

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

**Дом построят кластер**  
На Среднем Урале хотят упорядочить рынок ИЖС

Страница 14



**Пришлось топить «самовар»**  
В Зауралье не все районы готовы к зиме

Страница 15



**Островки на горизонте**  
Ретейл предлагает уральским фермерам новые форматы сотрудничества

Страница 16

## ОФИЦИАЛЬНО

В Тюменской области приняли новую меру поддержки экспортеров: им возместят расходы на доставку груза до границы РФ в сумме до 500 тысяч рублей. Ее могут получить несколько десятков малых предприятий региона.

Правительство Югры внесло изменения в госпрограмму «Развитие АПК»: товаропроизводители получили возможность повторно подавать заявки на гранты на создание пунктов приема, хранения и переработки дикоросов. Но участвовать в конкурсе можно через 36 месяцев после завершения предыдущего соглашения.

Инвестагентство Тюменской области и национальная ассоциация инвесторов и операторов инфраструктурных проектов «Инфраструктурный клуб» договорились о сотрудничестве. Стороны увеличат число перспективных проектов в регионе, в том числе в формате концессий, ГЧП, МЧП, офсетных контрактов.

## НАЗНАЧЕНИЕ

Директором департамента труда и занятости населения Югры назначен Роман Белкин. До этого он занимал должность заместителя главы ведомства.

## ЦИФРЫ

1,8 миллиона квадратных метров жилья ввели в строй в Тюменской области с начала года. В Челябинской области построили 1,73 миллиона квадратов—на 21 процент больше, чем за аналогичный период прошлого года.

928,9 миллиона рублей федеральных субсидий получит АПК Курганской области в следующем году. Средства пойдут на помощь фермерам и развитие малых форм хозяйствования, увеличение производства продукции растениеводства и животноводства, развитие кооперации и сохранение сельхозугодий.

540 несанкционированных свалок, в том числе 20 на землях лесного фонда, ликвидировали на Ямале с начала года. Этот результат почти вдвое превысил показатели прошлых лет. Вывезено 100 тысяч кубометров отходов.

69 ГГ-стойбиш будет в Югре до конца года. За четыре года реализации проекта доступ к электрическим услугам и сервисам получили около 3000 человек.

31 081,8 рубля составил среднедушевой доход в Челябинской области за январь—сентябрь, увеличившись к аналогичному периоду 2021 года на 12,8 процента. Но реальные доходы населения выросли лишь на 0,9 процента.

**ситуация** Уральский фермер в Верховном суде отстоял право на получение субсидий

# Доказал, что от сохи



Светлана Добрынина, Свердловская область.

До Верховного суда, точнее, до комиссии по экономическим спорам ВС РФ, пришлось идти фермеру из Тавдинского района Алексею Савченко, чтобы доказать министерству АПК и потребительского рынка Свердловской области, что он имеет право на получение господдержки.

Как выяснила «РГ», Савченко далеко не единственный уральский фермер, оказавшийся в подобной ситуации. По данным ревизионного союза сельхозкооперативов УрФО (организация, объединяющая также и фермеров), в 2020 году не получили субсидий более трех десятков ураль-

## АКЦЕНТ

**Деньги, выделенные на старт, не по целевому назначению нельзя, а коровам не объяснишь, почему приходится урезать паек**

ских крестьянско-фермерских хозяйств (КФХ). В господдержке им отказали, поскольку они не смогли доказать чиновникам, что являются... сельхозпроизводителями. Звучит парадоксально, но бюджет на этом парадоксе «сэкономил» не менее 20 миллионов рублей.

Алексей Савченко зарегистрировал КФХ в начале февраля 2020 года. Он, по сути, спас от закрытия ферму в старинном селе

Кошки. У бывших хозяев возникли проблемы, и коровам грозило эпитирование на мясокомбинат, но Савченко, хоть и не местный, решил возродить дело. Защитил старт на реализацию проекта в молочном животноводстве, получил грант в 4,5 миллиона рублей. Обустроил хозяйство, закупил дополнительно 40 телочек продуктивной породы. И ферма, где в совокупности насчитывалось уже 200 голов скота, начала расти

как на дрожжах. По данным бывшей в то время руководителем отдела сельского хозяйства района Ирины Сваловой, суточные на дои за год увеличились вдвое—с 17 тонн молока до 34.

Все заложенные в плане стартапа показатели Савченко успешно выполнял, но, когда подал отчет о работе и заявку на получение субсидий в следующем году, внезапно получил отказ. Поддержки его лишили по формальной, на наш взгляд, причине: с момента регистрации КФХ не прошло года. Не вписался начинающий фермер на несколько недель в календарный период. И, видимо, по чиновничьей логике ни на статус сельхозпроизводителя, ни на субсидии не может претендовать.

Дальнейшее развитие событий иначе как хронологией отчаяния не назовешь. Не добившись

Мало кто сегодня готов работать в сельском хозяйстве—сверхприбыль тут не получить. Так что господдержка никогда не лишняя.

понимания в региональном мин-АПК, Савченко решил оспорить отказ чиновников в суде. Отступить-то некуда: деньги, выделенные на старт, тратить не по целевому назначению нельзя, а коровам не объяснишь, почему приходится урезать паек. Арбитражный суд Свердловской области встал на сторону фермера. Министерство денег—около 1,5 миллиона рублей—выделило, но решение суда тут же оспорило. Так что радость фермера была недолгой: арбитраж Уральского округа признал решение министерства об отказе в субсидиях правильным, и от Савченко тут же потребовали вернуть в казну все до копейки.

14→

**ТЕМА НЕДЕЛИ** Инвестиции бизнеса получают защиту на условиях регионов

# Мотивирует кешбэк

**Евгений Китаев,**  
Челябинская область

На Южном Урале утвердили механизм действия соглашений о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК), который вносит региональные нотки в сформулированный на федеральном уровне принцип: приоритетные инвестиционные проекты имеют право на преференции, главная из которых—стабильность внешних финансовых и налоговых факторов.

Инструмент СЗПК, названный экспертами мотивационным кешбэком, в стране запустили около двух лет назад. Соглашения между инвесторами и государством распространили вначале на 25 крупных проектов со средним «чеком» в 36 миллиардов, общей суммой вложений почти в триллион рублей. Однако впоследствии процесс поставили на паузу: как пояснил первый зампред российского правительства Андрей Белоусов, она позволила построить СЗПК в региональный ландшафт, доработать этот инструмент, сохранив его привлекательность для бизнеса.

Нынешней осенью глава правительства Михаил Мишустин подписал постановление, позволившее разморозить механизм

заключения соглашений, и теперь ожидается, что благодаря ему к 2024 году в экономику РФ дополнительно войдут 1,4 триллиона рублей. Но свое слово должны сказать и регионы, проделавшие большую работу, чтобы запустить этот финансовый мотиватор на своих территориях.

В правительстве Югры, например, констатируют, что новый инструмент будет применять в разных сферах экономики, кроме игорного бизнеса, производства табачных изделий, алкогольной продукции, оптовой и розничной торговли, строитель-

ства административно-деловых и торговых центров.

Активировали механизм и в Свердловской области, которая теперь может заключать и региональные СЗПК. По данным министерства инвестиций и развития, в перечень потенциальных претендентов 26 проектов стоимостью свыше 180 миллиардов рублей. По словам и. о. министра Елены Хлыбовой, стабилизационная оговорка будет действовать от 6 до 20 лет с возможностью дальнейшего продления еще на 6 лет.

— Кроме того, инвестор может быть предусмотрена субси-

дия, возмещающая затраты на создание сопутствующей инфраструктуры. Такая возможность предусматривается с 2023 года,—конкретизирует глава ведомства, уточнив, что минимальный порог капложений для областных СЗПК начинается от 200 миллионов рублей.

Такую же финансовую отсечку сделали и на Южном Урале, также гарантируя инвесторам, что условия при реализации проектов не ухудшатся в течение длительного временного отрезка, достигающего двух десятилетий. В первую очередь за счет особых

налоговых ставок, возмещения затрат на инфраструктуру, необходимую, чтобы проект состоялся. Но из льготного поля, как и сосед, южноуральцы вывели игорный бизнес, производство табака и жидкого топлива. Сегодня в Челябинской области реализуется около 300 инвестиционных проектов с объемом вложений более 500 миллиардов рублей—в основном в сфере добычи полезных ископаемых, сельском хозяйстве, транспорте.

—Сейчас особенно важно, чтобы инвесторы видели новые возможности, несмотря на изменение внешних условий. Это и есть то самое эффективное взаимодействие власти и бизнеса, когда учитываются интересы обеих сторон и, соответственно, достигается положительный результат,—констатирует руководитель направления инвестиционного развития центра «Мой бизнес» Артем Сагдаков.

По словам еще одного эксперта, председателя комитета по инвестициям Российской гильдии управляющих и девелоперов Феликса Блинова, любые перемены—это следствие либо позитивных, либо кризисных ситуаций. Именно рынок государственно-частного партнерства показал себя наиболее устойчиво во время пандемии, не допустив ни одного проектного дефолта. По-

этому в пику растущему санкционному давлению решено зафиксировать условия для вложений внутри региона, ведь инвестиции всегда способствуют более быстрому выходу экономики из рецессии. ●

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Наталья Лугачева,**  
министр экономического развития Челябинской области:

— В регионе уделяется особое внимание созданию комфортного инвестиционного климата. Уже введен инвестиционный стандарт. Утверждение механизма действия СЗПК можно считать следующим шагом. По сути, это гарантии неизменности условий работы при реализации проекта. У нас большие возможности с точки зрения географического положения и ресурсов, поэтому важно создавать условия, в которых инвесторам будет удобно и безопасно вести деятельность.

## КОРОТКО

**Определена тема «Иннопрома-2023»**

Участники международной выставки «Иннопром-2023» обсудят тему «Устойчивое производство: стратегии обновления». В условиях глобальной политической и экономической нестабильности промышленникам важно не только найти ниши на рынке, но и научиться по-новому выстраивать взаимоотношения, обеспечивающие бесперебойность поставок и устойчивость производственных процессов. Как перестроить бизнес-подходы, обновить структуру производства и партнерские сети, переосмыслить базовые принципы работы на рынках—об этом пойдет разговор в деловой части крупнейшего индустриального форума страны. Напомним, «Иннопром» пройдет в Екатеринбурге 10–13 июля 2023 года.

**Инвестстандарт прошел общественную приемку**

Опрос югорского бизнеса показал, что 100 процентов респондентов положительно оценивают внедрение в регионе инвестстандарта, сообщила вице-президент окружной Торгово-промышленной палаты Ирина Мельман. Инвестиционная декларация утверждена до 2026 года, инвесткарта модернизирована, создан совет по вопросам развития инвестиционной деятельности и алгоритмы подключения к инфраструктуре. Напомним, что округ попал в число 33 пилотных субъектов РФ, где в 2022 году апробировался единый свод правил от Минэкономразвития РФ по работе с капиталом. По итогам работы будут выданы заключения Совету деловых объединений.

**Ямальские водопроводы ждет масштабный ремонт**

В 2023 году в регионе запустят долгосрочную программу замены инженерных сетей, в том числе водоснабжения. Проблема качества питьевой воды в регионе остро встает в периоды ледостава и ледохода, негативно сказывается и старение очистных сооружений и труб. Водоканалы пытаются решать вопрос комплексно. Так, минувшим летом привели в нормативное состояние около 30 километров сетей, из них более половины заменили на оцинкованные и полимерные, которые исключают вторичное загрязнение. Если в Губкинском модернизация очистных уже завершается, то в Муравленко она еще в активной фазе, а в Надыме только стартовала.

**Добавили денег на «коммуналку»**

По итогам согласительных процедур по бюджету 2023 года в Свердловской области выделено дополнительное финансирование на несколько крупных проектов в сфере ЖКХ. Так, 151 миллион рублей добавят на газификацию, 73 миллиона—на ремонт канализационного коллектора в Камышлове, полмиллиарда—на строительство очистных канализаций в Березовском и Среднеуральске. Кроме того, на 50 миллионов увеличено финансирование программы замены лифтов. Всего на эти цели область направит 400 миллионов рублей, на которые предполагается установить около 300 новых подъездных устройств в многоквартирных домах.

**Курганцы заместят импортный инструмент**

В Курганском госуниверситете (КГУ) работают над созданием импортозамещающего инструмента, в первую очередь для авиационного и ракетно-космического комплексов. Научная работа идет под эгидой УМНОЦ, Все НИОКР выполняют ученые КГУ. Итогом должно стать снижение зависимости российских предприятий от импортного абразивного шлифовального инструмента без потери производительности и качества. По словам руководителя проекта Владимира Курдюкова, эксплуатационные свойства нового инструмента должны быть не хуже, чем у зарубежных аналогов, что поможет увеличить долю отечественной продукции на этом рынке.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

**ТОЛЬКО НА САЙТЕ**  
**rg.ru/region/urfo**

**На международном форуме в Югре представили идеи развития северных регионов**



**НАВЕДИ СМАРТФОН**  
**СЧИТАЙ QR-КОД**  
**ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ**



## ФИЛИАЛЫ ФБГУ

**«РЕДАКЦИЯ**

**«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»**

**ЕКАТЕРИНБУРГ:** ул. Турганова, 13, офис 820.  
Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
**ТЮМЕНЬ:** ул. Осипенко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: mes1980@mail.ru  
**ЧЕЛЯБИНСК:** Свердловский пр., 60.  
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru



ДОКАЗАЛ, ЧТО ОТ СОХИ

13← Прошлогднее засушливое лето добавило проблем: запастись высококачественными кормами фермеру не удалось. Ну а господдержку в связи с введенной в регионе ЧС по засухе ему как не признанному сельхозпроизводителю не выделили. В итоге к победе в Верховном суде крестьянин пришел с «усохшим» стадом и наоями, упавшими до четырех тонн в сутки.

— Тяжело ему, конечно, но крепится. Банкротом объявлять себя не хочет. Сейчас главное, чтобы поверили в возможности хозяйства и из-за невыполнения заложенных в бизнес-план показателей эффективности не заставили фермера возвращать в бюджет все деньги, — оценила перспективы упрямого крестьянина Ирина Свалова.

Но эксперты видят в судебном акте нечто гораздо большее. — Решение Верховного суда важно не только для Савченко. Для него это сейчас скорее моральная поддержка, ведь невыплаченных за тот период субсидий ему уже никто не вернет. Оно значимо для всех КФХ Среднего Урала. Свердловская область — один из немногих регионов страны, где для предоставления субсидий от фермера требуют доказательств, что он кормится от земли, — говорит председатель наблюдательного совета ревизионного союза сельхозкооперативов УрФО Татьяна Рогожникова, которая помогает фермерам разбираться в юридических тонкостях.

В селе, даже имея стартовый капитал, сложно встать на ноги: только на третий год КФХ начинают получать ощутимый доход

Правовая коллизия, по мнению уральских юристов, возникла из-за неверного толкования ФЗ-264 «О развитии сельского хозяйства», регламентирующего статус сельхозпроизводителя. Но, как подчеркивается в решении ВС, «74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» напрямую указывает, что КФХ является сельскохозяйственным товаропроизводителем, значит, к нему не относятся критерии об объеме дохода». То есть доказывать, что деньги зарабатал, трудясь на земле, и имелшь право на все положенные сельхозпроизводителям субсидии, должны организации других форм собственности: ООО, ИП и так далее, но не фермеры.

Ситуация с Савченко хоть и дикая, но еще не самая нелепая. Нам рассказали историю фермера из Ирбитского района, который фактически спас село от замерзания, когда бесхозной осталась деревенская котельная. С просьбой о помощи к единственному в населенном пункте человеку дела, у которого есть своя техника для коммунальных работ, обратились и глава администрации, и сельский сход. Понятно, крестьянин отказать землякам не смог — взял на себя содержание котельной, очистку поселковых дорог от снега. Не бесплатно, конечно, — семью-то кормить надо. Но, когда пришел в минаПК с годовым отчетом, выяснилось, что за счет фермерского хозяйства он получил только 65 процентов дохода, остальное принесла «подработка на коммуналке». Крестьянину за такой непрофильный бизнес отказать в выдаче субсидий. Правда, в нынешнем году благодаря вмешательству местных властей фермера признали-таки сельхозпроизводителем и финансовую поддержку оказали.

В такие ситуации, как показывает жизнь, в основном попадают начинающие фермеры. В селе, даже имея стартовый капитал, сложно встать на ноги. По сути, только на третий год хозяйствования КФХ начинают получать ощутимый доход. При этом, если следовать логике чиновников, нынче на получение субсидий могут рассчитывать те, кто зарегистрировал хозяйство не позднее 2020 года, а начавшим в этом году нужно продержаться на рынке без господдержки до 2024-го. Получается, что серьезные государственные средства, выделяемые на программу «Агростартап», работают с минимальным эффектом, ведь не каждый фермер выдержит такой спринт при вхождении в бизнес.

— Здесь речь идет не о кармане, кошельке конкретного фермера, а о компенсации затрат на производство сельскохозяйственной продукции, которая обеспечивает продовольственную безопасность страны, — уверена Татьяна Рогожникова. ●

ПЕРСПЕКТИВА На Среднем Урале хотят упорядочить рынок ИЖС Дом построят кластер

Наталья Тихонова, Свердловская область

В Свердловской области создадут промышленно-строительный кластер. Соглашение о поддержке этой инициативы подписали региональный министр и Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства (СОФПП). Планируется, что кластер объединит участников рынка индивидуального жилищного строительства (ИЖС) и определит правила взаимодействия между ними, а покупателя в итоге получат хорошо спроектированные и качественные домокомплекты.

На Среднем Урале на долю ИЖС приходится почти 47 процентов ввода жилья. Так, в прошлом году из 2,8 миллиона квадратных метров 1,3 миллиона пришлось именно на частные дома. Чем дальше от Екатеринбурга, тем выше этот показатель. 86 процентов объектов площадью менее 150 квадратных метров, то есть относятся к экономклассу.

— Тысячи людей ежегодно строят индивидуальное жилье, но это происходит один-два раза за всю жизнь, значит, опыта не накопить. Отсюда тотальное недоверие: заказчики не доверяют подрядчикам, а подрядчики сомневаются в платежеспособности заказчиков. Все это выливается в дополнительные наценки, покрывающие возможные риски, и непрогнозируемые сроки, — обрисовал ситуацию на рынке ИЖС начальник отдела стратегического развития строительной отрасли областного минстроя Илья Бартош. — Иногда люди начинают строить, не имея всей суммы, а по ходу работы меняют проектное решение. Компании, в свою очередь, сталкиваются с дефицитом квалифицированных кадров и срывами поставок, например, в пандемии майские заказы приходили в августе. К тому же высокая вероятность приобрести фальсифицированные стройматериалы, причем документы могут быть в порядке, а изделие не соответствует стандарту.

Кластер призван структурировать рынок, сократить непроизведенные затраты на рекламу и маркетинг, унифицировать заключение договоров. В конечном счете это удешевит возведение коттеджей.

— При практически исчезнувшем импорте производителям приходится искать новых поставщиков сырья, а строителям нужны доступные материалы без риска дефицита. Кластер может



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

обеспечить постоянный устойчивый спрос на домокомплекты, а следовательно, стабильные поставки, долгосрочные контракты, планирование бизнеса. Плюс создаст стимул к развитию науки, системный подход к обучению персонала, — рассуждает руководитель центра кластерного развития СОФПП Олег Назаров.

А К Ц Е Н Т

Одним из первых проектов нового объединения станет электронный агрегатор по поставке домокомплектов

Интересно, что это уже не первая попытка объединения отрасли: еще в 2012-м в регионе зарегистрировали «Уральский строительный кластер», частью которого являлся консорциум малоэтажного строительства. Концепцию для него писали ученые из УрО РАН, однако это не спасло некоммерческое партнерство, выполнявшее функции управляющей компании, от закрытия в 2021 году. Тем не менее инициаторы нового проекта уверены, что у них-то точно все получится.

На чем основан этот оптимизм, кроме явной государственной протекции, в том числе поддержки ИЖС на федеральном уровне, сказать сложно. Область расширяет привлечь через кластер

субсидии по линии Минпромторга РФ для возмещения затрат на импортозамещение.

По данным аналитического центра индустрии стройматериалов, базовые потребности девелоперов российские предприятия закрыть способны, но многие стратегически важные производства (цементга, газобетона, кирпич-

деревянных), клеев и герметиков, полимерных композиционных материалов и жаропрочных пигментов, облицовочного камня.

— В регионе высокая промышленная составляющая в экономике, к тому же производства находятся близко к непосредственным рынкам сбыта — не только УрФО, но и Башкирии, Пермского края. При расчетной лесосеке Свердловской области в 23 миллиона кубометров выпуск CLT-панелей просто обречен на успех, — считает гендиректор агентства по привлечению инвестиций Михаил Васильев.

Между тем пока число инвестпроектов в стройиндустрии не так уж велико. В прошлом году бизнес привлек средства через агентство на создание завода троутарной плитки, цеха металлообработки, стеклянной мозаики и армированных труб. В этом году получили господдержку деревообрабатывающее производство, а хотелось бы больше.

Одним из первых проектов нового кластера станет электронный агрегатор по поставке домокомплектов. Не просто коробок, а полного набора, до последнего гвоздя. Выглядеть это будет примерно так: будущий новосел входит в мобильное приложение, выбирает модель и нажимает кнопку «купить». Тем самым он фиксирует сумму договора и связывается с владельцем проекта. Тот определяет, какие нужны материалы и подрядчики.

Растущий рынок индивидуального жилья остро нуждается в проработанных проектах и добросовестных застройщиков.

— Потребитель получает актуальные данные. Производители — возможность равномерно распределить нагрузку на год и инвестии. Допустим, стяжка понадобится только на 4–5-й месяц стройки, однако, имея план заказов, можно заблаговременно работать на склад. Наконец, мы хотим внести в систему как можно больше специалистов-подрядчиков, например отделочников, чтобы была возможность писать об их работе отзывы, как в агрегаторах такси, — поясняет представитель инициативной группы Семен Федотенков.

Ограничений на вступление в кластер нет, но необходимо соответствовать определенным внутренним правилам. Впрочем, у предпринимателей есть здоровый скепсис.

— У ИЖС одна проблема: решено строить где угодно, кому угодно и из чего угодно. В итоге половину частных домов возводит собственники — хозяйсособом. ДОМ.РФ как-то старается изменить ситуацию на этом рынке, но пока предприятия менее конкурентны. Агрегатор — услуга интересная, своевременная, технологичная. Но как ее продвинуть? — рассуждает Владимир Малинкин, который несколько лет возглавлял НПГ по деревянному домостроению. ●

ФОРУМ России предстоит активнее осваивать арктический регион Стратегический плацдарм

Ирина Никитина, Тюмень

Второй год подряд международный форум «Ямал Арктика Нефтегаз» проходит в Тюмени. Резонный вопрос: почему тут Тюмень, когда в названии заявлен соседний регион? Команда «Восток Капитала» — организатор международной встречи — выбор площадки объясняет так: в «большой» Тюменской области добывается 55,1 процента нефти и 86,6 процента российского газа.

Руководитель регионального инвестагентства Николай Пуртов добавляет: объем поставок промышленных и нефтесервисных компаний Тюмени нефтегазовым гигантам Югры и Ямала превысил 61 миллиард рублей — это на 67 процентов больше, чем годом ранее. Кооперация дает исключительный эффект для экономики всей тюменской «матрешки». А если Арктику начнут исследовать еще активнее, то и цифры будут несоизмеримо выше.

Директор по работе с ключевыми партнерами Института нефтегазовых технологий инициатив Алексей Фадеев представил официальные данные разведки углеводородных запасов Ямала: 44,5 триллиона кубометров газа и около 5 миллиардов тонн нефти.

— Более того, эксперты прогнозируют еще 35 триллионов кубометров газа и около 8 миллиардов тонн нефти. А потенциал арктического шельфа — еще 100 миллиардов тонн нефтяного эквивалента. Если взять за ориентир годовую добычу РФ в 500–550 миллионов тонн, то работы в Арктике можно вести еще 200 лет, — заключил он.

Все это впечатляет, но, как заметили другие участники пленарной сессии форума, арктический шельф пока изучен лишь на 10 процентов, а дальнейшее продвижение вглубь территории сопряжено с экономическими рисками на фоне внешнеполитического давления.

— Западные партнеры внимательно следят за тем, как наша страна осваивает Арктику — стратегическую площадку по развитию минерально-сырьевой базы. Эта территория нуждается в нашем особом внимании и в отношении мерзлых грунтов, и в части сохранения биоразнообразия, — констатировал председатель правления «Проектного офиса развития Арктики» Николай Дорони.

Эксперты резюмируют: климатические и экологические вопросы можно решать с помощью небольших проектов, а на ТЭК и сопутствующие направления делать ставку как на драйвер роста, при этом важнейшую роль играет развитие инфраструктуры, в том числе Северного морского пути. Нельзя забывать и о такой задаче, как повышение качества жизни в Заполярье — без этого суровый край не освоить. ●

Финансы Северные автономии приняли бюджет до 2025 года Дефицит под контролем

Марина Некрасова, ХМАО — ЯНАО

Законодательное собрание ЯНАО и Дума Югры утвердили бюджеты на трехлетний плановый период. Они будут дефицитными, но депутаты уверяют, что опасаться этого не стоит: у северных автономий имеются резервы, чтобы продолжить выполнение всех госпрограмм.

Так, доходы ямальского бюджета в следующем году прогнозируются на уровне 282,5 миллиарда рублей, что на 14 процентов выше показателя 2022-го. Расходы увеличатся на 22 процента и достигнут 333,8 миллиарда. Разницу покроят за счет остатков нынешнего года.

Спикер ямальского парламента Сергей Ямкин выделил приоритеты: безусловное исполнение социальных обязательств, поддержка муниципалитетов, сбалансированность местных бюджетов.

— Не скрою, год будет непростой, но поставленные цели достижимы. Мы научились работать в изменившихся условиях, минимизировать риски и обеспечивать финансовую подушку безопасности, — говорит он.

Бюджет сформирован на основе 22 региональных госпрограмм. Все обязательства перед населением власти обещают выполнить, более того, финансирование образования увеличится на 14 процентов, здравоохранения — на 20, строительство жилья — на 25, дорожного хозяйства — на 56, а транспортной инфраструктуры — на 44. В частности, Ямал намерен до 2025 года расселить миллион квадратных метров жилья. Сейчас возводится 228 многоквартирных домов, в них почти 300 тысяч квадратных метров предназначено для жителей ветхо-аварийного фонда. Кроме того, в следующем году планируется привести в нормативное состояние за счет бюджета 175 километров региональных и 72 километра муниципальных трасс. В числе ключевых объектов — участок от границы ЯНАО до Тюбинского, шоссе Надым — Салехард, Путорск — Корюктаво, объезд города Тюбинского.

Сохранился и субсидирование авиаперевозок, ведь для северян это один из главных способов выезда на Большую землю. Как ожидается, 42 межрегиональных маршрутами воспользуются свыше 677 тысяч пассажиров, еще 30-ю межмуниципальными — более 70,5 тысячи.

Бюджет Югры сформирован на основе базового варианта прогноза социально-экономического развития региона до 2025 года, согласно которому ожидается снижение объемов добычи нефти с 223 до 215 миллионов тонн, а цены на нее — с 80 до 65 долларов за баррель.

При таком раскладе доходы казны в 2023 году составят 287,2 миллиарда рублей. В то же время расходы планируются в размере 329,5 миллиарда. Удельный вес госпрограмм в них существенный — 99,5 процента, самих программ станет даже больше, чем в 2022-м: добавятся «Научно-технологическое развитие» и «Пространственное развитие и формирование комфортной городской среды». Несмотря на дефицит, в казне достаточно денег, чтобы продолжать жилищные проекты, модернизацию инфраструктуры и строительство соцобъектов. Так, объем средств, запланированных на жилищную политику, превышает показатель 2022 года на 13,3 процента.

Особняком выделены комплексные расходы на поддержку семей и детей. Так называемый детский бюджет Югры в 2023 году вырастет на 15 процентов — до 134,9 миллиарда рублей. Получат больше на 10,3 процента и муниципалитеты в рамках межбюджетных трансфертов. Всего им направят 18 миллиардов рублей, подавляющее количество — по окружным программам.

По словам председателя окружной Думы Бориса Хохрякова, бюджет региона стал больше на четыре миллиарда рублей за счет безвозмездных поступлений из федерального. В основном это целевые средства на строительство дорог и расселение аварийного жилищного фонда.

— Основной финансовый документ очень хороший, что подтверждают абсолютные цифры. Он социально ориентированный, поскольку более 70 процентов расходов направлены на социальную сферу, — подчеркнул спикер. ●

хорошая новость Металлургическая компания ввела в строй знаковый объект, который качественно изменит экологическую обстановку в Нижнем Тагиле

Инвестиции в свежий ветер

Ольга Медведева, Свердловская область

Нижний Тагил в России известен как промышленный город, мощный производительный центр страны, но индустриальному развитию обычно сопутствует не самая благоприятная экологическая обстановка. Тем не менее за последние годы здесь многое изменилось, в улучшения не прецедентуются. К примеру, ЕВРАЗ НТМК ведет постоянную работу по снижению выбросов загрязняющих веществ. Сейчас в фокусе внимания компании — снижение вредного влияния коксохимического производства.

В рамках федерального проекта «Чистый воздух» нацпроекта «Экология» ЕВРАЗ модернизировал систему конечного охлаждения коксового газа, замкнув процесс в герметичном оборудовании. Для этого смонтировали пять спиральных теплообменников оборотного цикла, провели техническое перевооружение установки дистилляции сырого бензола, модернизировали машинный зал. Пришлось построить три километра прямого и обратного газопровода, поменять оборудование на нескольких производственных линиях и участках, например, абсорбции аммиака. Теперь, с запуском нового оборудования стало возможным закрыть устаревшую градирню.

Раньше вода нагревалась и насыщалась специфическими ароматическими веществами, углеводородами, а затем поступала в открытые отстойники и в

вал систему конечного охлаждения коксового газа, замкнув процесс в герметичном оборудовании. Для этого смонтировали пять спиральных теплообменников оборотного цикла, провели техническое перевооружение установки дистилляции сырого бензола, модернизировали машинный зал. Пришлось построить три километра прямого и обратного газопровода, поменять оборудование на нескольких производственных линиях и участках, например, абсорбции аммиака. Теперь, с запуском нового оборудования стало возможным закрыть устаревшую градирню.

Раньше вода нагревалась и насыщалась специфическими ароматическими веществами, углеводородами, а затем поступала в открытые отстойники и в



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

В торжественном пуске нового оборудования приняли участие Александр Козлов, Денис Новоженев, Евгений Куйвашев и Алексей Иванов (слева направо).

А К Ц Е Н Т

С 2000 года ЕВРАЗ НТМК сократил выбросы в атмосферу на 40 процентов

градирню. Пары при этом летели в атмосферу, — объясняет Вячеслав Звонарев, начальник коксохимического производства металлургического комбината. — Новое оборудование позволит все это делать в закрытом цикле. Контакты с воздухом не будет.

Перевод коксохимического производства на закрытый цикл конечного охлаждения обошелся предприятию в 2,1 миллиарда рублей. Реализация масштабного и технически сложного проекта заняла 2,5 года — при этом его запустили на два года раньше, чем планировали в согласеннии по «Чистому воздуху» изначально. Эту, как и другие экологические программы, ЕВРАЗ осуществляет без привлечения государственного финансирования, исключительно на собственные средства.

Результат — снижение специфических выбросов коксохимического производства на 56 процентов, потери при улавливании бензола уменьшились на 7 килограммов на тысячу кубометров.

Очищенный коксовый газ, который теперь не уходит в атмосферу, планируют смешивать с природным газом и использовать как топливо и в производственных целях, и на ТЭЦ для отопления цехов и жилья значительной части города — в центре, Тагилстроевском районе, на Красном Камне.

Пока установка загружена на 50 процентов, так как идут стандартные пусконаладочные работы. Выход оборудования на проектную мощность планируется во второй декаде декабря. Постепенное повышение нагрузки связано с переключением потребителя газа, в том числе теплоэлектроцентрали.

Министр природных ресурсов и экологии РФ Александр Козлов, который специально прибыл в Нижний Тагил, чтобы принять участие в церемонии пуска нового оборудования, заметил: обычно празднуют открытие какого-то объекта, а в этот раз торжество связано с закрытием источника неприятного запаха и снижением выбросов на 176 тонн в год.

— Конечно, экологическая модернизация предприятия — это дорого. Но комфортная жизнь в городе, без запахов и без вреда здоровью, цены не имеет. Чистый воздух бесценен! И, когда предприятия вкладывают собственные средства в реализацию экологических проектов, это достойный пример для других, — подчеркнул министр.

Александр Козлов нажал символическую кнопку пуска новой схемы охлаждения вместе с президентом ЕВРАЗа Алексеем Ивановым, вице-президентом, руководителем дивизиона «Урал» Денисом Новоженевым, губернатором Евгением Куйвашевым и главой Нижнего Тагила Владиславом Пинаевым. И вот градирня открытого типа, которая находилась в километре от коксохимической батареи, остановлена — этот момент собравшиеся увидели на большом экране. Вскоре ставшее ненужным сооружение демонтируют.

— Закрытая градирня — это уже 21-й устаревший производственный объект, который мы вывели из эксплуатации. И комбинат продолжит программу модернизации оборудования, начатую еще в 2000 году. За этот период ЕВРАЗ НТМК сократил выбросы в атмосферу почти на 40 процентов, — рассказал вице-президент ЕВРАЗа Денис Новоженев.

Перевод коксохимического производства на замкнутый цикл стал для Нижнетагильского металлургического комбината пятым мероприятием в рамках федерального проекта «Чистый воздух». За несколько лет здесь модернизировали установку сухого тушения кокса, ввели в работу новую домну, а вторично модернизировали, продолжают обновление аспирационных систем, в частности, новую установку построили в миксерном отделении конвертерного цеха.

— С 2017 года выбросы сократились на 7,55 тысячи тонн, на реализацию программы «Чистый воздух» мы потратили 4,4 миллиарда рублей. И на этом не остановимся, до 2026 года намерены реализовать следующие три проекта, направленные на снижение выбросов дополнительно на 6,5 тысячи тонн, в общем бюджете 4,5 миллиарда рублей, — поделился планами президент ЕВРАЗа Алексей Иванов. ●

Кстати

Три анонсированных проекта, которые улучшат экологическую ситуацию в Нижнем Тагиле, — это биохимическая установка, внедрение новой технологии производства пекового кокса и модернизация газотопящих трактов в конвертерном цехе ЕВРАЗа НТМК.





ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ В Зауралье  
не все районы готовы к зиме

## Пришлось топить «самовар»

Валентина Пичурина,  
Курганская область

Отопительный сезон в Курганской области не везде стартовал в штатном режиме: четыре муниципальных округа до сих пор не получили паспорта готовности. Среди них Альменевский, где морозы обнажили целый ряд застарелых проблем, связанных с дефицитом кадров, топлива, неэффективным котельным оборудованием. В ситуацию уже вмешалась прокуратура.

Напомним: Альменево не раз попадало в поле зрения «Российской газеты». В прошлом году из-за сбоев в системе отопления в районе был объявлен режим повышенной готовности («Обещания не греют», «Экономика УрФО» от 10.11.2021). Нынче здесь, похоже, наступили на те же грабли, хотя до середины ноября стояла теплая погода — было время подготовиться.

Жителей многоэтажек по улице 8 Марта спасают обогреватели. В квартире Мокиных они стоят во всех трех комнатах, и в каждой на стене висит термометр.

— Сегодня пошел снежок, морозы чуть-чуть отпустили, и в спальне сразу потеплело до 15 градусов, — радуется хозяйка. — Живем на первом этаже, ходим дома в валенках, спим одетые.

Четыре котла  
в Альменево практически новые — куплены только в прошлом году. Что пошло не так?

Ненормально теплее в квартире напротив — плюс 18. За последние годы альменевцы научились разбираться в теплоснабжении не хуже специалистов. Кого ни спроси, подробнейшим образом расскажут и про качество угля, и про мощности котлов, и даже кто из котеларов и насколько хорошо работает в смене.

— Раньше наше село отапливала компания «Пермьэнергосервис» и проблем не было, — вспоминает Лилия Фархутдинова. — Потом от ее услуг почему-то отказались, а в этом году они опять, смотрю, пришли. Надеемся, все наладится.



ВАЛЕНТИНА ПИЧУРИНА

Действительно, 24 ноября в центре села запустили котел, который видно издалека и не спутаешь ни с каким другим. Это фирменное запатентованное оборудование екатеринбургской компании «Уралкотел». Местные жители называют его «наш самовар». Котел мощностью 0,8 мегаватта с 11-метровой трубой стоит прямо на улице. В нескольких шагах от него — гора угля. Каждые два часа оператор загружает уголь в топку. Буквально на следующий день после запуска «самовара» жители центральной части села почувствовали эффект: батареи нагрелись, ртутный столбик на градуснике поднялся до 20 градусов и выше.

— Тут главная не сама печька, а дымогарная труба, — объясняет оператор Максим. — Она возышается непосредственно над самой топкой, а внутри у нее водяная рубашка. Вода нагревается и дает тепло. Самое важное — следить за температурой.

Одного «самовара» на все село не хватит, поэтому в центральной котельной готовят запускать второй. Производитель тот же, но оборудование мощнее и уголь загружается трактором сверху: одного ковша хватает на 3–4 часа горения. Этого с нетерпением ждут работники: сейчас они вручную топят четыре котла. Подсчитали, что в крепкие морозы за сутки переключают лопатой до 10 тонн топлива. Тяжеловато.

Интересно, что оборудование «Уралкотел» в Альменево раньше уже работало. С 2012 года с его помощью компания обеспечивала теплом 10 районов За-

уралья, но в конце 2021-го объявила об уходе из региона: невыгодно стало работать — уголь подскочил в цене, а тариф при этом снизился. («Вышел пар», «Экономика Уральского округа» от 20.01.2022). Что же заставило частный бизнес вернуться?

— К нам обратились департамент ЖКО Курганской области с просьбой предоставить в аренду наше котельное оборудование до конца отопительного сезона, — рассказал «РГ» представитель компании Антон Силкин. — Конечно, мы согласились, потому что понимаем, каково это — остаться без тепла в морозы, хотя альменевцы еще не рассчитались с нами за аренду оборудования в прошлом году.

По словам Силкина, второй котел запустить будет сложнее: в ближайшее время синоптики обещают 30-градусные морозы. В такую погоду систему теплоснабжения не остановить, а без слива воды не переключиться на другой энергисточник. Почему власти дотянули до зимы, не озабившись решением проблемы заранее?

Напомним: накануне отопительного сезона в Курганской области прошла коммунальная реформа: в семи муниципалитетах объединили котельные, создали две компании-оператора и пять филиалов. Альменевский и Сафакувский присоединили к Целинному округу, где теплоснабжение осуществляет МУП «Водоканал» («Согреют сообщца», «Экономика Уральского округа» от 08.09.2022). Как сообщали в ответ на запрос «РГ» глава Целинного округа Александр Сытов, МУПу передали котельную в селе Альменево, где тепловые установки не имеют допуска к работе. Начало отопительного сезона показало, что ее мощность явно недостаточно, поэтому и принято решение о запуске дополнительных котлов.

Интересно, что четыре котла в Альменево практически новые — куплены только в прошлом году за 12 миллионов рублей у российской производителя, одну зиму они уже отработали. Что же пошло не так?

— Есть подозрение, что котельное оборудование не соответствует заявленной мощности либо это полкомка — гарантийный случай, — предположил глава Альменевского округа Алексей Снежко. — Сейчас мы ведем переговоры с заводом-изготовителем, написали претензию исполнителю муниципального контракта.

«Самовар» с высокой трубой по-быстрому установили прямо на улице, но жители сразу ощутили положительные перемены.

Ждем специалиста от производителя оборудования, чтобы на месте установить причину отклонений от норматива, указанного в паспорте. По мнению Снежко, возможно, завозка и в качестве угля. Это выяснит лабораторная экспертиза проб топлива. Наконец, нельзя исключать и человеческий фактор. Работа в котельной тяжела, операторы часто меняются. Жители жалуются, что температура часто падает ночью: возможно, кто-то недобросовестно исполняет свои обязанности. Сейчас за этим установлен строгий контроль. Ну а пока разбираются с причинами сбоев, решили подстраховаться и взять в аренду дополнительное оборудование «Уралкотел», которое ранее уже хорошо себя зарекомендовало.

По словам главы, в октябре-ноябре 2023-го в Альменевский округ должны провести газ — вот тогда все проблемы с отоплением в райцентре будут сняты. Но до этого еще нужно дожить. ●

### ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

Прокуратура потребовала от главы муниципалитета незамедлительно устранить ситуацию, в которой ущемляются жилищные права граждан. А в отношении МУП «Водоканал» возбуждено дело об административном правонарушении за несоблюдение нормативов обеспечения населения коммунальными услугами.

РАКУРС Для развития амбулаторной медпомощи недостаточно решить только финансовые вопросы

## Пациент бесценен



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Елена Денисова,  
Екатеринбург

Как повысить уровень оказания амбулаторной помощи в условиях нестабильности, экономических и социальных рисков? Главный рецепт — видеть за тарифами, стандартами и клиническими рекомендациями пациента. К такому выводу пришли участники круглого стола, собравшиеся на днях в Екатеринбурге.

В обсуждении перспектив и подходов к развитию амбулаторной медицинской помощи приняли участие руководители минздрава и территориального фонда обязательного медицинского страхования (ТФОМС) Свердловской области, а также государственных многопрофильных клиник и крупных частных медцентров, успешно работающих в системе ОМС не только Среднего Урала, но и Москвы, Санкт-Петербурга и других субъектов РФ.

Амбулаторное звено три последних десятилетия переживает серьезные перемены: менялись способы его финансирования и подходы к управлению, предпринимались попытки поставить на рельсы эффективного менеджмента (экономических, кстати, совершенно обоснованные и где-то даже удачные). Но при всем том российская поликлиника осталась наследницей советской «семашковской» модели — в хорошем смысле слова, то есть тем основным ядром, вокруг которого строится национальная система оказания медицинской помощи.

Важно то, что главная проблема здравоохранения — дефицит финансирования — в значительной степени преодолена. Например, в Свердловской области расходы системы обязательного медицинского страхования за последние пять лет выросли на треть и по итогам 2022 года составят почти 26 миллиардов рублей. Это не может не радовать, ведь теперь медучреждения имеют возможность думать не о выживании, а решать другие масштабные задачи.

— Важно формировать преемственность между стационарными и амбулаторными звеньями, чтобы пациент после госпитального лечения не попадал из поля зрения своего участкового врача, — говорит директор ТФОМС Свердловской области Валерий Шелякин.

Этап сопровождения пациента в поликлинике по месту жи-

тельства после лечения в стационаре или установления диагноза хронического заболевания называется диспансерным наблюдением. В отчетах, формах и нормативных документах он стоит в одном ряду с диспансеризацией и профилактическими осмотрами, но в отличие от них большинству россиян почти не известен. Между тем вкратце начатое наблюдение с коррекцией лечения часто позволяют избежать развития заболевания или его осложнений, а значит, обращения пациента за дорогостоящей, в том числе высокотехнологичной помощью. Это, в частности, касается болезней системы кровообращения и эндокринных патологий.

— Невозможно переоценить важность диспансерного наблюдения — это технологии, объективно снижающие инвалидизацию и смертность населения, — подтверждает заместитель министра здравоохранения Свердловской области Екатерина Ютеева. — Очень важно, чтобы терапевт или фельдшер могли выстроить модель сопровождения пациен-

та. Амбулаторное звено в Свердловской области в последние годы стало более эффективным и клиентоориентированным.

«Познакомила» экономистов и докторов. — Понимание экономической составляющей лечебного процесса во многом поменяло психологию врачей и позволило отказаться от ненужных консультаций и исследований. В конечном счете это привело к оптимизации расходов, с одной стороны, и сокращению сроков постановки диагноза и сроков госпитализации в стационар, с другой, — поясняет она.

Но если экономические и организационные вопросы можно решить относительно быстро, то преодоление кадрового дефицита в амбулаторном звене, что называется, «задача со звездочкой». Это общая проблема для всех территорий: молодые специалисты если и не уходят в частную медицину, то стараются попасть в стационары государственных клиник — работать в них традиционно считается в профессиональной среде более престижной и интересной.

Плюс к этому повсеместно существует перекос в обеспечении врачами и средним медперсоналом: на одного специалиста с высшим медицинским образованием приходится до трех фельдшеров и медсестер. Впрочем, есть мнение, что этот дисбаланс нужно просто грамотно использовать. Главный врач самарской поликлиники № 6 Светлана Гусева рассказала коллегам, что сформировала врачебно-сестринские бригады и изменила подход к исполнению труда медсестер.

— Часть функций в бригаде медсестры выполняет вместе с врачом, часть — самостоятельно, в том числе проводит некоторые диагностические исследования, подомовой обход... Это позволяет увеличить эффективность работы персонала, сделать поликлинику открытой для пациентов в течение 12 часов ежедневно и, соответственно, повысить качество и доступность помощи, — поясняет Светлана Гусева.

Самарская область — яркий пример того, как регион при поддержке федерального центра ищет новую модель управления медицинскими организациями. Специалисты отрасли убеждены, что внимание к опыту коллег, честный диалог с властью и населением, прозрачные механизмы финансирования здравоохранения позволяют повысить качество работы поликлиник и доверие к ним пациентов. ●

Впрочем, экономически успешных кейсов немало и в государственном секторе. Главный врач крупнейшей в Удмуртии городской клинической больницы № 2 Ижевска Наталья Кропачева рассказывает: первое, что сделала в новой должности, — заново

### АКЦЕНТ

Понимание экономики лечебного процесса изменило психологию врачей и позволило отказаться от ненужных консультаций и исследований

та, были лично заинтересованы в результате этой работы.

Для этого, по мнению Валерия Шелякина, нужно обеспечить финансовую мотивацию как специалистов, оказывающих помощь, так и поликлиники в целом. Но это вопрос непростой: очень важно соблюсти баланс между экономическими стимулами и клинической целесообразностью.

Речь вот о чем. Значительная часть средств ОМС приходит в амбулаторное звено в рамках так называемого подушевого финансирования, то есть на их объем влияет главным образом количество и состав прикрепленного населения (дети и пожилые люди «стоят» дороже). При этом некоторые исследования и виды помощи могут тарифицироваться отдельно. Так, в поликлиниках Свердловской области год от года растут объемы компьютерной и магнитно-резонансной томографии, количество молекулярных исследований для определения характера и типа лечения злока-

ставленная в четырех регионах России и обслуживающая более 250 тысяч прикрепленного населения, оказывает помощь исключительно по полисам ОМС.

— У нас в принципе нет кассы, нет договоров с пациентами, но при этом «Полимедика» — нормальный и здоровый точный зрения экономической гигиены инвестпроект, — уверяет руководитель сети, управляющий партнер компании «Мир» Илья Иванов.

При этом он уточняет: устной компании есть возможность открывать поликлиники с нуля, учитывая реальные потребности населения на территории обслуживания, и самостоятельно регулировать баланс в численности врачей и прочего персонала.

Впрочем, экономически успешных кейсов немало и в государственном секторе. Главный врач крупнейшей в Удмуртии городской клинической больницы № 2 Ижевска Наталья Кропачева рассказывает: первое, что сделала в новой должности, — заново

СТРАТЕГИЯ В Югре опробуют новую модель развития рыбной отрасли

## Сплетут сеть

Ирина Никитина, Югра

Чтобы реанимировать рыбоперерабатывающую отрасль, в Югре решились на непростой проект. План таков: один из уже существующих комбинатов сделать главным, специализирующимся только на глубокой переработке самостоятельно выловленной и принятой от национальных общин рыбы, а площадки поменьше ориентировать на прием и первичную обработку сырья. Такая модель должна повысить устойчивость предприятий пищевой сферы даже к шоковым изменениям на рынке.

В дело наряду с предприятиями в Кондинском, Белоярском и Октябрьском районах войдет и закрывшийся Березовский рыбзавод — несколько раз он менял хозяев, но так и не встал на ноги.

— Отказываться от него полностью не стали. Мы сделаем завод точкой приема и первичной обра-

ботки. Дадим работу 75 специалистам, — сообщила губернатор Югры Наталья Комарова.

С помощью кооперации с рыбокомбинатом в Ханты-Мансийске и перераспределения потоков поднять планируют не только березовский, но и другие малоуспешные компании. Кстати, головное предприятие также подвернется апгрейду, причем с помощью специалистов, которые проектировали Салехардский рыбокомбинат и настраивали там маркетинг.

— Главное наше стремление — запустить такое высокотехнологическое производство, когда рыба будет перерабатываться практически без остатков. Планируем выйти на нормальную добавленную стоимость, чтобы и на зарплату хватало, и на развитие. И чтобы покупатель оставался довольным, — заявил руководитель комбината Сергей Андрейченко. ●



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

На производство готовой продукции будет нацелено головное предприятие, а остальные займутся приемкой и первичной обработкой рыбного сырья.

## Уважаемые юристы!

От имени Екатеринбургской городской Думы и от себя лично поздравляю с профессиональным праздником!

Юрист — высокое и ответственное звание.

Главной задачей данной профессии является установление справедливости. Именно поэтому настоящими правозащитниками становятся самые трудолюбивые и ответственные люди.

Ваша работа требует огромной сосредоточенности и отдачи.

Примите самые теплые и искренние пожелания: здоровья, неисчерпаемой энергии, целеустремленности, новых профессиональных успехов в вашем благородном деле. Счастья, благополучия и согласия вам и вашим семьям!



С наилучшими пожеланиями,  
Председатель Екатеринбургской городской Думы  
Игорь Володин

### технологии Бизнес

в партнерстве с учеными  
освоил производство  
полимерных покрытий

## Анкер защищен

Евгений Китаев, Челябинская область

Южноуральская компания, выпускающая анкерные крестики и нестандартное горно-шахтное оборудование, совместно с ведущими техническими вузами освоила производство композиционных материалов, ставших основой антикоррозийного термoplastического покрытия для металлических изделий.

— При финансовом участии Фонда развития промышленности запускается производственная линия покрытия анкеров специальным полимерным порошком для повышения их коррозионной стойкости. Это крайне важно, учитывая, что такие изделия используют в шахтах. В Челябинской области создается новое востребованное наукоемкое производство, для запуска которого было проведено множество исследований, — отметил вице-губернатор области Игорь Ковальчук.

А началось все в 2018 году, когда компания из Магнитогорска приобрела в Китае технологическую линию по нанесению термoplastических покрытий на анкерные крестики, необходимые для усиления свода выработок в шахтах. Ранее в горнодобывающей отрасли не было эффективных способов защиты этих конструкций от коррозии, агрессивная среда разрушала металлические детали, что создавало угрозу безопасности. Ранее термoplastической краски в России не выпускали вообще, весь объем поставлялся из-за рубежа. Теперь южноуральская компания — единственная в стране, имеющая полный цикл производства таких красок на основе полиолефинов, а также оборудование для их нанесения.

Используется исключительно отечественное сырье, а совершенствовать рецептуру помогают ученые Уфимского нефтяного технического университета, Магнитогорского технического университета им. Г.И. Носова. Стоимости продукции в 2–3 раза ниже, чем зарубежных аналогов, хотя по качеству она, как утверждают, практически на уровне европейских образцов. Правда, пока уступает в эстетике, не имея такой широкой цветовой палитры, но работы в этом направлении тоже ведутся.

Главное же — магнитогорцы обеспечили независимость от импорта, и не только в горнодобыче. Завод стал партнером аккумуляторного завода в Тюмени, использующий защитные составы при выпуске своей номенклатуры. Другой проект предполагает нанесение термoplastика на крупногабаритные изделия — стальные трубы. ●

университеты Аграрный  
вуз будет сотрудничать  
с фермерами

## Дружить полями

Светлана Добрынина, Свердловская область

Соглашение о сотрудничестве заключили Уральский государственный аграрный университет (УрГАУ) с Союзом крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных потребительских кооперативов Свердловской области. Договор рассчитан на пять лет и предполагает не только помощь аграриям в освоении современных технологий, но и взаимодействие в реализации инновационных проектов в АПК.

— У нас многолетний опыт работы на земле, а ученые создают новые методики повышения урожайности. Будем совместно внедрять новшества в жизнь, — пояснил «РГ» председатель Союза фермеров Андрей Аникьев.

Вуз уже давно помогает крестьянским хозяйствам в подборе и обучении кадров. За последние два года создается первый на Урале агротехнопарк и приглашаем к продуктивному сотрудничеству всех производителей. Эта площадка станет современной базой для реализации инновационных проектов и апробации научных разработок, обучения профессиональных кадров и демонстрации передового опыта. ●

### Информационное сообщение

ООО «Ветта-Инвест» в соответствии со стандартами раскрытия информации опубликовало данные за отчетный период 2022 г. на официальном сайте организации <http://vetta-invest.ru>.



## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

### В Югре модернизируют подстанцию для снабжения месторождений

«Россети Тюмень» проведут комплексную реконструкцию подстанции 110 кВ «Промысловая» в Ханты-Мансийском автономном округе. Центр питания обеспечивает электроэнергией объекты Среднебалыкского и Южно-Балыкского месторождений, разработку которых ведет «Роснефть». На повышение надежности энергоснабжения нефтепромыслов компания направит около 972 миллионов рублей. Предстоит обновить основное и вспомогательное оборудование: выключатели, разъединители, комплектные распределительные устройства, приборы релейной защиты и автоматики, а также программно-технические комплексы мониторинга показателей качества и учета электроэнергии. Кроме того, будет построен новый блочно-модульный пункт управления и проведена реконструкция отпайки от линии электропередачи до подстанции протяженностью 2,5 километра.

### На БАЭС улучшили очистку натрия

Специалисты Белоярской АЭС усовершенствовали метод очистки натрия—теплоносителя реактора БН-600. В стандартную программу добавили новые операции и частично изменили температуру разогрева теплоносителя—это позволило на неделю сократить срок его очистки после замены модулей парогенератора при сохранении качества. Отметим: в реакторах на быстрых нейтронах в качестве теплоносителя используется жидкий натрий общим объемом около 2000 кубометров. Он должен обладать высокой степенью чистоты и не содержать примесей. Усовершенствованный метод был использован во время планово-предупредительного ремонта, в ходе которого заменили восемь испарительных модулей парогенератора, планируется применять его и в дальнейшем: в 2023—2024 годах предстоит заменить еще 16 таких модулей.

### Танкоград открыт для экскурсантов

Челябинский тракторный завод открывает ежемесячные экскурсии для учащихся профильных учебных заведений. Гостям будут показывать современные производственные площадки и музейную ретротехнику, рассказывать об особенностях рабочих профессий, наиболее востребованных сегодня на машиностроительном производстве, наставничестве и рабочих местах. По словам и.о. заместителя гендиректора по персоналу Николая Яковлева, квалифицированные специалисты готовы брать учеников и передавать им свои знания и умения. Ожидается, что интенсивная работа со школьниками и студентами привлечет на завод новые кадры и поможет популяризовать его деятельность.

### На Ямале создадут племенное стадо лошадей

Идея разводить приобскую породу принадлежит председателю сельхозкооператива Симону Васильеву, который выиграл окружной конкурс «Агростартап». Замысел поддержки в департаменте природных ресурсов: предприниматель получит бесплатно семь лошадей из природного парка «Ингилор». Кроме того, состоялись консультации с Всероссийским НИИ коневодства: чтобы хозяйство получило статус племенного, в 2023 году там проведут полное зоотехническое описание приобской породы. Она адаптирована к условиям Крайнего Севера, отличается высокой работоспособностью и выносливостью. Помимо того, животных можно использовать в иппотерапии.

### Металлурги учат подшефных финансовой грамотности

Волонтеры Уральского алюминиевого завода (УАЗ) проводят для школьников уроки финансовой грамотности. Проект сотрудников УАЗа «Твои финансы» победил во внутреннем грантовом конкурсе компании РУСАЛ по поддержке социальных инициатив. В результате команда металлургов разработала для подшефных из школы-интерната № 27 Каменска-Уральского обучающий курс. В игровой форме школьникам рассказывают, как планировать семейный бюджет, из чего состоят доходы и расходы, объясняют, что такое «подушка безопасности» и дают советы, как не попасться на удочку мошенников. За выполнение домашнего задания начисляют баллы, которые учтут в финале—на чемпионате по решению кейсов. По словам заводчан, полученные знания точно пригодятся воспитанникам интерната, когда они вступят во взрослую жизнь.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

### Идея Меткомбинат решил заняться экологическим воспитанием

### Игра в защиту природы

Евгений Китаев, Челябинск

Челябинские металлурги выделили грант на создание экологической настольной игры, как поясняют инициаторы, для формирования базовых навыков экологической грамотности.

Суть игры—соревнование за звание лучшего эколога. В каждом раунде нужно за минуту записать ассоциации к словам, размещенным на игровых карточках, а в финале сверить ответы. Лидером становится тот, кто по итогам всех раундов наберет больше баллов. При этом задачей составителей было знакомство игроков с экологическими терминами и закрепление базовых знаний, а также развитие воображения, ассоциативного и логического мышления.

—Игра оттачивает коммуникативные навыки, формирует интерес к теме экологии и может появляться на выбор будущей профессии у детей. За таким занятием интереснее проводить время и юным, и взрослым участникам,—отмечают на меткомбинате.

Инициаторы, правда, не уточняют, есть ли на игровых карточках информация о самом спонсоре. В этом случае ассоциации у играющих могут быть не вполне позитивными—напоминающими о сизой дымке над городом и едком запахе, регулярно накрывающем жилые кварталы. Несмотря на программы снижения вреда окружающей среде, комбинат продолжает оставаться крупнейшим загрязнителем в Челябинске. ■

### Тенденции Ретейл предлагает уральским фермерам новые форматы сотрудничества

# Островки на горизонте

Татьяна Казанцева, Свердловская область

Торговые сети объявили о долгосрочном тренде—переходе на отечественные продукты и сотрудничестве с местными производителями. При этом, как уверяют представители ретейла, в зоне особого внимания—мелкие хозяйства. Когда ждать массового появления на прилавках фермерских продуктов, выяснял корреспондент «РГ».

«Дешевое. Качественное. Свое»—похожим девизом все чаще руководствуется торговля. Чтобы удовлетворить спрос и обеспечить продовольственную безопасность, крайне важно уделять особое внимание локальным местным производителям, заявляют ретейлеры. Например, в магазинах «Магнит» доля отечественных продуктов уже превышает 90 процентов.

—Сейчас у компании более 5,5 тысячи внутренних поставщиков, из них 4,2 тысячи—местные производители. Причем значительная их часть—небольшие, в том числе фермерские хозяйства. В Свердловской области доля местных товаров в общем ассортименте наших магазинов—более 23 процентов. Мы успешно работаем со 170 местными поставщиками,—подчеркнула руководитель по внешним коммуникациям и связям с государственными органами розничной сети в УрФО Дарья Маршук.

Много лет торговые сети критиковали за «невнимание к маленьким». Сейчас ретейл уверяет, что их поддержка—одна из важных его задач. По словам Маршук, для этого в прошлом году был разработан специальный «договор фермера»: он написан более понятным языком и предусматривает самые короткие сроки оплаты товара—до пяти дней. Есть и другие послабления. Нужно только, чтобы производитель соответствовал ряду критериев: доход не выше 200 миллионов рублей в год, производство конкретных видов сельхозпродукции и т. д. В помощь фермерам—упрощенные шаблоны документов, подробные инструкции, как заполнить и отправить заявку. Предусмотрены также консультации менеджеров. Впрочем, те, кто не соответствуют статусу фермера, могут сотрудничать и в статусе поставщика.

По мнению экспертов минагроприма Свердловской области, на потребительском рынке сегодня происходят заметные изменения: появляются новые игроки, возникают новые форматы. Одна из тенденций—коллабация производителей, розничной торговли и потребителей.

—Осенью в компании произошли существенные изменения. Мы стали ближе к поставщикам,



АКЦЕНТ

### У розничных сетей жесткие требования. Но это не догма. Все готовы идти на конструктивный диалог. Тем более что ситуация подталкивает к этому

ближе к покупателям. И делегировали большинство функций на уровень директоров магазинов,—подтверждает руководитель направления по работе с госорганами компании X5 Retail Group (магазины «Пятерочка», «Перекресток» и другие) Денис Сухоруков. Раньше у них была лишь обязанность заполнять полки, менять ценники и так далее, а сейчас есть возможность напрямую влиять на ассортимент. Бывают моменты, когда категоричный менеджер говорит: «Нам это не интересно», однако директор магазина, понимая важность и востребованность той или иной позиции, готов начать закупки.

«Особым партнером» в этой сети называют крестьянско-фермерские хозяйства: компания уже полтора года развивает новый проект, так называемые фермерские островки. Формат понятный: торговая сеть предлагает в аренду специальную площадку в своем магазине, которую могут занять хозяйства с неболь-

шим оборотом, но с уникальной продукцией. «Островки» востребованы там, где производители не могут попасть со своим товаром на обычную полку из-за недостаточных объемов, требований компании, сложности документовооборота и т. д.

—Недавно мы открыли такой «островок» в Сургуте. В начале будущего года они появятся и на Среднем Урале. Площадь от 6 до 30 квадратных метров передают оператору, который предлагает продукцию фермеров, либо сам фермер может стать оператором «островка». Наполнение разное, например, дары леса. Главное—чтобы товары на «островках» не пересекались напрямую с нашей продукцией. Иначе мы будем отбивать клиентов друг у друга,—отметил Сухоруков.

«Островки» могут открываться в любых магазинах сети, на любых площадках—конкретное место выбирают ретейлер и будущий оператор. Арендная ставка зачастую ниже рыночной, потому что задача другая—«зарабатывать не на аренде, а на трафике».

Пожой формат предлагают и другие федеральные сети, скажем, «Магнит» развивает «фермерские лавки» и «фермерские дворики». «Лавки»—небольшие точки продаж площадью 17 квадратных—чаще всего предлагают оформить в прикассовой зоне. За прилавком может встать сам производитель.

—Фермерские лавки предполагается открывать как в магазинах у дома, так и на площадках большого формата—это обсуждается, и арендная ставка варьируется в зависимости от потенциала и трафика торговой точки,—сообщила Маршук.

А «фермерским двориком» называют продажу премиальной продукции в самом торговом зале. Производитель отвечает за «суперкачество» товара, ретейлер—за организацию приоритетной выкладки. Правда, торговые сети предупреждают, что даже у небольшого фермера должен быть сертификат качества, готовность к обязательной маркировке товаров, «прослеживаемости» и электронному документообороту. И добавляют, что важно проявлять инициативу и самим выходить на контакт.

Однако далеко не все потенциальные партнеры об этом знают и не все хотят и могут сотрудничать.

—Тому, кто покрепнее, «лавка» не нужна. А маленькому развозить свою продукцию по точкам—себе дороже. Считаю, каждый должен заниматься своим делом: один—производить, другой—торговать, ведь это тоже нужно уметь. А реализовать выращенное намного проще через кооператив,—убежден исполнительный директор Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов Свердловской области Иван Сысольгин.

Многие его коллеги, кажется, придерживаются того же мнения.

—Если честно, я не вижу примеров улучшения ситуации со сбытом фермерской продукции. По крайней мере, члены нашего союза с этим не встречались. Понятно, что фермер фермеру рознь—у кого-то десять коров, у кого-то—150, и объемы выращенного картофеля у всех разные. Однако, на мой взгляд, сегодня зайти в торговые сети и тем, и другим так же непросто, как и раньше. Масса жалоб со стороны производителей. Хотя нам всегда есть что предложить ретейлу: урожай овощей неплотный, изобилие молочных продуктов,—рассуждает глава Союза крестьянских хозяйств и потребительских кооперативов Свердловской области Андрей Аникеев.

Понятно, что фермерская продукция не всегда подпадает под жесткий стандарт. Напри-

«Островки» и отделы фермерской продукции пока есть далеко не во всех крупных магазинах.

мер, один уральский производитель безуспешно предлагает сетям «негабаритные» кабачки—массой не 300 граммов, а целых полкило. Ретейлеры обещают «подумать», но процесс грозит затянуться до следующего урожая. Увы, пока торговля и местные производители все-таки не могут наладить продуктивный диалог, констатируют в минагроприме региона. И дело не только в кабачках-гигантах.

—Мы провели исследование, суть которого такова: Иванов, Петров, Сидоров пришли на торгово-закупочную сессию, оставили свои координаты и ждут, когда их позвонят, чтобы сразу попасть на полки. Такого не будет. Есть определенные требования, начиная с необходимости оставить заявку на сайте. Мы готовы помогать налаживать контакт в ручном режиме. Часто говорят: «Мы производители, наша задача—вырастить, а не продать». Но все меняется, надо договариваться. У розничных сетей жесткие требования, особенно у федеральных. Но это не догма. Все готовы идти на конструктивный диалог. Тем более что ситуация подталкивает к этому, и торговля уже идет к производителю,—считает заместитель министра АПК и потребительского рынка Свердловской области Светлана Островская.

Тот же «Магнит» для производителей овощей открытого грунта и фруктов запустил агроконтракцию: крестьянско-фермерские хозяйства получают целевое авансирование—до 30 процентов от объема будущих поставок. Этот проект работает и в Свердловской области, но его ведет головная компания сети: заявки с мест передаются туда.

А поставщики массово «заявлялись» не спешат. Прежняя практика отношений с сетями породила у них глубокий скептицизм. Изменить ситуацию может только реальное движение навстречу друг другу—с обеих сторон. ■

### Проект В Югре запускают производство белка для детских смесей

### НАШЛИ КОРМИЛИЦУ

Ирина Никитина, Югра

До конца года в Югре в тестовом режиме начнут выпускать лечебно-профилактическое питание для малышей с рождения до полугода. Стартуют с «Иммунокола» в виде сухой субстанции, а апофеозом производства, не имеющего аналогов в России, станет белковый компонент для приготовления детских смесей в объеме тысячи тонн в год. Кроме того, северне замкнулись на приготовление основы для спортивного питания.

Площадкой комплексного научно-технического проекта полного инновационного цикла, одобренного правительством РФ, выбрали бывший завод «Советское молоко» в поселке Алябьевском Советского района. Какое-то время его цеха были законсервированы, теперь же их решили распечатать, вложив 1,5 миллиарда рублей. Это первое инвестослашение, заключенное в рамках окружного закона о господдержке инвестиционной деятельности, защите и поощрении капиталовложений. Оно будет действовать 10 лет. За это время налоговые поступления в бюджет региона составят более 500 миллионов рублей.

Северяне всерьез намерены потеснить иностранные сыровотки и концентраты молочного белка для детского питания: на первом этапе планируют занять 10 процентов регионального рынка, а к 2025 году—уже 100. Технология по большей части основана на отечественных разработках. Инвестор из Свердловской области. Сырье оттуда же.

—Технологию занимались российские специалисты из разных отраслей, так что она наша, родная. Договор с молочными фермами есть: когда раскрутимся, будем перерабатывать 80 тонн коровьего молока и 400 килограммов молозива в сутки. Логистика выстроена—доставка обещана регулярная. Самое важное—никакой термической обработки перед транспортировкой,—отметил представитель завода Антон Пастухов.

В штат почти 50 сотрудников. Как сообщила на традиционной пресс-конференции с журналистами УрФО губернатор Югры Наталья Комарова, в первую очередь в цехах ждут бывших работников молочного завода.

—Штучных специалистов—химиков, аналитиков, микробиологов, энергетиков—подготовят Сургутский и Югорский университеты. В расходах на обучение кадров участвуют держатели проекта. Вся ответственность за них—на инвесторе,—заявила Комарова. ■

### Контроль На Южном Урале выявили продуктовый фальсификат

### СЫР ПОЧТИ БЕЗ МОЛОКА

Евгений Китаев, Челябинская область

Управление Россельхознадзора по Челябинской и Курганской областям установило, что молокоперерабатывающее предприятие из Златоуста при производстве натурального сыра использовало сырье с заменителем молочного жира. С такой подменой в рецептуре выпущено 19 тонн сыра «Тильзитер», 13 тонн «Голландского» и 7 тонн «Полехонского». Через неделю ситуация повторилась—с тем же пищевым компонентом произведено еще 18 тонн продукции, которую изготовитель успел отправить в Свердловскую область.

Подмену помогли обнаружить электронные ветеринарно-сопроводительные документы, оформленные в федеральной информационной системе «Меркурий». Как отмечают в Россельхознадзоре, производитель нарушил требования двух федеральных законов и правила организации работы по оформлению ветеринарных сопроводительных документов. Поскольку было использовано не натуральное молоко, то продукция должна была именоваться не сыром, а сырым продуктом. Получателя управление проинформировало о том, что ему поставлены фальсифицированные марки, а компания—производителю направлено предупреждение. ■

Михаил Пинкус, Челябинская область

Точку в рассмотрении дела о фотографии, авторство которой с интервалом в один год было нотариально подтверждено за двумя разными людьми поставил 18-й арбитражный апелляционный суд.

Как следует из материалов дела, в декабре прошлого года индивидуальный предприниматель, оказывающий услуги фотографа, обнаружил на сайте интернет-компании в ЗАТО Снежинск одно из своих произведений. Это было изображение костра, который он запечатлел еще в 2007 году. Снимок создавал определенное настроение и иллюстрировал текст под названием: «Засентябрило за окном, или как справиться с осенней депрессией». И, хотя на сайте фото-

существенно обрезали, никаких сомнений в том, что использован именно его труд, у фотографа не возникло.

Он обратился к юристам, которым ранее передал в доверительное управление права на фото, и попросил их разобраться в ситуации. Они направили провайдеру письменную претензию с требованием компенсации, а не получив на нее ответа, обратились в арбитражный суд. В качестве доказательств нарушения авторского права представили скриншоты публикации с сайта и нотариальный протокол: нотариус из Волгограда, изучив полноразмерный оригинал фотографии, подтвердил, что в свойствах файла указаны данные фотографа, разрешение—6000 на 4502 пикселя, а также дата и время съемки—5 августа 2007 года.

Естественно, никаких сомнений в правоте фотографа у суда не возникло, и он признал снежинский сайт виновным сразу в двух нарушениях исключительных прав на изображение—его переработку путем обрезки по краям и публикацию в свободном доступе без согласия автора. За каждое с виновника взыскали компенсацию в размере 10 тысяч рублей. Изначально юристы фотографа требовали 100 тысяч, так что ответчик против решения суда не возражал. Но затем все-таки обжаловал его в вышестоящей инстанции. Причем потребовал пересмотр дела в связи с появлением еще одного автора фото. Любы у файла с тем же названием и расширением, но сделанного днем раньше, автором значится совсем другой человек, что также подтверждается нотариальным протоколом осмотра, правда, оформ-

ленным почти на год позже. На основании этого документа юристы ответчика заявили, что в оригинал фотографии могли внести изменения, «привязав» нужного автора уже после публикации снимка, а значит, такому доказательству грош цена. Кроме того, нотариального осмотра сайта не проводилось, следовательно, идентичность спорных фотографий тоже вызывает сомнения.

В апелляционной инстанции заявление ответчика приняли, но пришли к выводу, что полное сходство фотографий подтверждается скриншотами со страниц сайта—подключать нотариуса не было необходимо. А сам факт удаления с сайта спорного снимка свидетельствует о признании компанией нарушения.

—Появление еще одного нотариального протокола осмотра с другим автором и датой съемки

говорит лишь о наличии технической возможности вносить в исходный файл нужные изменения,—пришли к выводу в суде.—Причем сделали это ответчики, когда уже рассматривался в суде.

Стоит отметить, что ранее они сомнений на счет авторства снимка не высказывали. Тогда как обратившийся в суд фотограф изначально настаивал на своих правах на изображение, а его появившийся позже двойник никаких заявлений на этот счет не сделал и самостоятельных требований не заявил.

С учетом всех вновь вскрывшихся обстоятельств в апелляции пришли к выводу, что оснований для пересмотра судебного решения нет. За нарушение авторских прав нарушителя чужой снимок компания-провайдер платит истцам компенсацию в размере 20 тысяч рублей. ■