

# Сегодня в Екатеринбурге начинается работу РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

## Это уже десятый, юбилейный РЭФ

# Средний Урал

"Областная газета" — победитель общероссийского конкурса "Тираж — рекорд года-2004" в номинации "Региональная ежедневная общественно-политическая газета".



# ОБЛАСТНАЯ Газета

20 мая 2005 года

Пятница, № 137-138 (3061-3062)



УЧРЕДИТЕЛИ: Губернатор Свердловской области, Законодательное Собрание Свердловской области

Газета издаётся с 8 марта 1990 года. Выходит 5 раз в неделю

Цена в розницу — свободная

Специальный выпуск

## приветствует его участников!

**X Российский  
экономический  
форум подведет  
итоги  
реформирования  
экономики России  
и обсудит  
перспективы  
ее развития.**

**За  
социально-  
экономический  
прогресс  
России**

### УЧАСТНИКАМ X РОССИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА



**Дорогие друзья!  
Уважаемые гости  
и участники форума!**

Нынешний форум особый — десятый по счету. А это значит, пора подвести итоги работы почти за десятилетие. Идея проведения РЭФ родилась в 1996 году, когда Россия переживала не лучший период в истории. Тогда возникла настоятельная потребность разобраться, что же происходит в Российской Федерации, как развивать отечественную экономику, есть ли перспективы у отечественной промышленности.

Форум стал трибуной для

тех, кому небезразлична судьба страны, кого волнует ее будущее. Форум собирал известных политиков, ученых, хозяйственников, банкиров, бизнесменов. Темы, обсуждаемые на его заседаниях, всегда касались самых актуальных проблем современного общества. Увеличение темпов экономического роста, развитие регионов, восстановление и расширение связей со странами СНГ, совершенствование инструментов финансового рынка — все эти направления коллективных действий россиян нашли отражение в решениях и рекомендациях уральских форумов.

В Свердловской области разработкой комплексных программ социально-экономического развития занялись еще во второй половине 1990-х годов. Мы понимали, предстоит сложная и кропотливая работа по выходу из кризиса, созданию фундамента будущего Среднего Урала.

И мы взялись за нее.

И добились уже немало. Как губернатору, мне приятно отметить сегодня, что по многим показателям Свердловская область опережает общерос-

сийские. Активно развиваются предприятия черной и цветной металлургии, улучшилось положение машиностроителей. Металлурги активно обновляют производственные мощности. Повысилось благосостояние жителей области.

На Среднем Урале сосредоточен огромный интеллектуальный потенциал. Естественно, он должен быть задействован в коренном обновлении нашей экономики. Уверен — и развитие России начнется с регионов.

На это страну нацеливает Президент Российской Федерации Владимир Путин. Перед нами стоят три важнейшие задачи: увеличение валового внутреннего продукта, борьба с бедностью, повышение конкурентоспособности российской экономики.

Сообща мы наверняка справимся с этими задачами.

Приветствую участников и гостей X Российского экономического форума на уральской земле. Желаю плодотворной работы, созидания, новых творческих идей на благо процветания России!

**Эдуард РОССЕЛЬ,**  
губернатор  
Свердловской области.



Фото ИТАР-ТАСС.

“Прежде всего — Россия была, есть и, конечно, будет крупнейшей европейской нацией. Выстраданные и завоеванные европейской культурой идеалы свободы, прав человека, справедливости и демократии в течение многих веков являлись для нашего общества определяющим ценностным ориентиром...”

Сегодня, когда на постсоветском пространстве образовались и развиваются самостоятельные, независимые государства, мы вместе хотим соответствовать гуманистическим ценностям, широким возможностям личного и коллективного успеха, выстраданным стандартам цивилизации. Стандартам, которые могут дать нам единое экономическое, гуманитарное, правовое пространство.

Отстаивая российские внешнеполитические интересы, мы заинтересованы в развитии экономики и укреплении международного авторитета государств — наших ближайших соседей. Заинтересованы в синхронизации темпов и параметров реформаторских процессов в России и государствах Содружества. И готовы перенимать действительно полезный опыт наших соседей, а также делиться с ними своими идеями и своими результатами в работе...

Считаю, что без следования общепринятым в цивилизованном обществе нравственным стандартам и современный российский бизнес вряд ли может рассчитывать на то, чтобы признаваться уважаемым, причем не только в мире, но что еще гораздо важнее, внутри своей собственной страны. Ведь многие трудности современной российской экономики и политики уходят своими корнями именно в проблему недоверия состоятельному классу со стороны подавляющего большинства российского общества...”

**Из Послания Президента РФ  
Владимира ПУТИНА  
Федеральному Собранию  
Российской Федерации  
25 апреля 2005 г.**



Десятый,  
юбилейный

Идея проведения первого Российского экономического форума зародилась в деловых кругах, среди руководителей субъектов Российской Федерации в 1996 году. Необходимость продолжения рыночных реформ, усиление их социальной направленности, поиск механизмов реальной поддержки экономических и социальных преобразований в России стали основной темой дискуссии форума.

За предыдущие годы в ходе работы форумов удалось выработать конкретные предложения по поддержке отечественного товаропроизводителя, разрешению кризиса в финансово-кредитной сфере, народосбережению, переходу на инновационный путь развития экономики, перспективам государственного строительства и развития межбюджетных отношений, экономической интеграции в рамках СНГ, достижению ускоренного экономического роста. Рекомендации Российского экономического форума нашли свое отражение в программах социально-экономического развития Российской Федерации, планах действий правительства Российской Федерации, ряде федеральных законов.

Постоянно действующим экспертно-консультативным органом Российского экономического форума выступает Национальный экономический совет, членами которого являются руководители ряда субъектов Российской Федерации, видные отечественные промышленники, банкиры, представители общественных организаций, ученые-экономисты.

**Повестка форума: “Итоги реформирования экономики России и перспективы ее развития”.**

Он будет посвящен обсуждению итогов реформирования России, поиску рациональных путей решения задач, поставленных Президентом России по удвоению валового внутреннего продукта и преодолению бедности населения.

Программой форума предусмотрены: пленарное заседание, работа секций, посещение выставки “Урал-техно, наука, бизнес-2005”, пресс-конференция, деловые встречи, культурная программа.

В ходе работы форума будут организованы заседания секций по семи темам:

1. активизация инвестиционной деятельности и стимулирование инновационного экономического роста;
2. стратегическое планирование развития территорий в контексте государственной политики;
3. промышленная политика государства на этапе формирования новой экономической стратегии;
4. государство и малое предпринимательство — партнеры на пути интенсификации экономического развития, гаранты социальной стабильности;
5. развитие финансовой инфраструктуры — определяющее условие экономического роста;
6. практика бюджетного федерализма в Российской Федерации, перспективы развития;
7. развитие человеческого потенциала и накопление социального капитала.



Фото Станислава САВИНА.

## Первый РЭФ. 17-18 мая 1996 года. “О неотложных мерах по оздоровлению экономики России”

Идея проведения первого Российского экономического форума зародилась в 1996 году.

Необходимость продолжения рыночных реформ, усиление их социальной направленности, поиск механизмов реальной поддержки экономических и социальных преобразований в России стали основной темой дискуссии форума.

Первый РЭФ обсудил ситуацию и выработал предложения президенту, Федеральному Собранию, правительству Российской Федерации. Это же делалось по результатам всех форумов.

## Второй РЭФ. 22 мая 1997 года. “Экономические реформы в России: итоги и перспективы”

Как констатировал второй РЭФ, значительная часть предложений первого пока не нашла реализации в практической деятельности правительства РФ. В среднесрочной программе правительства основное содержание экономической политики сводится к дальнейшему снижению инфляции и мерам по сокращению бюджетного дефицита.

Для скорейшего преодоления экономического кризиса и перехода к ускоренному устойчивому экономическому росту второй РЭФ считал необходимым осуществить комплекс мер по стимулированию производства, а также изменить подходы в денежно-кредитной сфере, бюджетной и налоговой политике.

## Третий РЭФ. 22 мая 1998 года. “Экономика России: состояние и перспективы роста”

Третий РЭФ отметил, что ключевой в государственной политике должно стать достижение реального устойчивого экономического роста и переход к социальной экономике. А общенациональной идеей — идеология возрождения, а не выживания.

Третий РЭФ обозначил также минимально необходимые количественные ориентиры экономического роста за год: ВВП — на 5-7 процентов, увеличение инвестиций с темпом не менее чем на 10 процентов при ограничении инфляции до 15-25 процентов. При этом должны быть предприняты меры по преодолению долгового и бюджетного кризисов, включающие в себя увеличение доходов федерального бюджета не менее чем на треть; сокращение расходов на обслуживание государственного долга вдвое; резкое сокращение новых краткосрочных займов...

## Четвертый РЭФ. 14 мая 1999 года. “Отечественная экономика: проблемы, пути возрождения”

Поддерживая правительство РФ по переходу к политике экономического роста, четвертый РЭФ отметил недостаточность практических мер, предпринимаемых в этом направлении.

По мнению участников форума, наметившееся оживление производства и экономической активности не было подкреплено адекватными мерами в денежно-кредитной, промышленной, научно-технической политике.

Еще в 1999 году РЭФ предлагал обеспечить рост оплаты труда путем проведения своевременной индексации минимальной оплаты труда, совершенствования единой тарифной сетки, усиления ответственности предпринимателей за соблюдение норм трудового законодательства и трудовых отношений. Вплоть до использования механизма уголовной ответственности за умышленные невыплаты зарплаты и сознательное занижение оплаты труда для целей налогообложения.

## Пятый РЭФ. 11-12 мая 2000 года. “Стратегия социально-экономического развития России — инновационный путь развития”

Пятый РЭФ отметил, что преобразования, произошедшие в российском обществе за последние десять лет, коренным образом изменили экономическую систему страны. Однако экономика России к началу 2000 года еще не вышла из кризиса, а уровень жизни большей части населения страны остается крайне низким.

По мнению участников, затягивание экономических реформ, сводимых лишь к благим намерениям без четкой стратегии и конкретной отработанной тактики, дальше недопустимо. Становится актуальной необходимость выработки долгосрочной стратегии социально-экономического развития РФ, ориентированной на инновационный путь развития и переход к принципиально иной государственной научно-технической и промышленной политике.

**Главной стратегической целью** должно стать сбережение народов России как основы обеспечения национальной безопасности российского государства.

## Шестой РЭФ. 17-18 мая 2001 года. “Итоги, проблемы и перспективы развития федеративных отношений в Российской Федерации”

Осознавая все недостатки формирования федеративных отношений в Российской Федерации, шестой РЭФ тем не менее полагал, что федеративный тип государственно-территориального устройства в наибольшей степени отвечает интересам России.

В то же время его участники считали, что основой государственного строительства должны стать разумное разделение властей, построение четкой вертикали власти, основанной на: равноправии всех субъектов РФ; едином экономическом, социальном, культурном, информационном пространстве; обеспечении государством гарантии равенства прав и свобод граждан.

Реформирование федеративных отношений должно осуществляться **постепенно**, на эволюционной долгосрочной основе, пройти несколько этапов становления подлинно демократической, симметричной Федерации, основанной на территориальном принципе построения.

## Седьмой РЭФ. 5-6 июня 2002 года. “Экономическая интеграция в рамках Содружества Независимых Государств”

Форум констатировал, что страны СНГ переосмысливают процессы интеграции с учетом изменившихся реалий. На повестке дня стоит задача выработки принципиально **новой стратегии** развития взаимоотношений между странами Содружества.

Она, как и прежде, должна идти путем заключения многосторонних и двусторонних соглашений. Вместе с тем вероятно появление новой модели интеграционных процессов: разнотемпная интеграция должна смениться дифференцированной интеграцией государств вокруг ядра СНГ — Союзного Государства Белоруссии и России. При этом будет обязательным исполнение решений квалифицированного большинства.

Участники форума предполагали, что в долгосрочном периоде интеграционные процессы в рамках СНГ будут развиваться в направлении создания зоны свободной торговли через открытие национальных границ на пути движения товаров, услуг, труда, капитала, а в более отдаленной перспективе — создание конфедеративного государства.

## Восьмой РЭФ. 16-17 мая 2003 года. “Экономический рост в Российской Федерации: проблемы и перспективы”

Ориентиром в обсуждении заявленной темы форума стало Послание Федеральному Собранию РФ Президента России В.Путина, в котором он поставил **качественно новые** широкомасштабные задачи, заключающиеся в **удвоении валового внутреннего продукта к 2010 году, преодолении бедности населения России, достижении полной конвертируемости рубля и формировании конкурентоспособного государства**.

Наиболее дискуссионным на форуме был вопрос о роли государства в управлении экономикой. Позиции участников представляли широкий спектр мнений. В конечном итоге, они рекомендовали признать целесообразным **укрепление системообразующей роли государства при одновременном сокращении доли государственных расходов в валовом внутреннем продукте**.

## Девятый РЭФ. 21-22 мая 2004 года. “Экономическое сотрудничество — фактор интеграции стран СНГ”

Во второй раз Российский экономический форум обсуждал проблемы экономического сотрудничества стран СНГ. Было отмечено, что наиболее эффективно и полно использовать потенциал государств можно только **путем поэтапного усиления всесторонней, в первую очередь экономической, интеграции**, приводящей к созданию единого экономического пространства.

Участники констатировали, что в Содружестве многое делается для придания экономической интеграции динамичного характера. Промышленный спад сменился подъемом. Но этого недостаточно, и именно в сфере экономики СНГ функционирует ниже своих возможностей.

Было заявлено, что на современном этапе развития СНГ необходимо переходить от решения локальных и краткосрочных задач к **разработке стратегического документа на долгосрочную перспективу** — на 15-20 лет и на период до 2050 года. Стратегической целью развития СНГ должно быть выбрано **кардинальное сокращение масштабов бедности** на основе ускоренного экономического роста.



**Х Российский экономический форум — крупное событие не только для Среднего Урала, но и для всей России. В столице Свердловской области соберутся политики, банкиры, промышленники, бизнесмены, представители субъектов Российской Федерации, гости из ближнего и дальнего зарубежья. В десятый раз Средний Урал выступает организатором столь представительного «общероссийского собрания». Наша страна находится в стадии реформ. На интенсификацию ее экономики нацеливает всех россиян и Президент РФ Владимир Путин. Каким путем развиваться нашему государству? Какова роль регионов в этом процессе? Наконец, каковы перспективы Среднего Урала в общенациональном подъеме экономики? Об этом — интервью нашего корреспондента с губернатором Свердловской области Эдуардом Росселем.**

—Эдуард Эргартович, нынешний форум — юбилейный. Вероятно, на нем будут подводиться итоги предыдущих. Каковы они, на ваш взгляд?

—Сначала я хотел бы напомнить, как родилась сама идея проведения таких форумов. Это был 1996 год. Российская экономика переживала острый системный кризис. Прервались производственные связи между Россией и странами ближнего зарубежья, заметно сократился товарооборот между субъектами федерации, многие кооперационные цепочки разрушились.

Тогда возникла необходимость, что называется, «свернуть часы», разобраться, куда мы идем, как дальше будет развиваться экономика России, что делать в сложной ситуации кризиса. Идея форума родилась на Среднем Урале. Я тогда подумал: «Урал — выгоднейшее место для проведения такой встречи, он расположен почти в центре России, на перекрестке разных путей». Я понял: нужен диалог политиков, экономистов, производственников, чтобы выработать стратегию и тактику возрождения Российского государства. Обратился с идеей к коллегам, специалистам, и они меня поддержали. Вот так и родился Российский экономический форум.

—И вы довольны своим детищем теперь, через почти десятилетие? Не разочаровались в нем, не утратили к нему интереса?

—Прежде всего, я доволен уровнем профессионального разговора, который бывает на форуме. Уровень поднимаемых вопросов свидетельствует о подлинно государственном мышлении участников форума. Сюда приезжают те, кому дорога судьба России, ее будущее. Но на форуме не плачутся, как все плохо, а предлагают конкретные решения конкретных проблем.

—Видимо, за это РЭФ стали называть «уральским Давосом»?

—Да, действительно, так называли, хотя в последнее время к такому сравнению не прибегают. И это правильно: у Давоса и РЭФа разные задачи. Это ваш брат-журналист запустил в оборот такое сравнение.

—Что еще, на ваш взгляд, Эдуард Эргартович, характерно для предыдущих форумов?

—Мне кажется, высокий уровень социальной ответственности за те рекомендации по реформированию российской экономики, кото-

социальные проблемы, необходима финансовая база, то есть денежные средства, направляемые на эти цели.

—Естественно. Поэтому прежде всего экономика была в центре внимания участников форумов. Мы рассматривали очень серьезные проблемы. К примеру, еще второй РЭФ заявил о необходимости внедрения ресурсосберегающих технологий. Почему продукция многих отечественных предприятий неконкурентоспособна? Потому что в структуре цены стоимость энергоресурсов часто достигает двух третей. Значит, если снизить энергозатраты, снизится стоимость. В продукции передовых зарубежных фирм энергетическая составляющая несравненно ниже. Энерго-

предприятий. И если мы не займем его, туда придут поставщики из других государств.

Или Белоруссия, с нею у нас были очень развиты кооперационные связи, которые разорвались после 1991 года. Мы также начали их восстанавливать.

Много раз я встречался с руководителями бывших союзных республик. И везде наши инициативы находили понимание и поддержку. На сегодня подписаны десятки контрактов между уральскими предприятиями и партнерами из ближнего зарубежья.

Кстати, девятый Российский экономический форум рассматривал перспективы сотрудничества со странами СНГ, в том числе и опыт Свердловской области.

Привлекают нас и рынки

лективной работы. Должен отметить и правительство области, и наших бизнесменов. Я как губернатор забочусь о том, чтобы создать в области такие условия, при которых производство будет иметь возможность стабильно, уверенно развиваться.

Мы проводим огромную аналитическую работу, прежде чем принять какое-либо решение, не рубим с плеча. Думаем об уральцах. Поэтому и социальная ситуация в области стабильна. Посмотрите, у нас, к счастью, не бывает ситуаций, как на Дальнем Востоке, когда зимой замерзают целые города. У нас и не может быть иначе.

—Эдуард Эргартович, вопрос немного лирический, и все же: о чем думается накануне юбилейного форума?

**Губернатор Свердловской области Эдуард РОССЕЛЬ:**

## “Главная задача экономики — улучшение благосостояния россиян”



рые принимались на форумах. Мы никогда не забывали и не забываем о нуждах людей. Мы знали и знаем, что главная задача экономики — улучшение благосостояния россиян. Благополучие человека — и материальное, и психологическое — единственный критерий, которым мы руководствовались.

—По-моему, если исходить из этого, все форумы отражали болевые точки российской экономики.

—Безусловно. Стоит только вспомнить их темы, и станет ясно — мы обсуждали насущные проблемы социально-экономического и финансово-промышленного положения России.

На третьем РЭФе активно обсуждалась проблема изменения пропорций в распределении и присвоении национального дохода в пользу заработной платы, а также развитие социального партнерства. На четвертом отчетливо были обозначены две темы — необходимость борьбы с детской беспризорностью и создание системы противодействия культурной деградации молодежи.

Или вспомним V и VIII Российские экономические форумы. Их участники высказали принципиальную позицию по поводу необходимости обеспечения социальной безопасности в стране за счет повышения уровня заработной платы, прежде всего, работникам бюджетной сферы, а также пенсий, социальных пособий. Тогда же была впервые в России сформулирована проблема борьбы с бедностью.

Так что социальная направленность форумов очевидна.

—Однако, чтобы решать

сбережение позволит улучшить ситуацию и в жилищно-коммунальном хозяйстве, и в других отраслях.

Работу по внедрению таких современных технологий в Свердловской области мы начали гораздо раньше, нежели она обсуждалась на форуме. И вообще, по многим направлениям мы стали первыми в России.

Стратегический план развития Среднего Урала — Схему развития и размещения производительных сил области до 2015 года мы разработали первыми в стране. В этом мне видится действительно комплексное понимание проблем экономики в их связи с социальными условиями жизни уральцев.

Понятно, что и подходы к решению такой сложной задачи, как развитие экономики Среднего Урала, должны быть всеобъемлющими. К примеру, мы всерьез взялись за восстановление связей со странами СНГ. Это наши традиционные партнеры, а их рынок чрезвычайно привлекателен для наших

дальнего зарубежья, мы потихоньку набираемся опыта работы и в этой части. И нам немало удалось. Традиционно мы поставляли за рубеж черные и цветные металлы. Но сейчас начинаем выходить с машиностроительной продукцией. И это, естественно, не может не радовать.

—Эдуард Эргартович, за последние пять лет Свердловская область уверенно набирает темпы роста по ряду показателей: по физическим объемам производства, по обороту денежных средств. За счет чего удается добиться такого результата?

—Скажу больше: по темпам роста мы опережаем средние показатели по России. Такую тенденцию мы наблюдаем с середины 1999 года. Наши предприятия имели достаточный запас прочности, чтобы быстро оправиться от дефолта, и начали уверенно наращивать темпы роста.

Такая ситуация в области — результат большой кол-

—О том, что мы совершенно правильно сделали, когда начинали это дело. Форумы доказали свою необходимость. Коллективный интеллектуальный потенциал — это без преувеличения — достояние всей России.

—Накануне прошлого форума мы говорили о той задаче, которую поставил Президент РФ Владимир Путин перед нами — увеличить в два раза валовой внутренний продукт к 2010 году. Тогда вы сказали, что она вполне реальна. За год оптимизма не убавилось?

—Нисколько. Объективно в России наблюдается тенденция оздоровления экономических процессов. Об этом свидетельствуют цифры. Стабилизационный фонд достиг невиданных размеров, Россия расплачивается с внешним долгом. Растет производительность труда.

Но не надо думать, что все так радужно. Проблема монетизации льгот показала, что ее начали, не совсем подготовившись к реформе. Однако, заметьте: в Свердловской области этот процесс идет спокойно, без социальных эксцессов.

В год 60-летия Великой Победы хочу еще раз подчеркнуть: в самые трудные годы Урал оставался опорой Отечества — не только производственной, но и нравственной. Мы и сейчас — опора России. На Урале много талантливых людей. И все вместе мы сможем сделать Россию процветающей державой. В этом я убежден.

Вопросы задавал Андрей ДУНЯШИН.

Фото Алексея КУНИЛОВА.



Нынешний экономический форум — это своеобразное подведение итогов и самих форумов, и экономического положения в стране за последние полтора десятилетия. На предыдущих форумах обсуждались самые сложные и актуальные проблемы современной России. Какова отдача от их работы? Что нового привнесли они в отечественную экономическую мысль? Какое влияние оказали на изменение обстановки в РФ? Об этом — беседа с председателем правительства Свердловской области Алексеем ВОРОБЬЕВЫМ.

—Алексей Петрович, как вы оцениваете Российские экономические форумы с точки зрения крупного руководителя? Они — своеобразный гайд-парк экономической мысли?

—В некотором смысле форум — уникальное интеллектуальное явление, где происходит свободный обмен мнен-

ных законов и постановлений российского правительства. Вот лишь несколько примеров. Еще на Первом Российском экономическом форуме говорилось о необходимости получения Россией высокого международного кредитного рейтинга как обязательного условия привлечения инвестиций. И лишь два года назад

тия Свердловской области к новым по сути экономическим условиям, которые при этом возникнут?

—Дискуссии по поводу вступления России в ВТО ведутся давно. О конкурентоспособности отечественных товаров как национальной идее сказал Президент РФ Владимир Путин два года назад. Ясно, что проблема назрела, и от нее никуда не деться: членство России во Всемирной торговой организации — дело времени. Не думаю, что для кого-то из руководителей предприятий и организаций это большая новость. Поэтому времени для подготовки к работе в более жестких конкурентных условиях было достаточно. Другой вопрос — насколько эффективно

взамен старой возведена новая доменная печь. Запущена новая коксовая батарея. Тагильские металлурги собираются поднять еще одну домну — эта работа идет полным ходом.

Высококачественную продукцию выпускают предприятия цветной металлургии. Заводы группы «СУАЛ»-холдинг производят алюминий, поставляемый в несколько стран мира. Хорошо известна за рубежом медь и медная катанка Уральской горно-металлургической компании.

Хотя, конечно, есть предприятия, которым придется нелегко. Это касается, например, машиностроения, сельского хозяйства. Речь должна идти о глубокой структурной перестройке экономики, гиб-

несколько типов экскаваторов. Но и на этом не остановились: успешно прошел испытания тагильский трактор. Я уж не говорю о пользующихся стабильным спросом коммунальных и уборочных машинах тагильчан. При этом производство также обновляется на ходу.

Вот примеры нашего интеллектуального и производственного потенциала, который используется рационально, с хорошими перспективами.

—Алексей Петрович, вы не раз говорили, что Россия будет сильна регионами: если они поднимутся, поднимется и она. Но до сих пор есть регионы-доноры и регионы, живущие за счет дотаций. Что же надо сде-

## Председатель правительства Свердловской области Алексей ВОРОБЬЕВ:

# “У нас демидовские корни, мы совладаем с любыми проблемами”

ниями по самым насущным проблемам развития России. На форумах собираются люди неравнодушные, болеющие за будущее Отечества. Они обсуждают чрезвычайно сложные проблемы и ситуации.

На форумах собираются ученые и практики высочайшего класса, специалисты в различных разделах экономики. Такое общение, безусловно, обогащает, заставляет задуматься о том, куда мы идем, куда движется российское общество.

Собственно, на форумах и идет коллективный поиск путей развития экономики. Напомню, и сама идея форума возникла в пору, когда наша страна переживала далеко не лучшие времена.

—Идеи — это хорошо, но необходимо их воплощение. А вот с этим, как мне кажется, не все протекает гладко. То есть, насколько, на ваш взгляд, эффективна работа форума, в какой степени его предложения удалось реализовать?

—Ответ на этот вопрос я бы разделил на две части. Во-первых, форум — не Федеральное Собрание, его предложения носят рекомендательный характер. Но у него другая важная, на мой взгляд, функция: форум выступал как своеобразный общественный экспертный совет, обсуждающий ситуацию в России и разрабатывающий пути ее улучшения.

Сейчас активно обсуждается создание общественной палаты при Президенте РФ, а форумы и были своеобразной общественной палатой. Всякая действующая система, в том числе и социальная, должна обладать обратной связью. Форум как явление и был одной из составляющих обратной связи между обществом и федеральным центром.

Во-вторых, многие предложения форумов, хотя, к сожалению, часто и с запозданием, легли в основу федераль-



этого добиться удалось. Неоднократно участники форума указывали на необходимость снижения процентных ставок Банка России; и банк ставки снижает, но очень медленно.

Словом, к рекомендациям форумов прислушиваются. Собственно, и жизнь доказывает правоту их выводов.

—Алексей Петрович, вероятно, совсем скоро Россия станет членом ВТО. И возникает проблема: выдержат ли отечественные предприятия, в том числе и уральские, конкуренцию с зарубежными производителями товаров? Как вам видится эта новая ситуация? Готовы ли предприя-

кой инвестиционной политике, модернизации производства, внедрении современных технологий.

—В этом смысле Свердловская область в сравнении с другими регионами России имеет большой запас прочности?

—Безусловно. По разным экономическим показателям наша область занимает 3—5 места по России. Мы обладаем огромным интеллектуальным, промышленным, природным потенциалом.

Многие разработки наших ученых и конструкторов соответствуют мировому уровню. Вы знаете, что в прошлом году с космодрома Плесецк был успешно произведен первый пуск нового носителя «Союз-2». Систему управления для него создали в нашем Научно-производственном объединении автоматики, а ведь СУ — это мозг любой машины. Специалисты этого же предприятия оснастили «мозгом» Московскую монорельсовую дорогу, хотя на эту работу претендовали и другие известные фирмы. Да и самарцы, создающие ракетносители, выбрали в качестве партнеров уральское НПО. Это о многом говорит.

В Верхней Пышме создаем совершенно новое для нас производство — электровагоны постоянного тока. Если учесть, что парк локомотивов стремительно стареет, это будет мощное и перспективное направление областной экономики.

Особо хочу отметить Уралвагонзавод. Он традиционно совмещал производство танков и выпуск вагонов разных типов. Конечно, былого военного заказа уже нет, но завод не распался, его руководство сумело быстро сориентироваться в рыночных условиях и быстро наладило выпуск гражданской продукции. Растет спрос на вагоны и цистерны с маркой УВЗ. Конструкторы предприятия создали

вать, чтобы регионы экономически развивались и приобрели, наконец, финансовую самостоятельность?

—Мне кажется, регионы должны, прежде всего, сами заниматься своими проблемами, развивать производительные силы. Во-первых, использовать свои преимущества перед другими, искать какие-то уникальные особенности и развиваться в этой экономической нише. Во-вторых, для развития приоритетов привлекать инвесторов. Каждый регион уникален по-своему.

Но сейчас, думаю, государство более активно должно вмешиваться в деятельность отстающих регионов, чтобы помочь им встать на ноги. Можно ли пока говорить о равенстве возможностей, если в Тюменской области в 2003 году было собрано 450 миллиардов рублей в бюджетную систему, а в Ингушетии в 735 раз меньше. Что называется, почувствуйте разницу.

—Не кажется ли вам, что в экономике должны быть определены целевые ориентиры, которые у нас отсутствуют?

—А они определены! О них сказал Владимир Путин: удвоение валового внутреннего продукта, ликвидация бедности и сбережение народа.

—Свердловская область всегда ставила перед собой сложные задачи. Многие областные законы, постановления правительства, областные программы и проекты предвосхищали решения федерального центра. Вот и на ближайшие годы сформулированы сложные задачи. Сил хватит? Не сбавит темпов Средний Урал?

—Надо работать и верить в собственные силы. Верю, что XXI век — век расцвета России.

Вопросы задавал  
Андрей ДУНАШИН.  
Фото Станислава САВИНА.



## ● РЕКОНСТРУКЦИЯ Трубная компания модернизирует производство

В марте 2005 года Трубная металлургическая компания и ПО «Электросталь» (город Электросталь Московской области) заключили контракт на поставку прошивного стана для работающего в составе ТМК Северского трубного завода (город Полевской Свердловской области). Сумма контракта — 480 миллионов рублей. Поставки нового оборудования на СТЗ начнутся в феврале 2006 года. Ввод стана в эксплуатацию намечен на четвертый квартал того же года.

Установка нового прошивного стана является первым этапом модернизации производства бесшовных труб на Северском трубном заводе. В 2008 году, по инвестиционной программе ТМК, на заводе начнется строительство непрерывного прокатного стана мощностью более 450 тысяч тонн труб в год. Он заменит устаревшее оборудование, увеличив производство более чем на 100 тысяч тонн труб. Все работы по вводу новых мощностей будут вестись без остановки производства.

Одновременно на СТЗ ведется комплексная модернизация производства стали. В 2002 году на предприятии была введена в эксплуатацию установка «печь-ковш». В 2004-м — подписан контракт на поставку машины непрерывного литья заготовок немецкой фирмой SMS Demag и начались подготовительные работы. В дальнейшем планируется заменить действующие в настоящее время мартеновские печи на электросталеплавильную печь производительностью до одного миллиона тонн стали в год.

В соответствии со стратегическим планом развития Трубной металлургической компании модернизация действующих производств осуществляется на всех предприятиях компании. Ежегодно на эти цели будет тратиться более 100 млн. долларов.

Тамара ПЕТРОВА.

## Обновляется домна

На Нижнетагильском металлургическом комбинате (НТМК) продолжается коренная реконструкция (а по сути — новое строительство) одного из крупнейших объектов предприятия — доменной печи № 5. Сейчас на площадке печи идет монтаж конструкций и коммуникаций, начались поставки оборудования.

Обновление печи идет действительно коренное. Так, была демонтирована не только сама печь, но и весь литейный двор (участок для выпуска чугуна), воздухонагреватели и другое оборудование.

Обновление печи № 5 идет по принципу реконструкции шестой домны, которая пущена в эксплуатацию в сентябре 2004 года. Проектная мощность обновленной печи — 1,7 млн. тонн чугуна в год.

Реконструкцию доменной печи № 5 намечено завершить в июле 2006 года.

Георгий ИВАНОВ.

«Ежегодные Российские экономические форумы в Екатеринбурге способствуют своевременной корректировке перспективных планов региона в направлении курса, проводимого Президентом и Правительством России», — считает первый заместитель председателя правительства Свердловской области Галина Ковалева. Сегодня она рассказывает о предстоящем десятом юбилейном РЭФ.

— Галина Алексеевна, в 2005 году исполняется 10 лет Российскому экономическому форуму и Национальному экономическому совету — старейшим институтам гражданского общества. Оправдали ли они, на ваш взгляд, свое назначение?

— По инициативе видных российских ученых, предпринимателей, общественных деятелей, представителей органов государственной власти форум ежегодно собирается и проводится в Екатеринбурге начиная с 1996 года. За время своего существования это широко-масштабное мероприятие стало не только общественной трибуной, где обсуждаются острые проблемы национальной экономики, но и центром, где вырабатываются конкретные неординарные предложения по их устранению. Это такие актуальные в общероссийском масштабе вопросы, как реализация выверенной региональной политики с учетом интересов центра и регионов, укрепление роли государства в экономике, проведение активной социальной политики, перспективы роста экономики России, федеративные основы государства как необходимого механизма стабилизации экономики и другие.

— Какой теме будет уделено основное внимание на X форуме?

— Юбилейный X Российский экономический форум пройдет 20—21 мая. Его тема определена как «Итоги реформирования экономики России и перспективы ее развития».

14 марта 2005 года в Москве состоялось совместное заседание НЭС и оргкомитета форума, на котором обсуждались проекты Доклада Национального экономического совета и рекомендаций. Эти документы подготовлены к тиражированию и станут основой дискуссии, которая развернется на форуме.

Правительство Свердловской области приняло постановление «О подготовке и проведении Российского экономического форума», в котором закреплены координационные мероприятия за различными подразделениями исполнительных органов государственной власти, создана рабочая группа, определены ответственные за работу секций.

В ходе работы X Российского экономического форума на основе детального анализа должны быть определены направления корректировки реформ в экономике России — в контексте поставленных Президентом РФ задач по удвоению валового внутреннего продукта и

преодолению бедности населения.

Если говорить конкретно, то будут обсуждаться такие вопросы, как развитие человеческого потенциала и на-

**Первый заместитель  
председателя правительства  
Свердловской области,  
министр экономики и труда  
Галина КОВАЛЕВА:**

## Каждый форум позволяет расширить и укрепить существующие экономические связи

копление социального капитала, новая национальная промышленная политика, перевод экономики России на инновационно-инвестиционный путь развития, укрепление финансовой инфраструктуры, концептуальные подходы пространственного развития России, совершенствование межбюджетных отношений.

— Примут ли участие в работе форума представители ближнего и дальнего зарубежья?

— Делегации стран СНГ начиная с VII РЭФ приглашаются к участию в форумах на постоянной основе.

Представители ближнего и дальнего зарубежья будут принимать участие также в VIII Всероссийском форуме молодых ученых и студентов «Конкурентоспособность территорий и предприятий во взаимозависимом мире», который традиционно проводится в рамках мероприятий X РЭФ. В работе форума и издании его тезисов примут участие более 80 вузов, академических институтов и организаций России и СНГ. Будет рассматриваться широкий спектр проблем становления российской экономики, согласованный по тематике с мероприятиями X РЭФ.

21 мая состоится пленарное заседание форума и пресс-конференция.

Также запланированы деловые встречи, посещение участниками форума специализированной выставки «Урал - техно, наука, бизнес-2005», осмотр культурных достопримечательностей Екатеринбурга и области.

— Каков предполагаемый количественный состав X форума?

— Количество участников дискуссии год от года растет и зависит от тематики проводимых форумов. На-

пример, обсуждение интеграционных процессов в рамках Содружества Независимых Государств — на VII и IX РЭФ — вызвало необходимость присутствия делегаций стран и представителей межгосударственных органов СНГ.

Как показала практика предыдущих форумов, география и представительство участников будет довольно широкое: от видных ученых, банкиров, предпринимателей до руководителей исполнительной и законодательной власти Федерации и

ения космического пространства. О необходимости их создания шла речь на II Российском экономическом форуме.

Продолжает осуществляться предложенная в 1996 году членами Национального экономического совета концепция реформирования бюджетного процесса, в том числе в части укрупнения федеральных целевых программ. Разделена сфера бюджетных полномочий и ответственности между федеральным, региональными и местными уровнями власти.

С 2005 года началась трансформация льгот, усилилась адресность социальной помощи и мер социальной защиты населения, о которой говорилось также на I форуме. Проведена пенсионная реформа, о необходи-

мости которой заявлялось на III РЭФ.

Тема прошлого года — «Экономическое сотрудничество — фактор интеграции стран СНГ». В качестве реального воплощения его рекомендаций можно назвать динамичное и последовательное продвижение переговорного процесса по вступлению в ВТО, реализации мер по повышению конкурентоспособности производителей и развитию системы сертификации, проработку вопросов снижения таможенных пошлин на импортное высокотехнологическое оборудование для модернизации отечественных предприятий, а также работу по упрощению процедуры представления налоговых и таможенных льгот получателям зарубежной технической помощи. С 1 января 2005 года осуществлен прогрессивный переход Республики Беларусь и Российской Федерации на взимание НДС по стране назначения и многое другое.

Каждый РЭФ — это также новые контакты, в том числе с представителями бизнеса субъектов Российской Федерации, стран СНГ, позволяющие в конечном итоге расширить и укрепить существующие экономические связи, а также повысить привлекательность Свердловской области для потенциальных инвесторов.

После встречи с губернатором Свердловской области Эдуардом Росселем председатель Правительства РФ Михаил Фрадков дал поручение министру экономического развития и торговли Российской Федерации Герману Грефу активно содействовать проведению X, юбилейного, Российского экономического форума в Екатеринбурге.

**Беседовала  
Валентина СМЕРНОВА.  
Фото  
Сергея ФОМИНЫХ.**



регионов. Участники форумов — люди, занимающие наиболее активную гражданскую позицию, истинные патриоты России.

Пленарное заседание юбилейного X Российского экономического форума будет проходить в помещении ГОУ Центр дополнительного образования для детей «Дворец молодежи».

— Галина Алексеевна, по итогам в целом или отдельных форумов можете ли вы утверждать, что федеральная власть живо реагирует на выработанные их участниками рекомендации?

— Сегодняшняя ситуация в экономике — одновременное проведение множества реформ — заставляет федеральную власть работать в режиме более быстрого реагирования.

Например, в последние годы в Российской Федерации образовано множество различных, крупных и средних финансово-промышленных групп, имеющих возможность самостоятельно или совместно с государством осуществлять инвестиционные проекты и научнотехнические разработки на стратегических направлениях, в том числе в области научного, промышленного и коммерческого осво-

X Российский экономический форум

Специальный выпуск

стр. 5





**Накануне X экономического форума корреспондент "ОГ" встретился с Генеральным консулом США в Екатеринбурге Скоттом Роландом и попросил ответить на ряд вопросов.**

—Господин Роланд, как бы вы оценили темпы развития и объемы российско-американского экономического сотрудничества в Свердловской области?

—Российско-американское сотрудничество претерпевает не столько количественные, сколько качественные изменения в последнее время. Если в середине 90-х годов сотрудничество шло в направлении предоставления гуманитарной помощи, конверсионных программ, профессиональных и студенческих обменов, то сейчас можно говорить о прямых инвестициях и увеличении торговли между нашими странами.

К сожалению, темпы развития двустороннего сотрудничества замедлились, в первую очередь, из-за отсутствия крупных стратегических проектов в 2004 году. Тем не менее, такие крупные американские компании, как AIG Russia и Hewlett Packard объявили об открытии своих офисов в Екатеринбурге, что, без сомнения, является положительным фактором в создании инвестиционно привлекательного имиджа Екатеринбурга и Свердловской области.

В ближайшее время в Свердловской области будет открыт завод по производству изоляционного материала американской фирмы "Пенетрон". Это совместное американо-российское предприятие по производству высококачественных строительных материалов.

Несмотря на снижение объемов товарооборота в 2004 г. США продолжают оставаться ведущим торговым партнером Свердловской области. Торговый оборот между США и Свердловской областью в 2004 году составил 12 процентов от всего товарооборота области, и это немало.

Вы, наверное, хорошо знаете об успехе сотрудничества ВСМПО и корпорации Boeing. Это партнерство уже давно переросло рамки торговли и продолжает развиваться с каждым годом. Каждый раз, посещая ВСМПО, я радуюсь тем успехам, которых достиг ваш завод в совместной работе с крупной американской компанией.

**—Каковы, на ваш взгляд, особенности процесса сотрудничества по сравнению с другими регионами консульского округа?**

—Российско-американское сотрудничество по-разному развивается в Уральском регионе. Это, конечно, зависит и от специфики областей. Так, например, в Оренбурге и Башкортостане успешно развивается сотрудничество не только в промышленном производстве и перерабатывающем комплексе, но и в сфере сельского хозяйства. Америка поставляет туда комбайны, семена и удобрения.

В Оренбурге, например, был открыт первый на Урале американский ресторан McDonalds, еще два таких ресторана было открыто в

но привлекательных условий для развития бизнеса. Я знаю, как много усилий и душевных сил приложили как официальные лица, сотрудники аппарата губернатора Сумина, депутат Госу-

мы надеялись на быстрый результат от установления коммерческих связей.

В то время активно развивалась торговля, а позднее стали появляться первые совместные предприя-

**Генеральный консул США в Екатеринбурге Скотт РОЛАНД:**

**"Наше партнерство давно уже переросло рамки торговли..."**



Уфе, обсуждается открытие McDonalds в Тюмени. А присутствие этого ресторана, как вы знаете, является своеобразным показателем инвестиционной привлекательности и открытости бизнеса в регионах и странах. В Екатеринбурге же не первый год работают кафе Baskin Robbins и Subway.

В соседней, Челябинской области, за последние годы было открыто несколько промышленных совместных предприятий, которые используют высокие технологии. Весной этого года запланировано начало строительства завода по производству керамического пропанта американской компанией Карбо Керамикс в городе Копейске. В марте 2005 года совет директоров этой компании одобрил проект строительства завода, который будет производить до 100 миллионов тонн пропанта в год.

С июля 2004 челябинский завод Метран работает с одной из крупнейших компаний американских компаний Emerson Process Management Rosemount Inc. Компания Emerson планирует инвестировать средства не только в производство, но и создать центр профессиональной подготовки, а это уже инвестиции в человеческий потенциал. Это хороший признак того, что происходят действительные изменения в экономике и инвестиционной привлекательности региона. Создание таких предприятий — это безусловное достижение и бизнеса, и правительства этого региона, которое прилагает максимум усилий для создания инвестицион-

дарственной Думы г-н Панов, так и челябинские бизнесмены, чтобы привлечь иностранных инвесторов. История их успеха — умение сотрудничать и слышать друг друга.

В Челябинске есть замечательная организация ассоциация промышленных предприятий, банков и работодателей "Промасс", члены которой собираются вместе каждый месяц и решают конкретные актуальные задачи для области и города. Официальные лица прислушиваются к их рекомендациям. А инвестор всегда видит и чувствует, где более благоприятный климат для развития бизнеса и меньше коррупции.

Существует еще ряд успешно действующих совместных предприятий и в Удмуртии, и в Перми и, конечно же, в богатой нефтью и газом Тюменской области и автономных округах.

Одно из важных условий в привлечении иностранных инвесторов — это создание так называемых "историй успеха". Обычно иностранные инвесторы, независимо от страны происхождения компании, когда приходят в регион, встречаются с представителями уже существующих иностранных и совместных предприятий, чтобы узнать о положительном опыте, а также бюрократической стороне, которые влияют на становление нового бизнеса. Поэтому одна "история успеха" может привести за собой еще несколько таких же успешных проектов.

**—Как бы вы охарактеризовали перспективы российско-американского экономического сотрудничества в Свердловской области в целом, и в инвестиционном направлении, в частности?**

—Чтобы ответить на ваш вопрос о перспективах российско-американского сотрудничества, надо сделать исторический экскурс в те времена, 11 лет назад, когда консульство только появилось на Урале. Присутствие как американцев, так и иностранцев вообще было крайне редким на Урале. Потом наступил этап, когда

надо признать, не все из них выжили до настоящего времени.

К счастью, российские бизнесмены и официальные лица не стали ждать, пока Запад решит все проблемы, а начали принимать рыночные законы и проводить экономическую реформу. И, как результат, инвестиционный климат сегодня как для внутренних, так и для международных инвесторов стал намного благоприятнее. Я уже говорил о тех предприятиях, которые появились на Урале за последнее время.

Ощутимый результат "путинских" экономических реформ — это твердое намерение России вступить в ВТО. Я надеюсь, это произойдет в ближайшее время, и Россия станет полноправным членом Всемирной торговой организации. Те реформы, которые должны быть приняты для этого, несомненно повлияют на улучшение инвестиционного климата.

Присутствие в России зарубежных инвестиционных фондов и банков, безусловно, говорит о росте инвестиционной привлекательности.

Я должен отметить, что мы возлагаем очень большие надежды на сотрудничество молодых специалистов России и США. Вот почему консульство уделяет большое внимание программам международных профессиональных обменов. Ежегодно мы представляем возможность российским профессионалам в различных сферах деятельности посетить США с целью встретиться со своими американскими коллегами и обменяться опытом. Я убежден, что это одна из самых эффективных форм сотрудничества, поскольку она не только дает новые знания и информацию обоим сторонам, но и способствует развитию взаимопонимания между гражданами наших стран. Кроме того, немаловажны и академические программы обменов, в которых участвуют российские школьники и студенты. Это будущий интеллектуальный потенциал России. Это люди, которые и продолжают сегодняшние реформы.

**Расспрашивал  
Станислав БОГОМОЛОВ.  
Фото  
Станислава САВИНА.**

## ■ ВЫСТАВКА

### Урал "примеряет" новые технологии

С 17 по 20 мая в Екатеринбурге проводится XI общепромышленная научно-техническая выставка "Урал-Техно. Наука. Бизнес-2005". Организаторы выставки: правительство Свердловской области, министерство промышленности, энергетики и науки, Союз предприятий оборонных отраслей промышленности области, ОАО "Уральский научно-исследовательский технологический институт", ЗАО "Объединение "Универсальные выставки".

Выставка проходит в дни работы X Российского экономического форума.

В экспозиции "Урал-Техно. Наука. Бизнес-2005" наиболее полно представлены разные отрасли промышленности Свердловской области, Уральского региона и других регионов России.

Ежегодно свои достижения здесь демонстрируют около 200 предприятий и организаций. Выставку посещает более 10 000 представителей предприятий, торговых организаций, коммерческих структур, представителей иностранных фирм.

В этом году представлены: продукция, технологии, технологические и конструкторские разработки машиностроительной, металлургической, оборонной, легкой, лесной и деревоперерабатывающей, пищевой промышленности, медицины и фармацевтики, жилищно-коммунального хозяйства и строительного комплекса, сельского хозяйства, транспорта, связи и телекоммуникаций, информатики и вычислительной техники. А также — энергосберегающие технологии и материалы, природоохранные и ресурсосберегающие технологии, материалы и инструменты, технологии двойного применения, ноу-хау, программные продукты, новейшие технологические и конструкторские разработки академической, вузовской и отраслевой науки. Здесь показаны реальные возможности фирм малого и среднего бизнеса в производственной и научно-технической сфере.

Промышленной, научно-технической и инвестиционной политике в нашей области уделяется значительное внимание. Интерес российских и зарубежных фирм к региону постоянно растет, поскольку он занимает ведущее положение в России, обладает большими возможностями развития. Поэтому в рамках "Урал-Техно. Наука. Бизнес-2005" представлены инвестиционные и инновационные проекты. В программе выставки — конференции по техническому перевооружению, кооперации и специализации предприятий.

Экспозиция "Урал-Техно. Наука. Бизнес-2005" привлекла внимание участников X Российского экономического форума из многих регионов Российской Федерации, руководителей и специалистов крупных хозяйствующих субъектов, с которыми областным правительством подписаны соглашения о торгово-экономическом и научно-техническом сотрудничестве. Кроме того, на выставке пройдет переговоры со специалистами заводов, НИИ и КБ, представителями торговых организаций, намечено заключение соглашений проведение встреч, презентаций, "круглых столов".

**Евгений ВАГРАНОВ.**



**Arinstein - крупный поставщик станочного оборудования в Россию. Более 10 лет фирма принимает участие в перевооружении станочного парка российских предприятий. В Урало-Сибирском регионе группу Arinstein представляет ООО "Станкопроект" (Екатеринбург). Мы задали несколько вопросов генеральному директору компании "Станкопроект" Игорю Яковлевичу ФИШЕЛЕВУ.**

**-Игорь Яковлевич, расскажите, пожалуйста, в чем заключается стратегия Arinstein?**

-Стратегия группы Arinstein основана на двух принципах.

Первый: комплексный подход к решению любых проблем, связанный со станочными парками предприятий. Для каждой конкретной задачи выбирается оптимальное технико-экономическое решение из широкого арсенала средств, которыми располагает компания.

Второй: приоритетное значение сервиса, инжиниринга и обучения. В составе компании есть сервисный центр, в котором работает группа наладчиков и другие специалисты самой высокой квалификации. Немедленный выезд к заказчику для решения возникающих проблем, постоянная сервисная поддержка, снабжение запчастями, обучение персонала являются предметом особого внимания компании.

**-Обычно фирмы-продавцы не имеют собственного производства. Как обстоит дело у Arinstein?**

-Фирма Arinstein имеет собственную производственную программу. Предприятия группы в Германии и Польше производят токарные станки нового поколения с ЧПУ марки Arinstein A300, A500, A800. Удачная оригинальная конструкция станков, первоклассная комплектация при оптимальной технологии и экономике производства позволили создать станок нового поколения по весьма конкурентоспособной цене. Высокая производительность позволяет заменить одним станком небольшой парк станков прежних поколений. Он оказался востребованным российским рынком. На сегодняшний день уже сформирован портфель заказов на новую серию токарных станков марки Arinstein.

**-Какое оборудование вы поставляете на российский рынок?**

-Программа поставок группы Arinstein включает в себя производителей с мировым именем.

Австрийская фирма EMCO и входящий в нее завод Magdeburg в Германии. Их токарные станки уже получили достаточно большой успех на российском рынке.

Японская компания Mori Seiki, являющаяся лидером мирового станкостроения, производит широкую гамму обрабатывающих центров и токарных станков. Фирма выпускает в месяц более 700 единиц оборудования, которое пользуется особенно большим спросом в Японии, странах Азии и США.

Фирма Mitsui Seiki (Япония) хорошо известна в России своими прецизионными обрабатывающими центрами.

Компания Auerbach-Ixion производит высокоскоростные обрабатывающие центры с перемещениями от 600 до 10 000 мм, станки глубокого сверления, одно- и многошпиндельные сверлильные станки.

Американская фирма HURCO - недорогие производственные вертикальные обрабатывающие центры.

Компания World Machinery Works и ее завод в Румынии специализируется на производстве мощного и крупногабаритного оборудования по привлекательным ценам. В качестве примера можно приве-

сти успешный проект поставки горизонтально-расточных и портально-фрезерных станков этой фирмы на ВСМПО для обработки ответственных деталей - титановых штамповок для шасси гражданских самолетов ведущих производителей мира.

Японская компания SNK - основной японский производитель портальных и других крупногабаритных станков.

LOH (Германия) - оборудование для оптических производств.

Установки быстрого прототипирования фирмы 3D Systems, США, которая на сегодня охватывает 60 процентов этого рынка.

Оборудование для листообработки Bystronic - установки лазерной и водной резки, листогибочные прессы, вырубные станки и другое оборудование.

Фирмы Spinner, Kunzmann,

Машиностроение остается одной из крупнейших отраслей промышленности Урала. На сегодня первоочередной задачей для отрасли является техническое перевооружение предприятий, не решив которую, наш регион не сможет претендовать на ведущие роли в мировой экономике. В решении задач технического перевооружения предприятия Свердловской области опираются на мировой опыт, приобретая станочное оборудование ведущих производителей.

Более 10 лет немецкая фирма Arinstein принимает участие в перевооружении станочного парка российских предприятий. С 2003 года работает станкостроительный завод в Польше. На российском рынке фирму представляют: "Станкомет" (Москва), "СтанкоБалт" (Санкт-Петербург), "Станкопроект" (Екатеринбург) и представительство в Поволжье. Работают также офисы группы Arinstein в Украине, Белоруссии и Болгарии.

В декабре 2004 года вблизи Берлина открылось новое предприятие компа-



нии Arinstein по производству и модернизации станочного оборудования.

На торжественной церемонии присутствовали руководители земли Бранденбург, представители крупных германских промышленных предприятий и банков. В новом центре разместились главный офис компании Arinstein и конструкторское бюро, занимающееся разработкой новых станков и проектов модернизации. На этой же базе производится сборка токарных станков Arinstein A300, A500, A800 и глубокая модернизация оборудования.

По поводу открытия нового предприятия губернатор

Свердловской области Эдуард Россель прислал в адрес ООО "Станкопроект" поздравительное письмо, в котором говорится: "Примите мою искреннюю благодарность за приглашение на церемонию открытия нового производственно-офисного помещения компании "Arinstein", являющейся надежным партнером предприятий Свердловской области. От всей души желаю компании "Arinstein" благополучия, процветания, реализации самых амбициозных бизнес-проектов и дальнейшего плодотворного сотрудничества с предприятиями Свердловской области".

## Успех — в движении!



Фото Бориса СЕМАВИНА.

поставку запчастей. В Екатеринбурге на улице Восточной, в районе ЦПКИО, строится центр станочного оборудования, на базе которого разместятся офисная часть, выставочный зал, сервисный и учебный центры.

**-Кто является заказчиком вашей фирмы?**

-Постоянными заказчиками компании в России являются такие известные корпорации, как Энергомаш, Элемаш, ТВЭЛ в Москве, ряд предприятий Санкт-Петербурга, Новокраматорский машиностроительный завод, Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение и многие другие. Предприятие "Станкопроект" в Екатеринбурге имеет долгосрочные деловые отношения с лидерами промышленности Уральского региона, такими, как Уралвагонзавод, Пневмостроймашинна, Северский трубный завод, ВСМПО, "Маяк" и другими. Уральский оптико-механический завод в качестве генерального партнера выбрал фирму Arinstein для проведения комплексной программы развития производства.

**-Традиционно фирмы-продавцы оборудования организуют обучение станочников-операторов. Как ваша фирма решает эту задачу?**

-Мы уделяем большое внимание обучению и учебным продуктам. Современное производство выдвинуло принципиально новые требования к токарному и фрезерному оборудованию. На передний план вышли такие характеристики

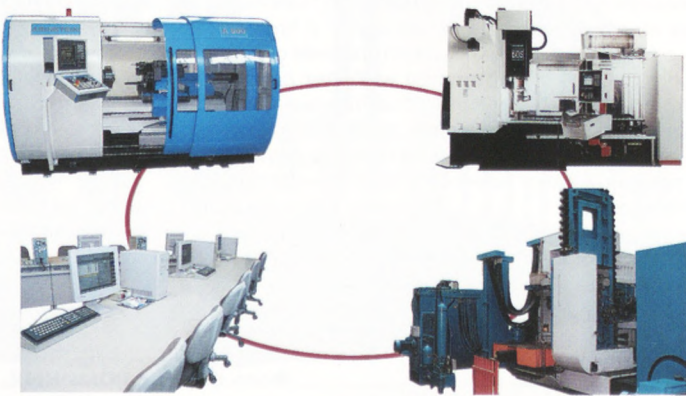
станка, как многофункциональность, прецизионность, надежность, удобство и легкость в управлении и обслуживании, высокая производительность, использование современных телекоммуникационных технологий. Такие возможности дают станки с ЧПУ. Для эффективного использования высокотехнологичного оборудования необходим квалифицированный персонал. Традиционная подготовка кадров предполагает значительные затраты станочного времени, так как чаще всего обучение производится на оборудовании, занятом в основном производстве.

Результатом сотрудничества компании Arinstein и Siemens стала программа SinuTrain для обучения системам ЧПУ Sinumerik 810 и 840 на стандартном персональном компьютере, полностью имитирующем работу ЧПУ-станка. Это дает существенные преимущества, такие, как экономия денежных средств и станочного времени. Кроме того, исключается вероятность поломки дорогостоящего оборудования из-за неопытности персонала. Поставляются также специальные учебные станки EMCO и программы для обучения ЧПУ Fanuc. На сегодня на нескольких предприятиях внедрены комплекты учебных классы для операторов и технологов.

Оборудование, которое компания Arinstein поставляет российским предприятиям, принципиально меняет привычный взгляд на промышленное производство и разрушает стереотипные представления о работе токаря, фрезеровщика, поскольку использование ЧПУ и электроники минимизирует участие человека в работе, сводя его функцию лишь к контролю и своевременному устранению каких-либо сбоев в программах. Это позволяет значительно повысить производительность труда и качество продукции, что в свою очередь обеспечивает конкурентоспособность машиностроительных предприятий в условиях рынка.

**-Игорь Яковлевич, в чем секрет успеха вашей компании и ваших партнеров?**

-Успех — в движении!





# Проблемы и решения

Российский экономический форум, призванный объединить усилия широкой общественности для решения наиболее острых экономических и социальных проблем, в этом году, в мае, отмечает свой небольшой юбилей. Национальный экономический совет принял решение посвятить десятый юбилейный Российский форум обсуждению темы "Итоги реформирования экономики России и перспективы ее развития". Сотрудничество с бывшими союзными республиками, ныне независимыми

государствами - одна из важнейших стратегических задач Свердловской области, поэтому на форуме непременно будут подниматься вопросы, касающиеся экономического взаимодействия республик Содружества. В связи с предстоящим "экономическим съездом" министр международных и внешнеэкономических связей Виктор КОКШАРОВ ответил на вопросы "Областной газеты".

## Развитие по восходящей



**- Почему сохраняется такое пристальное внимание к проблемам экономических связей со странами Содружества?**

- Свердловская область с начала 90-х годов стремится к развитию и реставрации межхозяйственных кооперационных связей, субъектов которой находятся в странах Содружества. Не секрет, что распад Советского Союза, разрыв этих кооперационных связей привел к тяжелой экономической ситуации практически во всех странах бывшего СССР. Поэтому их восстановление поможет развитию экономики как республик СНГ, так и Свердловской области, которая является "промышленным сердцем" России.

Для Свердловской области страны Содружества являются важнейшим геоэкономическим приоритетом. Это связано с тем, что на протяжении многих десятилетий предприятия нашей области поставляли в республики бывшего Советского Союза машиностроительную и высокотехнологичную продукцию. И сегодня уже в новых условиях - в условиях рынка и глобализации мировой экономики - мы хотим сохранить существовавшие ранее рынки. Мы стремимся расширять их с тем, чтобы поставлять продукцию наших предприятий машиностроительного профиля в страны СНГ.

Дело в том, что на многих предприятиях республик существует соответствующая технологическая цепочка, позволяющая использовать наше оборудование. А замена этого оборудования в таких отраслях, как металлургическая, горнодобывающая, энергетическая на оборудование западных стран очень затрата. Так что интерес в связи с этим взаимный.

**- Как меняются наши экономические отношения со странами СНГ, и как на это реагирует ваше министерство в своей деятельности?**

- Развитие идет по восходящей, свидетельство тому - ряд цифр. Достаточно сказать, что только в 2004 году товарооборот со странами Содружества увеличился на 60 процентов и превысил 1 миллиард 300 тыс. долларов.

Визиты правительственных, деловых делегаций в страны СНГ, участие в выставках, биржах коопераций с предприятиями стран содружества направлены на то, чтобы развивать экономические связи.

Наше министерство стремится реагировать на все изменения политической, экономичес-

кой ситуации в странах СНГ. Естественно, что приход к власти в ряде республик бывшего Советского Союза новых политических сил требует изменения тактики, а также согласований с Министерством иностранных дел Российской Федерации. Но так или иначе те связи, что были наработаны ранее, мы стремимся поддерживать.

За 2004 год нам удалось укрепить наше сотрудничество с целым рядом стран: дважды губернатор Свердловской области Эдуард Россель побывал в Азербайджане, где встречался с Президентом Республики Ильдаром Алиевым, выступил на российско-азербайджанском экономическом форуме, принял активное участие в Днях культуры Свердловской области в Азербайджане.

Кроме того, губернатор побывал с правительственными, деловыми делегациями в Таджикистане, где было подписано Соглашение правительства Свердловской области с правительством Республики Таджикистан о сотрудничестве, которое сегодня активно реализуется.

Э.Россель также побывал в республике Беларусь, где встретился с Президентом Республики Александром Лукашенко, премьер-министром Сергеем Сидорским, а также посетил Могилевскую область, где прошла его встреча с председателем Могилевского облисполкома Б.Батурой. Республика Беларусь является одним из ведущих торговых партнеров Свердловской области. В результате таких взаимных усилий товарооборот между Белоруссией и нашей областью вырос с 2001 года (когда было подписано Соглашение о сотрудничестве) практически в два раза.

В марте к нам приезжал премьер-министр республики Беларусь С.Сидорский. Он посетил Уральский оптико-механический завод, Уральское отделение Российской академии наук. В ходе визита был подписан очень содержательный Протокол о договоренностях, за каждым пунктом которого - конкретные проекты. Целый ряд проектов, намеченных ранее, уже успешно воплотился. Можно назвать, в частности, создание совместного предприятия между Уралвагонзаводом и Могилевским заводом им. Кирова по производству подвижного состава. Полезным и продуктивным был недавний визит уральской делегации в Армению.

**- Что не удается сделать? Причины этого?**

- К сожалению, не со всеми республиками отношения развиваются по восходящей. На это есть как субъективные, так и объективные причины. Субъективные связаны с позицией руководства некоторых республик СНГ, с изменением политической ситуации. Объективные связаны с определенными экономическими трудностями, которые целый ряд республик Содружества сейчас испытывает. Исходя из этого, они не могут покупать в большом объеме продукцию уральских предприятий, хотя потребность в этом испытывают огромную.

**- Как влияют так называемые "цветные революции" в странах СНГ на экономические взаимоотношения в России, с Уралом?**

- Я думаю, что "цветные революции", безусловно, приводят к определенной паузе в развитии двусторонних отношений. На мой взгляд, эта пауза не будет долгой, так как есть совершенно объективные основы для развития позитивных отношений. Есть взаимный экономический интерес, и есть субъекты, заинтересованные в сотрудничестве.

Поэтому, какое бы правительство ни пришло к власти в той или иной стране, оно вынуждено будет опираться на объективные экономические реалии. А значит, сотрудничество со странами СНГ будет развиваться и дальше.

Беседовала Тамара ВЕЛИКОВА.  
Фото Сергея ФОМИНЫХ.

### ■ ТОЧКИ РОСТА

## Алапаевские ферросплавы крепят уральскую сталь

Сегодня развитие металлургии, бурный рост производства стали, в том числе легированной, способствует стабильному расширению рынка ферросплавов. Поэтому возобновление работы металлургического завода в городе Алапаевске Свердловской области есть ответ на потребности рынка. Производить и реализовывать ферросплавы сегодня выгодно даже с учетом серьезных инвестиций, которые потребовались для возрождения АМЗ.

2 декабря 2004 года после восстановительного ремонта и модернизации на этом предприятии пущена домна. Ее производительность — 200 тонн доменного ферромарганца ежемесячно.

В проект реанимации металлургического производства на АМЗ собственник предприятия — "Приватбанк" (Украина) на первом этапе инвестировал около трех миллионов долларов. Для организации производства на завод доставлено 37000 тонн марганцевой руды, которой хватит на несколько месяцев бесперебойной работы домны. Кроме того, по словам генерального директора Алапаевского металлургического завода Александра Лобыча, приобретены два тепловоза, кран и другое вспомогательное оборудование, запасные части. - Благодаря пуску домны, удалось создать более пятисот рабочих мест.

Первый заместитель председателя правительства

Свердловской области Владимир Молчанов, встречаясь с представителями "Приватбанка" летом 2004 года, отметил, что стабильная работа Алапаевского металлургического и обеспечение уральских металлургических предприятий качественными и недорогими марганцевыми сплавами является очень важной задачей. Поэтому областное правительство, местные власти, жители города Алапаевска крайне заинтересованы, чтобы собственники не только восстановили АМЗ, но и реализовали программу технического перевооружения производства и внедрения современных технологий.

В перспективе "Приватбанк" намерен значительно расширить производственные мощности ООО "АМЗ", установив 3—4 современные электропечи. Это позволит довести ежемесячный уровень производства до 12000 тонн марганцевых сплавов.

Евгений ХАРЛАМОВ.



**СВЕРДЛОВСКИЙ  
ГУБЕРНСКИЙ  
БАНК**

Екатеринбург, Каменск-Уральский,  
Нижний Тагил, Сухой Лог, Асбест  
**Энергия • Надежность**  
**Репутация**

Екатеринбург, ул.Уральских Рабочих, 35  
тел. (343) 217-80-78

### ПОТРЕБНОСТЬ УРАЛА В УГЛЕКИСЛОТЕ БУДЕТ УДОВЛЕТВОРЕНА!

На завод Уралтехгаз поступило датское оборудование для производства углекислоты и сухого льда.

Новая станция позволит производить 1000 кг/час жидкой углекислоты и до 200 кг/час сухого льда.

Контракт на поставку оборудования для углекислотной станции подписан с датской компанией UNION в сентябре прошлого года. Уже в мае завод планирует получить первую собственную углекислоту.

Ввод в эксплуатацию установки позволит бесперебойно обеспечивать потребности региона в углекислоте и сухом льде, при этом качество продукции будет соответствовать европейским стандартам.



## Лес нужен всем

Лесопромышленный комплекс Свердловской области в 2004 году получил от экспорта леса в страны СНГ более 25,7 миллиона долларов, что на пять миллионов больше, чем в 2003 году.

По данным Уральского союза лесопромышленников, в настоящее время наши леспромпхозы и ДОКи экспортируют пиломатериалы в восемь стран СНГ. Наиболее активно ведут закупки Азербайджан, Узбекистан, Таджикистан и Казахстан.

Меньше всех закупают Грузия, Украина и практически ничего — Белоруссия. Но последняя и сама достаточно богата лесом.

Как и в 2003 году, лидирует Азербайджан. Сюда среднеуральские лесопромышленники поставили: 114 тысяч кубометров пиломатериалов, 1,1 тысячи — круглого леса, 6,1 тысячи — фанеры, 50 тонн бумаги.

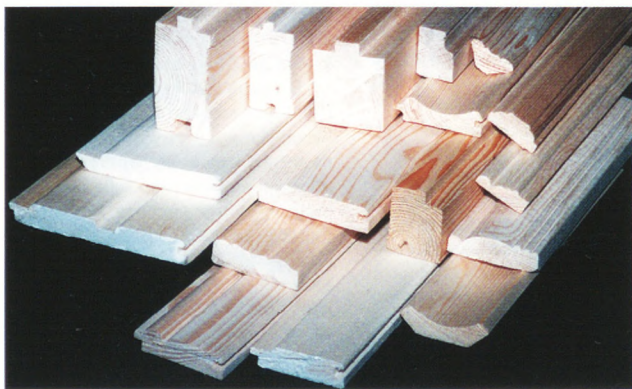
А вот Узбекистан более охотно приобретал необработанный лес. На его счет 7 тысяч кубометров "кругляка". А пиломатериалов — лишь 35 тысяч кубометров.

Казахстан активнее других покупал фанеру и бумагу.

А вот Киргизия была абсолютным лидером только по бумаге — закупила ее 1,5 тысячи тонн.

По словам специалистов Уральского союза лесопромышленников, экспорт в страны СНГ растет, но, к сожалению, медленно. В 2004 году он не превысил 30 процентов от общего объема поставок. Львиную долю леса, пиломатериалов, а также бумаги по-прежнему закупает страны дальнего зарубежья.

Анатолий ГУЩИН.  
Фото автора.



## Как сделать воду чистой?

Этот вопрос волнует сегодня все человечество, так как чистой, пригодной для питья воды становится все меньше.

Актуальна эта проблема и для России, в том числе для Урала — региона, где сконцентрированы мощные технологические комплексы, вредные для экологии.

Именно здесь, в Екатеринбурге, вот уже в восьмой раз состоялась международная выставка "Чистая вода России-2005". В ее рамках одновременно прошел симпозиум, в котором приняли участие более ста ученых и специалистов из 48 городов нашей страны, а также дальнего и ближнего зарубежья — Англии, Германии, Финляндии, Польши, Беларуси, Латвии, Украины, Узбекистана.

Интерес к выставке и симпозиуму проявили десятки предприятий и фирм, занимающихся проблемами водоснабжения. Деловые партнеры смогли заключить многочисленные договоры и контракты на приобретение оборудования и новых технологий.

Анатолий ГУЩИН.

**В 2004 году основные качественные показатели работы банка продемонстрировали уверенный рост. Практически полностью выполнены инвестиционные программы — продолжается реконструкция центрального офиса, открыты дополнительные офисы в Екатеринбурге и области.**

Политика банка направлена на удовлетворение потребностей клиентов: банк помогает им более эффективно вести свой бизнес, на месте решать финансовые проблемы, ускорять прохождение платежей. Клиентская база банка стабильно растет. В минувшем году нашими клиентами стали МП "Большой Пенсионный фонд", ООО "Управляющая компания "Парк Авеню Капитал", Группа компаний "Римэкс", сеть магазинов "Атлант", ООО ПКП "Магнум", ОАО "Ирбитский химико-фармацевтический завод", ОАО "Косулинский абразивный завод" (Белоярский район), производственные предприятия, организации и учреждения науки, культуры и здравоохранения и многие другие.

Банк по-прежнему следует своей миссии универсального партнера. Это проявляется как в диверсификации нашего кредитного портфеля, так и в количестве и качестве предоставляемых услуг.

В 2004 году банк продолжал развивать кредитные операции и наращивать их объемы: за минувший год банком выдано кредитов на общую сумму свыше 15,5 миллиарда рублей. Это в 1,7 раза превышает объем выданных кредитов за 2003 г.

В 2004 г. СКБ-банк начал сотрудничество по программе кредитования субъектов малого предпринимательства с ОАО "Российский банк развития". В рамках данной программы на СКБ-банк открыта кредитная линия в размере 1 миллиона долларов США.

10 ноября 2004 года Комитет банковского надзора Банка России вынес положительное заключение о соответствии СКБ-банка требованиям к участию в государственной системе стра-

равными условиями доступа ко всему перечню банковских продуктов и услуг.

В 2004 году банк работал со 147 предприятиями, учреждениями и организациями Свердловской области в рамках "зарплатных" проектов. Количество об-

дителей поставлен на поток. В 2004 году СКБ-банком выдано ипотечных кредитов на сумму свыше 270 миллионов рублей. Треть ипотечных кредитов выдана подразделениями банка, расположенными в районных центрах области.

В рамках реализации проекта кредитования дольщиков банк работает с такими крупными и известными в Свердловской области строительными компаниями, как ОАО "Атомстройкомплекс", ОАО "Наш Дом", ОАО "Правобережный".

К концу 2005 года банком запланировано довести число кредитов, выдаваемых на приобретение доли в долевом строительстве жилья, до половины от общего количества ипотечных кредитов.

Все перечисленные выше направления развития ипотечного кредитования позволят увеличить объем выдачи таких кредитов не менее чем до 1 миллиарда рублей.

## СКБ-банк: стабильная динамика развития

Минувший год отмечен стабильным ростом остатков денежных средств на рублевых и валютных вкладах населения. На 1 января 2005 года их сумма превысила 2 миллиарда рублей. Наиболее значителен прирост рублевых вкладов — они возросли более чем на 370 миллионов рублей.

Вкладчиками банка по итогам 2004 года стали более 120 тысяч жителей Свердловской области, что объясняется разветвленностью сети подразделений банка и

служиваемых банкоматов со ставило 36, число эмитированных банком карт превысило 83 тысячи штук, объем операций в банкоматах составил свыше 3 млрд. рублей.

Успешно развивается направление ипотечного кредитования. Прошел год с момента выдачи первого кредита, на текущий момент в портфеле — более 600 договоров. И если в начале это были одиночные сделки, то сегодня процесс выдачи ипотечных кре-



В минувшем году продолжала развиваться инфраструктурная сеть СКБ-банка. В 2004 г. открыты три дополнительных офиса банка в Екатеринбурге: в Торговом городе "Дирижабль", "Первомайский" и "Университетский", после чего количество подразделений СКБ-банка в областном центре достигло десяти. Третье по счету подразделение банка — дополнительный офис "Заводской", открыто в городе Нижний Тагил.

Сегодня, помимо десяти дополнительных офисов в Екатеринбурге, СКБ-банк располагает разветвленной сетью подразделений в четырнадцать населенных пунктах Свердловской области: Арамиле, Артемовском, Асбесте, Белоярском, Богдановиче, Ирбите, Каменске-Уральском, Камышлове, Красноуфимске, Нижнем Тагиле, Поллевском, Реже, Сысерти, Туринске.

В дальнейшем планируется продолжить работу по совершенствованию инфраструктуры банка, открыв в 2005 году новые дополнительные офисы в Екатеринбурге и Свердловской области, а также в Москве, Волгоградской и Ростовской областях.

В 2005 году коллектив СКБ-банка серьезно нацелен на рост всех показателей. Для этого у банка есть и финансовый, и интеллектуальный, и технологический потенциал. СКБ-банк подтверждает свою репутацию банка с высокой степенью доверия, оказываемого ему как юридическими, так и физическими лицами. Вступление в систему страхования вкладов населения еще раз доказало правоту всех, кто привык видеть в нашем банке надежного, проверенного временем партнера, предлагающего и предприятиям, и населению самый широкий спектр актуальных, востребованных рынком услуг.

Генеральная лицензия Банка России № 705.

62019, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, 75.

Тел. (343) 355-75-75  
www.skbbank.ru



Оглядываясь назад, трудно поверить, что когда-то полки наших магазинов зияли устрашающей пустотой. Что главным продуктом были серые макароны и зеленый горошек. Что соковыжималка, пылесос и пароварка были недостижимой мечтой по причине их отсутствия на

прилавках. Кажется, что все это было не с нами.

О том, как прожила торговля Среднего Урала последние десять лет, рассказывает министр торговли, питания и услуг Свердловской области Вера Петровна СОЛОВЬЕВА.

**Вера СОЛОВЬЕВА:**

## “Торговля не имеет границ”



—Начинали, действительно, с полупустых прилавков, высоких цен, порой, неоправданно дорогих товаров, с растерянности работников торговли и покупателей, с недоверия друг другу, с очень условно добросовестных предпринимателей. Основа тогдашнего бизнеса: что-то где-то быстро достать и как можно быстрее продать. Вопросы качества товаров и услуг, конечно, были не на первом месте. Равно как и культура обслуживания, потому что уверенность в завтрашнем дне рыночных отношений не было ни у покупателей, ни у предпринимателей.

В начале 90-х большой волной на рынок труда хлынули непрофессионалы. Люди в силу разных жизненных обстоятельств вынужденно стали заниматься торговлей. Уровень их профессиональной подготовки был близок к нулю. Отсюда и качество их работы, предлагаемых товаров, услуг. Тогда дело во многом спасали крупные магазины, которые проходили процесс коммерциализации, приватизации. Они сумели сберечь и сами предприятия, и трудовые коллективы. Там сохранялся высокий уровень качества товаров, подготовки профессиональных кадров. Параллельно расцвели махровым цветом оптовые рынки, которые стали худшим образцом рыночной торговли. Там продавали товар без всяких санитарных требований, сертификатов, документов.

Такова была картина потребительского рынка и Свердловской области и всей России. Безрадостная. До 1990 года мы все получали по фондам, а к середине 90-х начали искать, откуда восполнять те товары и ресурсы, которые в области не производятся. Не были отработаны связи и каналы поставок продовольствия, которое в области не производилось.

**—Их не было вообще или они разрушились?**

—Советская система сформировала крупные торги, которые в свою очередь состояли из множества магазинов. В период распада социалистической экономики распалась и эта система: каждый магазин стал жить сам по себе, пытался заниматься коммерческой деятельностью самостоятельно. Раздробились многочисленные трудовые коллективы, образовывались новые. Постепенно начала выстраиваться система взаимоотношений оптовых и розничных предприятий с производителями товаров. Ведь была масса посредников — до пяти — на одном товаре. И совсем другая ситуация сложилась к 2004—2005 году. За прошлый год товарооборот области составил с учетом всех каналов реализации почти 185 миллиардов рублей. Темпы роста в полтора раза выше, чем по России. И подобная ситуация наблюдается последние три года. Областная торговая сеть — 22 тысячи магазинов, 5 тысяч объектов общественного питания и столько же в сфере бытовых услуг. Триста двадцать тысяч торговых работников в большинстве своем — профессионалы. Мы сохранили, восстановили и постоянно поддерживаем систему подготовки кадров. Мы содействуем формированию сетевых торговых ком-

паний — новые и хорошо зарекомендовавшие себя формы работы. “Кировский”, “Купец”, “Монетка”, “Кардинал” и другие местные сетевые компании составляют 20 процентов от числа всех магазинов. В Свердловской области приходится 340 кв.м торговых площадей на 1000 жителей — это самый высокий показатель в УрФО.

**—Какой год стал переломным в сфере потребительского рынка?**

—Если говорить о насыщении рынка товарами, то это, конечно 2000-й и дальше. Потому что дефолт далеко не лучшим образом сказался на ситуации. И пришлось начинать все сначала. До 2000-го шло структурное преобразование отрасли, ее новое формирование, нежели создание товарного изобилия. Оно тогда было, но совершенно неадекватное покупательскому спросу, доходам населения. Сегодня наполняемость рынка, на наш взгляд, адекватна. И то качество товаров, и то количество, которое есть, востребовано именно в таком виде.

**—Деловые контакты с близкими соседями с дальними друзьями формировались благодаря заботам правительства области или многое шло по частным каналам?**

—Государственные связи предполагают участие частных коммерческих структур. Можно подписать хоть какие постановления и распоряжения, но если не будут задействованы предпринимательские структуры с обеих сторон, если они не увидят своего финансового интереса, то никакие документы работать не будут. Поэтому то, что делает Эдуард Эргартович — уникальная последовательная работа для укрепления связей и с субъектами федерации, и со странами СНГ. Нам их никто не “нарисует”, и из центра никто не скажет, что в таком-то городе выпускают то-то, а на таком-то предприятии начали делать то-то. И им никто не скажет, что мы в этом испытываем потребности. Только на месте можно увидеть, что производится в Белоруссии или Башкирии. Последний визит в Армению, например, помог понять, почему в России не такой армянский коньяк, какой на его родине. Только в поездках можно почувствовать и узнать, сколько чего производится, попробовать, потрогать и в то же время понять проблемы, которые стоят на пути: таможенные, финансовые, транспортные. И итог наших поездок — обильное наполнение рынка товарами. Работают ярмарки на той и другой стороне, действуют интересы предпринимателей, которые часто едут вместе с губернатором. Восстановление этих связей позволяет иметь в ассортименте самых крупных магазинов до 50 тысяч наименований товаров. Это уже можно назвать изобилием.

**—И при этом мы можем говорить о продовольственной безопасности области.**

—Да. И уровень ее очень высок. По экономическим расчетам, он составляет около 80 процентов: столько необходимых области продовольственных товаров мы производим сами. Это касается колбасного и молочного рынка, кондитерских и макаронных изделий, алкоголя. У нас все производится в области, но для расширения ассортимента эти продукты завозятся и из других мест.

Область никогда не ориентировалась на самообеспечение промышленными товарами. Однако, мы имеем прекрасную строительную индустрию, производим хорошие товары, связанные с обустройством дома. Нам не достает обуви, одежды, сложной бытовой техники. Но нет необходимости их производить, потому что мы можем их завозить. Например, Белоруссия активно поставляет телевизоры, игрушки, одежду, мебель, детское питание.

**—А чем мы интересны миру?**

—Посудой, которая производится в Каменске-Уральском и Верхней Салде. Березовскими коврами, продукцией фабрики “Одежда”, модельерами, которые начинают работать за пределами области. Если говорить о продовольствии, то самый главный интерес — наш “Птицепром”, 300 наименований продукции которого всех потрясут. Его магазины открыты уже в Москве. Два магазина имеет предприятие “Стиль”, много продукции вывозит “Конфи”, “Жиркомбинат”, колбасными и молочными изделиями обмениваемся с близлежащими областями.

Мы можем продавать многое. Но надо рассказывать и показывать, что мы можем, и что у нас есть. Должен идти постоянный обмен информацией. Надо искать, находить и не ошибиться в том, что нужно. В этом городе. В этом сезоне. В этом магазине. Этому покупателю. И предложить то, что востребовано.

Торговля и деньги не имеют границ. Это, наверное, правильно. Это то, что движется не по законам написанным, а по рыночным. Если это выгодно купить только здесь, то только здесь и покупается, если куда-то это выгодно продать, то это вывозится.

**—Наш рынок уже приблизился к понятию цивилизованный?**

—Я не думаю, что есть предел, когда можно сказать, что мы достигли всего.

Наталья ПОДКОРЫТОВА.  
Фото Станислава САВИНА.

### ■ СОТРУДНИЧЕСТВО

## Итальянская и... другие линии

В 1998 году Первоуральский новотрубный завод оказался на грани банкротства, но в короткие сроки сумел преодолеть кризис. Руководство предприятия взяла на себя команда опытных менеджеров, которой удалось консолидировать интересы акционеров, провести административно-управленческую реформу, достаточно быстро создать новые сбытовые структуры, привлечь инвестиции.

В итоге, если в 1998 году завод выпустил 442 тысячи тонн труб, то в 2004-м — 689 тысяч. Руководство приняло и последовательно реализует прогрессивную стратегию развития предприятия.

— В основе этой стратегии, — говорит генеральный директор ПНТЗ Мелик Мори, — лежат инвестиционные программы, разрабатываемые с учетом приоритетов, которые мы ставим перед собой: увеличение производства, освоение новых видов продукции, улучшение качества, замена морально и физически устаревшего оборудования.

Это позволяет Первоуральскому новотрубному заводу оставаться признанным лидером на рынке высокотехнологичных видов продукции, увеличивать выпуск труб с новыми потребительскими свойствами, совершенствовать систему сбыта для наиболее полного удовлетворения запросов потребителей.

Так, в рамках инвестиционной программы в ноябре 2004 года введена в эксплуатацию новая линия по производству труб для компрессионных холодильников. Оборудование стоимостью более 6 миллионов долларов поставлено компанией Marcegaglia (Италия), а общий объем инвестиций ПНТЗ в его приобретение и монтаж, включая подготовку производственной площадки, составил более 8 миллионов долларов. Пуск линии Marcegaglia на полную мощность (ее производительность — более 70 миллионов метров труб для холодильников в год) позволит полностью окупить вложенные в нее средства уже через 5 лет эксплуатации. Но главное, что наряду с уже существующей на заводе линией новое оборудование позволит удвоить выпуск отвечающих высшим мировым стандартам качества труб для компрессионных холодильников и не только полностью удовлетворить потребности в них российских производителей, но и увеличить поставки на международный рынок.

Завод является пионером по внедрению информационных технологий: успешно работает производственная система прохождения заказов на базе Microsoft Business Solutions-Axapta, которая признана вторым по величине проектом на промышленных предприятиях Европы.

Также для удобства потребителей создана и расширяется сеть консигнационных складов готовой продукции. Сбытовая сеть предприятия, уже охватывающая 15 регионов страны, продолжает расширяться.

Увеличивая объемы производства своей традиционной продук-

ции, завод постоянно осваивает выпуск новых видов изделий. Так, после маркетинговых исследований и оценки перспективы, руководство предприятия приняло решение закупить два стана по производству полимерных труб, пользующихся сегодня большим спросом. Это позволит выпускать ежегодно до 4 500 километров такого вида изделий диаметром от 15 до 250 миллиметров и полностью удовлетворить потребности в них рынка от Урала до Дальнего Востока.

В конце 2004 года акционеры Первоуральского новотрубного и Челябинского трубопрокатного заводов приняли решение об объединении активов. Два уральских трубных гиганта почти не пересекаются в сортаменте производимой продукции, поэтому, взаимно дополняя друг друга, могут расширить свою долю рынка до 30 процентов.

В рамках интеграции принято решение о строительстве электросталеплавильного комплекса, который обеспечит заводы заготовкой для бесшовных труб. Потребности двух предприятий — около 1 миллиона тонн, примерный объем инвестиций — 20 миллионов долларов, срок окупаемости — 5 — 8 лет. Пока нет окончательного решения о географии реализации проекта (в Первоуральске его строить или в Челябинске), но известно, что это будет прогрессивное, наиболее безвредное для экологии производство.

Рентабельная работа позволяет первоуральцам успешно реализовывать достаточно дорогостоящие социальные программы. На балансе Новотрубного остаются крупные социальные объекты.

Завод не отказался и от жилищного строительства: в 2004 году сдан в эксплуатацию жилой дом на 79 квартир, новоселами которого стали работники предприятия — и ветераны, и молодые семьи. А в декабре еще 40 работников с семьями въехали в новое жилье. На приобретение квартир предприятие предоставляет своим трудящимся беспроцентные кредиты.

При заводе работает Центр обучения персонала, подготовку в котором ежегодно проходят тысячи новотрубников — от рядовых рабочих, до начальников цехов и ведущих специалистов предприятия. Стипендиаты ОАО “Первоуральский новотрубный завод” обучаются сегодня в профильных вузах и даже в аспирантуре УГТУ-УПИ.

Жанна ОЛЬХОВИКОВА.



НА ШИМКЕ: в цехе ПНТЗ идет контроль поверхности труб.



## ● ТУРБОСТРОЕНИЕ

### Наследник известного завода

Не так давно Уральский турбинный завод стоял почти без заказов и назывался Турбомоторным (попросту — «Турбинкой»). Но в 2003 году руководством завода было принято решение о разделении основных производств, в результате чего образовались два самостоятельных предприятия — ЗАО «Уральский турбинный завод» и ООО «Уральский дизель-моторный завод».

Знаменитая «Турбинка» в то время фактически была банкротом. Несколько задержавшийся в адаптации к рыночным условиям завод переживал период, который подобные предприятия прошли десятилетие назад, в начале реформирования экономики страны.

Все девяностые годы, до банкротства, завод позиционировал себя как поставщик турбин для китайского рынка. Невнимание к российскому и

зарубежным рынкам (кроме китайского), неспособность конкурировать с поставщиками продукции энергомашиностроения в новых условиях и стали причиной неуспеха «Турбинки».

Ситуация в корне изменилась с приходом на предприятие группы «Ренова». После этого и началось на УТЗ выполнение инвестиционной программы по обновлению оборудования и производственных технологий. Появление



у завода инвестора (собственника) позволило провести комплексную реструктуризацию производства, привлечь инвестиции, необходимые для дальнейшего развития предприятия, определить стратегию его дальнейшего развития.

В ходе реструктуризации УТЗ сохранил идеологические и производственные традиции старой «Турбинки», высокую квалификацию персонала, значительный научно-технический потенциал, уникальную конструкторскую школу уральского турбостроения. За первый год работы в новом качестве объем выпускаемой заводом продукции был практически удвоен, планы 2005 года

тоже предусматривают ее значительное увеличение.

Сегодня Уральский турбинный завод специализируется на выпуске паровых теплофикационных и газовых турбин, а также газоперекачивающих агрегатов для транспортировки природного газа. Кстати, на Урале изготовлено более половины (по мощности) теплофикационных турбинных установок, действующих в России. Кроме того, машины с маркой «УТЗ» установлены во всех 14 странах ближнего зарубежья — бывших республик СССР, а также государствах Восточной Европы, Италии, Египте, Монголии, Китае, Корее, Индии и Японии.

Наталья ШИХОВА.  
НА СНИМКЕ: идет сборка турбины.

## ● ОБРАБОТКА ЦВЕТНЫХ МЕТАЛЛОВ

### А также сверхтонкая фольга

Открытое акционерное общество «Уральская фольга» ныне — динамично развивающееся предприятие. Полномасштабное развитие завода по обработке цветных металлов в Михайловске началось в 2000 году, когда предприятие вошло в состав группы СУАЛ, и на завод пришла новая команда менеджеров. К этому моменту объем производства за полгода составлял 800 тонн. В 2003 году объем вырос до 10700 тонн, в 2004-м — до 13000 тонн, в 2005-м запланировано выпустить 15600 тонн.

2004 год для ОАО «Уральская фольга» можно назвать годом окончательного становления. За это время решены несколько очень серьезных задач: преодолена точка безубыточности, завод перестал быть дотационным предприятием группы; закончена юридическая реструктуризация, создано новое предприятие — ОАО «Уральская фольга»; объем выпускаемой продукции в 2004 году увеличен по сравнению с

2003 годом на 24,5 процента.

Модернизация производства, повышение качества продукции и номенклатуры изделий позволят заводу выйти на новые перспективные сегменты рынка не только в нашей стране, но и за рубежом. Подтверждением этому может служить успешно прошедший на предприятии весной 2004 года аудит компании «Крафт Фудс», крупнейшего в Европе производителя продуктов питания,

результатом которого стало включение ОАО «Уральская фольга» в список поставщиков.

На сегодняшний день соотношение долей внутреннего и внешнего рынков в сбыте продукции «Уральской фольги» примерно равное. Потребителями на внутреннем рынке являются все государства СНГ, на внешнем — страны Восточной и Западной Европы, США, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока.

В 2005 году предприятие планирует увеличить объемы производства на 20 процентов. При этом около половины объема готовой продукции должна будет составлять тонкая фольга и 25 процентов из этого объема — сверхтонкая фольга от 9 микрон и тоньше.



Инновационные процессы идут не только на основном производстве, началась серьезная реконструкция системы управления предприятием. С января внедряется современная информационная система. В течение 2005 года ОАО «Уральская фольга» должно сертифицироваться по системе качества на основе международного стандарта ISO 9001-2000.

Татьяна КОСТИНА.  
НА СНИМКЕ: производителем работает линия резки и раздвойки фольги немецкой фирмы «Seramat».

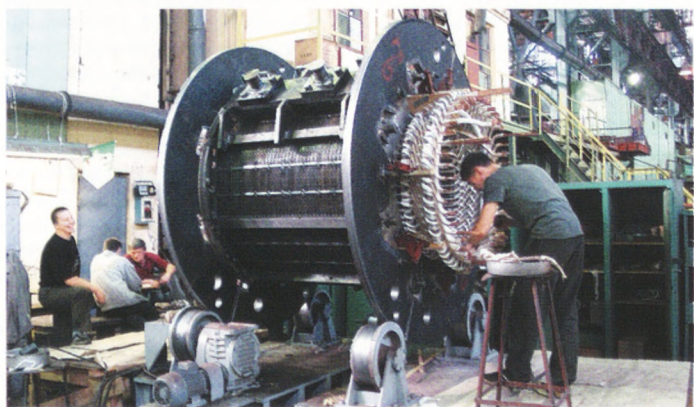
## ● ЭЛЕКТРОМАШИНОСТРОЕНИЕ

### От единичных агрегатов — к серии

На ОАО «Уралэлектротяжмаш» в процессе реформирования предприятия наметилась следующая тенденция: развитие выпуска серийной продукции.

Изначально производство электрических машин УЭТМ было ориентировано на изготовление крупных единичных экземпляров. Но под влиянием рыночной экономики руководство предприятия поставило новые акценты в производственной политике предприятия, отдав приоритет серийным изделиям.

Безусловно, серийная продукция имеет серьезные преимущества перед единичными заказами. Во-первых, на оснащение производства всегда идут колоссальные затраты —



без оснастки нельзя! И потому производство серийных изделий обходится предприятию

значительно дешевле.

Во-вторых, между двумя заказами на изготовление крупных единичных машин всегда выпадают большие «антракты», а рабочих надо чем-то занимать. Уволить их нельзя, так как хороших работников найти сложно, а занять персонал удается только серийной продукцией.

Специалисты «Уралэлектротяжмаша» начали прорабатывать идею серийного производства лет 15 назад, когда на предприятии существовал так называемый котловый метод учета затрат. Изготавливать крупные машины серийно возможности не было. Были начаты поиски вариантов изделий

для серийного производства, хотя прежнее руководство предприятия не очень одобряло эту идею, считалось, что мелкие машины — не номенклатура завода. У нынешнего руководства УЭТМ другие взгляды.

Сейчас в программе выпуска электрических машин находятся несколько серийных изделий — тяговые электродвигатели постоянного тока, генераторы для автосамосвала БелАЗ и генераторы постоянного тока.

В дальнейшем намечены разработка и изготовление серий асинхронных двигателей, питаемых от генераторов.

Ирина ЯЗОВСКИХ.  
НА СНИМКЕ: укладка обмотки турбогенератора.

## ● ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЕ

### Эра гидротурбин

ОАО «Уралгидромаш» (г. Сысерть) — одно из ведущих промышленных предприятий Урала и вообще машиностроительного комплекса России. Специализируется на проектировании и изготовлении насосов для различных отраслей экономики, а также систем технического и бытового водоснабжения, мелиорации, орошения, канализации и других отраслей, а также турбин малой и средней мощности. Сейчас предприятие входит в группу компаний «Энергомаш».

Чтобы полностью удовлетворить потребности рынка и сделать продукцию более конкурентоспособной, на заводе проводится мониторинг, прорабатывается опыт эксплуатации машин. В рамках новой системы политики качества применяются тактика поддержания постоянных связей с потребителями по оказанию им помощи в наладке и эксплуатации поставляемого оборудования, обеспечению запасными частями.

В последние десятилетия энергетики вновь вернулись к экологически безвредным источникам получения энергии и, кроме того, быстро окупаемым, что повлекло за собой рост интереса не только к газотурбинным установкам модульного типа, но и к малым и средним ГЭС. «Уралгидромаш», как основной производитель этого класса гидротурбин, сумев сохранить в 90-е годы свой потенциал, оказался востребованным рынком. Гидротурбины с

маркой УГМ успешно работают в странах Средней и Юго-Восточной Азии, Ближневосточного региона.

Не ограничиваясь активной политикой на рынке, предприятие постоянно ведет совершенствование производства. С этой целью в начале этого года ОАО «Уралгидромаш» объявило о тендере на поставку нового оборудования широкой номенклатуры для оснащения производства. Руководством компании принято решение развивать на уровне современных технологий производство в дивизи-

оне электротехнического и гидротехнического оборудования. Другими словами, поставлена задача уйти от старых, низкопроизводительных и малоэффективных технологий и осваивать на принципиально новом уровне производство трансформаторов, корпу-

сов всех видов генераторов и гидротурбин.

Таким образом, накануне вступления России в ВТО трем основным составляющим конкурентоспособности предприятия — системе управления, уровню технологий и оборудования, профессионализму кадров — на «Уралгидромаше» уделяется повышенное внимание. На сегодняшний день вся система качества и управления УГМ переходит на новый уровень — уровень требований международных стандартов.

Наталья КВАШНИНА.  
НА СНИМКЕ: идет обработка детали машины на современном станке.





Губернатор Свердловской области Эдуард Россель постоянно с официальными визитами посещает страны СНГ. В ходе встреч с лидерами и высшими должностными лицами этих государств обсуждаются перспективы сотрудничества, совместные проекты и другие важные вопросы. Такие встречи — залог партнерских отношений Среднего Урала со странами Содружества.



С президентом  
Беларуси  
Александром  
ЛУКАШЕНКО.



С президентом  
Казахстана  
Нурсултаном  
НАЗАРБАЕВЫМ.



С президентом  
Таджикистана  
Эмомали  
РАХМОНОВЫМ.



С президентом  
Азербайджана  
Ильхамом  
АЛИЕВЫМ.

# МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СВЯЗИ СРЕДНЕГО УРАЛА

Внеэкономические связи нашей области весьма обширны. Так, в 2004 году область экспортировала продукцию в 105 стран, импортировала — из 88. Более 35 процентов внешней торговли приходится на страны АТЭС (Тайвань, США, Китай, Японию, Корею) и Индию; 35 процентов — на страны ЕС, 16 процентов — на ведущих партнеров из СНГ (Казахстан, Украина, Узбекистан). Сегодня по объему внешнеторгового оборота (6,4 миллиарда долларов в 2004 году) Свердловская область входит в десятку ведущих регионов страны.

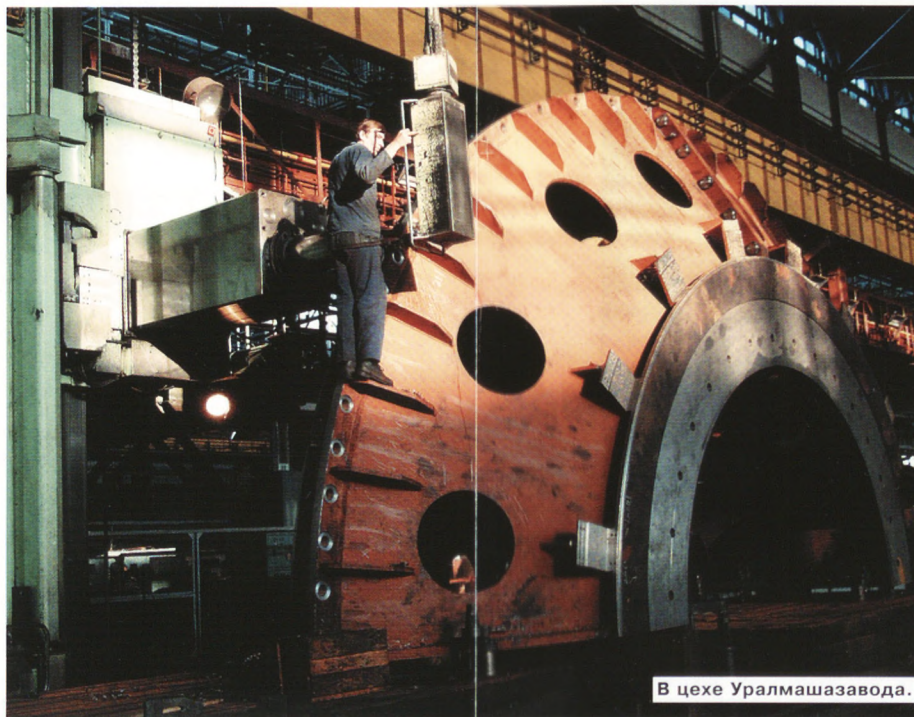
Исходя из структуры уральской экономики и, соответственно, из структуры экспорта, «фирменным товаром» Свердловской области, в первую очередь, можно назвать продукцию металлургической отрасли, машиностроения и химической промышленности.

Хотя следует отметить, что товарная структура экспорта в 2004 году претерпела существенные изменения. Это касается, прежде всего, металлургии: начала увеличиваться доля продукции высокой переработки. То есть, мы продаем не просто медь или алюминий в слитках, а предлагаем покупателям сложные сплавы, трубы, рельсы, титановый прокат. Ведущие металлургические предприятия области, в частности, заводы, входящие в группы — СУАЛ, УГМК, ТМК, ЕвразХолдинг постоянно увеличивают долю продукции высокого передела в общем объеме производства.

В химической промышленности рост объемов экспорта достигается за счет товаров с высокой интеллектуальной составляющей. Это продукты переработки радиоактивных элементов. На Среднем Урале производится и успешно продается за рубеж топливо для ядерных электростанций. Причем, «ноу-хау» принадлежит уральским разработчикам, поскольку наша наука очень серьезно занимается этим вопросом.

Что же касается машиностроительной отрасли, то стоит отметить тот факт, что ее продукция сама по себе высокотехнологична. По словам областного министра международных и внешнеэкономических связей Виктора Кокшарова, экспорт высокотехнологичных товаров машиностроения можно считать одним из стратегических направлений внешнеэкономической деятельности Свердловской области.

Фото Станислава САВИНА.



В цехе Уралмашзавода.



Экскаваторы Уральского вагоностроительного завода.



Каменск-Уральский. «Демидовский завод».

Уральский экономический форум с повесткой дня «Итоги реформирования экономики России и перспективы ее развития», думаю, примечателен не только тем, что это десятое, юбилейное собрание представителей экономической науки и практики Уральского региона, но и Российской Федерации в целом. На мой взгляд, форум является знакомым событием в дальнейшем расширении и углублении деловых отношений и партнерства как между государствами, так и между предприятиями, научными центрами Свердловской области и родственными образованиями субъектов федерации большого Урала, а также между странами СНГ и, конечно же, прежде всего, между Свердловской областью и Республикой Беларусь, Российской Федерацией и Беларусью в целом.

Символично, что проблемы, присущие нынешнему этапу развития экономики России обсуждаются здесь, на территории «опорного края державы». Ведь подъем и расцвет экономической мощи России во многом начинается именно в Свердловской области, поступательное развитие экономики Среднего Урала давно уже стало решающим фактором в подъеме национальных экономик многих стран, в том числе и Беларуси. Среднегодовой прирост объемов производства в промышленности Свердловской области и всего Уральского региона значительно превосходят показатели других субъектов Российской Федерации. Это свидетельствует об умении уральцев правильно избрать стратегию и тактику развития производственных сил региона, об умении видеть перспективу и на ее основе выстраивать практические мероприятия, которые приносят желаемый результат. Сама повестка дня экономического форума побуждает его участников, в том числе и представителей Республики Беларусь, задуматься над переменами, происходящими в экономике России, над тем, как выстраиваются отношения регионов Российской Федерации с регионами стран содружества независимых государств. Беларусь является постоянным участником экономических форумов, проводимых на Урале, что свидетельствует о заинтересованности белорусской стороны быть в гуще экономических событий, идти в ногу с уральцами.

Средний Урал и Беларусь тесно связаны между собой. За прошедшие 10–15 лет мы смогли не только восстановить, но и развить отношения как между Свердловской областью и Беларусью, так и между Россией и Республикой Беларусь в целом. Характерно, что сделано это не силой Госплана и Госснаба, а силой интеллекта и человеческих устремлений многих белорусов и россиян. Результатом этого стал рост взаимного товарооборота между нашими государствами, за 2004 год он составил 17,6 миллиарда долларов США. Это второй показатель во внешней торговле России после Германии.

Сегодня Беларусь находится в первой десятке среди торговых партнеров Свердловской области, объем товарооборота составляет 218 миллионов долларов, за последние два года он вырос в два раза, а по экспорту занимает шестое место. Правда, торговое сальдо пока что остается желать лучшего: мы получаем из Свердловской области готовую продукцию больше, чем поставляем из Беларуси на Средний Урал.

Это связано прежде всего с тем, что в Республике Беларусь имеются мощные, перерабатывающие металл предприятия — «МАЗ», «БелАЗ», тракторный завод, завод хо-

**Советник посольства  
Республики Беларусь  
в Российской Федерации,  
руководитель отделения  
посольства в Екатеринбурге  
Дмитрий СИВИЦКИЙ:**

## Беларусь — Россия: шаг вперед



лодильников, ряд других. Они не могут нормально работать без металла, поступающего из Свердловской области. Ситуация может быть выровнена, если готовая продукция белорусских машиностроителей в больших объемах станет поступать на предприятия Среднего Урала. Полагаю, что эта проблема может стать предметом обсуждения, пусть для начала в кулуарах форума, а в дальнейшем она может быть решена в процессе переговоров, контактов деловых кругов, которые с каждым годом не только расширяются, но и углубляются, что обнадеживает как белорусов, так и россиян.

Отношения делового партнерства, а мы являемся свидетелями этого факта, перешли на иной уровень, нежели раньше. Мы уже не только торгуем друг с другом, но все в большей мере ищем почву для создания совместных производств. Начало этому процессу было положено на прошедшей в Нижнем Тагиле выставке «Магистраль-2003». Организатором ее стало объединение Уралвагонзавод. Тогда при участии Николая Александровича Малых, генерального директора этого предприятия и представителей Белорусской железной дороги обсуждалась проблема нехватки подвижного состава в России и Беларуси. В результате было решено создать совместное производство железнодорожных вагонов на территории Беларуси. Уральцы и прежде всего губернатор Свердловской области Э.Россель весьма живо откликнулись на это предложение. Эффективно сработало и правительство Республики Беларусь. Через год совмест-

ное производство начало действовать в Могилеве на базе автомобильного завода.

Сегодня рассматриваются возможности сотрудничества Минского автомобильного, моторного заводов с рядом предприятий Свердловской области. Все больше сельскохозяйственных предприятий Среднего Урала обращают свое внимание на белорусские кормоуборочные комплексы и другие сельхозмашины. Проблема сборки этих машин на территории Свердловской области — одна из на-

ших сельскохозяйственных предприятий Беларуси, побывала на заводах, где изготавливаются машины сельскохозяйственного назначения. Выставку «Технология и продукция Урала для Беларуси» — представляли в Могилеве Екатеринбург и другие города Свердловской области. В делегацию уральцев входило более 200 человек. С этого момента начался и культурный обмен, его интенсивность является дополнением и неотъемлемой частью содружества наших государств и их отдельных территорий.

В Беларуси побывали Уральский русский народный хор, театр юного зрителя, представители свердловской киностудии. Последовавший за этим итоговый визит губернатора Свердловской области Э.Э.Росселя завершился подписанием соглашения на

сущных. От ее решения зависит снижение стоимости техники за счет встречных перевозок. Заслуживает внимания тема производства моголевских лифтов на территории Свердловской области для нужд Урала и Сибири.

Словом, имеется множество точек взаимодействия, для организации производства продукции с меньшими затратами средств и труда, для получения экономического эффекта.

А вообще-то встречное движение интересов свердловчан и белорусов началось еще раньше, в 1997 году, когда впервые в Свердловской области побывала делегация министерства промышленности Республики Беларусь. Потом последовали визиты губернатора Свердловской области Эдуарда Эргартовича Росселя в Беларусь и его встреча с президентом Республики Беларусь Александром Григорьевичем Лукашенко, во время которой они обговорили направления взаимного сотрудничества. В 2001 году состоялся визит А.Г.Лукашенко в Екатеринбург. В результате было подписано двустороннее соглашение между правительствами Беларуси и Свердловской области о торговом, экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве. Был выработан программный документ, на его основе стали выстраиваться двусторонние отношения. После этого несколько делегаций Свердловской области выезжали в Республику Беларусь, в 2003 году произошел обмен делегациями бизнесменов, неподдельный интерес у уральцев вызывают белорусские промышленные форумы, наши национальные промышленные выставки, в частности, назову национальную белорусскую выставку, прошедшую в июне 2004 года.

Помимо промышленного потенциала Республики Беларусь уральцев интересует и положение дел в сельском хозяйстве. В этой связи делегация министерства сельского хозяйства и продовольствия Свердловской области в минувшем году посетила выставку «Белагро-2004» и ряд ведущих сельскохозяйственных предприятий Беларуси, побывала на заводах, где изготавливаются машины сельскохозяйственного назначения. Выставку «Технология и продукция Урала для Беларуси» — представляли в Могилеве Екатеринбург и другие города Свердловской области. В делегацию уральцев входило более 200 человек. С этого момента начался и культурный обмен, его интенсивность является дополнением и неотъемлемой частью содружества наших государств и их отдельных территорий.

2004—2005 годы. Э.Э.Россель посетил город Могилев и его предприятия. Так началось развитие сотрудничества между Свердловской и Могилевской областями.

Значительным шагом в развитии двусторонних отношений между регионами Республики Беларусь и Свердловской областью стал осуществившийся в марте 2005 года визит в Екатеринбург премьер-министра республики Беларусь Сергея Сергеевича Сидорского. Состоялись его деловые встречи на Урале, в Могилеве, в Могилевском оптико-механическом заводе, налаженные контакты белорусских ученых с рядом институтов Уральского отделения Академии наук России.

В результате 22 проекта научных разработок взяты во внимание уральскими и белорусскими учеными, был также подписан совместный договор и намечен план действий на ближайшую перспективу. Белорусы и россияне одинаково озабочены тем, чтобы академическая наука вчерашних ученых с рядом институтов Уральского отделения Академии наук России.

Процесс общения представителей двух наших братских народов сегодня становится все более привычным, он обретает новые формы, проходит на более высоком уровне. Основой этому процессу служит все более динамично развивающаяся экономика двух стран, координация действий партнеров становится неотъемлемой частью повседневной жизни. Поэтому уральский экономический форум мы вправе рассматривать как один из действенных инструментов управления экономикой. Его выводы и рекомендации послужат основой для еще более глубокой интеграции промышленного и научного потенциала наших государств.

Фото  
Анатолия ПЕВНЕВА.



### Николай МАЛЫХ, генеральный директор ФГУП «ПО Уралвагонзавод»



Одно из крупнейших в области производственных объединений — «Уралвагонзавод» сегодня успешно развивает и укрепляет экономические связи с бывшими республиками Советского Союза, а ныне — независимыми государствами. Позиция губернатора Свердловской области Э.Э.Россея, который твердо намерен наладить деловые отношения с партнерами на постсоветском пространстве, вполне соответствует намерениям уральских машиностроителей.

Созданное в начале 2003 года совместное производство железнодорожных вагонов и цистерн в Казахстане в городе Астане оказалось удачным проектом лидера уральского машиностроения и его казахстанского партнера — Акмолинского вагоноремонтного завода. Сейчас предприятие производит из комплектующих УВЗ готовые полувагоны и цистерны. Такая же судьба у завода «АВР & УВЗ» в Прибалтике.

Уральские машиностроители готовы размещать свои активы и технологии на территориях стран, где есть достаточно квалифицированные трудовые ресурсы и налаженная промышленная инфраструктура. Опыт Казахстана и Прибалтики свидетельствует, что совместные с УВЗ предприятия за короткий срок становятся рентабельными и играют положительную социальную роль в трудоустройстве как русскоязычных, так и других специалистов.

Закрепившись на внутренних рынках стран СНГ, Уралвагонзавод постоянно работает над расширением номенклатуры изделий в зависимости от требований заказчиков, модернизирует и приспособливает к различным климатическим условиям свою серийную продукцию. В 2004 году мы резко — на 60 процентов — увеличили экспорт гражданской продукции, причем по всем основным

товарным позициям. Продажи дорожно-строительной техники выросли в 2,5 раза. Зарубежных партнеров устраивает соотношение цены и качества нашей продукции. К традиционным рынкам сбыта — Казахстан, Эстония, Украина, прибавился и Таджикистан.

Конечно, не все гладко в отношениях с бывшими советскими республиками. К примеру, украинские вагоностроители произвели массовый выброс на российский рынок более дешевого подвижного состава. Российские производители, выпускающие более качественные изделия, в этой ситуации оказались не защищенными от экспансии.

Российский экономический форум имеет огромное значение для нас, промышленников. Встречи, контакты, обмен опытом, обсуждение конфликтных ситуаций, деловое общение приносят весомые плоды, перерастая в плодотворное и тесное сотрудничество. А поскольку нынешний форум имеет статус международного, его значение трудно переоценить.

### Анатолий СЫСОВЕВ, президент Ассоциации металлургов России, генеральный директор Богословского алюминиевого завода — филиала ОАО «СУАЛ», председатель комитета по промышленной, аграрной политике и природопользованию Палаты Представителей Законодательного Собрания Свердловской области



Российскому экономическому форуму — 10 лет! Даже не верится, что так быстро летит время.

А ведь это десятилетие было очень важным отрезком в экономическом развитии — России и нашего промышленного края. Российский экономический форум стал поистине универсальным инструментом налаживания диалога между промышленниками Свердловской области, всей России и международным экономическим сообществом. Очень часто Российский экономический форум называют уральским Давосом. Кто-то считает, что это аванс. Тем не менее, уральскими промышленниками накоплен огромный теоретический и практический опыт, который благодаря форуму стал достоянием общественности. Теперь очень важно, чтобы теория стала повсеместно практикой работы российских бизнесменов, основой их социальной ответственности.

Нынешний юбилейный форум лично я рассматриваю под углом очень важного события, каким является вступление России во Всемирную торговую организацию (ВТО).

Встречи ученых, специалистов в разных областях знаний и представителей промышленного комплекса,

по моему убеждению, играют очень важную роль.

Недавно, 9 мая 2005 года, исполнилось 60 лет со дня выпуска первого металла Богословского алюминиевого завода. Празднование этого события состоялось из целого цикла мероприятий. Одно из них — наш краснотурьинский форум, X региональная научно-практическая конференция «Алюминий Урала-2005». Могу с полным основанием утверждать, что широкий обмен информацией между учеными и практиками, налаженный за десятилетие проведения конференции, позволил нашему заводу работать стабильно и устойчиво, заниматься воспроизводством собственных кадров рабочих, инженеров, служащих.

Огромная заслуга в пропаганде идей Российского экономического форума принадлежит губернатору Свердловской области Эдуарду Росселю. Знаю, что порой ему приходилось проявлять в этом деле все прищипку ему мужество и решимость. Само по себе десятилетие форума подтверждает правоту и эффективность деятельности губернатора.

Я желаю участникам Российского экономического форума успешной работы и плодотворного сотрудничества!

### Анатолий ПАВЛОВ, президент регионального отделения Академии проблем безопасности, обороны и правопорядка, депутат Палаты Представителей Законодательного Собрания, президент НП «Объединение заводов «ФИНПРОМКО»



На мой взгляд, даже при условии ряда положительных моментов, российской экономике в первую очередь не хватает стабильности. А отсутствие стабильности превращает людей в рвачей. Основная масса людей сегодня живет одним днем. И это в первую очередь связано с тем, что нет постоянства ни в законах, ни в налогообложении. Ска-

жем так: не установлены «правила игры». В законе всегда есть момент маневра, мы всегда что-то не додумываем. Хотя сказать, что у нас не хватает мозгов, было бы неправильно. Нашими умами подпитывается весь мир.

Но, наверно, дело в том, что у нас многие занимаются не своим делом. Очень важно, чтобы человек, занимающий руководящую должность, не был бы дураком. Когда «дурак» — не состояние ума, а когда человек находится не на своем месте. Для того чтобы быть руководителем, лидером, надо быть не просто удачливым. Надо иметь колоссальный опыт работы, объемное энергетическое мышление. Надо уметь принимать ответственные решения, предусмотреть будущее.

Если руководитель ориентирован на Запад, если там учатся его дети, выстроен особняк, в банке лежит оп-

ределенная сумма, то у него, как правило, нет мотивации благоустроить ту землю, где он сейчас проживает и работает. Его здесь ничего не держит, в мыслях он уже там. Поэтому если такой человек ориентирован на Европу, на Америку, если у него двойное гражданство, то какое право он имеет возглавлять министерство, ведомство или партию? Это

касается и коммунистов, и молодых реформаторов. Сеять и выращивать нужно там, где живешь. Поэтому не удивительно, что из четырех арифметических действий ими усвоено только два: отнять и разделить. А прибавить и умножить не получается.

Не надо позволять, чтобы нас превращали в сырьевой придаток мира. Необходимо использовать передовые технологии, чтобы не погубить интеллектуальный потенциал. Сейчас идет большой приток малокавалифицированного миграционного потока, а квалифицированные специалисты, отвечающие самым высоким мировым стандартам передаются в Европу. Если это не остановить, Россия станет «фабрикой» по масштабной переработке «человеческого материала» для развитых стран. Из страны третьего мира мы превратимся в людей третьего сорта.

### Ефим ГРИШПУН, Генеральный директор ОАО «Динур» (Первоуральского динасового завода)



— В сегодняшних условиях острой конкуренции, когда на рынке переизбыток огнеупорной продукции, важно не сдать завоеванных позиций, удержаться в своей нише. На Первоуральском динасовом заводе это понимают и первые топ-менеджеры, и производственники. Поэтому на предприятии делается всё, чтобы постоянно совершенствовать имеющиеся технологии, разрабатывать, внедрять и выпускать новые виды продукции.

На заводе действует программа перспективного развития, согласно которой коллектив ведет планомерную работу по переводу производства с 73-летней историей на более эффективные методы хозяйствования.

Все годы политических и экономических реформ, проводимых в стране и в области, при благоприятных условиях, созданных губернатором и правительством нашего региона, развивалась промышленность Свердловской области, в том числе и наше предприятие. Губернатор Э.Россель не раз бывал на «Динуре», способствовал разрешению проблем с обеспечением сырьем, преодолению издержек, связанных с приватизацией.

В прошлом году заключены контракты с предприятиями Западной Европы на поставку оборудования для производства корундо-графитовых изделий. Идет строительство нового цеха, первую продукцию планируется получить уже осенью 2005 года.

Но вкладывать деньги только в производство, которое само по себе, без людей, мертво и бесперспективно, нельзя. Поэтому все годы перехода в но-

вые условия хозяйствования обеспечиваются социальным пакетом не только работники завода, но и его ветераны. Человек, который чувствует о себе заботу, добивается эффективного и качественного выполнения производственного задания. Можно иметь заказы, но если нет того трудового тонуса, ни о каком результате не может быть и речи.

Предприятие с 1998 года не строило жилье. Правда, все это время находило возможность выдавать целевые ссуды на улучшение условий проживания для своих работников. А в первой декаде ноября 2004 года состоялось знаковое событие в жизни завода — начато строительство 10-этажного жилого дома. На финише 2005-го в новые квартиры въедут 120 семей работников «Динура». Этот проект, по предварительным оценкам, обойдется заводу в 65-70 миллионов рублей.

Сегодняшнее устойчивое финансово-экономическое положение ОАО «Динур» «замешано» на преемственности поколений, на сохранении и развитии традиций. В октябре 2004 года более чем трехтысячный коллектив «Динура» встал на трудовую вахту в честь 60-летия Великой Победы. Заметно проявляется ответственное отношение каждого к своему делу, выросли выработка и качество продукции. Уверенность в завтрашнем дне, подтвержденная грамотными экономическими расчетами и инженерными решениями, поддерживает оптимистичное настроение и высококачественность трудового коллектива. Завод остается не только надежным бизнес-партнером, но и социально-ответственным предприятием.





## С акиматом Актобе

**Сегодня вновь заговорили о скорой гибели проекта Единого экономического пространства (ЕЭП) республик, входивших в состав Советского Союза. Даже авторитетные специалисты стали высказывать опасения, что из этой затеи ничего не получится.**

Но большинство критиков, похоже, только говорит, но практически ничего не делает для становления такого ЕЭП. Между тем, есть уже примеры успешного укрепления такого пространства. И приятно сознавать, что такой пример подала корпорация, штаб-квартира которой располагается в нашей области. Русская медная компания (РМК) в прошлом году взялась за разработку медно-колчеданного месторождения «Имени 50 лет Октября» на территории Актюбинской области Казахстана (по-казахски — территория областного акимата Актобе).

Следует честно сказать, что с казахстанской стороны были серьезные опасения по поводу инициативы уральских медников. Кое-кто в Актюбинской области даже начал пугать ее жителей возвращением так называемого «российского империализма». Что же, казахстанцев можно понять, инвестиции РМК в их медное месторождение — первое крупное вложение российских капиталов в экономику нашего южного соседа со времен распада СССР. Как отразится на их житье-бытье появление промышленников из новой России (а вернее — возвращение россиян на знакомые рынки), гражда-

не Казахстана не знали.

Но уральские медники быстро развеяли все опасения казахстанцев по поводу своего прихода. Потому, что Русская медная компания везде, где работает, не оставляет без внимания проблемы населения территорий. Вот и в Актюбинской области уральские металлурги начали свою деятельность с того, что построили дорогу к поселку Коктау, располагающему вблизи медного месторождения, и стали вкладывать средства в восстановление энергетического хозяйства территории.

Правильно говорят англичане — чтобы почувствовать вкус пудинга, нужно его попробовать. И казахстанцы попробовали вкус «пудинга», что «печет» РМК, и остались весьма довольны. Даже такие острые на язык казахстанские газеты «Арба» и «Диапазон» очень благожелательно отзываются о строителях горно-обогатительного комбината (ГОК) на месторождении «Имени 50 лет Октября».

Расскажем подробнее о возведении ГОКа и о том, что даст пуск в эксплуатацию этого мощного предприятия. Кстати, его производственная мощность составит около трех млн. тонн медной руды в год. Что касается месторождения «Имени 50 лет Октября», то кроме меди (ее запасы составляют 900 тыс. тонн)

здесь «хранится» также 200 тыс. тонн цинка, 14 тыс. тонн кобальта, 160 тонн серебра и так далее.

Церемония закладки первого камня в фундамент будущего ГОКа состоялась в октябре 2004 года. В ней участвовали в числе многих людей аким (губернатор) Актюбинской области Елеусин Сагиндинов, представители казахстанской медной корпорации «Казахмыс» и РМК. Кстати, эти две компании образовали совместное предприятие «РосКазМедь», которое получило лицензию на разработку месторождения и помогает всем участникам строительства успешно решать вопросы взаимодействия.

Примечательно, что на обогатительной фабрике ГОКа будут использованы самые современные технологии лидера медной отрасли — финской компании «Outokumpu», которая уже выполнила проектные работы. Новейшие технологии позволят увеличить долю извлечения из руды меди, цинка, драгоценных металлов. Сейчас компания «Ехсесо» уже ведет строительство главного корпуса фабрики.

А на руднике идут вскрышные работы — снимается «шапка» породы, которая прикрывает сверху залежи руды. Из этой породы уже производится щебень, который идет на нужды строителей комбината и на продажу.

Казахстанцев радует, что ГОК будет оснащен самым новейшим оборудованием. Так, на руднике уже работа-

ют три суперсовременных экскаватора «Terex». Подписан контракт с американской фирмой «Caterpillar» на поставку горного оборудования.

Нельзя не отметить, что эта техника — очень дорогая. А всего российские и казахстанские медники планируют инвестировать в ГОК (с 2004 по 2018 год) огромную сумму — около 330 млн. долларов. По всему видно, дело здесь затеяно очень серьезное.

Эти инвестиции окажут благотворное влияние на экономику Актюбинской области и всего Казахстана. К примеру, работа ГОКа даст возможность увеличивать налоговые поступления в областной бюджет на 5 млн. долларов ежегодно — в течение первых 10 лет и на 15 млн. долларов в год — после завершения строительства всех очередей комбината. Организация новых производств на месторождении даст 2500 новых рабочих мест.

Будут решены и многие социальные вопросы населения прилегающей к руднику территории. Приоритетнейшим для уральских медников направлением работы сейчас стало возрождение поселка Коктау, где пока нет ни дома быта, ни узла связи, ни поликлиники, ни пункта общественного порядка и так далее. Уральские инвесторы намерены создать в поселке ремонтно-механическую базу, восстановить транспортные коммуникации, линии электропередачи, водо-

и газоснабжение. То же самое предполагается сделать и во всем Хромтауском районе.

Появление нового источника медного сырья вызовет «цепную реакцию» и на Урале. «К моменту ввода в эксплуатацию нового месторождения мы планируем увеличить наши производственные мощности по переработке сырья практически в два раза», — заявил директор по связям с общественностью ЗАО «РМК» Александр Ханин. А расширение этих мощностей — это выполнение Схемы развития и размещения производительных сил Свердловской области до 2015 года, согласно которой на экономику области должны все больше работать другие территории как России, так и прочих стран. Причем (что очень важно) в данном случае наше государство выступает не экспортером сырья, а его импортером и переработчиком.

Как ожидается, ГОК в Актюбинской области будет пущен в третьем квартале этого года.

С вводом в эксплуатацию этого предприятия Единое экономическое пространство бывших республик Советского Союза станет прочнее, причем не на словах, а на деле. И приятно сознавать, что «виной» тому станут уральцы. Думается, их опыт достоин распространения и в других республиках СНГ.

**Станислав СОЛОМАТОВ.  
Фото Сергея ФОМИНЫХ.**



## Невьянск.

Имя у города негромкое, мягкое, как шелест речной струи в тальниках: Нейва—Невья—Невьянск. А история славная. Во втором поколении заводчиков Демидовых, при Акинфий Никитиче, был город на Невье центром огромной империи, в которую входило 22 медеплавильных и железоделательных завода, около ста рудников, 36 тысяч работников.

“Голосом” города было буханье заводских молотов, звон “аглицких” курантов знаменитой Наклонной башни. А потом, уже при новых хозяевах старого завода, Яковлевых, запели колокола Спасо-Преображенского собора, вставшего прямо на заводской территории.

Да что там колокола или куранты! Здесь замки — и те “поющие”: повернешь ключ в скважине знаменитого сундука, обитого жестью “с морозцем” — и раздается звучная мелодия, будто где-то там внутри гномик пробежался по струнам или клавишам.

Время неумолимо, многое здесь безвозвратно утрачено. Но, к счастью для Невьянска, главные его достопримечательности живы и сегодня. 30 лет назад вновь “заговорила” Наклонная башня. Пошли старинные часы, зазвучали мелодии. По волшебству? Пожалуй, да. В роли волшебника выступил местный умелец Александр Саканцев, тогда — молодой рабочий, а ныне — директор филиала областного Научно-производственного центра по охране и использованию памятников истории и культуры. Он и его помощники, ребята из ПТУ, отыскали среди мусора в закоулках башни детали часового механизма, почистили, выпрямили их, изготовили недостающие. Вычистили одиннадцать колоколов, исправили вал курантов, заново припаяв на него более двух тысяч шпенок. Теперь куранты выводят мелодии, отбивают каждый час и его доли.

Башня, это звучащее чудо, может поиграть даже вашим собственным голосом: собеседники, вставшие в противоположные углы так называемой слуховой комнаты, слы-



## Как много в этом звуке...

шат даже шепот друг друга, тогда как для других их разговор остается тайной.

А порой в башне раздается громоподобный глас самого Акинфия Демидова:

— Прибыл я на Урал-камень вместе с любезным моим родителем Никитой Демидычем во исполнение указа императора Петра I. Надо было великое дело делать. Одних заводов сколько подняли! Беглым работу давали, разбойников укрывали да и сами работали, не щадя живота своего, чтобы железо наше “Старый соболь” прославил Россию в мире. Вы вдумайтесь: более двухсот лет вся Россия пахала и жала, колола и рубила изделиями с наших, демидовских заводов...

Снимет Акинфий перед гостями шляпу-треуголку с плюмажем, склонит слегка голову в парике с буклями и собственноручно поднесет гостям по чарке на подносе. Что ж, гостеприимство — давняя невянская традиция. Путешественник А.Купфер, побывавший в Невьянске в 1828 году, свидетельствует о шикарном приеме, оказанном ему, несмотря на позднее время. Дом с чугунной лестницей, ведущей на второй этаж. Большие, покрытые

шелком и набитые превосходным пухом диваны в античном стиле. Кровати в альковах, закрытых шелковыми занавесками и увенчанных золочеными гербами. Обильный ужин с лучшими немецкими винами.

Видимо, речь идет о том господском доме, основание которого с шикарными подвалами недавно раскопано на



Александр Иванович Саканцев.

заводской территории. Составлен и проект его восстановления.

Сегодня пуховые диваны в античном стиле вряд ли сыщутся в Невьянске. Но вот увесистые деревянные столы и скамьи в русском стиле в окрестностях найдутся. Рядом потрескивает камин. В огороде “отдыхает” банька. Столы накрывают легкой и звонкой керамической посудой, “испеченной” здесь же. Это Верхние Таволги, которые вместе с Нижними составляют “гончарную вотчину”. Без впечатлений и сувениров отсюда не уезжают.

Впрочем, вернемся в сердцевину Невьянска. Если Наклонная башня так и простояла в целостности три века без четверти

— хоть и покушались, но не снесли, то “сосед” ее, Спасо-Преображенский собор был сведен на нет, лишь кое-где полтора этажа стен осталось. Возродился он, краше прежнего, уже в наши дни.

При таком соседстве сама собой сложилась традиция: молодые венчаются в храме, а брак регистрируют в башне. Где еще, кроме Невьянска, возможно такое!

Когда Наклонная башня и собор встали рядом, когда на той же оси был раскопан круглый фундамент снесенной часовни, снова припомнилась интересная догадка архитектора-реставратора Елены Двойниковой: Невьянский комплекс сродни Пизанскому! Наклонная башня, храм Преображения Господня и круглая часовня на старом Невьянском заводе повторили через 6—7 веков Падающую башню, базилику Святой Марии Дуомо и круглый баптистерий на площади Деи Мираколи в Пизе. Если принять за основу версию, что Невьянская башня наклонилась сама по себе, из-за непрочных грунтов, то все остальные здания могли быть достроены “в подражание” — больно уж похожи они по форме и расположению на итальянские аналоги! Заманчиво учесть это при возрождении заводского комплекса.

Впрочем, список невянского ренессанса памятниками архитектуры не ограничивается. Вершится он и неслышим скольжением кисточки по загрунтованной деревянной поверхности. Руководитель Фонда “Возрождение невянской иконописи, промыслов и ремесел” Петр Савкин приобрел технологию уплотнения древесины, позволяющую путем тиснения наносить на поверхность тонкий рисунок, подобный резьбе. Теперь эта технология служит основой для из-



«Акинфий Демидов» под флагом XVIII века.

готовления икон, панно, шкатулок, сувениров. Но главное достояние Фонда — возвращающаяся из небытия своеобразная невянская иконопись. Темные лики на золоченом фоне, изысканные складки одежд выводят молодые художницы Людмила Терентьева, Елена Ольховикова, Юлия Ческидова. Юлия до сих пор удивляется собственной храбрости:

— Ничего не умела. Села. Нарисовала. И получилось!

Получается. Не с ходу, конечно. Копируют известные образцы. Рассматривают коллекцию старинных икон, подаренную предпринимателем Александром Кошаровским. Учатся у старых мастеров, друг у друга. Более полутора лет Людмила Терентьева работала над многофигурной композицией “Рождество”. Мастерицы-надомницы научились расшивать оклады бисером и жемчугом. Новые иконы из Невьянска есть уже и в Храме на Крови.

...С асфальтовой ленты Серовского тракта видны чуть в стороне две белых башни. Это Невьянск. Приблизимся. Вглядимся. Восхитимся. Поклонимся.

Римма ПЕЧУРКИНА.  
Фото Сергея ФОМИНЫХ  
и Бориса СЕМАВИНА.



Юлия Ческидова за работой.



**«Посвящение Тертерюну».** Так Свердловская государственная филармония представила один из недавних своих проектов. В первую часть — «Приготовление к тишине» — была включена Третья симфония Авета Тертерьяна и произведения уральских композиторов. Сочинения О.Викторовой, Л.Гуревича и В.Кобекина, исполненные Уральским академическим филармоническим оркестром, воспринимались в этом контексте как своеобразное музыкальное приношение екатеринбуржцев прославленному армянскому мэтру. Второй концерт — «Душа абрикосового дерева» — дал возможность познакомиться с особенностями древнего импровизационного искусства, уходящего своими корнями в тысячелетие глубины армянского народного творчества.

Эти музыкальные вечера в Свердловской филармонии — всего лишь часть вереницы событий, которые позволили в течение четырех дней вести диалог между музыкантами (Урала и Армении) и слушателями. Встреча с армянскими инструменталистами А.Бахтияном и В.Ованесяном, музыковедом И.Тиграновой (вдовой Авета Рубеновича) в гостиной Пушкинского дома, исполнение Второго струнного квартета Тертерьяна (в интерпретации Имидж-квартета), а затем мастер-классы игры на дудуке и зурне в Уральской консерватории — все это превратило серию встреч в подлинный музыкальный фестиваль, достойный его главного героя — народного артиста Армянской ССР композитора Авета Тертерьяна.

Широкий размах этой художественной акции вполне закономерен. И в территориально далеком от нас Ереване в конце 2004 года, и в Екатеринбурге в начале 2005 года музыкальная общественность и множество почитателей искусства отмечали сразу две даты — 75-летие со дня рождения всемирно известного композитора и 10-летие со дня его кончины.

По воле судьбы прославленный музыкант удивительным образом оказался связан как с Кавказом, так и с Уралом. Авет Тертерьян родился 29 июля 1929 года в Баку. На исторической родине, в Армении, он создал большинство своих гениальных сочинений. В час кончины — а случилось это 11 декабря 1994 года — композитор оказался в Екатеринбурге. Тогда в столице Урала должен был состояться (впервые в мире) фестиваль симфонической музыки Тертерьяна. Однако три симфонических вечера, прошедшие с большим успехом, имели уже печальный подзаголовок: «Памяти Авета Тертерьяна».

## УРАЛЬЦЫ НА ПУТИ К АРМЕНИИ И ТЕРТЕРЯНУ

Каким-то странным, буквально мистическим образом четверть века земной жизни Тертерьяна и его «жизни после жизни» оказалась многочисленными нитями связана с культурой Урала, с судьбами деятелей искусства нашего края. Прокручивая киноленту воспоминаний, убеждаешься: Армения со своеобразным укладом жизни, самобытным искусством, в 80-е годы благодаря многим контактам становилась постепенно все ближе и родней уральцам.

Итак, 1982 год. Две свердловчанки — композитор Ирина Арсеева и музыковед Лия Хацкелевич, будучи в Дилижане в Думе творчества Союза композиторов СССР, познакомились с Аветом Тертерьяном и имели счастье довольно часто общаться с ним. Слушать магнитофонные записи симфонии, время от времени «инкрустируемые» словесными выразительными репликами автора. Возвратившись в Свердловск, Ирина Арсеева, вдохновленная увиденным и услышанным в Армении, создает своеобразные «музы-

кальные дневниковые записи»: сюиту для трубы и фортепьяно «Воспоминание о Дилижане» и вокальный цикл «Человек на ладони» на стихи армянского поэта П.Севака.

А вот еще один эпизод, свидетельствующий о возникновении параллельных контактов

между культурой Урала и Армении. Во время поездки по Финляндии в 1981 году бывший в нашей группе молодой армянский композитор Ваграм Бабян, обратился с просьбой выступить в свердловском клубе современной музыки «Камерата». Сохранившаяся афиша от 26 ноября 1987 года воскрешает воспоминания о той встрече, тогда слушатели получили возможность познакомиться с произведениями самого Бабяна, и с сочинениями уральских авторов — Арсеевой и Кацман, которые были навеяны историей, литературой и природой Армении. Теперь очевидно: многое из того, что в свое время было вдохновлено ароматами и звуками родины Тертерьяна, как бы исподволь вращалось в пласты культуры Урала.

И еще одно мгновение из Одиссеи, предшествовавшей появлению Тертерьяна на Урале. Лев Шульман — ныне директор Екатеринбургского центра современного искусства — вспоминает, как в 1984 году он впервые услышал в грамзаписи Пятую симфонию Тертерьяна. Познакомив с ранее неизвестной музыкой, его друг — художник Игорь Вишня предложил посмотреть заодно альбом репродукций армянского художника Акопа Акопяна. От всех этих впечатлений у молодого режиссера возникло жгучее желание совместить в едином театральном проекте искусство звука Тертерьяна и изобразительное искусство Акопяна. Однако в ту пору это была не более чем мечта. И кто же мог тогда предполагать, что через несколько лет прославленный композитор и начинающий свой творческий путь режиссер объединят усилия в общем художественном проекте и станут истинными друзьями по жизни?..

## ДОРОГИ ТЕРТЕРЯНА В СТОЛИЦУ УРАЛА

Пути господни, как известно, неисповедимы. Однако теперь, с вершин XXI века, начинает казаться, что какая-то буквально Высшая сила способствовала тому, чтобы в конце концов контакты Тертерьяна с художественной жизнью Свердловска-Екатеринбурга оказались многогранными, длительными и прочными.

Авет Тертерьян впервые посетил Урал в 1985 году в связи с исполнением в Свердлов-

ской филармонии его Пятой симфонии. Начало восхождения «уральской звезды» Тертерьяна относится к 1991 году, когда в екатеринбургском театре «Провинциальные танцы» решили поставить два разных спектакля «Версии. Часть 1.» и «Версии. Часть 2.» на музыку Пятой симфонии А.Тертерьяна. Причем когда Шульман, бывший тогда художественным руководителем «...танцев», по телефону познакомил композитора со своими режиссерскими намерениями, автор музыки был, мягко говоря, озадачен. Однако на премьеру «Версий. Часть 1.» композитор все-таки приехал в феврале 1992 года. Вопреки опасениям Тертерьяна, спектакль прошел с огромным успехом. В последствии Тертерьян не раз высказывал свое изумление от того, насколько молодым постановщикам и исполнителям уда-

валось каждый день становилась все тяжелее: перебои с электро-снабжением, отсутствие отопления в домах, консерватория в Ереване на грани закрытия. Тогда и возникла идея пригласить Тертерьяна хотя бы на время перебраться в Екатеринбург.

Армянский композитор очень быстро освоился в системе реалити музыкальной жизни Екатеринбурга. В консерватории он общался с композиторами М.Кесаревой, А.Нименским, И.Забегиним, с которыми еще раньше познакомился в Дилижане.

Помимо консерватории Тертерьян интересовался многим из того, что происходило в музыкальной жизни Екатеринбурга. В начале 1994 года в столице Урала состоялось открытие клуба ЮНЕСКО «Екатеринбургская музыкальная гостиная». «Мы были очень бла-

гой притягательности. Творчество Тертерьяна, воспоминания об общении с ним не раз становились стимулом для творческих проектов.

Устанавливается мемориальная доска работы Г.Геворкяна на доме, где в Екатеринбурге проживал Тертерьян. Первый вариант, выполненный в тонированном гипсе, был установлен летом 1995 года — ко дню рождения Тертерьяна. Накануне годовщины с момента кончины Тертерьяна открыли мемориальную доску, отлитую в бронзе. Но спустя год она пала жертвой двучных нелюдей. Плотное забетонированный в стену жилого дома барельеф оказался вырван, расчленен и вывезен на склад металлолома.

После симфонического концерта нынешнего тертерьяновского фестиваля скульптор Геворкян заметил, что его не покидает мысль о восстановлении поруганной памяти. Дайто Бог, чтобы это свершилось...

В большинстве своем «тертерьяновские» художественные проекты в Екатеринбурге были настолько масштабны, что рассказ о каждом мог бы стать предметом отдельного разговора.

Концерт в Свердловской филармонии с исполнением Второй и Седьмой симфоний Тертерьяна в декабре 1998 года (дирижер Д.Лисс) стал своеобразными вратами в парад фестивалей последующих лет, так или иначе связанных с именем и творчеством армянского композитора. Февраль 1999 года: тогда три дня в Екатеринбурге открывали «Тайны избранных», где наряду с произведениями С.Губайдулиной, Г.Канчели, А.Пярта исполнялись Пятая и Восьмая симфонии А.Тертерьяна (дирижер М.Аннамамедов).

Май 2002 года. По инициативе Свердловской филармонии, Уральского отделения Союза композиторов России, Мастерской новой музыки «AUTOGRAPH» был организован Международный фестиваль «Линии Авета Тертерьяна».

Март нынешнего года отмечен калейдоскопом музыкальных событий в честь искусства Тертерьяна. Но рассказ об «уральской тертерьяне» был бы неполным, если не упомянуть о Международной конференции «Традиции и новаторство: Авет Тертерьян-75», прошедшей в октябре 2004 года в Ереване, делегатами которой являлись многие известные музыканты мира. С докладами, освещавшими вопросы контактов Тертерьяна с художественной культурой Урала, выступили две екатеринбурженки — композитор О.Викторова и художница О.Паутова.

\*\*\*

Мы не забываем о том, что с начала 1990-х годов на Кавказе пушки не только что не молчали, но выли, рычали, изрыгали уничтожавший огонь. В это же самое время на Урале, благодаря усилиям здешних деятелей искусства, велся многолетний плодотворный диалог с культурой Армении и особенно с ее гениальным сыном — Аветом Тертерьяном. И подобный диалог мог бы стать в наши дни одной из моделей перспективного сотрудничества между народами разных национальностей и конфессий внутри России и на территориях бывшего Советского Союза. Сотрудничества, так необходимого нам всем!

**Жанна СОКОЛЬСКАЯ,**  
заслуженный деятель  
искусств России.

Фото: из архива О.Паутовой — Авет Тертерьян и Мурад Аннамамедов.



лось хореографически и сценически прочесть философско-космический замысел его партитуры.

С этих пор приезды Тертерьяна в Екатеринбург становятся фактически постоянными, а контакты с творческой интеллигенцией непрерывно расширяются и обретают новые грани. Весной 1993 года по инициативе Свердловской филармонии и особенно музыковеда Е.Аввакумовой в Екатеринбурге организуется исполнение симфонических сочинений Тертерьяна. В честь этого события из Армении привозятся коллажи С.Параджанова, которые выставляются в фойе филармонии. В это же время волгоградский кинорежиссер С.Карасев начинает работу над телефильмом о спектакле «Версии. Ч.1» и снимает в мастерской скульптора Г.Геворкяна интервью А.Тертерьяна, телеверсия которого прошла по каналу «Россия» в передаче «Тишина № 9».

Все эти события происходили на фоне распада СССР, когда в Закавказье жизнь с

годарны Авету Рубеновичу за то, что он пришел на ее открытие, — вспоминает Л.Хацкелевич (в то время президент клуба). — Запомнились слова Мастера о том, что и в Риме можно жить скучно, и в Екатеринбурге — интересно».

В конце 1993—94-го учебного года в Уральской консерватории был организован фестиваль «Три дня новой музыки». Один из его концертов посвящался исключительно музыке Авета Тертерьяна — его Шестой симфонии и Второму квартету.

Главное же торжество в Екатеринбурге, связанное с искусством Тертерьяна, планировалось на декабрь 1994 года. Но его жизнь трагически оборвалась на взлете. Опустела без него земля Кавказа и Урала...

## УРАЛЬСКАЯ ЖИЗНЬ АВЕТА ПОСЛЕ ЕГО ЖИЗНИ

Для многих деятелей искусства Урала влияние Мастера и после его стремительного ухода из жизни не утратило сво-



**Специфика здравоохранения как главной составляющей социальной сферы обуславливает то, что социальная (медицинская) эффективность всегда будет приоритетной над экономической. Но и остаться в стороне от рыночных процессов здравоохранения тоже не в состоянии... Можно ли без ущерба для пациентов рассматривать больницу как экономический объект? Как оптимизировать управление ресурсами лечебного учреждения — об этом наш разговор с главным врачом крупнейшей екатеринбургской многопрофильной больницы ГКБ № 40 Феликсом БАДАЕВЫМ.**

—Феликс Иосифович, недавно вы защитили докторскую диссертацию — исследование посвящено проблемам управления деятельностью и ресурсами многопрофильной больницы... Для рационального хозяйствования сейчас необходима научная мысль?

—Экономические принципы управления здравоохранением, особенно в условиях ограниченного финансирования, становятся такими же важными, как и медицинская идеология. А диссертация появилась, во многом, как результат долгой работы — без литературы, без опыта деятельности коллег, без попыток что-то менять, без анализа результатов многого не добьешься. Без этого успешно управлять клинической и лечебной базой невозможно.

Есть понятие экономической эффективности, есть — медицинской эффективности, но в конце концов главное — результат лечения. Это спасенная жизнь или улучшение состояния больного, сохранение качества жизни. Человек пошел работать, а не на инвалидность, не нужны дотации от государства и эти результаты — категория экономическая.

**—Лечебное учреждение в этой ситуации такая же производительная сила, как и промышленная отрасль?**

—Но никто не считает, какие средства приносит государству здравоохранение... А это прежде всего сохраненные трудовые ресурсы. Это все в рублях

## Экономика плюс больница...



Феликс Бадаев

можно измерить? Сложно, но, можно. Главное, что мы должны сделать: при минимальном количестве затрат добиться хорошего результата.

Но тут не все так просто. Для развития многопрофильных больниц, таких, как наша Областная клиническая больница № 1 или ГКБ № 40, важны высокие технологии, малоинвазивные методы лечения и многое другое. А это всегда дорого — начиная от расходного материала и до самой стоимости кардиологической или нейрохирургической операций.

Но больной быстрее выздоравливает, возвращается в строй. Так же и с современными лекарствами. Допустим, антибиотик нового поколения стоит немало, но зато не будет осложнений и “нового круга” лечения...

**—А что в вашем понимании “ресурсы больницы”?**

—Это, в первую очередь, кадры, это финансы, все материально-техни-

возвращается. Ведь за год в больнице внедряется 8—10 новых технологий.

**—Как-то слышала, что можно наполнить медицинский центр современным оборудованием, неплохо его финансировать, но продуктивность работы автоматически не станет высокой...**

—Рассчитываем эффективность работы обо-

ницы. Но первоначально вложили деньги в материальные ресурсы, мало вложив в кадры. А кто будет лечить? И теперь там вынуждены ситуацию исправлять — активно привлекают кадры...

**—А как замотивировать кадры отдавать все силы и таланты больнице, а не стремиться на подработку на сторону?**

—Убежден, настоящим врачам очень важна интеллектуальная и красивая работа — опять же освоения новых методов лечения, хорошие лекарства, инструменты, расходные материалы...

При постоянном дефиците ресурсов, “внутри” их еще можно как-то перераспределить, на что-то усиленно направить, зная, что будет отдача для всей больницы. Но тут у меня такой принцип — направляю под конкретных руководителей среднего звена, отделения — людей, способных освоить и разработать что-то новое. И вложенный дополнительный ресурс возвращается качественным и быстрым лечением, а это уже и прибыль, и имидж больницы. За счет новых технологий — большее количество больных качественно может пролечиться в больнице.

За последние три года мы почти в четыре раза увеличили внебюджетную заработываемость. Получилась достаточно ощутимая добавка к зарплате для тех, кто хочет много и эффективно трудиться. В том числе и вечером, и в субботу, а именно в это время могут и хотят лечиться обеспеченные люди. Опять же деньги зарабатываются и на современное оборудование. На нем мы хорошо лечим и тех, кто приходит в больницу на внебюджетной основе, и, конечно, тех, кто идет по госзаказу, то есть бесплатно.

**Лидия САБАНИНА.  
Фото Марины  
РУВИНСКОЙ  
и из архива больницы.**





В последнее время для свердловчан нет темы более важной, чем монетизация льгот. В нашей области Федеральный закон № 122 коснулся более чем 873 тысяч ветеранов войны, труда, тружеников тыла, инвалидов и репрессированных.

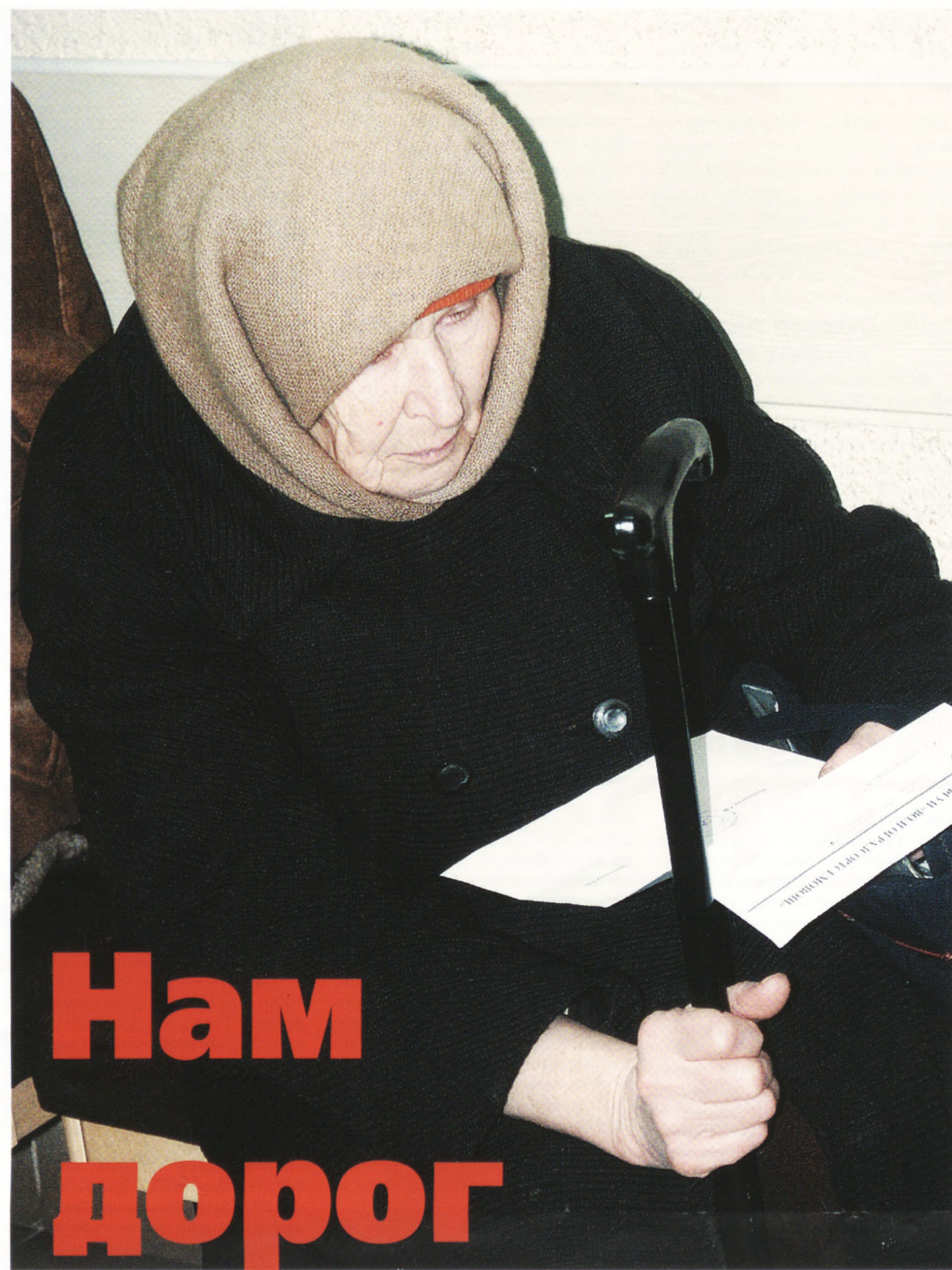
“Новый закон преследует цель сделать людей экономически независимыми, а значит, свободными в своем выборе. Старая система льгот во многом была продекларирована только на бумаге. Многие люди лишь сейчас узнали, что им положены льготы. Особенно это касается жителей сел и районных городов. Ежемесячная денежная выплата стала для них существенной поддержкой. Недоработки в самом законе и в механизме его реализации есть, но все они решаемы”, — так сказал на одном из заседаний штаба по ходу реализации льгот его руководитель председатель правительства области Алексей Петрович Воробьев.

Эти слова — подтверждение конкретных дел, которые направлены на то, чтобы в ходе реформ не пострадал ни один человек. Во исполнение положений Федерального закона № 122 в Свердловской области принято шесть законов и пакет постановлений. На их реализацию планируется направить в 2005 году около 7 млрд. рублей — это в 1,8 раза больше, чем на эти цели было потрачено в минувшем году.

Областное правительство всегда, даже в самые трудные времена, с большим вниманием относилось к ветеранам, стремясь воздать должное пожилым заслуженным людям. 2005 год не станет исключением: на поддержку ветеранов планируется израсходовать 2,5 млрд. рублей — это на 44 процента больше, чем в 2004 году. Не забыты реабилитированные — 86,8 млн. рублей будет направлено на помощь этой категории граждан.

Не останутся без поддержки и малоимущие семьи, малоимущие одиноко проживающие люди — областной закон предусматривает им помощь в размере 141,9 млн. рублей. Поблажились областные законодатели и о людях, признанных инвалидами вследствие военной травмы, полученной при исполнении обязанностей военной службы по призыву в условиях боевых действий. Расходы на эти цели составят 9,8 млн. рублей.

Несмотря на то, что ветераны и инвалиды войны по новому закону переданы в Федеральный регистр и льготы им обеспечивает центр, губернатор Эдуард Россель и правительство



## Нам дорог каждый человек

посчитали святым долгом сохранить для них некоторые льготы, существовавшие ранее, но не предусмотренные законом о монетизации.

К примеру, участникам и инвалидам Великой Отечественной войны сохранен бесплатный проезд на всех видах городского транспорта и на автомобильном

транспорте междугородних и пригородных маршрутов. Инвалидам войны I группы установлена из областного бюджета 50-процентная компенсация расходов за оплату телефона. Женщинам-участницам войны, не имеющим группы инвалидности, по областному закону предоставляется право на получение бесплатной

путевки на санаторно-курортное лечение, 100-процентная компенсация оплаты телефона. Оставлены и некоторые другие льготы.

В области делается многое для того, чтобы ни один человек не был забыт.

Благодаря новому закону и усилиям отделения Фонда социального страхования области тысячи свер-

дловских ветеранов и инвалидов. Смогут подлечиться федеральные льготники и в санаториях Кавказских Минеральных Вод.

Руководство области не пеняло на недоработки закона, а с первых дней взялось за проведение реформы в жизнь, понимая, что она касается благополучия и здоровья более чем 873 тысяч свердловских ветеранов войны и инвалидов.

На одной из встреч с ветеранами Великой Отечественной войны Эдуард Россель подчеркнул: “Нам дорог каждый человек. Но когда речь идет о ветеранах, мы должны низко склонить головы и сделать все, зависящее от нас, чтобы их жизнь стала лучше”.

И сегодня Свердловская область по праву считается одной из наиболее успешных в проведении реформ, потому что у нас никогда не забывали о тех, кто особо нуждается в поддержке и заботе общества.

Маргарита  
ЛИТВИНЕНКО.

Фото  
Сергея ФОМИНЫХ.





Давно известно, что весь технический прогресс человечества можно представить как смену источников энергии: древесина, каменный уголь, нефть и газ, атомная энергия. О водородной энергетике как о ближайшей реальности всерьез заговорили в середине 70-х годов XX века в связи с энергетическим кризисом. Уже тогда стало ясно, что для дальнейшего движения вперед надо искать не новый источник

энергии, а новые методы преобразования в энергию уже имеющихся энергоресурсов. Речь шла о замене традиционных ископаемых видов топлива на новый энергоноситель — водород, при сжигании которого образуется только вода, и практически отсутствуют какие-либо вредные выбросы. Была даже образована Международная ассоциация по водородной энергетике (МАВЭ), в которую входил и СССР.

Самое главное, что мы делаем в области энергетических устройств — разработка твердооксидных топливных элементов. Им не нужен водород исключительной чистоты, они могут вырабатывать электроэнергию, используя метан, продукты газификации бензина, угля, биогаз. Но есть и определенные ограничения: они работают



## Топливо

# завтрашнего дня

### ЛУЧШИЕ В ТЕОРИИ

Наработки, сделанные в этом направлении советскими и в том числе — уральскими учеными, были очень и очень многообещающими.

Наиболее проработанными в мире на сегодняшний день из устройств, работающих на водороде, считаются щелочные топливные элементы. Среди их создателей — специалисты Уральского электрохимического комбината. Такие топливные элементы обеспечивали полеты космических кораблей — наших «Буранов» и американских «шаттлов». Их разработку включала советская «лунная программа». Но это была спецпрограмма, а значит — безумно дорогая. Слишком дорогими для массового использования оказываются и эти генераторы. Зато они были сделаны настолько качественно, что, как утверждают очевидцы, и сейчас эти изделия, пролежавшие 20 лет, включают — а они работают. И, возможно, имеют будущее.

В конце 80-х в Институте высокотемпературной электрохимии (в те годы — просто Институте электрохимии) УрО РАН был сделан топливный элемент, способный работать как на водороде, так и на природном газе, выдавая один киловатт мощности. Это был тогда самый крупный в Европе твердооксидный топливный элемент. О нем узнали за рубежом и часть его (модуль мощностью 150 ватт) даже купили в Италии, где он добросовестно работал демонстрационной моделью. Ученые шутят, что тот топливный элемент имел самый высокий кпд в мире. Итальянцы заплатили за него уральским разработчикам колоссальные по тем временам деньги — 100 тысяч долларов. В свою очередь, купивший его итальянский институт, объявив о совместной программе с уральцами, получил под этот проект от своего правительства четыре миллиона долларов.

90-е годы и начало XXI века были очень неудачными для развития этого направления в России. Систематической и комплексной разработки этих типов устройств в стране не проводилось — не было денег. Но даже этот грустный момент пошел на пользу: ученые углубились в теорию. Сейчас, говорят они, мы теоретически подкованы лучше всех в мире.

### БИЗНЕС-НАУКА — ДРУЖБА НАВЕК?

В конце 2003 года президент РАН академик Юрий Осипов и генеральный директор горно-металлургического комбината «Норильский никель» Михаил Прохоров подписали комплексную «Программу научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по водородной энергетике и топливным элементам». Эту программу Ю.Осипов назвал «крупнейшим национальным проектом Российской академии наук с представителями российского бизнеса». Она включала те направления, по которым должны были вестись исследования, и наметила приоритеты. В ней оказались задействованными около 20 академических и отраслевых институтов. В марте прошлого года «Норильский никель» объявил о начале финансирования программы. Предполагалось, что компания будет ежегодно выделять около 40 миллионов долларов на ее реализацию.

Центрами реализации этого грандиозного проекта стали Санкт-Петербург, Новосибирск, Екатеринбург и Москва, а руководителем — вице-президент РАН академик Геннадий Месяц. «В первую очередь, — сказал руководитель программы на прошедшем в конце прошлого года в Екатеринбурге семинаре «Водородная энергетика и топливные элементы», — мы должны создать конкурентоспособный топливный элемент».

### ...ТОЛЬКО ПАР КЛУБИТСЯ

Основная надежда разработчиков всех топливных элементов связана с двумя целями. Во-первых, заставить транспорт работать на водороде, сделать чистый автомобиль. На него ставят топливный элемент, в который подают водо-

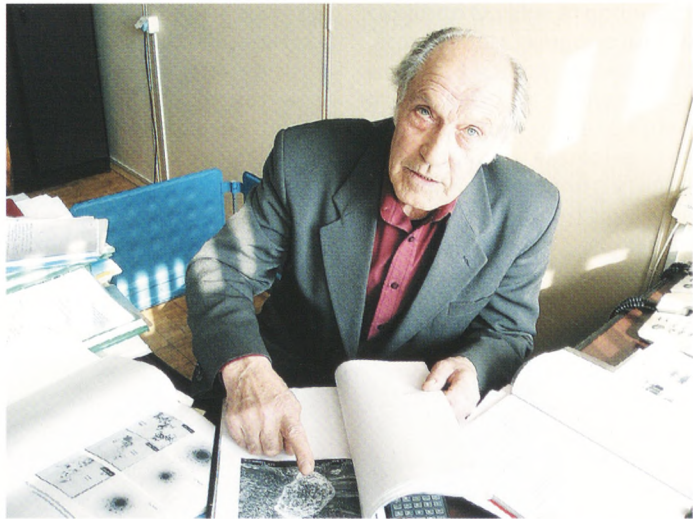
род, топливный элемент вырабатывает электроэнергию, крутит электромотор — и автомобиль бесшумно едет, выбрасывая в атмосферу только водяной пар. Над этим направлением в мире работают сейчас многие десятки, если не сотни компаний, и пока эти разработки находятся на уровне демонстраций. Демонстрационные модели стоят очень дорого. Цена высока из-за тех материалов, которые пока там используются: очень дорогие полимерные пленки и драгметаллы, без которых пока не удастся сделать топливные элементы. Поэтому стоимость экологически чистой машинки оказывается раз в 10-20 выше, чем стоят обычные современные автомобили. И вторая цель — использование этих энергоустановок для индивидуального потребления: в коттеджах, на фермах, да, может, и просто в квартире. Созданием «домашних электростанций» озабочена вся Европа.

### УРАЛ ВОДОРОДНЫЙ

Если в целом говорить о водородной энергетике, это та отрасль экономики, в рамках которой производят водород, транспортируют

при температурах свыше 600 градусов. Ясно, что такое устройство на автомобиль не поставят. Наши генераторы, если и будут годиться для автомобилей, то в отдаленном будущем — есть определенные ограничения, например, время разгона и выхода генератора на нормальный рабочий уровень. Не очень хорошо относятся наши топливные элементы и к ударным нагрузкам. Зато в стационарных условиях они ведут себя исключительно хорошо.

Гораздо привлекательней их использование при чрезвычайных ситуациях, а также — в коттеджах, на дачах, фермах. К такой домашней мини-электростанции можно подводить — в наших условиях — природный газ, и жилье будет можно топить пропаном, а можно — мазутом или соляркой. И ничего не надо, кроме периодически завожимых баллонов. У них самый высокий кпд преобразования топлива в электроэнергию — 50 процентов, тогда, как на самых лучших электростанциях — 40. А на дизель-генераторах он, вообще, ниже 20 процентов.



его, хранят и используют для получения энергии. Чем занялся в этой программе Урал?

**Заведующий лабораторией Института высокотемпературной электрохимии УрО РАН, кандидат химических наук Анатолий Демин:**

— Есть такое понятие — провальная электроэнергия. Так называют электроэнергию, которую электростанции могли бы производить, но на нее нет потребителей — в ночное, в основном, время и, частично, днем. А утром и вечером — пик потребления. Так вот, провальная электроэнергия может быть преобразована в водород, в так называемых электролизерах. То есть происходит преобразование электрической энергии в химическую. Потом, используя уже другое устройство — топливный элемент — можно, когда это будет нужно, отправить в него водород и вырабатывать энергию уже за счет этого водорода.

Еще один проект института — создание высокотемпературного электрохимического конвертера, в котором можно получать чистейший водород, перерабатывая определенный образцом любое газообразное топливо — природный газ, попутные газы, техногенные газы, которые получаются как бросовый продукт при различных технологических процессах. Это может быть, в конце концов, биогаз — наиболее привлекательное топливо, в которое могут быть преобразованы продукты жизнедеятельности человека, животных и вообще любые сельскохозяйственные отходы.

**Заведующий лабораторией Института электрофизики УрО РАН, член-корреспондент РАН Юрий Котов — координатор уральской части водородной программы:**

—Задача была поставлена так: по возможности найти технологические прорывы, которые приведут

к снижению стоимости высокотемпературных топливных элементов. С одной стороны — они очень привлекательны, поскольку всеядны: могут работать на любом топливе. А с другой — очень дорогие — от 10 до 20 тысяч долларов за киловатт установленной мощности. Надо же, особенно в России, опуститься до 1000, а лучше 500 долларов за киловатт. Тогда, по крайней мере, уже средний класс сможет для своих нужд купить такие устройства.

Первый путь снижения стоимости — это сделать электролит очень тонким. До сих пор во всех устройствах, которые делались в мире, использовался толстый электролит порядка от 0,2 до полмиллиметра. Такой толщины электролит имеет высокое сопротивление, что приводит к гигантским потерям. Кроме того, высокое сопротивление требовало и высоких температур — 900-1050 градусов, но при таких температурах другие материалы окисляются, и все очень быстро разрушается. Если же сделать электролит в виде тонкой газоплотной пленки порядка 10 микрон — можно во много раз снизить сопротивление. Переход к таким пленкам позволил бы работать при температурах 800 градусов, а это гигантский качественный скачок. Наши электрофизики умеют делать частицы толщиной 10 нанометров — то есть, 0,01 микрона. Поэтому в слое 10 микрон они могут уложить 1000 слоев таких частиц. Второе, что может понизить цену — получение электродов с высокими характеристиками. Этого тоже можно достичь, делая электроды из частиц с характеристиками, которые можно реализовать существующими технологиями.

### ОТ НАНОЧАСТИЦ — К ДЕЙСТВУЮЩИМ МОДЕЛЯМ

То есть, главные задачи сегодня — найти подходящие материалы и технологии, создать элементную базу для будущих устройств. К концу 2005 года все технологические проекты должны закончиться созданием высокоактивных электродов и тонких пленок для электролитов. И необходимые пленки на сегодня уже получены. Хотя качество их, по словам самих ученых, еще требует доработки. Частично решена задача и получения хороших электродов, намеченная на этот год. Одновременно ведется проработка самих устройств, которые должны быть к концу года уже разработаны на уровне элементов. Принципы работы в них пока закладываются старые — по известным технологиям, но ученые говорят, что больших проблем внедрить новые технологии в эти устройства не будет. А 2006 год предполагается истратить на то, чтобы с привлечением новых технологий создать действующие макеты.

В программе есть еще и получение водорода, и его хранение. Здесь неплохие результаты в Институте физики металлов УрО РАН. Хранение водорода во всем мире пока осуществляется при помощи

высокого, вплоть до 700 атмосфер, давления. Самый же лучший способ хранения — это когда водород находится в химическом соединении с твердым носителем, и небольшой нагрев приводит к тому, что этот водород отдается. Есть направление по портативным топливным элементам. И есть — по получению водорода мембранными технологиями.

### ДОРОГОЙ МИРОТВОРЕЦ

В мире источниками энергии на водороде занимаются очень активно, в это вкладываются миллиарды долларов. Россия нисколько не трогает сейчас на эту тему. В этом году первый раз Министерство образования и науки РФ объявляет конкурс на эту тематику. Под водородную энергетику там выделяются довольно приличные деньги. «Но это, — прокомментировали ученые, — не те деньги, что отпустил «Норникель». (Кстати, подписывая водородную программу, «Норникель» сразу заявил, что их деньги не обеспечат полное осуществление проекта без поддержки государства — В.Ч.). А деньги «Норникеля» — это не те деньги, которые отпускают США, где только государством под это тратится не меньше 500 миллионов долларов». Столько же тратят на водородные работы Евросоюз и Япония. Россия со своими запасами нефти и газа чувствует себя совершенно спокойно. Но наша нефть все глубже и глубже, и прогнозы показывают, что к 2010 году ее добыча будет обходиться дороже, чем цена на мировом рынке продуктов, которые из нее получаются. И наш шанс — вырваться на мировой рынок вместо нефти с такими устройствами, о которых шла речь выше. «В течение ближайших трех-пяти лет мы имеем реальную возможность выйти на мировой уровень в этой области, а кое в чем даже превзойти его», — уверен руководитель водородной программы академик Геннадий Месяц.

Еще в начале восьмидесятых водород называли миротворцем в конфликте человека с природой: водородная энергетика сможет, насколько это возможно, примирить технический прогресс с биосферой нашей планеты. А то, что ископаемое топливо на Земле рано или поздно закончится — сомнений ни у кого не вызывает, а значит, переход к водородной энергетике неизбежен. В каждой стране этот переход пройдет в разное время, при разных обстоятельствах, обусловленных только количеством еще не добытых запасов природного сырья и уровнем развития науки и экономики.

**Валентина ЧЕМЕЗОВА. НА СНИМКАХ: Анатолий Демин (справа) и руководитель группы моделирования электрохимических устройств Института высокотемпературной электрохимии УрО РАН Борис Журавлев около макета твердооксидного топливного элемента мощностью 100 ватт; Юрий Котов.**

Фото автора.



**Предметом нашего разговора станет культура. Культура – как область духовной жизни человечества. Влияющая, тем не менее, на все другие составляющие. С ректором Гуманитарного университета, профессором, доктором философских наук Львом Абрамовичем ЗАКСОМ мы беседуем и о великой русской культуре, и о современной российской, и о советской культуре, в которую вливались ручейки культур малых народов и которой как бы не стало в одночасье...**

—Культура вообще-то не исчезает. А бесследно — тем более. Исчезает идеологическая надстройка, организующее ядро этой культуры. Но даже и она не полностью исчезла. Ведь сегодня есть писатели, которые продолжают хранить идеологическую верность этому ядру. Например, Александр Проханов. А в целом современная российская культура представляет собой в смысловом, содержательном плане очень сложное, многослойное и противоречивое образование.

роман "По ком звонит колокол" в полном виде у нас появился лишь в поздний советский период. А сколько было писателей, которые до нас вообще не доходили. Например, умерший недавно Сол Беллоу известен был очень фрагментарно, а сегодня опубликован практически полностью. Он не принадлежит, конечно, к авангарду, но это пласт серьезной высокой культуры. С другой стороны, приходится констатировать, что сегодня мы переживаем самый болезненный и драматический момент нашего

театры, печатались книги на родном языке. Но татарин, живший на Урале, который хотел быть татарин, а это его святое и нерушимое право, с трудом мог приобщиться к ценностям, национальным традициям, языку, искусству своего народа.

**—Сегодня, кажется с этим нет проблем – пляши, пой, читай стихи и прозу дома и на сцене...**

—Но, по-моему, все равно пока недостаточно. Это носит характер провинциального, местечкового культуртреггерства. Иногда у меня возникает ощущение, что это новая форма показухи. Потому что в многонациональном обществе нормально и естественно, когда выходит множество газет на национальном языке, когда обязательно есть ТВ-канал, театры. Национальные общества, безусловно, ведут культурную работу, но она очень ограниченного

целом. Потому что совокупный опыт получается гораздо богаче и эффективнее, чем отдельный.

Культурный диалог, культурное сотрудничество, взаимобогащение и прежде всего свобода в сфере культурного саморазвития — условие неконфронтационности в человеческих, социальных отношениях. Мне кажется, конфронтация идет от того, что мы принесли в XXI век отчужденность, перегородочность предыдущих веков. Да, мусульманский мир существовал в обособленном пространстве. Христианский мир — тоже. Когда приходили крестоносцы, случалась война, после которой они разбегались по разным углам мира, унося с собой ненависть, отчужденность, чувство чуждости. Сегодня все перемешалось. В Париже подчас мусульман больше, чем в маленьком арабском

существенный момент. Когда рухнула советская идеология и отменили цензуру, на самом высоком уровне было озвучено, что идеология это плохо. Какая бы она ни была. И всякое идеологизирование по поводу культуры — это якобы есть вмешательство, ограничение и цензура. А что такое идеология? Это ответ на потребность в продуманных, систематизированных ценностных ориентирах для общества, для личности, для субъекта творчества. Пятнадцать лет свободы от идеологизирования приводят к тому, что многие художники теряются. Некоторые просто утопают в быту, повседневности, другие в каких-то для себя новостях типа эротики или физиологизмов. Это по большому счету вопрос о выработке мировоззрения или мировоззрений. Они могут быть разными. Но совсем без мировоззрения жить невозможно. Я сошлюсь на Альберта Швейцера, который, говоря о культурной ситуации начала XX века, писал: "Мы себя долго убеждали, что можно прожить без мировоззрения. Но это стратегический план отношения к миру". Он сравнивает тех, кто создает мировоззрение, с работой генерального штаба. И когда он перестает работать, войска не знают, что им делать, и терпят поражение. И опыт постсоветской культуры говорит о том, что есть хорошая и плохая идеология. Но без нее ни обществу, ни культуре, ни личности обойтись нельзя. Другой вопрос, какая это должна быть идеология. В современной культуре возникает новая система ценностей, новые "что такое хорошо и что такое плохо", что человеческо и что бесчеловечно, что такое развитие и что такое деградация, что такое прекрасное. И нет центра, который бы дал на это руководящий ответ. И слава богу, что нет. Но не пытаться понять логику борьбы добра и зла — нельзя. Она всегда существовала. Неужели мы живем в менее драматическом мире, чем Достоевский, разве проблемы, которые его волновали, исчезли куда-то? Они стоят еще более остро. Какова мера зла, мера внутреннего несовершенства человека? В XX веке эти проблемы остались открыты. Мы знаем такие человеческие бездны, такие уродства человеческие. А с другой стороны мы видим такие образцы духовной высоты, чистоты, самоотверженности, альтруизма, что снова приходится думать, что есть добро и что есть зло.

**—И все-таки, культура спасет мир?**

—Только культура спасет мир. Причем не вообще культура. Опыт XX века показал, что культура это не только скопище достоинств и добродетелей, и тем более это не набор видов искусств. Это те реальные способы отношения к миру, которые могут нести в себе и отрицательные начала. Но мир спасет открытая, толерантная, гуманистическая культура.

**Наталья ПОДКОРЫТОВА.**

## Только культура спасет мир

Один пласт — традиции советского времени. Причем такие, которые надо оценивать не только со знаком минус. Гуманистические ценности, традиции пресловутой борьбы за духовность, вышедшие особенно в конце советского периода на первый план, традиции реалистического анализа действительности. Другой — некая внутренняя борьба с советской культурой, преодоление "совка" в себе и в окружающем мире, попытка почувствовать и осмыслить опыт свободы, преодолеть стереотипы недавнего прошлого. Они в советской культуре, как и в любой другой, были. Наряду с идеологией. Были свои "что такое хорошо и что такое плохо". Одновременно нынешняя отечественная культура, преодолевая советское, обернулась лицом к до-советскому этапу российской и прежде всего русской культуры, времени Серебряного века, ценностям XIX века, Древней Руси. Огромное число произведений, иногда в жанре исторического романа или как чистое фэнтези, из истории Руси. Российская культура пытается воссоединиться со своим историческим прошлым. Третий пласт — диалог с хлынувшими в наше пространство культурными влияниями Запада. Причем об этом надо говорить как о третьем и четвертом. С исчезновением железного занавеса российская культура смогла обогатиться опытом авангардных течений западного искусства со всеми их оригинальностями, странностями, переклестами. Приобщившись в широком плане к элитарной культуре Запада, которая по многим причинам, прежде всего идеологическим, была раньше недоступна. Ведь даже

культурного существования. С поднятием железного занавеса мы оказались в зоне активного влияния, распространения и воздействия массовой культуры. Причем не только самых лучших ее образцов, но и, в силу их дешевизны, самых "последних". Пошлости, примитива, приторности, глупости, часто порнографии. Всего этого хватает.

Сегодня мы живем в мультикультурном мире, который ценностно неравнозначен, и задача заключается в усилении позитивного влияния и по возможности нейтрализации негативного. Как? Пока ответа на этот вопрос российской культуры не дала. Есть, конечно, предложения все запретить, ограничить. Это сегодня не метод, это нарушение фундаментальных свобод и прежде всего это невозможно по экономическим причинам.

**—В советское время был очень распространен термин "взаимобогащение культур". Он ушел вместе с политическим строем?**

—Дело в том, что за этой формулой было и позитивное, и много лицемерного, ханжеского. Конечно, наиболее выдающиеся представители малочисленных народов появлялись на арене, нужна была такая витрина — Мустай Карим, Чингиз Айтматов, Расул Гамзатов. Их выдающиеся произведения влияли на русскую культуру, на культуру русского языка, русского мышления. Но в основном движение было, конечно, в обратную сторону. И, несмотря на все лозунги и декларации советского периода, условий для культивирования национальной специфики в сфере культуры было очень немного. В Татарии, конечно, существовали национальные



масштаба. И, как правило, другие народы, другие культуры об этом не знают. Но ведь в условиях взаимообогащения культур это должно быть обычным делом, когда любой человек может прийти и послушать еврейскую музыку, посмотреть башкирский театр. А у нас праздничные всплески.

Надо положить руку на сердце и признать, что для культурного саморазвития делается не очень много. Я говорю именно о саморазвитии.

**—И инициатива должна исходить снизу. Те же башкиры или татары сами должны захотеть, чтобы у них был свой театр.**

—Но трудно захотеть, если тебя десятилетиями от этого отучали. Тут нужно помогать. И это вопрос национальной, культурно-национальной политики государства.

А в основе должен лежать принцип, что любой этнос, любая национальность — это ценность. Причем ценность уникальная и незаменимая. Сохранить татарское начало важно не только для татарина. Это важно для России в

городе. Надо отказываться от логики "чужого", от логики разделения. Учиться совместно существованию. У Фейхтвангера в "Испанской балладе" видно, как в средневековой Испании вместе существовали мусульмане, христиане, иудеи, и они договаривались и находили общие формы жизни. Потом все это было взорвано. И в XXI веке от этого нужно уходить. Это есть противостояние не только террору как политической практике, но прежде всего национальным предрассудкам.

**—Мнения о состоянии русской культуры полярно расходятся. Одни считают, что она в полном упадке и ей уже не подняться, другие, напротив, видят в ее проявлениях знаки тайного расцвета, который вот-вот прорвется наружу...**

—Я вообще не сторонник жесткого разведения культур, абсолютизации наших особенностей. Хотя любая культура особенная. Но с точки зрения двух полюсов — высокая и массовая — мне кажется, все культуры сегодня находятся в одинаковом положении. И у русской такая же, как и у других, степень защищенности и незащищенности. В западном мире тоже есть интеллектуалы, есть культуртреггеры, во все колокола бьющие, есть призывы к защите от масскульта. И есть господство этого масскульта. Для русской культуры, мне кажется, ситуация примерно аналогичная. И по части упадка или, наоборот, расцвета я бы не торопился с выводами, потому что мы находимся в состоянии смены исторического культурного "меню", выбора новых ориентиров.

Кстати говоря, есть еще



## Дорога в будущее

**Разрушили родничок, где много лет сотни людей брали воду. Родничок был укрыт домиком из бруса: крохотный, но приметный домик, который трудно было не увидеть водителю, решившему на 2 километра сократить свой путь до строящегося коттеджного поселка. За секунды было разрушено хрупкое строение, создававшееся по доброй воле, с любовью и усердием детьми и взрослыми. Кто был этот человек, трудно сказать, ясно одно: ему было всё равно...**

## РОДНИКИ

—Чтобы равнодушных не было, — так, коротко и предельно конкретно, отвечает на мой вопрос о педагогической миссии своего образовательного учреждения генеральный директор Дворца молодежи Леонард Брук, заслуженный работник культуры РФ, лауреат премии Совмина СССР.

Дворец молодежи перешагнул 30-летний рубеж и по-прежнему востребован и взрослыми, и детьми. Все, что сегодня делает коллектив Дворца, можно заключить в одну емкую формулу “праздник поддержки, ориентация на успех детей и педагогов”. “Родники”, фестиваль “Юные интеллектуалы Среднего Урала”, краеведческие проекты “Мы уральцы!”, “Урал многонациональный”, экологические форумы и слеты, разнообразные художественные проекты, создают условия самореализации, духовного роста, социального признания многих тысяч юных уральцев и педагогов.

Крупнейшее образовательное учреждение уральского региона в сфере дополнительного образования, или образования свободного выбора, пять лет назад сделало первые шаги в реализации областной государственной программы “Родники”.

—Тогда в области было 12 экспедиционных туристско-краеведческих отрядов — рассказывает Леонард Израилевич, — а сегодня их более 700! Обустроено более 1000 колодцев, родников, скважин. “Родники” помогают воспитывать нормальные человеческие чувства не только к природе, но и между собой, воспитывать чувство ответственности, сопричастности к проблемам экологии. Да и ко всему, происходящему на этой земле. Ребенок встает на лесную тропу, и ему открывается совершенно другой мир. Поэтому столько стихов, рассказов. Эта деятельность вдохновляет на сочинительство.

Ребята откликаются всей душой, понимают, как это важно сегодня, как нужно. Было бы такое чистое родниковое понимание у взрослых, прежде всего у руководителей, глав городов и районов, директоров промышленных предприятий! Не везде навстречу идут хозяйственники. И ребятам приходится проявлять упорство, упрямство, добываясь своего, доказывая необходимость обустройства “голубых минералов”, а это уже нравственная, гражданская позиция.

Под землей хранятся несметные запасы пресной воды. Вот, например, В.Войничкий, победитель конкурса по возрождению в России родовых имений, лауреат премии губернатора, считает, что размер земельного участка должен составлять не менее одного гектара. Вряд ли кто станет загрязнять собственную землю, а такой площади достаточно, чтобы иметь для семьи неиссякаемый источник подземной воды.

“Родники” — логическое продолжение туристско-краеведческого, экологического направления. Я знаю, с какой радостью и желанием приезжают педагоги, руководители экспедиционных отрядов в отделение краеведения и туризма Дворца молодежи на семинары, “круглые столы”. Учеба проходит совместно со специалистами министерства природных ресурсов, Уральской гидрологической экспедиции. И эта работа ведется целенаправленно, научно и методически.

В таких районах как Сысерть-

кий и Артинский “Родники” переросли в детское общественное движение. В 2004 году дети обеспечили водой 50 тысяч человек! Проведены 73 экспедиции! “Родники” — проект успеха и детско-го, и педагогического. Когда я

вижу творческих, энергичных ребят из камышловского клуба “Гренада”, я прежде всего вижу в них их наставника Юрия Васильева, краеведа и путешественника, человека, влюбленного в свое дело. И такие же удивительные педагоги, энтузиасты — Ирина Машковцева, директор внешкольного центра творчества Сысерти, Александр Ваганов, директор школы поселка Гагарка, Татьяна Шапова, методист Артинского центра творчества, и многие, многие другие. Низкий им поклон за самоотверженную педагогическую работу.

## ОБЩЕСТВО УСПЕШНЫХ

**—За последние 10—15 лет произошла коренная переоценка ценностей, успех для поколения 3-го тысячелетия — это нечто иное, чем для поколения их родителей, дедушек, бабушек. Отвечая на вопрос интеллектуального блица, ребята написали — “да” и пояснили: его картины продают за миллионы долларов.**

—Какое время на дворе? Рыночное, приоритет материального, но если последнее не способствует духовному росту, то это уже деградация. А успешным надо быть в реальном мире. Вряд ли великий Ван Гог был счастлив при жизни. Деньги и слава пришли после... Общественного признания он так и не узнал.

В нашем телепроекте “Уравнение успеха” телепрограммы “Час Дворца молодежи”, которая в эфире уже 12 лет и сейчас номинирована на областной кон-

курс Законодательного собрания области “Камертон”, дети предлагают свою формулу успеха, где на первом месте слово активность, на втором — хорошие друзья, а минусуют аморфность, пассивность, страх перед жизнью. Всё это вселяет надежду, так же, как и областные конкурсы бизнес-проектов школьных компаний.

**—Социологи утверждают, что только 6 процентов людей способны быть предпринимателями, управленцами...**

—Кто с этим спорит... Настоящий менеджер — это искусство избранных. ... Я о другом. Если в

особенно в педагогической: успех педагога сопутствует успеху ребенка.

Образовательные проекты Дворца молодежи развиваются как модели личностного успеха. Эти модели подобны пирамиде, в основании которой установка на труд. Всё становится на свои места, когда маленький человек осознаёт с помощью педагога и родителей, что индивидуальный труд, желание трудиться — это прежде всего вклад в самого себя. “Не позволяй душе лениться, чтоб воду в ступе не толочь, душа обязана трудиться...” — это девиз всех наших начинаний,

ды Дуровой! Анастасия Эмих из села Русский Потам Ачитского района создала семейную летопись начиная с XVIII века, драматическую историю жизни русских немцев, незаслуженно репрессированных в сороковые годы прошлого столетия.

Василий Ласкин из Тугулыма, лауреат премии губернатора, исследовал историю рода Ласкиных начиная с XVI века! Историю русского крестьянства и купечества. И стал он этим заниматься ещё в 7-м классе, работал в областном архиве, архивах тюменской области.

Мы пытаемся предложить та-

## Чтобы равнодушных не было...



Губернатор Свердловской области Э.Россель вручает орден Почета генеральному директору Дворца молодежи Л.Бруку.

16 лет мальчик руководит ЗАО “Прекрасный мир”, где сам вместе с одноклассниками выращивает растения, и гордится этим, а девочка, президент дизайн-студии, сама придумала и пошла пиджачок, демонстрирует его и хвастается — “не хуже, чем у Версаче” — все это ростки трудовой инициативы и морали. Все это дорогого стоит.

**—Леонард Израилевич, вы успешный менеджер, высокопрофессиональный управленец. Из каких слагаемых складывается ваше “Уравнение успеха”?**

—Предельная ответственность плюс команда единомышленников, умение ладить с людьми, адекватная оценка твоих действий окружающими и возможность личностного роста — всё это очень важно в любой профессиональной деятельности, а

всех наших дел!

Фестиваль открыл такое количество талантливых, предпринимчивых, инициативных детей, которые не наблюдают, а участвуют и действуют. А наше общество как никогда заинтересовано в таких людях, оптимистичных и позитивных — успешных.

И ещё, путь к личностному успеху — это понимание своего места в истории, знание своего рода, поколений, которые стоят за твоими плечами.

## ЧЕЛОВЕК — ЭТО РАДОСТЬ ДРУГОГО ЧЕЛОВЕКА

**—Большая история живёт в семье. Большая история жива семьёй — написал философ и публицист Александр Зиновьев.**

—Абсолютно верно. Для меня 60 лет великой Победы — это не просто дата в календаре. Мне было 4 года, когда вместе с другими детьми меня вывозили по Ладожскому озеру — знаменитой Дорогой жизни на Большую землю. Грохот рвущихся за спиной бомб я запомнил на всю жизнь. А как сегодня передать поколению, зомбированному отечественными и западными шоу, информацию о такой далёкой и такой близкой войне, как добиться того, чтобы знания о Великой Отечественной они сделали “своими”, чтобы через формулу “Война и победа”, “Война и мир” пришли к пониманию таких понятий как терпимость, согласие, связь поколений, семейные традиции, чтобы научились понимать ветеранов, инвалидов и сочувствовать им? На мой взгляд, только через семью — аккумулированную историю человечества, социальный капитал ребёнка. Краеведческие конкурсы “Урал — кузница и щит победы”, “Поклонимся великим тем годам” — это механизм взаимодействия с родителями, инструмент познания мира через историю семьи. Выстраивая генеалогическое древо, они пишут историю страны. И создают настоящие научные работы. Открывают потрясающих, легендарных людей. Евгения Бабич из гимназии “Ор Авнер” рассказывала о Валентине Иосифовне Фишман, военном враче, расправившейся в 1945 году на стенах рейхстага. Она из рода, вдумайтесь только, легендарной Надеж-

кие модели поведения, в которых превалируют идеи ненасилия, терпимости, взаимопонимания. И наш телепроект “Час Дворца молодежи” фиксирует эти поиски в телеэфире. Вот сюжет о “Турнире юных изобретателей”, мы рассказывали о том, как ребята пытались выявить проблемы инвалидов, ветеранов и создать устройства, облегчающие им жизнь. Андрей Фоминых, победитель турнира, работа над реабилитационным устройством для людей, перенесших инфаркт, встречался с врачами, социальными работниками, инженерами, расширяя свои социальные связи. Юные техники из Ирбита придумали “волшебную палочку” для слепых и слабовидящих людей. Краснотурьинские изобретатели предложили проект дома для инвалидов, а участники конкурса профессионального мастерства занимались внутренней отделкой квартир для ветеранов войны и их семей.

У педагога Елены Сусановой, руководителя танц-ателье “Этуаль” Дворца молодежи, дети выходят на сцену в композиции “Плач”, где звучат трагические стихи Наума Коржавина — посвящение детям-узникам концлагерей и гетто. Кто-то считает, что это психологически вредно. А я уверен, что необходимо погрузить детей в атмосферу сопричастности, атмосферу переживания душевных и духовных. Чтобы не остаться инфантильным, незрелым, нужно выстрадать, испытать душевную боль. И когда рядом умные педагоги и родители, невозможное становится возможным. Неделю назад во Дворце молодежи завершился седьмой областной фестиваль “Майская радуга”. Традиционно он собирает победителей и призёров интеллектуальных состязаний областного, федерального, международного уровня. В рамках “Майской радуги” состоялся фестиваль “Урал многонациональный”, и я считаю его одним из главных событий. Страна, победившая фашизм усилиями многонационального советского народа, сегодня столкнулась с проблемой национальной нетерпимости. У нас юные представители 12 национальных диаспор, проживающих на Урале, знакомы с культурой, религией, историей друг друга, встречались с ветеранами войны, людьми разных национальностей, общались в неформальной творческой атмосфере, заложили Аллею дружбы и памяти на территории Дворца молодежи. И когда я попросил детей поделиться впечатлениями от этих встреч, от этого общения, то один мальчик, отвечая мне, замечательно сказал: “Я понял, что человек должен быть радостью другого человека”.

Наверное, с такого мироощущения и начинается гражданское общество — общество неравнодушных.

Беседовала Анна КАНТОР.

## Камертон любви

Телепроект “Час Дворца молодежи” — номинант областного конкурса “Камертон” Законодательного Собрания Свердловской области.

Девиз конкурса — “За чистоту детских душ”. Эти слова можно поставить эпиграфом ко всем проектам программы. За 12 лет в эфире вышло более 300 программ. И все они — последовательное продвижение идей, проблем дополнительного образования до самых широких кругов общественности, но прежде всего до педагогов, детей и родителей. Юные математики и художники, биологи и краеведы, участники “Специальной олимпиады”, рядовые педагоги, губернатор и члены правительства, директора школ и профессиональных училищ, все они, дети и взрослые, — герои программы — конструктивного диалога поколений.

Этот уникальный проект — инструмент формирования образовательного сообщества и позитивной установки на будущее. А любое позитивное действие рождает новые нравственные и интеллектуальные устремления. Это редчайший пример социального партнерства образовательного учреждения и средств массовой информации.

Здесь транслируется педагогический поиск, и педагог становится символом профессионального и социального престижа, демонстрируется реальный образовательный процесс, раскрывается человеческое в человеке.

Рожденная в стенах Дворца при активной поддержке Л.Брука и областного министра В.Нестерова, программа стала камертоном биения педагогических и детских сердец.

Спасибо руководителю и автору проекта А.Кантор и тем многим и многим начинающим журналистам, кто состоялся здесь профессионально.

Этой программе надо жить, развиваться, брать новые вершины.

**Владимир ВЕТОШКИН,**  
председатель городской Думы г.Невьянска,  
**Станислав ПОГОРЕЛОВ,**  
профессор, завкафедрой Института развития  
регионального образования,  
**Сергей НОВОПАШИН,**  
победитель областного конкурса  
“Сердце отдаю детям”.





Кавалер оперы Е.Нестеренко: «Эта премия всегда должна присуждаться на Урале. Пусть Москва и Питер помогают музыковедами, слушают номинантов, поставляют лауреатов, но чествовать победителей надо здесь».



Приз «Casta Diva» — статуэтка девы-богини, символизирующей оперу.



«Родители» и радетели «Casta Diva» (слева направо): И.Полищук, генеральный директор ЗАО «СМУ-3», М.Мугинштейн, автор проекта и председатель жюри «Casta Diva», Н.Цыпина, директор Белинки, Л.Закс, ректор Гуманитарного университета, одного из учредителей премии.

Если не ошибаюсь, в истории Свердловской филармонии единственный раз тогда, 13 мая 2003 года, большой концертный зал и входные лестницы были украшены живыми цветами. Урал принимал организаторов, жюри и лауреатов российской оперной премии «Casta Diva». Это была колоссальная радость для зрителей — не каждый имеет возможность «вживую» услышать одного из выдающихся басов нашего времени Евгения Нестеренко или солиста Мариинки, лучшего баритона мировой оперной сцены Николая Путилина. Но, помимо того, событие было очень символично: специальная, единственная в России оперная премия «Casta Diva», родившаяся на Урале и сразу получившая российский и международный статус, впервые вручалась «дома». И это был подлинный триумф трех екатеринбуржцев — автора проекта и председателя жюри М.Мугинштейна, автора премии-статуэтки «Casta Diva» скульптора Н.Предеина и И.Полищука — руководителя СМУ-3, генерального спонсора проекта. Увы, событие в Екатеринбурге больше не повторилось, а сама «Casta Diva» сегодня на положении гордой красавицы, оставшейся без средств к существованию.

ства, то физическая культура — это культура или нет?

Другой, не менее существенный вопрос — имеет ли право государство регулировать меценатскую деятельность, указывая, какой объект культуры нуждается в поддержке — поп-исполнитель из Екатеринбурга или народный музей где-нибудь в Туринской Слободе? Будет кто-то утверждать перечень этих объектов или меценат волен сам выбирать?

Камень преткновения для законодворцев — льготы, «бонусы» или налогообложение меценатской деятельности (как ни назови, речь об одном — а чем, собственно, общество возражает тому, кто вложит свои немалые средства в ту же российскую оперную премию

городство и значимость идеи было им защитой, давало carte blanche и общественную поддержку.

Сегодня только в Екатеринбурге — около 400 компаний, которые занимаются меценатством. По разным оценкам, на благотворительность тратится от десяти миллионов до нескольких сотен миллионов долларов. Однако очень распространена ситуация, когда меценату предпочтительнее не «светиться». Дать деньги, не афишируя поступок, чтобы не попасть «под колпак» государства или криминальных структур. Меценатствовать подчас — себе дороже. И потому на разных уровнях — «круглых столах» и конференциях, в Госдуме РФ и на недавнем Первом съезде добрых людей

свое имя школе и право использования его на весь период существования данного учреждения». На школе — вывеска, удостоверяющая сей факт. Но самое главное — то, что, как говорится, за ней, что реально объединяет сегодня школу искусств в маленьком северном городке и популярного композитора, члена Союза театральных деятелей России, члена Союза кинематографистов РФ, генерального директора музыкально-информационного агентства «TUTTI». Сторонясь шумихи (о школе искусств им.А.Пантыкина и сегодня не всякий знает), Сан Саныч реально взял школу под свою дружескую опеку. Благодаря ему здесь появились синтеза-

## Меценат для «Casta Diva»

Не только «Casta Diva» — абсолютное большинство культурных проектов, да и самих учреждений культуры обременены «просить». Искусство и его самокупаемость — две вещи, как говорится, несовместные. Так было и будет всегда. Но сегодня вопрос встал ребром. В ходе предстоящей реструктуризации бюджетной сферы государство намерено вовсе сбросить с себя обязательства по финансированию искусства, и потому меценатство, спонсорство становится для храмов и служителей Искусства условием выживания. И вроде бы общество даже осознает сей факт. На днях в столице состоялась торжественная церемония вручения Первой Общенациональной премии «Меценат и благотворитель года». Но парадокс в том, что награда вручалась людям, которых государство на законодательном уровне не признает.

Когда речь заходит о меценатстве, вспоминаются обычно имена Третьякова, Щукина, Мамонтова, Алексеевых, Рябушинских. То были люди, которые обладали не только большими деньгами, но и желанием послужить России и ее

культуре, оставить свой след в истории страны. Не перевелись патриоты и ныне — та же рожденная на Урале «Casta Diva» благополучно вручалась начиная с 1996 года, а в номинации «Европейское событие» — даже зарубежным спектаклям. Но известно, что деятельность меценатов может успешно развиваться только в стране, где созданы для нее благоприятные условия. Принятый в 1995 году закон «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях» не создал таких условий: именно меценатство, поддержка культуры и искусства, «прописаны» там крайне неявно.

Тогда-то и встал вопрос об особом законе. Правда, специалисты свидетельствуют, что законопроект «О меценатстве и меценатской деятельности» — лидер долгожительства в Государственной Думе РФ, поскольку для самих законодателей многое еще неясно в подходе к меценатству. К примеру, если закон касается сферы культуры и искус-

или развитие уральских промыслов?). «Некоторые разработчики считают, — сказал депутат Госдумы РФ, один из авторов закона «О меценатстве...» В.Чехарин, — что мерами морального поощрения можно обойтись — звезды, ордена, дворянские звания, как это было принято в дореволюционной России. Это все, конечно, замечательно, но... без экономических стимулов дело не сдвинется с мертвой точки».

Впрочем, направленный на экспертизу в Министерство культуры и массовых коммуникаций РФ закон «О меценатстве...» и без льгот очень нужен. По общему мнению, сегодня важно хотя бы узаконить само понятие «меценат». До чего дожили! Благороднейшее из слов, благороднейшее из дел — вне закона. В 1912 году состоятельные жители Екатеринбурга собрались и решили: создать в городе оперный театр. Решили — и сделали, не испрашивая на то рабочепопозволения у власти, не изворачиваясь в «прокрустовом ложе» тогдашних законов. Бла-

мира — продолжается обсуждение проблем экономической поддержки искусства в России. Весь мир как-то с этим уже устроился. Французская культура существует в основном на государственные дотации. В Америке, напротив, три четверти средств, вкладываемых в культуру и социальные проекты, — это средства благотворительных фондов и частных меценатов. Модели принципиально разные, но они работают. У нас пока — ни закона, ни модели, которые регулировали бы правовые основы меценатской деятельности.

Есть, правда, люди, которые ВОПРЕКИ ВСЕМУ, НА СВОЙ СТРАХ И РИСК находят возможность поддерживать отечественную культуру. В маленьком уральском городке Верхняя Тура работает детская школа искусств, которая с 2002 года носит имя «дедушки уральского рока», известного композитора Александра Пантыкина. Официально! Согласно нотариально заверенному заявлению, в котором А.Пантыкин дает «согласие на при-

тор, компакт-дисков с музыкой различных направлений — от классики до джаза и рока, которая периодически пополняется. Еще «от Пантыкина» — 200 кв. метров линолеума, что хоть и не из разряда даров духовного содержания, но все равно очень существенно для школы, здание которой 1907 года постройки. Но этого мало! Для воспитанников школы учреждена премия имени А.Пантыкина, которую Сан Саныч вручает лично, по итогам года, сопровождая приятную для избранных церемонию своим мастер-классом для всех желающих. Словом, популярный композитор — не просто спонсор (дал деньги — и до свидания), а истинный меценат.

Но это — частный случай. И довольно редкий. Общую картину России еще предстоит сложить, разделив, кстати, полномочия в области меценатства между федеральным уровнем и субъектами РФ.

Ирина КЛЕПИКОВА.  
Фото автора.



Премия и приз из рук А.Пантыкина — память на всю жизнь.



Директор Верхнетуринской ДШИ Т.Дерябина: «Добро пожаловать, ученики... и меценаты!».



## Урал — наш общий дом



Из северных я нынче горожан.  
Здесь хлеб и кров, здесь прожил я немало.  
Не обижайся, мой Азербайджан,  
Но мать-Россия родиной мне стала.

Под этими строками поэта Князя Гурбанова, живущего в соседней с нами области, тоже входящей в Уральский федеральный округ, подписались бы многие его соплеменники, по разным жизненным обстоятельствам сменившие Кавказ на Урал.

В.Путин назвал азербайджанскую диаспору в России одной из самых крупных и инициативных. Вместе с президентом Азербайджана Ильхамом Алиевым он принял участие в работе второго съезда Всероссийского Азербайджанского Конгресса (ВАК). А основы ВАКа заложил в 2001 году президент Гейдар Алиев.

У Всероссийского Азербайджанского Конгресса — многоступенчатая структура: в каждом из федеральных округов есть Совет, под эгидой которого, в свою очередь, действуют областные общественные формирования. В Екатеринбурге до недавнего времени их было три. В конце февраля они объединились под общим названием Свердловская областная общественная организация «Азербайджан». Поскольку на Среднем Урале азербайджанцы живут не только в областном центре, то областная организация постепенно прирастает филиалами — появились таковые в Нижнем Тагиле, Верхней Пышме, Талице. Возможно, этот список пополнится — ведь только по официальным данным в Свердловской области проживает более 15 тысяч азербайджанцев.

Екатеринбург для азербайджанской диаспоры играет особую роль — здесь работает Уральский окружной Совет Всероссийского Азербайджанского Конгресса, выходит газета «Азербайджанский конгресс».

И председатель Уральского окружного Совета Шахин Шыхлински, и лидер регионального отделения ВАК, областной организации «Азербайджан» Нияз Валиев работают на общественных началах. Шахин Мутвалиевич — адвокат, Нияз Гадымович — профессор Горного университета, доктор технических наук. Также, как их заместители, члены совета — предприниматели, преподаватели, служащие.

В СООО «Азербайджан» считают, что число их земляков, нелегально проживающих на Урале, намного превосходит официальные цифры. Таковы тяжелые последствия

## Двух очагов живительный огонь

распада Советского Союза. Лидеры диаспоры, твердо стоящие на ногах, стараются помочь своим собратьям адаптироваться в непривычной обстановке, найти свое место в жизни, не вступая в конфликт с законом. При Уральском окружном Совете они создали правовой центр — здесь помогут и советом, и делом пройти необходимые этапы адаптации, получить миграционную карту, а затем вид на жительство. В Екатеринбурге начинает работу торговый дом «Азербайджан». Он предоставит рабочие места на одной сотне земляков.

В главном офисе Уральско-

го Окружного Совета Всероссийского Азербайджанского Конгресса, что на улице Матвеевской в Екатеринбурге, могут перевести с азербайджанского языка на русский юридические документы любой сложности и даже нотариально их заверить.

Члены Совета очень рады тому, что сумели путем переговоров вернуть в обращение прямой поезд Екатеринбург—Баку. Этот «мост» упрочил их связь с родиной. Но не только он. О новостях экономической и культурной жизни их республики регулярно рассказывает газета «Азербайджанский

конгресс». Она же повествует о жизни диаспоры, об успехах маленьких и взрослых уральских азербайджанцев. Вот примеры.

Персональная выставка юного живописца Тимура Джафарова состоялась в екатеринбургском Доме художника. А в резиденции губернатора области показал свои работы признанный мастер Мирза Мамедов. Государственный русский драматический театр имени Самеда Вургун привез на Урал искрометный спектакль «Приключения кавказцев в России». Члены окружного Совета ВАК встретили в аэропорту Кольцово борца Гейдара Мамадалиева, который принес серебряную медаль в олимпийскую копилку России. Об этом сообщила спортивная страница газеты. Печатный орган ВАК становится все популярнее, к нему обращаются за советом, пишут о проблемах.

Другое объединяющее ядро диаспоры — воскресная

школа. Здесь заканчивается первый учебный год. Около тридцати учеников — от малышей до старшеклассников и даже взрослых «вольнотрусов» — осваивали здесь премудрости родного языка, основы культуры своего народа. Учителя и родители от души благодарны Шахину Шыхлински — он взял на себя все: организацию, финансирование, даже доставку учеников и учебных пособий из Баку в Екатеринбург.

В воскресенье к концу занятий родители съезжаются в школу. Со стороны — это одна большая семья. И в самом деле, у них много общего. Вместе играют в футбол, вместе собираются в кафе национальной кухни «Шамхор», вместе встречают гостей с родины.

Да, «внешнеполитическая» жизнь диаспоры не менее богата, чем внутренняя. Едут ли на Урал спортсмены, артисты, бизнесмены, официальные лица — руководители диаспоры всегда заботятся о встрече, да и сами нередко участвуют в официальных поездках на родину. Год, в котором мы живем, для них не может не быть богат на события: он объявлен годом Азербайджана в России. На Среднем Урале ожидается визит президента Азербайджана И.Алиева, открытие Генерального консульства Азербайджана, филиала Бакинского славянского университета. В этих событиях, их подготовке обязательно примут участие члены уральской азербайджанской диаспоры. Это и к ним относятся слова Президента В.Путина: «Ее инициативы идут на пользу нашему политическому и деловому сотрудничеству».

Римма ПЕЧУРКИНА.  
НА СНИМКАХ: урок ведет директор школы Малахат Калашова; в воскресной школе; за работой над будущим номером газеты «Азербайджанский конгресс» Шахин Шыхлински (председатель окружного Совета ВАК), Гидаят Джафаров, Хосров Нагиев, Юсиф Фарзалиев, Рашад Рагимов (редактор газеты), Фамил Шарифов (исполнительный директор окружного Совета ВАК).

Фото Бориса СЕМАВИНА.

Учредители и издатели: Губернатор Свердловской области, Законодательное Собрание Свердловской области  
Адрес: 620031, г. Екатеринбург, пл. Октябрьская, 1

Газета зарегистрирована в Уральском региональном управлении регистрации и контроля за соблюдением законодательства РФ в области печати и массовой информации Комитета Российской Федерации по печати 30.01.1996 г.  
№ Е—0966

При перепечатке материалов ссылка на «ОГ» обязательна.



Главный редактор  
ТИМОФЕЕВ Н.С.

E-MAIL:  
og@oblgazeta.skyman.ru  
reclama@oblgazeta.skyman.ru  
WWW:  
www.oblgazeta.skyman.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ:  
620095, Екатеринбург,  
ул. Малышева, 101.

ТЕЛЕФОНЫ: приемная — 355-26-67; зам.редактора — 375-85-45; коммерческий директор — 375-78-67; отдел экономики — 262-54-85, 262-70-05, отдел сельского хозяйства — 375-78-28; отдел спортивно-массовой работы — 262-69-06; отдел гуманитарных проблем — 261-36-04, 262-61-92, отдел социальных проблем — 355-28-16; отдел детских и подростковых проблем — 375-80-33; отдел подписки и маркетинга (реклама) — факс и тел. 262-54-87, тел. 262-70-00; отдел общественно-политических проблем — 262-63-02; отдел государственной и муниципальной власти — 355-37-50; отдел соборной сети — 262-77-08; фотокорреспонденты — 375-80-01; отдел писем, обозревателей и юрист — 262-70-01, 262-70-04; спецкоры — 262-77-09; бухгалтерия — 262-54-86; факс 355-26-67.  
КОРРЕСПОНДЕНТСКИЕ ПУНКТЫ: в Каменске-Уральском (Южный округ) — 30-90-96, в Туринске (Восточный округ) — 2-36-43.

Подписка для предприятий г.Екатеринбурга через Интернет-магазин  
<http://uralpress.ur.ru>

В соответствии с Законом РФ «О средствах массовой информации» редакция имеет право не отвечать на письма и не пересылать их в инстанции.

Редакция может публиковать материалы, не разделяя точки зрения автора.

Публикации, обозначенные этим знаком, печатаются на правах рекламы. За их содержание, а также достоверность рекламных материалов редакция ответственности не несет.

Все товары и услуги, рекламируемые в номере, подлежат обязательной сертификации.

По вопросам доставки газеты звонить в отдел эксплуатации УФС — 371-68-26.

Подписка для предприятий г.Екатеринбурга через интернет-магазин  
<http://uralpress.ur.ru>

Концепция — А.Дуняшин.  
Дизайн — Е.Суворов.



Индекс 53802, льготные 10008, 99056.  
Общий тираж 70612  
Основной — 68612  
(отпечатан в типографии «Уральский рабочий»), дополнительный (цветной) — 2000 (отпечатан в типографии «Союз») Заказ 977.  
Сдача номера в печать по графику — 20.00, фактически — 19.30

