

ОФИЦИАЛЬНО

В Свердловской области приняты дополнительные льготы по уплате налога на имущество организаций. От нее освобождены компании, которые строят корпоративное арендное жилье, предоставляют высокотехнологичную медпомощь в рамках ОМС и привлекают на эти цели частные инвестиции, оказывают в своих объектах недвижимости услуги дополнительного образования для детей.

Правительство Югры и корпорация «Туризм.РФ» подписали соглашение о сотрудничестве по развитию туристической инфраструктуры. В список перспективных территорий округа вошли горнолыжный комплекс «Трехгорье», природный парк «Самаровский чугас», горы Северного и Приполярного Урала.

Тюменская область стала первым регионом России, предприниматели которого смогут получить поддержку при запуске бизнеса в сотрудничестве с платформой «Авито». Представители сервиса обучат резидентов местного центра «Мой бизнес» особенностям работы в интернете.

НАЗНАЧЕНИЯ

Заксобрание Свердловской области одобрило назначение Алексея Кузнецова на должность заместителя губернатора—министра по управлению государственным имуществом и Александра Старкова на пост министра финансов региона. Оба возглавляли эти ведомства и ранее.

ЦИФРЫ

Два раза вырос за три года объем несырьевого экспорта Югры. По данным таможи, в 2021 году он составил 175 миллионов долларов, в первой половине 2022-го—63,8 миллиона.

На 144 процента выросло поступление налогов в бюджет ЯНАО за 9 месяцев 2022 года и составило 23,3 миллиарда рублей. В том числе налог на прибыль—80,7 миллиарда, на имущество организаций—78, НДС—39,2.

69,4 процента составляет уровень трудоустроенности в Тюменской области, что на 9 процентов выше прошлогоднего показателя.

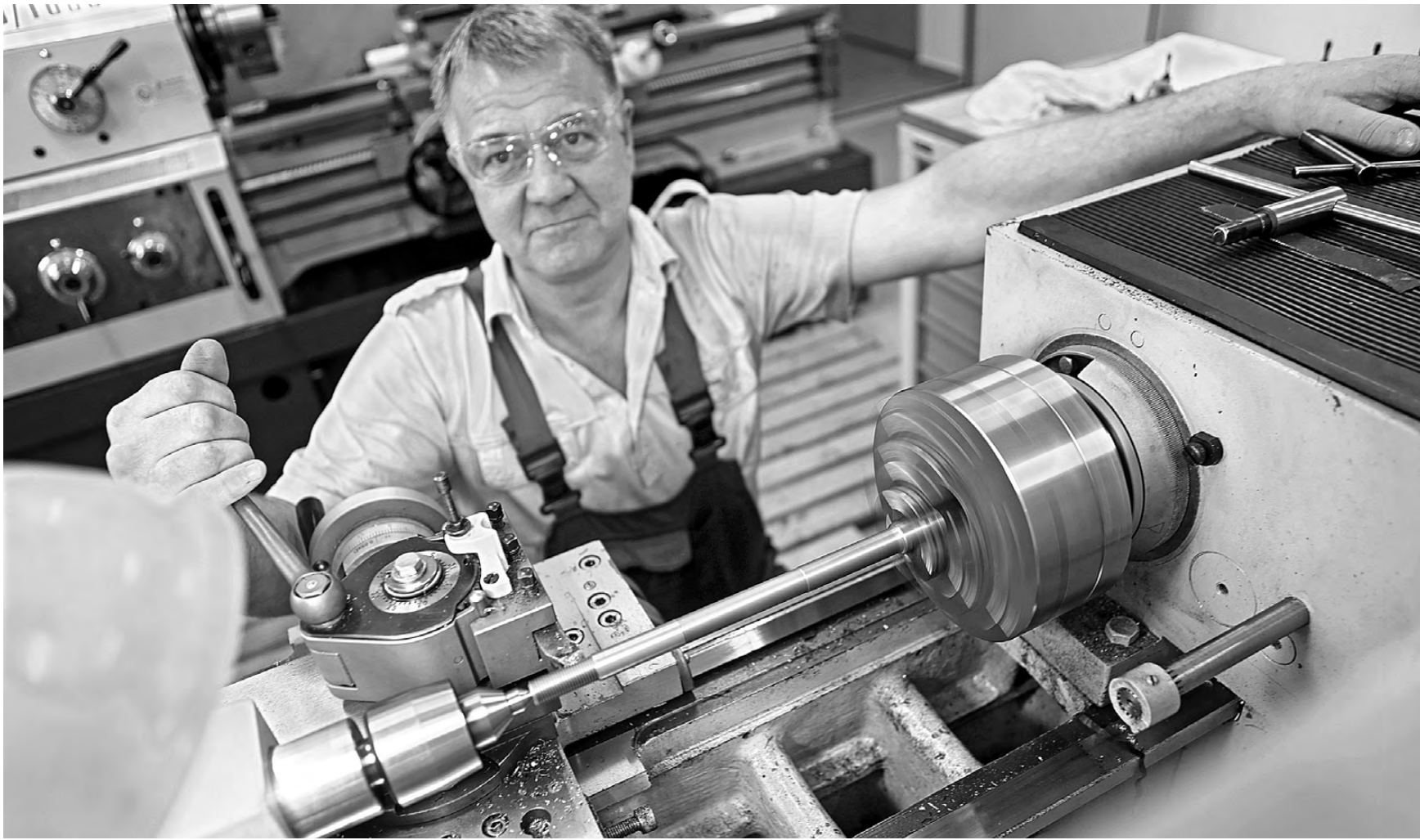
229,4 тысячи квадратных метров жилья ввели в Курганской области при годовом плане 282,1 тысячи (81,3 процента). Это на 28,5 процента больше, чем было построено годом ранее.

4,3 тысячи заявок подано за 9 месяцев в югорскую информационную систему техприсоединения. При подключении к электросети и газу потребители пользуются этим ресурсом всегда, при получении услуг ЖКХ—более чем в 52 процентах случаев.

Около двух тонн товарной рыбы вырастили предприятия Тюменской области за 10 месяцев текущего года.

ПЕРСПЕКТИВЫ Бизнес и система образования перестроились для работы в новых условиях

Стадия принятия решений



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Юлия Санатина, Екатеринбург

Уральский государственный экономический университет (УрГЭУ) и Институт экономики РАН заключили соглашение о сотрудничестве. В планах—совместная работа над исследовательскими проектами, совершенствование методик преподавания, а также организация масштабных научных мероприятий в Москве и Екатеринбурге. В частности, как сообщил директор академического института Михаил Головин, «есть идея провести в следующем году в УрГЭУ Российский экономический конгресс, который собирает экономистов со всей страны».

В этот раз в Екатеринбурге тоже собрались ученые, представители органов власти и местного самоуправления, а также реально сектора экономики из разных городов, некоторые докладчики подключились к обсуждению онлайн. Главной в повестке IV Уральского экономического форума «Урал—драйвер индустриального и инновационного развития России» стала актуальная тема—трансформация экономики в условиях санкций. Разобраться в том, что изменилось и как вести себя дальше, важно и для ученых, и для практиков.

АКЦЕНТ

Вузам предстоит и подготовить более дееспособные кадры, и помочь индустриальным партнерам с разработкой инновационной продукции

Существовавшая, в значительной степени устаревшая, модель мирохозяйственных связей сегодня достигла своего предела. Но она долгое время формировала образовательную повестку России в интересах иностранных государств, безнадлежащего учета наших национальных задач. Сегодня мы говорим о необходимости укрепления технологического и экономического суверенитета и готовы к изменению научно-образовательной модели под национальные интересы, — назвал цели ректор УрГЭУ Яков Силин. — Необходимо восстановить макроэкономическую динамику, занять траекторию устойчивого роста и сформировать основу для развития и обеспечения национальных преимуществ в условиях формирования новой многополярной мирохозяйственной парадигмы.

Безусловно, Россия прессинг выдерживает, но игнорировать сложность ситуации все же нельзя: многочисленные ограничения проносятся на высокий уровень неопределенности в экономике. Нужен детальный анализ и на его основе—выработка новой финансовой стратегии: нынешняя политика, в частности, сфор-

мулированная Банком России, не вполне отвечает целям развития, считает Михаил Головин.

—Сейчас остро требуются инвестиции в технологическое развитие, срочно—время уходит. А планируется резкое сокращение расходов на национальную экономику. Да, безусловные приоритеты—национальная безопасность и социальная политика. Но нужен баланс,—подчеркивает он. Руководитель Института экономики РАН предлагает конкретные шаги, которые должны быть сделаны в масштабе страны: нужно уйти от сбалансированности бюджета (дефицит — это не страшно), изыскать дополнительные средства на структурную перестройку экономики, пересмотреть финансирование госпрограмм, а также повысить эффективность использования выделяемых средств.

Ученые-экономисты, разумеется, не ругают за тотальное госрегулирование всех процессов, хотя оно объективно усилится. Тем не менее рыночные механизмы работают, и тут тенденции тоже понятны: во внешней торговле вектор развернулся на Вос-

на уральских заводах, несмотря ни на что, в будущее смотрят с оптимизмом.

током, и в этом ключе роль Урала будет возрастать, уверена директор Института экономики Уральского отделения РАН Юлия Лаврикова. Собственно, процессы идут уже несколько лет: доля азиатских стран в экспорте Уральского федерального округа выросла с 21 процента в 2014 году до 41 в 2021-м, а в импорте—с 28 до 43. Необходимо опережающими темпами развивать инфраструктуру, и это не только порты и магистрали, но и, например, линии электропередач.

Поставки за рубеж продукции горнопромышленного комплекса (ГПК) в нынешних условиях тоже меняют маршрут—идут через посредников в дружественных странах. Помимо этой перестройки ГПК предстоит беспрецедентная реструктуризация и резкое увеличение доли отечественных технологий и оборудования, отмечает ректор Уральского государственного горного университета Алексей Душин.

16

КОРОТКО

Требования к бизнесу решено ограничить

Новый областной закон ограничивает действие любых новых обязательных требований к бизнесу в Свердловской области шестью годами, а также устанавливает всего два дня в году, когда такие требования могут вводиться—с 1 марта или с 1 сентября, но не ранее чем через 90 дней после принятия нормативно-правового акта. Напомним: в области также действует мораторий на проверки бизнеса—отменены порядка 400 региональных надзорных мероприятий.

На Южном Урале подешевели овощи и смартфоны

В сентябре годовая инфляция в Челябинской области замедлилась до 11,09 процента после 11,98 в августе, что ниже, чем в УрФО и России в целом. В отделении Челябинск Уральского ГУ Банка России отмечают, что это в значительной степени связано с ростом предложений на рынках. Так, большой урожай и увеличение посевных площадей повлияли на стоимость картофеля, капусты, моркови, лука. Импортные фрукты подешевели благодаря расширению географии поставок. Рост производства и сокращение затрат у животноводов замедлили рост цен на мясные и молочные продукты. Непродовольственный сектор также демонстрирует хорошую динамику, но тут основную роль играет сдержанный спрос населения и укрепления рубля, благодаря чему подешевели телевизоры и смартфоны. Вообще же годовая инфляция в стране, по прогнозу регулятора, составит 11—13 процентов. С учетом проводимой денежно-кредитной политики она должна снизиться до 5—7 процентов в 2023 году и вернуться к четырем в 2024-м.

Фермеры Ямала решили разводить страусов

Одиннадцать начинающих фермеров подали заявки на гранты губернатора ЯНАО, трое из них уже имеют статус ИП. На господдержку претендуют главы оленевческих, коневодческих и овицеводческих хозяйств, а также предприятия по выращиванию микрозелени. В числе самых необычных проектов—организация фермы по выращиванию раков, а также разведение страусов. «Агробартан» предполагает выплату трех миллионов рублей на развитие бизнеса и четырех миллионов для тех, кто планирует внести средства в недельный фонд кооператива. Деньги можно потратить на приобретение техники, земли, зданий, сельскохозяйственных, разработку проектной документации и подключение к инженерным сетям. Грант необходимо освоить за 18 месяцев.

Конкурс связал вокзал с платформой

На Тюменском железнодорожном вокзале, наконец, запустили в работу 120-метровый крытый надземный переход, который полностью заменит старый—открытый и не отличавшийся безопасностью. Конкурс, распределительный зал между платформами, строили три года. Попав в переход можно из здания вокзала, поднявшись сначала на второй этаж, а также с каждой платформы. Он оснащен лифтами грузоподъемностью до тонны, пунктом досмотра, видеонаблюдением, системой обогрева и т.д. и т.д. Старый надземный пока убирать не планируют—он будет использоваться для перехода из одной части города на другую, а вот спуски с него к поездам скоро демонтируют.

Лжеломбарды строго предупредили

Банк России включил три организации из Курганской области в список компаний с выявленными признаками нелегальной деятельности на финансовом рынке. Черные кредиторы из Кургана, Шадринска и Щучье работали под видом ломбардов. Напомним: в 2021 году все ломбарды прошли специальную процедуру допуска на финансовый рынок и вошли в реестр Банка России. Некоторые из таких организаций, не получив допуск от регулятора, продолжили деятельность вне правового поля. Убедиться, законно ли работает ломбард, можно на сайте ЦБ. Сегодня в перечне компаний, в деятельности которых выявлены признаки финансовых пирамид, нелегальных кредиторов или теневого участника рынка, в целом по стране более 7000 организаций, в том числе восемь из Курганской области.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТОЛЬКО НА САЙТЕ rg.ru/region/urfo

Северный завод 2022 на Ямале выполнен досрочно



НАВЕДИ СМАРТФОН СЧИТАЙ QR-КОД ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ

ФИЛИАЛЫ ФГБУ

«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургнева, 13, офис 820. Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: mes1980@mail.ru
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

ТЕМА НЕДЕЛИ Промышленники продолжают повышать экологичность производств уже не для ЕС

Вечнозеленая повестка

Татьяна Казанцева, «Российская газета»

Индустриальный Средний Урал опять вошел в топ самых экологически неблагоприятных регионов страны. Большинство предприятий выполняют пункты ESG-программ, но некоторые уже задумываются: а стоит ли следовать прежним «зеленым курсом»? Ведь соблюдать европейские экостандарты российским промышленникам теперь без надобности.

Напомним: Евросоюз планировал с 2026 года облагать трансграничным налогом прямые выбросы импортируемых в ЕС электроэнергии, цемента, удобрений, алюминия, железа и стали при производстве их в третьих странах. И многие уральские промышленные гиганты, например Евраз, НЛМК, ТМК, СИБУР, активно к этому готовились. Но после введения против РФ тотальных санкций прежние ограничения потеряли актуальность.

Так что выходить на азиатские рынки инвестирования российским компаниям придется с прежним «экобагажом». «Требования в Гонконге превышают требования Лондонской биржи, так что глобальной разницы не будет»,— уверяет Самолюк. Да и национальную стратегию, направленную на снижение выброса парниковых газов и переход к экономике углеродной нейтральности, никто не отменял. Российские компании по-прежнему обязаны публиковать отчеты о выбросах, при этом отчетные нормы порой даже жестче, чем западные, говорят специалисты. Например, ТМК продолжает реализацию корпоративной стратегии устойчивого развития на всех своих площадках в Свердловской и Челябинской областях. Причем акцент сделан именно на экологию.

—Разработаны целевые показатели воздействия на атмосферу, водные ресурсы, энергоэффективности, климатические регулирование и ключевые показатели эффективности для руководства. Запущены специальные управ-

ляемые программы, в том числе по сокращению выбросов парниковых газов,—перечисляет главный эколог ТМК Елена Михайлова. Результаты уже оценили не только заводчане, но и жители го-

родов присутствия компании. В конце концов, хотя меры ЕС и штрафы Росприроднадзора стимулируют предприятия к установке и совершенствованию очистных систем, все-таки истинной целью социальное ответственное бизнеса является обеспечение нормальных условий работы и жизни своих сотрудников и членов их семей.

Государство тоже идет прежним природоохранным курсом, продолжая финансировать нацпроект «Экология» и реализуемые в его рамках программы. При поддержке из бюджета РФ в Свердловской области продолжается очистка Чернотюнского водохранилища в Нижнем Тагиле, рекультивация полигона «Широкореченский» в Екатеринбурге и бесхозной свалки в Арамиле.

Один из наиболее интересных реализованных проектов—созданный в прошлом году Уральский карбоновый полигон. Здесь не только оценивают объемы парниковых газов, но и ищут способы их нейтрализации. УрФУ, ведущий оператор проекта, уже порадовал такими находками, как, например, выращивание технических сортов конопли. Оказывается, это уникальное растение в процессе роста не выделяет, а поглощает CO₂.

Впрочем, помимо «занимательной ботаники» в кооперативе есть и чистая экономика. Например, реализация специальных квот эмиссии. Это уникальное растение в процессе роста не выделяет, а поглощает CO₂. Чтобы достичь углеродной нейтральности, нужно либо прекратить выбросы CO₂, либо компенсировать с помощью эмиссионных квот. Компании, которые вкладывают ресурсы в снижение выбросов, получают такие квоты и могут реализовать их на бирже тем, кому они необходимы,—поверяет президент фонда «Зеленый Урал» Никита Соловьев. А предприятия, предпочитающие конкретные шаги, могут присоединиться к проекту корпоративного волонтерства.

Национального совета по корпоративному волонтерству Анастасия Беленкова.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

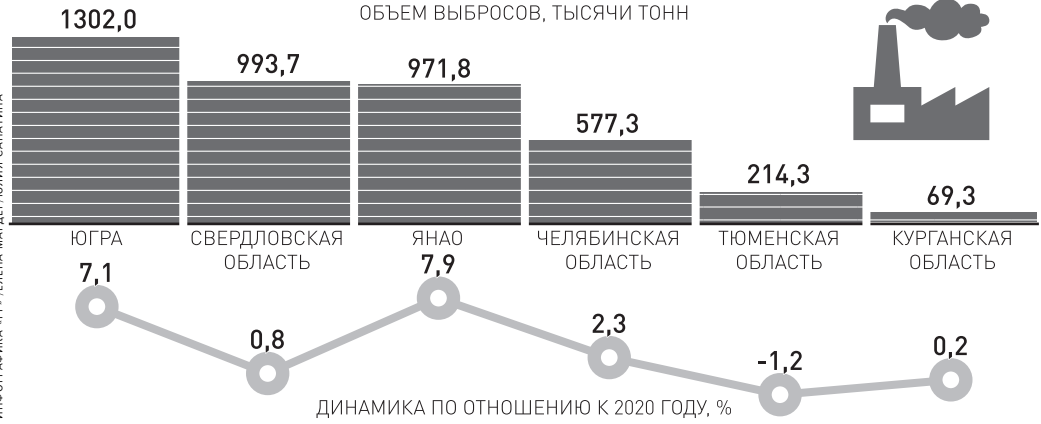


Сergey Nikonov, председатель комитета по экологии, природопользованию и охране окружающей среды Законодательного собрания Свердловской области:

—Мы живем в регионе с самой большой концентрацией промышленного производства и понимаем, что у этого есть обратная сторона. Но мы выбрали путь, в основе которого сохранение уникальной природной среды и реализация запроса людей на современную экосистему. Это задача многогранная, ее невозможно решить одной государственной программой. И один из первых шагов—мы начали договариваться с промышленными предприятиями, холдингами. Уже действуют 19 соглашений, в рамках которых идет модернизация производства. А это не только повышение производительности труда, но и уменьшение вреда, наносимого окружающей среде.

ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРЕ В РЕГИОНАХ УРФО В 2021 ГОДУ

Источник: агентство FinExpertiza



ИНФОГРАФИКА: ИГ. ЕЛЕНА МАКРЕДОНОВА САНАТДИНА

**опыт На Среднем Урале всерьез
взялись за формирование
цивилизованного рынка аренды
Дом бюджетника**

**Ольга Медведева,
Наталья Тихонова,
Свердловская область**

Одним из событий международного форума 100+ TechnoBuild в Екатеринбурге стало открытие первого арендного дома, построенного в сотрудничестве с ДОМ.РФ. Из 380 квартир 300 будут сдаваться на длительный срок — от месяца и больше. В них есть вся мебель и бытовая техника — заездать хоть завтра. Около 60 человек это уже сделали.

Кабинет с террасой

Многоэтажка, расположенная в комплексе «Южные кварталы» на улице Шаумяна, мало похожа на общежитие или гостиницу. Стильная архитектура, переменная высота, от 7 до 17 этажей, закрытый двор без машин, ландшафтными дизайном и оригинальными детскими площадками. Выбор планировок большой: от 17-метровой студии до 4-комнатной на 100 «квадратов». Для семей предлагаются варианты с мастер-спальнями, кабинетом и постирочной. Для тех, кто хочет чего-то нестандартного, — выход из гостиной на террасу или на эксплуатируемую кровлю.

**Планируется
до 50 квартир
в «Южных кварталах» отдать медикам и педагогам,
которые будут платить около 20 процентов от базовой ставки**

Стоит такое жилье от 19 тысяч в месяц за студию и от 50 тысяч за трехкомнатную. Выбрать квартиру, пройтись виртуальный тур, загрузить документы — все можно сделать с помощью мобильного приложения или сайта.

— У Свердловской области есть интерес к развитию цивилизованного рынка аренды, — подчеркивает губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев. — Этот механизм только обретает свои очертания, но я уверен, что у него большое будущее. В частности, мы намерены расширять его действие, чтобы предоставлять жилье специалистам-бюджетникам.



Напомним: у Свердловской области уже был опыт создания арендного дома, причем без участия федерального института: в прошлом году в Нижней Туре выдали ключи 17 молодым специалистам. На полную реконструкцию бывшего общежития «Рабиновича» региональный и муниципальный бюджеты потратили около 110 миллионов рублей. Жилье здесь можно снять на десять лет, и большая квартира в 70 квадратных метров обходится семье всего в 2,1 тысячи рублей в месяц плюс коммунала. Первыми новоселами стали фельдшер Екатерина Соичев и учитель физкультуры и ОБЖ Людмила Самочерных.

Поддержат бюджетников и в новом проекте: по словам заместителя гендиректора ДОМ.РФ Дениса Филлипова, до 50 квартир в «Южных кварталах» планируется предоставить врачам и педагогам. Платить они будут всего 20 процентов от базовой ставки, остальное просубсидируется. По аналогичной схеме работает арендный дом в Воронеже.

Оценки нового жилого формата и полпред президента РФ в УрФО Владимир Якушев. По его мнению, он очень перспективен как для конкретных семей, так и для частных компаний, которым необходимо поселить сотрудников.

Студенческая столица
Если арендные дома адресованы уже сложившимся специалистам, то программа «Кампус»,

которая разрабатывается в Свердловской области, подразумевает разные формы жилищной поддержки тех, кто еще только получает профессию. В частности, правительство региона обсуждает с крупнейшими застройщиками возможность проектирования домов с арендными квартирами для студентов. Это помимо ремонта и строительства новых общежитий, которые тоже должны соответствовать всем современным требованиям. Оценить, как это будет, можно на примере района Новолоцкого, где завершается возведение пяти корпусов для УрФУ.

В каждом из них расположено по 870 жилых ячеек. Так их называют строители, хотя обычный человек скажет, что это скорее квартиры-студии: на 16–22 метрах уместятся две кровати, индивидуальные рабочие столы, шкаф, мини-кухня и ванна. Есть своя прихожая, душевая и туалет. Плюс на каждом этаже — учебная комната, зона отдыха, бытовка, где можно постирать и погладить одежду.

— По количеству вузов и числу студентов Екатеринбург обгоняет Москву и Санкт-Петербург: почти 10 процентов жителей столицы Урала — учащиеся. Программа «Кампус» нам нужна, чтобы выпускники школ не уезжали за дипломами в другие города, а оставались здесь и развивали регион. Комфортное жилье — это вопрос реальной конкуренции за человеческие ресурсы, — считает Евгений Куйвашев.

Идут на рекорд

Как отметил заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Никита Стасишин, свердловчане активно участвуют во всех федеральных программах, при этом Средний Урал отличается от многих других регионов опережающей подготовкой проектной документации. Она позволяет привлечь дополнительные средства, когда возникает какой-то резерв. Согласно с этим и бизнес: применение новых инструментов поддержки, в частности инфраструктурных кредитов и облигаций,кратно увеличивает темпы жилищного строительства. Среди крупных проектов, которые сейчас реализуются в регионе и разгоняют экономический маховик, и, соответственно, спрос на квартиры, — создание «сухого порта Екатеринбург», завершение Екатеринбургской кольцевой автодороги, запуск первого в России межмуниципального трамвайного маршрута Екатеринбург — Верхняя Пышма.

Отмечая важность форума 100+ TechnoBuild, а он в этом

**НЕДВИЖИМОСТЬ Специалисты назвали основные
тренды жилищного строительства**

Комфорт и добрососедство

**Наталья Тихонова,
Екатеринбург**

Компания «Синара-Девелопмент» ассоциируется у покупателей с понятием надежного застройщика. Ее слоган «Сто процентов объектов сдано в срок» актуален всегда, ведь фактор стабильности играет в жизни важнейшую роль.

Более того, один из последних объектов — жилой комплекс (ЖК) «А 57» — сдана на полгода раньше графика. В нем много двух- и трехкомнатных квартир площадью по 60–100 квадратных метров, под позиционируются как семейный. Также в ЖК есть и коворкинг — он удачно вписывается в концепцию комплекса.

— Когда в семье дети — дошкольники или младшие школьники, тишины ты вряд ли дождешься. А тут взял ноутбук, спустился вниз — и спокойно работаешь. Площадка полностью укомплектована для проведения деловых переговоров, прямых эфиров, вебинаров и zoom-конференций, — поясняет руководитель департамента продаж, маркетинга и рекламы «Синара-Девелопмент» Александр Шепкин. — Развитие тренда способствует IT-индустрия: все больше компаний внедряют удаленку на постоянной основе.

Дом умный и добрый

С семейной аудиторией в «А 57», что называется, попали в точку: взорвался жилой комплекс давно сформирован спальный район с социальной инфраструктурой. То есть потенциальные новоселы — обитатели соседних домов, которые хотят повысить уровень комфорта.

Точкой притяжения является соседский центр: жильцы могут проводить здесь мастер-классы, смотреть спектакли и т. п. Свое собственное пространство имеется и в отдельных корпусах: большая игровая комната на первом этаже, куда вмещаются столики для творчества, лабиринт и мягкие красные мешки. Можно собрать компанию для настольных игр, а можно организовать веселый день рождения.

Кроме того, современные жилые кварталы уже сложно представить без высоких технологий и элементов «умного дома». В проектах компании «Синара-Девелопмент» дворы — это обязательно закрытые от улицы территории. Все входные группы оборудованы электронными системами контроля доступа и находятся под круглосуточным видеонаблюдением. Параллельно внедряются и новые системы. Например, в ЖК «А 57» используется IP-домофония: жильцы могут прямо со смартфона посмотреть, кто к ним пришел. В ЖК «Солнечный» показаны счетчики снимают телеметрия, автоматический датчики движения, освещение на светодиодах — все это фактически стало стандартом качества.

Эргономика и экономика

Еще одна тенденция — пространство квартиры становится все более функциональным. Проработаны планировки, маркетинговая «Синара-Девелопмент» анализирует, кто здесь будет жить, как предпочтительно использовать то или иное помещение. В частности, пары с детьми ценят мастер-спальню, то есть комнату для родителей с гардеробной, лоджией и отдельным санузелом. В студиях популярны кухни-гостиные. Эргономика пространства ощущается во всех деталях, от размещения розеток и выключателей до ниш для встраиваемой мебели и техники. Продуманное зонирование и правильные пропорции квартир делают полезным каждый квадратный метр.

Теплые лоджии с раздвижными дверями — еще одна ступенька к комфорту. Они пользуются большим спросом: там можно организовать отдельный кабинет, или мастерскую, или уютно устроиться с чашечкой кофе. В частности, такая опция предлагается в ЖК «Солнечный» и Botanika Green House (с первого по пятый этаж).

— Мы регулярно проводим опросы жителей наших ЖК. По итогам последнего около 90 процентов респондентов через год оценили планировки как очень удачные и комфортные, — подчеркивает Александр Шепкин.



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Одной из изюминок «Синара-Девелопмент» является широкий набор дополнительных услуг для жильцов. Так, в ЖК «Даниловский» помимо уже привычных колясочных имеются места для хранения шин, лыж и прочего бытового «негабарита» на минус первом этаже. Во всех ЖК для удобства владельцев домашних животных в фойе предусмотрено специальное помещение, где можно быстро помыть лапы питомцу после прогулки.

АКЦЕНТ

Новокольцовский — это один из немногих проектов КОТ в стране, где строительство жилья начинается, когда уже практически готова вся инфраструктура

Особенно трепетно застройщик относится к маленьким жильцам. К примеру, для них в ЖК «А 57», «Даниловский» и «Солнечный» оборудовали отдельные комнаты гигиены на первом-втором этажах с сантехникой по росту. Теперь мамам, подолгу гуляющим с малышами во дворе, не нужно по несколько раз подниматься в квартиру.

«Зеленая» философия

Энергоэффективность и экологичность зданий — тренд, который набирает обороты последние лет пять. «Зеленые» стандарты в строительстве активно внедряются. Достать в связи с природой поддерживают террасы в квартирах на первом этаже.

Компетенция против кризисов

«Синара-Девелопмент» следует и еще одному принципу: «Строим самое важное». Сегодня компания является генпроработчиком объектов, которые возводятся к Международному фестивалю университетского спорта — он пройдет в столице Урала в 2023 году. Кроме того, за ее плечами — реконструкция Центрального стадиона в Екатеринбурге к ЧМ-2018. На такие объекты всегда обращают пристальное внимание контрольно-надзорные органы. Накопив колоссальный опыт, специалисты «Синара-Девелопмент» используют его и в жилищных проектах. Качество и графики строительства выдерживаются благодаря четкой выстроенной системе управления и надежному пулу поставщиков.

— За 13 лет деятельности компания реализовала более 40 проектов и вывела на рынок объекты общей площадью более 1,1 миллиона квадратных метров. Использование современных технологий, ориентация на высокие международные стандарты, мощные кадровые и

теплоизоляция окон, дверей и стен. Если говорить в целом, покупателей все более интересуют, чтобы в доме была организована здоровая экосреда, поэтому в наших ЖК обязательно создается сильное спортивное ядро: воркаут-площадки, фитнес-тренажеры, мини-поле для футбола, теннисные столы, а в шаговой доступности есть парк. Так, рядом с Botanika Green House расположен Ботанический сад УрО РАН, а около ЖК «Даниловский» раскинулся Основинский парк.

материальные ресурсы позволяют нам успешно воплощать в жизнь масштабные проекты, — подчеркивает генеральный директор «Синара-Девелопмент» Тимур Уфимцев. — В земельном банке компания сейчас 1,4 миллиона квадратных метров, и я уверен в устойчивом развитии предприятия.

Все услуги — рядом с домом

Значительная часть мероприятий недавно завершившегося форума 100+ TechnoBuild была посвящена комплексному освоению территорий (КОТ). По мнению экспертов, такой тренд будет определять жилищное строительство в городах в ближайшие 10–15 лет. «Синара-Девелопмент» отрабатывает эту модель в перспективном районе Новокольцовский на юго-востоке Екатеринбурга. Это один из немногих проектов КОТ в стране, где строительство жилья начинается, когда уже практически готова вся инфраструктура: инженерные сети, дороги, спортивные и общественные объекты. Так, новоселы смогут пользоваться Дворцом водных видов спорта, медицинским центром и тренировочным легкоатлетическим полем, которые введут уже в 2023 году к Международному фестивалю университетского спорта. В ближайшие три года в районе будет построен кампус Уральского федерального университета. Для детей помладше в районе возведут две школы на 1100 мест каждая и четыре детских сада на 900 мест. Для активных игр и проведения коллективных праздников в центре кварталов предусмотрены общественные шлейхабы. Решается вопрос с прокладкой рельсов для городской электрички и запуском автобусного маршрута в Новокольцовский, а чтобы сократить маятниковую миграцию трудоспособного населения, здесь построят промышленный кластер.

— Фактически мы создаем город в городе, где появится качественное жилье, детские сады, школы, образовательные центры, спортивные комплексы, университетский городок, а также новые рабочие места для горожан. Проект Новокольцовский — это новая градостроительная среда, он даст импульс развитию юго-восточного направления Екатеринбург, — резюмирует Тимур Уфимцев. ●

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ
На 100+ TechnoBuild
показали новую
российскую продукцию
для стройки
**Лифт
ускоряется**

Наталья Тихонова, Екатеринбург

В этом году количество участников выставки 100+ TechnoBuild увеличилось почти на сотню и достигло 320. Причиной тому — актуальная повестка: импортозамещение.

Пожалуй, самыми популярными экспонатами оказались лифты, дробезжание. Но у кого-то это происходит уже на 2,5 метра в секунду, а мы давно эти проблемы сняли и вынуждены дальше благодаря своему конструкторскому отделу, — говорят представители завода Сергей Контиев и Денис Лиманский.

— На высоких скоростях возникает перегрузка, вибрация, дребезжание. Но у кого-то это происходит уже на 2,5 метра в секунду, а мы давно эти проблемы сняли и вынуждены дальше благодаря своему конструкторскому отделу, — говорят представители завода Сергей Контиев и Денис Лиманский.

Скорость выше за счет мощности лебедки — она в южнорусском лифте китайская. Также импортные приводы, все остальное — отечественное. Например, интеллектуальная самонастраивающаяся система: заходящий в кабину, говоришь «восьмой этаж» — и поехали. Технологично голосовое управление разработали еще до пандемии, но она проходила испытания, а теперь полностью готова и пользуется спросом у тех, кто не хочет прикасаться к кнопкам в общественных местах. Яркое пятно на стенде сразу привлекает внимание. Оно из волокон ели: сначала их нарезают длиной 25 сантиметров, потом обволакивают жидким стеклом и присутствуют вместе с цементном. Получается экологически чистый и пожаробезопасный материал.

Раньше инженеры приходили на площадку, фотографировали нарушения, потом в офисе готовили предписание. Сейчас все замечания через смартфон сразу попадают в облако

Акустические панели создают ощущение комфорта в домашнем кинотеатре, большом театре, спорткомплексе, офисах open-space и других местах. Это не звукоизоляция, а звукопоглощение. Рассчитывается индивидуально, в зависимости от назначения зала, его объема, материалов отражающих конструкций, — объясняет инженер-акустик Руслан Исмаилов.

Акустическим проектированием занимается всего 5–6 компаний в стране. И лишь два из них изготавливают такую продукцию. Массовый потребитель узнал о ней не так давно, в основном от европейских производителей, теперь пришла пора активизироваться российским. Небывало много в этот раз на 100+ TechnoBuild было айтишников со своими разработками. В частности, компания из Томска представила веб-платформу для удаленного мониторинга строительства. Перчатки показали облачное решение для автоматизации собственно строительного контроля, внутреннего контроля при приемке-передаче жилых помещений и работ по гарантии. Раньше инженеры приходили на площадку, фотографировали нарушения, порой пересылали данные в мессенджер, потом возвращались в офис и вручную набирали текст предписания. Сейчас все замечания через смартфон сразу попадают в облако, где их видит весь заинтересованный персонал — система сама определит, кто обязан устранить недочет.

— Мы работаем с крупнейшими застройщиками России и госкорпораций Пермского края, сейчас выходим в Московскую область. Наша система полностью отечественная, и альтернативы ей практически нет: был австрийский вариант, но без онлайн-шахматки — наглядного изображения нарушений в каждой квартире, — рассказывает гендиректор компании Андрей Бороздин. На соседнем стенде — решение для очистки рынка от недобросовестных поставщиков. — Ничего не стоит зарегистрировать фирму с ОКВЭД «производство», на самом деле его нет. Перекрутки работают, как правило, год — и закрываются. Деньги не возвращают или привозят товар низкого качества, — рассказала о том, что подвело к разработке, представительница компании Людмила Голубкина. — На платформе все контрагенты проходят верификацию. Заключение сделок — через смарт-контракты. На сегодня оцифрована база поставщиков и покупателей (генпроработчиков и субподрядчиков) из Москвы и Московской области, подключились Санкт-Петербург, Екатеринбург и Дальний Восток. ●

Значительная часть мероприятий недавно завершившегося форума 100+ TechnoBuild была посвящена комплексному освоению территорий (КОТ). По мнению экспертов, такой тренд будет определять жилищное строительство в городах в ближайшие 10–15 лет. «Синара-Девелопмент» отрабатывает эту модель в перспективном районе Новокольцовский на юго-востоке Екатеринбурга. Это один из немногих проектов КОТ в стране, где строительство жилья начинается, когда уже практически готова вся инфраструктура: инженерные сети, дороги, спортивные и общественные объекты. Так, новоселы смогут пользоваться Дворцом водных видов спорта, медицинским центром и тренировочным легкоатлетическим полем, которые введут уже в 2023 году к Международному фестивалю университетского спорта. В ближайшие три года в районе будет построен кампус Уральского федерального университета. Для детей помладше в районе возведут две школы на 1100 мест каждая и четыре детских сада на 900 мест. Для активных игр и проведения коллективных праздников в центре кварталов предусмотрены общественные шлейхабы. Решается вопрос с прокладкой рельсов для городской электрички и запуском автобусного маршрута в Новокольцовский, а чтобы сократить маятниковую миграцию трудоспособного населения, здесь построят промышленный кластер.

— Фактически мы создаем город в городе, где появится качественное жилье, детские сады, школы, образовательные центры, спортивные комплексы, университетский городок, а также новые рабочие места для горожан. Проект Новокольцовский — это новая градостроительная среда, он даст импульс развитию юго-восточного направления Екатеринбург, — резюмирует Тимур Уфимцев. ●



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Южноуральские лифты смогут заменить продукцию американского концерна для высотных зданий.

Кстати

По оценке Национального объединения строителей (НОСТРОЙ), объем импортных комплектующих в типовой жилье не превышает пяти процентов. Сложности возникают, как правило, с объектами медицины и спорта. В каталоге импортозамещения, который составляется по поручению Минстроя РФ, уже 1800 позиций. Чтобы добавить туда свои изделия, производителю достаточно предоставить их технические характеристики. — Оцениваем, подбираем импортный аналог, чтобы было проще ориентироваться, — поясняет президент НОСТРОЙ Антон Глушков. — Кроме того, в России много локализованных предприятий, где происходит смена собственников. Наша задача — сделать ребрендинг главным, чтобы потребитель понимал, какая технология стоит за новым названием. ●



Telegram
T.ME/rgunews



Vkontakte
VK.COM/rgu



Odnoklassniki
OK.ru/rg.ru

мобилизация Предприятия Южного Урала перестраивают работу под военные нужды Тыл — фронту

Михаил Пинкус,
Челябинская область

После объявления частичной мобилизации экономика тоже входит в новую реальность. Рост госзаказов и новые мобилизационные задачи учащают пульс производства, создают условия, которые помогут вернуть его к докризисному уровню. Именно такую задачу поставил губернатор Челябинской области Алексей Текслер перед экономическим блоком правительства.

Все предприятия ОПК уже переведены на режим работы в две смены. В штатном режиме выстраиваются новые производственные и логистические цепочки, заводам оказываются помощь в поиске партнеров, смежников и поставщиков.

— Неочевидными, но эффективными решениями, — заявляет Алексей Текслер. — Потери экспортных поставок предстоит перекрыть госзаказом и межрегиональной кооперацией. Сейчас важно скорректировать работу промышленности с нуждами оборонно-промышленного комплекса, а также с первоочередными задачами по обеспечению мобилизованных граждан необходимой экипировкой и снаряжением.

По сути, мобилизация экономики началась еще весной — с инициативы объединить региональные базы комплектующих и материалов на одной площадке

Как сообщили в региональном минпроме, по сути, мобилизация экономики началась еще весной. После ужесточения санкций в Челябинске впервые организовали Всероссийский форум «Импортозамещение. Новые возможности», на котором губернатор выступил с инициативой объединить региональные базы комплектующих и материалов на одной площадке. Идея одобрена в Минпромторге РФ, и сегодня обмен информацией между разными регионами страны значительно упростился.



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Еще одной инициативой стало расширение возможностей промышленной ипотеки. Механизм федеральной господдержки пока не предполагает выделение средств под строительство и реконструкцию зданий — только на их приобретение. После обсуждения этой проблемы с региональным Союзом промышленников и предпринимателей в Челябинске прорабатывается вопрос об усилении меры поддержки на уровне региона. В ответ на запрос предприятий о финансировании НИОКР и льготном кредитовании технического перевооружения эти программы также были одобрены и включены в бюджет региона.

Все это помогло подготовиться к новым вызовам и решить проблему увеличения производственных площадей. К примеру, на машиностроительном заводе планируется строительство нового корпуса, ведь главный конвейер уже работает с пиковыми нагрузками.

На Южном Урале увеличено производство бронезащиты различных классов защиты, готовится к отправке в Донбасс новая разработка производителей дорожной техники — дистанционный минный трал, необходимый для разминирования освобожденных территорий.

Примеров много: на призыв в кратчайшие сроки организовать производство оборудования, снаряжения и амуниции для нужд армии отозвались десятки предприятий, многие из которых до сих пор специализировались на выпуске только гражданской продукции.

— Главное сегодня — поддерживать и согреть наших ребят, — поясняет Елена Башина, руководитель уфалейской трикотажной фабрики, на которой к началу ноября должны пошить первую партию совершенно новой для предприятия продукции — зимних спальных мешков. По ее словам, изделия рассчитаны на температуру до минус 20 градусов, но при этом они эргономичные и легкие, что очень важно в полевых условиях.

Аналогичный заказ взяла небольшая швейная фабрика в поселке Роза, которая специализировалась на выпуске спецодежды. В зависимости от потребности компания планирует ежемесячно отшивать до 300 водонепроницаемых спальных мешков, предназначенных для сильных морозов.

Известный производитель жилых модулей для кемпингов, переконструировал свои мощности под производство тентов для грузовых автомобилей, армейских палаток и вешмешков. Изготовлены первые опытные образцы продукции.

Трикотажная фабрика в Крестовках, где 14 октября побывал губернатор Алексей Текслер, в короткие сроки нарастила объемы производства теломешков. Только в сентябре — октябре предприятие отгрузило более пяти тысяч комплектов для военнослужащих, в том числе в рамках мобилизационного заказа региона. И, по словам директора Олега Кондрашкина, намерено увеличить производство еще на 30–60 процентов, объявив дополнительный набор швей. Приглашает людей и миасский производитель рейдовых рюкзаков, патрубковых ранцев, чехлов для бронезащиты и другой военной амуниции, заявивший о потребности в операторах, швеях, подсобных рабочих и лаборантах.

В связи с кадровым спросом министерство образования и науки региона поставила задачу организовать на швейных предприятиях практику для студентов уже во время учебы. Для них это дополнительные доходы и опыт, который поможет сразу после получения диплома вернуться на предприятия без дополнительной подготовки. При необходимости можно ввести и целевой набор, не исключают в правительстве региона.

Вкус увеличили производство армейской обуви, а на крупнейшей в регионе челябинской обувной фабрике, где помимо прочего выпускали берцы, но до сих пор только гражданские, ведут переговоры с по-



СТРАТЕГИЯ Участие в нацпроекте «Производительность труда» помогает предприятиям развиваться даже в времена экономической нестабильности

Оптимальный пломбир

Светлана Добрынина,
Свердловская область

В национальном проекте «Производительность труда» на Среднем Урале сейчас участвует 171 предприятие, суммарная выручка этих компаний составляет 582 миллиарда рублей в год. В проект вошли и крупные холдинги, и субъекты малого и среднего бизнеса. Как отмечают эксперты, если предприятия-тяжеловесы пришли участвовать в нем с четким пониманием необходимых перемен, то не столь крупные компании — в надежде найти оптимальный подход к развитию бизнеса.

— Мы задумались о внедрении принципов бережливого производства еще шесть лет назад, но все руки не доходили. А сейчас, когда появились новые вызовы, поняли: пора действовать, — говорит управляющая АО «Серовский городской молочный завод» Яна Володарская.

На деловом завтраке в редакции «Российской газеты» она вместе с руководителем отдела по экономике и персоналу Жанной Володарской и руководителем проекта Регионального центра компетенций (РЦК) Артемом Рогозинниковым раскрыла секреты, подводящие камни и преимущества внедрения механизмов повышения производительности труда.

Почему из всех видов продукции, которые выпускает ваш завод, выбрали для старта проекта мороженое? Пломбир хоть и вкусный продукт, но не базовый для молокозавода.

ЯНА ВОЛОДАРСКАЯ: Перед тем как подать заявку, нам самим нужно было определиться: что требует кардинальных изменений? На совете наши специалисты накатали несколько вариантов: производить ржанки, творога, налаживание логистики... Но победило мороженое — любимый нами пломбир. Отчасти потому, что было лето: мы вступили в проект в начале июня, когда пломбир на раскат. Небольшой участок, где производят мороженое, сталкивается с пиковой нагрузкой сотрудников и оборудования.

ЖАННА ВОЛОДАРСКАЯ: Правда, производство не обновлялось уже давно, и мы понимали: оно требует



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

перестройки, в том числе организационной. Но вот с чего начать, не видели — как говорят, глаз замылился. Существующий распределительный канал оказался нерушим: люди выполняли план, получали премии. Мороженой массы выпускалось столько, что остатками, на которые хватало вафельных стаканчиков, забивали холодильники. Казалось, вот он, кризис переизводства, куда еще наращивать объемы?

Но первые же недели работы на предприятии экспертов РЦК показали: потенциал огромен. Объем как мороженой массы, так и готового пломбира в стаканчиках можно увеличить почти в два раза. И холодильники при этом не будут забиты — весь товар пойдет на реализацию. В конце эксперимента нам удалось доказать, что возможно произвести 2,6 тонны пломбира в стаканчиках вместо прежнего порога — 1,8 тонны. И это без дополнительных вложений в приобретение нового оборудования. Следующая цель — вдва раза увеличить объем выпускаемого мороженой массы — до 4,6 тонны в день.

За счет чего были рекорды? АРТЕМ РОГОЗИННИКОВ: Один из первых шагов — диагностика про-

цесса производства и выявление системных проблем. Для этого анализируются производственные и информационные процессы. Потом мы разрабатываем корректирующие мероприятия, организуем работу самым рациональным образом. Анализ показал, что есть множество параллельных, а то и ненужных операций. За смену сотрудницы в помещении площадью всего 40 квадратных метров порой до полукилометра накручивали, чтобы сходить то за корочкой, то за ножом, по сути, отлекая от производственного процесса.

В результате оптимизации производства сокращения штата не произошло?

ЖАННА ВОЛОДАРСКАЯ: Нет. Не только никого не уволили, а даже создали новых рабочих мест в сфере планирования производства. Результаты диагностики показа-

ли, что мы можем рационально спланировать нетолько загрузку людей, но и перестроить всю организационную структуру. Здесь тоже были скрытые резервы.

АРТЕМ РОГОЗИННИКОВ: Это уже второй важный этап преобразования, когда мы с конкретного участка перешли в целом на систему управления. При анализе последовательности планирования производства были выявлены потери, в том числе в принятии управленческих решений. В частности, план производства основывался на статистике прошлых периодов, без учета ожидаемого спроса. На заводе просто ежедневно принимали заявки от клиентов, причём сводили их воедино только к 15 часам, хотя линия начинала работать с семи утра. Целый набор таких «мелочей» привел к незанятию потенциального объема рынка. Ликвидация этих потерь позволила наладить системную работу.

Мы понимаем, что принципы бережливого производства приживаются не сразу. Но первые конкретные результаты были заметны всем работникам. Они доказали, что есть возможность увеличить объемы производства, а значит, больше зарабатывать.

Какими показателями вы измеряете успех?

ЖАННА ВОЛОДАРСКАЯ: Да, конечно, это прежде всего увеличение объема производства. Но также важны такие показатели, как экономия ресурсов, повышение качества продукции, сокращение затрат.

АКЦЕНТ

Эксперимент подарил не только технологию развития производства, но и новое видение перспектив

Сейчас определены оптимальные маршруты перемещений за счет организации рабочих мест и складов хранения. Траектории оптимального движения обозначены линиями, на каждом столе отмечены места, где должны находиться осласкта и инвентарь.

Как это восприняли работники?

ЯНА ВОЛОДАРСКАЯ: В начале проекта персонал даже саму идею оптимизации пломбирного производства принял в штыки. Люди у нас в основном работают возрастные, стаж на предприятии — порой не одно десятилетие, привыкли к устоявшемуся ритму работы. Не только тихо возмущались — иногда это и на саботаже походило. Понято, никого не наказывали, просто попытались вовлечь в эксперимент, ведь все зависело от совместных усилий. Нужно было выполнять поставленную задачу, несмотря на отношение к процессу.

ли, что мы можем рационально спланировать нетолько загрузку людей, но и перестроить всю организационную структуру. Здесь тоже были скрытые резервы.

АРТЕМ РОГОЗИННИКОВ: Это уже второй важный этап преобразования, когда мы с конкретного участка перешли в целом на систему управления. При анализе последовательности планирования производства были выявлены потери, в том числе в принятии управленческих решений. В частности, план производства основывался на статистике прошлых периодов, без учета ожидаемого спроса. На заводе просто ежедневно принимали заявки от клиентов, причём сводили их воедино только к 15 часам, хотя линия начинала работать с семи утра. Целый набор таких «мелочей» привел к незанятию потенциального объема рынка. Ликвидация этих потерь позволила наладить системную работу.

Между тем

По данным РЦК, за время участия в нацпроекте предприятия Свердловской области в среднем подняли выработку в полтора раза, сократили время протекания производственного процесса на 42 процента, а запасы незавершенного производства — на 45. Для вовлечения большого количества предприятий в национальный проект «Производительность труда» Свердловская область планирует снизить порог вхождения компаний до 200 миллионов рублей выручки. Сейчас областное минпромторга совместно с Уральской торгово-промышленной палатой готовят расширенный проект региональной программы внедрения инструментов бережливого производства. Пока один из ключевых критериев отбора — показатель выручки более 400 миллионов рублей. Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале не должна превышать 50 процентов. Присоединиться к проекту могут компании из пяти приоритетных отраслей: транспорт, торговля, строительство, обрабатывающая промышленность и сельское хозяйство.

дата В честь 90-летия крупнейшего на Урале колледжа высадили рябиновую аллею

Потрудились и в праздник

Ольга Медведева,
Екатеринбург

В 1932 году, в разгар индустриализации, в Свердловске открыли техникум хлебопекарной промышленности: нужны были кадры, чтобы кормить растущую армию рабочих. Сегодня в Екатеринбургском экономико-технологическом колледже (ЕЭТК) по 22 программам обучается около 3000 студентов. Уже четыре года, с начала существования рейтинга по версии WorldSkills Russia, учреждение входит в топ-100 лучших колледжей России. О сегодняшнем дне ЕЭТК Урала мы поговорили с его директором Владимиром Вертильем.

Каго готовится в ЕЭТК? Владимир Вертиль: Линейка специальностей большая, ключевые — холодильная техника и системы кондиционирования, туризм и гостиничное дело, документационное обеспечение управления. Недавно открыли две новые — социальная работа и правоохранительная деятельность. Отдельная группа — информационные системы и программирование, это вечно актуально. Но ведущим направлением остается хлебопекарство — у нас лучшая мастерская в России.

Мы там были: уровень оснащения учебного производства просто поражает!



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Владимир Вертиль тоже посадил рябиновую аллею.

диритель всероссийского конкурса «Мастер года». У нас трудится и Наталья Кожка, менеджер компетенции РФ по стандартам WorldSkills. По сути, на общественном уровне мы начали управлять всей линейкой всероссийского чемпионата.

А какие у нас холодильники, суперспециалисты! Гали Юсупов, например, тоже чемпион России в «Навыках мудрых» в своей компетенции.

Знаю, что ваши студенты отличились на недавнем чемпионате WorldSkills Russia «Молодые профессионалы», завоевали целый букет медалей.

Владимир Вертиль: Одиннадцать — самое большое число среди всех колледжей. Мы участвуем в WorldSkills по 16 компетенциям, но это не самоцель, а мощный катализатор, ускоряющий процесс адаптации образовательных идей и технологий к новым потребностям производства.

И все же современные мастерские открыты отчасти и благодаря движению WorldSkills?

Владимир Вертиль: Не только. В рамках нацпроекта «Образование» мы дважды выигрывали федеральные гранты на создание материально-технической базы: 118 миллионов рублей — серьезные деньги для нашего колледжа. В 2000 году открыли десять мастерских — для сферы услуг и ИТ, а сейчас завершаем создание еще двух — социальной работы и правоохранительной деятельности. И еще несколько мастерских оснастили своими силами, за счет внебюджетных средств и средств регионального бюджета.

Есть и еще одно интересное направление. Мы одним из первых перешли к Государственной итоговой аттестации в формате демонстрационного экзамена. Его результат попадает на общероссийскую платформу, и потенциальный работодатель может увидеть, какие навыки показал человек.

Как ЕЭТК зарабатывает собственные деньги?

Владимир Вертиль: У нас примерно половина студентов обучается на платной основе, и это львиная доля внебюджетных поступлений. Плюс огромное количество дополнительных образовательных программ: повышение квалификации, профпереподготовка. Мы активно участвуем в реализации нацпроектов, которые финансируются из бюджета. «Демография», «Занятость населения». В январе больше 500 человек обучили дистанционно. Несколько сотен пройдут обучение и в этом году. Все эти курсы рентабельные. Мы по нескольким компетенциям учим всех преподавателей России в рамках академии WorldSkills: это и 1С, и хлебопекарство, и холодильная техника, и предпринимательство.

А если зарабатывать в мастерских — нечестно, ремонтировать оборудование?

Владимир Вертиль: Создание малого предприятия — в планах нашего развития как организации первых рабочих мест для наших студентов. Но сегодня для этого нет правовой основы. К сожалению, согласно закону об образовании, вузы имеют право так зарабатывать, а мы нет. В Госдуме находится проект федерального закона о создании малых предприятий на площадках колледжей. Трудно спрогнозировать, когда он будет

УРАЛЬСКИЙ ФОРУМ

Российская Газета
www.rg.ru
Rossiyskaya Gazeta
www.rg.ru
Rossiyskaya Gazeta
www.rg.ru
Rossiyskaya Gazeta
www.rg.ru

Володарская
Жанна Владимировна

Насколько было вовлечено в этот процесс руководство предприятия? Наблюдали, заступались или нет?

ЯНА ВОЛОДАРСКАЯ: Нет, что вы — я все прошла лично и испытала на себе, вплоть до фасовки мороженого. Проверила, в частности, не устает ли спина, когда так долго стоишь на ногах. Самой было так интересно проводить эксперимент, что включалась в него с утра до вечера. А как иначе вовлечь коллектив, снять стрессовость ситуации? Ну и понять, наконец, алгоритм.

АРТЕМ РОГОЗИННИКОВ: Вовлеченность в проект руководства предприятия — важная составляющая успеха. Инструментов у нас много, а время ограничено: проект реструктуризации продолжается всего-то полгода. Поэтому и берется конкретный продукт, при производстве которого больше всего потерь и брака.

В потоке мы выбираем наиболее трудоемкий и проблемный участок и начинаем его «расширять», постоянно присутствуя на производстве и на примерах показывая, как и что можно изменить. Через полгода уже ощутим конкретный эффект. Но сама программа рассчитана на три года, оставшиеся два с половиной года предприятие реализует его самостоятельно, а представители РЦК только курируют. Потому-то так важно участие руководителя в эксперименте.

Для РЦК важно, какие у предприятия планы на развитие после эксперимента и насколько активно оно их реализует?

АРТЕМ РОГОЗИННИКОВ: Конечно. Планы формируются вместе с предприятием. Мы закладываем базу для развития производственной системы и стратегии развития. Если предприятие достигнет всех необходимых показателей и выполнит обязательства в рамках проектных мероприятий, то оно

Представители РЦК и Серовского гормолозавода первыми результатами эксперимента по внедрению бережливого производства очень довольны.

может подать заявку в Фонд развития промышленности (ФРП) Свердловской области для получения льготного займа под один процент годовых. Можно получить от 20 до 100 миллионов рублей, если же запросы выше, обращаться нужно уже в федеральный ФРП.

У Серовского малозавода уже есть планы на будущее?

ЯНА ВОЛОДАРСКАЯ: Конечно. Хотя проект еще нужно защитить. Одно ясно — эксперимент подарил нам не только технологию развития производства, но и новое видение перспектив. Раньше мы смотрели узконаправленно и стратегию формировали только на короткий период, цели зависели от динамики рынка и его нестабильности. Проработанная стратегия позволила минимизировать эти недостатки. ●

СПРАВКА РГ

Национальный проект «Производительность труда» реализуется в стране 4 года, завершение запланировано на 2024 год. Задача — обеспечить ежегодный пятипроцентный рост производительности труда и повысить эффективность российских предприятий. Сейчас по всей стране в него вовлечено 4000 компаний, еще 2000 подали заявки на участие. Как недавно сообщил министр экономического развития РФ Максим Решетников, половина участников нацпроекта уже смогла на треть повысить скорость производства и на 50 процентов — выработку продукции. Благодаря этому компании увеличили свои доходы на 61 миллиард рублей. Это в четыре раза больше, чем государство инвестировало в нацпроект за время его реализации.

Владимир Васильевич, 90-летие вашего колледжа, крупнейшее на Урале, выпало на непростое время. Наверное, пришлось скорректировать планы?

Владимир Вертиль: Меня приятно удивил уровень зрелости нашего коллектива. Раньше у нас были пышные юбилеи, с фейерверками и торжествами. Но сейчас на совете колледжа мы решили, что во время специальной военной операции это неуместно, и нашли подходящие форматы. Во-первых, провели встречу выпускников и ветеранов — это святое. Вместе с ними решили посадить рябиновую аллею в память о событиям: будут деревья от разных поколений педагогов и студентов ЕЭТК. Еще провели научно-практическую конференцию, где поговорили о вкладе колледжа в социально-экономическое развитие региона — получилось очень интересно. И попутно вручили грамоты разного уровня, от районного до федерального. Было много наших партнеров-работодателей, например СМАК, где наши выпускники работают с самого начала, с 1930 годов. В конце ноября 90 лучших студентов получат юбилейные медали и именные стипендии от работодателей — СМАКа, комбината «Рекхлеб», «Кировского» и других. ●



Telegram
T.ME/rgrunews



ВКонтакте
VK.COM/rgru



Одноклассники
OK.ru/rgru

Экономика Уральского округа
www.rg.ru
region/urfo

Российская газета
www.rg.ru
27 октября 2022
четверг № 244 (8892)

АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

Промышленники обсудили кооперацию

По инициативе ЕВРАЗ в Нижнем Тагиле состоялось выездное совещание Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей, на котором представители органов власти и более ста уральских компаний обсудили возможности внутрорегиональной кооперации для обеспечения предприятий металлургического холдинга оборудованием и комплектующими. На Среднем Урале есть компании, готовые оказывать услуги цифрового инжиниринга, автоматизации, производители карьерной техники, электрических машин, гидравлического и другого оборудования, различного инструмента и т.д. Они заинтересованы в сотрудничестве с крупным заказчиком, а ЕВРАЗ, в свою очередь, в закупке отечественной продукции для своих нужд. Подобные встречи в регионе решено продолжать.

МСБ расширяет сотрудничество с армией

На предприятии «Медмил» в Катайске выпустили опытную партию одноразовых впитывающих влагу стелек для обуви. Их отправили мобилизованным землякам в военную часть в Елани, чтобы они могли их опробовать. Но сначала изделия протестировали сами сотрудники предприятия. Все остались довольны: сухо и тепло. В составе — материалы исключительно российского производства. Предприятие планирует выпускать промышленные партии нового товара. Сейчас изготавливаются 2750 пар. Стелки будут востребованы не только в армии, но и у охотников, рыбаков, всех, кому приходится долго работать на улице. Компания является резидентом ТОСЭР, что позволяет ей пользоваться налоговыми льготами и другими мерами поддержки бизнеса, работающими в регионе.

Открылся новый авиамаршрут

Прямые авиарейсы из Салехарда в Казань запустят с 8 января 2023 года, но билеты уже в продаже. Полеты будут выполняться ежедневно по воскресеньям на российских лайнерах Sukhoi Superjet 100 вместимостью 93 посадочных места. Прямой рейс в столицу Татарстана появился по многочисленным просьбам северян, которым важна возможность добраться до крупных городов страны быстро и без пересадок. Новое направление стало 41-м субсидируемым маршрутом авиакомпании «Ямал».

Самозанятая стала хозяйкой ателье

Первоклассники лица № 1 города Шадринска ходят в школу в форме, которую сшила по индивидуальному заказу самозанятая Ольга Братцева. Швея давно мечтала о собственном деле. Помог социальный контракт: на 250 тысяч рублей, которые она получила после защиты бизнес-проекта, купила швейные и вышивальную машины, парогенератор, гладильную доску — и приступила к работе. Начинала с пошива легких женских платьев, постепенно расширяя ассортимент. А потом предложила одеть одноклассников дочери в красивую, удобную и практичную школьную форму. Родители идею поддержали. Правда, для этого Братцовой пришлось взять льготный кредит на закупку ткани — его помогли оформить в Фонде микрофинансирования Курганской области. Теперь у швеи собственная коллекция модной школьной формы. Мастер уже не работает на дому, а взяла в аренду помещение и открыла в нем небольшое ателье. Кстати, микрозаемом до 200 тысяч рублей самозанятые могут получить в регионе без залога, имея двух поручителей, а до 500 тысяч рублей под один процент выдают под залог имущества с поручительством сроком на три года.

Рыбоводы Ямала начали сбор икры чира

Сейчас у рыбы период нерестовой миграции. Специалисты специально для воспроизводства отловили 563 самки и 1134 самца чира и поместили их в разные садки для созревания. После получения икры «родителей» отпустят на волю, а взятый у них биоматериал оплодотворят. Его доставят в инкубационный цех Собского рыбного завода, где загрузят в специальные емкости — аппараты Вейса. Там под круглосуточным контролем икрынки будут находиться примерно до апреля. После инкубации произойдет выклев и начнется подраживание мальков. В этом году рыбодовы планируют заготовить не менее 20 миллионов штук икринок. Работа по сбору биоматериала от диких производителей проводится в рамках квоты, выделенной Федеральным агентством по рыболовству.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

суд Экс-директора оборонного КБ оштрафовали за «мертвые души»

Числились конструкторами

Михаил Пинкус, Челябинск

Тракторозаводский суд Челябинска вынес приговор по делу бывшего генерального директора СКБ «Турбина», задержанного оперативниками УФСБ в 2019 году. Топ-менеджер предприятия признан виновным в злоупотреблении полномочиями. Как сообщили в УФСБ региона, в ходе расследования установлено, что с 2012-го по 2019 год обвиняемый по просьбе третьего лица фактивно трудоустроил на свое предприятие девять сторонних сотрудников, которые регулярно получали заработную плату, фактически не выполняя никаких обязанностей. По версии следствия, тем самым конструкторскому бюро был причинен ущерб на сумму свыше 27 миллионов рублей.

Стой отметить, что по статье о злоупотреблении полномочиями в коммерческой организации управленцу грозит до четырех лет лишения свободы, однако суд ограничился лишь штрафом в размере 100 тысяч рублей.

— Ущерб предприятию будет возмещен за счет имущества осужденного на общую сумму в 29 миллионов рублей. Еще во время следствия суд наложил на него обеспечительный арест, — уточнили в УФСБ. ■

ВЫСТАВКА Уральцам показали образцы златоустовского украшенного оружия трех столетий

Клинок как шедевр



Ольга Медведева, Екатеринбург

Дни Эрмитажа в Екатеринбурге начались с холодного блеска стали, золоченых эфесов и изысканной гравировки. Выставочный проект «Три века белой стали» посвящен Златоустовской оружейной фабрике. Примерно две сотни образцов холодного украшенного оружия из фондов Эрмитажа, Государственного исторического музея Южного Урала, Городского краеведческого музея Златоуста, Екатеринбургского музея изобразительных искусств, а также из частных коллекций — арсенала Златоустовской оружейной фабрики, фонда семьи Шмотьевых и музейного комплекса УГМК — демонстрируют и преемственность традиций, и трансформацию мотивов декора. Оказываются, на саблях, палашах, rapiрах, мечях, кинжалах, кортниках и даже топорах отразилась вся российская история — в первую очередь, конечно, истории побед.

НАСЛЕДИЕ Бюджет Екатеринбурга выделил деньги на реставрацию старинной плотины

На Ольховке восстаноят портики

Татьяна Казанцева, Екатеринбург

В Екатеринбурге началась реставрация памятника культуры федерального значения — старинной плотины на реке Ольховке. Подготовительные работы позади, рабочие уже завершили чистку кирпичной и бутовой кладки. Уникальный объект ждал обновления десятки лет, но хеппи-энд близко — полюбовать на пришеденное в порядок архитектурное сокровище можно будет уже в этом году. Живописная плотина 1824 года постройки — одна из немногих забытых жемчужин екатеринбургского зодчества. Имя ее создателя не сохранилось, хотя некоторые историки приписывают

авторство объекта классицизма знаменитому уральскому архитектору Малахову. Говорят, когда Ольховка была первым по течению притоком реки Исеть, впадшим в городской пруд. А краснокирпичная плотина (изначально — впрочем, светлая, оштукатуренная) не только регулировала напор воды, но и являлась парадным въездом на территорию Генеральской дачи — летней резиденции начальника уральских горных заводов.

Видимо, позднее таких усадеб стало несколько, и название изменилось. Но екатеринбургские старожилы до сих пор называют Ольховку с плотиной «Генеральскими дачами». Эта территория всегда была любимым местом

АКЦЕНТ

Оружейная фабрика зарабатывает и на высокохудожественных изделиях, и, например, на производстве ножей для российской армии

Вильгельма Николаеса Шафа, а также талантливого русского оружейника Ивана Бушуева. Этот мастер, к слову, стал героем одного из бажовских сказов. Оружие, которым владели российские императоры и великие князья, роскошно украшено и при этом, как уверяют знатоки, необычайно удобно ложится в руку. Однако статусные подарки, какими бы дорогими они ни были, никогда не приносили стабильного дохода. Поэтому фабри-

ка начала изготавливать и массовую продукцию. — Почти сразу здесь стали выпускать кирасы и стрелковое оружие, а также наладили производство пушек из литой стали, в 40–60 годах XIX века они были лучшими в мире, — уверяет куратор выставки заведующий Екатеринбургского музея Ксения Гилева.

Собственно, так происходит и сейчас: Златоустовская оружейная фабрика по-прежнему зара-

Представленное в музее холодное оружие — это настоящие произведения искусства.

батывает и на высокохудожественных изделиях, и, например, на производстве ножей для нужд российской армии. Хотя в 1990-х, как и везде, здесь случился провал, традиции оружейного ремесла сохранили. Говорят, в Златоусте пока есть опытные мастера, которые могут передать секреты профессии молодым.

Чтобы преемственность поколений не прервалась, на фабрике, да и в музее предприятия активно работают с детьми и подростками — проводят не только экскурсии, но и мастер-классы для заинтересованных ребят.

А пока мы любуемся творениями златоустовских мастеров трех веков в Екатеринбургском музее изобразительных искусств. Выставка будет работать до февраля 2023 года. ■

ТЕНДЕНЦИИ На Урале меняется структура ВЭД ЗЕРНО ТВЕРЖЕ МЕТАЛЛА

Анна Шиллер, Свердловская область

По данным Уральского таможенного управления оборот УрФО с начала года снизился на шесть процентов к аналогичному периоду 2021-го. На общую цифру повлияло сокращение экспорта на 11 процентов. Зато объем импорта вырос на три процента. К импорту, только по параллельному импорту в регион доставили 900 тонн товаров на 16 миллионов долларов.

— Бизнес мог воспользоваться налоговыми льготами, например, по оплате НДС для ввозимого технологического оборудования — их сумма составила 34 миллиарда рублей. Общий объем всех представленных в 2022 году преференций превысил 57 миллиардов, что в пять раз больше показателя 2021 года, — отмечает начальник УТУ Алексей Фролов.

В структуре импорта самыми востребованными оказались станки и запчасти (их доля — 50 процентов), продовольственные товары (13,5), одежда и обувь (2,6). Четверть всех внешних поставок обеспечивает Китай. Отметим, что экспорт в КНР вырос на 800 миллионов долларов, а импорт — на 165. Объемы торговли с Узбекистаном тоже ощутимо увеличились — соответственно на 300 и 78 миллионов долларов — почти в два раза к 2021 году.

Среди статей экспорта региона преобладают металлы и изделия из них. На эти товары приходится 60 процентов общего объема, что, однако, на восемь процентов меньше, чем в прошлом году, — из-за санкций и ограничений логистики в странах дальнего зарубежья. На втором месте — продукция химпрома, ее доля увеличилась в 1,5 раза и достигла 27 процентов. Также предприятия Урала нарастили экспорт продовольствия и лесоматериалов. ■

СТАДИЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

13< Импортзамещение актуально и для системообразующей для

Урала горно-металлургической, и для других отраслей, поэтому одна из основных задач, стоящих перед страной в целом, — развитие высокотехнологичной промышленности. В ее решении особая роль отводится вузам, которым предстоит и подготовить более дееспособные кадры, и помочь индустриальным партнерам с разработкой инновационной продукции. Например, сотрудники и студенты Уфимского государственного авиационного технического университета участвуют в создании новых двигателей для штурмовой и истребительной авиации, энергооборудования и т.д. Как рассказал ректор Сергей Новиков, за три года создано 14 студенческих КБ совместно с «Силковыми машинами», КамАЗом и другими машиностроительными предприятиями. В соответствии с запросами работодателей меняются и программы подготовки специалистов.

Впрочем, не всегда стратегию определяют заказчики. Генеральный директор НПО авионики Андрей Мисюра приводит такой пример: радиотехнический факультет УрФУ набрал 1100 студентов, но тысяча из них — айтишники, а на производстве — острейший дефицит инженеров-электронщиков.

Если в выступлениях ученых еще звучит тревога по поводу негативного влияния санкций, то практики настроены спокойно, по-деловому

— У IT-сферы сейчас есть все. Но ее доля в ВВП — всего один процент! Может быть, уже следует уйти от поддержки отдельных отраслей, а в условиях дефицита ресурсов эффективно управлять тем, что есть? Для этого необходимо создать экосистему — совокупность связей, единую среду, обеспечивающую сетевую работу, — предлагает промышленник.

Уральское предприятие, выпускающее системы управления для самой разной техники, в первую очередь космических аппаратов, само начало формировать такую среду... в АПК, вовлекая в свою орбиту отечественных производителей сельхозмашинок и их потребителей.

Вообще, что интересно, если в выступлениях ученых еще как-то звучит тревога по поводу негативного влияния санкций и прочих мировых катаклизмов на экономику России, то практики настроены спокойно, по-деловому — просто перестраиваются и работают. Как заметил Сергей Новиков, психологи выделяют пять стадий горя, от отрицания до принятия. Мы уже осмыслили и приняли, что мир больше не будет прежним, и нам надо двигаться вперед, резюмирует он. ■

МНЕНИЕ Андрей Беседин, президент Уральского торгово-промышленной палаты:

— Да, удар нанесен мощнейший, очень концентрированный и широкополюсый — от него невозможно было уклониться. Но даже в апреле, когда еще никто не понимал, что делать в этой ситуации, были дезориентированы не более одного-полтора процента руководителей компаний. А в последние время, иде-то с июля, я вообще перестал слышать нотки неуверенности. Да, нам часто говорят о проблемах, порой они очень серьезные. Но поражает безответность бизнеса, особенно на Урале, его быстрая адаптация, стремительное принятие решений компаниями самых разных «весовых категорий». Надо сказать, что пандемия очень хорошо подготовила предпринимателей к нынешней ситуации: уже нет надежды на то, что завтра все вдруг само рассосется, или ожиданий, что государство примет чудовищные решения за бизнес. За два пандемийных года были разработаны стратегии, и хотя таких масштабных санкций не ждал никто, но все же компании оказались к ним подготовлены: найдено и принято множество интересных решений, быстро переформатированы взаимоотношения с поставщиками. Ряд компаний покупает уходящие из России производства и решительно меняет их лицо. Меня все это поражает и восхищает.



Очистку старинной кирпичной и бутовой кладки рабочие уже завершили.