внимание.

Несмотря на внушительную динамику строительства в последние два года, потребность в жилье в России все еще велика. По данным «Брусники», в городах ее присутствия спрос, обеспеченный деньгами, до сих поркратно превосходит предложение: «Фундаментальные основы для развития рынка в России есть. Проблема в том, что очень высок уровень неопределенности. А чем меньше уверенности в будущем, тем менее охотно люди вкладываются в недвижимость». Рынку очень хочется верить, что в 2023 году эта уверенность все же появится.



Айя Бородина

# Опора для застройщика

Эффективность заказчика выбрана критерием работы одной из ведущих в России и крупнейшей в Урало-Западносибирском регионе компаний сегмента стройматериалов — ООО «СЛК Цемент»



На строительство Екатеринбургской кольцевой дороги в 2022 году «СЛК Цемент» поставил 3 тыс. тонн цемента

БОРИС ЯРКОВ

**В**ажнейшее событие 2022 года для транспортно-логистической инфраструктуры и экономики всего Урала — окончание строительства Екатеринбургской кольцевой дороги (см. топ-5 событий года, с. 16). В основе мостовых опор эстакад, путепроводов и развязок — продукция компании «СЛК Цемент». Уральский цемент применялся в самых масштабных проектах промышленного, городского, транспортного строительства страны. В числе знаковых — «Екатеринбург Арена» и «Высоцкий», башня «Исеть» и отель «Хаятт» в Екатеринбурге, академический театр драмы в Челябинске, «Омск Арена». А еще — взлетно-посадочные полосы аэропортов, мосты через реки Тобол, Ту-

ра, Енисей. Среди заказчиков — системообразующие компании России и СНГ. На нефтегазоносном тюменском севере продукцию «СЛК Цемент» хорошо знают, например, не только строители корпусов и технологических установок ЗапСибнефтехима, но и крупнейшие добывающие и сервисные предприятия нефтегазового сегмента: филиал компании «Сухоложскцемент» — лидер УрФО по производству строительного цемента и один из крупнейших в мире производителей тампонажного цемента, применяемого при обустройстве скважин.

В 2022 году два основных завода «СЛК Цемент» отметили серьезные юбилеи — 50 и 65 лет. Какие факторы позволяют строить крепкий бизнес в меняющейся экономической ситуации?

## Фундамент

Общие мощности «СЛК Цемент» — 4,5 млн тонн продукции в год, продуктовая линейка насчитывает 18 марок. Ключевой фактор эффективности производства — грамотное территориальное распределение мощностей. В структуру входят два цементных завода, расположенные в Свердловской (Сухой Лог), Челябинской (Коркино, п. Первомайский) областях, филиал в Омской области (Омск) и терминалы для отгрузки готовой продукции по УрФО.

Основной среднеуральский актив компании — «Сухоложскцемент». В марте этого года завод отметил 50-летний юбилей: строительство Новоцементного завода стартовало в 1967 году, первая технологическая линия запущена в 1972-м, а в феврале 2018 года произведена 100-миллион-



ная тонна цемента. Сегодня здесь производят 15 различных марок цемента для любого применения — от дорожного строительства до тампонажа нефтегазовых скважин.

Неизменный лидер по производству строительного цемента на Южном Урале — завод «Коркино»: он ведет свою историю с 1957 года. На сегодняшний день выпущено 96,5 млн тонн продукции.

Филиал «Омск» — самый молодой актив «СЛК Цемент». Производственно-складской комплекс выпускает продукт по технологии смешивания базового цемента филиалов «Сухоложскцемент» и «Коркино» с золой-уносом сухого удаления. В этом году здесь произведена миллионная тонна цемента.

### Модернизация

Основа стратегии развития «СЛК Цемент» — непрерывная модернизация. Общий объем инвестиций в производство за последние 3,5 года превысил 5,3 млрд рублей.

На «Сухоложскцементе», например, без остановки производства модернизируют цементные мельницы: их переводят на замкнутый цикл работы, ставят новые сепараторы. В итоге от 5 до 25% увеличивается производительность. Проведена реконструкция системы аспирации для исключения попадания отходящей пыли в атмосферный воздух стоимостью 345 млн рублей. Реализован проект модернизации системы газоочистки на вращающихся печах путем установки электрофильтров производительностью 285 тыс. м<sup>3</sup>/час: их эффективность превышает 99%.

В филиале «Коркино» осуществлен крупнейший модернизационный проект 2021 года, входящий в список приоритетных инвестиционных проектов Челябинской области, — введена новая цементная мельница. Стоимость проекта — 1,1 млрд рублей. Новый объект позволил увеличить производительность завода на 400 тыс. тонн, при этом сократить выбросы CO<sub>2</sub> в атмосферу.

В списке постоянных инвестиций «СЛК Цемент» — закупка карьерной техники, обновление технологического оборудования, экологические программы, увеличение парка железнодорожных вагонов (до 740) и цементовозов (до 63). Вложения, например, в транспорт позволяют максимально сократить время отгрузки и доставки: цемент приходит заказчику по железной дороге в течение трех суток, а автотранспортом — за 24 часа.

### Клиентоориентированность

В стратегии компании заложен следующий принцип: предлагаемые продукты и сервисы должны способствовать быстрому и эффективному достижению целей клиента.

Практически — это сервис индивидуальной профессиональной поддержки заказчика. Менеджеры по продажам и специалисты техподдержки сопровождают его на

Правило, которым руководствуются в компании, формулируется так: «клиент должен быть в восторге», — не больше и не меньше

каждом этапе, от подбора нужной в зависимости от задачи марки цемента до технологической помощи в применении. Причем территориальное расположение объекта препятствием не становится: за каждым специалистом группы закреплен определенный регион. Главная задача техподдержки — сопровождение потребителя, поиск решений проблем, возникающих при использовании продукции. Группа, по сути, стоит на защите интересов заказчика, ее цель — обеспечить клиенту благоприятные условия работы, способствовать при-

нятию экономически и технически эффективных решений.

Безусловно, специалисты техподдержки первыми узнают о потребностях и претензиях клиентов. Эта информация поступает от них на следующий уровень реагирования — в исследовательскую группу «СЛК Цемент». Задача группы — анализ причин отклонения качества продукции, цель — обеспечение соответствия ее характеристик требованиям как клиентов, так и международной системы сертификации качества. Результатом становятся рекомендации по стабилизации качества цемента существующих марок, их усовершенствования, разработки новых. Работа исследователей тоже ориентирована на эффективность клиента: исключение отклонения ключевых параметров цемента позволяет ему не отвлекаться на корректировку состава.

Правило, которым руководствуются в компании, формулируется так: «клиент должен быть в восторге», — не больше и не меньше. Индекс потребительской лояльности помогают выявить опросы удовлетворенности заказчиков предлагаемым сервисом. Обратной связью делятся более ста респондентов: ключевые сотрудники клиентов.

Благодаря комментариям партнеров, ООО «СЛК Цемент» полностью перешло на электронный документооборот. Рассмотрен внутренний стандарт по работе с претензиями: детальное рассмотрение обращений, полученных от клиентов, стало максимально оперативным. Для лучшего понимания потребностей заказчика сотрудники техподдержки проходят стажировки на ведущих предприятиях строительной отрасли. И планы дальнейшего развития компания строит в соответствии с оценками заказчиков. ■

Научно-технический центр «СЛК Цемент» работает в трех направлениях: группа техподдержки получает самую актуальную информацию о предпочтениях заказчиков, исследовательская группа разрабатывает и внедряет инновации, лаборатория бетонов проводит испытания новых продуктов





Илья Бахарев

# Выехали на трассу и не сворачивайте

Обновление транспортной инфраструктуры на Урале и в Западной Сибири почувствовали водители, пассажиры общественного транспорта и пешеходы



В этом году к нормативу приведен участок трассы Каменноозерное — Медногорск в Оренбуржье протяженностью свыше 11 км

**Н**ациональный проект «Безопасные качественные дороги» стартовал еще в 2019 году, тогда под другим названием. Его главная цель — повышение качества жизни населения. Содержательная часть — строительство магистралей, мостов и путепроводов, внедрение интеллектуальных транспортных систем, обновление общественного транспорта.

В 2021 году благодаря нацпроекту комплексно обновлено около 16,5 тыс. км дорог в 84 субъектах федерации (за исключением Москвы), установлено более 172 тыс. дорожных знаков и 2,5 тыс. светофоров, около 1,2 млн пог. метров барьерного ограждения, более 204 тыс. пог. метров пешеходного ограждения, свыше 848 тыс. пог. метров линий освещения, нанесено 19 млн пог. метров разметки. Новый общественный транспорт поступил в 14 городских агломераций (в том числе на Урале — в Екатеринбургскую и Пермскую). Это 324 автобуса и 153 троллейбуса, обеспечивающие комфортную и безопасную перевозку пассажиров. Федеральная поддержка осуществляется с применением механизма лизинга — путем предоставления перевозчикам права приобретения транспортных средств со скидкой 60% от их стоимости.

## В лидерах — Башкирия

Разумеется, каждого из нас интересует, что делается в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги» в конкретном регионе проживания. В текущем году среди всех субъектов РФ Урала и Западной

Сибири наибольшую финансовую поддержку федерального бюджета получила Башкирия — 10 млрд 882 млн рублей, остальные девять субъектов вместе взятые — 14 млрд 222 млн рублей (см. таблицу). При этом наибольшие объемы по укладке дорожного покрытия в 2022 году запланированы в Оренбургской области — 2808 тыс. кв. метров. План, кстати, досрочно выполнен. За год в Оренбуржье привели в нормативное состояние более 300 км региональных трасс и дорожной сети агломераций Оренбурга и Орска. В частности, в октябре сдан участок протяженностью свыше 11 км трассы Каменноозерное — Медногорск. Благодаря нацпроекту одну из главных транспортных артерий центральной части области поэтапно ремонтируют на протяжении нескольких лет: укладывают выравнивающий и верхний слой асфальтобетона, укрепляют обочины, обустривают съезды на второстепенные дороги, наносят разметку, устанавливают знаки, барьерные ограждения и остановочные павильоны. Общая протяженность отремонтированной дороги — 57 км из 177.

В октябре открыты для движения после реконструкции два участка федеральной дороги Р-242 Пермь — Екатеринбург: протяженностью 11 км в Пермском крае и 15-километровый отрезок в Свердловской области. Один из этих участков является частью транспортного коридора запад — восток и маршрута Казань — Екатеринбург, развитие которого должно завершиться до конца 2024 года. Реконструкция и капитальный ремонт с расширением до четырех полос и разделением

встречных потоков позволили повысить скорость и безопасность движения, повысить водительность транспортных средств, снизить себестоимость доставки грузов, а также улучшить экологическую обстановку.

В числе крупнейших инфраструктурных проектов на Урале — строительство в Башкирии восточного выезда из Уфы на федеральную трассу М-5 «Урал». Стоимость работ — свыше 33,5 млрд рублей. Протяженность — почти 14 км: выезд будет включать автодорожный тоннель длиной 1,2 км, мост через реку Уфу с эстакадой в 2,7 км и 10-километровую трассу. На строительстве задействовано более 2 тыс. специалистов, 214 единиц строительной техники. Объект готов уже более чем наполовину, ввести его в эксплуатацию планируется в 2024 году.

Продолжается реконструкция дорожной инфраструктуры в границах городских агломераций. Из недавних примеров — открытие в ноябре отремонтированной развязки на восточном обходе Перми протяженностью 3,5 км. Подрядчик уложил нижний и верхний слой асфальтобетона с применением смеси ШМА-16, устойчивой к образованию колеи. Стоимость работ — 30 млн рублей. Этот отрезок дороги очень важен для жителей Перми — это выезд на восточный обход из крупных микрорайонов города, таких как Садовый, Южный, Ива-1, Погода.

В Екатеринбурге благодаря нацпроекту в текущем году обновили 15 объектов общей протяженностью 17 км, в том числе привели в нормативное состояние три улицы, ведущие к популярным туристическим местам. Так, проведены работы на одной из старейших улиц города — Куйбышева. К нормативу приведен участок между Московской и Белинского, где расположены излюбленные места отдыха гостей мегаполиса и его жителей: Екатеринбургский государственный цирк, спортивный комплекс «Юность», дендропарк и сад Центра современного искусства.

## Делается по уму

В Тюмени большое внимание уделяется внедрению интеллектуальной транспортной системы. В этом году здесь обновили систему мониторинга транспорта и детекции аварий, которая собирает видео со 108 камер, установленных на оживленных улицах агломерации. Оборудование отслеживает интенсивность транспортного потока, его состав, скорость, задержки и плотность движения, а также длину очереди. После сбора информации система анализирует аномалии, например, резкое изменение скорости, направления или остановку машин, что может указывать на возникновение инцидента. Система может различать шесть типов ДТП и определять, произошла ли авария с участием пешехода

или без, значительные или легкие повреждения получили транспортные средства, перевернулся ли автомобиль в результате происшествия. Такой функционал позволяет оперативно оповестить все экстренные службы — вызвать скорую помощь или эвакуатор, в случае необходимости изменить организацию движения на участке транспорта, в том числе общественного.

В рамках развития интеллектуальной транспортной системы в Тюмени также внедряется модуль программно-аппаратного комплекса видеоаналитики для подсистемы светофорного управления. Система будет оценивать потоки автотранспорта и регулировать работу светофоров. Дополнительное оборудование устанавливается в районах пересечения обхода Тюмени с улицами Республики, Барнаульской и Старотобольским трактом. Еще один комплекс монтируется на улице 30 лет Победы. Всего на первом этапе должны заработать пять «умных» светофоров.

Благодаря нацпроекту продолжает обновляться общественный транспорт. Так, в этом году в Пермскую агломерацию поступило 33 автобуса НефАЗ. Салон рассчитан на 96 пассажиров и адаптирован для маломобильных граждан: предусмотрена зона для инвалидной коляски и откидная

### Реализация нацпроекта «Безопасные качественные дороги» на Урале и в Западной Сибири

Субъект РФ	Финансирование в 2022 году, млн рублей		Укладка дорожного покрытия в 2022 году, тыс. кв. метров	
	Федеральный бюджет	Консолидированный бюджет региона	План	Факт
Башкирия	10882	3855	1899	1733
Свердловская область	4848	3662	1665	1614
Пермский край	3041	2892	1229	1229
Оренбургская область	1465	4006	2808	2808
Челябинская область	1335	3374	2658	2441
Курганская область	1330	3081	2679	2679
Удмуртия	935	2026	917	809
Ханты-Мансийский автономный округ	751	5637	544	544
Тюменская область (без автономных округов)	408	2208	1128	1128
Ямало-Ненецкий автономный округ	109	1763	144	144

Источник: bkdrf.ru

платформа для подъема и спуска. Машины оснащены информационным табло, приборами видеонаблюдения, навигационным оборудованием (системой ГЛОНАСС). Всего за три года действия программы обновления общественного транспорта пермяки получили 112 новых автобусов, в 2023 году планируется закупить еще 31.

Автопарк Челябинска в этом году пополнили 16 новых автобусов ЛиАЗ, работающих на компримированном при-

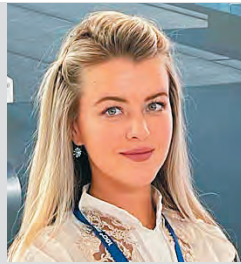
родном газе. Новый подвижной состав оснащен кондиционером, автоматической системой обнаружения и тушения пожара, видеонаблюдением. В каждом автобусе установлены тахограф и система контроля за состоянием водителя. Кроме того, в салоне предусмотрено специальное место для крепления инвалидных кресел и для собаки-поводыря. В ближайшие два года челябинцы должны получить еще 65 автобусов.

## Безопасность обретает цвет

Среди главных задач, которые поставлены перед национальным проектом «Безопасные и качественные автомобильные дороги», — применение новых механизмов развития и эксплуатации дорожной сети, контрактов жизненного цикла, наилучших технологий и материалов. Какие передовые решения для строительства и эксплуатации дорог готовы предложить отечественные производители?

Следуя в русле мировых тенденций, инновационную технологию, повышающую безопасность участников дорожного движения, предлагает компания «Газпромнефть — Битумные материалы» (ГПН-БМ). Речь идет о цветных защитных составах (ЦЗС) «Брит», которые наносятся на дорожное покрытие, чтобы разделить потоки участников движения: пешеходов, велосипедистов, автомобили, общественный транспорт. Контрастное цветовое разделение различных участков дороги концентрирует внимание и воздействует на человеческую психику гораздо строже, чем простая разделительная полоса, отсюда — более дисциплинированное соблюдение ПДД.

Повысить безопасность дорожного движения с применением ЦЗС «Брит» предлагается методом цветового обозначения парковочных мест, пешеходных дорожек на парковочных пространствах торговых и спортивных центров, объектов благоустройства, перронов вокзалов, остановок общественного транспорта, аэропортов и аэродромов, портовых сооружений, промышленных объектов, АЗС, придомовых территорий. Например, в парках, где выполнено цветовое решение разделения потоков пешеходов и



«В этом году мы сделали опытные участки на одном из спортивных объектов Международного фестиваля университетского спорта, который пройдет в Екатеринбурге в 2023 году. Был подобран специальный оттенок цветного защитного состава, который полностью отвечает требованиям госзаказчика, — рассказала **Ксения Лаврова**, руководитель продаж компании «Современные дорожные материалы» (СДМ), официального дистрибьютора «ГПН-БМ». — Участвуя в таком грандиозном проекте, мы чувствуем большую ответственность и готовы выполнить любые запросы по цветовой палитре от заказчиков»

велосипедистов, создаются безопасное регулируемое движение и комфортная предсказуемая среда.

Помимо повышения безопасности участников дорожного движения, цветной защитный состав имеет и ряд других важных преимуществ: позволяет избежать первичных признаков разрушения асфальтобетона, продлить срок использования от трех до пяти лет, придать ему вид свежееуложенного.

ЦЗС «Брит» наносят методом холодного при- менения вручную или с помощью средств малой механизации. Стабилизация материала происходит в течение двух-пяти часов. А уже через пять-десять часов можно открывать движение. Цветной защитный состав устойчив к истиранию, сохраняет коэффициент сцепления с поверхностью. Так, срок службы ЦЗС «Брит» на объектах городской велоинфраструктуры составляет минимум два года.

Примеров приме-

нения ЦЗС «Брит» уже достаточно много по всей стране: это дороги, паркинги и общественные пространства в Тюмени, Кургане, Ханты-Мансийске, Краснодаре, Санкт-Петербурге, Красногорске Московской области и других городах.

Работая во многих регионах страны, СДМ содействует внедрению и широко используется передовых отечественных научных разработок в сфере строительства и эксплуатации дорог.





Павел Кобер

# Работа на букву S

Компании, вовлеченные в реализацию социальных проектов, научились извлекать из этого прибыль



**В** аббревиатуре ESG заложены три основных принципа, которых должно придерживаться человечество в устойчивом развитии: ответственное отношение к окружающей среде (E — environment), высокая социальная ответственность (S — social), высокое качество корпоративного управления (G — governance). В последние годы крупный российский бизнес активно вовлекается в реализацию различных социальных инициатив, связанных с поддержкой здоровья работников и членов их семей, качественным образованием, обеспечением занятости и равенства, взаимодействием предприятия с сообществами на территории присутствия. Зачем это нужно компаниям в нынешних условиях внешнеполитической и экономической турбулентности?

## Русская история

— Это странный период. Казалось бы, какое развитие? Ресурсы ограничены, время спрессовано, внешняя ситуация абсолютно непонятная. Но именно сейчас открываются окна возможностей, появляются поводы очиститься от всего лишнего и наносного и начать делать то, до чего раньше не доходили руки, либо мы в это просто не погружались, — считает эксперт в области стратегического и проектного управления, вице-президент ESG-клуба Президентской академии **Марина Шаповал**. — До этого мы очень долго и хорошо работали, накапливали компетенции и ресурсы, и вот пришло время, когда их нужно максимально использовать, когда наши российские ком-

пании стали активно заниматься такими историями, как система менеджмента качества, социальная ответственность бизнеса. Сейчас это норма жизни. Второй момент — сильно поменялся ментальный состав жителей нашей страны. Сейчас житель — это не потребитель, привыкший жить со словом «дай», а человек, который говорит «я хочу сделать». У него достаточное количество активностей. И активному человеку теперь нельзя что-то навязать, зато у него есть желание что-то сделать и что-то изменить. Несмотря на то, что в аббревиатуре ESG латинские буквы, это русская история.

Эксперты отмечают появление «человекоцентричных» социальных проектов. Основная цель деятельности бизнеса — получение прибыли. Но по мере развития компании ее собственники осознают, что прибыль не всегда выражается только в деньгах. Любой бизнес-проект реализуется конкретными людьми. Порой бывают ситуации, когда из-за ухода одного ключевого сотрудника, вложившего в проект душу, закрывается целое направление. Отсюда стремление ряда предприятий и холдингов создать такие условия, чтобы работа в огромной системе придавала сотруднику чувство защищенности и гордость соучастия в общем деле. При этом социальную ответственность бизнеса важно рассматривать как по внутреннему контуру заботы о сотрудниках, так и по внешнему — в рамках реализации общественно полезных проектов.

— В 2019 году мы в госкорпорации Росатом объявили о подходе человекоцентричности, то есть человек поставлен в центре всех наших процессов, активностей, реше-

ний, ресурсов. Это значит, что мы развиваем букву S, в том числе социальные аспекты на территориях нашего присутствия, — поделилась руководитель проектного офиса по внутренним коммуникациям и корпоративной социальной ответственности **Анна Жигульская**. — В городе Усолье-Сибирское около 50 тыс. жителей, он находится в полутора часах езды от Иркутска. Город перешел нам несколько лет назад и стояла задача по его социальному развитию. В 2021 году мы определили для себя четыре фокуса работы для активизации жителей Усолья-Сибирского: развитие движения волонтеров, приобщение жителей к здоровому образу жизни, массовое обучение горожан, поддержка управленческой команды города. Самая главная наша установка — создать такие условия, чтобы население само могло дальше что-то делать. Например, научить людей получать гранты и средства на развитие своего города, вовлечь их в изменение и дать им возможность почувствовать эти изменения, которые они совершают сами при нашей поддержке. Мы поняли, что на любой территории присутствия не можем все делать сами. Нам нужны партнеры: НКО, локальные фонды, которые могут подхватить наши стандарты и инициативы. Например, мы не можем выезжать всей оргкомандой Росатома и проводить на территории чемпионат по мини-футболу. Нам нужны сильные и компетентные помощники на местах. Поэтому развитие таких компетенций у локальных НКО и предпринимателей — очень серьезная совместная задача. Здесь важно учиться и выстраивать партнерские отношения.



## Творцы стабильности

На прошедшем в декабре в Нижнем Новгороде первом Всероссийском ESG-форуме «Сознание» было заявлено, что основной вызов, который будет стоять перед бизнесом в рамках обеспечения устойчивого развития через корпоративную социальную ответственность в 2023 году, заключается в работе над минимизацией последствий психического перенапряжения людей, что возможно гибко интегрировать в системы развития персонала и охраны здоровья.

Крупные компании и холдинги уже работают в этом направлении. Так, Ростех и Агентство стратегических инициатив (АСИ) заключили в этом году соглашение о реализации совместных проектов в области экологической и социальной политики, корпоративного управления, образования и занятости. В частности, стороны намерены содействовать профессиональному развитию и росту мотивации сотрудников госкорпорации, а также повышению качества жизни сотрудников входящих в нее организаций и членов их семей. При поддержке АСИ Ростех планирует усилить работу и по настройке персонализированного доступа для предварительной экспертизы проектов, уже находящихся в разработке. Некоторые из них уже являются частью экосистемы Агентства, например — проект по разработке экзоскелета для людей, чья работа связана с большими нагрузками. Кроме того, госкорпорация выступает площадкой для апробации таких проектов, как устройства для идентификации и оплаты по биометрии лица.

«Вместе с Ростехом мы уже тестировали технологические разработки в области здравоохранения и систем безопасности. Сейчас мы усиливаем наше сотрудничество и готовы отбирать наиболее интересные для задач корпорации проекты, при необходимости дорабатывать их с участием нашей экспертной сети и помогать с внедрением на предприятиях», — прокомментировала глава АСИ Светлана Чупшева.

Корпоративная социальная ответственность для российских компаний становится одним из инструментов управления социально-психологическими рисками для обеспечения стабильности в том, на что можно повлиять. На протяжении многих лет системную работу по социальным направлениям выстраивает компания «Полиметалл» — один из лидеров по добыче драгоценных металлов с активами в России и Казахстане.

— На всех наших предприятиях действуют коллективные договоры, которые дополнительно закрепляют гарантии, помимо тех, что утверждены законодательством. У нас белые зарплаты и полностью прозрачные условия трудоустройства, уделяется большое внимание охране труда и технике безопасности на производстве. Благодаря этому «Полиметалл» регулярно занимает первые места в рейтинге лучших работодателей, — расска-

зал заместитель директора Уральского филиала «Полиметалла» по персоналу и социальным вопросам **Артемий Черданцев**. — В компании хорошо развита система подготовки и переподготовки кадров. Принимаем на работу сотрудников, обучаем их, даем им профессию. Помимо повышения квалификации, наши сотрудники зачастую осваивают вторую и третью профессии. Для перспективных работников, попавших в кадровый резерв, реализуется программа получения высшего образования за счет компании. «Полиметалл» располагает своими учебными центрами, в том числе с обучением на дистанционной основе, а также сотрудничает с высшими и среднеспециальными учебными заведениями. В нашем регионе заключено соглашение о подготовке специалистов различных направлений с Уральским государственным горным университетом. Мы помогаем вузу в оснащении материально-технической базы. В том числе с нашей помощью в Красноуральске открыта базовая кафедра горного дела УГТУ.

Прежде чем «причинять добро», в «Полиметалле» регулярно проводятся исследования вовлеченности сотрудников, опросы, прямые линии с руководством компании. Исследования касаются всех сторон трудовой деятельности сотрудников: удовлетворенность заработной платой, рабочим местом, организацией труда, социально-бытовыми условиями (в том числе транспорт, душевые, столовая). Полученные результаты анализируются, затем составляется план по реализации предложений и устранению замечаний. Недавние примеры: поменяли подрядчика в столовой, ввели бесплатные обеды для сотрудников, в Красноуральске построили новое здание душевых и раздевалок, в ближайшие пару месяцев сдадут еще два таких здания. Есть вопросы, которые можно решить за несколько часов. Так, когда прочитали анкеты, выяснилось, что люди недовольны отсутствием зеркала в умывальной комнате. Зеркало повесили в этот же день.

Важная часть социальной деятельности «Полиметалла», имеющего производственные площадки во многих регионах страны, — работа с местными сообществами.

— С местными сообществами живем

дружно. Со всеми муниципальными образованияами, на территории которых мы осуществляем деятельность, заключены соглашения о социально-экономическом партнерстве. При формировании направлений социальных инвестиций мы ориентируемся на общественный запрос, поэтому проводим анкетирование населения, встречаемся с представителями общественности и участвуем в сходах и собраниях граждан, — отметил **Павел Сенников**, руководитель управления по связям с общественностью и социальной политике Уральского филиала «Полиметалла». — Одно из приоритетных направлений социальных инвестиций — поддержка детско-юношеского спорта. Например, уже больше 12 лет являемся партнерами команды «Спутник» из Карпинска, где занимаются около 200 ребят. Системно закупаем экипировку, реконструируем стадион. У команды есть возможность выезда на региональные и общероссийские соревнования. Также помогаем хоккейным клубам «Маяк» из Красноуральска и «Барс» из поселка Воронцовка. Каждую зиму проводим Кубок дружбы и социального партнерства, в котором участвуют детские хоккейные команды с территорий присутствия нашей компании. Летом прошлого года начали проводить такой же Кубок для футбольных команд. Другое ключевое направление работы с муниципальными образованияами — выделение средств на развитие инфраструктуры. В основном деньги направляем на ремонт детских садов, школ, домов культуры. В Воронцовке реализовали большой проект по газификации поселка. В Ивдельском городском округе предмет особой заботы — поддержка представителей коренного малочисленного народа манси.

Представители компаний, активно вовлеченных в социальные проекты, сходятся во мнении, что корпоративная социальная ответственность повышает конкурентоспособность бизнеса в качестве работодателя и партнера. ■





Павел Кобер

# НДТ пробивают зеленый потолок

Не обнаружив на рынке эффективных решений по снижению выбросов, челябинский «Завод ТЕХНО» начал инвестировать в разработку и апробацию наилучших доступных технологий



**Ч**елябинский «Завод ТЕХНО» (входит в состав российской компании ТЕХНОНИКОЛЬ, производит почти 2 млн кубометров минераловатных тепло- и звукоизоляционных материалов в год) досрочно выполнил экологические обязательства, добровольно взятые на себя в рамках заключенного в конце 2019 года соглашения с министерством природных ресурсов и экологии РФ, Росприроднадзором и правительством Челябинской области. Документ предусматривает реализацию предприятием комплексного плана по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в соответствии с целями федерального проекта «Чистый воздух» нацпроекта «Экология».

Напомним, Челябинск как крупный промышленный центр вошел в список 12 городов-участников федерального проекта «Чистый воздух», в которых предусмотрено кардинальное снижение выбросов опасных загрязняющих веществ в атмосферу — не менее 20% до 2024 года и в два раза к 2030 году (за точку отсчета взят показатель 2017 года). Более того, Челябинск принял на себя повышенные обязательства: в новой редакции комплексного плана предусмотрено снижение выбросов в городе к 2026 году на 45% (на 95,9 тыс. тонн в год). С этой целью с крупнейшими промышленными предприятиями региона подписываются четырехсто-

ронные соглашения, в настоящий момент их заключено уже 16.

## Путем модернизации

Южноуральский регион исторически сформирован как крупный промышленный центр. Значительное техногенное воздействие на окружающую среду здесь оказывают предприятия, работающие в металлургии, горнодобывающей промышленности и энергогенерации. Сегодня они направляют значительные средства в зеленые проекты. Ответственные представители крупного бизнеса других отраслей также стремятся внести вклад в улучшение экологии региона. Среди них — челябинский «Завод ТЕХНО». Инвестиции этого предприятия в развитие и модернизацию минераловатного производства за последние пять лет достигли 2,5 млрд рублей, из них около 400 млн рублей направлено на реализацию экологических инициатив и установку систем очистки. Важно отметить, что доля завода в валовых выбросах в Челябинской области ничтожно мала и составляет менее 0,1%, при этом объемы выбросов за пятилетку были снижены на 48% (экологическое оборудование занимает около 40% площади предприятия). Это достигнуто благодаря тому, что собственники, руководители и трудовой коллектив приложили немало усилий для выполнения экологических задач.

Первым делом команда «Завода ТЕХНО»

провела инвентаризацию существующих источников выбросов вредных веществ, проанализировала динамику выбросов за последние несколько лет и акцентировала внимание на участках, вносящих наибольший вклад в валовый выброс: их модернизация принесет максимальный эффект. Далее был выполнен ряд мероприятий по модернизации очистного оборудования всех трех технологических линий предприятия. Это позволило значительно повысить эффективность очистки отходящих газов от пыли, а также организовать полностью безотходный цикл производства (благодаря установке новой системы конвейеров для транспортировки обрезки и возврата в технологический цикл).

## Охота на гидроксibenзол

Параллельно с сокращением выбросов пыли «Завод ТЕХНО» стал прикладывать значительные усилия для снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. В отношении производства минераловатных плит речь прежде всего идет о выбросах гидроксibenзола и метанала. Однако готовых эффективных решений ни на отечественном, ни на мировом рынке не было. Тогда челябинское предприятие выступило не просто инициатором экологической модернизации своего производства, но пионером в области создания и внедрения наилучших доступных технологий (НДТ).

— Наше предприятие ведет планомерную работу по повышению экологической безопасности. Мы постоянно ищем новые высокотехнологичные способы очистки выбросов, сотрудничаем с научными и исследовательскими организациями и готовы предоставлять свою площадку для проверки созданных ими методик в реальных условиях. Этап апробации не менее важен, чем лабораторные испытания. Именно он позволяет понять эффективность новых технологий и возможность их дальнейшего масштабирования, — подчеркивает директор «Завода ТЕХНО» Александр Прокопьев. — Когда государство поставило перед промышленными предприятиями задачу разработать мероприятия по снижению выбросов, бизнес задался существенным вопросом: а как собственно снижать? Не существовало пакетных предложений, которые можно было бы просто приобрести на своих производствах. Соответственно, предприятию, прежде чем выделить деньги, разработать проектную документацию, заключить контракты, нужно было выбрать ту технологию, которую оно может применить для снижения выбросов в каждом конкретном случае. Мы год потратили только на то, чтобы узнать, какие на сегодняшний день предлагаются на рынке методы и оборудование. По сути, даже провели НИОКР на своей площадке.

Чтобы перейти на новый уровень, необходимо было дополнить существующие методы очистки. Выбор оказался крайне непросто.

На предприятие вышли несколько производителей и поставщиков очистного оборудования, но требовалась апробация его работы в конкретных условиях минераловатного производства. Один из вариантов, на разработку которого ушло много драгоценных месяцев, оказался бесперспективным. Речь идет о плазменно-каталитическом методе, при котором вещества второго класса опасности (в том числе гидроксibenзол и метаналь) расщепляются в результате реакции на газоразрядных ячейках — при ударе маленькой молнии. Установленная на заводе для апробации этого метода промышленная установка сгорела: как выяснилось, вещества, используемые на минераловатном производстве в качестве связующего, оседали на газоразрядных ячейках и забивали их. Попытки доработать установку ни к чему не привели: законы физики и химии не обманешь. Привлеченные научные специалисты убедили, что плазменно-каталитический метод в минераловатном производстве неприменим.

— Одновременно мы начали детальную проработку другого метода — абсорбционно-биохимического, — рассказывает главный технолог «Завода ТЕХНО» **Алексей Драгунов**. — Эта технология известна еще с 80-х годов прошлого века: метод и абсорбционно-биохимические установки (АБХУ) разработаны в отраслевой лаборатории очистки газовых выбросов Белорусского национального технического университета (БНГУ) и защищены патентами ЕАЭС. Мы стали сотрудничать с этим научным учреждением на предмет апробации метода: в минераловатном производстве на Урале он не применялся. Основанная выходцами из БНГУ компания «Газочистка инжиниринг», являющаяся резидентом технопарка Белорусского национального технического университета, разработала и изготовила для условий нашего завода АБХУ для очистки от вредных веществ вентиляционного воздуха, удаляемого от камеры волокносаждения второй технологической линии. На сегодняшний день ввод в эксплуатацию АБХУ является самым важным экологическим мероприятием нашего предприятия.

Мировая тенденция в области нейтрализации вредных органических веществ обращена в сторону более широкого использования биотехнологий: они обладают малой энергоемкостью, не требуют больших трудовых затрат и расходных материалов, практически не имеют побочных продуктов, которые нуждались бы в дополнительных технологиях утилизации. Принцип очистки вентвоздуха в АБХУ основан на естественных природных процессах: растворимости большинства летучих органических соединений в технической воде; способности микроорганизмов-деструкторов окислять растворенные в водном абсорбенте органические вещества с образованием воды и углекислого газа. Проще говоря, отходящие газы, содержащие



Участок АБХУ на производственной линии № 1

гидроксibenзол и метаналь, пропускаются через камеру, населенную специальными микроорганизмами, которые нейтрализуют вредные вещества путем поедания. Сами же микроорганизмы не являются опасными и патогенными для человека. Эффективность установки уже подтверждена лабораторными испытаниями. Степень очистки от гидроксibenзола составляет 67%, метанала — 69%, взвешенных веществ — 75%.

Реализация этого проекта на челябинском «Заводе ТЕХНО» проходила в два этапа. Первую очередь из двух АБХУ предприятие ввело в эксплуатацию в 2020 году, став первым минераловатным производством на Урале, внедрившим эту технологию. Еще две АБХУ были приобретены и смонтированы летом этого года. На заводе рассчитывают, что реализуемый комплекс мероприятий, предусматривающих модернизацию производства и введение в эксплуатацию АБХУ, позволит к 2024 году сократить валовые выбросы веществ второго класса опасности на 25,5%.

### Путем экспериментов

Останавливаться на достигнутых результатах на предприятии не собираются, здесь продолжается апробация новейших решений в сфере экологии. Так, завод станет первым предприятием в России, где установят новую систему контроля качества воздуха «Экомонитор», разработанную в Южно-Уральском государственном университете (ЮУрГУ). Соглашение об апробации программно-аппаратного комплекса «Экомонитор» на производстве каменной ваты подписали «Завод ТЕХНО», ЮУрГУ и министерство экологии Челябинской области.

— Задача бизнеса — доказать, что производство не нарушает установленных экологических нормативов. Одним из способов этого являются локальные системы мониторинга. Предприятие самостоятельно с привлечением специалистов определяет, по каким веществам проводить мониторинг и где устано-

вить посты для сбора данных. Главное, что на данный момент никаких законодательных требований и никакой практики по созданию локальных систем экомониторинга не существует, — объясняет заинтересованность предприятия заместитель директора по правовым вопросам «Завода ТЕХНО» **Екатерина Сперанская**. — Университетская разработка уникальна, она позволяет визуализировать выбросы предприятия. Данное ПО и те расчеты, которые производят сотрудники ЮУрГУ, могут быть положены в основу создания локальных систем мониторинга атмосферного воздуха. Апробацию и верификацию программного комплекса планируется завершить до конца этого года. Пока мы по сути участвуем в научном эксперименте.

Программный комплекс «Экомонитор» в режиме 24x7 собирает информацию с источников выбросов (например, труб завода), а также со стационарных постов, установленных на границе санитарной защитной зоны предприятия, и передает ее на центральную рабочую станцию. Данные о концентрации загрязняющих веществ отображаются в режиме реального времени на географической карте. Программа способна рассчитывать изменение этих концентраций с течением времени и моделировать различные сценарии рассеивания и распространения загрязняющих веществ в зависимости от режима работы завода и состояния атмосферы (климатических условий). Это позволяет предприятию регулировать выбросы, в том числе в периоды неблагоприятных метеоусловий. Также в систему заложен принцип квотирования, чтобы не допустить превышения лимита выбросов, уставленного для производства.

В первую очередь «Экомонитор» планируется распространить на производства Челябинской области, а затем масштабировать на всю страну. По словам Александра Прокопьева, внедрение «Экомонитора» открывает новые возможности для управления



## Доля «Завода ТЕХНО» в валовых выбросах в Челябинской области ничтожно мала — менее 0,1%, при этом объемы выбросов за пятилетку были снижены на 48%



Система аспирации производственной линии № 3

экологическими рисками завода: «Этот программный комплекс нацелен на решение реальных задач, ежедневно возникающих на производстве. Программа использует математическое моделирование, с помощью которого может не только предоставлять данные о наличии вредных веществ в атмосфере, но и с высокой точностью определять все источники в районе наблюдения и их вклад в загрязнение воздуха. Таким образом, мы будем получать детальную информацию в удобном формате и сможем более оперативно принимать решения, связанные с охраной окружающей среды».

Другим направлением сотрудничества «Завода ТЕХНО» и ЮУрГУ стало тестирование инновационной технологии очистки воды с помощью композитного фотокатализатора. С этой целью в сентябре 2022 года завод и университет заключили соглашение о создании консорциума. Разработанная сотрудниками ЮУрГУ технология предназначена для удаления трудноокисляемых загрязнителей и основана на использовании композитного фотокатализатора. В ходе фотокаталитической очистки вредные вещества, содержащиеся в воде, под действием ультрафиолетового излучения полностью разлагаются до углекислого газа и воды, то есть до природных компонентов. Такой же процесс происходит с этими веществами в естественных условиях, но из-за отсутствия катализатора он идет медленнее.

— В предложенном ЮУрГУ методе в качестве катализатора выступают наночастицы оксида титана, которые были синтезированы еще в 2015 году и по разлагающим свойствам значительно превосходят аналоги. Однако их внедрение на промышленном производстве было неоправданно из-за невозможности повторного применения. Теперь мы смогли получить носитель для наночастиц — гранулы из инертного материала. Эти гранулы наполняют наночастицами и помещают в воду, после ее очистки они могут быть извлечены и использованы снова. Важно, что эта технология исключает вто-

ричное загрязнение, — описывает процесс доктор химических наук, заведующий кафедрой экологии и химической технологии ЮУрГУ **Вячеслав Авдин**.

Лабораторные испытания новой методики в университете уже закончились. Следующий этап — разработка и изготовление пилотной установки для определения концентрации загрязняющих веществ в воде. Завершить его планируют к середине следующего года. Внедрение и запуск оборудования на производстве ожидается в 2024 году.

— Сотрудничество ЮУрГУ и «Завода ТЕХНО» — показательный пример взаимодействия бизнеса и науки, которое обязательно принесет свои плоды, — подчеркивает председатель Российского экологического общества, зампреда совета общественно-делового совета национального проекта «Экология» **Рашид Исмаилов**. — Экологические проблемы нужно решать профессионально и системно, не только силами промышленников, но и привлекая академическое сообщество и научно-исследовательские центры. Только совместная работа позволит добиться реальных результатов.

Системный подход и наработанный опыт «Завода ТЕХНО» в сфере охраны окружающей среды привлекли внимание других представителей крупного бизнеса и региональной власти. Замдиректора завода **Екатерину Сперанскую** пригласили возглавить рабочую группу по охране атмосферного воздуха, созданную в рамках Координационного совета по экологии при губернаторе Челябинской области.

— Участие в Координационном совете позволило нам вывести на совершенно новый уровень работу по экологическим вопросам. Мы оказались в эпицентре сбора всех предложений от предприятий, получили инструмент для формирования согласованной позиции промышленников региона, — говорит **Екатерина Сперанская**. — Самый важный вопрос, который сегодня интересует бизнес, — это квотирование выбросов. Города Южного Урала Челябинск

и Магнитогорск попали в эксперимент по квотированию выбросов. На основании сводных расчетов максимальные объемы выбросов в разрезе всех приоритетных веществ определены для каждого промышленного предприятия. В связи с этим возникает много вопросов, которые решаются в рабочем порядке.

Еще один важный вектор экологической работы предприятия связан с поддержкой нормотворчества. Челябинский «Завод ТЕХНО» одним из первых присоединился к Региональному экологическому стандарту Челябинской области — это единственный в Российской Федерации принятый на региональном уровне документ, в котором отражены дополнительные требования и подходы к нормам действующего природоохранного законодательства. Завод стал обладателем «Знака присоединения к Экостандарту», который организации могут размещать на своей продукции, сайте и других ресурсах в качестве подтверждения социальной корпоративной ответственности и приверженности зеленому курсу.

— «Завод ТЕХНО» идет впереди многих в вопросах экологии, прикладывает огромные усилия для охраны природы. Хотелось бы, чтобы этот позитивный опыт переняли и другие предприятия, — подчеркнул во время посещения завода министр экологии Челябинской области **Сергей Лихачев**. — В целом промышленность Челябинской области сегодня справляется со взятыми на себя экологическими обязательствами. Мы с оптимизмом смотрим в будущее и к 2024 году планируем достичь показателей, предусмотренных нацпроектом «Экология».

Несмотря на то, что доля воздействия на окружающую среду в Челябинской области у «Завода ТЕХНО» крайне мала, предприятие ведет огромную работу по разработке и внедрению наилучших доступных технологий в экологической сфере. Являясь одним из лидеров по данному направлению, завод способствует повышению экологической безопасности города и региона. ■

# ВИДИМ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ

Производители мясной продукции на Урале благодаря импортозамещению занимают новые для себя ниши на рынке



**Роман Хайрулин: «В 2023 году мы сосредоточимся на уверенном продвижении мясных деликатесов»**

**Е**ще в начале 2022 года предприниматели из многих сфер указывали внешнеэкономические реалии как одну из основных причин для снижения объемов производства или удорожания готового продукта. К концу года ситуация изменилась: обозначились отрасли и конкретные предприятия, которые не просто сохранили темпы роста, но и продолжили расширять линейку производимой продукции, занимая новые для себя ниши.

## Если хамон, то только по-уральски

Уральский мясокомбинат «Сибagro», одно из крупнейших мясоперерабатывающих предприятий в Свердловской области. В год 20-летнего юбилея мясокомбинат решил порадовать потребителей новым эксклюзивным продуктом. В апреле здесь заложили первую партию хамона по традиционному испанскому рецепту. Около месяца 15 свиных окороков провели в соли, затем их выдерживали в специальной холодильной камере, а после — продукт длительное время созрел при определенной температуре. В итоге в декабре уральский хамон был представлен для дегустации.

— У нас есть особенная порода свиней — дюрюк. Ее разведением занимается свиноподкомплекс «Тюменский» (входит в агрохолдинг «Сибagro»). Свинина дюрюк обладает уникальными свойствами: ароматная, вкусная и полезная. Она идеально подходит для приготовления хамона, — рассказывает директор Уральского мясокомбината «Сибagro» **Роман Хайрулин**. — В начале 2022 года при закладке этого продукта мы ставили перед собой три цели. Первая — проверить собственный профессионализм в создании новой для нашего предприятия и всего Уральского региона продукции. Вторая — понять, насколько этот продукт сейчас востребован в ресторанах. Третья — убедиться в том, что хамон интересен и розничным потребителям. Достичь целей помог выпуск первой партии.

Пробная партия вызвала большой инте-

рес среди представителей сегмента HoReCa: практически весь объем продукции уже разошелся по лучшим ресторанам Екатеринбурга и Москвы. Сейчас Уральский мясокомбинат готовится заложить для просаливания новую партию свиных окороков, в шесть раз превышающую первую по объему.

Примечательно, что это не единственная продукция, которую ранее поставляли в Россию зарубежные производители, а теперь выпускают ведущие отечественные агрохолдинги. Еще один ценный для потребителя продукт, выпущенный Уральским мясокомбинатом в конце 2022 года — сырокопченые «Сальчичон Сибagro» и «Чоризо Сибagro» весом по 160 граммов. С конца декабря пробные партии этих колбас можно найти на полках в магазинах крупных федеральных сетей.

— В нашем сегменте мы стратегически используем возможность импортозамещения. Если раньше нужно было разрабатывать новые продукты, стимулировать на них потребительский спрос, исследовать рынков, то сейчас мы заполняем понятные ниши, освободившиеся по причине ухода из страны иностранных компаний, — поясняет Роман Хайрулин. — Есть большое количество направлений, по которым уже отработаны бизнес-стратегии, с конкретными клиентами и цепочками поставок.

## Курс на устойчивый рост

Уральский мясокомбинат «Сибagro» в Екатеринбурге выпускает более 350 наименований продукции: охлажденное мясо, полуфабрикаты из свинины, большое разнообразие колбас и деликатесов. В общей сложности — 8 тыс. тонн колбас и деликатесов и 960 тонн полуфабрикатов в год. В качестве сырья используется мясо, выращенное на свиноподкомплексе «Уральском» под Богдановичем (Свердловская область). Ежегодно сотрудники предприятия разделяют 30 тыс. тонн полутоуш.

Один из ключевых трендов последних лет: кроме охлажденного и замороженного мяса у покупателей на Урале, особенно в крупных городах, большой популярностью пользуются полуфабрикаты на кости, например, ребрышки для тушения и свиные позвонки. В 2022 году именно на поставках этой продукции в крупные торговые сети Уральский мясокомбинат «Сибagro» и делал упор. В 2023 году предприятие планирует расширить ассортимент поставляемой в сети продукции. Например, увеличить объемы поставок гуляша и поджарки. Эти полуфабрикаты ценны и удобны для потребителя тем, что позволяют сэкономить время: можно просто купить, принести домой, распаковать и сразу начать готовить — без разделки и дополнительной обработки.

В следующем году Уральский мясокомбинат планирует не только сохранить достигнутые объемы производства, а они за последние несколько лет увеличились в разы, но и нарастить их по некоторым видам продукции. Например, деликатесам.

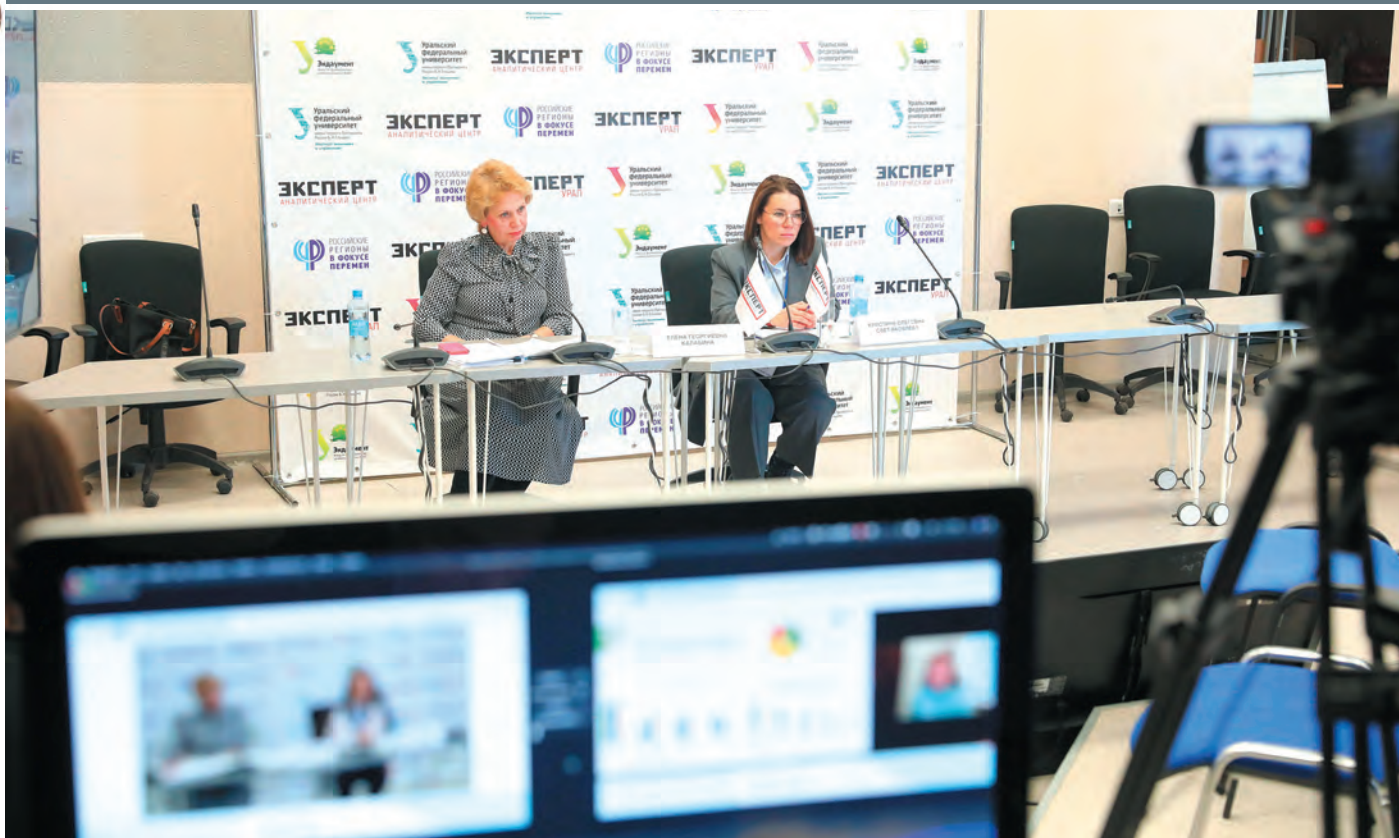
— В 2023 году мы сосредоточимся на уверенном продвижении мясных деликатесов. Например, свиных варено-копченых лопаток и бекона, грудинков, сырокопченых колбас. Сейчас среди колбасных изделий мясокомбината популярностью у покупателей торговых сетей пользуются «Сосиски молочные по-сибирски» и «Сосиски мясные по-сибирски». Не снижая объемов поставок данной продукции в сети, в новом году мы также сакцентрируем внимание на колбасе и деликатесах, — говорит Роман Хайрулин. — Спрос на них точно есть. В этом мы убедились по итогам участия осенью 2022 года в Агрофоруме. Дегустируя на нашем стенде различные виды колбасных и деликатесных изделий, 99% участников интересовались, в каких торговых сетях их можно приобрести. Поэтому на 2023 год одним из векторов развития является как раз увеличение объема поставок этой продукции в федеральные и региональные торговые сети.



Артем Коваленко

# Запреты больше не работают

Как добиться снижения смертности и повышения качества жизни с помощью разработки и внедрения на государственном уровне программ профилактики, выявления и минимизации факторов риска заболеваний



Участники панельной дискуссии «Экономика здоровья», прошедшей в рамках 17-й международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен»\*, обсудили влияние вредных привычек и их последствий на экономику. К факторам риска относятся нерациональное питание, курение, злоупотребление алкоголем, низкая физическая активность, повышенное артериальное давление и содержание в крови холестерина и сахара, избыточная масса тела, стресс. Известный американский экономист, нобелевский лауреат Кеннет Эрроу говорил, что среди многочисленных критериев, влияющих на формирование здоровья населения, важны как медицинская помощь, так и многие факторы: доступ к здоровому питанию, доходы, образ жизни, информированность и т.д.

Специально для этой площадки аналитический центр «Эксперт» подготовил исследование «Экономика здравоохранения» с обзором международного опыта оценок влияния вредных привычек на экономику.

По собранным данным, доля затрат на преодоление последствий вредных для здоровья привычек в объеме ВВП развитых стран существенна. Так, суммарные мировые потери, связанные с потреблением алкоголя, оцениваются от 0,6 до 2% общемирового ВВП. Борьба с последствиями курения и его профилактика прямо или косвенно потребляют 6 — 15% ежегодного бюджета национальной системы здравоохранения США. Ежегодную «глобальную стоимость» этих заболеваний международные исследователи оценили в 470 млрд долларов.

В России совокупный экономический ущерб от основных хронических неинфекционных заболеваний (сердечно-сосудистых заболеваний, сахарного диабета второго типа, злокачественных новообразований) превысил 3 трлн рублей, что эквивалентно 3,9% валового внутреннего продукта страны. Наибольший экономический ущерб ассоциирован с артериальной гипертензией (1% ВВП), ожирением (0,7% ВВП), курением (0,49% ВВП). При этом пищевые факторы и малоподвижный образ жизни вносят вклад в 60% случаев

сахарного диабета второго типа, в 35% случаев рака молочной железы, прямой кишки и предстательной железы, в 30% случаев болезней желчного пузыря, в 25% — артрита, в 20% — ишемической болезни сердца и инсульта.

На территориях, входящих в макрорегион Урала и Западной Сибири, число случаев заболевания раком выше, чем в среднем по России. По предварительным подсчетам, ежегодные затраты на профилактику составляют 4 — 6% от суммарных затрат бюджетов регионов Урала и Западной Сибири на профилактику и лечение заболеваний, вызванных вредными привычками.

Переломить ситуацию поможет введение разумного регулирования на основе выработки системных решений для улучшения качества и продолжительности жизни населения посредством модификации факторов риска. Как реализовать стратегию снижения вреда?

## Снижение риска — основная стратегия

«Рейтинг регионов: здравоохранение», который ежегодно составляет «Эксперт» Центр Аналитики (Санкт-Петербург), высвечивает важнейшую из проблем —

\* Организаторы: Институт экономики и управления УрФУ, Аналитический центр «Эксперт» и журнал «Эксперт-Урал».

отношение к собственному здоровью самого пациента. «Мы заметили взаимосвязь между показателями качества жизни в регионах и процентом курильщиков, людей с другими вредными привычками и невысокой приверженностью лечению. То есть, условно, там, где курят, злоупотребляют алкоголем и жирной пищей, ситуация хуже, — объясняет генеральный директор «Эксперт» Центр Аналитики **Кристина Муравьева**. — Мы предположили, что есть корреляция между качеством жизни и остальными показателями. Проанализировали ключевые причины смертности населения. Оказалось, что 62% — это сердечно-сосудистые, онкологические заболевания и болезни органов дыхания. Пригласили к диалогу врачей. Создали отдельные советы экспертов — кардиологические, онкологические, пульмонологические, обсудили с ними эту проблематику и выяснили, что есть два мнения относительно работы с пациентами и переходом их к другому качеству жизни. Первое, когда врач говорит: “Когда бросишь пить, курить и плохо питаться, приходи, будем тебя лечить”. Второе, когда врач вместе с пациентом проходит всю историю оздоровления. Таких примеров значительно меньше. Оказалось, что в России нет инструментария, который позволяет медикам работать с разными системами модификации рисков».

По ее словам, работа в фокус-группах показала, что пациенты не готовы, например, бросать курить, они скорее поменяют врача: «Всегда есть определенная доля людей, которые не планируют менять образ жизни. Это подтверждают и иностранные исследования. С такими пациентами обязательно нужно работать, потому что их поведенческие факторы поддаются коррекции, но для этого потребуются особая аргументация — основанная на возможностях, а не запретах. Необходимо, чтобы врач и пациент разговаривали на одном языке».

— Правительство РФ озвучило стратегическую задачу по снижению уровня смертности населения с использованием широкого спектра мер. Запретительные меры больше не работают. Необходимо поменять стратегию работы с пациентами и познакомить их с концепцией модификации рисков. Считается, что изменить ситуацию может улучшение двух показателей. Показатели, которые зависят от государства: оборудование, кадры, лекарственное обеспечение. И поиск новых подходов к улучшению качества жизни. То есть, по сути, на государственном уровне необходимо мотивировать производителей создавать продукты менее вредные, с пониженным воздействием на здоровье человека. И если бизнес достаточно мотивирован, чтобы это делать, то же должно происходить с обычным потребителем. Он

должен понимать, что его болезнь государству обходится в приличную сумму, — подчеркивает **Кристина Муравьева**. — Мы рассчитали возможные потери государства или возможные его приобретения при разных сценариях, в рамках которых можно говорить, например, о том, что постепенный отказ от курения или переход на продукты с пониженным риском, могут сохранить государству бюджет. Курение является тем фактором, который проще всего поддается коррекции, хотя, казалось бы, изменить культуру питания или культуру движения легче».

Исследование «Эксперт» Центр Аналитики показало, что в большинстве случаев пациенты не идут к врачам. Во-первых, они не понимают систему маршрутизации. Во-вторых, не знают о кабинетах отказа от курения, которые существуют при ЛПУ. В-третьих, сами ЛПУ занимаются ими по остаточному принципу. В-четвертых, у врача всего 12 минут на пациента, поэтому он не успевает отслеживать, как пациент себя чувствует в процессе перехода на альтернативные продукты. Между тем до 25% потребителей рассматривают бездымные технологии как шаг на пути к отказу от обычных сигарет, а продукты с пониженным содержанием сахара — как возможный компромисс на пути к здоровью. «Чтобы довести это решение до конца, нужен системный подход, в том числе поддержка со стороны государства, системы здравоохранения. Нужно внести изменения в методологию работы на законодательном уровне. Математические расчеты показали, что даже при самом пессимистическом сценарии в период до 2035 года переход курильщиков с обычных сигарет на бездымные технологии и изменение образа жизни на более здоровый дадут экономии для бюджета государства в 3,7 трлн рублей», — подчеркивает **Кристина Муравьева**.

По мнению профессора кафедры международной экономики и менеджмента Института экономики и управления Уральского федерального университета и Уральского государственного экономического университета **Елены Калабиной**, с позиции гуманитарных ценностей хорошее здоровье — это несомненное благо, позволяющее человеку полноценно функционировать во всех сферах жизни: «Есть такое понятие, как экономические блага — это товары или услуги, свободное время, все, что приносит человеку удовлетворение и дает определенную, в том числе экономическую, отдачу. В этом смысле здоровье — это тоже экономическое благо и даже капитал. Любые действия, которые предпринимает человек для того, чтобы улучшить свое здоровье, поддерживать его, мы рассматриваем как инвестиции. То есть здоровье — это часть человеческого капитала

конкретного человека и всей экономики в целом. Важной характеристикой здоровья является не только то, что оно представляет ценность само по себе, но и то, что оно влияет на срок накопления и получение отдачи от других видов капитала — образования и опыта работы. От инвестиций в здоровье зависит не только продолжительность жизни, но поведение и положение работника на рынке труда, качество человеческого капитала, возможность экономического роста страны в целом. Однако подчас складывается впечатление, что россияне в отношении своего здоровья ведут себя иррационально, что существует устойчивая толерантность к рискам последствий приверженности вредным привычкам. Не все это осознают. Необходимо обсуждать и придавать публичности теме здоровьесберегающего поведения».

— Мы действительно говорим об экономике здоровья — health economics, а не о госполитике в области здравоохранения. То есть речь идет об аддиктивном поведении людей, — уточняет заведующий лабораторией исследований рынка труда НИУ ВШЭ **Сергей Рощин**. — И когда мы предлагаем в 30 — 40 лет изменить человеку поведение, это выглядит в ряде случаев тупиковым вариантом, бесполезным и затратным. Надо фиксировать определенные границы, потому что есть разная степень актуальности и биологического вклада с точки зрения рисков здоровью. Мы, как правило, концентрируемся на крайних формах аддиктивного поведения.

## Меры, направленные на стимулирование

Заместитель директора по научной и аналитической работе ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр терапии и профилактической медицины» Минздрава РФ **Анна Концевая** акцентировала внимание на вкладе работодателей в здоровье сотрудников:

— Сложно переоценить значимость укрепления здоровья на рабочем месте. С одной стороны, человек проводит много времени на работе, и образ его жизни во многом определяется рабочим процессом: сколько он двигается, чем питается в течение дня и др. С другой стороны, это очень удобная организационная модель, чтобы изменить что-то в коллективе, создать среду, способствующую здоровому образу жизни. Почему здоровье коллектива важно для работодателя? Есть целый ряд исследований, который говорит, что ущерб от недостаточно хорошего здоровья работника для работодателя наступает не с момента тяжелых заболеваний, а гораздо раньше. Поэтому усилия работодателя должны быть направлены на формирование здорового образа жизни не потому, что про



## Необходимо поменять стратегию работы с пациентами и познакомить их с концепцией модификации рисков. Изменить ситуацию может улучшение двух показателей. Показатели, которые зависят от государства: оборудование, кадры, лекарственное обеспечение. И поиск новых подходов к улучшению качества жизни пациента, которые зависят от них самих и от производителей

это можно написать в социальном отчете, а потому, что это может привести к значимому экономическому эффекту вследствие повышения лояльности и производительности труда сотрудников.

По ее мнению, компании, например, могут стимулировать сотрудников к отказу от курения либо сокращению потребления табачной продукции: «Как правило, курильщики — это дополнительные перерывы в течение рабочего дня, снижение производительности труда, дополнительные дни временной нетрудоспособности т.д. Мы посчитали, сколько стоят курильщики для отечественного работодателя. Получилась колоссальная сумма в 500 млрд рублей. Целый ряд компаний в США и Европе не берут курящих на работу, определяя отсутствие курения одним из требований при приеме на работу наряду с профильным образованием и уровнем квалификации. Мы не призываем уволить всех курильщиков, это невозможно. Но меры, направленные на стимулирование работников изменить образ жизни, снизить риски для своего здоровья, должны быть предприняты работодателем. В этом есть его прямая экономическая выгода».

О минимизации факторов риска говорит и заведующий отделением торакальной хирургии Свердловского областного онкологического диспансера **Максим Руденко**:

— Рак легкого занимает первое место в структуре всех онкозаболеваний. В мире им ежегодно заболевает примерно 1,6 млн человек, погибает — 1,4 миллиона. В структуре смертности от всех злокачественных новообразований рак легкого занимает более 18%. В России ежегодно диагностируются около 60 тыс. пациентов, то есть каждые восемь минут раком легкого заболевает один человек. Практически 80 — 90% таких пациентов — курильщики. После выявления заболевания в первый год умирает больше половины пациентов. Для сравнения, примерно столько же человек погибает от рака молочной

железы, рака ободочной кишки, рака поджелудочной железы и простаты вместе взятых. Среди онкологических больных мужчин практически треть умирает именно от рака легкого. Суммарно экономическое бремя рака легкого, по данным на 2016 год, составило почти 15 млрд рублей, что эквивалентно 0,02% ВВП за тот же период. Сейчас эта цифра намного выше. Прямые медицинские затраты, включающие расходы на амбулаторную диагностику, стационарное лечение, льготное лекарственное обеспечение, амбулаторную, паллиативную помощь и диспансерные наблюдения — около 7 млрд рублей. Как с этим бороться? Гипотетически, если представить, что все люди в России бросили курить, то через 30 лет заболеваемость раком легкого должна снизиться на 80%. Но это только мечты. Единственный путь к сокращению заболеваемости — снижение рисков воздействия канцерогенов. Но нужно понимать, что многие пациенты не готовы отказываться от курения. В этом случае применение концепции снижения вреда является альтернативным вариантом как для пациента, так и для врача. Этот подход основан на научных доказательствах. Однако необходим четкий алгоритм применения концепции, чтобы она была ориентирована именно на тех, кто не готов и не может бросить курить. Необходимо внедрять в лечебную практику новые клинические рекомендации, в которых бы уделялось внимание профилактике и работе с факторами риска.

### Альтернативная стратегия

— Безусловно, лучшей стратегией для курильщика является полный отказ от курения.

Но надо быть реалистами — не все готовы на такие решительные изменения, отсутствие понимания и поддержки врача приводит к тому, что пациент попросту не выполняет его предписания. Задача врача — сделать все, чтобы продлить жизнь па-

циенту, обеспечить наилучшее качество этой жизни. А качество жизни при тотальном ограничении сильно страдает. Необходимы комплексные меры по профилактике вредных привычек и формированию приверженности здоровому образу жизни с учетом современных технологий и научного подхода, — считает врач-кардиолог, член Российского кардиологического общества **Анна Исаева**. — Учитывая высокую распространенность табакокурения и практические трудности с достижением полного отказа от употребления табака, доступ к табачной продукции с модифицированным риском пациентов с табачной зависимостью может стать альтернативной стратегией. Поэтому модификация рисков и индивидуальный подход показывают себя наилучшим образом.

Участники дискуссии пришли к выводу, что государство должно создать такие условия, в которых регулирование продукции, в том числе никотинсодержащей, будет пропорционально наносимому вреду. Это стимулирует производителей инвестировать в исследования и разработку менее вредной продукции. Бизнес должен перестроиться в пользу создания менее вредных альтернатив (меньше соли, сахара, жиров, бездымные технологии). Кроме того, необходимо информировать потребителя о вреде, наносимом здоровью при курении классических сигарет или использовании альтернативной продукции, о способах отказа от курения, снижения вреда; формировать среду, способствующую отказу от курения и поддерживающую это стремление.

— Врачи должны иметь в своем арсенале инструменты для работы с пациентом с табачной зависимостью, надо дополнять текущие клинические рекомендации. Также необходимо пересмотр подходов в мотивации курильщиков на отказ от табакокурения, разработка комплексного подхода по снижению вреда для тех, кто не намерен отказываться от потребления табака. Концепция снижения вреда в данном аспекте призвана уменьшить вредоносное влияние табакокурения на организм благодаря отсутствию горения табака и снижению образования вредных веществ, может повлиять на снижение заболеваемости сердечно-сосудистыми, бронхо-легочными и онкологическими заболеваниями, — подводит итог Анна Исаева. — Необходимо разработать персонализированные рекомендации по отказу от курения в зависимости от половозрастного статуса пациента с учетом степени зависимости от табака и мотивации на отказ от курения; внедрить принципы снижения вреда для тех, кто не намерен отказываться от потребления табака, и создать для этого условия, в том числе возможность получать информацию о научно доказанных менее вредных альтернативах традиционным сигаретам. ■





ООО «РЕСУРС» ТМ «Увелка» в июле 2021 года в пос. Увельский Увельского района Челябинской области ввело в эксплуатацию новые производственные мощности — Производственно-логистический комплекс.

Общий объем инвестиций по первой очереди комплекса составил 5,2 млрд рублей.

После окончания строительства и успешного запуска производственных линий принято решение о начале реализации 2-й очереди инвестиционного проекта.

В период 2023 — 2024 годов на территории производственного предприятия планируется выполнить застройку промышленных объектов:

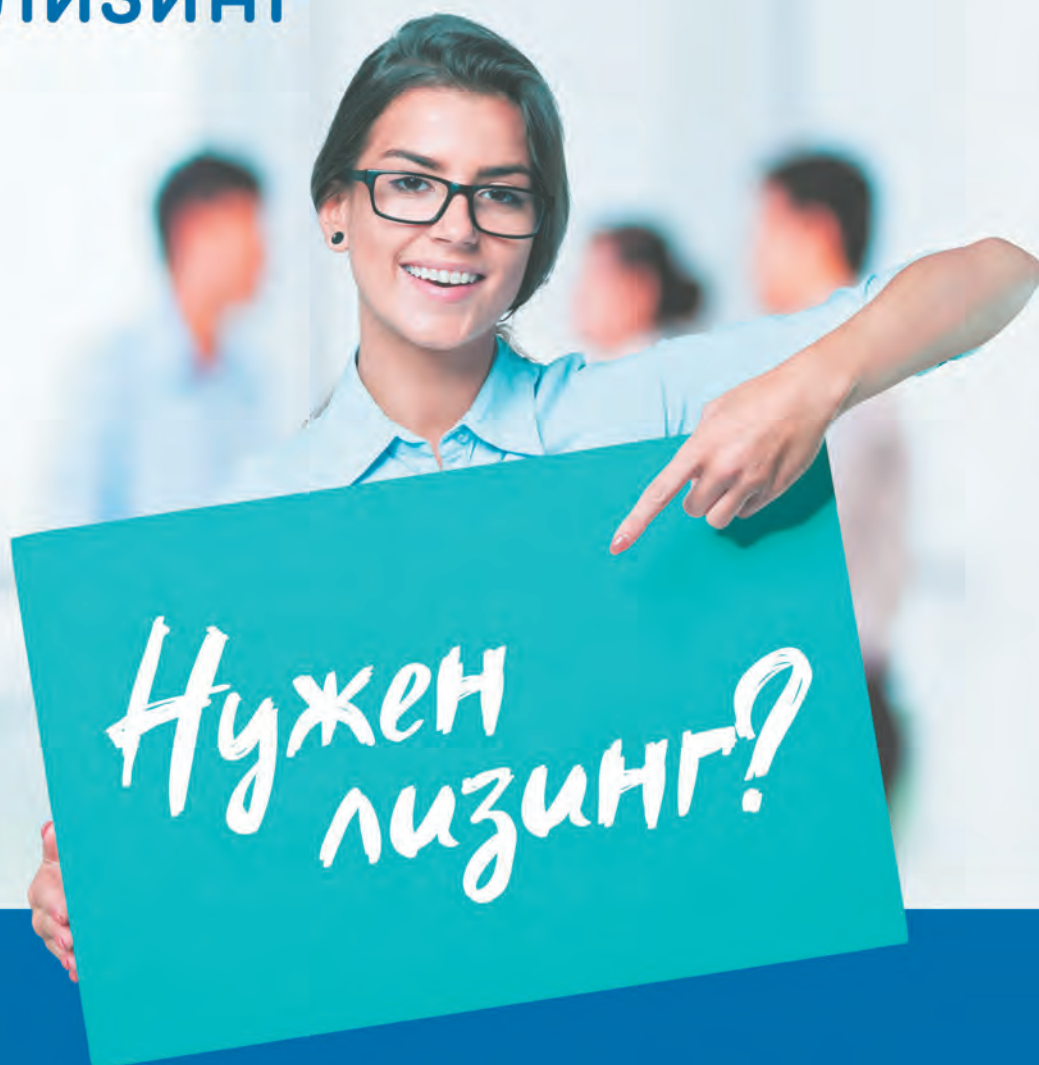
- 7-этажный цех по переработке гречихи;
- Зернохранилище для приема, подработки и хранения зерна на 29,5 тыс. тонн;
- Склад сырья и тары площадью 17,5 тыс. кв. м;
- Комплекс оперативных складов.

А также объекты инженерной инфраструктуры и объекты благоустройства.

Общий объем инвестиций составит около 2,5 млрд рублей.

Реализация масштабного проекта начнется с января 2023 года.





ПОЛУЧИТЕ РАСЧЁТ



Легковой  
и грузовой  
транспорт



Спецтехника



Оборудование



Недвижимость



ЕКАТЕРИНБУРГ | ул. Хохрякова, д. 10, оф. 605а | (343) 351-00-20