

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 23 АПРЕЛЯ 2020 ЧЕТВЕРГ №89 (8143)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

**Пандемия как панацея**  
**Работа на удаленке ускорила переход к информационному обществу и избавила от волокиты**

Страница 10



**Бренды на карантинках**  
**Как меняются маркетинговые стратегии в условиях ограничений**

Страница 12

**Покупатель меняет привычки**  
**Сервис доставки активно развивается лишь в крупных городах**

Страница 12



## ОФИЦИАЛЬНО

Министерство имущества Челябинской области утвердило условия размещения временных объектов для осуществления коммерческой деятельности, для которых не требуется разрешение на строительство. Речь идет об объектах, предназначенных для организации обслуживания зон отдыха, платных терминалах, а также зарядных станциях для электро-транспорта.

## ЦИФРЫ

На 4 процента увеличилась численность населения Тюменской области в 2017–2019 годах. Это четвертый результат по РФ. Прирост преимущественно обеспечен миграционным притоком.

559,7 тонны рыбы выловили за первые три месяца 2020 года в Курганской области, что на 147,5 тонны больше, чем годом ранее. Больше всего улов карася—454 тонны.

3,78 миллиарда рублей планируют потратить муниципалитеты Югры на подготовку к осенне-зимнему периоду 2020–2021 годов.

Почти на 19 процентов увеличился в первом квартале ввод жилья в Свердловской области по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В январе-марте 2020 года в регионе сдано 397,2 тысячи квадратных метров, из них 62 процента приходится на индивидуальные жилые дома.

Свыше 198 миллионов рублей субсидий на племенное животноводство и развитие северного оленеводства получили сельхозпредприятия ЯНАО из окружного и федерального бюджетов.

63 новых участника вошли в Уральский межрегиональный научно-образовательный центр мирового уровня «Передовые производственные технологии и материалы». Среди них—промышленные предприятия, вузы, научные организации Свердловской, Челябинской и Курганской областей, а также других федеральных округов и Москвы.

128 видов продовольственных товаров, входящих в набор товаров и услуг, на основании которого рассчитывается индекс потребительских цен, подорожали в Курганской области в первом квартале в среднем на 2,8 процента по сравнению с прошлым годом. Наибольший прирост цен отмечен на овощи (35,5 процента), сахар (12,5), фрукты (8), муку (6,9).

18 195 рублей составит максимальный размер пособия по безработице, на который могут рассчитывать жители Ямала, оставшиеся без работы после 1 марта 2020 года, в течение второго квартала 2020 года.

**АПК Уральские сельхозпредприятия экстренно ищут механизаторов для посевных работ**

# Конец железный застоялся



Светлана Добрынина, Свердловская область

Накануне посевной уральские сельхозпредприятия, а особенно фермеры столкнулись с критической нехваткой механизаторов. В одном из небольших хозяйств Белоярского района, куда мы позвонили, эта проблема в нынешнем году очень остра. «Речь идет не просто о сокращении площади посевов, а о том, сможем ли мы вообще начать весенне-полевые работы. Шесть тракторов готовы, но управлять ими некому!»—с надрыком говорила в трубку представитель хозяйства.

## За граница не поможет

О кадровой проблеме на селе известно не первый год, но до сих пор нехватку трудовых ресурсов перекрывал миграционный поток. В пиковые сезоны—на посевную и уборочную—большинство хозяйств нанимало гастарбайтеров. Одни искали квалифицированных механизаторов, другие ограничивались разнорабочими. Нынешняя ситуация в пандемии COVID-19, когда граница на замке, обострила кадровый голод. В худшем положении оказались небольшие хозяйства, где штат постоянных сотрудников невелик и ставка делалась на дешевую иностранную рабочую силу.

«Обычно мы в миграционной службе оформляли патенты для приезжих из Таджикистана и Узбекистана. Они хотя и работали сезонно, но среди вахтовиков были профессионалы, которым можно доверить дорогостоящую технику. А оплата труда ниже, чем у земляков. Ждали их и нынче, но границы закрыли,—пояснила «РГ» Нина Закирова, бухгалтер хозяйства «Роза».

Для проведения весенне-полевых работ предприятию, выращивающему овощи и карто-

## АКЦЕНТ

**Для оценки кадровой дыры предлагают исходить из расчета, что на селе работало примерно 7 процентов приехавших в регион трудовых мигрантов**

фель, требуется шесть механизаторов, а вот на уборочную—не менее 150 человек. Погрузк-разгрузку, уборка, сортировка... Все это квалификации не требует никакой, но каждая рабочая рука в сезон—на вес золота.

В надежде, что приехавшие рабочие появятся хотя бы к осени, сельские предприниматели, по их словам, направили письмо в региональное министерство АПК и продовольствия и миграционную службу и сейчас живут надеждой.

Проблема, кстати, не только российская. В Европе уже заявили, что под угрозой сбор урожая ранних овощей. Германия, к примеру, ежегодно привлекала 300 тысяч работников из Польши и Румынии. Сейчас редис и клубнику убирать некому, и фермер-

## ТЕМА НЕДЕЛИ Нефтяники готовятся почти на четверть сократить добычу

# Лучше меньше, да дороже

## Анатолий Меньшиков, УрФО

Эта неделя, вероятно, запомнится как одна из самых драматичных в истории нефтяного комплекса планеты за последние полвека. Спотовая стоимость добываемой в США сланцевой нефти снижалась до отрицательных величин: продавцы готовы были доплачивать покупателям за черное золото, которое уже негде хранить. Следом за американской WTI падали до абсолютно неприемлемого уровня

цены на североморскую Brent и российскую Urals. Между тем руководители ответственных компаний ТЭК с тяжелым сердцем готовятся к резкому сокращению добычи с 1 мая в рамках договора РФ со странами ОПЕК.

Коллапс спровоцирован коронавирусом. На автомобильных и воздушных трассах пусто. В ряде городов УрФО потребление бензина сократилось до 70 процентов. Один из крупнейших региональных аэропортов—тюменское Рошино—принимает в апре-

ле вдвое меньше пассажиров, чем обычно, работает по графику сельского автовокзала: с 6 утра до 7 вечера. Нефтеяны потеряли уверенность в завтрашнем дне, сегодня едва не убыточны.

Напомним, свыше половины добычи в РФ обеспечивают Югра, Ямал и Тюменская область, на территории которых большая часть залежей относится к трудноизвлекаемым. Хотя средняя себестоимость добычи в Западной Сибири несравнимо меньше, чем где-нибудь в Техасе, но с учетом текущих и долгосрочных капитальных расходов, трат на транспортировку конечная цена возрастает в несколько раз. Рыночная стоимость Urals с 15 марта по 14 апреля, по информации минфина, составила 19 долларов за баррель. Опускалась даже до 10-ти. Между тем бюджет РФ и главных нефтяных регионов верстались исходя из расчета 60 долларов за «бочку». Вероятно, расходы придется урезать.

Правительства субъектов тюменской «матрешки» пока не готовы раскладывать карты секвестра—надеются, что во второй

половине года ситуация выправится. Губернатор Югры Наталья Комарова (правда, еще до последних потрясений на рынке) выражала уверенность в ударочности окружного бюджета, имеющего 53 миллиарда рублей переходящих остатков. Единственный углеводородный продукт, который по-прежнему обеспечивает твердые поступления в казну—бензин, поскольку в его стоимости доля налогов превышает 60 процентов. Но продажи ГСМ рухнули, оптовики торгуют ими себе в убыток, а перерабатывающие заводы опасаются банкротства и просят о господдержке.

Россия обязалась в два предшествующих месяца сократить объем добычи на 2,5 миллиона баррелей в сутки. Чуть ли не на четверть меньше февральского уровня, беспрецедентно крутая горка. Нефтегазодобывающие компании должны пропорционально снизить добычу, больше всех снизуют объемы киты отрасли—«Роснефть» и «Лукойл». Крайне болезненный для них вопрос: каким образом и где притормозить добычу или заморозить производственный процесс? В Саудов-

ские союзы призывают мобилизовать собственные ресурсы.

## Недосчитались по патентам

Точную цифру, сколько иностранных рабочих трудилось в сезон на уральских полях, нам узнать не удалось. Большая часть этого рынка трудовых ресурсов теневая. Редкое предприятие оформляло квоты через ФМС. В основном рассчитывали на мобильные бригады гастарбайтеров. Для оценки кадровой дыры эксперты предлагают исходить из расчета, что на селе работало примерно 7 процентов приехавших на территорию региона трудовых мигрантов. В Свердловской области за 10 месяцев прошлого года официально—с разрешениями и патентами—зарабатывали на жизнь более 36,8 тысячи иностранных граждан. Если следовать формуле, то в АПК трудилось более 2,5 тысячи из них.

Сейчас каждое крестьянское хозяйство ищет свой способ латания этой дыры. Самый простой—сократить площади посевов, чтобы не оставить в земле урожай, если не хватит собственных сил. Такой сценарий, по мнению региональных властей, самый бесперспективный и нежелательный.

Раньше главной проблемой хозяйства была нехватка техники, теперь—дефицит механизаторов.

—Из-за коронавируса экономическая ситуация и так напряженная, поэтому необходимо вырастить и убрать максимум. Урожай будет востребован. При необходимости поможем,—заверил корреспондента «РГ» Дмитрий Лаптев, начальник отдела по работе с фермерами свердловского министерства агропромышленного комплекса и продовольствия.

## Свой—чужой

Молодой фермер из Богдановичского района Денис Куликовский еще в январе, когда коронавирус покатился по миру, задумался, а не уменьшить ли площадь посевов картофеля? В хозяйстве рук всего ничего, в горячий сезон нанимали рабочих у подругальных компаний, что разрезали по районам. Но по условиям полученного гранта сокращать посевы фермер не имеет права, поэтому мысли такие отбросил и сделал ход железным колом: в феврале Денис с парой знакомых пошел на курсы трактористов, получил водительские права.



## КОРОТКО

**В Кургане составили рейтинг УК**

Государственная жилищная инспекция (ГЖИ) Курганской области обнародовала рейтинг действующих в областном центре 44 управляющих компаний (УК) за первый квартал. В числе лучших оказались 23 УК, в красной зоне—две. При оценке их деятельности учитывались жалобы собственников жилья, результаты проверок надзорных органов, долги за коммунальные услуги, содержание придомовой территории и ряд других критериев. Как пояснил начальник ГЖИ Владимир Чухачин, рейтинг не предполагает ни штрафных санкций, ни поощрений. Он нужен для того, чтобы жители города задумывались, какую компанию выбрать для обслуживания своего дома. Кроме того, оценка должна мотивировать сами УК работать лучше.

**Моногорода Урала предложили свои меры борьбы с коронавирусом**

Фонд развития моногородов провел онлайн-совещание, на котором обсудили экономическую ситуацию в городах с монопрофильной экономикой и дополнительные меры поддержки бизнеса в таких муниципалитетах. Уралы, в частности, считают важным выделить субсидии на выплату зарплат сотрудникам предприятий, работающих в самых уязвимых сферах экономики, а также поддержать градообразующие предприятия. Предложения будут направлены в Минэкономразвития России. Самы моногорода также приняли ряд мер поддержки, в частности, до конца года освободили бизнес от платы за аренду муниципального имущества, а также помогли перепрофилировать ряд производств на выпуск необходимой в период пандемии продукции: индивидуальных средств защиты, дезинфицирующих растворов и т.д.

**Северный аэропорт будет не узнать**

Главгосэкспертиза утвердила проектную документацию по реконструкции аэропорта Нового Уренгоя. Проект предусматривает строительство нового пассажирского терминала для увеличения пропускной способности до 840 человек в час, комплекса автономного энергоснабжения, большого паркинга, пешеходно-рекреационной зоны. Архитектурным стилем автовокзал будет разительно отличаться от всех, существующих в стране.

**Тюмень обретет второе «кольцо»**

Правительство Тюменской области приступает к строительству второго автотранспортного кольца вокруг регионального центра. Объявлен конкурс на инженерные изыскания и разработку проектной документации прокладки юго-западного участка шоссе. Он свяжет федеральные трассы, соединяющие Тюмень с Екатеринбургом, Омском и Курганом. Начальная стоимость работ, которые должны завершиться не позднее сентября 2022 года, оценена в 165,2 миллиона рублей.

**Заполярную экспедицию готовят в Сети**

На этой неделе завершается дистанционная образовательная программа по экологической и волонтерской деятельности в условиях Крайнего Севера. Ее проводит общественная организация «Зеленая Арктика» для формирования отряда из 35 добровольцев, который отправится в экологическую экспедицию в Заполярье. В программе участвуют 140 человек в возрасте от 20 до 40 лет из России, Израиля, Белоруссии, Болгарии, Армении, Польши, Казахстана и Кыргызстана. Среди лекторов—ведущий научный сотрудник сектора охраны окружающей среды Научного центра изучения Арктики Евгения Моргунов из Салехарда, известный эколог-активист из Тюмени Дмитрий Велижанин.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

**ТОЛЬКО НА САЙТЕ**  
**rg.ru/region/urfo**

**На Среднем Урале выдали первую ипотеку под 6,5 процента годовых**



НАВЕДИ СМАРТФОН СЧИТАЙ QR-КОД ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ

## ФИЛИАЛЫ ФГБУ

«РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургнева, 13, офис 820. Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru





Извещение о проведении аукциона
1. Форма проведения торгов
2. Предмет торгов (для недвижимого имущества)
3. Информация об собственнике
4. Организатор торгов
5. Начальная цена, шаг аукциона и задаток
6. Срок и порядок подачи заявок на участие в торгах
7. Сроки рассмотрения заявок
8. Место, дата и порядок проведения аукциона
9. Порядок ознакомления с документацией, в т.ч. формами документов и условиями аукциона
10. Порядок обжалования

рынок Сервис доставки активно развивается лишь в крупных городах
Покупатель меняет привычки

Татьяна Казанцева, Свердловская область

В условиях, когда люди вынуждены держаться друг от друга...
Организация доставки — реальный шанс сохранить предприятие, удержать персонал.

не в геометрической прогрессии. Так что мы вполне успешно справляемся, — уверяет пресс-секретарь уральской торговой сети Ольга Нагибина.

А вот для екатеринбургских рестораторов доставка — шанс на выживание, если ее грамотно организовать: важно сделать сбалансированное предложение — исходя из предпочтений гостей и возможностей исполнителя.

— В нашей сети отели и четыре предприятия общепита: рестораны итальянской, русской, пан-азиатской кухни и кофейня. Во второй половине прошлого года мы запустили службу доставки, объединив блюда из всех ресторанов, создали сайт, выстроили логистику.

На первом месте у гостей всегда были роллы и пицца. Сейчас спрос не изменился. Мы разнообразили ассортимент, добавили более доступные по цене предложения. Наименее популярные блюда просто убрали, так как не можем себе позволить держать полный штат поваров,

А К Ц Е Н Т

Предлагать товар через соцсети в Артемовском пока непросто: «Наши люди привыкли все щупать руками»

— Еще до пандемии я часто заказывала продукты с доставкой на дом, — говорит жительница Екатеринбургской области Елена.

Интересно, что цена ресторанного обеда осталась прежней — 350 рублей за комплекс, доставка бесплатная. Число заказов действительно растет, и рестораторы теперь озабочены продвижением и развитием собственного сайта.

— Сбоя порой случаются, — призналась Клишина, — но направление доставки развивается, рассчитываем, что обороты будут расти. Продажи, другого выхода просто нет.

Деловой пульс в малых городах региона более размеренный, чем в мегаполисах, поэтому там доставка продуктов и готовых блюд пока остается экзотикой.

— У нас есть доставка и самовывоз. Число заказов выросло, но не ощущают ажиотажа.



Татьяна Андреева

работает, мы доставляем почти 10 тысяч заказов ближайшего микрорайона. Предлагаем выпечку, горячие блюда в одноразовой посуде.

Ведение покупателей предприниматели объясняют «особым менталитетом». Впрочем, это относится и к ним самим: недавно городская газета в Артемовском провела мини-опрос — из четырех бизнесменов только один высказался за доставку товаров.

В мегаполисах резко выросло число вакансий курьеров по доставке продуктов и готовых блюд.

В большом городе — это тренд, но в Артемовском пока все непросто: «Наши люди привыкли все щупать руками».

— Клиенты просят меня работать, пишу: привези то или это, но я не соглашаюсь. Не хочу собирать инфекцию.

Только хозяин магазина и игрок Максим Тозин предлагает товар через соцсети — с доставкой и даже кешбэком. По его словам,

тенденции Как меняются маркетинговые стратегии в условиях ограничений

Бренды на карантинкулах

Наталья Шабауэр, Екатеринбург

Пандемия изменила не только наш образ жизни, но и потребительские вкусы. Как это отразится на рынке FMCG (англ. Fast moving consumer goods — быстро оборачиваемые товары)?

Недавно консалтинговая компания Nielsen провела исследование и выяснила, что больше всего россиян сейчас беспокоит здоровье.

Опасаясь заразиться, 64 процента респондентов стали чаще мыть руки, 33 — использовать санитайзеры, 26 процентов чаще убирают дом, а 15 — стирают одежду.

Второй тренд — массовый переход в онлайн. По данным Nielsen, 21 процент потребителей теперь чаще читает книги в Интернете, чуть меньше людей проводят много времени в соцсетях.

по маркетингу компании Z&G. Branding. — Проанализируйте свой ассортимент. К примеру, из-за того, что мы стали чаще мыть руки, существенно вырос спрос на крем для руки.

Вроссии тоже имеются успешные примеры переживания пандемии «вместе с клиентом». Так, Delivery Club за пару дней запустил доставку лекарств, а Adidas — серию домашних тренировок в соцсетях.

Много интересных лайфхаков можно было узнать на прошедшей в онлайн-режиме «Евразийской неделе бизнеса».



зывают, какой вклад вносят в борьбу с инфекцией. К примеру, Unilever предоставляет бесплатное мыло и дезинфицирующее средство, концерн Louis Vuitton наладил выпуск бесплатных санитайзеров.

Александр Пирогов, управляющий партнер компании The First Class Management, рекомендует торговым компаниям чаще прибегать к методике «бесплатного аудита для клиента».

По мнению маркетологов, надо готовиться к тому, что кризис быстро не закончится: исходя из этого, принимать решения по продуктовой линейке.

— Многие кричат, что «наружка» умирает, и сокращают расходы на рекламу вообще. А мы наоборот. Во-первых, эти услуги по дешевели вдвое, во-вторых, именно сейчас можно расширить аудиторию.

— Если в недавнем периоде физическое лицо не получило доход от реализации товаров, работ или услуг, налоговый базис по НДС не возникает.

СИТУАЦИЯ Микробизнес получит те же меры поддержки, что и МСБ

САМОЗАНЯТЫЕ В ИЗОЛЯЦИИ

Мария Лисина, Свердловская область

С января 2020-го самозанятые уральцы получили возможность легализоваться и уплативать налог на профессиональный доход (НПД).

С самого начала карантина государство планомерно вводит меры, призванные поддержать малый и средний бизнес.

Между тем это уже довольно многочисленная категория: по данным областного управления ФНС на 1 апреля 12 348 свердловчан зарегистрировались в качестве плательщиков НПД.

У статуса самозанятого есть огромный плюс: НПД платят только по факту поступления средств на счет

— Скажу честно, положение сложное, ведь простой мне никто не оплачивает. Еще и материалы дорожают.

— Думаю, что за время карантина покупательское поведение изменится: после снятия всех ограничений люди уже по привычке продолжат пользоваться онлайн-сервисами чаще.

— Тем не менее Алина решила цены до лета не поднимать: не всем удалось сохранить заработок в период самоизоляции.

— Многие из нас привыкли хорошо и стабильно зарабатывать. Сейчас же случился настоящий коллапс.

— Единственным выходом я посчитал продажу сертификатов на фотосъемку с отложенным сроком действия и большой скидкой.

— Теперь веду занятия только по скайпу. Число клиентов увеличилось, хотя давно не даю нигде рекламу.

— Горячие времена настали и у преподавателей тех предметов, по которым чаще всего сдают ЕГЭ.

— Как отмечают эксперты, у самозанятых есть возможность даже кризис обернуть в свою пользу.

— Если в недавнем периоде физическое лицо не получило доход от реализации товаров, работ или услуг, налоговый базис по НДС не возникает.

Юлия Смирнова, специалист по дистанционному обучению.