

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 14 АПРЕЛЯ 2022 ЧЕТВЕРГ №81 (8729)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

**Арктика для жизни России ближе финский подход к освоению Севера**

Страница 14

**Состав на высоте На Урале запустили движение по новому виадуку на Транссибе**

Страница 15



**Мотиватор с сертификатом Бизнес-тренеров и коучей предлагают внести в реестр**

Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

Комиссия Федерального Собрания РФ по перераспределению бюджетных ассигнований одобрила предложения правительства РФ о выделении из Резервного фонда дополнительных бюджетных ассигнований на докапитализацию региональных фондов развития промышленности в размере 4,3 миллиарда рублей. В частности, Курганская область получит 22,5 миллиона.

В Тюменской области с 15 апреля вводится особый противопожарный режим. В этом году к тушению лесных пожаров будет привлечено свыше 2800 человек и 1326 единиц техники. На 12 апреля в пяти районах уже зафиксирован 21 ландшафтный пожар.

## ЦИФРЫ

45,77 миллиона рублей получит Тюменская область из федерального бюджета на модернизацию промышленных предприятий.

250 миллионов рублей дополнительно получит из бюджета Фонд развития промышленности Челябинской области. Эти деньги будут направлены на частичное возмещение затрат по взятым кредитам и поддержку НИОКР.

1,897 миллиарда рублей привлечет малый и средний бизнес Тюменской области с начала года.

160 новых IT-компаний, в том числе 77 в 2021 году, появились за последние три года в Курганской области благодаря региональным мерам поддержки.

52,5 тысячи рублей составляет, по данным Росстата, средняя номинальная начисленная зарплата в Тюменской области, что на 10,5 процента выше, чем годом ранее. В ЯНАО она достигла 116,8 тысячи рублей, в Югре—80,8 тысячи.

87 593 челябинских домовладения вошли в план-график догазификации. Сегодня уровень обеспеченности региона природным газом составляет 76 процентов, к 2035 году планируется довести его до 90. В 2022-м в строительство 42 газопроводов протяженностью более 400 километров будет вложен миллиард рублей.

4,35 тысячи обращений направили в адрес финансового уполномоченного жители Свердловской области в 2021 году. На 100 тысяч человек населения пришлось 101 обращение.

653 миллиона рублей поступило в ТФОМС Курганской области в качестве опережающего авансирования лечебных учреждений—на поддержку в условиях экономических санкций.

Еще 11 процентов жителей Тюменской области, по данным аналитиков МТС, вернулись в офисы суданенки после снятия ряда антиковидных ограничений.

апк Почему так непросто вернуть в оборот заброшенные поля

## Приподнятая целина



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

**Ирина Никитина,** Тюменская область

В Тюменской области первыми к весенне-полевым работам приступили жители дальнего Сладковского района: на днях в крестьянском хозяйстве «Роса» выборочно заборонили 40 гектаров, «запечатав» в почве влагу. Другие муниципалитеты тоже готовы к посевной: кто-то завершает техосмотр тракторного парка, а кто-то ждет лишь подходящей погоды. У каждого КФХ собственный график, но по возможности они должны дружно стартовать через неделю-полторы. Текущий год обещает немало сюрпризов, связанных с санкциями, поэтому обеспечение региона продовольствием—важнейшая цель.

Созвучна ей госпрограмма эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса, утвержденная в РФ год назад. Она рассчитана на десять лет. Общий объем финансирования составит 754 миллиарда рублей, из которых 539 миллиардов—средства

## АКЦЕНТ

**Брошенная земля фактически забыта дольщиками. За три десятилетия на большей ее части вырос лес**

федерального бюджета. Ожидается, что в результате к 2031 году удастся вернуть в актив 13,2 миллиона гектаров сельхозземель, из них 1,56 миллиона уже нынче (затраты в 2022-м составят 91,9 миллиарда рублей). Кстати, чтобы сократить фактические сроки принудительного отчуждения неиспользуемых земельных участков, запретить получившим предписание владельцам регистрировать переход права собственности до момента устранения нарушений и разрешить продажу наделов на публичных торгах, в начале апреля Минсельхоз РФ инициировал внесение поправок в законы об обороте земель сельхозназначения и о госрегистрации недвижимости. Ускорить и упростить процесс общац и премьер-министр Михаил Мишустин. О том, как эти новшества восприняли в сельских районах Западной Сибири,

корреспонденту «РГ» рассказали сами аграрии.

Согласно паспорту областного проекта по вводу в оборот неиспользуемой пашни, рассчитанного до 2025 года, в этом сезоне регион обязан заново освоить 739 гектаров в пяти районах, из них 455 приходится на Армизонский район, а на Нижнетавдинский—всего 20. Ситуация везде разная: где-то задача усложняется географическим положением (чем дальше на север, тем меньше объемы), где-то не хватает сил, а где-то средств. Но есть и правовые барьеры, которые существенно затягивают дело.

—Два небольших КФХ, занимающихся растениеводством, и четыре крупных животноводческих давно и успешно обрабатывают земли вокруг своих баз и вдоль трасс, но неиспользуемой пашни все равно остается много.

В основном она находится в заречной части муниципалитета, где постоянно происходит подтопление, нет дорог и газа. Раньше это не страшило колхозы и совхозы. Современный сельхозпроизводитель вряд ли туда пойдет. Брошенная земля имеет статус коллективно-долевой собственности, но фактически забыта дольщиками. За три десятилетия на большей части старых наделов вырос лес. Малыми силами вот так с наскока ввести в оборот можно лишь территории, где по молчаливому согласию сельчане заготавливали сено, но только после изъятия невогребанных участков через суд, а это очень долгий процесс,—объясняет замглавы, начальник отдела сельского хозяйства Ярковского района Виктор Алемасов.

Правда, нашелся в районе смельчак, который готов рискнуть. Максим Гусев, выигравший грант «Агростартап» на разведение мясного стада, решил засеять заросшие земли многолетними травами для заготовки кормов. Для этого пригласил участок, который в списке заброшенных находится лишь пять лет, а потому не

затраты на подъем целины значительно выше, чем на обычную вспашку, а получить компенсацию удастся лишь через год.

успел преобратиться до неузнаваемости.

—Раньше по программе поддержки ввода в оборот неиспользуемой пашни практически сразу субсидировали часть затрат хозяйств, но теперь все по-другому: сначала фермер должен подготовить и защитить проект освоения земель, провести сами работы, а компенсацию получит спустя время, как минимум через год, после отчета в департаменте АПК с подтверждающими расходами документами. С такой процедурой мы еще не сталкивались. Надеюсь, что с Гусевым пройдем этот путь безболезненно,—продолжает Алемасов.

В районе полно земель в самом плачевном состоянии—такие только переводить в категорию залежных. С 2019 года процедура коснулась 12 тысяч муниципальных гектаров. С коллективными угодьями, увы, все не так просто. К тому же, севут в администрации, для грамотного оформления документов не хватает специалистов.

14

ТЕМА НЕДЕЛИ ТЭК делает ставку на экспорт сжиженного газа и освоение трудноизвлекаемых запасов

## Ресурсы меняют маршрут

**Наталья Швабауэр,** ЯНАО

Евросоюз расширил ограничения на поставки в Россию оборудования для добычи нефти и производства сжиженного природного газа (СПГ). Кроме того, европейцы продолжают обсуждать эмбарго на российский трубопроводный газ и нефть. На этом фоне ряд ученых, довольно авторитетных, задается вопросом: имеет ли смысл нам на какое-то время сократить добычу углеводородов? Дискуссия об этом стала одной из ключевых на IV Ямальском нефтегазовом форуме, прошедшем в Новом Уренгое.

—Прогноз мирового энергобаласа показывает рост спроса на газ к 2050 году на 30 процентов, на нефть он стабилизируется не ниже уровня 2022 года. Текущие проекты обеспечивают потребность не более чем на треть,—возражает гендиректор Госкомиссии по запасам полезных ископаемых Игорь Шпуров.—Меняется логистика углеводородов, но добычу сокращать нельзя, иначе мы просто потеряем компетенции в неф-

тегазовом сервисе, накопленные за последние 10–15 лет.

Среди вариантов, которые могут пережить кризис,—создание подземных нефтехранилищ в солевых отложениях на глубине от 500 до 1500 метров. Геоанализ показывает, что такие объекты можно соорудить в Прикаспийском, Волго-Уральском, Северо-Кавказском, Центральном и Калининградском бассейнах. США хранит таким способом свыше 100 миллионов тонн нефти, российские «склады» могут быть даже больше. Одна из крупных компаний ТЭК реализует подобный проект к 2023 году. Чтобы привлечь инвесторов, предлага-

ется не облагать НДС ресурсы, зачисляемые в хранилища.

Кроме того, увеличение добычи в перспективе—это разработка трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗ). Стимулировать ее должны новые технологические решения и налоговые льготы. За счет ТРИЗ страна может вовлечь в оборот 18,4 миллиарда тонн нефти и 14–15 триллионов кубометров газа. От этого зависит стабильность экономики и социальной сферы, сохранение рабочих мест в старых промышленных районах. В новых же снизить экономические и экологические риски можно путем создания кластеров.

Управляющий директор консалтинговой компании Григорий Выгон предлагает трезво оценивать риски: до 2025 года европейцы смогут заместить до 50 миллиардов кубометров российского трубопроводного газа поставками СПГ из Катар и США. К 2030-му—до 150 миллиардов. Вместе с тем Юго-Восточной Азии потребуется на 35 миллиардов кубов больше, и эту нишу нужно занять.

По мнению эксперта, проекты типа «Сила Сибири» необходимо продолжать, но упор в энергостратегии сделать на СПГ. При кластерном подходе через 8 лет Россия сможет увеличить его экс-

порт на 65 миллионов тонн, причем основным кластером призван стать Ямал. Для этого надо увеличить пропускную способность Севморпути с 80 до 100–150 миллионов тонн грузов и ускорить строительство газопроводов. Проекты СПГ-1 и СПГ-2 обеспечены танкерным флотом до 2025 года, но для наращивания экспорта нужно еще минимум 50 судов.

—В ближайшее время должны быть существенно пересмотрены схемы развития газовой отрасли. Если часть жидких грузов традиционно везли в Азиатско-Тихоокеанский регион через Новороссийск и Балтику, то, может, сейчас имеет смысл везти через Арктику, развивая хаб в Сабетте?—рассуждает губернатор ЯНАО Дмитрий Артюхов.

Также предстоит решить проблему импортозамещения: ранее все заводы СПГ в России комплектовались в основном импортным оборудованием, по отечественному у заказчика были претензии. Впрочем, эксперты считают, что заменить американские и европейские технологии реально: наши инженеры уже во многом разобрались. ●



**ПРЯМАЯ РЕЧЬ**  
**Павел Сорокин,** заместитель министра энергетики РФ:

—Среди долгосрочных задач—развитие проектов СПГ. Водородная повестка тоже не уходит и в будущем внесет коррективы в экспорт. Среди краткосрочных задач—обеспечение функционирования оборудования в условиях, когда иностранные партнеры не выполняют обязательств по поставке запчастей или техобслуживанию. Сегодняшняя ситуация открывает глаза многим в мире и приведет к новым кооперационным цепочкам. У нас есть примеры удачных стартапов, у предприятий ТЭК накоплены инженеринговые компетенции—нужна правильная постановка техзадания и методика проверки.

## КОРОТКО

**Припарковать электромобиль можно бесплатно**

Глава Тюмени Руслан Кухарук подписал постановление, которое вносит изменения в правила пользования платными муниципальными парковками. Теперь для некоторых категорий граждан оно станет бесплатным, и в их числе не только льготники, например многодетные семьи, но и владельцы электромобилей.

**Работодатель под контролем персонала**

За последний год екатеринбуржцы стали чаще следить за финансовыми показателями своих работодателей. Как показал опрос сервиса по поиску высокооплачиваемой работы SuperJob, такую информацию получают 56 процентов работающих, а 33 процента не делают этого, просто потому что не владеют необходимыми навыками. За финансовыми показателями компании чаще всего следят опрошенные с доходом свыше 80 тысяч рублей. Те же, кто не желает вникать в этот вопрос, отмечают, что это не оказывает прямого влияния на их зарплату.

**Туроператорам возместят затраты на промотуры**

На Ямале ввели новую меру поддержки туроператоров: им субсидируют в размере до 250 тысяч рублей затраты на организацию рекламных туров для продвижения рекреационного потенциала Арктики в 2022 году. Заявочная кампания стартует с 18 апреля. Благодаря компенсации местные туроператоры смогут пригласить представителей индустрии гостеприимства со всей страны, чтобы в дальнейшем те продавали туры на Крайний Север в своих городах. «Мы готовы субсидировать проезд и проживание в округе, оплату и аренду транспорта, если в труднодоступный район надо добираться на вездеходе. А также оплатим ежегодную страховку на туроператорскую деятельность. Причем возместим траты, которые были произведены с начала года»,—перечисляет директор департамента молодежной политики и туризма ЯНАО Наиль Хайруллин.

**В Зауралье откроют агроклассы**

В следующем учебном году в 21 школе Курганской области появятся профориентационные «Мальцевские классы». Их задача—воспитывать у детей любовь к земле и уважение к труду работников сельского хозяйства. Власти обещают помочь с оснащением классов. К тому же за каждой школой будут закреплены сельхозпредприятия, заинтересованные в подготовке кадров. Они могут оказать как финансовую поддержку проекту, так и принять непосредственное участие в обучении будущих специалистов. Напомним: Терентий Мальцев—селекционер и новатор сельского хозяйства, уроженец Шадринского района.

**Социальные контракты помогли начать бизнес**

С начала 2022 года материальная помощь на основании социального контракта назначена более 1,3 тысячи свердловчан. Большинство контрактов—835—на поиск работы. Однако 149 человек получили помощь на ведение индивидуальной предпринимательской деятельности и двое—на развитие личного подсобного хозяйства. На старт своего дела предоставляется единовременная выплата в пределах 250 тысяч рублей. Ее получатели, например, организовали частный детсад, производство по пошиву постельного белья, мини-птицеферму. В 2021 году в регионе было заключено более 5,4 тысячи социальных контрактов.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

**ТОЛЬКО НА САЙТЕ**  
**rg.ru/region/urfo**

**Оценку участников премии «Молодой промышленник года» будут проводить профессора РАНХиГС**



**НАВЕДИ СМАРТФОН**  
**СЧИТАЙ QR-КОД**  
**ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ**



## ФИЛИАЛЫ ФБГУ

«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Турганева, 13, офис 820.  
Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Оспененко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.  
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru



## ПРИПОДНЯТАЯ ЦЕЛИНА

13← Главный специалист управления сельского хозяйства администрации Нижнетавдинского района Юрий Пелевин в разговоре обозначил иную линию—предельно разные подходы контролирурующих организаций к серьезным товаропроизводителям и случайным в этой сфере людям.

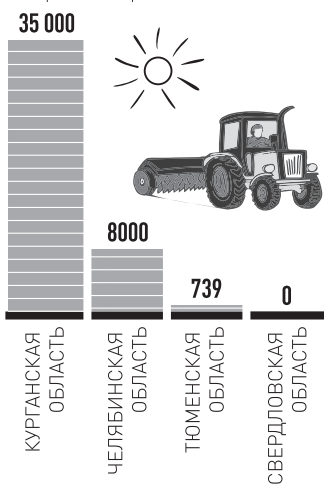
—В 1990-е в районе насчитывалось 262 хозяйства, через десять лет их стало в шесть раз меньше, сейчас всего два десятка. Обработать 20 гектаров возьмется одно. Ну что такое 20 гектаров?! Даже рассказывать стыдно, но пока план такой... Вопрос в другом: почему государство по-разному смотрит на фермеров, которые всеми силами пытаются сохранить землю, и богатеев с ту-гим кошельком, выкупающих клочок сельхозугодий «для души»? Если товаропроизводитель за три года потерял 1,5 процента гумуса, что-то не туда вы-бросил или вылил,—штраф ему и прочие санкции. А тюменцу, за три миллиона рублей взявшему десять соток, который за ними не смотрит годами, ничего не будет. Первый дает работу 20 трактори-стам и 10 подсобным рабочим, платит белую зарплату, отчиты-вается в налоговой. Второго же никто не проверяет, закон на него почему-то не распространяется. Чем больше у фермера задач, тем меньше послаблений и префе-ренций. И такая ситуация повсю-ду,—возмущается Пелевин.

—Что же можно предложить?—задаю вопрос. Ответ короткий: национализировать землю.

Почему государ-ство по-разному смотрит на ферме-ров и богатеев, выкупающих кло-чок «для души»?

### ПЛАНЫ ВОЗВРАЩЕНИЯ В ОБОРОТ ЗАБРОШЕННЫХ СЕЛЬХОЗЗЕМЕЛЬ В УРФО, ГЕКТАРЫ

Источник: департаменты и министерства АПК регионов УрФО



Вспомнив про деревенские корни, Антон Каримов решил свернуть производство керамзи-тоблоков в Тюмени и купил с на-парником в рассрочку хозяйство в Нижнетавдинском районе, в Ве-ликане. Настоящий юности и сме-кало этого парня можно только позавидовать. Два года выращи-вает на продажу пшеницу, овес, ячмень на тысяче гектаров, часть из которых оформил в собствен-ность, а часть арендует. Собира-ется заняться животноводством.

—Взял бы еще землицы, даже залежную—под горох, например, но владельцы, которые ничего там не делали испокон веку, со-вершенно одурели: за один гектар брошенной пашни просят 100 тысяч рублей! Когда жкупятся такие траты даже при моем рвении? Я считаю, что государство должно поддерживать аграриев-энтузи-астов хотя бы разово, но ощути-мо. Нужно разработать более ре-альные механизмы помощи, ко-торая в такое время нужна нам как никогда,—предлагает начи-нающий фермер.

Хозяин молочного стада в 150 голов Раис Нигматуллин из Великан залежью занимался, когда был моложе и более уверен-но стоял на ногах.

—Разработал 100 гектаров по-лузброшенной земли—она не совсем плохая была, там скот па-сли,—вспоминает он.—А сей-час свои бы 370 гектаров под кор-мовыми культурами не в убыток осваивать... Все дорожает, покте-карных субсидий не получаю, ведь я не полевод в чистом виде,—рассуждает пенсионер.

Руководитель одного из об-разцовых хозяйств в Нижнетав-динском районе Виктор Шабалин выращивает на продажу пшеницу, горох, овес и рапс. За-лежные земли не рассматрива-ет—своих 2,3 тысячи гектаров хват-ает. Озабочен другим:

—Пока работаем по иерции, с прежним доходом, но скоро, предвижу, будет несладко—тех-ника и запчасти дорожают, а зер-но вынуждают продавать деше-вле, чем осенью. Не хочется бро-сать любимое дело, тем более за мой спиной—коллектив из 15 человек,—вздыхает он. ●

опыт Перевод котельных на местные виды топлива позволяет существенно снизить бюджетные расходы

# Экономика щепки

Светлана Добрынина,  
Свердловская область

Несмотря на близкое окончание отопи-тельного сезона на про-мышлен-ной площадке компа-нии «Уралкотел» кипит работа. В це-хах собирают новое оборудование, го-товые изделия не залеживаются на складе—их тут же грузят в машины, чтобы отправить за-казчикам.

—Весна—горячая пора подго-товки к следующему холодному сезону. Сейчас для большинства муниципалитетов главное—вы-брать правильную стратегию для эффективного вхождения в очередной отопительный пери-од,—поясняет генеральный ди-ректор Леонид Бычков.

### Тепло вместо штрафа

Предприятие «Уралкотел» бо-лее 25 лет занимается производ-ством котельного оборудования, уникальность которого в том, что для скигания используется прак-тически любое твердое топливо, даже неподготовленное остаточ-ное сырье после обработки дре-весины. Сейчас это ведущая компа-ния региона, производящая высокоэффективные котлы, при-чем исключительно из отече-ственных составляющих. В хол-динг входят также семь предпри-ятий, оказывающих услуги теп-лоснабжения на оборудовании собственного производства. Они эксплуатируют более 200 котель-ных в нескольких регионах УрФО, используя местные виды топлива.

В народе такие котлы окрести-ли «всеядными». Они способны работать на горбыле, щепе, опи-ле, соломе, сорном сене—то есть на всем, что способно гореть. Хи-том интернета стал сюжет одно-го из ведущих российских телекана-лов, снятый в поселке Залесово Алтайского края: автогрузчик зачерпывает ковш древесной стружки из горы отходов, свален-ных прямо под открытым небом, и высыпает ее в жерло семиме-трового агрегата. «Все ЖКХ на-шего района за зиму не смогут потратить даже половину отхо-дов ближайшего лесоперераба-тывающего комбината»,—с вос-торгом комментирует процесс глава сибирского поселка.

Новые уральские котлы уста-новили в Залесово пару лет назад. Реализация проекта была при-знана успешной, что вдохновило власти полностью перевести рай-центры отдельные села на альтер-нативное топливо. За это ратова-ли и местные предприниматели: утилизация отходов деревопере-работки была большой пробле-мой, на избавление от «хвостов» уходило до 10 процентов дохода—иначе грозил серьезный штраф. Поэтому для бизнеса неприхот-ливые теплоисточники оказались настоящим спасением.

### Закон сохранения

Первый котел, способный ра-ботать на отходном биотопливе, Леонид Бычков разработал почти четверть века назад, когда сам ак-тивно занимался деревообработ-



АКЦЕНТ

Котельные должны быть расположены так, чтобы плечо доставки биотоплива не превышало 50 километров, — тогда экономика проекта идеальна

кой. На предприятии в поселке Северка под Екатеринбургом организовал производство брусков для мебели. Товар пользовался спросом, большая часть изделий уходила на экспорт, но вот отхо-ды—срезка и опил—составляли чуть ли не половину от объемов обрабатываемой древесины. Когда горы горбыля выросли выше цеха, стало очевидно: от них не-обходимо избавляться, и как можно более эффективно.

Дальнейшая переработка тре-бовала дополнительных весомых инвестиций, тогда как использо-вание в качестве топлива сулило прибыль. Но нужно было решить непростую задачу: не каждый ко-тел «ест» сырой горбыль и срезку—без сушки и распиловки. Идея была реализована, и по-томок того, первого, котла до сих пор работает на промплощадке и отапливает три огромных цеха. Внешне агрегат напоминает ра-бочую битовку—стальной вагон-чик, с одной стороны ушедший по крышу в землю.

—Котел—бункерного типа, то есть находится в углублении, и для его загрузки рабочему доста-точно подтянуть лебедкой сва-ленный рядом нераспиленный горбыль,—комментирует про-цесс закладки некондиционного топлива Леонид Бычков.

Несмотря на то что дерево-обработкой предприниматель уже не занимается, вопросов с поставкой сырья десятилетиями не возникало: вблизи Екатерин-бурга находится несколько не-большых лесопилок, которые го-туют бесплатно отдавать отхо-ды—лишь бы их утилизировали. Любопытно, что соседствующий с предприятием окранный район Северки—несколько много-квартирных домов—отапливает старенькая угольная котельная. Помимо того что на закупку то-плива уходит немало бюджетных денег, очевидно еще один «тене-вой» эффект: копоть из трубы та-кая, что вывешенное на балконе постиранное белье тут же стано-вится черным, говорят жители.

### Где лютят счет

В отличие от властей Северки, в других муниципалитетах идею Бычкова восприняли как руко-водство к действию.

—Если бы мы не провели мо-дернизацию, позволившую ис-пользовать для отопления города отходы деревообработки, то Ве-рхотурье за три года, как крепост-ные стены, окружили бы горы гниющей обрезки,—шутит Лариса Литовских, заместитель главы администрации Верхотурского городского округа.

Этот небольшой город в лес-ной части региона уже несколько лет использует в большинстве теплоисточников всеядные ко-тлы. Проблем с закупкой топлива не возникает, уголь заменяется только как резерв: на нем оборудо-вание «Уралкотла» тоже спо-лотно работает. Сейчас муницип-алитете стоит вопрос дальней-шего обновления системы тепло-снабжения—приобретение более современного оборудования.

Те, кто его уже испытали, до-вольны:

—Одно из преимуществ новых моделей—умные системы управ-ления. Оператор может отслежи-

вать работу котельной удаленно, с помощью планшета. То есть по-мимо топлива экономим и на оплате труда: количество рабо-чих сократилось вдвое. А эффек-тивность явно выросла,—расска-зал «РГ» руководитель ЖКХ Та-личного ГО Сергей Дорощев.

На этой территории самая масштабная на Среднем Урале сеть котельных на биотопливе—не менее четырех десятков. Они расположены так, чтобы плечо доставки отходов лесопилки не превышало 50 километров,—тогда экономика проекта идеальна. Впрочем, местные коммуналь-щики готовы и к экспериментам: в одном из талинских сел, где пре-обладают не лес, а нивы, зимой топили котел тюками соломы. В домах температура комфортная, а поля к весне чистые.

—Я уверен, что в каждом райо-не нашей области есть хоть какое-то предприятие, где образуются биоотходы, которые можно ис-пользовать в качестве топлива. Игнорировать это, делая ставку на закупку угля, то же, что топить деньгами,—уверен глава Обу-ховского поселения Камышлов-ского ГО Владимир Верхорубов.

### Уголь стал золотым

Действительно, цены на энер-гетический уголь, несмотря на то что топливо отечественное, уже несколько лет бьют рекорды. По данным агентства «Росинформ-уголь», если в июле 2020 года тон-на самой популярной в ЖКХ мар-ки угля стоила 2359 рублей, то к лету 2021-го она подорожала на 41,3 процента—до 3320 рублей. И это на оптовом рынке! На роз-ничном же цена минувшим летом достигла 5 тысяч рублей, а сейчас на интернет-площадках перева-лила за 6,5 тысячи.

Недавно на электронной пло-щадке госзакупок была выставле-на заявка психоневрологическо-го интерната из небольшого села Щелкуна на приобретение угля для предстоящего отопительного се-зона почти на 2,3 миллиона ру-блей. Поданным «РГ», руководи-тель интерната сейчас как раз рассма-тривает предложение обустано-вке «всеядного» котла: недалеко от села находится несколько де-ревоперерабатывающих произ-водств—отходы девать некуда. На мой вопрос, что выгоднее—э-кономить на покупке нового котла или на приобретении топлива, в

Для загрузки котла рабочему нужно лишь подтянуть лебедкой свале-нный рядом нераспиленный горбыль и отправить его в топку.

бюджетном учреждении отве-тить затруднились. Сказали: ве-дем экономический расчет.

Если же брать цифры в мас-штабах региона, то они очень красноречивые. По данным экс-пертов, из 7 миллионов кубоме-тров ежегодной заготовки леса порядка 2,5 миллиона составля-ют отходы, что соответствует поч-ти 700 тысячам тонн условного топлива. Для сравнения: все нега-зовые котельные Свердловской области, а их порядка 2300 штук, потребляют 550 тысяч тонн условного топлива в год. То есть даже если забыть о необходи-мости санитарной рубки, бросить больные деревья и оставить после рубки отходы гнить в лесу, то необходимое котельным ко-личество топлива можно получить с предприятий деревопереработки. По цене же оно неконкурентоспо-собно разве что с газом, но ведь труба не скоро дойдет до всех от-даленных поселков.

—Ситуация с ценами на энер-горесурсы сегодня такова, что убытков не избежать, а они в и-тоге ложатся на бюджеты. Эта про-блема актуальна для всех регио-нов, где используется уголь при производстве тепла, но особенно остро стоит для субъектов РФ с низким уровнем собственных до-ходов, к примеру, Курганской об-ласти. Там наша компания оказы-вала услуги теплоснабжения в 10 районах. В итоге 9 из 77 котель-ных удалось перевести на мест-ные виды топлива и сохранить за счет этого рентабельность. Остальные, работающие на угле, мы вынуждены были передать му-ниципалитетам,—рассказывает Леонид Бычков.—Однако я уве-рен, что оказывать услуги тепло-снабжения должны не МУПы, а частный бизнес: только с помо-щью инициативы, опыта и знаний предпринимателей удастся сде-лать этот сектор эффективным, в том числе заменить уголь на аль-тернативные виды топлива. Оче-ственное оборудование для этого есть. Нужно лишь, чтобы власть обратила внимание на проблему—ее реально решить, приняв региональный закон или программу. В таком случае, как показываем наш опыт, ситуация начнет быстро меняться. ●

СТРАТЕГИЯ России ближе финский подход к освоению Севера

## Арктика для жизни

Михаил Пинкус, Челябинск

До недавнего времени арктическая зона России рас-сматривалась только как стратегическая ресурсная база. В первой арктической доктрине, принятой Рос-сией в 2008 году, во главе угла стояли полезные ис-копаемые и лишь затем—развитие международных транспортных коридоров, включая Севморпуть, ре-агирование на изменение климата и сохранение бла-гоприятной международной обстановки. Другими словами, Арктика не считалась регионом, в котором можно жить и работать комфортно—действовали еще советские, требующие от поляриков героизма подходы. Однако сегодня требуются принципиаль-но иные.

Доктрина претерпела изменения. Как рассказал на международном форуме «Евразия-2022» в Челя-бинске доктор наук профессор Санкт-Петербур-ского госуниверситета Александр Сергунин, в 2013 году русский Север начали рассматривать как регион устойчивого развития. А осенью 2020-го пре-зидент подписал указ о стратегии развития арктиче-ской зоны, в которой впервые отмечено: основные вызовы связаны с человеческим капиталом—недо-статками в организации медобслуживания, недо-ступностью образования, нерешенной проблемой се-верного завоза и другими. Отсюда и утилитарное от-ношение к региону, в котором люди не живут оседло, а лишь приезжают на заработки.

Между тем сегодня из четырех миллионов человек населения Арктики 2,3 миллиона—россияне, среди них лишь 81 тысяча—представители коренных на-родов, остальные приезжие.

—Когда на Ямале начали разработку газового место-рождения у поселка Сабетта (в 2002 году в нем прожи-вало всего 19 человек.—Прим. ред.), его население вы-росло до 3,5 тысячи жителей. Сейчас это 30-тысячный населенный пункт с международным аэропортом. Но большинство про-должает работать вахтовым мето-дом,—приводит пример ученый.—В районе Мурманска заканчивается строительство мор-ского терминала для перегрузки СПГ. Скоро он начнет ра-ботать, а более 11 тысяч строите-лей уедут на другие объекты. Сегодня они кочуют по Ар-ктике, совсем как оленеводы.

Природные бо-гатства предостит осваивать еще очень долго. А значит, нужно создавать в Заполярье комфортную среду, предлагая людям полноценный на-бор услуг. И такой опыт в мире есть.

—Северные районы Финляндии, Швеции и Норве-гии природными ресурсами не богаты, поэтому там стараются размещать высокотехнологичные произ-водства. К примеру, «Нокиа» в свое время перевела свое отделение в город Рованими за Полярный круг,—рассказывает Сергунин.—Тронхейм на севере Норве-гии считается неформальной арктической столицей. Это город-технопарк с населением более 200 тысяч че-ловек.

Есть и негативные примеры: исчерпав полезные ис-копаемые Аляски, на нее попросту махнули рукой. И теперь это самый бедный штат США. В Канаде тоже ограничиваются федеральной помощью коренным жи-телям Севера. Устойчивой экономики за Полярным кругом у этих держав нет, а России сегодня ближе опыт Норвегии и Финляндии.

—Поставлена задача увеличения финансирования всех социальных программ, чтобы сделать арктиче-ские регионы РФ привлекательными для жизни. Вся экономика и инфраструктура должны служить до-стижению этой цели. К сожалению, сейчас разорва-ны контакты по линии приграничного сотрудниче-ства, международные научные и образовательные проекты. Возможно, спелеоперация на Украине потре-бует и перекройки бюджета. Но приоритет в Арктике остается прежним—обеспечение необходимых усло-вий для постоянного проживания людей,—подчерки-вает ученый. ●



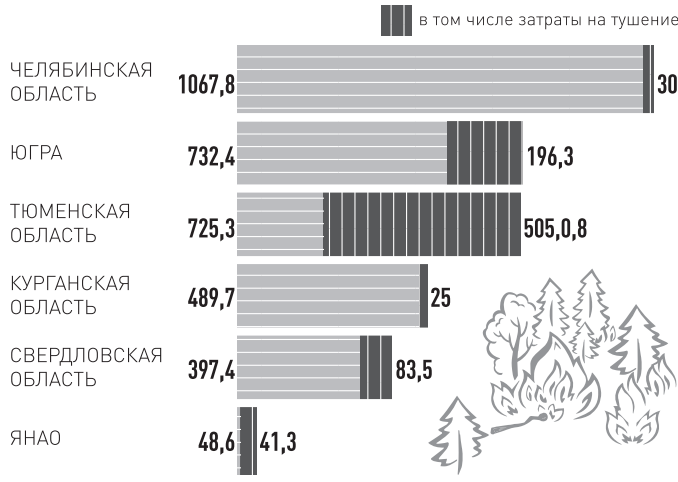
Некогда крошечный поселок Сабетта сегодня превратился в город с 30-тысячным населением. И все же большинство обитателей Заполярья—вахтовики.

### Справка РГ

Международный научный форум «Евразия-2022» со-брал в Челябинске почти 6000 участников из России и 21 страны ближнего и дальнего зарубежья, приехавших обсудить перспективы дальнейшей интеграции в свете меняющейся международной обстановки. Мероприя-тия прошли при поддержке Ассамблеи народов Евраз-ии, правительства и губернатора Челябинской обла-сти, Южно-Уральского госуниверситета и совета ректо-ров челябинских вузов.

### УЩЕРБ ОТ ЛЕСНЫХ ПОЖАРОВ В УРФО В 2021 ГОДУ, МИЛЛИОНЫ РУБЛЕЙ

Источник: департамент лесного хозяйства УрФО









АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

Безопасность цементных производств вырастет

2022 год ведущий производитель цемента на Урале SLK Cement объявил годом оценки рисков: на всех предприятиях компании будут проведены мероприятия по обучению сотрудников выявлению и оценке рисков и их устранению. Стартовал проект с обучающей сессией для внутренних тренеров, которые затем будут проводить занятия с остальными коллегами. Также в течение года в SLK Cement пройдут внутренние аудиты безопасности по основным производственным направлениям. Уже летом будет запущен тренажер для обучения работе на высоте на заводе в Сухом Логу.

В Миассе создали аэродромную технику

Миасский завод «СпецАгрегат» освоил выпуск техники для всесезонного обслуживания валетно-посадочных полос, которую до сих пор приходилось покупать за рубежом. Новые отечественные модели на 95 процентов состоят из комплектующих российского производства и по ряду характеристик превосходят импортные аналоги. При этом их цена, по предварительным расчетам, будет на 40 процентов ниже. Помимо своих конструкторов к работе над проектом завод привлек инженеров Московского автородожного института и Южно-Уральского государственного университета. Уже в конце апреля предприятие представит первую поливомоечную машину, до последнего винтика собранную из отечественных деталей. Испытания и обкатку экспериментальные образцы пройдут в Челябинском аэропорту имени Курчатова. В начале следующего года завод планирует пустить их в серийное производство и начать поставлять в воздушные гавани страны.

Подстанция обеспечит рост нефтедобычи

Специалисты компании «Россети Тюмень» приступили к активной фазе реализации масштабного инвестиционного проекта в Югре — строительства подстанции 110 кВ «Соровская-2» («Александровая»). Сейчас здесь уже установлено основное силовое оборудование — два трансформатора мощностью 40 МВА каждый, ведется монтаж модульных зданий. В течение двух месяцев энергетикам предстоит установить комплектное распределительное устройство, смонтировать аппаратно-программные комплексы, позволяющие контролировать состояние основного электрооборудования и управлять им. Новый центр питания будет способствовать развитию нефтедобывающих мощностей. Стоимость инвестпроекта превысит 1,3 миллиарда рублей.

Тракторостроители отказались от импорта

Челябинский тракторный завод (ЧТЗ) намерен уже к лету полностью отказаться от импортных комплектующих. Ранее в челябинских тракторах использовались немецкие предпусковые подогреватели двигателей и итальянские комплектующие гидравлики. Сегодня ЧТЗ уже использует 98 процентов отечественных компонентов, остальные поставляются из Китая, Беларуси и Индии. Однако каждая импортная деталь обходится на 30–50 процентов дороже, поэтому решено избавиться от них полностью. Доло импорта начали сокращать в 2014 году — тогда она составляла 10 процентов, в начале этого года — четыре.

Освоили выпуск нового продукта

Тобольский «ЗапСибНефтехим» выдал первые тонны маленого ангидрида (МАН). Этот продукт используется в производстве стеклопластика, искусственного камня, различных пленок и синтетических волокон, фармацевтических препаратов, моющих средств и другой химической продукции. Выход на проектную мощность — до 45 тысяч тонн в год — планируется до конца 2022 года, что позволит с запасом обеспечить спрос на этот товар на внутреннем рынке. Ранее МАН поставлялся только из-за рубежа. Инвестпроект не только нацелен на развитие в России нефтехимии, но и будет способствовать укреплению позиций строительной, пищевой и сельскохозяйственной отечественных отраслей.

Построят еще одну автоматизированную котельную

Свердловский филиал «Т Плюс» направит 22,7 миллиона рублей на строительство газовой котельной в поселке Изоплит в Екатеринбурге. Новый объект обеспечит теплом и горячей водой жителей 48 жилых домов и социальные объекты. В котельной установят современное эффективное оборудование и автоматику, позволяющую контролировать параметры работы дистанционно с центрального диспетчерского пункта и осуществлять погодозависимое регулирование. Основное строительство пройдет в межотопительный период. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован на конец 2022 года.

«Ниагара» запускает вторую линию

Крупнейший в Челябинской области производитель безалкогольных напитков компания «Ниагара», поставляющая продукцию в каждую седьмую торговую точку страны, наращивает объемы производства. На предприятии запускают вторую линию по изготовлению газированных напитков, которая позволит увеличить выпуск вдвое и заместить на рынке импортные безалкогольные напитки. Участие в нацпроекте «Производительность труда» позволило компании поставить собственный рекорд производительности, выпустив в месяц 10,5 миллиона бутылок воды. А льготный заем ФПР помог приобрести необходимое оборудование для маркировки продукции.

Курганские заводы лучшие в промышленном туризме

Два предприятия из Курганской области стали победителями всероссийского конкурса по промышленному туризму. В номинации «Самая масштабная промышленная экскурсия» отмечен Курганмашзавод, а «Темпер» получил награду в номинации «Лучшая демонстрация успешного предпринимательства». Эксперты проекта отметили креативный и инновационный подход к проведению экскурсий на предприятиях Зауралья. Напомним: итоги конкурса подвели на всероссийском акселераторе по промышленному туризму в Калуге. Всего в финал вышли 35 предприятий страны.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

услуги Бизнес-тренеров и коучей предлагают внести в реестр

Мотиватор с сертификатом

Анна Шиллер,  
Свердловская область

Спрос на духовных наставников и консультантов по личностному росту неуклонно растет. Люди обращаются к ним, чтобы разобраться в себе, запустить любимое дело, улучшить взаимоотношения. Скажем, по данным компании Platforma, половина жителей Екатеринбурга считает саморазвитие необходимым, а 61 процент из опрошенных уже пользовался услугами коучей или бизнес-тренеров. Но как оценить качество таких услуг и не попасть на удочку «инфоцыган», объявлениями которых изобилует интернет?

Методы работы игроков этого рынка порой сильно отличаются. К примеру, коуч (от английского «тренер») не может делиться с клиентом личным опытом и давать советы, а решает его проблему, задавая наводящие вопросы. Насчет пользы коучинга мнения разделились: 40 процентов опрошенных россиян оказались не удовлетворены результатом, а 41 — напротив. Первые обычно жалуются на качество услуги и низкую квалификацию тренера. — Работников «помогающих» профессий много, но ниде не прописано, кто может оказывать услуги наставника или коуча. Лично я прохожу обучение в Международной федерации коучинга (ICF), чтобы стать сертифицированным специалистом. В нашей академии есть и этический кодекс, по которому можно оценить компетентность, — поясняет Анастасия Пималева, имеющая за плечами двухлетний опыт работы в молодежной организации.

Она уже провела первые консультации: клиенты приходили с проблемами эмоционального выгорания, отсутствия мотивации к работе. Спрос на такую помощь есть, в основном к ней прибегают люди старше 30 лет, имеющие жизненный опыт, управленцы. Но коучинг становится популярнее и среди молодежи, которая хочет продвинуться по карьерной лестнице.

Стоимость услуг зависит от компетенций коуча: начинающие берут от двух тысяч за часовую сессию, а продвинутые — от пяти. К слову, именно столько готовы тратить 27 процентов опрошенных по версии Platforma. Правда, о наличии диплома спрашивают менее трети клиентов, а проверяют эту информацию всего 12 процентов.

Если в коучинге задают направление для достижения конкретной цели, оказывая мотивационную поддержку, то в режиме наставничества, или менторства, клиенту предлагают гото-



АКЦЕНТ

Лишь треть клиентов по окончании курсов переходят к действиям, их достижения показывают результативность программ

вый алгоритм действий. Потребитель жаждет узнать, как ему открыть собственный бизнес, распределить активы — это интересуют разные аудитории, от предпринимателей до наемных работников.

— Наставник нужен, когда человек достиг потолка в своей деятельности и увидел, что старые схемы больше не работают. Здесь ценится как раз опыт специалистов. Допустим, я 4,5 года работала в разных нишах на фрилансе, а в 2019 году занялась продюсированием бизнес-проектов. Я оказываю услуги наставника для людей с релевантным опытом, но лишь в том случае, если у нас совпадают ценности, — рассказывает Кристина Дорожко.

Записаться к наставникам, как правило, можно, пройдя бесплатную диагностику — экспресс-консультацию. Но хороший специалист берет в работу далеко не

каждый запрос: иногда он советует обратиться к психологу или наставнику с другим опытом в бизнесе, более подходящему клиенту. Его задача — решить практические задачи, скажем, повысить выручку компании, а не просто рассказать историю успеха.

— В последнее время ко мне часто обращаются с вопросами, куда вложить деньги, как сохранить сбережения. Но я обучаю людей управлению рисками, основам финансовой грамотности, инвестициям с помощью брокерского счета, а также разрешению конфликтов. Практика показывает, что лишь треть клиентов по окончании курсов переходит к действиям, их достижения обычно показывают результативность программ, — поясняет ментор и серийный предприниматель Константин Перминов.

— Мы, например, обучаем врачей продвижению в соцсетях,

чтобы они могли делиться полезной информацией и монетизировать свои блоги. Аналогов таких курсов для врачей немного, а наш в прошлом году аккредитовал Минздрав РФ — его причислили к программам повышения квалификации. Сейчас в клубе 200 обучающихся специалистов: хирурги, терапевты, стоматологи и другие, — говорит продюсер проекта Максим Бондаренко.

Кроме чисто практических знаний людям часто нужны советы поведенческого плана: они идут к наставникам, потому что сомневаются в себе и боятся совершить ошибку. По мнению психолога Екатерины Решетниковой, в детстве многих осуждали за промахи, и в итоге уже взрослевший человек после первой же неудачи решает отказаться от планов. Ментор либо коуч в этом случае могут подсказать, как преодолеть негативный опыт в позитивный.

Что же касается психолога, то он проводит индивидуальную терапию с целью разрешить психологические проблемы — от сложных отношений с родителями, окружением до депрессивных расстройств. К слову, как сообщили в hh.ru, за февраль 2022 года спрос работодателей на психологов и коучей в Свердловской области и в целом по России увели-

Услуги самых разных тренеров требуются и частным, и бизнес-клиентам.

чился на 111 процентов к началу 2021 года: наниматели готовы рассматривать даже кандидатов с небольшим опытом работы.

Надо сказать, что мошенников в этой сфере тоже хватает, к примеру, Кристина Дорожко сама три года назад стала жертвой «специалиста», который, судя по отзывам, брал деньги, а после не выходил на связь. Подобных консультантов еще прозвали «инфоцыганами». Чтобы регулировать эту работу, в Госдуме предложили создать реестр онлайн-коучей и ввести сертификацию, а также обязать включать в договоры пункт о возврате средств (сейчас поставщиков данных услуг невозможно привлечь к ответственности).

Впрочем, участники рынка сомневаются в эффективности таких нововведений, ведь критериев «инфоцыганства» как таковых нет — продавать можно любые курсы. К недобросовестным игрокам с полным основанием можно отнести разве что платягоров и тех, кто ворует чужие отзывы и не выполняет обязательства перед клиентами. Хотя последний пункт тоже спорный, ведь многие потребители буквально ждут, что им пропишут «волшебную таблетку». ●

хорошая новость На Урале начали выпуск офисной бумаги

Белее белого

Татьяна Казанцева,  
Свердловская область

Целлюлозно-бумажный завод в Туринске запустил производство офисной бумаги, что позволит снять дефицит этого товара, возникший на фоне перебоев с поставкой импортных реагентов.

Переворужение уральскому предприятию не понадобится — линия по выпуску офисной бумаги из собственного сырья здесь уже была смонтирована

и одно время работала. Правда, в 2018 году завод ушел в другой сегмент — резко увеличил выпуск бумажной упаковки и одноразовой посуды. Но, когда месяц назад буквально посыпались заявки на офисную бумагу, на ЦБЗ решили возобновить ее производство.

По словам гендиректора управляющей компании «Тур» Дмитрия Русакова, для отбеливания целлюлозы здесь используют собственную гипохлоридную технологию. Готовые ли-

сты подойдут даже для проведения ЕГЭ: требование Министрства просвещения — не ниже 80 процентов белизны, а у туринского продукта — 105, то есть «белее белого». Сейчас предприятие может выпускать до миллиона пачек в месяц — этого хватит всей Свердловской области. Однако в планах — расширить производство и довести выпуск бумаги до 200 тонн в сутки. Это позволит туринцам занять 15 процентов российского рынка. ●



Туринский завод уже сейчас готов полностью покрыть потребности в офисной бумаге всей Свердловской области.

СОБСТВЕННОСТЬ

Прокуратура проверит законность передачи МУПа области

ПОДАРОК НА МИЛЛИАРД

Валентина Пичурина, Курган

Депутат Курганской гордумы Яков Сидоров обратился в Генпрокуратуру с просьбой проверить правомерность действий своих коллег, принявших решение о безвозмездной передаче муниципального специализированного дорожного предприятия (СДП) в собственность правительства области.

Он указал на ряд допущенных нарушений. По закону имущество можно безвозмездно передать, если нахождение его в муниципальной собственности не допускается либо оно используется федеральными или региональными органами власти и учреждениями для своих целей. В данном случае таких оснований нет: МУП создан для строительства, ремонта и содержания дорог в Кургане и должен таковым оставаться.

— Никого не смущало, что город «подарил» единственный прибыльный МУП с ежегодным оборотом более миллиарда рублей и имуществом комплексом, — возмущается депутат на своей странице в соцсети.

В администрации Кургана, напротив, считают решение законным и верным.

— Целью передачи является создание единого областного дорожного предприятия, — сообщили в пресс-службе мэрии на запрос «РГ». — На дорожных ремонтах и содержании городских дорог это не отразится, меняется только форма собственности с муниципальной на государственную. Действующие контракты сохраняются, обязательства будут выполняться, сокращения персонала, снижения уровня заработной платы не планируется. Средства от деятельности предприятия будут поступать в городской и областной бюджеты в зависимости от вида работ.

Как ожидается, МУП СДП объединит с тремя другими дорожными предприятиями. Новая компания, считают чиновники, сможет выигрывать крупные торги, в результате федеральные и областные контракты останутся в регионе, а местным дорожникам не придется искать подряды на стороне. ●

КОНТРОЛЬ

После массового ДТП в регионе проведут ревизию дорог

БЕСХОЗНЫЕ НАПОЛОВИНУ

Михаил Пинкус,  
Челябинская область

В Челябинской области озвучили итоги проверки дорожных служб, которую после столкновения 17 автомобилей в городе Златоусте поручил провести губернатор Алексей Текслер.

Авария произошла в конце марта — после, как всегда неожиданно, выпавшего снега. Шлифуя наледь, машины скатывались под кукол и сбивались с кучки, как кегли в боулинге. К счастью, никто из водителей не пострадал, однако многие автомобили получили серьезные повреждения.

Как выяснилось, участок улицы Тракторной, где произошла авария, вообще не состоит на балансе муниципалитета и потому никем не чистится. Мало того, в ходе проверки чиновники областного миндортранса выявили в Златоусте еще несколько бесхозных дорог. В итоге главе города поставлена задача в кратчайшие сроки взять все такие участки на баланс и заключить контракты на их обслуживание и ремонт.

Разбором полетов в Златоусте дело не закончится. Чиновникам даны новые поручения: за весну и лето специалисты министерства вместе с главами муниципалитетов обязаны провести ревизию всего дорожного хозяйства региона, чтобы исключить подобные проблемы в будущем.

Вот только как быть с возмещением ущерба пострадавшим? Ведь если скользкий участок никем не обслуживался, то и предъявить претензии, получается, некому. Вероятно, властям следует обратиться с иском к мэрии, не сумевшей навести порядок на вверенной ей территории. ●