

Последняя Капля



Нефть: перспективы добычи, цен и наполнения бюджета

Дата-центры прирастают регионами	13
Грузоперевозки: на перекрестке Севера и Юга	16
Крупнейшие проекты Уральского НОЦ	24

ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

Редакция Артем Коваленко (главный редактор), Павел Кобер (заместитель главного редактора), Ирина Перечнева (научный редактор), Вера Симмакова (ответственный секретарь)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела), Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Исследования Сергей Звяжкин, Екатерина Игошина, Анастасия Кандалинцева, Павел Кузнецов, Татьяна Печеникина, Сергей Селянин, Кристина Чукавина

Мероприятия Ольга Захарова

Веб-сайт Сергей Селянин

Федеральный «Эксперт»

Издатель Александр Попцов

Исполнительный директор Дмитрий Васильев

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Владимир Котов

Директор розничного распространения Елена Другуш

Главный редактор журнала «Эксперт» Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

Тел. редакции (495) 789-44-65

Для писем: 127137, Москва, а/я 33

Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: ООО «Эксперт-Урал»

Адрес издателя: 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

e-mail: podpiska@expert.ru

Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информагентств, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (сочредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.



Отпечатано в АО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, Россия, г. Можайск, ул. Мира, 93. www.oamprk.ru, тел. (496338) 20-685. Тираж 10 550. Цена свободная

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

3

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

8

ТЕМА НЕДЕЛИ

10

НЕФТЬ ПОД ДАВЛЕНИЕМ

Российским нефтедобывающим компаниям становится все сложнее отражать усиливающийся санкционный натиск

РУССКИЙ БИЗНЕС

ЧТО НАМ СТОИТ ЦОД ПОСТРОИТЬ..... 13

Санкции ускорили тенденцию строительства дата-центров в регионах

ПЕРЕВОЗЧИКИ НА СЛОМЕ ЛОГИСТИКИ 16



Закрытие или корректировка ряда маршрутов заставляет транспортные компании искать пути объезда и новые направления деятельности

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РАСШИВКА УЗКИХ МЕСТ 20

Уровень газификации населенных пунктов в Челябинской области может достичь 90%, если будет решена проблема запертых газораспределительных станций

ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:

ИНТЕРВЬЮ С ГЛАВОЙ МИНЦИФРЫ МАКСУТОМ ШАДАЕВЫМ
ИСТОРИЯ ИТ-КОМПАНИИ ARTSOFT
РАЗВИТИЕ АТОМНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

ВРЕМЯ ОТКРЫТЫХ И ДИНАМИЧНЫХ 22

Банковский ритейл переходит к другой реальности, удержаться в новых условиях конкуренции смогут банки, кардинально перестроившие модели управления, убежден руководитель департамента розничного бизнеса УБРиР Сергей Миловский

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

24

МЫ СДЕЛАЛИ ПРОДУКТ МИРОВОГО УРОВНЯ

Уральские ученые в кооперации с реальным сектором экономики создают новые решения и технологии

ЭКОЛОГИЯ

26

НЕ ПУСТИТЬ ЛИ САЗАНА В ГОРОДСКОЙ ПРУД?

От восстановления нарушенных земель и зарыбления водоемов до реинтродукции вымирающих видов животных — таков спектр деятельности уральских предприятий по сохранению биоразнообразия

ОБЩЕСТВО

28

СТОЛИЦА ТЕРМАЛЬНЫХ ВОД



Тюменская область привлекает туристов многообразием объектов для посещения и непрерывным совершенствованием сервиса

КОРОТКО

15,5 млрд рублей

будет выделено на модернизацию трамвайной системы Перми. Инвестпроект по развитию транспортной инфраструктуры и обновлению подвижного состава, рассчитанный на период с 2022 по 2025 год, одобрен Экспертным советом Минтранспорта РФ. «Это позволит Пермскому краю получить из средств федерального бюджета субсидию в размере 4,6 млрд рублей. Помимо нее и финансирования из бюджета региона на реализацию программы модернизации будут направлены средства из Фонда национального благосостояния, а также инфраструктурный кредит от ВЭБ РФ», — сообщили в краевом Минтрансе. Проект подразумевает приобретение 44 трамваев на 3,6 млрд рублей, 7,6 млрд рублей будет вложено в ремонт восьми участков трамвайных путей общей протяженностью 35 км, 2,9 млрд рублей инвестируют в реконструкцию депо «Балатово», 1,4 млрд рублей — в модернизацию семи тяговых подстанций. ■



Первый трамвай появится в конце текущего года. Еще 29 вагонов планируется приобрести во втором квартале 2023 года, 14 — в четвертом квартале 2024 года

4,4 млн тонн зерна

собрано в Уральском федеральном округе, сообщили в Минсельхозе РФ. В 2022 году посевы основных сельхозкультур в округе увеличились на 2,2%, в том числе масличных — на 32,3%. По информации на 13 сентября, зерновые убраны с 61% площадей. Аграрии приступили к севу озимых на площади 47,2 тыс. га. «Важнейшее значение для агропромышленного комплекса УрФО имеет развитие овощеводства и картофелеводства. Для этих подотраслей разработан новый федеральный проект, который стартует со следующего года. Ожидается, что его реализация позволит нарастить объемы производства картофеля в УрФО к 2025 году на 25% — почти до 700 тыс. тонн, а овощей открытого грунта — на

39%, до 168,5 тыс. тонн», — рассказали в федеральном ведомстве.

Полпред президента РФ в УрФО **Владимир Якушев** высоко оценил показатели самообеспеченности регионов по основным видам сельхозпродукции: «По яичу в Челябинской области самообеспеченность составляет порядка 130%, в Свердловской области — 101%. По мясу в лидерах Челябинская область, обеспеченность — 142%. Субъекты на 90% обеспечивают себя молочной продукцией». Однако «несмотря на то, что отрасль устойчива, в целом индекс производства продукции в УрФО третий год подряд находится в отрицательной зоне. Засушливая погода 2020 — 2021 годов серьезно отразилась на показателях АПК. Нужно усилить работу по внедрению современных агротехнологий, увеличить объем использования качественных семян, развивать систему агрострахования», — отметил полпред. ■

Первый визит-центр на реке Чусовая

— точка входа для туристов, интересующихся сплавами, походами, экскурсиями и загородным отдыхом, — открылся в деревне Каменка Свердловской области. В планах — адаптировать маршрут под запросы современного туриста: построить причалы, стоянки, туалеты, создать удобную систему навигации. Посетители визит-центра могут получить полную информацию об основных достопримечательностях ближайших населенных пунктов, узнать о вариантах размещения, записаться на экскурсии, прогулки на квадроциклах и снегоходах, а также попробовать произведенную местными фермерами экологически чистую продукцию. Напомним, ранее развитие туристической инфраструктуры на Чусовой во время сплава руководителю Ростуризма **Зарине Догузовой** презентовал свердловский губернатор **Евгений Куйвашев**. Свердловская область — в тройке лидеров по объему привлеченных средств на 2023 год на развитие инфраструктурных проектов (кемпингов, глэмпингов, баз отдыха, модульных домов, обустройство пляжей). ■

40 млрд рублей

инвестирует в строительство подземного рудника для разработки Ново-Учалинского месторождения медноколчеданных руд Учалинский ГОК (УГМК, Башкирия), сообщили в республиканском правительстве. Запасы товарной руды на месторождении оцениваются в 126,6 млн тонн. Работы на объекте планируют завершить к 2030 году. «На подземном руднике мы уже пробурили пилотную скважину диаметром 349 мм. Будем расширять ее до шести метров. Это уникальный метод. Длина ствола составит 1,5 км», — сообщил главный инженер Учалинского ГОКа **Ильяс Ахмедьянов**.



На Ново-Учалинском месторождении медноколчеданных руд комбинат сможет добывать до 4,5 млн тонн руды в год

Учалинский ГОК также реализует ряд масштабных проектов в сфере экологии. Один из них — строительство узла глубокой доочистки сточных вод. Объем инвестиций — 1,6 млрд рублей. Работы будут завершены к 2025 году. В результате многоступенчатой очистки вода будет соответствовать необходимым показателям для рыбохозяйственного назначения. Производительность очистных сооружений составит 25 тыс. куб. м в сутки. ■

Авиакомпания «Икар»

приступила к выполнению полетов из Кольцово (управляется УК «Аэропорты регионов») в Волгоград. Регулярные рейсы запланированы дважды в неделю по понедельникам и пятницам на самолетах Embraer 190 вместимостью 110 пассажиров. С появлением новых рейсов частота полетов на направлении увеличится до четырех в неделю. Сейчас дважды в неделю по маршруту Екатеринбург — Волгоград летает авиакомпания NordStar. Ранее «Икар» объявил о начале полетов из Екатеринбурга в Астрахань. По данным пресс-службы Кольцово, полеты в Астрахань до июля 2022 года из Екатеринбурга в новейшей истории не осуществлялись. В июле и августе рейсы на маршруте выполнял другой авиаперевозчик. ■

100 тыс. тонн обогащенного каолина

будет производить новый завод на востоке Оренбургской области. Инвестор — компания «РИФ-Микрорамор», лидер российского рынка по производству микрорамора (микрокальцита) — вложит в проект 1 млрд рублей. Планируется создание не менее 150 рабочих мест. В перспективе мощность завода будет увеличена до 300 тыс. тонн продукции в год. С декабря 2021 года «РИФ-Микрорамор» владеет лицензией на разведку и добычу каолина в Домбаровском районе. «Расположимся на Ушкотинском месторождении. Строительство предприятия планируем начать в следующем году», — рассказал директор «РИФ-Микрорамор» **Алексей Прохоров**. Белая глина, которую планируют добывать, служит ценным сырьем для производства керамики, бумаги, картона, косметической продукции, резинотехнических и пластмассовых изделий, искусственной кожи. ■

Губернаторы остались

Действующие руководители Свердловской области **Евгений Куйвашев** и республики Удмуртия **Александр Бречалов** победили на выборах глав регионов 11 сентября. Оба кандидата выдвигались от ЕР.

Лидеры получили 65,7% и 64,3% голосов соответственно. Из 14 кампаний по выборам губернаторов в 2022 году в стране это самые скромные «первые» результаты. Для сравнения: губернаторы Тамбовской и Томской областей **Максим Егоров** и **Владимир Мазур** (также оба от ЕР) получили по 84,9%. Даже главы-самовыдвиженцы **Юрий Зайцев** (Республика Марий Эл) и **Михаил Евраев** (Ярославская область) преодолели планку в 82%.

Политологи объясняют «уральские» цифры серьезной конкуренцией и низкой явкой. У свердловского губернатора было пять оппонентов. В тройку кроме Евгения Куйвашева вошли коммунист **Александр Ивачев** (12,9%) и эсер **Андрей Кузнецов** (9,1%). Явка составила 28,4% (на прошлых выборах — 37,3%). В Удмуртии кроме Александра Бречалова на пост главы республи-

ки претендовали три кандидата. На втором месте — **Александр Сыров** от КПРФ (19,7%), на третьем — **Тимур Ягафаров** от ЛДПР (9,7%).

И если Евгений Куйвашев улучшил результат 2017 года, тогда у него было 62,1%, то Александр Бречалов уступил показателям пятилетней давности (78,1% голосов). Однако тогда экс-глава Общественной палаты РФ Бречалов пришел на смену **Александр Соловьеву**, задержанному и позже осужденному за получение взяток на 140 млн рублей: новый человек вызвал больший интерес избирателей. После оглашения итогов выборов-2022 в официальных соцсетях Александр Бречалов разместил клип **Гарика Сукачева** на песню «Я остаюсь» и короткий пост: «Концепт простой. Жгем».

В Удмуртии также прошли выборы депутатов Госсовета (единственные выборы регионального заксобрания на Урале и в Западной Сибири). По данным республиканского ЦИК, парламент избран в полном составе — 60 депутатов. По результатам голосования ЕР получила 49 мандатов, ЛДПР — четыре, КПРФ — три, «Справедливая Россия

— За правду» — два, «Родина» и кандидат-самовыдвиженец — по одному.

По оценкам фонда «Петербургская политика», нынешние выборы окончательно фиксируют утверждение одно- или полупартийной системы: «Для оппозиционных партий победа на выборах перестала быть не столько возможным, сколько желательным сценарием. Для КПРФ более приоритетными задачами стали сохранение присутствия в правящей коалиции (как это было в 2014 году), а также участие в разделе электорального наследия ЛДПР. Перспективных кандидатов на выборах (за исключением претендента на пост главы Удмуртии) партия предпочла не выдвигать. ЛДПР находилась в «полуразобранном» состоянии после смерти Жириновского. «Справедливая Россия» оказалась сконцентрирована на отведении третьего места у слабеющей ЛДПР. «Новые люди» ограничились присутствием в повестке, поскольку их потенциальный избиратель демобилизован и частично деморализован событиями 2022 года. Для «несистемной» оппозиции выборная активность перестала быть приоритетной, ее основное внимание сконцентрировано на собственном выживании, российско-украинских отношениях и адаптации к релокации».

Тюменская область показала удвоение инвестиций и почти 100-процентное контрактование нацпроектов

Объем инвестиций в основной капитал вырос в Тюменской области в первом полугодии 2022 года на 30% по отношению к аналогичному периоду 2021 года и достиг 127 млрд рублей. Наиболее существенный вклад в динамику внесли обрабатывающие производства: рост инвестиций в сегменте почти удвоился — составил 97%. Доходы бюджета региона за семь месяцев этого года также поднялись по сравнению с аналогичным периодом 2021-го на 17,3%, более чем на 9 млрд рублей. Основным источником роста доходов остается налог на прибыль предприятий и организаций: его поступления увеличились на 14,5%, или более чем на 2 млрд рублей. Такие цифры прозвучали на оперативном заседании штаба по обеспечению устойчивого развития экономики в условиях санкций в правительстве Тюменской области.

Добавим, по данным областного департамента экономики, на начало сентября в регионе заключено 97% контрактов, необходимых для осуществления национальных проектов. Годовой план по расходам на реализацию национальных проектов исполнен на 68%, в частности, более чем на 80% от плана профинансированы нацпроекты «Образование» и «Культура», финансирование нацпроектов «Безопасные и качественные дороги», «Демография», «Жилье и городская среда» превысило 70%, реализация



Тюменская область занимает пятое место среди субъектов РФ и первое в Уральском федеральном округе по показателю вводимого жилья на душу населения. В рамках нацпроекта «Жилье и городская среда» из аварийного жилья в этом году расселено более 7 тыс. человек

нацпроектов «Здравоохранение» и «МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» — более 60%.

Положение в экономике региона и всей страны напряженное, но стабильное, прокомментировал данные статистики губернатор Тюменской области **Александр Моор**. Остается управляемой и устойчивой ситуация в финансово-банковском секторе и на региональном рынке труда, по-прежнему ритмично работают стро-

ительная отрасль, агропромышленный комплекс, торговля и сфера услуг, продолжается развитие социальной инфраструктуры, резюмировал глава региона. При этом он напомнил о необходимости экономии и максимально эффективного использования средств областного бюджета, а также поручил ответственным за выполнение национальных проектов обеспечить их своевременное финансирование в соответствии с планом.

ЕКАД открыт, М-5 модернизирована

Президент РФ Владимир Путин по видеосвязи дал старт движению на новом участке Екатеринбургской кольцевой автодороги (ЕКАД). Протяженность шестиполосной трассы (три полосы в каждом направлении) — 11,4 километра, построены две эстакады, один путепровод и одна клеверная развязка. Общая стоимость работ — 9,2 млрд рублей, средства направлены из федерального и регионального бюджетов. Строительство финального участка ЕКАД, связывающего Полевской тракт с Челябинским (трассой М-5 «Урал»), началось в 2019 году. Сроки сдачи объекта сдвинулись с 2024-го на 2022 год благодаря опережающему финансированию. Теперь ЕКАД — замкнутое кольцо длиной 91,3 км. «Следующим этапом планируем перевести из четырехполосного движения в шесть полос участок протяженностью почти 27 километров от Кольцевой дороги до въезда в Екатеринбург. Ведем проектно-исследовательские работы», — рассказал вице-премьер **Марат Хуснуллин**.

По словам главы государства, до конца 2024 года должно быть завершено создание трассы Москва — Казань — Екатеринбург: «В итоге с учетом уже действующей автодороги “Нева” время в пути от Санкт-Петербурга до Екатеринбурга сократится почти в два раза — с 31 до 17,5 часа. Подобные скоростные, хорошо оборудованные автотрассы имеют огромное стратегическое значение для нашей страны. Они содействуют привлечению инвестиций и наращиванию экспорта, помогают лучше раскрыть потенциал прилегающих к ним территорий, положительно отражаются на всей национальной экономике, на качестве жизни людей».

— Мы приступили полноценно к работам на маршруте Казань — Екатеринбург: ведем подготовительные работы, осуществля-



Кольцевая дорога объединяет в сеть федеральные дороги в направлении Перми, Челябинска и Тюмени, а также важнейшие региональные дороги, одна из которых — из Екатеринбурга через Нижний Новгород, Тагил и Серов — обеспечивает связь с Югрой

ем вынос коммуникаций, проектирование, полностью с регионами подготовили весь маршрут, включая трассировку и уже подготовку территорий, активно работаем на обходе Набережных Челнов. На всем маршруте планируем запустить движение от Казани до Екатеринбурга до конца 2024 года, — подтвердил **Марат Хуснуллин**.

Также после реконструкции запущено движение на 40-километровом отрезке М-5. «Теперь весь маршрут от Челябинска до Екатеринбурга протяженностью 180 километров будет иметь четыре полосы движения. Очень важно, что будут исключены такие тяжелые дорожно-транспортные происшествия, как лобовое столкновение, потому что дороги будут иметь разделительный барьер», — подчеркнул министр транспорта РФ **Виталий Савельев**.

Кроме того, **Марат Хуснуллин** сообщил о модернизации трассы Екатеринбург — Тюмень: «Там планируем 300 километров, из них часть переводим из двух полос в четыре, делаем обходы трех населенных пунктов, идет активное проектирование. До 2024 года эту работу планируем завершить, деньги у нас в бюджете есть». Количество полос движения увеличится на участке протяженностью 103,6 км, будут построены обходы сел Малые Брусяны и Мезенское, рабочего поселка Белоярского и города Богдановича протяженностью 72,4 км. Также будут обновлены барьерные ограждения, модернизированы мосты и путепроводы через железную дорогу, возведены надземные пешеходные переходы, проведен ряд других работ по оборудованию трассы. ■

Изумрудов стало больше

Компания «РТ-Капитал» Госкорпорации Ростех завершила комплексную оценку Малышевского изумрудно-бериллиевого месторождения (ПО «Маринский прииск», Свердловская область). Госкомиссия по запасам полезных ископаемых (ФБУ «ГКЗ») утвердила новые балансовые запасы прииска по итогам рассмотрения технико-экономического обоснования. Прирост числящихся на государственном балансе запасов изумрудов составил 30%, оксида бериллия — 10%. Максимальная проектная мощность по добыче руды увеличена до 450 тыс. тонн в год.

По данным Ростеха, в результате геологоразведочных работ и исследований

актуализирована оценка промышленной значимости Малышевского изумрудно-бериллиевого месторождения, определены основные направления инвестиций в развитие предприятия. Кроме того, по-

Акционерное общество «Маринский прииск» создано в феврале 2018 года на базе Малышевского изумрудно-бериллиевого месторождения после процедуры реорганизации по поручению президента России **Владимира Путина** в 2017 году. Единственным акционером прииска стал Калининградский янтарный комбинат (100% акций принадлежит госкорпорации Ростех).

Малышевское изумрудно-бериллиевоe месторождение — самое крупное месторождение изумрудов в Европе, одно из трех в мире и единственное в РФ. Открыто в начале XIX века. Главными компонентами месторождения являются изумруд и оксид бериллия, попутными — хризоберилл, фенакит, александрит, флогопит, литий, рубидий, цезий. Уральские изумруды, известные под брендом «Малышевские изумруды», высоко ценятся на мировом рынке драгоценных камней, поскольку наделены уникальным желтоватым оттенком, несвойственным этому минералу. ■

модель месторождения с блоками подсчета запасов с использованием ИТ.

Впервые наряду с изумрудами и оксидом бериллия утверждены используемые в ювелирной отрасли и промышленности попутные компоненты: александрит, фенакит, ювелирно-поделочный берилл, хризоберилл и флогопит.

Утверждение балансовых запасов позволит прииску приступить не только к комплексной программе по их освоению, но и к разработке новых инвестиционных проектов. Первым из них станет технический проект полноценной отработки Малышевского изумрудно-бериллиевого месторождения подземным способом, вторым — проект вовлечения в переработку руд отвала Малышевского и Аульского месторождений.

«Утверждение проекта ТЭО позволит продолжить реализацию намеченного плана по развитию прииска и обеспечению работой жителей поселка Малышева и близлежащих населенных пунктов на период до 50 лет», — отметил генеральный директор «РТ-Капитал» **Семен Якубов**.

Работы по доразведке Малышевского изумрудно-бериллиевого месторождения начались в 2015 году и на-



Ежегодно на Малышевском изумрудно-бериллиево-м месторождении добывают 150 кг изумрудов, 15 кг александритов, более 5 тонн бериллов

АО «МАРИНСКИЙ ПРИИСК»

правлены на увеличение добычи изумрудов и оксида бериллия. Результаты этих работ позволят улучшить расчетные показатели по перерабатываемым мощностям, коэффициенту извлечения и среднегодовому объему производства. Всего с начала опытно-

промышленной разработки с 2015 года Малышевского изумрудно-бериллиевого месторождения было отбито 142 тыс. куб. м горной массы, из которых получено 670 кг изумрудов, 12 кг александритов и более 27 тыс. кг ювелирно-поделочных бериллов. ■

Следующим летом в Тобольске



ИНФОРМАЦИОННЫЙ ШЛАК ПРАВИТЕЛЬСТВА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

В 2022 году «Лето в Тобольском кремле» привлекло более 10 тыс. зрителей

Тюменская область получила субсидию на проведение в 2023 году фестиваля «Лето в Тобольском кремле. Сибирские сезоны». Конкурсный отбор заявок среди субъектов РФ проводило Федеральное

агентство по туризму РФ. Регион получил 14,5 млн рублей.

«Лето в Тобольском кремле» — не только музыкальный фестиваль на свежем воздухе в естественных исторических декорациях знаменитого сибирского города. Это

действительно сезоны — цикл культурно-зрелищных, гастрономических и массы других событий, тема которых — история, культура и традиции Тюменской области. В следующем году мероприятия запланированы на два месяца — с 27 мая по 30 июля.

Напомним, этим летом фестиваль шел девять дней, с 24 июня по 2 июля. Зрители участвовали в «Музыкальной экспедиции» — концертах на пяти площадках в Тюменской области, увидели спектакли «Театр Наций FEST» с **Евгением Мионовым** и **Ксенией Раппопорт** в Тобольске, выступления артистов Свердловского театра музкомедии и Новосибирского театра оперы и балета, музыкантов Тюменского филармонического оркестра. Самым знаковым событием стала опера Михаила Глинки «Жизнь за царя», эксклюзивно поставленная для фестиваля. Обычное сценическое оборудование заменил мультимедийный видеоконтент, позволивший погрузиться в историческую атмосферу того времени, рассказывает о спектакле директор департамента культуры Тюменской области **Елена Майер**.

Фестиваль традиционно привлекает гостей со всей России. Добавим, в 2021 году Тюменская область, по оценкам властей, восстановила допандемийные (2019 года) показатели въездного туризма, приняв свыше 3 млн туристов из более чем 40 российских регионов. *Подробнее о туристических изюминках Тюмени и Тобольска — см. «Столица термальных вод», с. 28.* ■

Топ-400

Аналитический центр «Эксперт» совместно с журналом «Эксперт-Урал» готовит ежегодный Рейтинг крупнейших компаний Урало-Западносибирского региона.

Цель проекта – выявить четыреста наиболее крупных компаний уральской экономики и проанализировать роль крупного бизнеса в экономике региона.

География охвата: Свердловская, Челябинская, Оренбургская, Курганская, Тюменская области, Республики Башкортостан, Удмуртия, ХМАО и ЯНАО, Пермский край.

Итоги рейтинга будут опубликованы **31 октября 2022 года** в журнале «Эксперт-Урал» и на сайтах expert.ru и expert-ural.com

Координатор проекта:
Сергей Сеянин,
Selyanin@acexpert.ru
8-800-222-40-01,
(343) 345 03 42 (72, 78)

Вопросы партнёрского участия
и размещения рекламы:
Елена Колмогорова,
kev@acexpert.ru
+7 922 116 57 44





КАК ПРЕДСТАВИТЬ ЗАВОД В ВЫГОДНОМ СВЕТЕ



«Умное цифровое освещение» способно в два раза сократить расходы предприятия на свет

В базе рекомендованных к тиражированию кейсов АНО «Цифровая экономика»

имеется решение «Умное цеховое освещение», которое направлено на повыше-

ние уровня нормативной освещенности и энергоэффективности системы освещения промышленных предприятий за счет ее модернизации с использованием цифровых IoT-решений (интернет вещей). Разработчик — пермская компания «ЭР-Телеком Холдинг».

В рамках решения осуществляется установка цифровых LED-светильников с облачной системой управления. Каждый LED-светильник оборудуется IoT-контроллером, который дистанционно передает информацию в систему управления. Решение позволяет в режимах одного окна и реального времени осуществлять мониторинг состояния светильника, удаленное управление степенью освещения (диммирование) как группой светильников, так и каждым по отдельности (динамичное зонирование). ■

БЛАГОУСТРОЙСТВО ПОД КОНТРОЛЕМ

Компания «Русатом Инфраструктурные решения» (дивизион Госкорпорации «Росатом»), разработчик цифровых решений и отраслевой интегратор по направлениям «Умный город», «Централизация систем ресурсоснабжения», «Чистая вода») разработала программный модуль «Профилактика нарушений правил благоустройства». Решение представляет собой цифровую систему управления и автоматизации процессов выявления и протоколирования (фотофиксации) нарушений в сфере благоустройства.

Модуль, включающий автоматизированные рабочие места руководителя и инспектора, реализован в виде отдельного интернет-приложения с пользовательским web-интерфейсом. Среди основных функций программы — протоколирование (фотофиксация) нарушений в сфере благоустройства, формирование реестра нарушений, предупреждение нарушителей, установление сроков для устранения нарушений (по завершении срока проводится повторная проверка и принимаются меры к нарушителям), сбор статистики по типам проблем, автоматическое формирование отчетов.

Среди возможностей модуля разработчики называют авторизацию с разгра-



Контроль в сфере благоустройства теперь автоматизирован и оцифрован

ничением прав доступа по ролям, гибкую настройку справочников департаментов, типов проблем и исполнителей, определение типов проблем по заданным ключевым словам, фиксацию нарушения

«в полях» через телеграм-бот, для руководителя — настройку отчетности и сортировку карточек по подчиненным.

Важно, что для реализации сервиса авторизации и аутентификации пользова-



«Кто не прибегает к новым средствам, пусть ожидает новых болезней, потому что время — величайший мастер нововведений»

Фрэнсис Бэкон (1561 — 1626 гг.), английский философ и государственный деятель

Результаты цифровизации

Решение «Умное цеховое освещение» было внедрено на предприятиях Пермского края и Кемеровской области. Стоимость реализации — от 8 млн рублей (на примере проекта в Кемерово, рассчитанного на 265 LED-светильников). Замена существующего освещения производственных цехов на современное энергоэффективное с элементами удаленного управления с автоматизированного рабочего места диспетчера и контроля работоспособности всех узлов системы дает увеличение уровня освещенности промышленных предприятий и экономию потребления электроэнергии до 65%. При этом снижение расходов на оплату электроэнергии и снижение операционных расходов на эксплуатацию светильников может составить до 50%.

телей был выбран Keycloak — продукт с открытым исходным кодом, поддерживающий технологию единого входа SSO (single sign-on), при использовании которой пользователь переходит из одной системы в другую, не связанную с первой системой, без повторной аутентификации. Программное обеспечение «Профилактика нарушений правил благоустройства» не имеет принудительного обновления и управления из-за рубежа.

Эффекты внедрения

В программном модуле «Профилактика нарушений правил благоустройства» автоматизированы процессы выявления и протоколирования (фотофиксации) нарушений в сфере благоустройства, в том числе автоматизирован ввод геоданных в систему, созданы инструменты обработки данных, аналитики и визуализации, проводится сбор статистики по типам проблем. В рамках решения производится оперативное автоматическое формирование отчетов для управления на основе данных, повышается качество услуги через контроль исполнительской дисциплины: сроков реагирования, сроков исполнения, качества и скорости работы сотрудников. За счет снижения себестоимости автоматизированных процессов экономия бюджета составляет до 45%, а время протекания процессов сокращается до 60%.

ПРОЙТИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММАМ «ЦИФРОВЫХ КАФЕДР» МОГУТ СТУДЕНТЫ УРФУ ЛЮБОГО НАПРАВЛЕНИЯ



На «Цифровой кафедре» смогут учиться также студенты гуманитарных направлений

У студентов Уральского федерального университета любого направления подготовки появилась возможность получить дополнительную ИТ-специальность. Параллельно с основным образованием можно пройти обучение с помощью проекта «Цифровые кафедры».

«Сейчас самые востребованные программы в нем — это «Цифровой маркетинг», «Прикладное программирование на Python», «Веб-разработка на java и typescript». Всего на участие в проекте «Цифровые кафедры» подано уже 1101 заявление, но набор еще продолжается, поскольку это долгосрочный проект. У каждого есть возможность поступить даже на самые востребованные направления», — рассказали в пресс-службе УрФУ.

— Обучение на «Цифровых кафедрах» расширяет возможности студентов в сфере ИТ. У них будут практико-ориентированные занятия с преподавателями из разных сфер. По итогу студенты пройдут стажировку в одной из ИТ-компаний из числа партнеров, куда в

дальнейшем смогут трудоустроиться, — отметила ведущий менеджер проекта **Анастасия Маркина**.

«Цифровая кафедра» открыта для студентов ИТ и не ИТ-специальностей: бакалавров от второго курса и выше, специалистов от третьего курса, магистрантов, обучающихся не на ИТ-специальностях. Занятия будут проводить как преподаватели вуза, так и преподаватели-практики, специалисты предприятий-партнеров из ИТ-сектора.

«Навыки программирования в настоящее время очень востребованы у работодателей. Сейчас основы работы в ИТ-программах — это не уникальный навык, а универсальная компетенция», — комментирует Анастасия Маркина.

Если студенты хорошо зарекомендуют себя в рамках практических занятий, то трудоустроиться возможно уже после прохождения стажировки. Сейчас компания заинтересованы в специалистах по анализу больших баз данных.

Проект «Цифровые кафедры»

В рамках программы «Приоритет-2030» студенты Уральского федерального университета могут бесплатно получить ИТ-квалификацию по одной из программ, одобренных АНО «Цифровая экономика». Обучение в рамках данного проекта позволит студентам получить наиболее востребованные рынком ИТ-компетенции в области управления проектами и продуктами, обработки и анализа данных, цифровизации экономики, маркетинга и программирования. В зависимости от выбранной программы обучение длится 250 — 260 часов. Среди учебных программ есть «Программирование промышленных роботов», «Разработка приложений интернета вещей и искусственного интеллекта», «Цифровой маркетинг в профессиональной сфере», «Решение прикладных и фундаментальных задач в психологии с использованием языка программирования Python» и др.

Ирина Перечнева

Нефть под давлением

Российским нефтедобывающим компаниям становится все сложнее отражать усиливающийся санкционный натиск



Кластер «Зима» — один из новых и перспективных активов «Газпром нефти» в Западной Сибири. Он включает восемь лицензионных участков, геологические запасы оцениваются в 840 млн тонн нефти

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

В конце августа компания «Газпром нефть» ввела в эксплуатацию первую очередь установки подготовки нефти на месторождении имени Александра Жагрина в Югре. Месторождение открыто в 2017 году, начальные геологические запасы оцениваются в 217 млн тонн нефти. Это ключевой актив нового нефтяного кластера «Зима» в Западной Сибири, в состав которого входят восемь лицензионных участков, а геологические запасы оцениваются в 840 млн тонн нефти.

Установка, введенная «Газпром нефтью», обеспечит подготовку продукции до товарного качества с последующей транспортировкой до магистрального трубопровода Нижнеуртовск — Курган — Самара. Новый технологический комплекс повысит эффективность добычи и в перспективе по-

зволит приступить к разработке других активов кластера.

По словам председателя правления компании «Газпром нефть» **Александра Дюкова**, на месторождениях «Зимы» обнаружены не только традиционные, но и трудноизвлекаемые запасы углеводородов. В ходе торжественного запуска комплекса компания анонсировала возможность двукратно увеличить добычу на месторождении в 2022 году до 5 млн тонн нефтяного эквивалента, с запуском второй очереди в 2023 году производственные мощности увеличатся до 8 млн тонн нефти в год.

Информационная накачка

По сообщениям биржевых СМИ, новость о перспективе появления дополнительных объемов нефти не прошла незамеченной для мировой нефтедобычи, усилив снижение цен. Нефтяные котировки и без то-

го весь август находились под давлением совокупности факторов: Brent за месяц подешевела на 13,06%, WTI на 9,2%. Рынок заставляет нервничать, во-первых, новая волна распространения COVID-19 в Китае, что уже приводит к введению ограничений, за которым последуют закрытие предприятий и падение спроса.

Второе основание для нервозности — потенциальный выплеск на рынок дополнительных объемов нефти со стороны Ирана, что также приведет к снижению цен. Такой сценарий возможен, если возобновится работа по Совместному всеобъемлющему плану действий (СВПД) и реанимации ядерной сделки, в этом случае санкции в адрес Ирана могут быть сняты. СВПД, принятый в 2015 году, предполагает снятие санкций, если страна ограничит ядерную программу. Но в 2018 году президент США **Дональд Трамп** решил выйти из СВПД и

восстановил санкции в отношении Ирана. На фоне противостояния с Россией и роста цен на нефть после 24 февраля США оказались готовы смягчить жесткую позицию в отношении ядерной программы Ирана. Новости о возможном разрешении спорного вопроса довольно сильно влияют на конъюнктуру мирового рынка нефти.

Третий фактор давления — опасения по поводу спада в мировой экономике, действий G7 и решений ОПЕК+.

Под потолком

2 сентября министры финансов США, Великобритании, Франции, Германии, Италии, Канады и Японии согласовали решение о введении предельных цен на российскую нефть. Конкретных параметров «потолка» пока нет, в начале июля обсуждалось установление предельной цены на российскую нефть на уровне 40 — 60 долларов за баррель. Министры утверждают, что возможности для обхода этой меры у России минимальны, ограничение будет гармонизировано с действием эмбарго ЕС на импорт российской нефти (с 5 декабря для сырой нефти и с 5 февраля следующего года — для нефтепродуктов). Риторика российских властей сводится к тому, что страна не будет поставлять нефть в те государства, которые поддержат «ценовой потолок».

— Согласиться с санкциями означает, что в любой момент планка по цене может быть пересмотрена в сторону дальнейшего уменьшения. Кремль предпочитает пойти в конфронтацию с перспективой потери больших объемов сбыта ключевого экспортного товара, — считает аналитик ФГ «Финам» **Александр Потавин**.

Пока критических изменений с поставками не произошло. По данным Bloomberg, в начале сентября РФ отправляла морем около 3,3 млн баррелей в сутки, из них на европейские страны приходилось в среднем 1,3 млн баррелей. Но при этом объемы закупок российской нефти в Индию с июньских максимумов снизились в сентябре почти на 40%, на треть упали поставки в Китай.

По мнению Александра Потавина, «ценовая ловушка» для российской нефти чревата рисками для мировой экономики:

— Россия на какое-то время может просто отказаться от экспорта нефти по навязанному низким ценам, даже в ущерб собственным доходам. В этом случае на мировом рынке нефти может случиться взрывной рост цен, котировки Brent могут взлететь в декабре до 120 — 130 долларов за баррель.

— Ограничения на покупку российской нефти, как в виде прямого эмбарго, так и в виде любых потолков цен, приведут к перераспределению потоков, усложнению логистики и в конечном итоге к высоким ценам для потребителей, — соглашается руководитель аналитического управления «Открытие Research» банка «Открытие» **Анна Морина**.

Аналитики считают, что добыча нефти в России в этом году снизится, но правительству очень не хочется верить в такой сценарий

Оценить эффект введения «ценового потолка» в полной мере пока сложно. Далеко не все крупнейшие покупатели российской нефти присоединились к G7 в этом вопросе. По мнению Александра Потавина, поддержка крупных покупателей российской нефти, таких как Индия и Турция, особенно важна:

— Индия не хочет официально присоединиться к схеме ограничения цен, так как ее промышленность имеет возможность потреблять российскую нефть, купленную с большой скидкой, что дает конкурентные преимущества.

Осторожничает и Китай, на который в июле приходилось около 35% экспорта нефти из России, что составило около 20% всей импортируемой КНР нефти.

Остается открытым также вопрос со страхованием морских перевозок: в числе новых ограничительных мер в отношении России оказался запрет на страхование и финансирование танкеров, перевозящих российскую нефть по цене выше согласованного потолка цен.

— Скорее всего, проблема решится путем либо использования страховых компаний «дружественных» стран, либо создания собственной страховой компании и признанием ее среди как минимум «дружественных» стран, — считает Анна Морина.

В эффективности этого способа давления на Россию сомневается и управляющий эксперт ПСБ **Екатерина Крылова**:

— Мы не думаем, что введение потолка цен будет результативным, так как Индия и Китай не говорили о намерениях присоединиться. Плюс сама по себе идея будет носить, скорее, формальный характер, так как появятся пути обхода.

Через три дня после объявления решения G7 на очередное заседание собрался ОПЕК+. Напомним, на фоне пандемии в мае 2020 года картель для удержания ценовых параметров сократил добычу нефти на 9,7 млн баррелей в сутки. С августа этого года просматривался финальный этап выхода из сокращений: на заседании в августе участники ОПЕК+ договорились в сентябре увеличить добычу на 100 тыс. баррелей в сутки. Однако 5 сентября саммит ОПЕК+ вновь согласовал сокращение добычи нефти на те же 100 тыс. баррелей в октябре. В этот день цены на нефть Brent ускорили рост, ноябрьский фьючерс удер-

живался выше 96 долларов за баррель.

Судя по комментариям заместителя председателя правительства России **Александра Новака**, российская страна разворотом позиции картеля довольна. По его словам, смена тренда с роста добычи на снижение объясняется макроэкономическими факторами в мировой экономике, а также возросшим влиянием набора неопределенностей:

— Мы видим, что прогноз по росту мировой экономики скорректирован. Кроме того, на рынке все еще очень много неопределенностей. На ситуацию влияет в том числе и инициатива по установлению предельной цены для российской нефти. У нас есть достаточно гибкий инструмент, который может использоваться как для увеличения, так и для сокращения добычи. Мы рационально подходим к балансировке рынка.

Однако Екатерина Крылова считает объявленное снижение символическим:

— Этот объем сокращения сам по себе мал и не может существенно повлиять на баланс рынка нефти. Но главное, что ОПЕК продемонстрировал намерения действовать решительно при необходимости, и это позитивная новость для рынка.

— ОПЕК+ в очередной раз показывает свою эффективность в качестве регулятора и стабилизатора на рынке нефти, — соглашается Анна Морина.

Именно в руках картеля ОПЕК на долгосрочном горизонте остается власть над ценами на нефть, полагает Александр Потавин:

— Любое ограничение добычи будет провоцировать рост цен. Если пару лет назад страны ОПЕК защищали уровень нефти Brent 60 долларов за баррель, то теперь нефтяной картель дает понять, что не стоит ждать нефть ниже уровня 90 долларов за баррель. Это сигнал спекулянтам, что играть дальше на понижение опасно.

Добыча сопротивляется

В таких жестких условиях российская нефтедобывающая отрасль вот уже несколько месяцев пытается найти решения для адаптации к санкционному давлению. Сначала из-за санкций трейдеры отказывались покупать танкерные партии нефти и нефтепродуктов. Снижение объемов поставок в ЕС и США частично компенсируется азиатским направлением, а также ростом загрузки отечественных нефтеперерабатывающих заводов.

В последние месяцы стоимость нефти снижается от мартовских пиков, но с начала года на 9 сентября фьючерс вырос на 14%

Цена фьючерса на нефть марки Brent, 2022 год, долл. США / баррель



Источник: investing.com

Волатильность в любом случае будет высокой, поскольку баланс на нефтяном рынке достаточно хрупкий

До сих пор добыча держалась неплохо. После апрельского провала ежемесячные объемы наращивали все компании, кроме Газпрома. По данным Центра развития энергетики, в июле добыча российской нефти выросла на 0,4% к июню, достигнув 10,75 млн баррелей в сутки. «По итогам первого полугодия, по данным Росстата, прирост производства нефти с конденсатом составил 3,3% к аналогичному периоду прошлого года до 263,3 млн тонн», — указывает Анна Морина. Это произошло во многом благодаря увеличению переработки и задействованию демпфера. Напомним, в рамках налогового механизма государство компенсирует нефтяникам часть разницы между внешними и внутренними ценами поставок, если экспортная конъюнктура более выгодна. А сейчас именно такая ситуация, поэтому нефтепереработка остается привлекательной.

Однако предварительные данные августа настораживают. По информации отраслевых источников «Коммерсанта», добыча нефти с газовым конденсатом в РФ складывается на уровне 1,445 млн тонн в сутки, что на 1,6% ниже июльского показателя. Из крупных нефтекомпаний снижение добычи демонстрирует «Газпром нефть», эксперты связывают это с начавшимся ремонтом на шельфовом Приразломном месторождении. Но основной понижающий тренд закладывает «Газпром»: добыча нефти и конденсата у компании снижается вслед за производством газа.

Екатерина Крылова связывает сокращение добычи с санкционными ограничени-

ями, приостановкой бурения и закрытием на капитальный ремонт некоторых скважин, преимущественно малых нефтяных компаний. Корректируется и динамика нефтепереработки, что объясняется технологическими причинами, в частности ремонтами на НПЗ. По информации «Ъ», на конец августа объемы нефтепереработки к июлю снизились на 2%. По оценкам Екатерины Крыловой, по итогам августа будет зафиксировано сокращение добычи нефти на 3 — 4% относительно июля: «В сентябре грядет плановый ремонт НПЗ, соответственно, мы и дальше увидим снижение объемов переработки».

Александр Потавин полагает, что в целом по итогам года среднесуточный объем добычи нефти в России все-таки будет немного ниже, чем в 2021 году: «Летом этого года добыча нефти в РФ была на максимуме, но ближе к концу этого года стоит ждать снижения, особенно в декабре на фоне введения эмбарго на российскую нефть со стороны ЕС».

Управляющий партнер инвестиционно-го партнерства «AB TRUST» **Алексей Бачеров** также считает, что после имплементации шестого пакета санкций ЕС добыча в РФ упадет до 9 — 9,5 млн баррелей в сутки из-за невозможности перенаправить нефтепродукты на другие рынки: «Но движение вниз, по-видимому, начнется лишь в конце этого года — начале следующего, а в новое равновесие отрасль придет во втором квартале 2023 года».

С тем, что падение неизбежно, соглашается и экономист банка Центрокредит **Евгений Суворов**: «Динамика добычи нефти в

РФ в условиях санкций весьма непредсказуема. Мы в наших макропрогнозах исходим из снижения добычи до 9 — 9,5 млн баррелей в сутки в 2023 — 2024 годах».

Прогнозы ценовой динамики тоже не сильно позитивны.

— Котировки будут определять внешний фон, действия Европы по установлению потолка цен, движение в отношении иранской ядерной сделки, — отмечает Екатерина Крылова.

Эксперт видит до конца года риски снижения цены Brent к 80 долларам за баррель: «Это связано как с фундаментальным фактором, в частности профицитом предложения, так и с рисками торможения мировой экономики. Центробанки ужесточают политику, доллар укрепляется, и все это играет против нефти».

Чуть более оптимистично оценивает нефтяную конъюнктуру Анна Морина. По ее мнению, из-за перераспределения потолков цен не самым эффективным с точки зрения классической мировой торговли образом, цены на нефть до конца 2022 года и в 2023 году будут оставаться на повышенном уровне: «По Brent мы видим уровень около 90 долларов за баррель, чуть ниже 70 долларов за баррель по Urals. Дорогой доллар будет оказывать давление на нефтяные цены, поскольку в валютах потребителей цена будет расти». При этом волатильность в любом случае будет оставаться высокой, поскольку баланс на нефтяном рынке достаточно хрупкий, и любые новости, как позитивные, так и негативные, сразу отражаются в колебаниях цен, считает эксперт.

Между тем динамика добычи нефти — это ключевой фактор макроэкономического прогноза российской экономики на следующий год. Судя по последним заявлениям первого заместителя председателя правительства **Андрея Белоусова**, сокращения добычи нефти не предполагается.

По мнению Андрея Бачерова, эти прогнозы указывают на то, что экономика уже в нижней точке, и дальше будет двигаться только вверх:

— При падающей добыче такое было бы невозможно. Почему правительство считает, что шестой пакет санкций ЕС не окажет влияния на нефтяную отрасль РФ, для нас загадка.

По данным Минфина, в августе нефтегазовые поступления вышли на минимальный за этот год уровень. Пока просадки доходов именно от нефтяных компаний не произошло. В августе в сравнении с июнем поступления НДС на нефть выросли на 40,4 млрд рублей, экспортных пошлин — на 10 млрд рублей. А вот газовые доходы в полной мере отражают накал противостояния с Европой: сборы от НДС и экспортных пошлин за газ сократились к аналогичному периоду прошлого года в августе на 5,1%, в июле — августе — на 14,6%. ■

Артем Коваленко

Что нам стоит ЦОД построить

Санкции ускорили тенденцию строительства дата-центров в регионах

Ростелеком прорабатывает проект создания центра обработки данных (ЦОД) на Дальнем Востоке, стало известно на Восточном экономическом форуме, который проходил 5 — 8 сентября на острове Русском. «Мы выбираем между Владивостоком и Хабаровском, нужен подходящий земельный участок и электричество, хотелось бы уже в рабочем порядке обсудить этот вопрос», — цитирует президента компании **Михаила Осеевского** пресс-служба правительства Приморья. Несколькими днями ранее, 2 сентября, вице-премьер **Дмитрий Чернышенко** посетил строительную площадку ЦОД Сбера в Балакове Саратовской области. Этот дата-центр станет крупнейшим в России. «Минцифры поручено совместно со Сбером проработать вопрос использования вычислительной инфраструктуры регионального центра для геораспределенного резервирования сервисов цифровой платформы “Гостех” и гособлака. Дата-центр сможет обеспечить мощностями не только регионы ПФО, но и соседние федеральные округа», — заявил зампред правительства.

ЦОД в Саратовской области — первый этап развития программы строительства сети региональных ЦОД Сбера. Весной 2023 года планируются монтаж и тестовый запуск первых двух модулей. Формирование сети дата-центров за пределами Москвы и Санкт-Петербурга — один из главных трендов нового времени. Как будет развиваться региональный рынок ЦОД в отсутствие иностранных поставщиков оборудования?

Нашли альтернативу

Игроки рынка констатируют, что спрос на услуги дата-центров резко вырос в начале 2022 года. По оценкам экспертов четвертого международного форума Ассоциации участников отрасли ЦОД, в 2022 году в отечественных дата-центрах оставались свободными 1,3% стоек, хотя год назад их доля составляла 7%. «Во многом такая тенденция связана с тем, что ряд санкций подтолкнул компании перенести свою инфраструктуру от зарубежных операторов или осуществить ее резервирование в российских дата-центрах», — объясняет генеральный дирек-

тор сети дата-центров 3data **Илья Хала**.

По данным CNews Analytics, в прошлом году крупнейшие операторы российских дата-центров запустили в коммерческую эксплуатацию 4784 стойко-места: их количество выросло с 41 тысячи на конец 2020 года до 46 тысяч на конец 2021-го. Лидирует по запуску мощностей компания DataPro, которая в течение года ввела в строй 1660 стоек. На втором месте IXcellerate (629 стоек). Ростелеком увеличил мощности на 499 стоек, в основном за счет расширения площадки Nord 6 в Москве (на 207 стоек) и запуска нового дата-центра в Новосибирске (+304). Также среди лидеров Гознак, запустивший ЦОД в Санкт-Петербурге (470 стоек).

При этом ЦОД-провайдеры не реализовали свои планы по расширению даже на 50%. Годом ранее компании оглашали намерения по сдаче в эксплуатацию 12,6 тыс. стойко-мест до конца 2021 года, однако значительная часть проектов была перенесена на более поздний срок. В IXcellerate, например, снижение темпов объясняют «санкциями, повлекшими за собой проблемы с доставкой оборудования», но по-прежнему уверены в положительной динамике индустрии ЦОД:

— Сроки запуска новых мощностей сейчас скорректированы, но мы почти нагнали необходимый темп ввода, исходя из текущих потребностей заказчиков, — рассказывает генеральный директор IXcellerate **Ан-**

дрей Аксенов. — Стратегия IXcellerate не менялась последние десять лет, не меняется и сейчас. Мы продолжим оказывать высоконадежные услуги colocation и строить коммерческие дата-центры, гарантируя клиентам возможность масштабирования ИТ-инфраструктуры на многие годы вперед.

— Темпы роста сегмента ЦОД в последние годы были стремительны, зона роста в 2022 году казалась нескончаемой, и на февраль 2022 года многие проекты находились в стадии строительства или проектирования. Из-за введения санкций существенный объем инженерных систем ЦОД, поставляемый зарубежными вендорами, завис на этапе поставок, — говорит руководитель направления продаж ЦОД и облака «Гознак» **Оксана Смирнова**. — Однако участники рынка дата-центров уже нашли альтернативные пути решения этих проблем: российские поставщики, параллельный импорт, а также работа с поставщиками, не приостановившими поставки.

Илья Хала считает, что необходимо искать аналоги, которые производят российские компании: «У нас немало достойных отечественных технологий. Например, в стране существует достаточное количество производителей холодильных систем, которые раньше работали на “оборону”, а теперь готовы переходить и на гражданскую технику. Более того, рынок не стоит на месте, и в какой-то степени развитию способствует государство, которое начало предоставлять производителям различные льготы, выделять средства и предлагать прочие меры».

Региональная сеть будет развиваться

Крупные игроки продолжают региональную экспансию. Пока, по данным CNews, большая часть предложения сосредоточена в Москве: на нее приходится 35,3 тыс. стоек,

Крупнейшие поставщики услуг ЦОД в России

Место в 2021	Место в 2020	Название компании	Количество стойко-мест на 31.12.2021	Количество новых стойко-мест, запущенных в 2021	Количество стойко-мест, планируемых к запуску в 2022	Количество стойко-мест, планируемых к запуску в 2023
1	1	Ростелеком	13669	499	3667	н/д
2	4	DataPro	4460	1660	1440	2560
3	2	IXcellerate	4044	629	2235	2836
4	3	Selectel	3458	430	0	1600
5	5	MTC	2883	0	0	1637

Источник: CNews Analytics, 2022

Выручка крупнейших российских провайдеров услуг ЦОД

Место в 2021	Место в 2020	Название компании	Выручка в 2021 году, с НДС, тыс. рублей	Выручка в 2020 году, с НДС, тыс. рублей	Динамика 2021/2020, %
1	1	Ростелеком	31 811 254	17 674 800	80
2	2	Selectel	5 816 971	3 960 672	47
3	3	Крок	5 036 934	3 900 919	29
4	4	IXcellerate	2 689 030	2 182 583	23
5	6	DataPro	2 175 028	1 782 210	22

Источник: CNews Analytics, 2022

Бизнесу нужны готовые ИТ-решения

Отрасль ЦОД будет развиваться в направлении сложных ИТ-продуктов и станет центром компетенций, считает генеральный директор сети дата-центров Охуген Павел Кулаков



— Что будет с рынком ЦОД в условиях санкций и дефицита оборудования?

— ЦОД всегда являлись производным состоянием ИТ-отрасли. Это открытая система, которая чутко реагирует на рынок. Именно бизнес формирует ИТ-климат, ставя перед технологическими компаниями конкретные задачи. Крупнейшие компании создавали спрос на технологические решения, формировали цифровые экосистемы, шли в диджитализацию. Сейчас эти процессы замерли. Причина: ландшафт потребительского рынка меняется, бизнес пытается выстроить новые модели. Фактически требуется переосмыслить подходы к ИТ.

Что будут делать в текущих условиях ЦОД? Мы отчетливо видим такую тенденцию — заказчики все чаще обращаются к облачным провайдерам и ЦОД не столько за арендой места под собствен-

ные сервера, сколько за готовыми ИТ-решениями. На наш взгляд, отрасль будет развиваться в направлении сложных ИТ-продуктов, станет центром компетенций, интенсивно увеличивая количество и расширяя спектр не столько новых стойко-мест, сколько цифровых ИТ-продуктов. Понимая этот тренд, мы запускаем целую серию продуктов «как сервис»: базы данных Oracle, Postgres, SAP, 1С из облака, Облако ФЗ, аварийное восстановление и бэкап, а также импортозамещенный VDI. Продукты по подписке обеспечат безопасность инфраструктуры.

— Продолжится ли региональная экспансия?

— Концепция экспансии определяется кругом потенциальных потребителей услуг дата-центра в регионе. Соответственно, строительство больших проектов федерального масштаба на данном этапе нецелесообразно. Крупные региональные

ЦОДы не будут востребованы крупными заказчиками (такими как банки, медиа, соцсети, e-com) в той же степени, что и в Москве.

Факторы, которые определяют характер региональной экспансии, следующие: сложность в закупке оборудования; недостаток ИТ- и ИБ-экспертизы на местах; неразвитость инфраструктуры; недостаток инвестиций; слабая магистральная связность; федеральная стратегия цифровизации регионов. Эти предпосылки определяют стратегию экспансии — большая сеть компактных распределенных ЦОД; наличие готовой облачной инфраструктуры; отраслевые продукты и продукты ИБ в режиме Plug-and-play; аренда серверного оборудования; программное обеспечение по подписке; гособлако.

Мы считаем, что России требуется широкая распределенная сеть компактных региональных дата-центров. Их задача — покрыть всю территорию страны и стать основой цифровизации в регионах. Благодаря широкой сети дата-центров конечным потребителям даже в самых отдаленных уголках России будут с минимальными задержками доступны отраслевые продукты для бизнеса и инновационные технологии — искусственный интеллект, машинное обучение, компьютерное зрение, беспилотный транспорт, а также цифровые сервисы для населения, такие как электронные медицинские карты и электронный дневник. ■

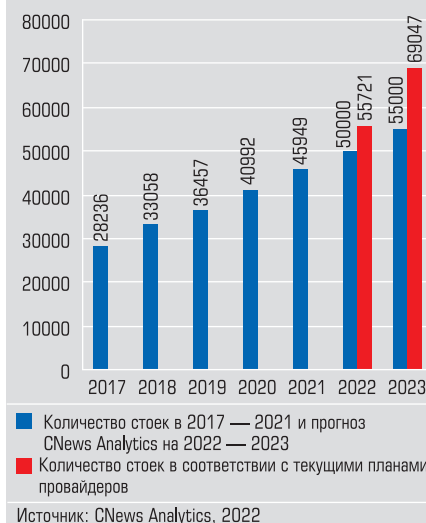
или около трех четвертей (76%) доступной емкости. Далее следует Санкт-Петербург — 6551 стойка (14%). В остальных регионах — только 10% ресурсов коммерческих ЦОД (4420 стоек).

— Наибольшая доля всего российского рынка колокейшн, порядка 70%, приходится на Москву и Подмоскovie, — подтверждает Оксана Смирнова. — Но бизнес в регионах растет, и ему необходима надежная локальная инфраструктура для стабильного развития. Дополнительным стимулом в развитии региональных ЦОД может послужить и перевод ИТ-систем местных органов власти в региональные коммерческие дата-центры. Крупнейшие операторы ЦОД считают российские миллионники перспективным направлением для развития бизнеса даже в сложившихся условиях и будут способствовать его развитию.

— Нет сомнений, что региональная сеть дата-центров в России будет развиваться. В регионах находится множество важных промышленных производств, развиваются программы цифровой экономики и безопасного города, — согласен директор центра компетенций по инженерной инфраструктуре T1 Интеграции **Алексей Карпов**. — У крупных предприятий наметилась тенденция размещения корпоративных ЦОД в регионах присутствия рядом с мощными энергетическими узлами. Крупными региональными хабами для размещения ресурсов ЦОД являются Казань, Екатеринбург, Новосибирск и Владивосток.

Несмотря на высокие темпы ввода стоек, их недостаточно для удовлетворения растущих потребностей заказчиков

Динамика количества стоек у 30 крупнейших провайдеров услуг ЦОД



Самой разветвленной сетью региональных дата-центров располагает Ростелеком: объекты расположены в более чем десятке городов, самые крупные — в Удомле (800 стоек), Новосибирске (304 стойки), Екатеринбурге (216 стоек).

— В первую очередь мы ориентируемся на спрос со стороны заказчиков. И если в регионах нашего присутствия, в частности в Екатеринбурге, бизнес будет нуждаться в вычислительных мощностях, то мы продолжим развивать наши проекты. На данный момент мы планируем

ввод в эксплуатацию второй очереди дата-центра в Екатеринбурге на 216 стоек в первом квартале 2023 года, — говорит директор дирекции по интеграционным проектам «Ростелеком-ЦОД» **Сергей Крюков**.

— 3data продолжает расширять сеть дата-центров в регионах по модели франшизы. Так, в апреле мы объявили о подписании договора на строительство дата-центра в Иркутске, а также ведем переговоры с более чем десятью городами по возможности сотрудничества, — рассказывает и Илья Хала.

— Потребность в надежных услугах по хранению и обработке данных, возможность получать в самых разных точках страны единый гарантированный и стандартизованный набор сервисов только возрастает. Появятся совершенно новые форматы и подходы к организации ЦОД, которые должны будут стать своего рода центрами бизнес-активности, предлагающими бизнесу широкий набор соответствующих услуг, включая коммуникационные пространства, коворкинги, помещения для проведения конференций и для повседневной офисной работы, — прогнозирует генеральный директор «Либерум Навитас» **Айрат Мустафин**.

Аналитики CNews заключают, что, несмотря на текущий дефицит оборудования, вызванный санкциями, темпы роста останутся на уровне 10 — 15% в год: в течение 2022 года компании обещают ввести в строй 9622 стойко-места, а в 2023 году, когда игроки отрасли рассчитывают наладить новые каналы поставок оборудования, — 13 714. ■

IXcellerate открыл третий дата-центр в России

«Все стратегические цели сохраняются, мы запускаем новые объекты в четко обозначенные сроки и собираемся придерживаться намеченных планов», — говорит CEO IXcellerate **Андрей Аксенов**



12 сентября компания IXcellerate объявила о завершении строительства и запуске первой очереди третьего дата-центра — MOS5. Новый ЦОД — первый действующий объект в Южном кампусе IXcellerate, расположенном в районе Бирюлево Москвы. Площадь кампуса — 14 гектаров. Дата-центр готов к эксплуатации: функционирует 1516 стойко-мест, обеспеченных электроэнергией в объеме 17 МВт по схеме двойного резервирования. Все стойки выкуплены еще на этапе строительства. Команда IXcellerate уже приступила к строительству второй очереди MOS5 на 836 стойко-мест, более 75% из них зарезервированы действующими клиентами. Полный ввод всех пяти очередей дата-центра намечен на 2024 год. Его совокупная емкость составит 4722 стойко-места, а энергопотребность — 64 МВт, рассказывает CEO IXcellerate Андрей Аксенов.

— MOS5 спроектирован с учетом всех требований Tier III и рассчитан на размещение комплексных решений любой степени сложности,

в том числе высоконагруженных серверов и инфраструктуры для сверхплотных вычислений с нагрузкой до 20 кВт на стойку. Клиентами дата-центра станут компании разного масштаба, среди действующих резервов есть заявки на гиперинсталляции (от 250 стоек с ИТ-нагрузкой в 2 МВт и более). Доступность услуг гарантируется на уровне не менее 99,982%.

В ходе строительства дата-центра использованы лучшие инженерные практики. Например, система охлаждения Low Speed Ventilation спроектирована по технологии «холодная стена» и не требует создания фальшпола. Построена уникальная система физической безопасности дата-центра, которую обеспечивают шесть рубежей. В частности, в ней используется технология «ЦОД в ЦОДе» (модули размещаются под «саркофагом» наружного здания); установлена бесконтактная система распознавания Face ID для управления уровнем доступа; работает система тамбур-шлюзов и турникетов.

MOS5 включен в единую телекоммуникационную транспортную систему IXcellerate: он обеспечен тремя подключениями к кабельной канализации и соединен оптическими магистралями с Северным кампусом по двум независимым трассам, благодаря чему его клиенты могут подключаться к любому из провайдеров телеком-услуг — партнеров IXcellerate, а также к пиринговой платформе Eurasia Peering.

Общее количество стойко-мест во всей экосистеме IXcellerate (Северный и Южный кампусы) — около 5 тыс. единиц. В период с 2022 по 2031 годы мы планируем расширить обе площадки, построить еще пять новых объектов и сохранить позиции в топ-3 игроков на рынке коммерческих дата-центров России. В перспективе десяти лет экосистема IXcellerate будет насчитывать восемь дата-центров, а Южный кампус при полном вводе станет крупнейшей площадкой ЦОД среди нейтральных операторов коммерческих дата-центров в Европе.

Цифровизация в России продолжается, и спрос на услуги обработки данных постоянно растет, особенно в последнее время. Мы должны постоянно развиваться, наращивать мощности и быть на шаг впереди рынка, чтобы обеспечить российским компаниям непрерывность бизнеса и высококачественный сервис в любой ситуации. Все стратегические цели IXcellerate сохраняются, мы запускаем новые объекты в четко обозначенные сроки и собираемся придерживаться намеченных планов. ■

Связь в руднике: «Ростелеком» протестировал беспроводную сеть на Учалинском горно-обогатительном комбинате



«Ростелеком» протестировал беспроводную широкополосную сеть с использованием технологии **private LTE (pLTE)** на Учалинском горно-обогатительном комбинате (г. Учалы, Республика Башкортостан). Благодаря организованной инфраструктуре сотрудники предприятия, работающие в руднике, смогут поддерживать связь друг с другом, а также с коллегами на поверхности.

Private LTE — выделенная беспроводная высокоскоростная сеть — позволяет организациям безопасно использовать передачу данных, видеонаблюдение, дистанционное управление и другие телекоммуникационные сервисы. Контролируемая цифровая среда изолирована от публичных сетей мобильной связи, устойчива к помехам и хорошо защищена.

Иван Пичугин, вице-президент «Ростелекома» на Урале:

«Компания успешно завершила пилотный проект по тестированию pLTE на Учалинском ГОКе. Условия, в которых наши специалисты устанавливали оборудование, были сложными, работали под землей на глубине 860 метров в нетипичной для себя среде. Для обеспечения защиты инфраструктуры связисты крепили устройства там, где их не смогла бы задеть проезжающая техника. В результате удалось организовать качественный беспроводной канал связи, который проходит через 140 метров горой породы».

Закария Гибадуллин, директор АО «Учалинский ГОК»:

«Пилотный проект тестирования беспроводной высокоскоростной сети передачи данных в подземных выработках Учалинского ГОКа реализован в рамках программы цифровой трансформации. По результатам тестирования мы видим дальнейшие перспективы применения данной технологии».





Павел Кобер

Перевозчики на сломе логистики

Заккрытие или корректировка ряда маршрутов заставляет транспортные компании искать пути объезда и новые направления деятельности

Вольше двух лет грузоперевозчики вместе с представителями других отраслей героически преодолевали возмужнутые пандемией барьеры — внутри страны и за ее пределами. Теперь новая напасть: изменение внешнеполитической ситуации, введение жестких санкций, частичное закрытие границ. Грузопотоки существенно скорректировались, а кое-где вообще остановились. Многие отечественные перевозчики, работавшие на европейских направлениях, были вынуждены отчасти переориентироваться на внутрироссийский рынок. Весной это усилило конкуренцию внутри страны и серьезно снизило тарифы на перевозки, поставив транспортные компании на грань рентабельности. Летом стоимость перевозок подросла, при этом транспортники продолжают консервировать часть автопарка: эксплуатировать и обслуживать машины (в том числе импортные) по-прежнему экономически невыгодно. Как чувствуют себя грузоперевозчики и какие возможности для них открываются в новых реалиях, обсудили представители транспортной отрасли и профильных

госструктур на круглом столе, проведенном в сентябре журналом «Эксперт-Урал».

Важный показатель работы международных перевозчиков — объемы и динамика внешней торговли. За первое полугодие-2022 внешнеторговый оборот в регионе деятельности Уральского таможенного управления (Уральский федеральный округ) составил чуть больше 9 млрд долларов. Несмотря на введенные санкции, этот показатель увеличился в сравнении с тем же периодом прошлого года на 4%. В весовом выражении объемы уменьшились на 5%.

— В настоящий момент основные позиции по внешней торговле УрФО занимают Китай (доля 22%), Турция (10%) и Узбекистан (8,3%). Если говорить о странах ЕАЭС, то на первом месте Казахстан (73%), далее Белоруссия (20%) и Киргизия (6%), — привел статистику и.о. заместителя начальника Уральского таможенного управления — начальника службы федеральных таможенных доходов **Андрей Евсегнеев**. — Недружественные страны не смогли полностью прервать с нами торговлю. Увеличились объемы уральского экспорта во Францию, Италию, Польшу. Возросли поставки на Урал товаров из США и

Германии. Мы это связываем с завершением внешнеторговых контрактов, с попытками крупных участников ВЭД по максимуму вывезти товары, закупленные ранее.

На уровне государства предпринимается ряд действий, чтобы упростить прохождение таможенного контроля для участников внешнеэкономической деятельности и ускорить внешнеторговый оборот. В Уральском таможенном управлении доля автоматически регистрируемых деклараций составляет 85%, а 47% деклараций выпускается автоматически без участия инспектора. При этом время выпуска товаров по импортным декларациям составляет в среднем 79 минут, по экспортным — 31. Важно отметить, что досмотры товаров проводятся в отношении менее 1% деклараций.

— На отдельные импортные товары правительством России приостановлено на шесть месяцев действие антидемпинговых пошлин. Обнулены ставки ввозных пошлин более чем на 1,2 тыс. товарных позиций. Кроме того, эти ставки имеют ретроспективный характер, то есть после выпуска за период с 28 марта 2022 года их можно восстановить и получить возврат, — напомнил Андрей Евсегнеев. —

Грузоотправители в поисках новой логистики

В каких направлениях и в каких условиях поехали грузы по железнодорожной сети, рассказал генеральный директор холдинга «Стратег» **Николай Тушин**



— В отношении грузоперевозок по железной дороге наши ожидания были более пессимистичны, чем сложилась реальная картина. По статистике РЖД, за восемь месяцев этого года по сравнению с тем же периодом прошлого года объемы погрузки упали на 3,4%. В первую очередь за счет сокращения экспорта в Европу. В то же время темпы падения погрузки от месяца к месяцу уменьшаются: в июне 6,5% (год к году), в июле 5,5%, в августе уже 5%. То есть погрузка на сети восстанавливается.

Отчасти это происходит потому, что экспортеры осваивают новые логистические маршруты, отчасти — от того, что сняли административную квоту на экспорт угля по Транссибу. Уголь поехал во всех направлениях, но теперь мы снова сталкиваемся с пробками на Дальний Восток и Черное море. Станция Усть-Луга на Балтике ставит исто-

рические рекорды по выгрузке вагонов с углем, поскольку последние события заставили Индию покупать больше угля. Но на Балтике возникает проблема с флотом: как этот уголь вывозить?

На железную дорогу ушла часть нефтепродуктов. Ряд экспортеров переориентировались на внутренний рынок, поэтому внутри страны выросли объемы погрузки черных металлов, зерна, строительных материалов. Наблюдается небольшой рост перевозок импортных грузов. Белорусские калийные удобрения в контейнерах поехали в Китай транзитом по российским железным дорогам.

Правительство разрешило железной дороге поднять тарифы и оказало государственную поддержку в виде серьезного вливания в уставный фонд. То есть у РЖД дела складываются неплохо.

Что касается качества перевозок, то тут наблюдаются разнонаправленные тенденции.

К льготному порядку можно отнести и увеличение срока исполнения уведомлений по текущей задолженности: участникам ВЭД, которые в связи со сложной экономической ситуацией оказались в должниках по уплате таможенных платежей, предоставлена рассрочка по этой задолженности. Также можно отметить разрешенный параллельный импорт. К сожалению, список товаров, который утвержден для параллельного импорта, достаточно ограничен. Нельзя сказать, что им пользуется значительное количество участников ВЭД. К настоящему времени в УрФО ввезено товаров по параллельному импорту всего на 500 тыс. долларов, это около 90 тонн (шины, запасные части, парфюмерия и др.).

Турецкий магнит

Перевозчики, работающие на международных направлениях, отмечают, что к середине лета им отчасти удалось стабилизировать деятельность: грузовики были экстренно выведены из стран Евросоюза и перенаправлены на южные и восточные направления (Турцию, Китай, Казахстан). Опробуются поездки в Иран.

— Самое главное — прошло шоковое состояние наших автотранспортников, осуществляющих международные грузоперевозки. Но адаптация к ситуации еще не наступила. Продолжается переориентация грузов на другие направления, а это очень сложный, длительный и болезненный процесс, — подчеркнул руководитель филиала по УрФО Ассоциации международных автомобильных перевозчиков

(АСМАП) **Александр Салаутин**. — Раньше уральские перевозчики транспортировали грузы в 41 страну (страны Евросоюза, Средней Азии, Закавказья, а также Китай, Монголия). А сегодня реально перевозят в 11 стран, и практически по всем из них (кроме Белоруссии и Монголии) есть серьезные проблемы. Одно из основных направлений — Турция, на территории которой стали формироваться грузы, в том числе европейского происхождения, и перенаправляться в Россию. В этом году объемы перевозок на турецком направлении выросли почти в шесть раз по сравнению с прошлогодними показателями. Но большие затруднения вызывают инфраструктурные ограничения, они удлиняют срок совершения кругорейса с возможных 22 — 25 суток до двух месяцев, что в свою очередь увеличивает временные и финансовые затраты промышленных и транспортных предприятий. Есть несколько путей грузоперевозок в Турцию. Первый — транзитом через Грузию. На подъезде к пункту пропуска Верхний Ларс на российско-грузинской границе образуются большие очереди, даже до Владикавказ, из-за невозможности свободного проезда грузовых транспортных средств. Имеют место системные коррупционные проявления, когда за сопровождение ТС, минуя очередь до пункта пропуска, представители правоохранительных структур берут определенную сумму. Кроме того, грузинская сторона на своей территории зачастую искусственно создает задержки для транспортных средств Российской

С одной стороны, увеличилась дальность перевозок, выросли пробки. Это привело к тому, что примерно на 7% замедлился оборот вагонов. Это опять привело к дефициту вагонного парка. С контейнерами — обратная ситуация. Наблюдается их профицит, вызванный в частности тем, что государство обнулило пошлину на покупку китайских контейнеров. Теперь они стоят и ждут грузов.

К застарелым проблемам с ограничением инфраструктуры добавилась проблема платы за транспортировку экспортных и импортных грузов с участием международных перевозчиков. Схемы оплаты еще только нарабатываются, это тоже накладывает определенные ограничения в логистике, которая стала в целом длиннее и дороже.

Но есть и положительные моменты в обслуживании железнодорожных перевозок. Активно внедряются новые технологии: тяжеловесное движение, виртуальная сцепка, что позволяет увеличить пропускную способность того же Транссиба. В частности Свердловская железная дорога бьет рекорды по пропуску количества грузовых поездов — 130 в сутки. Открылись дополнительные пограничные переходы на границе с Китаем.

Резюмируя, подчеркну, что катастрофы в сфере железнодорожных грузоперевозок не произошло. Продолжаем развиваться. ■

Федерации (автомобили иногда неделями без объяснения причин удерживаются на стоянках).

Второй маршрут в Турцию — транзитом через Азербайджан. Проезд там не сильно затруднен, но путь длиннее примерно на тысячу километров. Есть и морской путь через небольшие порты в Азово-Черноморском бассейне — Темрюк и Кавказ. Там работают паромы вместимостью до 75 машин, что, конечно, недостаточно. Полгода назад была информация, что прорабатывается организация паромной линии в Турцию из Новороссийска. Но пока этот вопрос не решен.

Что касается перевозок в Китай, то китайская сторона сохраняет режим односторонних ограничений, введенных в 2020 году из-за коронавирусной инфекции. Действует система перецепки прицепов, когда российское транспортное средство проходит пункт пропуска и допускается на китайскую сторону, где китайские работники отцепляют прицеп, а российский тягач возвращается на нашу территорию. Ожидание в очереди до въезда автопоезда на пункт пропуска может превышать месяц. «В этом процессе на российской территории также отмечается высокая коррупционная составляющая со стороны местных структур, которые монополизировали организацию прохождения пунктов пропуска транспортными средствами из дальних регионов, при том что местные машины проходят границу практически без задержек. На российской стороне налажен теневой бизнес, когда

перевозчик из российского региона передает свой прицеп местному тягачу, такая услуга неофициально стоит в среднем 120 тыс. рублей. А если перевозчику надо ускорить проезд до пункта пропуска, то местные организуют сопровождение уже за 150 — 400 тыс. рублей», — констатирует Александр Салаутин.

Казахстан защищает свой рынок и также вводит ограничения. Недавний пример — приказ министерства энергетики Казахстана, которым определены дифференцированные цены на дизельное топливо для иностранных транспортных средств, в том числе российских. То есть для резидентов низкие цены, для нерезидентов — высокие (разница почти в два раза). Кроме того, имеются сложности при перевозке опасных грузов любого класса: разрешение на такую перевозку может получить исключительно резидент. Естественно, это влияет на конкурентоспособность перевозок в рамках Евразийского экономического союза.

Периодически лихорадит направление в Калининградскую область транзитом через Литву. По различным причинам литовские контрольные органы приостанавливают или сильно замедляют работу. «Все-таки везти продукцию, не подпадающую под санкционные ограничения, возможно. Но отмечу проблему, которая начинает нарастать, — говорит руководитель филиала АСМАП. — Годовые, двух- и трехлетние визы, ранее выданные российским водителям Литвой и другими странами Шенгенского соглашения, постепенно заканчиваются. При этом выдача многократных виз нашим водителям большинством консульских учреждений стран-членов ЕС прекращена. А в тех консульских учреждениях, где продолжают принимать заявления от водителей, процедура максимально усложнена. В связи с этим в ближайшем будущем могут возникнуть проблемы с доставкой товаров в Калининградскую область».

Чипирование на дорогах

Ряд серьезных барьеров тормозит деятельность не только международных перевозчиков, но и транспортных компаний, работающих по внутрироссийским направлениям. Это в частности проблемы с поставками запасных частей и ремонтом импортной техники, острейший дефицит водителей (см. «Рассчитываем на поддержку государства», с. 19). Часть задач по повышению эффективности работы транспортников решает цифровизация. Об одном из таких методов рассказал руководитель отдела продаж компании «Омникomm — Урал» **Сергей Потапов**:

— В сегодняшней ситуации выросло логистическое плечо, водители теряют много времени на таможне, стоят по пути в проб-

Перевозчики, работающие на международных направлениях, отмечают, что к середине лета им отчасти удалось стабилизировать деятельность

ках, соответственно, морально устают. Наконец, выезжая из всех пробок и стремясь наверстать упущенное время, они, как говорится, давят «тапком в пол», пренебрегая правилами дорожного движения. Здесь мы готовы помочь грузоперевозчикам в том, чтобы предупредить аварии и другие нестандартные ситуации, которые могут случиться на дороге из-за нарушений ПДД. Мы предлагаем систему безопасности DSM-ADAS, которая позволяет в режиме онлайн контролировать состояние водителя и дорожной обстановки. На основе данных с DSM-камеры система анализирует поведение водителя и фиксирует сон, усталость, отвлечение, курение, разговор по телефону, закрытие камеры и вождение в солнцезащитных очках. На основе данных с ADAS-камеры система контролирует положение на дороге и скорость автомобиля в потоке дорожного движения, при необходимости предупреждает о пересечении линии разметки, об экстренном сближении и столкновении с впереди идущим автомобилем. Все данные о нарушениях водителями отображаются онлайн в системе мониторинга, а также приходят в виде уведомлений на почту с записью фрагмента видео по нарушению, времени и координатами места нарушения. Стоимость такой системы гораздо ниже, чем даже простой ремонт бампера, не говоря уже о затратах, связанных с простоем автомобиля.

Но та же цифровизация может стать и барьером. Пример — отсутствие чипов для карт водителей. Такие карты приме-

няются в цифровых тахографах для учета режима труда и отдыха. В России этот вопрос Минтранс решен, в рамках ЕАЭС — вынесен на рассмотрение экономической комиссии. По другим государствам пока непонятно, так как представитель любого уполномоченного органа может потребовать исполнения международных норм по соблюдению режима труда и отдыха водителя, а это отражается показателями в тахографе. Ответственность за нарушения очень высокая.

— Общее состояние предприятий сферы международных перевозок грузов автомобильным транспортом сложное и требует определенной поддержки, — дает оценку Александр Салаутин. — Особенно остро стоит вопрос поддержки перевозчиков, использующих транспорт, приобретенный по программам финансовой аренды (лизинга). Нужна системная поддержка международных автомобильных перевозок грузов. Не решив эту задачу, мы можем потерять предприятия, особенно относящиеся к малому и среднему предпринимательству, а воссоздать их при восстановлении экономических и других условий будет крайне сложно. В качестве первого шага мы просим руководителей уполномоченных министерств поддержать коллегиальные предложения, направленные в адрес губернатора Свердловской области **Евгения Куйвашева** от уполномоченного по защите прав предпринимателей, Уральской торгово-промышленной палаты, Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей, региональных отделений Деловой России, Опоры России и нашей Ассоциации о внесении изменений в действующий областной закон о транспортном налоге в отношении установления льготы для международных автоперевозчиков по транспортному налогу с исключением критериев, ограничивающих его применение.

Заметим, что представители транспортной отрасли и сами оказывают ощутимую поддержку уральскому бизнесу. Региональные власти находятся в постоянном контакте с перевозчиками:

— Начиная с февраля этого года в решении вопросов по международным перевозкам мы активно взаимодействуем с Ассоциацией международных автомобильных перевозчиков и другими предприятиями логистической отрасли, — подчеркивает министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области **Вячеслав Ярин**. — В нашем министерстве мы сформировали так называемый реестр проблем по импорту той или иной продукции, где уральские предприятия указывают, какие сложности возникают по доставке в регион определенных товаров. Сейчас ажиотаж пока спал. Из 479 товарных позиций (это запросы

Рассчитываем на поддержку государства

В тяжелой экономической ситуации любые административные барьеры становятся критичными для транспортных компаний, подчеркивает генеральный директор ООО «Автоколонна 1212» **Ирина Шведова**



— Было тревожно, но сейчас перевозчики в целом адаптировались к ситуации. В частности, по вопросу поставки запасных частей: их стоимость по некоторым позициям возросла, случаются некоторые задержки, приходится ждать дольше и платить больше, но решения есть. Что касается ремонта техники, то его сложность зависит от марки автомобиля. Некоторые иностранные производители (Volvo, Mercedes) отказались от работы с российскими компаниями. В то же время сегодня продолжает сотрудничество Scania, есть российские, белорусские и китайские производители грузовиков, сотрудничество с ними рассматривается в

перспективе. Все это позволяет перевозчикам искать новые варианты развития бизнеса и автопарка. Никакой паники нет. Считаю, что мы справимся со сложностями.

На внутреннем рынке автомобильных грузоперевозок отмечается приток большого количества перевозчиков. Это значительно снизило тарифы и усложнило работу транспортных компаний. В таких условиях любые административные запреты и сложности для нас становятся критичными. Отмечу здесь несколько проблем. Первая — отсутствие новых бортовых устройств «Платон». Блоки выдаются старые, непригодные для использова-

ния. В этой ситуации крайней оказывается транспортная компания, вынужденная оплачивать регулярные штрафы по 5 тыс. рублей.

Вторая проблема — отсутствие цифровых тахографов европейского образца и карточек водителей для цифровых тахографов. По еще действующим карточкам водители могут ездить в том числе и за пределы Российской Федерации. Но как только карты прекращают действие, чип выходит из строя. А новой карты нет. Что предлагается на территории России? Делать чек-лист по распечаткам тахографа. Водитель должен расписывать весь свой маршрут, останавливаясь во время поездки. При этом мы сталкиваемся с проверками на дорогах. Не всегда водитель правильно написал, они не все идеально грамотные. Пока эта проблема не решена. Без тахографа вообще границу не пересечь.

Застарелая проблема — дефицит водителей. Наше предложение — на базе Центра опережающей профессиональной подготовки разработать целевую программу с поддержкой государства. Нас поддержал глава областного Минтранса, но пока есть только проект.

порядка 80 предприятий Свердловской области) около 200 находится в работе, в стадии переговоров с экспедиторами и брокерами. То есть проблема имеет решение, дело в стоимости этого решения. Вопросы в части организации логистических цепочек мы решаем в приоритетном порядке с АСМАП, поскольку эта ассоциация имеет наработанные контакты как с российскими, так и с зарубежными партнерами по доставке тех или иных грузов. Мы стараемся поддержать и сами логистические компании, являющиеся резидентами нашего региона. Были ситуации, когда наши перевозчики застревают с грузом где-то в Европе или на пограничных переходах.

Бросок на юг, бросок на восток

Международные перевозки грузов по железной дороге также требуют решения ряда вопросов. В связи с переориентацией грузопотоков с запада на восток необходимо максимально разгрузить восточные пограничные переходы, сократить отцепки транспортных средств для всех видов таможенного контроля — как при экспорте, так и при импорте. «Хотелось бы отметить понимание в этом вопросе таможенной службы. За последние два месяца мы видим результаты нашей совместной работы: отцепки транспортных средств для всех видов таможенного контроля на восточных переходах при импорте сократились на 90%. Это значительно уменьшает простои и, соответственно, материальные издержки. Аналогичную работу мы ведем по экспортным грузам, пытаемся минимизировать таможенный контроль на государственной границе и осуществлять его непосредственно в местах по-

грузки. Думаю, здесь мы тоже достигнем положительных результатов, они позволят нам ехать лучше и быстрее», — сообщил заместитель начальника управления по таможенной деятельности по Уральскому и Приволжскому федеральным округам Центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД» **Юрий Мехрюков**.

В сложившейся экономической ситуации по-новому высвечивается актуальность транспортного коридора Север — Юг, который подразумевает выход через Иран к странам Персидского залива и Индии. Западный маршрут этого коридора предполагает перевозки железнодорожным или автомобильным транспортом через Дагестан на границу Азербайджана и Ирана. Однако, по словам помощника министра транспорта и дорожного хозяйства Свердловской области **Давида Кричкера**, имеется 130-километровый разрыв между железными дорогами Азербайджана и Ирана:

— Заявлено, что к середине 2023 года этот участок должны достроить, и тогда получится сквозное железнодорожное сообщение, условно говоря, от Астрахани или Махачкалы до Тегерана и Бендер-Аббаса в Персидском заливе. Но транспортный коридор Север — Юг представлен и другими маршрутами. Есть Восточный или Закаспийский маршрут: по железной дороге можно проехать через Западный Казахстан по восточному побережью Каспийского моря через Туркмению до границы с Ираном. А дальше также по железной дороге можно продолжить доставку грузов в Тегеран или до иранских портов Персидского залива Бендер-Аббас или Чабахар.

Однако уральским автоперевозчикам

до указанных направлений нужно еще добраться. В Уральском регионе расширяется сеть транспортных коридоров на направлениях Запад — Восток и Север — Юг. В частности, реконструируется автомагистраль Москва — Нижний Новгород — Казань — Екатеринбург с продлением до Тюмени. На территории Свердловской области расширяются до четырехполосного движения с разделением встречных потоков трассы Пермь — Екатеринбург и Екатеринбург — Тюмень. Ставится задача к 2024 году организовать шестиполосное движение на федеральной трассе от Первоуральска до Екатеринбурга.

— В рамках строительства трассы Казань — Екатеринбург разворачивается строительство скоростной автодороги от населенного пункта Дюртюли в Башкирии до поселка Ачит в Свердловской области. То есть для автоперевозчиков появится дополнительная скоростная трасса, по которой можно будет переходить на дороги, ведущие в обход Уфы через Самару, в том числе до Краснодарского края и далее до пограничного перехода с Турцией, — добавил Давид Кричкер. — Напомним, что сегодня открыто сквозное четырехполосное движение от Екатеринбурга до Челябинска. Таким образом, Южный коридор полностью обеспечен движением транспорта с разделением встречных потоков, чтобы максимально снизить риски аварий.

Перевозчики четко улавливают изменения, происходящие в транспортной логистике как внутри страны, так и на ее границах. Главное, они видят готовность государства к совместным действиям по переориентации грузоперевозок и созданию новой маршрутной сети.

Артем Коваленко

Расширка узких мест

Уровень газификации населенных пунктов в Челябинской области может достичь 90%, если будет решена проблема запертых газораспределительных станций



В августе в селе Булзи Челябинской области запущен в эксплуатацию новый газопровод протяженностью более 11 км. Населенный пункт газифицирован на 80%. Обеспечена техвозможность подключения 347 частных и пяти двухквартирных домовладений

Челябинская область и Газпром подписали программу развития газоснабжения и газификации до конца 2025 года. Об этом 31 августа в ходе совещания с членами правительства президенту РФ сообщил вице-премьер **Александр Новак**. Документ, разработанный региональным правительством и энергетической компанией, содержит перечень технических мероприятий, которые помогут снять все барьеры, мешающие газификации, в том числе решить проблему «закрытых» по лимитам газораспределительных станций (ГРС). «ГРС с дефицитом пропускной способности — одна из ключевых проблем в развивающихся территориях Челябинской области», — прокомментировали ситуацию в региональном кабинете министров.

Газпром проведет реконструкцию и техническое перевооружение семи ГРС: «Балашиха», «Еленинский», «Карабаш», «Кунашакский», «Кыштым», «Митрофановский» и ГРС-1 «Челябинск» (всего в регионе 16 ГРС). Кроме того, компания проложит газопровод-перемычку от ГРС «Митрофановский» до существующих сетей. Эти станции обеспечивают подачу газа потребителям в Челябинске, Златоусте, Карабаше, Кыштыме и прилегающих к ним населенных пунктах, а также в Карталинском, Кунашакском, Сосновском районах. Увеличение их производительности предоставит возможность подключать новых потребителей. Доступ к газовым сетям появится у 22 тыс. домовладений и 32 котельных.

— Совместная программа позволит рас-

шить все узкие места, все проблемы в газификации, которые накопились в регионе за последние годы. В частности, решить проблему запертых ГРС, мощности которых были полностью распределены на действующих потребителей, — заявил губернатор Челябинской области **Алексей Текслер**. — Объем финансирования со стороны Газпрома составит более 700 млн рублей.

Сейчас уровень газификации Челябинской области составляет 77%, что выше среднего по стране (около 72%). Предполагается, что к 2035 году этот показатель достигнет 90%. Насколько эффективно в регионе реализуются задачи газификации?

Подключат 10 тыс. домовладений

На строительство газопроводов и газовых сетей в 2022 году челябинские муниципалитеты получат около 1 млрд рублей (в виде суб-

сидий). Будет проложено порядка 400 км сетей, в том числе в 16 поселках, ранее не газифицированных (полный список — см. «Кого подключат в 2022 году»), что позволит подключить 10 тыс. домовладений. Общее количество включенных в план-график догазификации Челябинской области домовладений — более 80 тыс. в почти 200 населенных пунктах.

За последние несколько лет финансирование работ по газификации увеличено в два раза (например, в 2022 году в региональном бюджете сумма выросла на 25%). По данным Минстроя Челябинской области, только в 2021 году за счет средств бюджетов различных уровней построено 545 км газораспределительных сетей (с 2019 года — более 1,6 тыс. км). Проведены работы на 62 объектах газоснабжения в 24 муниципалитетах. В частности, газифицирован частный сектор в поселке Ленинск города Миасс, жилые дома в деревне Чебакуль Кунашакского района, селе Париж Нагайбакского района и т.д.

Региональная программа газификации синхронизирована с федеральной программой догазификации, стартовавшей в 2021 году в соответствии с поручением президента РФ. Нормативно-правовые акты, регламентирующие правила подключения (технологического присоединения) газоиспользующего оборудования и объектов капитального строительства к сетям газораспределения, на Южном Урале вступили в силу 18 октября 2021 года. Согласно принятым правилам, догазификация возможна в тех населенных пунктах, где есть газораспределительная инфраструктура. Программа доступна только для тех, кто будет использовать газ для бытовых нужд, и не распространяется на тех, кто планирует использовать газ в коммерческих целях.

По словам Александра Новака, полностью изменена система взаимоотношений в рамках газификации домохозяйств: «С субъектов РФ и граждан снята нагрузка по развитию внутрипоселковой инфраструктуры. Исключена возможность отказа газораспределительных организаций (ГРО) в подключении домовладений по причине отсутствия технической возможности. Ранее ГРО

Программа социальной газификации инициирована президентом РФ. Предполагает, что если в населенном пункте есть газовая труба, то до границы земельного участка ее проведут бесплатно, независимо от того, как далеко от нее расположен дом. Для проведения работ по газификации в качестве единого оператора определена «дочка» Газпрома — «Газпром газификация». Утвержден перечень из 72 субъектов РФ, в которых действует единый оператор. В 13 субъектах определены региональные операторы газификации, на которые возложена централизованная ответственность.

Догазификация должна вестись без привлечения средств населения. В настоящее время, с учетом Челябинской области, программы развития газоснабжения и газификации подписаны Газпромом с 70 субъектами РФ. Компания ведет широкую разъяснительную кампанию среди населения об условиях участия в программе. По данным на 31 августа, от жителей России принято свыше 670 тыс. заявок на бесплатную газификацию, подписано 545 тыс. договоров, к 240 тыс. домовладений подведен газ до границы участка. В планы-графики субъектов РФ на 2022 год попали 785 тыс. домовладений, на 2023 год — еще 206 тысяч. Общий объем средств, заложенный в бюджетах субъектов РФ на 2022 год на субсидии для льготников, — порядка 4,5 млрд рублей. ■

ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ



Алексей Текслер: «Очень важно поддержать людей — помочь приобрести им внутридомовое газовое оборудование, поэтому с прошлого года мы реализуем программу поддержки отдельных категорий, которые в ней нуждаются. С начала этого года приняли решение расширить список льготных категорий»

формально отказывали заявителям, хотя объемы для социальной газификации незначительны по сравнению с заявками, например, промпредприятий. Мы эту проблему с Газпромом решили. И это значительно ускорило социальную газификацию».

В Челябинской области утверждена дорожная карта. Проведена инвентаризация домовладений газораспределительными организациями и муниципальными образованиями. Создан региональный штаб по газоснабжению. Утвержден и размещен на сайте регионального Минстроя план-график догазификации. Для ускорения процесса ГРО, реализующие мероприятия по догазификации домовладений, освобождены от уплаты налога на имущество. Предполагается, что к 1 ноября будет разработана полная схема развития газоснабжения области до 2035 года.

Темпы догазификации оцениваются как

высокие. По словам заместителя губернатора Челябинской области **Сергея Шаля**, в рамках программы к газу подключены более 2,5 тыс. домовладений. В числе лидеров — Увельский и Пластовский районы, Магнитогорск. Так, с начала действия программы сотрудники филиала «Газпром газораспределение Челябинск» в Магнитогорске приняли 2853 заявки, оформили 2332 договора, 789 — уже исполнили, 667 домовладений подключили к газу.

Всего в программе догазификации на территории Челябинской области участвуют 13 ГРО, объем финансирования — 19 млрд рублей. Договоры заключены на 17 млрд рублей. По данным на июль, принято заявок на догазификацию 38,6 тыс., количество заключенных договоров на газификацию — более 20,3 тыс. Газовые сети подведены к границам почти 8 тыс. земельных участков.

Напомним, в июле Алексей Текслер на встрече с Александром Новаком предложил ускорить реализацию программы газификации в регионе, сдвинув сроки строительно-монтажных работ по ГРС (сейчас проектно-изыскательские работы программой предусмотрены на 2023 и 2024 годы, а строительно-монтажные — на 2025 и 2026 годы): «Я попросил сдвинуть выполнение, чтобы в 2024 году мы все эти проблемы закрыли и могли двигаться дальше». Также глава региона выступил с инициативой провести консолидацию ГРО (по примеру того, как это делают Россети) в связи с тем, что есть организации-банкроты, которые не будут заниматься догазификацией.

Сумма субсидии увеличена, перечень льготников расширен
«Согласно программе так называемой социальной газификации, жители домовладений могут получить бесплатное подведение газа до границ своего участка, если в их населенном пункте есть газораспределительная инфраструктура», — объяснили в региональ-

ном Минстроя и инфраструктуры. Организован прием заявок на догазификацию через клиентские центры «Газпром газораспределение Челябинск», МФЦ, клиентские центры ГРО. Дистанционно подать заявку можно через портал Единого оператора газификации, портал Госуслуг, личный кабинет ГРО. Работы по проектированию и строительству газопровода в границах земельного участка, приобретение газопотребляющего и измерительного оборудования осуществляются заявителями за свой счет. Исключение составляют льготные категории населения.

Единовременная социальная выплата на компенсацию части расходов по приобретению внутридомового газового оборудования и его установку была введена в Челябинской области 1 июля 2021 года. По инициативе Алексея Текслера, единогласно поддержанной областным Заксобранием, максимальная сумма субсидии с 31 мая 2022 года была увеличена с 60 тыс. рублей до 100 тысяч. Первоначально ею могли воспользоваться одиноко проживающие пенсионеры в возрасте старше 55 (женщины) и 60 лет (мужчины), являющиеся собственниками жилых помещений, а также многодетные семьи и семьи с детьми-инвалидами со среднедушевым доходом менее двукратной величины прожиточного минимума. В 2022 году перечень льготных категорий был расширен (см. «Кто может рассчитывать на субсидию»). В 2021 году компенсацию получили 256 человек на сумму 14,8 млн рублей. По информации на 1 августа 2022 года — 577 человек на сумму 39,6 млн рублей.

Напомним, в прошлом году у челябинских семей появилась возможность использовать региональный материнский капитал для подключения к сетям газораспределения. Его размер сейчас составляет 108,1 тыс. рублей. Он положен семьям, в которых родились или были усыновлены третий или последующие дети, если доход в семье не превышает двух прожиточных минимумов на человека (25,9 тыс. рублей в 2022 году). Использовать средства на подключение дома к сети можно уже по истечении шести месяцев со дня рождения третьего или последующих детей. В 2021 году областной семейный капитал был перечислен более чем 4,3 тыс. семьям на сумму 430 млн рублей, из них 87-ми — на подключение к сети газораспределения на сумму свыше 7,5 млн рублей.

— Если программа социальной догазификации помогает провести газ до границ земельных участков южноуральцев, то меры соцподдержки дают возможность наиболее незащищенным жителям региона приобрести внутридомовое газовое оборудование и выполнить необходимые работы в границах земельного участка, газифицировав таким образом свой дом, — прокомментировала практику министр социальных отношений Челябинской области **Ирина Буторина**.

Кто может рассчитывать на субсидию:

- многодетные семьи, у которых среднедушевой прожиточный минимум не превышает двукратного прожиточного минимума, установленного на территории Челябинской области;
- семьи, воспитывающие ребенка-инвалида;
- одиноко проживающие пенсионеры, которые являются собственниками жилого помещения;
- инвалиды 1 и 2 группы с доходом, не превышающим двукратного прожиточного минимума;
- пенсионеры, достигшие возраста 65 лет.

Чтобы оформить единовременную социальную выплату, необходимо обратиться в управление социальной защиты населения по месту жительства и встать на учет. Выплата предоставляется после завершения работ по установке внутридомового газового оборудования и заключения договора поставки газа.

Кого подключат в 2022 году

До конца 2022 года в Челябинской области газ подведут к 16 населенным пунктам, которые ранее никогда не были газифицированы: в поселки Ташказган, Воздвиженка и Южный Агаповского района, деревню Селяева Аргаяшского района, поселок Саламат Варненского района, поселок Урлядинский Верхнеуральского района, деревню Сухоруково Еткульского района, село Ачликуль и поселок Озерный Красноармейского района, поселок Совхозный Нагайбакского района, деревню Сосновенькое Октябрьского района, поселок Шантарино и Каменная Речка Троицкого района, деревню Верхнеусцеломово, поселок Глазуновка и село Аминово Уйского района.

Ирина Перечнева

Время открытых и динамичных

Банковский ритейл переходит к другой реальности, удержаться в новых условиях конкуренции смогут банки, кардинально перестроившие модели управления, убежден руководитель департамента розничного бизнеса УБРиР **Сергей Миловский**

Банковская розница все последние годы служит драйвером индустрии финансовых услуг. Как сегмент переживает санкционный кризис, какие тренды закладываются на долгосрочную перспективу, «Эксперт-Уралу» рассказал руководитель департамента розничного бизнеса УБРиР Сергей Миловский.

Режим стресс-тестирования

— *Как банковская система прошла стрессовый период, характерный для начальной стадии экономического спада?*

— Этот период стал серьезнейшим вызовом для всего банковского рынка, но финансовая система в целом оказалась достаточно стрессоустойчива. Банк России очень оперативно поднял ключевую ставку до 20%, позволив избежать паники среди вкладчиков, и реагировал на новые вызовы.

Помимо удара по экономической составляющей в виде мгновенно выросших ставок, банковская система встретила еще целый ряд негативных внешних факторов: резкое сокращение кредитования и беспрецедентное санкционное давление, уход с рынка международных платежных систем, радикальное сокращение трансграничных переводов, рынка инвестиций. Для значимого количества игроков вызовом стало еще и удаление мобильных приложений из Apple Store и Google Play.

К счастью, экономический спад оказался не столь выраженным, как можно было предположить, и замедление темпов инфляции также произошло существенно быстрее. ЦБ смог достаточно быстро снизить ключевую ставку, что восстановило спрос на кредитование, а Национальная система платежных карт практически обеспечила для населения незаметность ухода с рынка VISA и MasterCard. Финансовая система РФ успешно выстояла.

УБРиР во всех аспектах смог использовать кризис как новую возможность. Мы очень быстро адаптировались к новым реалиям рынка. Нам удалось не только сохранить действующих вкладчиков, но и существенно нарастить портфель пассивов, привлечь огромное количество новых клиентов и быстро восстановить кредитование.

— *Какие факторы сыграли наибольшую роль в охлаждении спроса на кредитование в первые месяцы кризиса?*

— Во-первых, сокращение реальных доходов заемщиков на фоне резкого роста ставок. Люди стали намного критичнее оценивать свои возможности и отказываться от крупных покупок. Во-вторых, пересмотр риск-стратегий. Для нас крайне важно сохранять качественный кредитный портфель, и первое время с начала кризиса мы предоставляли кредиты только клиентам с наилучшим риск-профилем.

Вместе с этим, уже к середине весны мы смягчили строгость в принятии решений и полностью поменяли всю линейку потребительских кредитов, сделав ее наиболее простой и доступной для клиентов. К примеру, теперь вы можете сильно снизить свою ставку, если активно пользуетесь картой УБРиР. А на фоне динамичного снижения ставок и возвращения спроса уже к июлю мы не только вернулись к докризисным объемам кредитования, но и побили ряд собственных исторических рекордов.

Еще более быстрыми темпами вернулся спрос на кредитные карты. За счет программы государственного субсидирования мы также смогли очень быстро восстановить объемы ипотечного кредитования.

Быстро и бесшовно

— *После того, как Банк России временно ограничил уровень эквайринговой комиссии банков одним процентом, кешбэки начали уходить из продуктовых линеек. Как думаете, они вернуться по мере снятия ограничений?*

— Выгода, получаемая клиентами в виде кешбэка во всех банках примерно одинакова. Различна только маркетинговая упаковка, которая зависит от креативности того или иного банка. Конкуренция же переместилась в другую плоскость, связанную с простотой и выгодностью всей продуктово-сервисной экосистемы банка. Это касается клиентского опыта оформления продуктов и сервисов в любом канале, простоты и нативности мобильного банка, включая любые виды платежей, переводов, накопительных продуктов и т.д. Чтобы успешно конкурировать, надо предлагать еще что-то сверху, чтобы заинтересовать клиента. Именно поэтому ведущие

игроки столь активно занимаются коллаборациями с различными партнерами, интегрируя небанковские сервисы и услуги в свои экосистемы, или наоборот. И мы здесь не исключение.

— *А как УБРиР позиционирует свои конкурентные преимущества в розничном сегменте?*

— Мы предлагаем клиентам весь спектр розничных банковских продуктов, но придерживаемся принципа Парето: фокусируемся на 20% продуктах и сервисах, которые актуальны для 80% граждан нашей страны. При этом стараемся сделать эти 20% много лучше, чем все остальные банки.

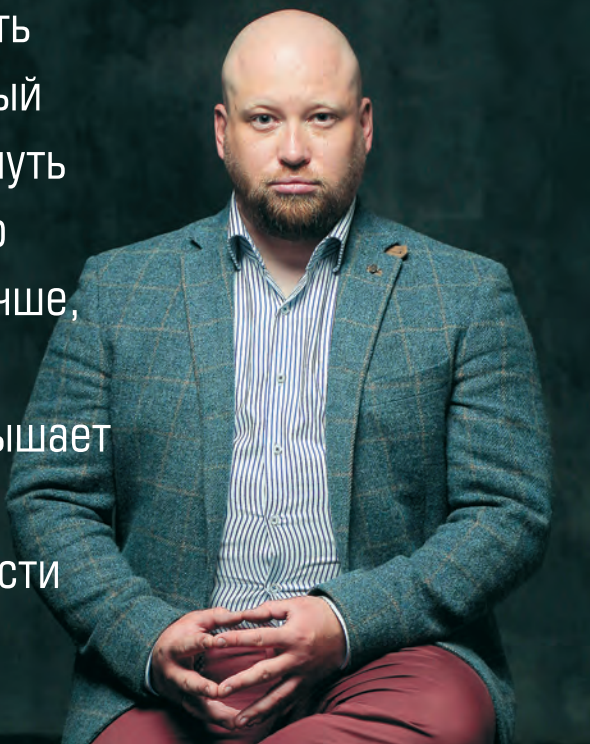
Одна из наших сильнейших сторон — удобный и выгодный сервис повседневного банкинга. Клиентский опыт использования мобильного банка по ряду рыночных исследований (Marksw Webb, Retail Finance Awards, CX Word Awards) входит в число лучших на рынке, а дебетовые и кредитные карты отличаются выгодностью, простотой получения и прозрачностью тарифов. Получить нашу дебетовую или кредитную карту можно в цифровом виде, или в офисе мгновенно, или максимум на следующий день службой курьерской доставки банка. Это действительно очень удобно, и находит позитивную рыночную оценку: как я говорил, наша база активных клиентов постоянно увеличивается. Я могу привести еще много таких примеров, но ключевое наше преимущество не в конкретном продукте или сервисе, а в модели управления.

Мы достаточно компактная компания, к тому же опирающаяся на очень жесткие принципы производства и принципы agile, наша скорость изменений гораздо выше, чем у крупнейших игроков, с которыми мы конкурируем. Мы можем намного быстрее подстраиваться под изменения рынка и клиентских потребностей.

— *Ковидный кризис сильно подтолкнул банки к развитию дистанционных каналов. Этот тренд закрепился окончательно?*

— Цифровая революция в российской банковской рознице началась задолго до ковидного кризиса, люди уже давно привыкли совершать почти все финансовые операции в дистанционных каналах. Сейчас представить себе банковский ритейл без цифрового опыта просто невозможно. Коронави-

«Чтобы удержать динамику, каждый раз нужно прыгнуть выше головы, то есть сделать лучше, чем другие. Это радикально повышает ответственность и степень зрелости наших бизнес-лидеров»



русские ограничения только вынудили переключиться на цифровые каналы оставшуюся часть консервативных клиентов.

Тем не менее, помимо цифровых сервисов мы продолжаем развивать физическую сеть отделений, контакт-центр, службу доставки. Несмотря на тотальное доминирование мобильного банка, клиенты хотят получать сервис во всех доступных каналах. И важно, чтобы все они, как цифровые, так и физические, работали как единая система, — быстро и бесшовно.

Кстати, о слаженности работы каналов. В мартовскую волну высоких ставок мы встретили почти шестикратный рост клиентского потока во всех каналах одновременно, в режиме реального времени испытав полноценное стресс-тестирование всей системы. Буквально в режиме онлайн были вынуждены запускать многие изменения, связанные с технологиями, моделями обслуживания и режимом омниканальности. За несколько недель сделали то, что планировали реализовывать в течение полугода. Поэтому для нас этот кризис стал сильнейшим катализатором изменений.

— *Одно из следствий санкционного противостояния — мобильные приложения подсанкционных банков удаляются из Google Play и App Store. Можно ли ожидать разворота интереса к интернет-версиям?*

— Рынок в полной мере оценил сложившийся в мире цифровой диктат крупнейших онлайн-сторов. Даже неподсанкционные банки не могут чувствовать себя в безопасности, ведь удаление приложения может произойти в любой момент. Все, чьи приложения были удалены, пытаются найти какие-то решения, в большинстве своем вре-

менные. Благодаря открытости платформы ситуация для Android, конечно, проще, так как есть альтернативные способы дистрибуции приложения, но все равно для клиента это не самый удобный вариант. Единственный долгосрочно стабильный инструмент — web-версия приложений. Поэтому да, в текущих реалиях мы увидим новый цикл роста именно интернет-версий мобильных банков.

— *Сейчас ситуация в экономике стабилизировалась, ставки пошли вниз. Оттока ждете? Как будет выглядеть структура сберегательного продукта?*

— Спрос на сберегательные продукты стал менее эластичен по цене, и со снижением ставок почти все наши клиенты пролонгировали свои депозиты. Более того, мы продолжаем привлекать большое количество новых для банка клиентов, чему очень рады. Я не думаю, что в ближайшее время будут какие-то структурные изменения паттернов поведения держателей депозитов, но прогнозирую рост популярности накопительных счетов, которые особенно удобны для клиентов. Также мы отмечаем рост спроса на комбинированные продукты, предлагающие размещение части средств на депозите, в частности инвестиционные инструменты.

Это касается поведения обычных людей. Среди состоятельных клиентов, разумеется, палитра инструментов размещения более широкая.

Скорость и прозрачность

— *Как меняются в банке бизнес-процессы?*

— Построение оптимальных бизнес-процессов является важнейшей частью конкуренции — это постоянное улучшение кли-

ентского опыта с одной стороны и снижение себестоимости обслуживания с другой. Достигается это за счет цифровизации сервисов, роботизации процессов, повсеместного использования data science и многих других инструментов. Это постоянный и очень ресурсоемкий труд. Ведь если твой процесс стоит дороже, чем у конкурента, ты не сможешь предложить клиенту сопоставимые тарифы или вынужден будешь работать в убыток.

В УБРиР по ключевым процессам банка выстроены мониторинги, которые позволяют в постоянном режиме работать с отклонениями. Помимо этого, мы постоянно занимаемся реинжинирингом процессов, и по каждому из них есть описание целевого состояния, которое достигается в режиме проектной деятельности. К примеру, бизнес-процесс потребительского кредитования отслеживается с момента заполнения клиентом заявки до погашения кредита. Речь идет о многих десятках параметров, каждый из которых имеет свою стоимость. И все это постоянно наблюдается и оптимизируется. Так из мелочей создается большая экономика, которая абсолютно незаметна для клиентов, но в итоге выливается в повышение эффективности и возможность установления наилучших тарифов.

— *В августе УБРиР провел Demo Day, что это за мероприятие и какова его цель?*

— Demo Day для нас — публичный рассказ всех розничных бизнес-линий о достижениях за квартал. Это один из элементов нашей производственной модели, ключевой девиз которой — тотальная прозрачность.

Мы и ранее регулярно делали такие мероприятия, но сугубо внутри организации. Сейчас же стали достаточно уверены в себе и готовы публично делиться достижениями, а также тем, что у нас «под капотом». Разумеется, не нарушая границы коммерческой тайны.

Теперь будем это делать регулярно. Demo Day дает сумасшедшую мотивацию для наших команд, ведь нужно регулярно и публично рассказывать, чего достигло твое подразделение, что ты можешь предложить клиентам такого, чего не может рынок. То есть теперь на тебя смотрит не только руководитель с коллегами, но и клиенты, и профессиональное сообщество. При этом придется поделиться идеями, которых на рынке еще нет, и быть готовым к тому, что в следующем цикле кто-то их повторит. Чтобы удержать динамику, каждый раз нужно прыгнуть выше головы, то есть сделать лучше, чем другие.

Это радикально повышает ответственность и степень зрелости наших бизнес-лидеров. И в конечном счете это приводит к тому, что клиент получает наилучший продукт и сервис. ■



Артем Коваленко

Мы сделали продукт мирового уровня

Уральские ученые в кооперации с реальным сектором экономики создают новые решения и технологии

Поддержка участников Уральского межрегионального научно-образовательного центра (УМНОЦ) «Передовые производственные технологии и материалы» из свердловского бюджета в виде возмещения затрат на внедрение в промышленное производство НИОКР будет сохранена до 2025 года. За два года на эти цели было направлено 200 млн рублей. «Такая мера поддержки стала очень востребованной, поэтому принято решение сохранить ее действие», — прокомментировали в департаменте информполитики Свердловской области. Напомним, в 2022 году УМНОЦ получит грант в размере 119,4 млн рублей от правительства РФ. 80% средств будет направлено на мероприятия, напрямую связанные с реализацией технологических проектов. Остальные пойдут на развитие кадрового потенциала, компетенций ученых, разработку специализированных образовательных программ.

Ключевой задачей УМНОЦ, объединяющего потенциал реального сектора экономики, вузовской и академической науки, поставлено внедрение передовых технологий на ведущих предприятиях Курганской, Свердловской и Челябинской областей. Сейчас в портфеле центра 51 проект, многие из них напрямую связаны с импортозамещением. «Список проектов мы постоянно расширяем. Они проходят оценку экспертного совета, а окончательное решение по включению их в портфель центра принимает наблюдательный совет НОЦ», — рассказал «Эксперт-Уралу» председатель управяюще-

го совета УМНОЦ, ректор Уральского федерального университета **Виктор Кокшаров**.

Какие из разработок НОЦ уже задействованы в региональной экономике, а каким проектам еще предстоит завоевать место на рынке?

Первыми в России

Есть несколько примеров реализованных проектов. Один из последних — запуск серийного производства автопилотов для сельхозтехники. Внедрение такой системы точного земледелия повышает собираемость урожая на 20 — 30%.

— Мы сделали продукт мирового уровня, который способен полностью заместить зарубежные аналоги. Все производство обеспечивается на базе нашего предприятия: от проектирования виртуальных моделей и микросхем до сборки готовых образцов. Созданные устройства могут быть установлены на комбайн, трактор или опрыскиватель. Автоматизация системы позволяет увеличить скорость уборки поля, уменьшить трудозатраты, экономно расходовать топливо и гербициды. Уже этим летом 30 образцов были установлены на самоходные опрыскиватели отечественного производителя и успешно прошли испытания в полях. Заказчики отметили высокий уровень точности и эффективности автопилотов, — рассказывает **Антон Капустин**, замдиректора по гражданской продукции екатеринбургского НПО автоматике имени академика Н.А. Семихатова (партнера УМНОЦ).

Над проектом работала большая команда. В УрФУ разработали конструкторскую

документацию для создания высокочастотных радаров ближнего и дальнего действия. Эти приборы позволяют избежать столкновения с объектами, появившимися на пути транспорта, и достичь заданной маршрутом цели. «Мы первыми в России разработали радар с высокой чувствительностью. Он способен своевременно предупреждать о возможном столкновении с каким-либо объектом. При этом он распознает как неодушевленные предметы, так и движущегося человека или животное. Сейчас несколько образцов тестируются на одном из видов крупной специализированной техники российского производителя», — детализирует Антон Капустин.

— В УМНОЦ идет активная работа над реализацией и других транспортных проектов. К примеру, разработка высокотехнологичного «Арктического автобуса» для безопасной перевозки пассажиров в районах Крайнего Севера. В Свердловской об-

Уральский межрегиональный научно-образовательный центр мирового уровня «Передовые производственные технологии и материалы» создан для объединения потенциалов образовательных и научных организаций реального сектора Свердловской, Челябинской и Курганской областей. Уральский федеральный университет выступил инициатором создания и выполняет функции проектного офиса УМНОЦ. По итогам 2021 года УМНОЦ на 12% перевыполнил плановые показатели по количеству патентов на изобретения в приоритетных областях развития и на 56% — по числу новых технологий и высокотехнологичной продукции, переданных для внедрения в производство. ■

Партнерская модель

Без тесного сотрудничества науки и промышленности невозможно решить комплексные научно-технологические задачи, считает председатель управляющего совета УМНОЦ, ректор Уральского федерального университета **Виктор Кокшаров**



— **Виктор Анатольевич, благодаря НОЦ возникли новые лаборатории, какие задачи они решают сегодня? Насколько это эффективный инструмент кооперации?**

— В этом году в Уральском НОЦ появилось шесть новых лабораторий, в том числе две в УрФУ: лаборатория перспективных технологий комплексной переработки минерального и техногенного сырья цветных и черных металлов и лаборатория водородной энергетики. Объем финансирования каждой — 14,9 млн рублей в год. Лаборатории создаются, чтобы ускорить внедрение технологий. С их помощью мы построим сквозную цепочку от фундаментальных научных исследований до разработки и внедрения технологий. Неслучайно эти две лаборатории создаются именно у нас: мы ставим задачу стать мировым лидером в области водородной энергетики, в области создания твердооксидных топливных элементов и электролизеров на основе высокочистых оксидов редких и редкоземельных элементов.

— **Как вы оцениваете сотрудничество научных школ и предприятий в рамках НОЦ?**

— В основу деятельности научно-образовательного центра положена партнерская модель. Мы понимаем, что без тесного сотрудничества науки и промышленности невозможно решить ком-

плексные научно-технологические задачи, которые выходят на мировой уровень. Целый ряд проектов уже показал результативность и вызвал серьезный отклик у промышленных партнеров. НОЦ развивает именно прикладную науку.

— **Насколько востребован новый формат взаимодействия индустриальных предприятий и вузов по разработке образовательных программ и курсов «под ключ»?**

— Большие надежды связываем с образовательной платформой УМНОЦ. Уже создана и успешно апробируется модель проектной деятельности «Стартап как диплом». Она является составной частью национального проекта «Наука и университеты». Важно подготовить серьезные стартапы, которые позволят выйти на создание нового продукта и его реальное внедрение. В рамках УМНОЦ запущена и технологическая площадка образовательной платформы для размещения онлайн-курсов, ориентированных на подготовку кадров по приоритетным направлениям научно-технического развития региона. Кроме того, созданы программы дополнительного профессионального образования для обучения сотрудников предприятий без отрыва от работы с возможностью экономии финансовых затрат через реализацию в смешанном формате. Проводится обучение по

программам ДПО в очном и дистанционном формате.

НОЦ дает вузам возможность при подготовке специалистов-инженеров (бакалавров, магистров, аспирантов) целенаправленно взаимодействовать с ведущими предприятиями Урала. Обучение четко направлено на важные для предприятий проекты мирового уровня. Однозначно НОЦ дает возможность улучшить учебный процесс с точки зрения погружения в тематику высоких технологий.

— **Региональные власти содействуют развитию НОЦ?**

— Опыт Свердловской области показал: когда к этому процессу подключаются областные власти, проекты получают новый импульс для развития. В этом году правительство Свердловской области выделило 100 млн рублей. Речь идет о возмещении до 50% затрат на исследования, которые ведутся предприятиями и его партнерами — вузами или академическими институтами — с целью внедрения в производство конкретных разработок. Соответствующий конкурс проводится в области через Фонд развития промышленности, даст очень хороший результат. Крайне важно продолжать реализовывать такие механизмы поддержки проектов и в других регионах.

— **Почему предприятиям стоит подать заявку на участие в НОЦ?**

— Вступление в НОЦ даст им дополнительное взаимодействие с видными учеными и выдающимися специалистами. Это очень важно, так как многие предприятия заинтересованы в развитии высокотехнологичных направлений, проектов серьезного уровня. Также участник НОЦ сможет получить компенсацию затрат на внедрение научных разработок. И еще важное преимущество центра — образовательная платформа, которая позволит предприятиям получать квалифицированные кадры. ■

ласти совместно с компанией Синара СТМ производят высокоскоростной подвижной состав и городской транспорт, а специалисты из Кургана реализовали проект российского вездехода «Бурлак». И вездеходы уже используются, — говорит директор по развитию УМНОЦ **Игорь Манжуров**.

По его словам, технологии и продукция компаний-участников успешно применяются и в других секторах: «Они занимают достойное место в реестрах импортозамещающих продуктов Минпромторгов Свердловской, Челябинской и Курганской областей. Например, это разработка различных контроллеров, систем автоматики для элементов управления в энергетике и нефтегазовом секторе. Когда ушли такие иностранные партнеры, как Siemens, Schneider, наш индустриальный партнер, екатеринбургская компания «Прософт-Системы», реализовала научные разработки исследователей УрФУ, и теперь вся система управления сложными производственными устройствами полностью замещена и успешно функционирует».

Это уже другая энергетика

В портфеле УМНОЦ много проектов в стадии реализации. Так, в сотрудничестве с компанией «Аксалит Софт» разрабатывает-

ся сепаратор для переработки отходов, совместно с Уральским оптико-механическим заводом — новейший вид дефибриллятора и систем для подачи дыхательной смеси в аппаратах искусственной вентиляции легких. В партнерстве с «Мегахим-Проект» УрФУ проектирует автоклавы, используемые производства композиционных материалов.

— В рамках НОЦ очень активно развивается умная энергетика. Так, с компанией «Прософт-Системы» совершенствуются подходы к эффективному цифровому управлению объектами электроэнергетики. Другой знаковый проект в этой области — цифровые технологии для трансформаторов — реализуется с компанией АЙ-ТОР. Многие знают проект «Канатоход» для работ на высоковольтных линиях, как для диагностики таких линий, так и в решении проблемы обледенения. Это решение позволяет вести такие работы быстрее и безопаснее. С Каменск-Уральским металлургическим заводом разрабатывается комплекс энергоэффективного индукционного оборудования, — приводит примеры Виктор Кокшаров.

Один из самых прорывных проектов — создание демонстраторов двигателя для ракетно-космического комплекса с многора-

зовой одноступенчатой ракетой-носителем. Создание ракетного комплекса с новым типом двигательной установки ставит новые задачи для всей космической отрасли. Работа ведется совместно с ЮУрГУ, Научно-исследовательским институтом машиностроения (Нижняя Салда), Государственным ракетным центром имени академика В.П. Макеева (Миасс), НПО автоматики имени академика Н.А. Семихатова. «Наша задача — разработать и испытать различные варианты двигательной установки для того, чтобы снизить риски, когда будет переход на полномасштабную ракету-носитель. В прошлом году удачно провели испытания на топливной паре спирт — кислород. В этом году готовимся испытать двигательную установку на двигательной паре кислород — водород. Это уже другая энергетика, и мы создали конструкцию центрального тела и новых двигателей, которые будут охлаждаться», — рассказал руководитель проекта **Сергей Ваулин**.

— Уральский НОЦ смог на практике показать, что эффективное взаимодействие научных и образовательных организаций, органов власти и индустриальных партнеров позволяет добиваться очень хороших результатов, — итожит Виктор Кокшаров. ■

Илья Бахарев

Не пустить ли сазана в городской пруд?

От восстановления нарушенных земель и зарыбления водоемов до реинтродукции вымирающих видов животных — таков спектр деятельности уральских предприятий по сохранению биоразнообразия



ПРЕСС-СЛУЖБА ТМК

Крупнейшие промышленные предприятия и холдинги Уральского региона инвестируют значительные средства в сохранение биоразнообразия, природных ландшафтов и водных экосистем. Для компаний металлургической, горнодобывающей, нефтегазовой отраслей природоохранная деятельность стала важной составной частью ESG-трансформации, без которой уже не мыслится функционирование крупного промышленного бизнеса.

Магнитогорский металлургический комбинат, например, чтобы компенсировать негативное воздействие, занимается рекультивацией нарушенных земель. В планах компании — восстановить до 2025 года земли на всей площади выведенного из эксплуатации Западного карьера горы Магнитной. Здесь планируют нарастить плодородный слой, посеять травы, высадить кустарники и деревья. Помимо этого, ведутся работы по ликвидации Восточного карьера горы Магнитной, что предусматривает техническую рекультивацию, а

на конечном этапе — также высадку растений. Всего ММК предполагает за десять лет (с 2016 года) провести биологическую рекультивацию на суммарной площади 51,4 га.

Частью стратегической инициативы ММК «Чистый город» стала масштабная программа озеленения Магнитогорска (реализуется в партнерстве с городской администрацией). Программа предполагает высадку около 11 тыс. саженцев деревьев и кустарников обширного видового состава (ясень, клен остролистный, липа, береза, сибирская ель, рябина). Участие комбината в сохранении водной экосистемы проявляется в восстановлении и развитии биоразнообразия реки Урал и Магнитогорского водохранилища. В частности, ведется зарыбление водохранилища мальками сазана, толстолобика и белого амура. Сазан и белый амур — травоядные, эти рыбы предотвращают зарастание водоемов, а толстолобик питается микроскопическими водорослями — фитопланктоном, поэтому выступает в качестве прекрасного мелиоратора.

Предприятия еще одного металлургического гиганта — группы «Мечел» отдадут

приоритет рекультивации нарушенных горными работами земель. За последнее десятилетие рекультивировано более 300 гектаров на лицензионных участках. Особое внимание уделяется восстановлению нарушенного почвенного покрова. В компании заявляют, что используют все доступные методы и средства для воссоздания комфортной среды обитания на территориях, где осуществляется добыча природных ресурсов.

Предприятия группы «Мечел» также проводят научные исследования, разработку и внедрение новых методов и технологий рекультивации земель. Например, в Сибири угольная компания «Южный Кузбасс» реализовала проект новой технологии рекультивации нарушенных земель. На отработанных площадях разреза «Красногорский» совместно с Кемеровским государственным университетом были проведены научно-исследовательские работы по экспериментальному подтверждению возможности использования отходов добычи и обогащения угля для рекультивации земель. По итогам получены данные о харак-

Биомодуль трубников

Как восстанавливает биобаланс на территории присутствия Трубная Металлургическая Компания (ТМК), рассказала руководитель направления по экологической безопасности ТМК **Елена Подгорных**



— Наша компания ответственно подходит к обеспечению экологической безопасности и сохранению природных ресурсов в каждом из регионов, следуя принципам бережного отношения к окружающей среде, внедряя инновационные и экологически безопасные технологии.

Для обеспечения благоприятной экологической обстановки предприятия ТМК принимают активное участие в программах по благоустройству и озеленению городов: уборка городских и природных территорий, посадка и кронирование деревьев и т.д. В 2021 году сотрудники Северского (СТЗ) и Синарского трубных заводов (СинТЗ), Первоуральского новотрубного завода (ПНТЗ) и Челябинского трубопрокатного завода (ЧТПЗ) высадили более 600 саженцев деревьев и кустарников различных пород.

Участие в общегородских субботниках — многолет-

няя традиция и эффективный кейс для всех предприятий ТМК: металлурги проводят масштабную уборку территорий весной и на протяжении всего года следят за порядком на закрепленных участках города. В 2021 году во время экологических акций и субботников заводчане собрали 2670 тонн мусора.

Также для восстановления биобаланса предприятия ТМК проводят рекультивацию земель, в частности, после завершения эксплуатации объектов размещения отходов. Так, в 2021 году на СинТЗ закончилась рекультивация второй и третьей карты шламонакопителя, восстановлено 8,66 гектара земли. На СТЗ начался процесс вывода из эксплуатации объекта размещения отходов «Шламохранилище № 1». Работы по восстановлению земель также реализуются на ПНТЗ.

На предприятиях ТМК внедрены современные системы оборотного водоснабжения и очистки сточ-

ных вод, что позволяет четко контролировать объемы и качество воды, которая попадает в природные водоемы. Доля оборотного водоснабжения на предприятиях компании составляет 96% — только 4% воды, используемой на производстве, мы получаем извне. Остальной объем — это вода, которая проходит очистку на наших собственных комплексах и возвращается в производственный цикл. Для очистки воды, в том числе сточной, мы используем передовые технологии — так, на ботанических площадках СТЗ ведется работа по доочистке сточных вод с помощью биомодуля (состоит из высших водных растений и рыб). На регулярной основе выполняется очистка береговой линии на участках водопользования.

В этом году ТМК выступит региональным партнером Всероссийской лесовосстановительной акции, которая пройдет в том числе на территории Свердловской и Челябинской областей. Лесная экосистема помогает бороться с глобальным потеплением, поэтому мы считаем важным поддерживать инициативы, направленные на снижение влияния парникового эффекта. Важно, что эти акции поддерживают корпоративные волонтеры ТМК. Этот приоритет подтвердил недавний опрос среди сотрудников предприятий, который мы провели в корпоративном мобильном приложении.

теристиках материалов для биологической рекультивации земель (рекультивантов), образуемых почвенных субстратов, проанализирована эффективность применения тех или иных видов травянистых растений совместно с рекультивантами и биологическими препаратами. Результаты работы вошли в Сборник инновационных решений по сохранению биоразнообразия для угледобывающего сектора, а также получили одобрение администрации Кемеровской области и были предложены к применению кузбасским угледобывающим предприятиям и проектным организациям.

Рыба для металлургов

Активно занимаются восстановлением природных богатств предприятия Уральской горно-металлургической компании. Так, Среднеуральский медеплавильный завод и комбинат «Святогор» уже больше десяти лет проводят зарыбление водоемов Свердловской области. В частности, сотрудники «Святогора» выпускали молодь сазана на плотине Красноуральского водохранилища на реке Салда, а также на озере Светлое в Североуральске. Именно сазан рекомендован специалистами-экологами для зарыбления небольших водоемов: эта рыба оптимально приживается в уральских условиях.

Аналогичные акции предприятия УТМК проводят и в Челябинской области. Летом прошлого года Челябинский цинковый завод, например, провел зарыбление Шершевского водохранилища. В воду выпустили 69 тыс. сеголеток сазана общей массой около полутона тонн. Мальки выращены

Для ряда уральских компаний природоохранная деятельность стала важной составной частью ESG-трансформации, без которой уже не мыслится функционирование крупного промышленного бизнеса

Троицкой продовольственной компанией и доставлены к месту выпуска в специальном контейнере, который при транспортировке обеспечивает определенную температуру воды и подачу кислорода. Руководство завода обещало сделать подобные акции ежегодными. Здесь рассчитывают, что зарыбление Шершней благотворно скажется не только на экосистеме водоема, но и на качестве питьевой воды.

Ряд компаний нефтегазового комплекса, работающих в Уральском регионе, имеют собственные программы сохранения биоразнообразия. Уже десятый год «Газпром добыча Оренбург» реализует корпоративный проект «Живи, родник, живи!» в Оренбургской области. За этот период подразделения предприятия обустроили свыше 110 природных источников воды, в планах на 2022 год — еще десять.

С 2014 года «Газпром добыча Оренбург» принимает участие в реинтродукции степных животных. Компания оказывала помощь в реализации программы создания полувольной популяции лошади Пржевальского — на территорию государственного природного заповедника «Оренбургский» доставлены 22 лошади. Кроме того, в стационар «Оренбургская Тарпанья» Института степи Уральского отделения Российской академии наук доставлены четыре яка.

Реализуя природоохранные инициативы, направленные на восстановление и расширение биоразнообразия в Уральском регионе, крупнейшие промышленные компании укрепляют положительный имидж и улучшают экологическую ситуацию на территориях присутствия.

Павел Кобер

Столица термальных вод

Тюменская область привлекает туристов многообразием объектов для посещения и непрерывным совершенствованием сервиса

ЭКСПЕРТ-УРАЛ № 36 — 88, 19 — 25 СЕНТЯБРЯ, 2022



Сезон на термальных источниках в Тюменской области длится круглый год

В последние несколько лет практически все российские территории занялись развитием внутреннего туризма, но очень немногим удалось существенно нарастить туристический поток. Среди успешных регионов — Тюменская область. Секретами развития внутреннего туризма в интервью журналу «Эксперт-Урал» поделилась директор областного департамента потребительского рынка и туризма Мария Трофимова.

Мультиконструкция, которая завлекает

— *В чем вы видите основные факторы положительной динамики?*

— Последние два года были непростыми для отрасли. Приходилось решать проблемы «с колес», использовать нестандартные подходы, реагировать на изменения туристического рынка и потребительского поведения. Сегодня туристическая отрасль активно восстанавливается. Секрет успеха — в подходе: мы понимаем, что туризм для нашего региона — одно из важных направлений социально-экономического развития, что сфера затрагивает как со-

циальную плоскость, так и экономическую. Получается своего рода мультиконструкция, которая охватывает множество смежных отраслей и становится катализатором развития.

Среди факторов, влияющих на турпоток, можно выделить развитие туристического бренда региона, консолидацию участников рынка, формирование конкурентного продуктового предложения, активную политику продвижения, наращивание партнерского пула, участие в федеральных проектах. Все это позволило области заявить о себе как о туристическом направлении в масштабах страны.

— *Как представлены компании региона в федеральной программе туристического кешбэка?*

— Все ключевые туристические компании и объекты (региональные туроператоры, классифицированные отели и санатории) активно принимают участие в каждом этапе программы. Поэтому те, кто привык пользоваться пакетными предложениями, найдут немало вариантов для организации отдыха, в том числе брендовые маршруты «В Сибирь по своей воле» и «Романовы в Сибири». Индивидуальные

туристы могут выгодно приобрести проживание в отелях и санаториях.

— *Как прошли этим летом чартерные туристические программы в Тюменской области, планировавшиеся из Москвы, Санкт-Петербурга, Казани и других городов? Будет ли продолжение?*

— В этом году при поддержке Ростуризма реализованы четыре этапа чартерной программы туроператора FUN&SUN в Тюменскую область, средняя загрузка рейсов превысила 90%. Чартерная программа стала новым этапом развития региона в качестве туристического направления, ее реализация стимулирует туристический поток, повышает узнаваемость и спрос.

Новинкой летнего сезона стал запуск чартерной программы из Санкт-Петербурга в Тобольск. Туристы познакомились с богатейшим наследием Тобольска, посетили постановки Театра Наций и фестиваль «Лето в Тобольском Кремле», оценили сибирскую гастрономию и термы в Тюмени. В настоящее время с туроператором обсуждаются дальнейшая реализация программы в ноябре 2022 года и предстоящие новогодние праздники.



Мария Трофимова: «Туризм — это бесконечный алгоритм действий по созданию продукта, его улучшению и адаптации»

В этом году в партнерстве с РЖД и «РЖД Тур» у нас стартовал проект железнодорожного круиза «В Сибирь». Круиз позволяет посетить область на комфортном туристическом поезде, который следует по маршруту Москва — Казань — Тюмень — Тобольск — Пермь — Москва. Поездка рассчитана на шесть дней и пять ночей и предполагает посещение главных достопримечательностей городов. Пилотные заезды прошли успешно, поэтому следующий этап запланирован на январь 2023 года.

Отдых на термах

— *Чем привлекает область туристов?*

— В Тюменской области есть большое количество мест притяжения для любой целевой аудитории. Особенно интересен край для тех, кто посещает его впервые. Сибирь — достаточно мощный бренд. Побывать в месте, где начинается Сибирь, узнать о происхождении этого наименования, можно только в Тюменской области.

Тюмень и Тобольск — исторически первые русские города в Сибири. Тобольск когда-то был центром управления Сибири, столицей самой большой Сибирской губернии, границы которой простирались от берегов Камы и до Тихого океана. В городе сохранился большой пласт исторического наследия нескольких эпох: от присоединения Сибири к Российскому царству, неразрывной связи с Домом Романовых, сильного сибирского купечества до масштабного нефтегазового освоения Западной Сибири, заложившего современные основы развития нашей территории. Каждая историческая веха фундаментальна не только для истории области, но и для развития всей страны.

Термальные источники — это направление, которое активно набирает популярность у туристов и в перспективе может получить большое развитие. Тюменская об-



Классифицированные отели и санатории Тюменской области участвуют в федеральной программе туристического кешбэка



Природа Западной Сибири впечатляет

Побывать в месте,
где начинается
Сибирь, узнать о
происхождении
этого
наименования,
можно только в
Тюменской области

ласть предлагает полноценный «морезаменитель»: наши термы — наследники древнего моря, которое десятки миллионов лет назад располагалось на территории региона и оказалось законсервированным в недрах земли. Сегодня вода выходит на поверхность в виде термальных минеральных источников. Этим объясняется соленость и минеральный состав.

Услуги гостям предлагают более 20 термальных комплексов. Это и санаторно-курортные учреждения, и городские курорты (как в Венгрии), и загородные спа-отели. Логистика, транспортная доступность, разный уровень инфраструктурного оснащения и набора услуг делают отдых на термах популярным у разных целевых аудиторий в круглогодичном режиме. Все направления дополняют друг друга и в совокупности с комфортной городской средой, разнообразной гастрономией, яркими событийными



Туристические чартеры в Тобольск набирают популярность



Производство сувениров в регионе поставлено на поток



Одно из изображений на магнитах для туристов: набережная в Тюмени

мероприятиями и активной культурной повесткой формируют полноценный туристический продукт.

Многие туристы сегодня выбирают экотуризм или сельский туризм — одно из трендовых направлений в последние два года. В Тюменской области предлагается большое количество загородных локаций, глэмпингов, сплавов по спокойным живописным рекам, экскурсий на различные подворья и в фермерские хозяйства.

Любители этнической темы также найдут для себя предложение, учитывая историческую многонациональность региона. Конкурентоспособное предложение есть в различном ценовом сегменте.

Календарь событий

— *Одно из важных направлений — событийный туризм. Что интересного ожидается в Тюменской области в предстоящий осенне-зимний сезон?*

— Мы ежегодно формируем календарь событий и уже наработали практику совмещения туристических акций и событийных мероприятий. В осенне-зимнем сезоне среди масштабных и знаковых событий можно выделить открытие термального сезона. Впервые такое мероприятие прошло в ноябре 2020 года при поддержке Ростуризма и личном участии главы ведомства **Зарины Догужовой**. Тогда регион получил статус «Столицы термальных вод России». Теперь открытие сезона — ежегодное традиционное событие федерального масштаба, которое привлекает новых туристов и гостей. Партнеры мероприятия, термальные комплексы, в этот период предоставляют акции, скидки и бонусы для гостей. Кроме того, составляется расписание проведения на каждом из термальных комплексов праздничной программы с шоу, розыгрышами и подарками.

— *Как вы оцениваете перспективы развития туристической отрасли в области на ближайшие пять лет? От чего они зависят?*

— Положительная динамика развития индустрии гостеприимства безусловно будет: продолжим системную работу по организации отраслевых процессов, налаживанию сервисных инструментов и продвижению туристического потенциала региона. В планах — внедрить стандарты для туристических объектов, создать полноценный «бесшовный путь» гостя, нарастить качественный поток самостоятельных туристов, расширить географию. Нет предела совершенству, и туризм — это бесконечный алгоритм действий по созданию продукта, его улучшению и адаптации. Эта отрасль меняется в зависимости от предпочтений человека, и что будет в тренде через пять лет, остается только предполагать. Главное, чтобы система работала как единый слаженный механизм. ■



Фото недели

Уникальный мастер-хранитель роялей России **Виталий Боталов** настраивает концертный Steinway за несколько часов до старта нового сезона Свердловской филармонии. По словам мастера, у каждого музыканта свои требования к инструменту: «Исполнителям классики — произведений Моцарта, Бетховена или Рахманинова — требуется кристально чистое звучание».

Новый сезон филармонии посвящен Сергею Рахманинову. В честь 150-летия великого русского композитора в марте — апреле 2023 года состоится масштабный Рахманиновский фестиваль, но еще задолго до его начала рахманиновская тема прозвучит в знаковых концертах сезона 2022/23. В сентябре музыка Рахманинова украсила открытие Симфонического, Хорового и Органного сезонов филармонии. С нее начали свои выступления Уральский филармонический оркестр и Симфонический хор Свердловской филармонии, гость «Высшей лиги: звезды Steinway» **Александр Гиндин** и органист Кафедрального собора в Калининграде **Мансур Юсупов**. Главный дирижер Уральского филармонического оркестра **Дмитрий Лисс** видит в музыке Сергея Рахманинова «сочетание невероятно открытой, исповедальной эмоциональности со сдержанностью, благородством и аристократизмом выражения чувств».

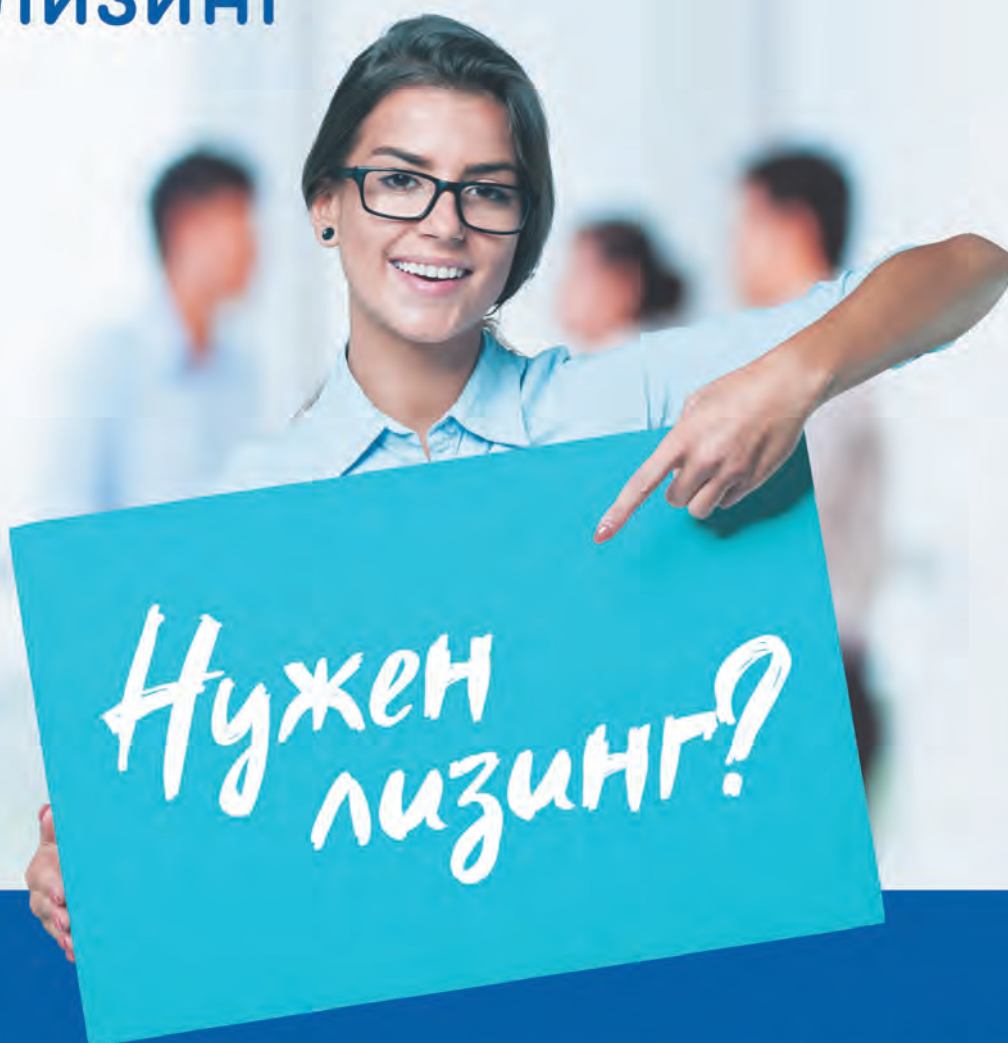
Флаг «Рахманиновский сезон» на крыше филармонии водрузили дирижер Уральского молодежного симфонического оркестра **Дмитрий Филатов**, заместитель директора Свердловской филармонии **Дмитрий Кокорин**.

Фото: Артем Коваленко





**ЧЕЛИНД
ЛИЗИНГ**



**Нужен
лизинг?**



Легковой
и грузовой
транспорт



Спецтехника



Оборудование



Недвижимость

ПОЛУЧИТЕ РАСЧЁТ



ЧЕЛЯБИНСК ул. Красная, д. 11, оф. 222 | (351) 247-12-00

ЕКАТЕРИНБУРГ ул. Хохрякова, д. 10, оф. 605а | (343) 351-00-20

ТЮМЕНЬ ул. Пермякова, д. 1, стр. 5, оф. 1300 | (3452) 39-70-05

Реклама: ООО «ЧелИндЛизинг»