

# Средний Урал приветствует участников и гостей IV Российского экономического форума



## ОБЛАСТНАЯ Газета



14 мая 1999 года Пятница № 90 (1280)

Электронная версия газеты выходит  
с августа 1997 года и бесплатно публикуется  
на WEB-сервере ИПЦ «Информ»  
[HTTP://WWW.KODEKS.URAL.RU](http://www.kodeks.ural.ru)

УЧРЕДИТЕЛИ: Губернатор Свердловской области, Законодательное Собрание Свердловской области

Газета издавалась с января 1992 года. Выходит 5 раз в неделю

Цена в розницу — свободная

### У экономики должна быть социальная направленность

В четвертый раз уральская столица Екатеринбург принимает у себя участников Российского экономического форума.

Когда задумываешься над тем, сколько же разумного, важного, полезного и необходимого в экономическом и хозяйственном плане было высказано и предложено стране учеными и практиками, банкирами и предпринимателями, руководителями российских регионов и крупных предприятий, отраслей, — невольно задаешься вопросом: будь все это хоть наполовину воплощено в нашу жизнь исполнительной властью, оказалась бы Россия в той ситуации, которую мы имеем после известных событий 17 августа прошлого года? Думаю, нет. И не потому, что РЭФ видит себя, так сказать «спасителем Отечества». Дело в том, что многое из того, что предлагается на форумах в Екатеринбурге заинтересованными людьми, апробировано и выстрадано в повседневной практике утверждения рыночных отношений на местах, в сфере крупного, среднего и мелкого бизнеса. Вот чем, прежде всего, ценен опыт этой неправительственной экономической организации, создание которой было инициировано губернатором Свердловской области Эдуардом Росселем.

Каковы же основные приоритеты, своего рода идеология Российского экономического форума? Прежде всего — это гармоничная взаимосвязь рыночной экономики и социальной политики.

При осмыслении сложившейся экономической и общественной ситуации, в которой мы находимся, следует исходить из того, что при всем разнообразии людей все одинаковы в одном: все люди — потребители. Человек может ничего не производить и даже мешать производству, как райкинский персонаж, которому предлагалось платить зарплату за то, чтобы не ходил на работу. Но ни один человек не может не потреблять продукты природы и труда. И если что-то способно объединить людей и консолидировать общество, то это, прежде всего, стремление удовлетворить потребности, а не отвлеченное желание как можно больше и лучше работать.

Просто это необходимо для решения первой задачи.

Если экономика будет ориентироваться только на рост производства и стабилизацию макроэкономических показателей, в том числе на постоянство цен и сдерживание инфляции, а не на повышение уровня жизни, она будет продолжать оставаться в плачевном состоянии.

На темпы роста производства сегодня негативное влияние оказывают ряд факторов, в том числе и проблема безработицы. Вместо решения этой проблемы — вернейшего и первейшего признака любого экономического кризиса, — у нас она подменена проблемой занятости. Заняты почти все: и учителя, и врачи, и шахтеры, и энергетики. Но работающим во всем мире считается только тот, кто получает зарплату. Не получающий зарплату — это фактически безработный. В России безработицу называют неплательщиками. А неплательщики в свою очередь порождают проблему инвестиций. Здесь корни этой проблемы. Ведь инвестиции — это вложение денег.

Еще одна важная составляющая часть развития любого производства и экономики в целом — это налоги. Они являются основой благополучия всей государственной структуры. Но как и из чего платить налог, скажем бюджетнику, если его зарплата едва хватает на прокорм, да и то если она задерживается по несколько месяцев? Как платить налоги предприятию мелкого или среднего масштаба, если ставки налога таковы, что влупу сворачивать свое дело, чтобы не работать себе в убыток? Говорят, все упирается в наличие, а вернее, в отсутствие «живых» денег в государстве. Так ли это?

Экономическая теория утверждает, а хозяйственная практика подтверждает, что в ряду рыночных механизмов первостепенным условием для экономического роста является соблюдение определенной пропорции экономической пропорции между объемами ВВП и денежной массой. Общеизвестно, что отношение денежной массы к ВВП в Японии, например, составляет 122 процента, в США — 97-100 процентов, в европейс-

ких странах — 95-102 процента, в Латинской Америке — 25-45 процентов, а в наиболее бедных странах — 9-15 процентов.

По экспертным оценкам, в СССР оно приближалось к 65 процентам. Сегодня в России это соотношение не превышает 15 процентов. Вот где, на мой взгляд, кроется первопричина сдерживания экономического роста: в преодолении дефицита денег в процессе производства. Отсутствие достаточной денежной массы при любой налоговой системе лишает бюджет перспектив его наполнения. С другой стороны, искусственное увеличение денежной массы, не обусловленное ростом производства, чревато всплеском инфляции. Казалось бы, находимся в замкнутом круге: рост производства невозможен без роста денежной массы, и наоборот.

Как разорвать этот порочный круг? В экономических сферах уже давно обсуждается идея так называемой «точечной эмиссии». Она, безусловно, может решить ряд проблем за счет целевого финансирования локомотивных отраслей с последующим приведением в соответствие искусственного прироста денежной массы и обеспеченным этим приростом увеличением массы товаров и услуг. Но опыт развития российской модели рынка подсказывает и другое решение.

Известно, чтобы уменьшить дефицит бюджета, есть два одинаково приемлемых пути: увеличение доходов и сокращение расходов. Если второй путь, на который, судя по всему, ступило правительство, предельно ясен, то с увеличением доходов пока что больше вопросов, чем ответов. Единственное, что мы слышали до сих пор — это усиление налогового пресса. Но ведь сами по себе налоговые ставки и даже при абсолютно полной собираемости налогов не дают общественно полезного эффекта без расширения налогооблагаемой базы, то есть роста производства. Между тем, производственный эффект имеет двойственную оценку: натуральную и стоимостную. Исторически первая породила вторую, а не наоборот. Сначала появились товары, а только потом деньги. А пото-

окончание на стр.2

Приветствую участников IV Российского экономического форума, открывающегося 14 мая 1999 года в Екатеринбурге.

Желаю его участникам плодотворной работы, интересных идей и рекомендаций на путях решения экономических проблем России.

Е.ПРИМАКОВ.



### Участникам IV Российского экономического форума

Уважаемые коллеги, гости форума. Рад приветствовать вас на гостеприимной уральской земле, в центре России.

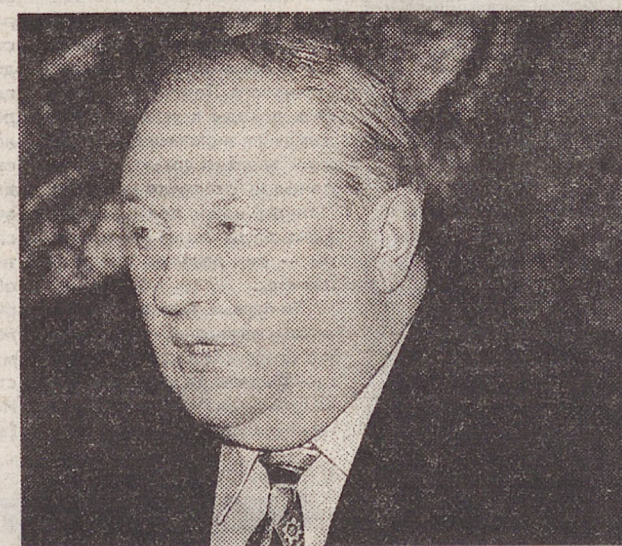
Урал с петровских времен стал опорным краем державы. Поэтому не случайно четыре года назад, когда инициативная группа действительно неравнодушных людей решила создать Национальный Экономический Совет, то местом проведения Российских экономических форумов была избрана столица Среднего Урала.

Не стану сейчас напоминать вам, руководителям регионов России, ведущим экономистам, крупным финансистам и предпринимателям, возглавляющим мощные производства и фирмы, об огромной роли Уральского региона в судьбе экономики России. При этом ни в коем случае не хочу умалять столь же высокой роли и других регионов страны.

Во-первых, потому, что я всегда выступал и выступаю за равенство всех регионов России.

Во-вторых, всегда считал и считаю, что только при сильных регионах будет сильна наша Россия.

При этом каждый из нас понимает, что невозможно говорить о силе и мощи страны без ее экономического подъема. И я надеюсь, что на форум приехали неравнодушные, заинтересованные люди.



Нам сегодня предстоит обсудить как самые насущные проблемы, так и перспективы, пути экономического развития областей и республик.

Хотелось, чтобы предложения нынешнего форума нашли свое продолжение и реализацию в основных экономических программах правительства по подъему экономики. Мы должны, наконец, научиться слушать друг друга, улавливать из услышанного самое ценное и претворять это в практику.

К сожалению, не все рекомендации и предложения трех предыдущих наших форумов были востребованы теми, кто вершит экономическую политику. Но мы упорно движемся

по намеченному нами пути, а тот, кто настойчив в достижении цели, всегда будет замечен и услышан.

Поэтому смело высказывайте предложения и идеи, предлагайте пути решения. Только сообща, нашими коллективными усилиями можно найти выход из самых сложных экономических ситуаций.

Позвольте пожелать вам очень плодотворной и успешной работы в ходе IV Российского экономического форума.

Эдуард РОССЕЛЬ,  
Губернатор  
Свердловской  
области.



## О РОССИЙСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ

Идея проведения первого Российского Экономического Форума (РЭФ) зародилась в 1996 году, накануне президентских выборов, в предпринимательских и финансовых кругах, среди руководителей регионов Российской Федерации, крупных промышленных предприятий. Форум объединил усилия представителей регионов страны, крупнейших промышленных предприятий, финансово-промышленных групп, научной общественности и обеспечил на данном этапе реальную поддержку экономическим преобразованиям в России.

На первом Форуме было предложено придать Российскому Экономическому Форуму статус регулярного мероприятия, была выдвинута идея создания общественного механизма выработки экономических решений с целью постоянного анализа важнейших проблем экономического развития страны, подготовки предложений по их разрешению и доведению до руководства Российской Федерации. Эта идея была реализована через образование Национального Экономического Совета (НЭС), первое заседание которого состоялось в октябре 1996 года. За время своей деятельности НЭС рассмотрел и направил предложения Президенту, Правительству, Федеральному Собранию РФ по таким актуальным вопросам экономического развития России, как о преодолении кризиса платежей, о Налоговом кодексе РФ, о проектах Бюджета Российской Федерации на 1997, 1998, 1999 гг., о первоочередных мерах по переходу российской экономики к росту, о единой общероссийской системе минимальных государственных стандартов и о пакете законопроектов, разрабатываемых Правительством РФ по социальным реформам.

Ежегодные заседания Российского Экономического Форума способствуют консолидации усилий различных кругов общества для выработки мер по оздоровлению экономики России, выступают регулярной формой контактов представителей государственных, промышленных, финансовых, научных организаций. Три предыдущих Форума, которые состоялись в 1996, 1997 и 1998 годах, позволили выработать конкретные предложения по поддержке отечественного товаропроизводителя, разрешению кризиса в финансово-кредитной сфере, предложили меры по переходу отечественной экономики к росту.

## У экономики должна быть социальная направленность

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

му не парадокс ли, что за годы реформ производство у нас сократилось вдвое, а денежная масса — вчетверо. Если у государства сегодня нет денег, оно может и обязано найти и дать шанс всем формам собственности использовать внутренние источники саморазвития для наполнения бюджета и роста благосостояния граждан.

Известный экономист академик Д. Львов как-то заметил, что несмотря на то, что по количеству природных ресурсов на душу населения мы первые, по их использованию, увы, последние. На каждого из нас национального богатства, например, приходится в два раза больше, чем в США, в 6 раз — чем в ФРГ, в 22 раза — чем в Японии. Академик Львов считает, что наша сегодняшняя бедность от того, что «механизм использования дарованного Богом достояния в стране очень неудачный, неэффективный». Тем самым Дмитрий Семенович констатирует, что фактически мы оказались перед необходимостью очередного реформирования всей системы производственных отношений в государстве. И государству в этом отводится далеко не последняя роль. Не курс реформ нужно сегодня менять, о чем пекутся некоторые далекие от реальной экономики политики, а менять надо саму политику реформ, смысл которой сводился бы к созданию условий, позволяющих каждому обеспечивать не только себя, но и государство, путем выплаты тех же налогов, особо не обременяющих семейный бюджет. И здесь хочу остановиться на двух взаимосвязанных проблемах: зарплата, во-первых, цены и тарифы, во-вторых.

На предыдущих форумах мы не раз обращали внимание на различия в этом вопросе отечественного рынка и мирового, в который стремимся вписаться, но, как говорится, со своим уставом. Между тем только гармоничное развитие всех элементов рынка делает его эффективным. И эта эффективность находится в прямой зависимости от благополучия рынка рабочей силы. Иными словами, речь идет не только о своевременной, но и полной и справедливой оплате труда. В этом форум видит ключ решения всех проблем.

Заботиться нужно не столько о благополучии и стабильности финансового рынка как такового, сколько о материальном благополучии и моральной ответственности людей. Если сводить цель к тому, что нужно сбалансировать бюджет, собрать налоги, стабилизировать рубль, то зачем было начинать перестройку? Ведь до конца 80-х годов этих проблем не



было и в помине. Реформы были поддержаны только потому, что обещали одолеть массовую бедность и бесправие. Но как раз это за 14 лет перестройки и реформ нам преодолеть и не удалось.

Парадокс в том, что рванувшись в рынок, мы, сами того не замечая, проигнорировали его основной закон — Закон стоимости, суть которого в том, что цена на все товары (в том числе на рабочую силу) прямо пропорциональна спросу и обратно пропорциональна предложению. Тем самым мы лишили рынок внутренних сил его саморазвития. Единственно, где активно используется закон стоимости, это в финансовой сфере. Но для нормального функционирования рынка в целом этого явно недостаточно, ибо стабильный рубль и стабильные цены, конечно, благо, но низко стабильную зарплату без ее роста до предельно допустимого уровня, диктуемого тем же законом стоимости, благом не назовешь. Нужна не стабилизация части рынка, а стабилизация всех его составляющих, которая и обеспечивает его нормальное функционирование, что в конечном счете положительно сказывается на росте уровня заработной платы.

Не могу не коснуться еще одной проблемы, которая сегодня является предметом многочисленных споров. Это проблема собственности. Социальная политика проявляется прежде всего в ценах и в доходах, в степени доступности товаров и услуг, а в конечном счете в уровне потребления. На рынке нет другого способа получить товар или услугу, как только оплатить его. Поэтому следующая ключевая проблема рынка — это проблема собственности. Приведенной приватизацией проблема окончательно не решена. Она только обострилась до предела: люди почувствовали вкус собственности, но большинство не обрело ее и в результате терпит бедствие.

С другой стороны, каждый трудоспособный человек не может быть собственником завода, шахты, больницы, фирмы и т.д. Их просто не хватит на всех. Вопрос состоит в рациональном использовании объекта собственности и справедливом распределении тех плодов, которые эта собственность может дать. В конце концов каждый работающий — тоже собственник. Собственник своей рабочей силы, знаний, умения, интеллекта. И эта собственность человека должна цениться очень дорого, выражаясь в высокой оплате труда. Так поступают в развитых странах, чем существенно снижается острота социальных противоречий.

В этой статье я намеренно старался увязать чисто экономические проблемы с вопросами достижения социального благополучия в обществе. Ибо как бы ни были благородны цели реформ, они ничего не будут стоить, если те, для кого они осуществляются, не будут уверены в стабильном росте собственного благополучия и благополучия своих семей. Экономика в конечном счете должна быть такой, чтобы ее механизмы только утверждали бы в людях спокойствие, обеспечивали достаток и уверенность в жизни.

Средневековый философ Балтасар Грасиан писал: «Немало ума надо, чтобы предвидеть трудности, но еще больше, чтобы найти выход». Российский экономический форум и его рабочий орган — Национальный Экономический Совет — настойчиво ищет этот выход. И находят и в частном, и в общем. Подтверждение этой уверенности даст нынешняя дискуссия в Екатеринбурге и ее совместные выработанные рекомендации российской власти.

Александр ТИХОНОВ,  
исполнительный директор  
Национального Экономического Совета.

## Надо искать доходы

Председатель комитета по экономической политике, бюджету, финансам и налогам Свердловской областной Думы Вениамин Максевич ГОЛУБИЦКИЙ:

— Самое главное, что нам сегодня предстоит понять и сделать в экономике России, — это перенести акценты в вопросе поиска дополнительных источников дохода с финансовой системы на отношения собственности. Потому что пополнить доходы в условиях сложившейся экономической ситуации реально только за счет доходов от собственности. Причем наши возможности здесь не те, что не реализованы — они даже до конца не изучены.

Во-первых, нужно запустить механизмы казны, определить, что относится к казне Российской Федерации, а что — к казне субъектов РФ и муниципальных образований, наладить учет

и выявить, какие материальные объекты находятся на каждом уровне власти, и, самое главное, ввести их в гражданский оборот, т.е. использовать в качестве залога для погашения задолженности в бюджеты, концессии и много другого. Вторым моментом, связанным с казной, — это особый вид собственности, который сегодня для России принципиально важен — интеллектуальная собственность. Мы эту тему активно начали в Свердловской области, и ее нужно рассматривать и на федеральном уровне. Дело в том, что в свое время были приватизированы станки, оборудование, здания. Но нематериальные активы (земля — интеллектуальная

собственность) остались не приватизированными, потому что в этой части балансы предприятий были обнулены, то есть как бы все годы Советской власти НИИ, КБ никакой документации, опытных образцов, патентов не получали и не создавали. Значит, сегодня государство должно заявить свои права на этот вид собственности, пропорционально увеличив свое участие в акционерных обществах. Либо акционерные общества могут выкупить права на интеллектуальную собственность — землю — у государства, а значит, пополнить бюджет РФ.

Очень важен вопрос о применении клиринговых расчетов, в котором Свердловская об-

ласть также является пионером. В условиях сжатия денежной массы и ухода денег в наличный оборот, клиринговые расчеты могли бы стать одним из лекарств в борьбе с этой болезнью.

Назрела в России и необходимость определиться с социальными приоритетами, поскольку эта проблема не социальная, а экономическая. Следует прежде всего выдавать людям заработанные ими деньги, выплачивая пенсии и зарплату в полном объеме, а не частично. И при этом отказать от безумного набора существующих в настоящее время социальных льгот. Принцип такой — человек получает заработную плату и в основном за счет этого удовлетворяет свои социальные потребности. А социально незащищенным группам населения государство должно устанавливать адресную помощь — на равной основе и по всей России.

Также необходимо искать альтернативу «долларизации» всей страны — может быть, этой альтернативой станет «золотой червонец», может быть, еще что-то. Но нам крайне необходима параллельная твердая российская валюта. Накопления люди делали и будут делать, ведь человек всегда откладывает деньги — хоть на свадьбу, хоть на похороны. А в условиях крушения банковской системы единственной защитой от инфляции и неустойчивости экономики на сегодня стал доллар.

Ну и, наконец, должны быть определены приоритеты в сфере промышленной политики, четко установлены и ужесточены таможенные границы и, еще раз повторю, увеличена доля государственного участия в управлении экономикой в плане регулирующего воздействия. Вот, наверное, основные на сегодня рецепты, которые очевидны.

## Свердловская область в цифрах

Площадь Свердловской области 195 000 кв. км  
Численность населения — 4 670 000 чел. Административ-



ный центр — Екатеринбург с населением 1 324 000 чел.

Область состоит из 73 муниципальных образований, в которых расположены 47 городов, 99 поселков городского типа, а также 1886 сел и деревень.

### ЭНЕРГЕТИКА

Свердловская область занимает одно из первых мест в России по производству и потреблению электрической энергии. В области действуют 17 электростанций суммарной мощностью 9324 МВт и около 600 мелких электростанций общей мощностью 70 МВт...

### НАУКА, ОБРАЗОВАНИЕ

Свердловская область занимает 3-е место в России по научному и кадровому потенциалу. В сфере науки и научного обслуживания занято свыше 30 тысяч человек.

### ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

Медицинскую помощь населению области оказывают 243 больницы, 42 диспансера, 31 самостоятельное амбулаторно-поликлиническое учреждение, 41 стоматологическая поликлиника, 17 самостоятельных станций и 75 отделений скорой медицинской помощи...

### ЭКСПОРТ

Внешнеторговый баланс области отражает ее богатство натуральными ресурсами и в значительной мере определяется производственностью местной промышленности.

Сальдо внешней торговли Свердловской области всегда обладало здоровым положительным зарядом. Растущее значение экспорта в экономике области видно из увеличивающегося положительного сальдо внешнеторгового сальдо.

Большая часть экспорта (38,7 процента) приходится на США, Нидерланды и Тайвань, в то время как Украина, Германия и Китай являются главны-

ми поставщиками в область (31,9 процента от импорта).

Товарная структура экспорта показывает преобладание металлургической промышленности области, 60 процентов экспорта приходится на черную металлургию. По сравнению с 1995 годом, этот показатель увеличился на 2,2 процента.

### ЭКОНОМИКА

В объеме промышленной продукции России доля нашей региона составляет около 5 процентов. Область является одной из немногих территорий-доноров федерального бюджета, источником его пополнения.



Нужно ли лишний раз напоминать, что такое энергетика сегодня. Проблема эта всегда была не только технической, экономической, но и социальной, политической.

Поэтому одна из заметных особенностей современной жизни в нашей стране — это формирование стройной системы рационального снабжения и потребления энергии.

Свердловская область — одна из самых индустриальных в России. И проблема энергоэффективности для нее — актуальна.

Наш корреспондент попросил первого заместителя председателя правительства Свердловской области Николая Данилова рассказать об основных направлениях работы в этой отрасли на Среднем Урале.

— В ПОСЛЕДНИЕ годы ситуация в энергетике и изменилась, и обострилась коренным образом.

Если говорить в целом, то Россия оказалась не готовой по своим показателям энергоэффективности быть достойным конкурентом в мировом экономическом пространстве.

Проблема энергосбережения в стране и, естественно, в Свердловской области особенно серьезно проявилась в коммунальной сфере, где энергозатраты, выраженные в денежной форме, оказались особенно тяжелыми для российского бюджета.

В немалой степени это вызвано тем, что население опла-

чивает только 30-40 процентов всех своих коммунальных расходов. К примеру, холодную воду мы оплачиваем по цене в 8-10 раз меньшей, чем ее реальная стоимость.

Иначе говоря, население должно научиться управлять снижением спроса на энергию. В такой ситуации проблема энергосбережения становится ежедневной и ежечасной бытовой заботой каждого из нас.



порядок в системе: производство — распределение — потребление тепловой энергии и воды.

Скажем, на территории Свердловской области условно можно выделить семь зон, различных по климатическим условиям (наружным температурам, продолжительности отопительного сезона и, как итог, числом градусо-суток). Так, число градусо-суток в Екатеринбу-

ргере в области отличаются порой в четыре раза и более в разных муниципальных образованиях. На базе полученного материала были определены нормативные потребности в топливно-энергетических ресурсах для каждого муниципального образования в отдаленности.

Уже на стадии составления энергетических паспортов удалось на 10 процентов сократить плановые расходы на топливо на минувший отопительный сезон по сравнению с сезоном 1997-1998 годов. А приведение к нормативным показателям всего энергетического хозяйства позволит снизить расходы на топливо еще на 20 процентов как минимум.

Более чем красноречиво эти показатели подтверждаются мероприятиями по энергосбережению в городе Красноуральске. Здесь только за счет внедрения приборов учета расхода тепловой энергии и воды в течение первого года расходы на тепловую энергию сокращены на 15 процентов и на горячую воду — на 20 процентов. Такие же показатели были получены и на второй год, но уже за счет проведения работ по наладке системы теплоснабжения и устранения утечек.

Думаю, что комментировать здесь ничего не нужно.

Владимир АЛЕКСАНДРОВ.  
Фото Алексея КУНИЛОВА.

## Не сбережешь — проиграешь!

Жизнь неизбежно заставляет нас жить по правилу — расходовать как можно меньше энергии, используя ее предельно рационально и эффективно.

На территории нашей области государственная политика рационального использования топливно-энергетических ресурсов определена указом губернатора от 26 января 1998 года и областной Программой «Энергосбережения в Свердловской области на период до 2005 года».

В качестве приоритетных в программе определены такие направления: проведение энергетических обследований организаций бюджетной сферы, введение энергопаспортов муниципальных образований,

бюджетных организаций и котельных. Введение лимитов потребления энергоресурсов (как в натуральном, так и в стоимостном выражении) для всех учреждений и организаций бюджетной сферы.

Установка в организациях бюджетной сферы приборов учета расхода энергоресурсов и воды.

Очень важным направлением Программы считаю и пропаганду политики энергосбережения в области.

Я упомянул об энергетических паспортах. Насколько мне известно, Свердловская область внедрила их первой в России. Но дело, естественно, не в первенстве, а в эффекте.

Их внедрение позволило навести хотя бы минимальный

бурге на 12 процентов меньше, чем в Североуральске, Пелыме и Ивделе.

Структура жилого фонда (этажность застройки) в области очень неоднородна. Если учесть, что по строительным нормам удельные расходы на отопление для одно-двухэтажного жилого фонда в 2-2,5 раза выше, нежели 5-этажного и выше, то становится очевидным, что затраты на центральное отопление в городской и сельской местности также отличаются более чем в два раза.

Не говорю уж о том, что в несколько раз отличаются и тарифы на тепловую энергию в зависимости от теплоисточника и вида топлива.

И как следствие этих факторов, затраты на теплоснабже-

Наращивание выпуска гражданской продукции на предприятиях военно-промышленного комплекса всеми сегодня давно понятая и принятая, жизненно необходимая аксиома. На комбинате «Электромашинстрой» города Лесного компенсируют падение объемов оборонной продукции разными методами: это и элегазы (выключатели для подстанций), и оборудование для нефтегазовой промышленности, и алмазные пасты, и оборудование для нужд медицины.

Специалистам «ЭХП» не надо учиться шагать по дороге конверсии. Проторена она ими давным-давно — еще тогда, когда о конверсии только начинали говорить, а о серьезной разработке ее механизмов речи еще не было вовсе.

### ЭЛЕГАЗ ТУШИТ ИСКРЫ КРИЗИСА

Выпуск «ширпотреба», к примеру, цветных телевизоров и оборудования для пищевой промышленности, здесь, в Лесном, был налажен еще во времена оные. Но ядерщики все же приоритетным считали взаимодействие с энергетиками, газовиками и нефтяниками. Ближе им эти отрасли по размаху, по месту, занимаемому топливно-энергетическим комплексом в народном хозяйстве страны. Вот и взялся комбинат (еще восемь лет назад) выпускать элегазовые выключатели для подстанций — для краткости — «элегазы».

Сегодня комбинат не только не новичок в выпуске элегазовой аппаратуры — считается в этой области корифеем, несмотря на то, что Европа подобную аппаратуру выпускает уже пятнадцать лет.

Нужда в элегазовых выключателях, предназначенных для

включения и отключения высоковольтных сетей, огромная, поскольку подстанций на территории СНГ великое множество. К тому же многие из них физически устарели.

Сейчас цех комбината выпускает приводы и элегазовые выключатели серийно. Наладить их выпуск оборонщикам с их высокоточными технологиями, культурой производства, присущей работникам военно-промышленного комплекса, не составило особого труда.

Складывалось сотрудничество поначалу из взаимоотношений с входящими в состав ОАО объединениями «Севергазпром» и «Тюментрансгаз». Лесничане поставляли этим предприятиям свои системы линейной телеметрии для газопроводов, которые впоследствии позволили сократить газовикам триллионные потери — ведь на газовых трассах Севера только в 1997 г. произошло около шестисот аварий.

шаровых кранов, технологического оборудования, научились полностью реконструировать газовые краны различных модификаций.

И потому ОАО «Газпром» заказало комбинату производство более девяноста видов оснастки и других видов изделий.

Для этого в нынешнем году на базе «ЭХП» создано совместное предприятие, дающее надежду сотням человек вновь найти работу.

Необходимость глубокого и грамотного медицинского обследования людей постоянно возрастает: все знают, насколько увеличилась в стране заболеваемость туберкулезом, как страшен рост онкологических заболеваний и «омоложение» сердечно-сосудистых. Знают и то, что спасти нас может только ранняя диагностика.

Эти обстоятельства и подтолкнули инженеров-разработчиков комбината задуматься над проблемой обновления устаревшей и, как доказано, негативно действующей на здоровье человека рентгеновской установки.

Изменив принцип действия рентгеновского аппарата, новосибирским ученым удалось создать аппарат с более высокими характеристиками и меньшим воздействием на человека.

Работникам же «ЭХП» ничего не стоило взять за основу идею новосибирцев — этому способствовали имеющиеся на комбинате технологические передель, а значит — возможность создавать и электронную, и механическую части находящуюся внутри нее камеры. К тому же на комбинате высвободились производственные площади, оборудование и, что особенно важно, высокопрофессиональный персонал.

Отрадно, что физики-ядерщики не перестают прилагать свои знания, способности и возможности в сферах, казалось бы, далеких от главных наук, но таких, как выяснилось, близких. Вот и медицине в очередной раз повезло. Только бы довести до конца начатое, чтобы повезло всем нам.

Наталья КОЛПАКОВА,  
соб. корр. «ОГ».

## По пути к человеку

НА МИРНЫЕ РЕЛЬСЫ

### СОЮЗ ВЫЖИВАНИЯ

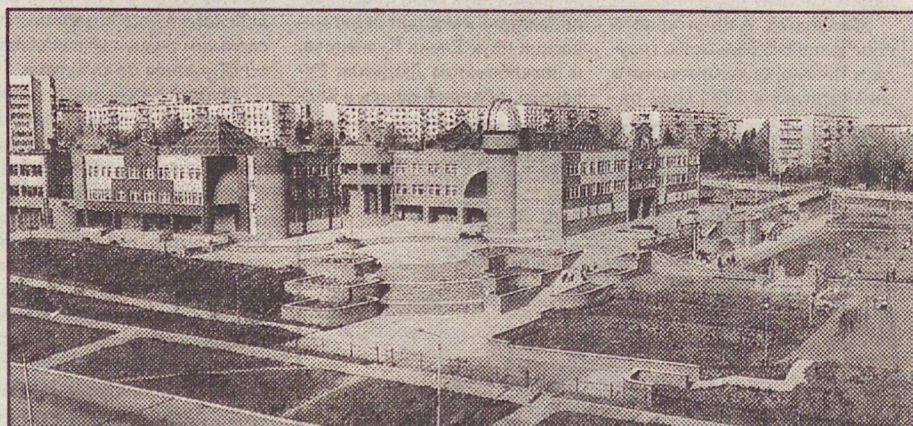
Комбинат «Электромашинстрой» — предприятия ОАО «Газпром»: к этому союзу — союзу выживания, как здесь говорят, дорога конверсии привела оборонщиков не так давно — всего несколько лет назад. Однако стал он, к счастью, крепким и, похоже, длительным.

Постепенно надежная, многофункциональная, умеющая работать в любых климатических условиях система стала приобретать все большую популярность у газовиков.

К тому же лесничане предложили ОАО «Газпром» средства малой механизации и автоматизации, освоили ремонт

### И РЕНТГЕН БЫВАЕТ ЛАСКОВЫМ

Одна из серьезных разработок прошлых лет, прошедшая испытания и разрешенная к применению в медицинской практике, малодозная рентгеновская установка «Сибирь». Уже получены положительные отзывы. А дело было так.





## Стремимся к мировым стандартам

СОТРУДНИЧЕСТВО

На Среднем Урале сотрудничество в здравоохранении с международными организациями началось в 90-х годах. За это время реализованы несколько проектов и программ, налажены контакты с клиниками разных стран мира.

Первыми шагами стали проекты британского правительства «Ноу-хау фонда» и Европейского сообщества TACIS по пересмотру принципов финансирования здравоохранения. Ныне же в Свердловской области внедрено более десятка международных проектов. Назову лишь важнейшие из них: «Менеджмент в здравоохранении», «Профилактика СПИДа среди

наркоманов, употребляющих наркотики внутривенно» и другие.

Особое внимание отводилось обучению педагогов Уральской государственной медицинской академии и медицинских преподавателей менеджмента. Более сорока преподавателей получили диплом Манчестерского университета по пройденному курсу.

Другая важная проблема Свердловской области — распространение ВИЧ-инфекции. Цель проекта «Профилактика СПИДа среди наркоманов...» — снижение опасности заражения синдромом приобретенного иммунодефицита и

гепатита В среди наркоманов. Для этого запланированы социологические исследования проблемы и обучение членов общественных организаций профилактической работе в среде наркоманов.

Для передачи зарубежного опыта в развитие медицинской и социальной помощи британская благотворительная организация «Восточно-Европейское партнерство» направляет в медицинские учреждения области волонтеров — профессионалов с большим опытом работы.

Первым партнером «ВЭП» на Урале стал Центр медико-социальной реабилитации детей и подростков «Бонум».

Сегодня в этом учреждении создана эффективная социальная служба помощи детям с врожденной челюстно-лицевой патологией. Кроме этого, волонтеры работали в Центре планирования семьи, в эндокринологических отделениях областных клинических больниц и в объединении «Психиатрия».

Свердловская область не случайно стала партнером международных организаций. Областное здравоохранение имеет развитую инфраструктуру. Активно внедряются в этой сфере новые формы управления. Совместная работа уральских и зарубежных специалистов — пример эффективного международного сотрудничества. Так уральская медицина приближается к мировым стандартам.

Святослав  
ДОБРОНРАВОВ.

## Торговые ряды «железной столицы»

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Бывшая база тагилотторга, на площадке которой еще два года назад бродили козы, сегодня переживает второе рождение.

Идея создания оптового центра в Нижнем Тагиле зрела давно. — рассказывает председатель Комитета по развитию товарного рынка В. Поздняков. — Тогда мы и обратили внимание на заброшенную базу Тагилотторга площадью в семь с половиной гектаров, с подъездными путями и добротными ангарами. Нам поддержал мэра города Николай Наумович Диденко.

Группа энтузиастов во главе с Юрием Николаевичем Кремлевым, ныне директором ЦОТА, взялась за дело. Бывшая база преобразилась: построены новые корпуса, отремонтированы дороги и коммуникации. 600 автомобилей ежедневно проходят загрузку на 15-ти складах центра. Есть оп — купля розница. Инициатива действовала дальше.

И вот открыт на территории центра торгово-выставочный комплекс площадью 660 квадратных метров. Появился торговый ряд «Фестиваль». Здесь представлена продукция местных товаропроизводителей, у каждого предприятия свой павильон, есть подсобные помещения. Напрямую, без посредников, предлагают новинки пищевые предприятия

разных городов Урала. А цены на 10-15 процентов ниже, чем в Екатеринбурге. Это ли не сюрприз для тагилчан? Создан «Торговый дом центра оптовой торговли». Он активный участник муниципальной программы продовольственной безопасности.

Администрация города, взяв за основу баланс по основным социальным значимым продуктам питания — маслу, муке, сельскохозяйственной продукции, детскому питанию, сыру, рыбе — поставила задачу обеспечения всех жителей города при сдерживании роста цен.

На особом контроле — муниципальный заказ для учреждений социальной сферы — в городе будет создан для этих нужд оперативный резерв муки, масла, рыбы, животного масла и растительного масла, сухого молока и сахара.

Местным товаропроизводителям предложено ограничить цены на продукты питания механизмом формирования цен, предусмотренным постановлением главы города. Администрация, в свою очередь, готовит предложения в городскую Думу о льготах по налогам в местный бюджет для этих предприятий.

Ольга СЕРКОВА-ХОЛМСКАЯ,  
пресс-секретарь  
министерства торговли  
правительства области.

### КСТАТИ:

В Свердловской области, по данным на 1 января 1999 года, проживает 1 млн. 240 тыс. 129 пенсионеров.

Инвалидов — 257 тысяч 114 человек. Из них 30 тысяч 820 — участники Великой Отечественной войны.

В системе министерства социальной защиты населения Свердловской области существует 33 дома для инвалидов и интернаты для престарелых, финансируемые из областного бюджета. В них проживает 8 тысяч 800 человек.

Есть также 35 домов ветеранов, где живет 2 тысячи 330 человек.

В областной системе социальной защиты трудится 14 тысяч 232 человека.

В бурную реку рыночных отношений мы бросились столь стремительно, что в полах забыли на берегу весла. И только когда лодка-производство на крутых поворотах и порогах стала неуправляема, спохватились, что с веслами-то было бы сподручнее.

МНОГИЕ фирмы, переименовав отделы сбыта в отделы маркетинга, искренне надеялись, что уж теперь успех в их

«маркетинг — менеджмент», оно подавалось как управление маркетингом, что в корне не верно. Потом разобрались, что менеджер — это чистой воды управленец внутренней среды фирмы или предприятия, а маркетолог — специалист по управлению внешней средой, ориентирующийся в проблемах развития и формирования механизмов возникновения и трансформирования потребностей на рынке.

ним из первых в России начал плановую и коммерческую подготовку специалистов нового типа по специальности «Менеджмент». Руководство УГТУ не могло уподобиться многочисленным организаторам курсов-однодневок и учить «чему-нибудь и как-нибудь».

Новая кафедра менеджмента укомплектовывалась преподавателями и учеными, чьи знания и опыт в области управления накапливались и собира-

ливались единомышленников, создали принципиально новую школу обучения.

На кафедре отошли от привычной схемы «напичкивания» студентов знаниями и последующей проверки их усвоения. С первых лекций студентов учат не столько механически усваивать услышанное, а мыслить аналитически, творчески подходить к любому вопросу, самому искать ответы, отстаивать свою позицию, вести исследовательскую работу.

Студентами кафедры опубликовано 16 научных работ, они принимают самое активное участие во Всероссийских конференциях и олимпиадах по менеджменту.

Студенты получают фундаментальные знания по математике, статистике, иностранному языку, информатике, менеджменту, маркетингу, управлению персоналом. Они занимаются по эксклюзивным компьютерным программам, закупленным в США. Более того, имеют уникальную возможность слушать лекции зарубежных специалистов. Безупречное знание английского языка позволило нескольким студентам параллельно обучаться за рубежом.

Фундаментальные знания — это только основа. Практике на кафедре тоже уделяется должное внимание. Сначала в студенческих аудиториях будущие менеджеры разрабатывают проекты по управлению конкретными фирмами. Они, как бы становясь менеджерами этих фирм, просчитывают экономически любой свой шаг на этом предприятии, видят последствия своих действий — и представьте, находят пути выхода из сложных ситуаций.

За годы учебы будущие менеджеры проходили практику на многих предприятиях Екатеринбург и области. И кафедра получала только положительные отзывы о деловых и личностных качествах студентов. Не случайно многих выпускников уже сегодня пригласили на работу крупные предприятия и фирмы. Так, в известной на Урале торговой фирме по поставке чая очень будут рады видеть одну из лучших студенток кафедры Ольгу Шкромлюк.

Нынешним летом первые 28 специалистов по менеджменту, выпускники УГТУ, вступят в экономическую жизнь страны.

Ирина Васильевна Котляревская не сомневается в успешности их трудовой биографии.

— Мы подготовили не только ответственных, высокообразованных, инициативных и заинтересованных в успехе специалисты. Все наши выпускники — открыты для общения, доброжелательны и что очень, на мой взгляд, важно — высоконравственны. Я глубоко убеждена, что рыночные отношения по западному образцу в России не приживутся. У нас просто не могут главенствовать чисто товарно-денежные отношения без взаимовыручки, взаимопонимания и дружбы. Именно поэтому наши выпускники, воспитанные в такой атмосфере, будут востребованы и сумеют и себя проявить, и помочь возродить наше производство.

И все мы желаем своим первым ласточкам высокого полета!

Маргарита  
ЛИТВИНЕНКО.

## Я бы менеджером стал...

ПЕРВЫЕ ЛАСТОЧКИ

руках. Но не работавшие ранее ни с рынком, ни с потребителем сбытовики не смогли воспринимать сигналы рынка, тем более принимать соответствующие решения.

А между тем, еще в 60-70-е годы советские ученые-экономисты активно и успешно занимались проблемой «спрос и предложение». Другое дело, что исследования носили рекомендательный характер для планирующих органов и не назывались тогда модным ныне словом «маркетинг». Эти исследования в то время так и не дошли до широких масс, зато были замечены и оценены зарубежными учеными.

В начале девяностых годов в нашей стране замелькали мало что кому говорящие понятия «маркетинг» и «менеджмент». За обучение этим наукам управления брались все кому не лень, а из-за закраившейся ошибки в переводе понятия

## Где меня научат?

В том, что мы мало в этом смыслили, нет ничего удивительного. Таких специалистов у нас не готовил ни один вуз. Управленец в нашем понимании — это ступень в карьере, а никак не специальность. Но рынок заставил пересмотреть эти понятия, а стало быть наладить систему обучения.

Факультет гуманитарного образования Уральского государственного технического университета в 1994 году од-

лись годами напряженного исследовательского труда. И первый заведующий кафедрой профессор, доктор экономических наук Юрий Львович Эткинд (ныне покойный) и нынешняя заведующая доктор экономических наук Ирина Котляревская, и доцент, кандидат экономических наук Нина Сац, и преподаватель кандидат экономических наук Елена Кузнецова, и завкабинетом Людмила Елпанова, объединившись в кол-





Известна простая истина. Если хочешь, чтобы тебя уважали другие, прежде всего научись уважать себя. Думаю, что прежде всего этот принцип был взят за основу на птицефабрике «Среднеуральская», когда здесь утверждали эмблему коллектива, а точнее, товарный знак предприятия.

И сегодня логотип с изображением петуха, задорно стоящего на одной ноге на курином яйце, знаком тысяч уральцев. Более того, эту картинку-эмблему птицефабрики знают во многих регионах России и за ее рубежами — в Голландии, Германии...

В РАБОЧЕМ кабинете директора Сергея Эйрияна на видном месте стоит красочная лакированная коробка с девизом «Наша птица — лучшая в России». Эту коробку Сергей Константинович привез из командировки на Ленинградскую птицефабрику. Привез с многоплановой целью.

Ну, во-первых, если питерские птицеводы без ложной скромности утверждают, что их птица не более не менее как лучшая по всей России-матушке, то ведь и уральцы, а именно коллектив птицефабрики «Среднеуральская» — тоже не лыком шиты!

Поэтому, если театр начинается с вешалки, то любое уважающее себя предприятие прежде всего думает о чести своей торговой марки.

Теперь никто уже не спорит о том, что широкое открытие российского рынка для импортной продукции не косвенно, а напрямую повлияло на уровень нашей, отечественной.

Не будем сейчас говорить о негативной стороне этого вли-



яния. Оно, конечно же, есть, и в основном чисто финансового плана. А влияние положительное на птицефабрике «Среднеуральская» видят в другом.

Втягиваясь в конкуренцию, предприятие вынуждено было предельно мобилизоваться и искать новые формы хозяйствования. Слава Богу, здесь вовремя поняли, что внедрение прогрессивных, экономических технологий — верный путь выживания в условиях кризиса. По этому пути и пошел коллектив.

И первое, что сделали на птицефабрике «Среднеуральская» — заменили птицу, приобретя у фирмы «Ломанн Индиан Ривер» суточных цыплят перспективного мясного кросса. В правильности своего решения уральские птицеводы убедились уже спустя несколько месяцев с момента завоза первой партии.

Теперь от этих бройлеров за 49 дней откорма здесь получают по 38 г среднесуточного прироста живой массы. И этот результат птицеводы не считают предельным.

Но чем перспективнее, про-

дуктивнее кросс птицы, тем более благоприятных условий требует порода. Поэтому на фабрике начали с главного и основного в этом направлении — микроклимата в птичниках. При участии специалистов немецкой фирмы «Биг Дачмен» на фабрике заменили систему отопления, установили в корпусах новые виды генераторов тепла, работающих на при-

ные привела мне главный экономист птицефабрики Светлана Малева. Применение газового отопления даже при льготных тарифах на тепло- и электроэнергию позволило сократить затраты на птицефабрике «Среднеуральская» за год в целом в четыре раза. Еще один, не менее впечатляющий, аргумент: если раньше в корпусе для взрослой птицы для

меньше.

А как общий итог — реальное снижение себестоимости продукции.

На птицефабрике «Среднеуральская» сплоченный, дружный коллектив. Это чувствуется, в первую очередь, в единичных подходах к производственным проблемам. Еще несколько лет назад трудно было решиться на строительство трех больших

Вот и в свой последний приезд на птицефабрику месяц назад губернатор взял под личный контроль некоторые, особо сложные, проблемы и обещал в рамках областной программы продовольственной безопасности их решить.

Если стройка будет окончена к 1 июня (а в реальности этой даты на фабрике никто не сомневается), то это позволит резко увеличить производство мяса. Хотя и сегодня оно впечатляет. Ведь только сосисок здесь ежемесячно выпускают 300 километров: вы только представьте эту бесконечную ленту! До Челябинска и обратно!

...Около полутора десятков фирменных магазинов фабрики ежедневно предлагают уральским покупателям множество деликатесов, но главное, конечно, куриное мясо. И чтобы кто-то не посчитал эти слова рекламой, добавлю, что мясо птицы со «Среднеуральской» едва ли не самое дорогое по цене среди родственных фабрик предприятий. Но оно качественное, превосходное по вкусу. Об этом говорит самый верный индикатор — покупательский спрос. А факты, как это ни банально, вещь упрямая.

Владимир ИВАНОВ.  
г.Среднеуральск.

НА СНИМКАХ: директор птицефабрики «Среднеуральская» С.К.Эйриян; он показывает свое хозяйство высоким гостям.

## Когда глаза не боятся и руки делают

УРАЛЬСКАЯ МАРКА

родном газе.

На первый взгляд может показаться, что проблема отопления помещений газовыми генераторами — сугубо технологическая. Но вот какие дан-

отопления использовали оборудование с общей энергоемкостью 31 киловатт, то сейчас с той же задачей вполне успешно справляются устройства, потребляющие энергии в 10 раз

корпусов. И Эйриян, и главные специалисты прекрасно понимали, что силы коллектива для этого пока слабоваты. Можно было уйти от решения этой проблемы, заняться другими.

Но нет! Эйриян и его команда подкололи сил, средств, а главное, по-деловому, спокойно подготовили коллектив — и взялись за стройку. Много раз в последние годы как на птицефабрике, так и на строительстве трех новых корпусов бывал губернатор области Эдуард Россель. И с кем бы на птицефабрике мне ни довелось говорить на эту тему, люди едины во мнении: помощь и губернатора, и правительства области и во внедрении новых технологий, и в строительстве корпусов просто очевидна, и слова благодарности коллектива за эту помощь самые искренние.



## ОАО «КУМЗ» : алгоритмы здоровья

Вполне очевидна связь между экономическим самочувствием Свердловской области и положением дел в уральском алюминиевом комплексе, являющемся своеобразным донором региона. Отсюда — закономерен интерес к достаточно проблемному ее сектору, выпускающему продукцию глубокой переработки. В частности, к Каменск-Уральскому металлургическому заводу, который при всех конверсионных коллизиях старается сохранить статус системообразующего предприятия отечественной спецметаллургии, параллельно адаптируясь к рыночным условиям.

На вопрос, насколько успешно это получается, мы попросили ответить председателя совета директоров ОАО «КУМЗ» Дмитрия ГАЛКИНА.

— У нас нет сомнений в правильности избранного пути. Это прежде стояла дилемма: загрузить производства, потерявшие заказы государства, или законсервировать. Сегодня весь производственный комплекс завода постепенно, поэтапно подтягивается под запросы рынка, сохранены технический и кадровый потенциал, многопрофильность предприятия.

За последние десять лет — с начала конверсии — объемы производства упали почти в десять раз. Но с 96-го года вхождение в рынок приобрело характер управляемого процесса. После серьезной реструктуризации стали заявлять о себе преимущества новой системы управления, планирования и формирования бюджета, контроля. Видны результаты концентрации производства, работы на перспективу. Жестче обозначились приоритетные направления: динамичный при-



рост объемов и сбалансированность производственного портфеля, сокращение издержек, реконструкция за счет собственных средств и кредитных ресурсов, эффективная кадровая политика. Все это дается нелегко: меняется не просто структура, требуется во многом изменить психологию.

С 96-го предприятие не нарастало объемы. Но благодаря повышению мобильности и маневренности, на 80 процентов сменило номенклатуру выпускаемой продукции, кратко увеличило долю изделий глубокой переработки, только за 98-й год показатель трудоемкости вырос на 37 процен-

тов. Это качественно новый уровень, позволяющий рассчитывать и на количественный рывок. Задача нынешнего года — добиться 30-процентного прироста объемов производства.

В географию поставок заложен принцип снижения рыночных рисков, конъюнктурной зависимости. Укрепляется сектор внутреннего рынка. Улучшение дизайна и эксплуатационных характеристик увеличивает спрос на импортозамещающие потребительские товары КУМЗа. В пресловом хозяйстве, прежде в основном ориентированном на авиапром, создано автоматизированное производство профилей строительного назначения. Работают новые цехи окраски строительных профилей и конструкций из них. Для заводов России и СНГ, производящих холодильники, налажен выпуск качественно нового вида теплообменников. Раньше их получали из Европы, теперь с нашей современной линии.

Развивается и экспортное направление. Мы не случайные гости на внешнем рынке. В июле 98-го заводская система качества сертифицирована немецкой фирмой TUV на соответствие требованиям международного стандарта ИСО-9001. В марте этого года специалисты американской «Алкоа» проверили функционирование системы и дали положительную оценку — она тем объективнее, что корпорация уже вторично выступает крупным заказчиком КУМЗа на штампованные заготовки дисков автоколес (изделия конверсионного кузнечного

производства). Экспортные поставки — а именно они, с их повышенными требованиями, являются ориентиром качества — заставляют завод работать с учетом условий прироста ста зарубежных стандартов.

Состоявшееся в апреле собрание акционеров отметило, что при сравнительно незначительном сокращении численности персонала и отсутствии прироста объемов предприятие фактически вышло на безубыточность производства. Это говорит об эффективности планомерной работы по сокращению издержек в сфере ресурсосбережения, оптимизации материальных и финансовых потоков. Одна из цифр этого года: в январе-марте достигнута 20-процентная экономия энергоресурсов к уровню 98-го.

В качестве резервов роста рассматривается дальнейшее повышение показателей качества, трудовой, технологической, договорной дисциплины. Все большее значение приобретают кооперационные связи: в обеспечении производственной кооперации — с ВСМПО; активно рассматриваются вопросы по углублению производственной кооперации с цехом № 5 ОАО «Михалом».

Свою политику КУМЗ строит, исходя из имеющихся средств и обеспеченных кредитных ресурсов. Этим, в частности, объясняется точность проводимой технической реконструкции. Приоритет — реализации наиболее важных задач ведущих производств завода. В прокатке это рекон-

струкция оборудования горячего отдела, в литейке — изменение технологии работы плавильно-литейных агрегатов. В каждом конкретном случае цель — не просто поддержать достигнутый уровень, а сделать существенный шаг вперед.

Мы — реалисты. Прекрасно понимаем: в сегодняшних условиях нужно рассчитывать, прежде всего, на собственные силы. Осознаем, что от работы предприятия зависит не только его «личное» самочувствие, но и экономическое, социальное здоровье города, региона. Ставим конкретные задачи и стараемся их решить. Несмотря на все трудности, добились определенной финансовой устойчивости, и сегодня уже можем гарантировать позитивное решение вопросов по текущим платежам в бюджеты всех уровней.

Думаю, можно твердо говорить о поступательном движении вперед. В достаточно большой степени его поддерживают местные власти. В частности, областное правительство предоставило КУМЗу солидный налоговый кредит на организацию специализированного производства по выпуску дисков автомобильных колес. Намечаются сдвиги и на федеральном уровне: рассматривается вопрос о предоставлении заводу кредита на пополнение оборотных средств.

Александр КОТЛОВ.

На фото  
Н.АРИСТАРХОВА:  
Д.Галкин.



Человек, даже не знающий законов экономики, тем не менее все равно зависит от нее.

Генри Форд.

# Экономика и мы



## Нет инвестора в своем Отечестве?

ПОДЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА

Радикально решить проблему дефицита сырья для Уральского алюминиевого комплекса поможет только скорейшая разработка Средне-Тиманского месторождения бокситов в Республике Коми. 23 октября 1998 года вышло долгожданное постановление правительства страны «Об освоении месторождения бокситов «Средний Тиман» и развитии алюминиевого комплекса Урала». А 13 ноября в Екатеринбурге состоялась весьма представительная конференция по результатам доверительного управления акциями предприятий Уральского алюминиевого комплекса. Участники конференции (все как один) заявляли о необходимости скорейшей разработки месторождения в Республике Коми.

Со времени этого форума минуло почти полгода. Чего же достигли добытчики бокситов с той поры?

В первую очередь привлекают внимание действия Сибирско-Уральской алюминиевой компании (СУАЛ). Основная нагрузка по освоению месторождения пока ложится именно на нее. Еще в ноябре 1997 года эта компания смело вложила в ОАО «Боксит Тимана», созданное для разработки месторождения, 5 млн. долларов своих капиталов и приобрела около 51 процента акций общества. Другим акционером ОАО стала администрация Программы развития Республики Коми (структуры правительства этого субъекта федерации).

Уже через несколько месяцев после броска на Тиман СУАЛ начала добычу бокситов и вывоз их на промежуточный склад по зимнику. На сегодняшний день с начала разработки месторождения добыто 426 тысяч тонн бокситов, в том числе с начала нынешнего года — 250 тысяч тонн. А вот вывезено на Уральский алюминиевый завод, входящий в состав СУАЛ, на январь этого года было лишь 73 тысячи тонн руды. Это, по сути, капля в море руды, так как УАЗ в состоянии переработать в год почти 1,5 млн. тонн бокситов.

Причина в том, что до железнодорожной станции Чиньяворык бокситы с рудника приходится возить пока грузовиками по неважному качеству дороге. А это — дело дорогое и хлопотное. Необходимость строительства железной дороги (от существующей станции до рудника) длиной 160 километров — головная боль разработчиков Средне-Тиманского месторождения. Согласно банковскому технико-экономическому обоснованию (ТЭО), выполненному по заказу СУАЛ солидными проектно-

ми институтами, постройка тиманского БАМа обойдется в 160 млн. долларов. Один миллион долларов за километр! А всего для завершения первого этапа (рассчитанного на мощность 2 млн. 550 тыс. тонн бокситов) строительства рудника потребуется 280 млн. долларов инвестиций.

В поисках иностранных инвесторов СУАЛ с недавнего времени помогает инвестиционно-консалтинговая фирма «Pacific Alliance Limited» (США). Кроме того, для проведения технического аудита существующего ТЭО эта российская компания пригласила инженеринговую фирму «IMC Maskay & Schnellman» (Великобритания). Названными фирмами подготовлен информационный меморандум для инвесторов, а также определен перечень дополнительной информации для включения в ТЭО. Но сами инвесторы пока не объявились.

Да, действительно, иностранные «денежные мешки» нынче заманить в Россию трудно. Но разве нет инвесторов в нашем Отечестве? Остались еще российские банки и фирмы, которые согласны вложить немалые деньги в Тиман. О переговорах с отечественными банкирами с оптимизмом говорил, между прочим, на упоминавшейся конференции и заместитель генерального директора СУАЛ В.Скорняков.

Упоминали на той конференции и о возможном участии в разработке Тимана Свердловской области. Этот шаг нашего региона соответствовал бы духу и букве соглашения о совместном развитии сырьевой базы черной и цветной металлургии, которое подписали главы области и республики Э.Россель и Ю.Спиридонов.

Но до сих пор СУАЛ предпочитает самостоятельно финансировать освоение северных кладовых.

Но затеяка с освоением Тимана может дорого обойтись. Очевидно, проблемы сроков освоения Тимана начали беспокоить уже и некоторых руководителей алюминиевых предприятий Урала. Поэтому решено провести в Екатеринбурге в начале июня конференцию, посвященную разработке Средне-Тиманского месторождения бокситов.

А пока СУАЛ продолжает практически в одиночку осваивать северные богатства. Так, компания начала в этом году строительство путевого комплекса перегрузочного парка на станции Чиньяворык, который, кстати, включает в себя три километра железной дороги до рудника. В этом году на строительство комплекса СУАЛ выделила всего 25,3 млн. рублей...

Станислав СОЛОМАТОВ.

### КСТАТИ:

Анализ социально-экономического положения в области в первом квартале 1999 года свидетельствует о том, что после августовского кризиса резкого спада в экономике области не произошло, вопреки прогнозам некоторых экономистов. Более того, во многих отраслях благодаря грамотным действиям областных властей положение даже улучшилось.

Так, повысился индекс физического объема производства в топливной промышленности (101% к аналогичному периоду прошлого года), цветной металлургии (102,3%), пищевой промышленности (101,6%).

После провозглашения правительством России курса на поддержание реального сектора экономики стало заметным оживление производства на промышленных предприятиях области. Например, мы стали больше выплавлять чугуна и стали (на 18 и 4,3% соответственно по сравнению с таким же периодом прошлого года). Увеличилось производство грузовых вагонов в 2,2 раза, грузовых автомобилей — на 30%, буровых установок на 50%, бумаги на 63,5%.

Отмечается и замедление уровня инфляции. В марте он оказался ниже среднероссийского показателя.

За январь-февраль 1999 года общий объем прибыли в народнохозяйственном комплексе области к уровню прошлого года возрос на 48,1% и составил 1657,4 млн. рублей. Прибыль в промышленности только с января по февраль увеличилась в 1,4 раза.

Благодаря мерам, принятым областными властями, значительно увеличилась доля «живых» денег в общем объеме поступлений в бюджет области, уменьшилась задолженность по заработной плате, сократилась безработица.

С 30 июня по 2 июля на военном полигоне близ Нижнего Тагила пройдет (а точнее — прогорит) 1-я Уральская выставка вооружений и военной техники «URAL EXPO ARMS-99».

Нам есть чем удивить иностранцев, это будет грандиозное военное шоу, — такое мнение в беседе с корреспондентом «ОГ» высказал исполнительный директор Свердловского областного союза оборонных предприятий Виктор БАТУЕВ и его первый заместитель Анатолий ЧЕРТОВ.

Большая роль в подготовке этого мероприятия губернатор и правительство Свердловской области, сумевших не только организовать проведение выставки, но и, что самое главное, сохранить до этого дня оборонку области, оставшуюся практически без поддержки центра.

Благодаря поддержке областных властей большинство предприятий оборонного комплекса области смогло пережить часть своей социальной сферы на содержание муниципальных образований. Очень

В период глубокого кризиса внешнеэкономическая деятельность является тем живительным источником, который может оздоровить сотни предприятий и, как следствие, поставить промышленность многих регионов на путь стабилизации, технической модернизации и экономического роста.

Развитие внешнеэкономических связей области, как неоднократно подчеркивали губернатор Эдуард Россель и члены областного правитель-

занимавшиеся скупкой и перепродажей сырья, то на сегодняшний день в регион пришел крупный капитал с долгосрочными, технологически сложными проектами, такими, как строительство заводов компании Coca-Cola и Pepsi-Cola с объемом вложений 80 млн. долларов, создание финско-шведским концерном ABB совместного предприятия по производству на основе иностранных лицензий электрооборудования для высоковольтных

Об укреплении авторитета области свидетельствует и выбор ее местом проведения крупных международных форумов и выставок с участием представителей правительственных и дипломатических кругов разных стран. Так, в октябре 1998 года в Екатеринбурге прошла выставка «Британия в России-98», которую посетил принц Майкл Кентский.

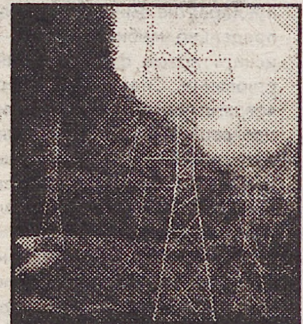
Большую роль в создании положительного имиджа Свердловской области за рубежом

## Взаимный интерес, взаимная выгода

МЕЖДУНАРОДНЫЕ СВЯЗИ

ства, в современных условиях имеет исключительно важное значение. В нашем регионе предприятия внешнеэкономического комплекса выпускают более 20 процентов валового внутреннего продукта. После 17 августа многие иностранцы покинули Россию. Однако эта общероссийская тенденция не затронула Свердловскую область. Наши внешние отношения не только не были свернуты, но стали еще интенсивней. Мы не только не потеряли партнеров, но и приобрели новых.

В соответствии с Концепцией развития внешнеэкономической деятельности Свердловской области, разработанной по поручению губернатора и принятой правительством области в январе 1996 года, приоритетными направлениями в регионе признаны государственная поддержка экспортного комплекса, особенно наукоёмкого, и развитие на территории области производств для изготовления той продукции, которую мы ранее ввозили из-за рубежа. Такие производства необходимо создавать, и они создаются, в том числе при участии иностранных инвестиций. За последние годы здесь существенно выросла доля крупных инвесторов. Если в 1995-1996 годах преобладали мелкие совместные предприятия,



сетей, что уже позволило создать 450 новых рабочих мест. Намечалась тенденция к росту доли машиностроительной продукции в составе экспорта Свердловской области (с 7,8 процента в 1995 году до 10,8 процента в 1998 году).

Все вышеперечисленное — это безусловные положительные сдвиги, которые обозначились в последнее время. Однако есть и немало проблем.

Важное условие привлечения иностранных инвестиций, расширения внешнеэкономических связей — это укрепление международного авторитета Свердловской области, создание за рубежом ее положительного имиджа. И это тоже забота областного министерства международных и внешнеэкономических связей. В 1998 году министерство запустило проект «Экспортной карты Свердловской области», которая в сети Интернет открывает потенциал региона всему миру.

играют регулярные визиты губернатора Э.Э.Росселя во главе делегаций деловых людей области.

Центральным звеном международных и внешнеэкономических мероприятий, проводимых губернатором и правительством области, стало развитие сотрудничества со странами СНГ.

Страны СНГ считаются, с одной стороны, наиболее обширным и перспективным рынком для производимой на Урале высокотехнологичной продукции. С другой — в интересах России восстановить экономические связи с историческими партнерами, чтобы закупать нужную продукцию не в дальнем зарубежье по высоким ценам, а значительно дешевле — у бывших братских республик.

Сейчас не время впадать в уныние и сидеть сложа руки. Необходимо активно доказывать иностранным партнерам, что российский рынок привлечателен, ёмок, обладает большим неиспользованным потенциалом, и государственные структуры Свердловской области будут всячески содействовать политике ее открытости.

Олег СМЕРНОВ, пресс-секретарь министерства международных и внешнеэкономических связей области.

## «Это будет невиданное военное шоу»

ВЫСТАВКА

перепрофилировавшихся по рекомендации правительства области на продукцию местных оборонных заводов.

Задолженность Министерства обороны предприятиям ВПК области на 1 января 1999 года составляла 926 млн. рублей. Зарплата профессионалов высочайшего класса примерно в 100 (!) раз ниже, чем у их коллег из развитых зарубежных стран. Массовой «утечки мозгов» удастся избежать только благодаря преданности работников оборонного комплекса

своему делу, выполняющих сложнейшую работу, в сущности, за гроши.

Сравнительно неплохо идут дела лишь у тех предприятий, которые поставляют свою продукцию за рубеж. В нашей области это Нижнетагильский

завод «Паззета», Уралвагонзавод, Уральский приборостроительный завод, ГП «Вектор» и некоторые другие.

В прошлом году их экспорт военной продукции достиг 225 млн. долларов, это на 26 процентов больше, чем в 1997 году. Специалисты не сомневаются, что после проведения выставки экспортные поставки предприятий области возрастут. Ведь ее посетят все военные атташе, представители министерств, посольств зарубежных стран. Они увидят возмож-

ности нашей техники, после чего наверняка захотят приобрести для своих стран какие-то ее образцы. О высоком интересе к мероприятию российских оборонных заводов говорит тот факт, что более ста предприятий уже подали заявки на участие.

Всем участникам будет позволено демонстрировать свои грозные экспонаты бесплатно. Отечественные производители, которые были не в состоянии последнее время возить на показы свою технику за границу из-за больших расходов на дорогу, особенно заинтересованы в мероприятии. На выставке будет представлена разнообразная продукция — от стрелкового оружия и боеприпасов (подобные «мелочи» будут демонстрироваться в Ледовом дворце) до артвооружения и гусеничной техники, показ которой пройдет на прекрасном оборудованном полигоне длиной 50 километров. «Звездой» выставки, без сомнения, станет новейший танк Т-90С, гордость Уралвагонзавода.

Андрей КАРКИН.



Два важных события минувшего года определили судьбу Уралвагонзавода. Первое произошло весной 1998 года. Тогда УВЗ выиграл тендер, проводимый Министерством путей сообщения, и обеспечил себя крупным заказом на грузовые полувагоны. Однако уже к лету министерство практически остановило выполнение целой производственной программы, уведолив УВЗ о необходимости приостановить отгрузку готовой продукции. Несколько месяцев длилось состояние неопределенности, и только к осени МПС выдвинуло идею, что взамен старых вагонов для страны предпочтительнее не создавать новые, а ремонтировать списанные. Причем, по версии министерства, издержки на такую процедуру не должны превышать трети стоимости нового вагона. Однако первые три отслужившие свой срок «экземпляра», отремонтированные УВЗ в конце прошлого года, показали всю иллюзорность подобного подхода: в реальности цена такой работы в два-три раза выше, чем это представлялось в Москве.

В конце нынешней зимы Уралвагонзавод посетила представительная делегация высших железнодорожников России во главе с первым заместителем министра МПС Влади-

миром Ильиным. Гости не только терпеливо выслушали критические замечания в свой адрес о неэффективности тотального восстановления старых полувагонов, но и заявили, что страна нуждается в обновлении железнодорожного парка и путей и что все предложения от Уралвагонзавода будут доведены до сведения самого министра. И, несмотря на

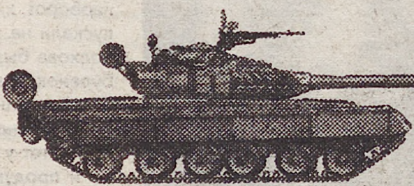
нужен. В переводе на более конкретный язык это означало: делайте с ним, что хотите, но поддержки от государства не ждите.

Во время недавних визитов в апреле этого года в Нижний Тагил Эдуард Россель, затрагивая тему Уралвагонзавода, вспоминал, что услышанное тогда о перспективах машиностроительного

начала работу по проведению под Нижним Тагилом крупной выставки вооружения. Сначала она будет иметь статус региональной, а через некоторое время — и общероссийской. В перспективности такого проекта сегодня не приходится сомневаться. Хотя открытие выставки ожидается нынешним летом и возведение необходимых сооружений началось не-

кто придет в конце июня на полигон под Нижним Тагилом, фактически потратятся лишь на транспортировку экспонатов и командировочные расходы.

Проводя недавно совещание на площадке, где летом будет проходить выставка российского вооружения, губернатор области Э.Россель подчеркнул, что со временем она вполне может приобрести ми-



## УРАЛВАГОНЗАВОД: приказано выжить

НОВЫЙ ПОВОРОТ

неопределенность перспектив, надежды на то, что рано или поздно МПС обеспечит работой флагман отечественного вагоностроения, все же появились.

Но, как известно, УВЗ является и крупным производителем оборонной техники. В прошлом году губернатору Свердловской области Э.Росселю и генеральному директору УВЗ Н.Малых на очень высоком правительственном уровне в столице было сказано, что государству Уралвагонзавод не

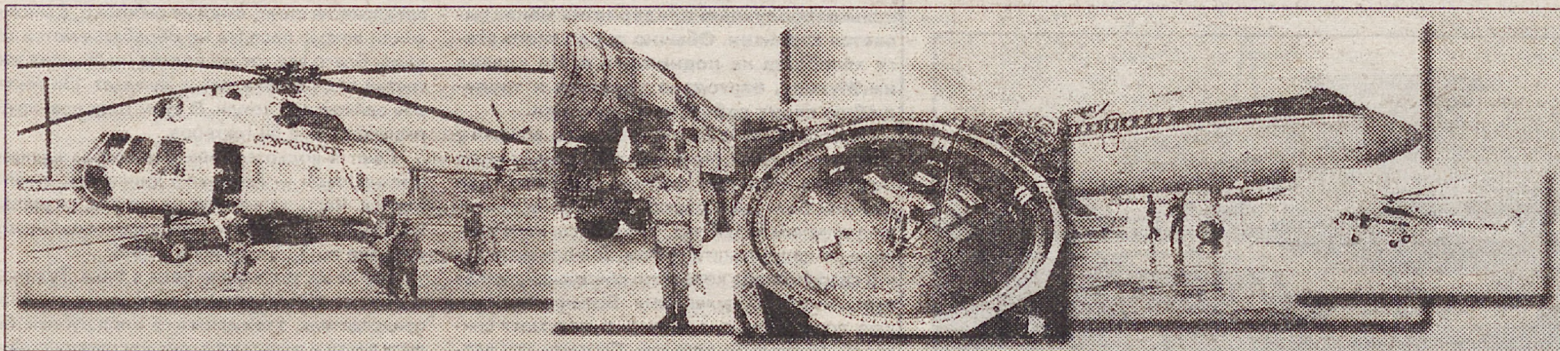
гиганта, мягко говоря, его удивило. А возможное в такой ситуации первое решение об акционировании УВЗ он категорически отверг: «Распродавать по частям в частные руки уникальное предприятие — просто нелепо, это значит загубить его. Я решил, что сделаю все, чтобы Уралвагонзавод оставался в государственной собственности и со временем стал экономически образцовым».

В рамках таких планов несколько месяцев назад областная исполнительная власть

давно, все площади под экспозиции сейчас практически уже заняты — о своем горячем желании поучаствовать заявили более 70 оборонных предприятий Свердловской, Челябинской, Пермской, Курганской областей. Такой интерес к выставке, возможно, объясняется и тем, что ее организаторы главной задачей мероприятия видят не «делание денег», а подъем важной отрасли экономики. По этой причине участие в выставке не стоит даже символического рубля, и все,

ровое значение. Для этого после открытия необходимо каждый год возводить новые объекты. А пока без особых излишеств выставка должна помочь и всей оборонной отрасли Урала, и, конечно, Уралвагонзаводу. Раз государству не нужно предприятие, выпускающее лучшие в мире танки, то областная власть сделает все, чтобы УВЗ достойно пережил непростой этап своей судьбы.

Елена ОВЧИННИКОВА, соб. корр. «ОГ».



## Вдруг так захочешь теплоты...

До перестройки Каменск-Уральский завод «Исеть» выпускал в основном электрические соединители для авиационной и ракетно-космической техники. Доля этой продукции составляла 99 процентов объемов производства, остальное приходилось на товары народного потребления. С началом конверсии эта пропорция заметно изменилась. Освоением ТНП — на базе имеющихся технологий, оборудования, площадей — занялись всерьез. От замка висячего добрались до офисной фурнитуры, в перечне товаров появились магнитофон, утюги, клавиатура для отечественного персонального компьютера. Примерно три года назад — в поисках наиболее выгодных рыночных перспектив — предприятие, создав специальный отдел, приступило к разработке энергосберегающих технологий и аппаратов. Об этом направлении, становящемся все более актуальным, наш разговор с главным инженером «Исети» Геннадием ЗАХАРОВЫМ.

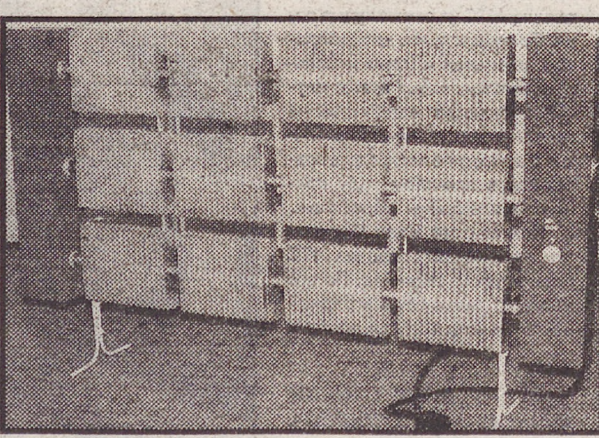
— Геннадий Сидорович, речь идет о чем-то абсолютно новом?

— Мы работаем в содружестве с кафедрой «Машины и аппараты химических производств» УГТУ-УПИ, руководит которой доктор технических наук профессор Федор Черноморов. Уникальность наших разработок в том, что мы смотрим на техническое решение проблемы с неожиданной для специализированных предприятий стороны. У нас нетрадиционный подход. Например, теплообменные насосы. Мы соединили свойства нагрева-

тельного прибора и перекачивающего насоса. Получилась электрическая автономная система теплоснабжения, незаменимая при отсутствии теплоцентралей. В вахтовых поселках строителей, нефтяников, в коттеджах...

— Где-то она уже работает?

— Идет опытно-промышленная эксплуатация на различных объектах. Два года система отработала в Екатеринбург на первой и второй подстанции трамвайно-троллейбусного управления. Оборудовано несколько коттеджей —



в Магнитогорске, Челябинске. Десять систем в городе Мегроне Тюменской области, две — в Нижневартовске. Сегодня мы вплотную подошли к серийному производству и готовы конкурировать с зарубежными фирмами.

— Нефтяники на сегодняшний день — одни из самых выгодных партнеров?

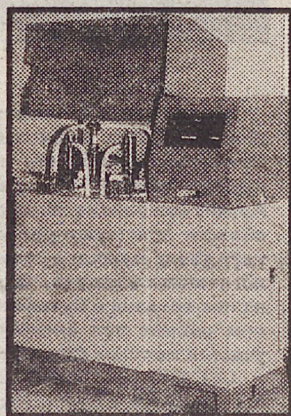
— По крайней мере, мы на это надеемся. У нас есть что им предложить. Используя принцип, который известен в автономной системе теплоснабжения, мы идем к созданию установок для ликвидации гидратно-парафиновых пробок при нефтедобыче. Специалисты знают, насколько это актуально. Пока что нефтяники напрямую не финансируют нашу работу, но интерес проявляют. Чтобы сделать конк-

ретные выводы, им нужна опытно-промышленная партия, и мы ее создадим, хотя по затратам это будет очень непросто.

Кроме того, совместно с учеными УГТУ-УПИ наш отдел разрабатывает принципиально новое техническое решение по созданию глубинного насоса. Его преимущества в том, что нефть будет добываться с глубины полутора-двух тысяч метров уже в подогретом состоянии. Тогда проблемы пробок вообще исчезнут.

— Вернемся к отопительным приборам. Нынешняя суровая зима, разморозившая традиционные системы и поставившая тем самым на грань выживания целые микрорайоны и города, наводит на мысль о необходимости дублирующих источников тепла. Хотя бы в больницах, детских садах...

— Занимаясь отопительными системами, мы вышли на проблему создания незамерзающего теплоносителя. Вместо воды попробовали использовать специальный порошок, равный ей по теплопроводности. Получилось! Результат — создание электрорадиатора, не содержащего компонентов и узлов, подверженных размораживанию при отключении электроэнергии и снижении температуры даже до -40 градусов. Причем он включается в работу только при снижении температуры ниже заданной, в



остальное время находится в режиме ожидания, практически не потребляя электричество.

Образец работает у нас в тепличном хозяйстве и полностью себя оправдывает. Планируем сертифицировать эту продукцию и предложить на рынок.

— То есть ваши наработки пока что заделные и себя не окупают?

— Мы верим в то, что они окупятся. Как и в то, что возродится госзаказ на соединители, производство которых мы сохраняем. Самолеты должны летать, а люди — жить и работать в тепле.

Ирина КОТЛОВА, соб. корр. «ОГ».

НА СНИМКАХ: автономная электрическая система теплоснабжения; незамерзающий радиатор.



## КСТАТИ:

Прошлый год был крайне неудачным для земледельцев Свердловской области. При среднем в последние годы сборе зерна в 1 млн. и более тонн крестьянам Среднего Урала удалось собрать всего 688 тысяч тонн в бункерном весе.

Последствия неурожая сказываются и сегодня. В животноводстве области средний надой на одну фуражную корову в первом квартале составил 712 кг, что на 24 кг меньше, чем было за тот же период прошлого года.

В связи с благоприятной для отечественного производителя ситуацией на рынке продовольствия, почти все коллективные и фермерские хозяйства планируют увеличить в этом году производство своей продукции. Так, площади зерновых культур в области может вновь выйти на рубеж середины 90-х годов и составить 600-620 тыс. гектаров. На увеличение производства нацелены и меры государственной поддержки аграрного сектора из средств областного бюджета. В этом году на эти цели предполагается израсходовать 561 млн. рублей.

## Фонд слабого поддержит

ТАК И ЖИВЕМ

Как поступать на селе со слабыми хозяйствами? Бросать ли их на произвол судьбы или попытаться помочь им подняться на ноги? В Свердловской области выбрали последнее, и уже второй год здесь из специально образованного фонда реструктуризации и реформирования хозяйств оказывается поддержка экономически слабым сельхозпредприятиям.

В прошлом году на эти цели из областного бюджета было выделено 40 млн. рублей. Ресурсы и техника на такую сумму были направлены 135-ти коллективным и фермерским хозяйствам. Правда, предварительно те обязаны были представить в областной минсельхозпрод и защитить бизнес-планы эффективного использования этих средств. Только после этого между хозяйствами и правительством заключались договоры и выделялись ресурсы.

Прошедший год был крайне неудачным для аграриев. И, тем не менее, благодаря поддержке из фонда реструктуризации в области на 2 процента снизились темпы сокращения поголовья крупного рогатого скота, на 5 процентов — коров, продуктивность дойного стада повысилась с 2919 кг молока на одну фуражную корову в год до 2981 кг.

Например, в Алапаевском районе поддержку из фонда получили 11 сельхозпредприятий, в среднем каждое из них получило ресурсов на 212 тыс. рублей. За год эти хозяйства увеличили число коров на 257 голов, в пяти из них возросла продуктивность дойного стада. Так, в среднем за год в ПСХК «Новотомлячское» от каждой коровы получено дополнительно 737 кг молока, в коллективном предприятии «Дружба» — 535 кг, в СХК «Ямовский» — 541 кг.

В нынешнем году эта практика будет продолжена. Из фонда реформирования и кооперации (в новом названии учтены новые тенденции на селе) поддержка будет оказана 143 хозяйствам из всех районов области.

Алексей РУДИН.



Первая из вновь возрожденных МТС на территории Свердловской области появилась летом 96-го года в Артинском районе. Ныне в области действуют уже четыре таких машинно-технологических станций. Одна из них создана в Сухоложском районе при активном участии местных фермеров.

ОСЕНЬЮ 97-ГО ГОДА СУХОЛОЖСКАЯ МТС ВПЕРВЫЕ ПРИНЯЛА УЧАСТИЕ В ЖАТВЕ. Эмтэзовские «Доны» помогали убирать хлеб фермерам и коллективным хозяйствам Сухоложского, Камышловского, Богдановичского районов. В ту первую страду комбайнеры МТС намолотили 5 тысяч тонн зерна. Прошлой осенью парк МТС пополнился гусеничными тракторами, которые этой весной используются и на весенне-полевых работах. Таким образом, объем услуг, предоставляемых МТС крестьянам, расширился.

Создавалось столь нужное для селян предприятие непросто. Вначале местные фермеры, приняв активное участие в приватизации бывших объектов колхозно-совхозной инфраструктуры района, создали ремонтное предприятие «Урал-фермер» и хлебоприемное — «Кунара». Оба они, а также АО

«Свердловскгазпромснаб», и стали учредителями МТС, объединив возможности партнеров по ремонту техники, снабжению ею и хранению зерна.

Сегодня в МТС 6 комбайнов «Дон-1500», 2 прицепных комбайна «Простор», «Нива», 5 тракторов ДТ-75, два — МТЗ и другая техника. За плечами эмтэзовцев первый опыт работы нового предприятия. Что же он показал?

Во-первых, что у нас очень мало техники, — признался директор Сухоложской МТС Иван Сысолятин. — Мы не успевали откликнуться на все просьбы крестьян.

Как считает Иван Сергеевич, в такой «кустовой» МТС, обслуживающей несколько районов, должно быть минимум 30 комбайнов. Это позволит снизить и плату за услуги. Пока же она составляет 20-25 процентов от собранного урожая.

Этой осенью Сысолятин собирается использовать «Доны» в составе уборочных отрядов. На выделяемый кредит здесь намерены приобрести тракторы МТЗ, которые будут работать на отвозке от комбайнов зерна. Это обещает значительно повысить выработку последних. Почему тракторы МТЗ? Для этого типа машин проще найти работу в межсе-

зонье. Вообще, о том, каковы должны быть приоритеты в выделении техники селу, у этого руководителя свое мнение.

— Сегодня многие обещают: дайте технику, и мы все сами сделаем. Но кому давать? Фермеру, порой, просто экономически невыгодно ее иметь ради 30-40 гектаров. Дать сильному коллективному хозяйству — он у себя хлеб уберет и, как рачительный хозяин, поставит ее на хранение. Бережет. Ему дела нет, что у соседа хлеб гибнет. Дать слабому — загубит. Выход один — МТС.

Прошлая уборочная страда вскрыла и еще одну проблему. Руководители коллективных хозяйств часто загоняют технику МТС на самые худые поля. Получается, что высокопроизводительные «Доны» используются впустую. На этот случай, а также для того, чтобы не гонять такую технику на маленькие фермерские поля, здесь приобрели в прошлом году прицепные комбайны «Простор».

Как считает Иван Сысолятин, многое при создании МТС происходило стихийно. По его мнению, давно пора аграрной науке заняться этими проблемами.

Рудольф ГРАШИН.  
Фото Алексея КУНИЛОВА.



## Упорный народ ДЕЛА КРЕСТЬЯНСКИЕ В Кочевке живет

Летом 94-го года с ирбитским колхозом им. Жукова случилась большая беда — на его ферме ветеринарная служба обнаружила бруцеллез. Болезнь эта страшная, чтобы ее пресечь, на бойню отправляют весь скот, выламывают и сжигают все деревянные конструкции на фермах, на 20 сантиметров снимают грунт внутри и вокруг животноводческих помещений. На сельхозпродукцию предприятия накладывается карантин. Обычно после всего этого хозяйства не поднимаются. Но колхоз им. Жукова, благодаря упорству и трудолюбию своих работников, выстоял.

Крестьянское упорство, наверное, в крови у здешних жителей. Чего стоит хотя бы история рождения местного колхоза. До 92-го года деревни Большая Кочевка и Пьянково уживались в одном хозяйстве. Уживались, надо признать, с трудом: жители Большой Кочевки, почти сплошь народ коренной, работающий, всегда считали себя обделенными. Все новое и лучшее, по их мнению, доставалось на правах центральной усадьбы соседям. Поэтому при первой возможности в Большой Кочевке учредили свой колхоз, назвав его именем маршала Жукова. А в свои командиры выбрали женщину из местных — Нину Петровну Бокову.

Если бы не упорство, еще в том же 92-м мог кончиться колхоз-новодел. Ни конторы, ни кадров-управленцев в хозяйстве не было. Три года Бокова работала и за агронома, и за экономиста. Бухгалтера, как она выразилась, привезла из-под коровы. В передовом колхозе «Урал» молодая выпускница техникума Майя Кузнецова работала дояркой. Только-только начали вставать на ноги, как в июне 94-го приключилась беда — бруцеллез.

— Я, когда поняла, чем это нам грозит, первую неделю ходила сама не своя. Уже подумывала бросить все, — признавалась Нина Петровна. — А потом смотрю — мужики наши работают, сено и сенаж заготовили, зерно в поле неплохое зреет. Думаю, если карантин с нас не снимут, мы, значит, ничего и продать не сможем. А жить-то на что?

Погоревав недельку, принялись колхозники за работу и за три месяца отремонтировали,

выскоблили, вычистили все 8 животноводческих корпусов. Зарплаты все это время не получали. Продукции-то колхоз не давал никакой, весь скот, более 1200 голов, был отправлен на бойню.

Наконец, в октябре завезли на фермы первых свиней, затем — телят и в январе — телок. За эти месяцы цены в стране поднялись в 3-4 раза, так что на вырученные летом от продажи скота деньги осенью удалось купить в несколько раз меньше бычков, телок и поросят, чем имели до этого.

В то время многие хозяйства, не думая о завтрашнем дне, «сбрасывали» скот. Здесь же, наоборот, хлебнув лиха, каждый лишний рубль пускали на закупку молодняка. В 95-м году в колхозе было всего 90 коров. Сейчас — 310 буренок, а к лету будет, как планируют, 350. Стадо крупного рогатого скота уже превысило численность того, что было до эпидемии.

Растет у жуковцев не только число коров, но и продуктивность скота. В прошлом году местные доярки надоили в среднем от каждой коровы по 3743 килограмма молока. Прибав-

ка, по сравнению с предыдущим годом, — 100 килограммов. Хозяйство, которое еще несколько лет назад собирались вовсе списывать, дает нынче в день более 2 тонн молока.

Что же помогло колхозу подняться? Ответ председателя прост: «голова и руки». Но неужели они у людей в Большой Кочевке какие-то особенные? Ведь в соседнем Зайково, бывшем когда-то районным центром, наоборот, предприятия стоят, люди не работают, а многие земли вокруг поселка не обрабатываются годами. Благо все тот же колхоз им. Жукова уже третий год распаивает и засеивает 138 гектаров зайковской земли. В этом году планирует распахать еще 50 гектаров.

Сено в колхозе отменные хлеба: пшеницу Иргина, овсы — Таежник и Универсал, ячмень Вереск. Часть зерна идет на семена, на продажу. В урожайном 97-м году с каждого гектара собрали по 32,5 центнера зерна.

Да, не на тех напала беда в 94-м. Таких не сломает. Хотя и потерял колхоз, по расчетам председателя, в тех деньгах 6 млрд. рублей, борясь почти в одиночку с последствиями страшной эпидемии, но выстоял и сегодня работает с прибылью. В прошлом году здесь построили четыре дома. Будут строить и нынче. Планируют покупать зерноуборочные комбайны.

— Но почему у других-то так не получается? — допытываюсь у Нины Боковой.

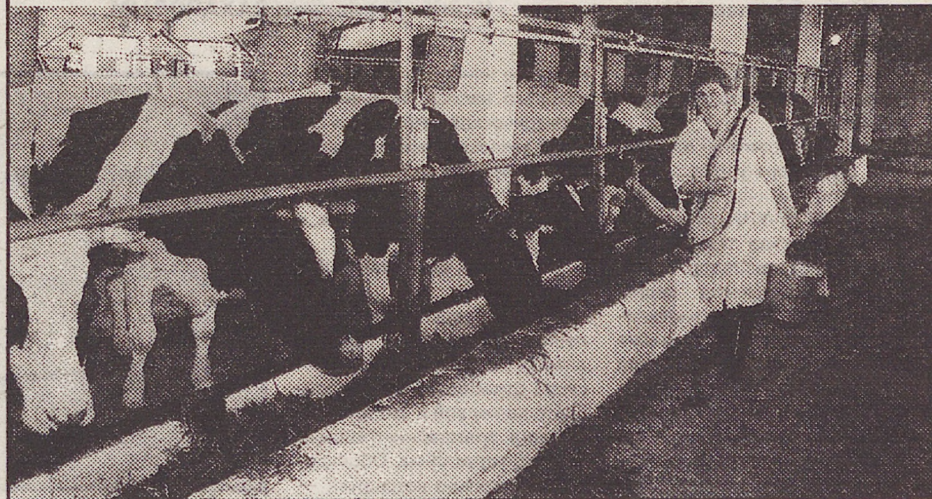
— Да потому что лентяйки и пьяницы!

Прозвучало резко, но неологизм про лентяев мне понравился. А в общем-то Бокова права. Как иначе объяснить наш нынешний парадокс: безработица в деревнях, вокруг которых годами не пахнется земля! В том же 94-м жители Большой Кочевки с полным правом могли всей деревней пойти на биржу труда. Деньги безработным тогда платили хорошие. Но ни один не подал заявления.

На беду здесь ответили еще большим упорством и трудолюбием, это и спасло хозяйство.

Рудольф ГРАШИН.

НА СНИМКАХ: председатель колхоза им. Жукова Нина Бокова; на местной молочнотоварной ферме.  
Фото Алексея КУНИЛОВА.





**В стране произошли большие перемены. Изменилась и школа. А как? Об этом мы беседуем с министром общего и среднего профессионального образования Свердловской области Валерием НЕСТЕРОВЫМ.**

— Школа не может существовать на выявлении бесконечных ошибок ученика. Школа должна строиться на принципе, что «мы вместе не знаем и пытаемся узнать». Мы видим проблему образования как процесс развития человека — интеллектуального и социального.

**— То есть, это проблема социальной адаптации?**

— Да, естественно. Вот пример. Для девочек мы сейчас все больше и больше рассматриваем начальное профессиональное образование не как подготовку к будущей профессиональной деятельности, а как подготовку к будущей социальной жизни: семейной.

Человек должен иметь базу общей образованности с акцентом на общечеловеческие ценности — на гуманистическую сторону образования. Но этого как раз и не хватало. Ведь основой образования было накопление знаний без включения ученика в процесс осмысления. При таком подходе и не могло сформироваться гражданское общество.

**— И как же научить ребят мыслить?**

— Мы хорошо понимаем, что реализовать передачу естественного научного и нравственного опыта только через систему уроков невозможно. На уроке можно лишь «озвучить» опыт предыдущих поколений. Но у ребят возникают сомнения, вопросы, несогласия. А через пять минут перемены

ки — уже другой предмет. Всякое назидание — это зомбирование. Воспитание то, что дошло до сердца ученика, воспринимается или отторгается им. На уроке крайне редко появляется ситуация для фор-

мирования межличностных отношений. А где это может быть? Например, в клубе, где ученик сам хозяин.

**— А какая роль в детской организации отводится взрослому?**

— Подход здесь только один: педагог и ученик должны выступать как субъекты процесса, то есть быть на равных. Для этого нужно признать, что ребенок — не кусок глины, из которого что-то можно вылепить, а такой же, как и ты. Если педагог это признает, тогда он сможет воспринять особенность мира детства и его специфику. Таких людей, особенно среди молодых педагогов, не так уж мало.

**— Разумеется, мы не открыли никакой Америки в том, что учить мыслить ребенка нужно с детского возраста. А как быть с**



даются нестандартные задания, требующие синтеза знаний разных учебных предметов, наши ребята проигрывают.

Почему кулик живет на болоте, а дятел — в лесу? Если у ученика нет общих представлений, то его затрудняют такие вопросы. Выучив по географии, что кулик живет на болоте, он твердо ответит. Но ведь вопрос-то в том, почему на болоте, с чем это связано? Олимпиады мы выводим на новый уровень.

## Почему кулик живет на болоте, а дятел — в лесу?

РОССИЯ МОЛОДАЯ

**теми, кто подросток, и даже уже вырос?**

— В этом году мы проводим фестиваль «Интеллектуалы Среднего Урала». В олимпиадах, на наш взгляд, есть некоторые издержки. В них участвуют одни и те же ребята — на областном уровне это 2-2,5 тысячи школьников. Наша задача в том, чтобы каждый ребенок проявил себя. И это не должно носить соревновательного характера на первом этапе — до 7 класса речь не идет о присуждении каких-то мест — каждый хорош.

Поэтому и приняли форму фестиваля — нет победителей, есть лауреаты. Когда речь идет об отдельных предметах, — наши ребята на высоте в международных олимпиадах. Когда

это стало возможно и благодаря тому, что в Свердловской области сохранилась вся сеть бывших внешкольных учреждений — их 246. Все они пролицированы. Это не просто кружки, а образовательные учреждения, имеющие свои авторские программы.

**Образование — величайшее из земных благ, если оно наивысшего качества. В противном случае оно бесполезно.**  
Редьярд Киплинг.

Объединение «Дворец молодежи» уже три года существует как центр дополнительного образования Свердловской области. Это — уникальное явление, подобного нет в России.

Мы видим задачу в новом качестве — в организации педагогической индустрии (подготовка кадров, их аттестация, разработка научно-методической литературы и нормативных документов). И объединение дополнительного образования «Дворец молодежи» управляет этим процессом.

Наша область требует именно такого подхода. Ведь она неординарная. И не потому, что мы здесь живем. А потому, что здесь высокие технологии. Всякая высокая технология требует общей культуры и интеллекта человека.

**С министром образования беседовала**  
**Ольга БЕЛКИНА.**

**Фото**  
**Алексея КУНИЛОВА.**

### ОБРАЗОВАНИЕ: ЦИФРЫ И ФАКТЫ

По данным облкомстата и Минобразования на начало 1999 г. в области имеется:

- Дошкольные образовательные учреждения — 1992, где содержится 152873 ребенка;
- Дневные общеобразовательные школы — 1544 (661015 чел.);
- Вечерние (сменные) школы — 64 (19289 учащихся).

- Школы для детей с ограниченными возможностями — 84 (25650 детей);
- Учреждения начального профессионального образования (НПО) — 129 (60086 чел.);
- Негосударственные общеобразовательные школы — 17 (1414 чел.);
- Учреждения среднего специального образования (кроме педагогических) — 92.

### КСТАТИ:

Дворцу молодежи — 26 лет. Сегодня это институт управления, кадровый центр, педагогическая лаборатория. В его составе несколько профильных отделений. Коллективы объединения известны не только в России, но и за рубежом. Руководит объединением Л. Брук, бессменный директор Дворца молодежи. В системе дополнительного образования Свердловской области занимаются около 370 тысяч детей в возрасте от 3 до 18 лет. С ними работают свыше 8 тысяч педагогов.

Самые массовые направления дополнительного образования — это художественно-эстетическое, спортивно-оздоровительное, туристско-краеведческое, экологическое. В последнее время спектр направлений расширяется: дети получили возможность расширять свои знания в экономике, юриспруденции, журналистике, рекламе, бухгалтерском деле, социологии, медицине.

Свердловская область в этом отношении уникальна: 97 процентов услуг в системе дополнительного образования предоставляется бесплатно. Такого нет ни в одной области страны.

«Мы — уральцы!», — с гордостью говорят воспитанники студии камерного искусства Виктор Дюкова, которая существует уже 15 лет в отделе краеведения и туризма Дворца молодежи.

Более 250 учеников студии Дюкова, прививая любовь к уральским камням, которые дети собирают во время походов и экспедиций, а затем обрабатывают. Занимаются в основном мальчишки от 10 до 15 лет. Рукодельные изделия студии украшают экспозиции городских, областных, всероссийских выставок. Студия — участник фестиваля «Майская радуга».



### ГОРОД, ГДЕ НЕ РВУТ ЦВЕТЫ

Это Кушва, маленький городок на севере области. Не рвут потому, что пацаны, главные разорители клумб, объединились в экологические отряды в своих микрорайонах, защищая парки, скверы, зеленые насаждения промышленного города, который так нуждается в чистом воздухе.

А заводилками этих детских объединений стали воспитанники Бориса Семеновича Ермакова, руководителя студии «Зеленая архитектура» городского Дома творчества учащихся. Студия — педагогическая площадка экологического отделения объединения «Дворец молодежи».

Нравственное обновление России наступит лет через десять, — говорит Б. Ермаков. — Когда наберет силу поколение, которому сейчас 14-15 лет.

Воспитанники Ермакова ведут серьезную исследовательскую работу, участвуют в олимпиадах и конференциях. Профессия садовода — занятие сугубо мужское, уверены воспитанники Ермакова. И они это доказывают делом. В летние каникулы они по договору с администрацией разбирают клумбы, реконструируют зеленые зоны Кушвы, следят за питомником, где растут саженцы для будущих парков.

### 60 ТЫСЯЧ ЮНЫХ СПОРТСМЕНОВ

Свердловская область занимает первое место в России по количеству специализированных спортивных школ и второе — по количеству спортивных дисциплин.

Несмотря на экономические трудности, сохранена сеть этих учреждений, материально-техническая и кадровая база. В спортшколах занимаются почти 60 тысяч детей, причем 70 процентов из них — в спортивно-оздоровительных группах и группах физической подготовки.

Высокий профессиональный уровень тренеров-преподавателей. Из 1572 педагогов 768 имеют высшее физкультурное образование и квалификационные тренерские категории.

Ежегодно ими подготовлено 1,5 до 2 тысяч спортсменов высоких разрядов.

### ГДЕ НАШИ КОРНИ?

Подростки села Кашино Сысертского района создают летопись малой родины, основываясь на своих родословных. Ими подготовлена уже вторая книга летописи, а первая была издана в 1995 году.

Восстанавливая историю своих семей, ребята прикасаются к истокам народной культуры.

Кашиницы — активисты детского общественного объединения «Мы — уральцы!», которое родилось в рамках крупного образовательного проекта «Каменный пояс».

Анна КАНТОР.

## Государство по имени Детство

ФЕСТИВАЛЬ

Объединения появятся детские государственные. Начнет работу юнкорский пресс-центр, картинг-шоу «Формула — радуга» покажут мальчишки из Верхней Синячихи.

Юные предприниматели, инициаторы молодежного экономического движения из Екатеринбурга, Нижнего Тагила

представят на фестивале свои школьные компании, устроят ярмарку товаров, произведенных на их детских предприятиях.

Состоится интеллектуальные творческие игры по основным направлениям образовательной деятельности: художественно-эстетической; эколого-

биологической, туристско-краеведческой, валеологической, физкультурно-спортивной. Победители и призеры художественно-эстетических проектов будут участвовать в программах «Россия молодая» и «Таланты и поклонники», выставке декоративно-прикладного и изобразительного творчества. В городке мастеров поселятся конструкторы и изобретатели, картингисты, авиационные и судомоделисты.

Более тысячи детей из всех городов и районов области

приедут на праздник. Участники «Майской радуги» — это и участники фестиваля «Юные интеллектуалы Среднего Урала», который проводился в течение учебного года в образовательных учреждениях области. Интеллектуальная «одиссея» охватила учащихся с первого по одиннадцатый классы.

«Майская радуга» — областной фестиваль, который проходит под патронажем губернатора и правительства Свердловской области. В 1997 году, впервые, по результатам третьего фестиваля, было принято решение об учреждении премий губернатора учащимся образовательных учреждений за особые достижения в учебно-исследовательской деятельности, художественном и техническом творчестве. С тех пор лауреаты фестиваля «Майская радуга» становятся претендентами на премию губернатора.

Анна КАНТОР.

Этот рисунок Антона Купчинского называется «Добрый ладошки».

Антону — 5 лет, и он один из победителей конкурса «Как прекрасен этот мир» экмарафон, состоявшегося в рамках фестиваля «Юные интеллектуалы Среднего Урала». Антон сказал: «Я нарисовал маленького котенка, который мок под дождем. Я его пожалел, укрыл



Сегодня над Екатеринбургским Дворцом молодежи вновь расцвела «Майская радуга» — четвертый областной фестиваль детского и юношеского творчества. Фестиваль родился в 1993 году.

Идея фестиваля — в его девизе: «Мы вместе!», дети и взрослые. Особенность проекта «Майская радуга-99» — его игровое начало. Юные станут хозяевами фестиваля на целых три дня — с 14 по 16 мая.

Под сводами Дворца, на его площади, во всех отделениях



**Возрождение исторического наследия городов Среднего Урала**  
(Из областных программ)

## ТУРИНСК

(к 400-летию основания города)

Работа по созданию мемориального комплекса Декабристов.

Завершение реставрации дома декабриста Ивашева (ныне — Музей декабристов).

Капитальный ремонт дома декабриста Семенова (краеведческий музей).

Капитальный ремонт дома декабриста Басаргина.

Реставрация и восстановление Спасской церкви.

Благоустройство парка Декабристов и городского кладбища.

Капитальный ремонт дома купца Чиркова.

Закладка городского парка в честь 400-летия Турина.

## КАМЕНСК-УРАЛЬСКИЙ

(к 300-летию основания города)

Реконструкция заводской плотины на реке Каменке и здания конторы Каменского казенного чугунолитейного завода (ныне краеведческий музей).

Реконструкция монумента «Пушка», посвященного искусству уральских оружейников XVIII века.

Реставрация складов казенного чугунолитейного завода (ныне — городской театр), заводской церкви Во имя трех Святителей.

Ремонт фасадов следующих исторических зданий: гостиницы, мануфактурный магазин, лавка купца Герасимова, дом смотрителей завода, заводское училище, лавка каменского сельского общества, заводское, женское и мужское училища.

## НЕВЬЯНСК

(к 300-летию основания города и 300-летию уральской металлургии)

Завершение ремонтно-реставрационных работ памятника федерального значения «Невьянская башня».

Реставрация усадебного комплекса домов Мерединых.

Реставрационно-восстановительные работы на памятнике архитектуры «Свято-Троицкий храм» с восстановлением куполов.

Создание музейной экспозиции по истории Невьянского механического завода.

Консервационный ремонт с частичной реставрацией комплекса памятников промышленной архитектуры федерального значения «Невьянский механический завод», реставрация литейки, корпусов доменных печей «Елена», «Анна».

Развитие международного Демидовского маршрута (подготовка к эксплуатации социально-бытовых объектов туристского комплекса).

В городах-юбилеях предусмотрено строительство объектов социально-бытового назначения: школ, больниц, жилых домов, благоустройство улиц, прокладка дорог, газопроводов, тепловых сетей и т.д.



## Хлеб и соль Верхотурья

ВЕЧНЫЕ ЦЕННОСТИ

Ситуация с Верхотурьем последних лет похожа вот на что. Лежал где-то в «долгом ящике» нашей квартиры дивный самоцвет. Даже не лежал, а валялся. О нем хозяева, конечно, знали, но на свет не вытаскивали, стыдно было: грани потускнели, царапинами покрылись, не то что оправы, а и футляра приличного не имелось.

А теперь вот промыли в проточной водичке, подшлифовали, положили поближе. Гостям и детям показываем, сами любимся. Выучили уже, в каких исторических недрах рожден самоцвет, в чьих руках побывал, кем взлелеян, а кем поврежден был. Но, думается, до конца не осознали, сколь дорогой камушек попал в наши руки.

**ВЕРХОТУРЬЕ.** Сошлось в нем, как в фокусе, многое. История освоения громадных пространств, ставших с тех пор и навсегда российскими. Город монастырский, таможенный, купеческий и стрелецкий был плацдармом в продвижении на восток государственности и православия.

Отразилось в водах реки Туры искусство русских зодчих, построивших здесь по указу Петра I каменный кремль и дивной красоты собор. Выигрывает город еще и оттого, что поставлен не абы где, а на самом стыке Уральских гор и Западно-Сибирской равнины и дарует взору просторный, «полетный» пейзаж.

С колоколен он виден весь, как на ладони, — прибранный, подновленный. Туристам «однодневникам» часа за четыре запросто удастся обежать с экскурсоводом все главные достопримечательности, включая музеи. Но это не значит, что состоялось полное постижение города. В нем столько точек, с которых уже знакомые каменные шедевры раскрываются по-новому, столько уютных закоулков. Требуется время, чтобы увидеть город с реки, покличать с Кликунов-камня, вызывая особое, громкое и четкое эхо, состоять у речки-Неромки, тихой колыбельки первых поселений — на ее берегах стояла когда-то вогулская крепость Неромкар. А если поехать в Меркушино, по стопам Симеона Праведного, Верхотурского чудотворца, где Симеонов камень, Симеонов храм, Симеонов святой источник...

В ОБЩЕМ, степень «погружения в Верхотурье» может быть очень разной. И можно понять известного поклонника этих мест, ныне директора Се-

ровского металлургического завода Антона Бакова, который придумал отправлять сюда членов своего коллектива по многодневным путевкам. Для духовного оздоровления.

Серовским металлургам предстоит жить в новой гостинице, выстроенной в центре города. Места здесь вполне хватит и любому желающему, который при хороших деньгах. А уровень комфорта вполне им соответствует. Есть в городе и за городом гостевое жилье по-дешевле. Есть красивая автостанция, из числа «обновок», полученных городом к недав-

но отмеченному им четырехсотлетию.

Для горожан выстроили баню, подтянули жилищную ситуацию, проложили водоводы и теплотрассы, благоустроили улицы. Вся область нагрелась в Верхотурье, как на большой субботник — с проектами, техникой, стройматериалами, сотнями людей. Было шумно и тесно. Часто наезжали губернатор и члены правительства, а генподрядчики дневали-ночевали.

Верхотурцы говорят, что их жизнь во многом переменилась, если не внешне, то внутренне,

широкий интерес к их родному городу рождает надежду на завтрашний день, чувство собственного достоинства.

Строительный бум после юбилея поутих, но сделать еще предстоит немало. Запустить системы жизнеобеспечения. Отремонтировать одну школу и закончить другую. Отстроить бывшие государственные житницы — под библиотеку и музейный комплекс. Восстановить уникальный фаянсовый иконостас в Крестовоздвиженском соборе. Обжить собор Свято-Троицкий — жемчужину начала XVIII века. Завершить обустройство кремля — в научно-производственном центре по реставрации и использованию памятников истории и культуры (НПЦ) на столе у архитектора-реставратора Е.Двойниковой довелось видеть эскиз с прорисованными на нем угловыми башнями — их пока нет, но они должны вновь «прорасти» из небытия.

Областная программа возрождения Верхотурья рассчитана до 2005 года. Специальной строкой верхотурские объекты вписаны и в областной бюджет текущего года. А пока Верхотурье учится самостоятельно принимать гостей...

В Свято-Николаевском мужском монастыре недавно появилась надпись «Хлеб». Здесь торгуют продукцией мини-пекарни, открытой предпринима-

телем Сергеем Тереховым при участии регионального фонда «Возрождение Верхотурья». Они такие симпатичные и вкусные, хлебцы с названиями «Верхотурский», «Монастырский». А главное, всем по карману. Особенно нарасхват идет «Трапезный» — семь сдобных булочек соединены в пышный цветок. Разве такой до дому довезешь — съешь по дороге!

А вот с изделиями, которые предназначены на долгую память о Верхотурье, — пока проблема. Раньше изготавливали здесь туески, лукошки, гончарные изделия, женское рукоделие было отменное. Есть и теперь в городе редкие представители исконных ремесел. Но разбросаны, разобщены. Их умения практически не востребованы. На первых этапах верхотурского ренессанса мечтали о художественных мастерских, объединении и школе народных мастеров, которые стали бы органичной составляющей местной индустрии туризма.

СЕЙЧАС те мечты подзабыты. Вся надежда — на умельцев из местной колонии управления исполнения наказаний. Они уже представили на продажу изделия из камня и деревянную резьбу. Изготовлены предметы не бесталанными руками, но лежит чуть ли не на каждом ядерный налет китча.

— А дизайнер, художник с ними не работает?

На этот осторожный вопрос заместитель начальника колонии А.Лиханов ответил с улыбкой:

— Если посадят его к нам, будет работать. Вы уж там похороните!

Шутки шутками, но ясно, что не преуспели пока верхотурцы в сложном деле туристского бизнеса. Не с того конца начали, решив взимать плату, и немалую, с каждой тургруппы, едва ступившей на верхотурскую землю, а уж потом думать об услугах, предоставляемых туристам сверх автостоянки и, извините, теплого туалета.

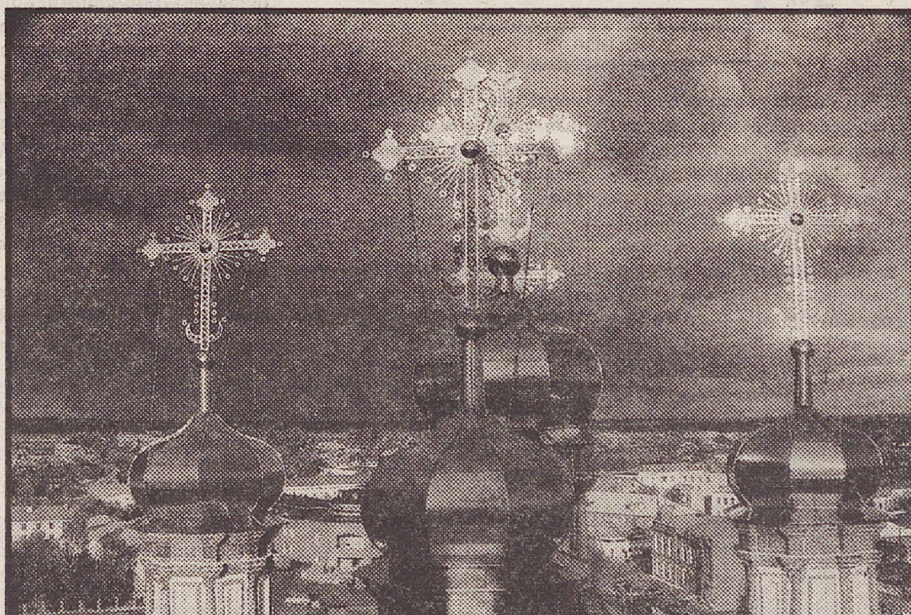
Торговать видом на Провал додумался еще Остап Бендер. Куда сложнее развернуть широкий спектр услуг, завлекательный для гостей, выгодный для хозяев, от имени которых выступает теперь частная фирма «Паломник», получившая эксклюзивное право принимать туристов.

Генеральный директор вышеупомянутого НПЦ Юрий Литвиненко размечтался, например, о том, чтобы в бывших казенных винных складах, занятых теперь заводиком металлоизделий, наладить производство фирменных ягодных напитков в фирменной же таре. Таких, чтоб не стыдно было домой привезти и распить с друзьями под душевные воспоминания о славном граде.

А кто должен быть поставщиком туристского стола? Неужели не местные сельские хозяйства? А лесные деликатесы, они бы весьма украсили этот стол. Так что с оживлением туризма должно, по идее, наступить и оживление уезда вообще.

Областное министерство культуры не теряет надежды ослепить создание здесь музея-заповедника, чтобы не пропали в безвестности неповторимые черты города, рожденного заново.

Римма ПЕЧУРКИНА.  
Фото Бориса СЕМАВИНА.





У скульптора Антонова очень населенная мастерская. Сидят тесными рядками, кто-то стоит во весь рост, а многие и прилегли: поодиночке и попарно. Только «по прописке» в личной картотеке числится 350 скульптур. Народ разнообразный, но общие черты прослеживаются: видно, что родителю один. Некоторые работы существуют как эскизы и варианты, здесь же живут и вполне законченные, зрелые, что ходят по выставкам и, как примерные дети, возвращаются домой. Хотя многим из них явно пора устраивать свой собственный дом. Однако с «квартирами» у скульптур ничуть не проще, чем у людей.

Произведения искусства создаются для продажи. Художник творит «из себя», но для других. Как сегодня реализуется эта «формула жизни» произведений искусства? Об этом беседа с известным екатеринбургским скульптором Андреем АНТОНОВЫМ.

— Как было раньше?

— Существовала искусственно придуманная, нигде в мире аналогов не имеющая система, которая, однако, снимала проблему продажи своих произведений для художника. Вот художник — а вот музей, делающий постоянные закупки, а вот строительство, при котором закладывается какой-то процент и на оформление. Посредник между ними — производственная структура, у нас это был художественный комбинат. Если живописец, график, скульптор не совершал особых идеологических просчетов, он и работал, и зарабатывал.

И только одно, но очень большое «НО» существовало в этой системе, на котором сломались многие. Постоянно работая на заказ, человек терял творческий потенциал. Идея должна рождаться все-таки в голове самого художника, а не какого-то другого человека.

Идеологическая машина рухнула, и художник остался один на один со своими произведениями. Музеи нищие и

## Скульптура — не человек, но кушать хочет, или Нет покупателя в своем Отечестве

ХУДОЖНИК И КОММЕРЦИЯ

потому приобретать работы художников почти перестали, частных покупателей по-прежнему мало, коллекционеров нет как таковых. И художник попал в не меньшую зависимость, чем прежде от художника, — под диктат денег.

— Художник не должен сам ходить и предлагать свои работы, нужен посредник. Что-то зарождается у нас в этом отношении?

— Пока почти ничего нет. Во всем мире на искусстве зарабатывают в основном посредники. Они раскручивают художника, вкладывают средства в рекламу. И отношения художника с дилером начинаются всего с 10 процентов, которые получает творец за проданную работу. С ростом его популярности увеличивается и

процент, но не превышает 70, так что «продать» работу стоит порой больше, чем «создать» ее. Если рядом со знаменитой галереей валяется мешок с ерундой — он просто мешок с ерундой. Но стоит занести его в галерею — и это уже произведение искусства.

Те, кто посещают выставки, делятся обычно на две категории: покупатели (приходят в первый день) и зрители (во все остальные). У нас существует практически только вторая.

— Были ли попытки проведения аукционов?

— Были. Но аукционеры имеют смысл, когда есть большой спрос. Зачем проводить аукционы, если приходи к любому художнику и покупай, что хочешь, за «три рубля». Не сформированы такие обязательные

### СРАВНИТЕЛЬНАЯ АРИФМЕТИКА

В Союзе художников России по всей стране насчитывается около 20 тысяч художников. А в одном Нью-Йорке их зарегистрировано (по налоговой декларации, а не по наличию диплома) — 450 тысяч! По европейским меркам, в Екатеринбурге должно быть, исходя из числа жителей, около 250 галерей. У нас, по мнению А. Антонова, есть только одна, работающая как галерея — «Капитал» Б. Веберникова.

для художественного рынка понятия, как рейтинг художников, почему одни работы стоят столько, а другие столько.

При университете есть кафедра музееведения. Я уже говорил: почему бы не изменить немного форму работы, давать экономические знания и готовить дилеров, а не только музейщиков?

— Нет покупателя в своем Отечестве. А как насчет иностранных любителей искусства?

Занятие скульптурой — вообще дорогое удовольствие. Как-то Шемякина спросили, почему бы вам не вернуться в Россию. Он ответил: «Мне не по карману здесь жить» (а человек отнюдь не бедный). Он хотел подарить Москве двухс половиной метровую работу. Когда обратился на Мытищинский комбинат литья, с него запросили 350 тысяч долларов. И он сказал: «Поеду-ка я лучше в Париж, и там мне отольют работу за 25 тысяч». Что и сделал.

А вообще, во всем мире не так и много художников, которые позволили себе быть полностью независимыми. Во все века художник работал на заказчика. Но заказчик заказчику рознь. Прежде они просвещенные были, разбирались в искусстве. Когда Микеланджело ругался с Папой римским — они на одном языке говорили. Наши «новые заказчики» интересуются искусством прежде всего с точки зрения украшения особняков. И то хорошо, конечно: может быть, их дети начнут интересоваться искусством как таковым. Пока же художественные произведения покупаются как... ну, дорогие игрушки.

Работа известного, раскрученного, как теперь говорят, художника чем дольше висит на стене, тем больше увеличивается в цене. У нас пока искусство не является выгодным способом вложения денег.

Марина РОМАНОВА.

Фото Алексея КУНИЛОВА.

### КУЛЬТУРА: ЦИФРЫ И ФАКТЫ

В 1998 году на финансирование областных учреждений культуры в бюджете было запланировано 197,8 млн. рублей. Освоено 181,6 млн. рублей, что составляет 64% к плану. В 1998 году правительством Свердловской области принято 35 постановлений, касающихся сферы культуры, развивающих ее, влияющих на эффективность культурно-массовой работы. В том числе: об утверждении Областной целевой программы «Сохранение и развитие системы кинообслуживания населения Свердловской области в 1998 году», «О создании государственного областного учреждения культуры «Свердловский государственный областной театр драмы народного творчества».

По данным на 1 января 1999 года, в нашей области в сфере культуры работает свыше 16 тысяч человек.

\*\*\*

На сегодняшний день в области работают 25 профессиональных театров, имеющих очень высокий творческий потенциал. Успехом года можно считать победу Новоуральского театра музыкальной комедии в конкурсе «Окно в Россию». Удачными были премьеры и в других областных театрах. Спектакль Свердловского академического театра драмы «Власть тьмы» стал лауреатом премии губернатора Свердловской области за выдающиеся достижения в области литературы и искусства. Такой же награды удостоен и спектакль Екатеринбургского академического театра драмы «Поминальная молитва».

\*\*\*

В Свердловской области действует 976 клубов, домов и дворцов культуры, досуговых центров. В них работают более 3 тысяч самодеятельных народных коллективов, объединяющих 50 тысяч самодеятельных артистов.

В нашей области 1923 библиотеки. Общее количество читателей превышает 1 млн. 300 тысяч человек, из них 549 тысяч — дети.

\*\*\*

В области работает 102 музея, из них 23 находятся в областном подчинении, остальные — в муниципальном. В фондах музеев находится более 1,5 млн. памятников истории и культуры. В 1998 году были организованы два новых музея — исторический в Заречном и Галицкий музей виноделия и пивоваренной промышленности.

Под охраной государства находится 1162 памятника культуры, 11 городов Среднего Урала включены в федеральный список исторических населенных мест.

### НОВЫЕ КНИГИ

## Лейзер-скупец и Серебряное Копытце

Как дела у нас в издательском деле, всем известно. Неважные дела. Издаются детективы, чернуха. Но есть еще издательства на Урале, выпускающие в свет продукцию учебную, необходимую нашим детям. Среди них издательство «Калан» из Каменска-Уральского.



Для младших школьников оно издает «Рабочие тетради по правилам дорожного движения», другую учебную продукцию.

А оформляет книги «Калана» художница Татьяна Мальсагова. Всего она оформила 16 книжек. Увы, не все они вышли из печати.

Рассматриваю последние работы художницы. Только что издательство получило верстку «Сказов Бажова». Яркие краски, удивительные герои. Будто попадаешь в прошлый век, к уральским мастерам, знающим себе цену и обладающим уникальным талантом. И камень обработать, и металл сварить — все они могут.

А вот совсем другая серия работ — «Сказки еврейского народа». Тут и герои совсем другие. Но как схвачен национальный колорит, как понята художницей образы! Как ей удается так проникнуть в культуру другого народа?

— Читаю сказку, и мне кажется, что я в ней живу, — рассказывает Т. Мальсагова. — Мне кажется, что я знаю людей, о которых там говорят. Словом, как бы изнутри смотрю на будущих героев иллюстраций.

И это понятно. Отец Татьяны — художник. И с детских лет она проводила время в его мастерской. Так и сама пристрастилась рисовать.

А вот когда приехала поступать в Свердловское художественное училище, как сама признается, струнула. Не пошла на экзамен. И поступила... в горнометаллургический техникум, где когда-то училась ее мама. Но страсть к рисованию дала о себе знать. Без красок Татьяна своей жизни не представляет. Поэтому и в рисунках ее присутствуют душа, тепло, свет.



Сейчас Татьяна Мальсагова готовит выставку своих графических работ. Надеюсь, зрители увидят ее в ближайшем будущем.

А книжки с ее рисунками вы обязательно пролистайте. Удовольствие получите — это точно.

Александр БЕЛЛЬ.

НА СНИМКАХ: Татьяна Мальсагова; иллюстрация к сказу П. Бажова «Серебряное Копытце». Фото Станислава САВИНА.





## «ДОИСТОРИЧЕСКИЕ ВРЕМЕНА»

Первые упоминания о занятиях спортом екатеринбуржцев относятся к 20-м годам XVIII века. А в июле 1886 года официально зарегистрирована первая спортивная организация — «Екатеринбургское общество велосипедистов-любителей и любителей физического развития». В начале XX века у нас уже проводятся соревнования по скоростному бегу на коньках, лыжным гонкам, теннису, футболу, легкой и тяжелой атлетике.

Новое развитие многие виды спорта получили после революции. В 1927 году в Свердловске состоялись первые международные соревнования — гостем свердловских мастеров кожаного мяча стала команда ТУЛ (Финляндия).

Несколько раз у нас проводились крупные региональные соревнования, среди которых стоит выделить Уральскую олимпиаду (1920 год), олимпиады Приуральского военного округа (1921, 1922 гг.), Урал-Кузбасскую спартакиаду (1932 г.). И сами свердловчане все чаще принимают участие во всесоюзных турнирах.

И все же определить место Свердловской области в пусть даже неофициальной «табели о рангах» тех лет достаточно сложно. Четких критериев отбора участников не существовало, соревнования проводились нерегулярно, в разные годы области и города представляли как сборные, так и клубные команды и т.п.

## ТРЕТЬЯ СТОЛИЦА

Вскоре после окончания Великой Отечественной войны, в конце 40-х годов, в Советском Союзе сложилась структура спортивных соревнований, в течение второй половины XX века оставшаяся практически без изменений

Нет, наверное, такого вида спорта, какой бы не культивировался в Свердловской области. Но в центре внимания болельщиков, спортивной общественности неизменно остаются дисциплины, составляющие программы Олимпиад. Потому, не умаляя достижений наших земляков — представителей «остального спортивного мира», остановимся лишь на видах, имеющих олимпийское признание. Тем паче, на предстоящие в следующем году Игры в Сиднее в число кандидатов входят сегодня 78 спортсменов Среднего Урала.

Весной зимние виды передают своеобразную эстафету летним. Из тех, кто уже отправился на каникулы, самых добрых слов заслуживает лидер российской сборной по двоеборью екатеринбуржец Д.Сини-

Наша область, вслед за Москвой и Ленинградом, стабильно считается третьим по значимости спортивным центром РСФСР. Особенно весомыми следует признать достижения представителей зимних видов: скоростного бега на коньках, лыжных гонок, биатлона.

В 1948 году по приказу маршала Г.К.Жукова на Урале был создан первый окружной спортивный клуб армии. И армейцы Свердловска много лет оставались лидерами среди остальных ведомств области. Мастера хоккея с мячом 11 раз

## Блеск и нищета чемпионов

### ПОД ШУМ ТРИБУН

становились чемпионами СССР, хоккея на траве — однажды — золотыми и неоднократно серебряными призерами, футболисты в 1956 году заняли 11-е место в высшей лиге.

Чемпионами РСФСР становились баскетболисты и баскетболистки «Уралмаша», призерами СССР — гандболистки «Калининца».

В середине 70-х годов на первые роли в женском волейболе вышла команда «Уралочка», 11 раз становившаяся чемпионом СССР.



Рекламные контракты, отчисления телевидения и доходы от продажи билетов — традиционные для профессиональных клубов Америки и Западной Европы источники существования, в специфических условиях постсоциалистической России либо отсутствуют вовсе, либо не приносят прибыли.

Несколько лет назад серьезные подспорьем для спортсменов стало постановление правительства Свердловской области об освобождении от

Олимпийские надежды и разочарования

### ПОД ЗНАКОМ ПЯТИ КОЛЕЦ

корд двухлетней давности на 2,59 сек. К четвертой Олимпиаде начала подготовку прыгунья в воду И.Лашко, проживающая с недавних пор в Австралии. В качестве «разминки» она выиграла чемпионат этой страны, а затем первенствовала в престижном турнире «Весенние ласточки» серии «Гран-при». Самый именитый байдарижник области Е.Салахов на первых же стар-

уплаты налога на прибыль в части, зачисляемой в областной бюджет, предприятий, оказывающих финансовую поддержку ведущим командам мастеров. Размер квот каждой из них определялся специально проведенными исследованиями.

Однако в последнее время названный документ действует далеко не с прежним эффектом. Общая сумма квот практически не меняется, в то время как количество претендентов на кусок бюджетного пирога все увеличивается. Добавьте к этому инфляцию и все более возрастающие трудности при попытке обратить налоговые льготы в «живые» деньги.

В первую очередь здесь следует отметить волейбольные команды Екатеринбург — «Уралочку» (поддерживаемую «Уралтрансбанком») и «УЗМ-Изумруд» (Турбомоторный завод, ОЦМ плюс Уральская золото-платиновая компания), завоевавших нынешней весной звание сильнейших в России.

В меньшей мере опираются на местных воспитанников чемпионы страны по хоккею на траве, перебравшиеся после упразднения СКА УрВО под

флаги «Динамо», и серебряные призеры первенства баскетболистки «Уралмаша». Зато эти команды можно привести в качестве примера эффективной селекционной работы.

Спортивный клуб «Луч», работающий в тесном сотрудничестве с АО «Уралтрансгаз» и фирмой «Конфи», сумел собрать в свои ряды легкоатлетов и конькобежцев, имеющих достижения не только российского, но и международного уровня. Обращают на себя внимание и команды области — краснотурьинский «Маяк» (хоккей с мячом) и нижнетагильский «Старый соболю» (мужской баскетбол).

В 90-е годы выдвинулись на ведущие роли в России и екатеринбургские представители новых для нас видов спорта — мини-футбола, женского хоккея с шайбой, различного рода спортивных единоборств (каратэ, тхэквондо, кикбоксинга), пауэрлифтинга, армрестлинга, яхтинга и т.п.

Легко сосчитать, что, скажем, пятое место в чемпионате Рос-

сии по футболу «стоит» больше, нежели медали женских команд по всем игровым видам спорта вместе взятым (не в упрек последним, разумеется, будет сказано). Но и ни одно другое спортивное зрелище не собирает такого количества публики. Так, осенью 1996 года матч двух аутсайдеров высшей лиги «Уралмаша» и «КамАЗа» привлёк 16 тысяч зрителей!

## РАЙ В ШАЛАШЕ?

Отдельная тема — состояние спортивных сооружений. Если два-три десятилетия назад материально-техническая база была гордостью области, то теперь — это ее боль. Обветшали или пришли в полную негодность биатлонное стрельбище «Динамо», лыжный стадион СКА на Уктусах, практически все сооружения спорткомплекса «Юность» и «Уралмаша»... Лишь косметический ремонт поддерживает в работоспособном состоянии Центральный стадион. К слову, ныне он не отвечает требованиям, предъявляемым командам не высшего даже, а первого дивизиона — нет системы подогрева поля, нет пластиковых кресел. Давно уже не функционирует конькобежная дорожка с искусственным льдом, а о строительстве большого катка с таким покрытием приходится только мечтать...

В качестве положительного примера можно привести разве что ввод в эксплуатацию пару лет назад Ледового Дворца в Новоуральске.

Соревнования всероссийского и даже международного уровня проводятся в манежах «Калининец» и «Изумруд», которые из-за тесноты и малой вместимости трибун должны бы использоваться лишь в качестве мест для тренировок.

Все это тем более досадно, что 90-е годы в десятках российских городов построены новые и активно модернизируются уже имеющиеся спортивные сооружения. Последний пример — сооруженный за пять (!) месяцев и отвечающий международным требованиям чисто футбольный стадион с трибунами на 16 тысяч мест в небольшом подмосковном городке Раменское.

Увы, в Екатеринбурге, где десятилетиями ведутся разговоры о строительстве Дворца игровых видов спорта или перекрытии Малой арены Центрального стадиона, подобное кажется просто фантастикой...

Алексей КУРОШ.  
Фото Алексея КУНИЛОВА.

на высшую ступень российского пьедестала. А вот в баскетболе успехи мужских команд «Старого соболя» и СКА-«Урала» (занявших 12-е и 16-е места) остаются несравнимыми с достижениями женского «Уралмаша», поменявшего ныне «бронзу» на «серебро».

Остаются верны победным традициям летние хоккеисты «Динамо». Став седьмой раз кряду сильнейшими в России в зале (индорхоккей), они с первого же тура захватили лидерство, выйдя на открытый воздух (хоккей на траве).

И только футбол, с турнирной точки зрения, продолжает переживать в области не лучшие времена. Вот и нынче «Уралмашу» и «Уралыцу» предстоит штурмовать вершины всего лишь второго дивизиона.

Юрий ШУМКОВ.

Учредители и издатели:  
Губернатор Свердловской области,  
Законодательное Собрание  
Свердловской области  
Адрес: 620031,  
г. Екатеринбург,  
пл. Октябрьская, 1

Газета зарегистрирована в Уральском  
региональном управлении регистрации  
и контроля за соблюдением  
законодательства РФ в области печати  
и массовой информации Комитета  
Российской Федерации по печати  
50.01.1996 г. № 1-0096

При перепечатке  
материалов ссылка  
на «ОГ» обязательна.



Главный редактор  
ТИМОФЕЕВ Н.С.

E-MAIL:  
scodept@oblgazeta.skyman.ru  
WWW: http://  
www.oblgazeta.skyman.ru

## АДРЕС РЕДАКЦИИ:

620096, Екатеринбург,  
ул. Малышева, 101

ТЕЛЕФОНЫ: приемная — 55-26-57; первый  
зам. редактора — 75-35-45; коммерческий  
директор — 75-76-67; служба информации  
— 62-77-03, 62-70-04, 75-94-14; отдел  
экономики — 62-54-85, 62-70-05; отдел  
спорта — 62-69-06; отдел гуманитарных  
проблем — 62-61-92; отдел рекламы  
— факс и тел. 62-54-87, тел. 62-70-09; отдел  
общественно-политических проблем —  
62-70-01; «Оборудователи» — 62-63-02;  
фотожурналисты — 75-80-01; отдел  
рисков — 75-78-28; бухгалтерия — 62-54-86;  
факс 56-26-87.

## КОРРЕСПОНДЕНТСКИЕ ПУНКТЫ:

в Камчатско-Уральском  
(Южный округ) — 2-61-56,  
в Нижнем Тагиле  
(Горнозаводской округ) — 27-93-46,  
в Лесном (Северный округ) — 6-20-94.

В соответствии с Законом  
РФ «О средствах массовой ин-  
формации» редакция имеет пра-  
во не отвечать на письма и не  
пересылать их в инстанции.

Редакция может публиковать  
материалы, не разделяя точки  
зрения автора.

К Публикации, обозначен-  
ные этим знаком, печатаются на  
правах рекламы. За их содержа-  
ние редакция ответственности  
не несет.

Все товары и услуги, рекла-  
мируемые в номере, подлежат  
обязательной сертификации.

Номер отпечатан в типо-  
графии издательства «Уральский  
рабочий»: Екатеринбург, пр. Ле-  
нина, 49. Тел. 51-29-50.

По вопросам доставки газе-  
ты звонить в Екатеринбург —  
51-25-37, по области — (8-22)  
55-07-14.

Оригинал макета подготовлен  
ЗАО «СОЮЗ-ПРЕСС»

Индекс 55802  
Льготный — 10008.

Общий тираж 39298  
Основной — 39480  
(отпечатан в типографии  
«Уральский рабочий»;  
дополнительный — 800  
(отпечатан в типографии «Солар»)  
Заказ 6021.

Сдача номера в печать  
по графику — 20.06,  
фактически — 19.30.