

ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 30 АПРЕЛЯ 2020 ЧЕТВЕРГ №95 (8149)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

Шикарный вид из Windows

Режим самоизоляции подстегнул развитие онлайн-продаж жилья

Страница 10



Закрома родины

На Южном Урале меняют продовольственную политику

Страница 11



Работство на дистанте

Как организовать удаленную работу, чтобы она не превращалась в круглосуточную

Страница 12

ОФИЦИАЛЬНО

Правительство Тюменской области сформировало реестр баз отдыха и санаториев, которые временно перепрофилируют в карантинные зоны для размещения работников нефтегазовых предприятий региона накануне отъезда на вахту с обязательным тестированием на COVID-19.

ЦИФРЫ

200 компаний Свердловской области, пострадавшие от коронавируса, получили кредиты под ноль процентов годовых на выплату зарплат. Малые предприятия привлекли благодаря господдержке 446,8 миллиона рублей, в работе находится еще 331 заявка на 733,8 миллиона.

Почти в три раза, до миллиарда рублей, увеличен в 2020 году объем средств, направляемых из бюджета Челябинской области на модернизацию и подготовку к зиме объектов ЖКХ. Задолженность населения за жилищно-коммунальные услуги превысила 17 миллиардов рублей.

На 20 процентов выросло с начала года количество индивидуальных инвестиционных счетов, открытых жителями Тюменской области, ХМАО и ЯНАО. Выше половинного прироста обеспечила Югра. По числу счетов регионы Тюменской «матрешки» занимают четвертое место после Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга.

Почти 55,2 миллиарда рублей составят расходы бюджета Курганской области в 2020 году после уточнения. Дефицит—4,7 миллиарда.

98 тысяч тонн семян зерновых и зернобобовых культур необходимо для проведения посевной в Свердловской области. В хозяйствах в наличии 78,8 процента кондиционных семян, в том числе более 9 тысяч тонн элиты.

На 1,1 процента снизился индекс промышленного производства в Челябинской области в первом квартале 2020-го по отношению к аналогичному показателю прошлого года. При этом в обрабатывающих производствах он остался на прежнем уровне, а в добыче полезных ископаемых снизился на 2,7 процента, в водоснабжении, сфере обращения с отходами—на 4,2, в энергетике—на 9,1. Объем работ в строительстве упал на 20,5 процента.

58 процентов инфляционных COVID-19 в Ямало-Ненецком округе—вахтовые работники предприятий ТЭК.

2,8 процента составил показатель инфляции в Курганской области в марте 2020 года. Это максимальный показатель среди регионов УрФО. Самый низкий он в Тюменской области с учетом автономных округов—2,2, в Челябинской области инфляция составила 2,6, в Свердловской—2,5 процента.

тэк Сибирским нефтяникам придется свернуть ряд затратных проектов

Залежь подождет

Анатолий Меньшиков, УрФО

Шторное обрушение стоимости нефти заставит предприятия ТЭК прибегнуть к неоднократно опробованным инструментам снижения издержек. В первую очередь—к уменьшению объемов эксплуатационного и разведочного бурения. Так, одна из ведущих добывающих компаний страны предупредила своих подрядчиков о сокращении работ в районах Западной Сибири на 20 процентов в течение приблизительно полугодия—до стабилизации цен. Каковы эластичность и прочность нефтегазового комплекса в условиях беспрецедентной волатильности?

В марте, когда на топливно-энергетическом рынке уже штормило, в Ханты-Мансийском округе планка среднесуточной добычи нефти не только не опустилась—даже немного повысилась по сравнению с февралем. Получен прирост и по бурению. За апрель статистика еще не сведена, а май в силу известных обстоятельств точно станет обвальным. Что делать с малопроизводительными скважинами на старых истощенных месторождениях, большой вопрос. «Законопатить» на несколько месяцев или навсегда? Не выключать насосы, но извлеченное сырье отправлять обратно в недра либо сжигать? Хранилищ мало, имеющиеся заполнены. Последний вариант, кажущийся абсурдным на первый взгляд, может быть рационален: консервация и расконсервация иной скважины обойдется дороже холостой эксплуатации.

Вероятно, придется заморозить небезуспешно идущий эксперимент по добыче сибирской «сланцевой» нефти—баженовской. В сложившихся условиях она несет большой убыток, покрывать который нечем. Придется свернуть полностью или частично работы в арктических широтах, где себестоимость извлечения сырья в нынешнюю суровую пору прямо-таки запредельная. Согласно последнему ориентире Банка России, среднегодовая цена Urals составит 27 долларов за баррель. Кризис 2009—2010 годов, когда средняя стоимость нефти на мировом рынке колебалась между 60 и 77 долларов за «бочку», сегодня представляется пустяковым. В те годы, замечу, Тюменская область наращивала объем производства как раз за счет интенсивной реализации нефтяного проекта—



АКЦЕНТ

Серьезно пострадают многие сервисные предприятия в Тюменской области, на Среднем и Южном Урале, производители профильного оборудования, труб

Уватского, с разработкой мелких залежей с трудноизвлекаемыми запасами. Сейчас это вряд ли бы получилось.

По данным Роснедр, до недавнего времени к нерентабельным относились треть месторождений. На сей момент их, по всей видимости, уже около половины. По словам Игоря Шпурова, долгое время возглавлявшего Западно-Сибирский НИИ геологии и геофизики, а ныне гендиректора ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых», из числящихся на балансе 29 миллиардов тонн нефти 14 миллиардов были по-

топ или иной причине, главным образом из-за дороговизны добычи, недоступными. Пропорция изменилась в худшую сторону. Пока стоит задача день продержаться да ночь простоять, основные усилия компании направят на рентабельные высокопроизводительные участки.

Для добывающего сектора свертывание в критической ситуации инвестиций в разведку на непродолжительный период не станет губительным: прирост запасов жидких углеводородов из года в год опережал объем добычи, а в 2020-м она сократится, как ожидается, минимум на 10 про-

центом. Однако серьезно пострадают многие сервисные предприятия в Тюменской области, на Среднем и Южном Урале, производители профильного оборудования, материалов. На фоне уменьшения числа заказов у Росгеологии образовался многомиллиардный долг. Нефтесервисным организациям уже дали понять, что они должны снизить на четверть, а где-то и на треть расценки на свои услуги, не рассчитывая на быструю оплату выполненных работ. На глазах падает спрос на бесшовные трубы OSTG, выпускаемые челябинскими трубопрокатчиками. Независимое ценовое агентство Argus спрогнозировало потери отрасли в 2020-м минимум в 18 миллиардов долларов и почти вдвое больший убыток для бюджета РФ—от сокращения налоговых сборов с нефтепользователей, прежде всего рентных.

Выдержать 9-балльный шторм нефтяникам государству, не приходится сомневаться, по-прежнему в сложной позиции у тех,

Консервация скважин обойдется дороже, чем их работа в холостом режиме.

кто делал и продолжает делать ставку на высокие технологии. Вот позитивный пример. «Салым Петролеум Девелопмент», совместное предприятие «Газпром нефти» и «Шелл», за счет внедрения ноу-хау добилось на истощенном участке Западно-Саямского месторождения (Югра) увеличения коэффициента извлечения нефти до 69, что почти вдвое превысило среднотраслевой показатель. И недавно закрыта сделка по расширению в регионе сферы деятельности этого международного СП.

—Такой ситуации, как сейчас, даже аналога ее, никогда не было. Я предпочитаю придерживаться следующей точки зрения: любой кризис открывает окно новых возможностей, вызовы времени заставляют нас совершать технологическую революцию. Нефтянка в стороне не останется,—оптимистично настроен Игорь Шпуров. ●

ТЕМА НЕДЕЛИ Эксперты ожидают снижения цен на вторичном рынке жилья и спроса на новостройки

Сделка на паузе

Ольга Штейн, УрФО

На рынке недвижимости началось снижение активности. Точных цифр по количеству сделок за текущий месяц пока нет, но по наблюдениям экспертов Уральской палаты недвижимости (УПН), карантинные ограничения и эмоциональная оценка происходящего в мире заставили часть продавцов и покупателей взять паузу.

—Март был достаточно активным, заметное снижение началось в апреле. Оно не так критично для рынка новостроек, где общение с покупателем можно построить дистанционно, но достаточно заметно на вторичном рынке, который не может существовать без массовых просмотров объектов,—объясняет аналитик УПН Михаил Хорьков.

Цены на жилье пока держатся на уровне февраля—марта, одна-

ко уже в ближайшие месяцы, по мнению эксперта, ситуация изменится и затронет в большей части рынок вторичного жилья. Стоимость квартир, особенно старых, расположенных в неприятных районах, поползет вниз. Если есть задача и возможность продать старое жилье и перебраться в новое—сейчас самое время.

Снижения цен на первичном рынке ждать не стоит: не все застройщики имеют возможность пойти на такой шаг—они вынуждены будут смириться с падением темпов продаж. В то же время, по словам аналитика, вполне вероятно увеличение числа акций и специальных предложений на отдельные объекты, например на неликвидные квартиры.

Частично спрос на жилье в новостройках будет поддерживаться за счет федеральных субсидий для снижения ставки по ипотеке до 6,5 процента. Федеральное правительство выделило на эти цели шесть миллиардов рублей.

Ожидается, что мера позволит обеспечить выдачу порядка 250 тысяч жилищных кредитов. —У покупателей, которые заняли выжидательную позицию, появился стимул вернуться на рынок,—говорит Михаил Хорьков.—Но это лишь антикризисный инструмент, он не способен выступить драйвером развития. Спад активности рынка в любом случае не избежать. —Поддержка, которую участники строительного рынка, банковское сообщество, власти

предусматривают для поддержания спроса, позволит сохранить работоспособность стройки—важнейшей отрасли, которая, в свою очередь, станет драйвером восстановления экономики региона,—отмечает глава крупной уральской строительной компании Валерий Ананьев.

Сохранить интерес граждан к ипотечным кредитам пытается и Банк России: на днях регулятор выступил с предложением переложить страхование рисков при оформлении ипотеки с заемщиков на банки. —В какой-то степени это упрощает сам процесс взаимодействия и получения кредитов,—считает аналитик УПН.—Банк—более технологичный и профессиональный участник рынка недвижимости, чем физическое лицо. Ему проще выстроить коммуникации со страховыми компаниями, найти оптимальные решения по цене этой услуги. Понятно, что так или иначе все затраты лягут на заемщика, но, наверное, это сделает рынок более устойчивым в долгосрочной перспективе. ●

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Михаил Мишустин, премьер-министр РФ:

—По инициативе президента правительства РФ приняло постановление о выделении 6 миллиардов субсидий для снижения ставки по ипотечным займам на покупку нового жилья до уровня, не превышающего 6,5 процента годовых. Мера будет действовать до 1 ноября 2020 года и поможет тем, кто планировал в ближайшие месяцы улучшить жилищные условия, а также поддержит строительную индустрию в сложный период.

КОРОТКО

Власти поощряют создание рабочих мест

На Ямале предприятиям малого и среднего бизнеса решено выплачивать из бюджета до 123 тысяч рублей за создание постоянного рабочего места для человека, лишившегося источника дохода, а также субсидию в размере около 31 тысячи рублей при создании временного места—в качестве компенсации на выплату зарплат. Предполагается таким образом обеспечить работой около 2000 северян, оказавшихся в трудной ситуации. Помимо того, самозанятые граждане могут рассчитывать на единовременную выплату 30 тысяч рублей. Эти меры вошли в третий пакет мер правительства ЯНАО по поддержке МСБ.

Проект ВСМ сошел с рельсов

Работа над проектом высокоскоростной железной дороги между Челябинском и Екатеринбургом приостановлена из-за пандемии коронавируса. Решение о его заморозке принято общим собранием участников хозяйственного партнерства «Уральская скоростная магистраль». Инициаторы поблагодарили единомышленников за поддержку инициативы, которая в результате вошла в ключевые документы стратегического планирования страны, и выразили уверенность в том, что после стабилизации ситуации в экономике проект возобновится. Напомним, он предполагал строительство двухпутной высокоскоростной дороги протяженностью 218 километров и стоимостью более 360 миллиардов рублей. Ввести магистраль в эксплуатацию планировалось в 2024 году.

Самозанятых пригласили за выплатами

Жители Свердловской области, зарегистрированные в качестве самозанятых на 1 апреля, могут получить единовременную выплату из бюджета региона в размере 5000 рублей. Для этого им необходимо обратиться в областной фонд поддержки предпринимательства. В ближайшее время на его сайте появится специальная «кнопка» для автоматической подачи заявления. Обращаться в фонд лично не требуется, необходима лишь регистрация на сайте. Напомним, с 2020 года Свердловская область участвует в эксперименте по внедрению налога на профессиональный доход. На сегодня в качестве самозанятых в регионе зарегистрировались 12 438 человек. Вся информация для этой категории налогоплательщиков размещена на сайте selfemployed.sofpr.ru/

Мясники переборщили с антибиотиками

Почти треть мясной продукции, взятой для исследования в торговых сетях Тюменской области, Югры и Ямала межрегиональным управлением Россельхознадзора, не соответствует требованиям безопасности и качества. В 79 процентах неудовлетворительных проб свинины, говядины, мяса птицы, полуфабрикатов эксперты московских лабораторий обнаружили повышенное содержание антибиотиков—энрофлоксацина, флюмоксина и ципрофлоксацина. В ряде образцов выявлена болезнетворная бактерия. Производителям направлены уведомления о недопустимости выпуска небезопасной продукции, прекращено действие шести деклараций о соответствии, возбуждено административное производство.

Праздники будут трезвыми

По решению регионального штаба по противодействию коронавирусной инфекции, в Курганской области с 30 апреля по 10 мая приостановлена розничная продажа алкогольной продукции. Нельзя будет купить и спиртосодержащие напитки во встроенных и пристроенных к жилым домам помещениях. Кроме того, запрещена продажа древесного угля—средств для разведения огня. В то же время начали работать обувные, мебельные, хозяйственные магазины за исключением расположенных в торговых центрах. С 15 мая планируется возобновить авиарейсы из Кургана в Москву, но пока билеты не продаются.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

ТОЛЬКО НА САЙТЕ

rg.ru/region/urfo

В России прошло первое заседание арбитражного суда на удаленке



НАВЕДИ СМАРТФОН СЧИТАЙ QR-КОД ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ

ФИЛИАЛЫ ФБГУ

«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Туренева, 13, офис 820. Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

наука На Урале вывели два новых сорта суперраннего картофеля ВРЕМЯ ПЕРВЫХ

Светлана Добрынина,
Свердловская область

Два новых сорта картофеля «Аляска» и «Терра», устойчивых к болезням и способных давать урожай уже в середине июля, представили ученые Уральского научно-исследовательского института сельского хозяйства УрО РАН. Работа велась 14 лет, сейчас доказана продуктивность новых сортов на территории от Волги до Дальнего Востока, получен патент. Новинки в ближайшие годы смогут заменить широко используемые сейчас на рынке импортные ранние сорта картофеля.

— Уникальность «Аляски» — повышенная устойчивость к распространенной болезни картофеля фитофторозу, поражающему клубни. Это исключительно уральская разработка и к штату США на самом деле не имеет никакого отношения. Поскольку болезнь сорту не страшна, то не требуется дополнительная химическая обработка. И продукт можно смело назвать экологически чистым, — рассказала «РГ» Елена Шанина, руководитель селекционно-семеноводческого центра в области картофелеводства УралНИИСХ.

Не менее уникален и сорт «Терра», он суперранний. Уже через 60 дней после посадки можно получить урожай — до 20–25 тонн с гектара, что для Среднего Урала с его коротким летом очень привлекательно.

Клубни полученных сортов, так называемая суперэлита, нынешней весной переданы для дальнейшего размножения на предприятие «Уральский картофель», расположенное близ села Кочневского. Процесс займет более года. Производить семена в промышленных масштабах, чтобы сельхозпроизводители могли закупать необходимые объемы для посева на поля, станет агрокомбинат «Белореченский».

Селекционная работа на Урале последние пять лет велась за счет гранта по федеральной программе «Развитие селекции и семеноводства картофеля в РФ». В реализации проекта помимо сотрудников НИИ принимали участие специалисты Уральского государственного аграрного университета.

СИТУАЦИЯ Туристам советуют не выбивать деньги за сорванную поездку ЛУЧШЕ ОТЛОЖИТЕ ОТПУСК

Анна Шиллер,
Свердловская область

Туроператоры призывают граждан отложить путешествия на более поздний срок, когда стабилизируется эпидемиологическая ситуация. Это обойдется дешевле, чем попытка сейчас вернуть деньги за оплаченную путевку.

Да, по закону туристы вправе рассчитывать на возврат средств, но в нынешнем положении у турбизнеса просто нет такой возможности: нет ни выручки, ни задела с предыдущих продаж. Серьезной статьей расходов для турбизнеса становится и вывоз земляков из-за границы, на что, по словам президента Уральской ассоциации туризма Максима Пузанкова, не всегда выделяется господдержка. Он предупреждает также, что на рынке активизировались псевдоюриссты, которые обещают быстро вернуть клиентам деньги за несостоявшуюся поездку. Оплачивая их услуги, уральцы несут еще большие издержки.

От своих обязательств турфирмы не отказываются, предлагая осуществить свою мечту позже либо получить выплату с фиксацией валютного курса на момент покупки путевки. К такому соглашению с компаниями пришли уже более 70 процентов клиентов. В случае же банкротства турфирм деньги будут возвращены потребителям за счет страховых гарантий или фондов персональной ответственности.

Недвижимость Режим самоизоляции подстегнул развитие онлайн-продаж жилья

Шикарный вид из Windows

Наталья Швабауэр,
Свердловская область

По данным Росреестра, в первом квартале 2020 года на Среднем Урале недвижимость регистрировали и ставили на учет в электронном виде на 10 процентов чаще, чем за аналогичный период 2019 года. Через портал поступило 53,6 тысячи заявлений, из них 34,6 тысячи — от физических лиц, 19 тысяч — от юридических.

В целом объем заявлений, поступивших в электронном виде, за первый квартал вырос более чем на четверть. В частности, на 15 процентов больше документов пришло через нотариусов, ведь именно их сервисы, а также сервисы банков и застройщиков используют граждане при совершении сделок.

— Электронные госуслуги приобретают все большую популярность. Кроме того, в условиях борьбы с коронавирусом это единственный способ не откладывать решение жилищного вопроса, — комментируют тенденции в пресс-службе свердловского управления Росреестра.

Для рынка недвижимости пандемия стала своего рода спусковым крючком: цифровые технологии здесь внедрялись и раньше, но сегодня, когда риелторские агентства официально работать не могут, а по строительным площадкам каждый регион принимает решение самостоятельно, это насущная необходимость.

Пару недель назад риелторы Тюмени громко заявили, что в tandem с застройщиками перешли на полностью дистанционные продажи квартир: от показа до регистрации. В основе «бесшовных» сделок лежит платформа «Сделка.рф», которая действует как сервис одного окна. Разработчик — девелоперская компания «Брусника». Впрочем, когда мы обратились в Ассоциацию строителей Урала с вопросом, можно ли чего-то подобного ожидать в Екатеринбурге, оказалось, что формат удаленных сделок местные застройщики освоили уже несколько лет назад — полностью либо частично.

Подтвердили это и в Уральской палате недвижимости. — Особенно популярен он был при покупке екатеринбуржцами



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

АКЦЕНТ Формат удаленных сделок местные застройщики освоили уже несколько лет назад: практически у всех установлены электронные сервисы регистрации

квартир в Новой Москве или северными в Екатеринбурге. Практически у всех застройщиков города установлены электронные сервисы регистрации. А тех, кто этого не сделал раньше, ситуация скоронавигатором заставила ускориться. Екатеринбургские агентства, которые продают новостройки, используют Makler-Flatseller: в программе представлены все жилые комплексы уральской столицы, а также Березовского, Верхней Пышмы, Арамиля, Среднеуральска, Первоуральска, Дегтярска. Цены от застройщиков, клиент ничего за выбор не доплачивает, — расска-

за вице-президент УПН Ирина Зырянова. — Думаю, новаторство тюменцев только в том, что они собрали на одной площадке весь возможный функционал по электронной сделке. До этого момента у застройщиков он мог быть разрознен по разным отделам: один бронирует, другой ипотеку оформляет и т.д.

По словам эксперта, в цифровом виде сегодня покупается более половины нового жилья. Неважно, насколько хорошо знаком с компьютером потребитель: если людям любого возраста объяснить, что это быстро и легко, соглашаются все. Кроме того, скажется, что в Росреестре тратят серьезные ресурсы на продвижение электронной регистрации.

— Регулярно проводят обучающие риелторов, застройщиков. Создали чат, где можно общаться со специалистами, если что-то непонятно. Началась пандемия — перевели «школу Росреестра» в Инстаграм. Там и вебинары по разным темам, и ответы на вопросы, — похвалила ведомство Ирина Зырянова.

Сама процедура дистанционной сделки довольно проста: забронировать квартиру на сайте застройщика или через риелтора, клиент получает договор. Подписав его, сканирует и отправляет

назад вместе с нотариальной доверенностью, если нет электронной цифровой подписи. А потом спокойно ждет регистрации — сейчас ведь даже свидетельство о праве собственности в бумажном виде получить не нужно. Что касается вручения ключей, то свердловский Госжилстройнадзор рекомендовал застройщикам перенести торжественный момент на более благоприятный эпидемиологический период, а если новоселам не терпится, подходить к каждому индивидуально, соблюдая все меры санитарной безопасности.

По данным областного минстроя, бизнес эти рекомендации выполняет. Так, компания «Синара-Девелопмент» организовала онлайн-запись на портале www.poredacha24.com. Это позволяет регулировать поток желающих въехать в новое жилье. В «Атомстройкомплексе» увеличили время приема при ограничении количества присутствующих — строго по одному. При этом обязательно использование средств индивидуальной защиты и измерение температуры тела. Замер каждым визитом проводится: санитарная обработка дверей, ключей, лифтов.

Главный риск подобных сделок — приобрести кота в мешке. Ведь красивые буклеты и красочные описания от застройщиков — одно, а реальность может с ними сильно расходиться.

— Как правило, клиент, готовый совершить сделку онлайн, имеет доверенное лицо или родственников в городе, где находится объект, и ориентируется на их советы. У нас не было покупателей, которые берут недвижимость вообще не глядя, в прямом

Тенденции На Урале граждане банкротятся чаще, чем фирмы Не умеют считать

Анна Шиллер,
Свердловская область

В первом квартале 2020 года в Арбитражный суд Свердловской области поступило 1310 заявлений о банкротстве физических лиц и ИП, 769 — юрлиц. По сравнению с аналогичным периодом 2019-го их число увеличилось в полтора раза, причем самый заметный рост не в бизнесе, а среди обычных потребителей, которые, как правило, не могут расплатиться с кредитом.

— Если раньше заявления подавали бывшие руководители юрлиц, предприниматели, то сейчас мы сталкиваемся с ростом бытового потребительского банкротства, — объясняет зампредела Арбитражного суда Свердловской области Илья Чураков. Типичному банкроту от 30 до 45 лет, зачастую это мать-одиночка или недавно уволенный гражданин. Некоторые оформляют кредиты в неблагоприятной жизненной ситуации, а потом используют процедуру банкротства, чтобы уйти от долгов. В итоге это оборачивается против них, так как негативно сказывается на кредитной истории.

К слову, как раз предпринимателей последнее обстоятельство часто удерживает от решения заявить о банкротстве. Тем более что в прошлом году для них ужесточили субсидиарную ответственность. Как отмечает Чураков, в последнее время судебные дела в основном касались фирм-однодневок, требования к которым предъявляла ФНС. Между тем на днях владельцу фирмы вернули заявление: его предприятие подпадает под мораторий на возбуждение дел о банкротстве. Он утверждён правительством на полгода для субъектов малого и среднего бизнеса — их в Свердловской области около 1,3 миллиона. — Сегодня проблема разорения бизнеса менее масштабна еще и в связи с увеличением числа молодых заемщиков, которые берут по несколько кредитов в микрофинансовых организациях. Иной раз в деле фигурируют до десяти кредиторов. Нужно помнить, что банкротство — всетаки исключительная мера, а не панацея от всех болезней, и суд вводит эту процедуру только при участии обеих сторон, — подчеркивает Илья Чураков.

МНЕНИЕ

Светлана Корабель,
управляющий партнер
юридического агентства
«ЮС Когенс», член совета
регионального отделения
«Деловой России»



ТЕСТ ТРЕТЬЕГО ЛИЦА

Тренд последних трех-четырёх лет — руководитель юрлица отвечает за все. Этому способствовали изменения ФЗ о банкротстве и Гражданского кодекса, суть которых в том, что контролирующее организацию лица должны всегда действовать разумно и добросовестно, а собственники и руководители отвечать по долгам солидарно.

Кардинально поменялась и практика взысканий: теперь долги юрлица не списываются, а чаще всего переносятся на директора. Кроме него к субсидиарной ответственности могут привлечь участника ООО, члена совета директоров, если докажут, что именно он дал указание совершить сделку. К сожалению, многие предприниматели до сих пор недооценивают эти риски. В прошлом году в России арбитражные суды признали неплатежеспособной 12 401 компанию. По данным Единого федерального реестра сведений о банкротстве, кредиторы выступили заявителями в 78,6 процента случаев. Но из 2,03 триллиона рублей смогли вернуть себе лишь 95,3 миллиарда в рамках конкурсного производства. Совсем без выплат завершились 68 процентов дел. Логично, что в такой ситуации количество исков о привлечении к субсидиарной ответственности растет прямо пропорционально уменьшению дел о банкротстве юрлица.

Если вы думаете, что привлечь солидарно руководителя можно только при банкротстве компании, то ошибаетесь. Это можно сделать и вне этой процедуры, например при корпоративном конфликте. Тут чаще всего «под раздачу» попадают наемные директора — так на них пытаются повлиять акционеры, чтобы принимали решение в пользу одной из сторон. Обвинения звучат самые разные: неправильно выбрал контрагента, продал ниже рыночной стоимости, взял кредит на невыгодных условиях и прочие. Новый собственник может проверить всю деятельность за три года, найти сделки, которые, с его точки зрения, убыточны, и взыскать разницу с прежнего руководителя

Возникают такие ситуации и при покупке-продаже бизнеса как юрлица. Новый собственник может проверить всю деятельность за три года, найти сделки, которые, с его точки зрения, убыточны, и взыскать разницу. Для большинства предпринимателей это неприятная новость. Они считают, что, продав предприятие, больше ничего не должны. Убытки, полученные в предыдущий период, — их убытки. Можно ли избежать подобных злоупотреблений правом? Да, например, путем подписания протокола об одобрении новыми собственниками всех совершенных ранее сделок. Но мало кто это делает.

В рамках привлечения к субсидиарной ответственности требования обычно предъявляются очень крупные: по закону в пределах всех требований кредиторов со всеми процентами и текущими платежами, включая процедуру банкротства. Не поможет ничто, даже если директор — многодетная мать с ипотекой, к тому же официально объявившая себя банкротом. Ипотечное имущество выставляется на реализацию: 80 процентов получит банк, остальное распродадут на торгах. Жилье оставят, только когда оно единственное и не в ипотеке. Банкротство физлица освобождает от долгов, за исключением субсидиарной ответственности и неуплаченных налогов, если вынесен приговор.

В делах о привлечении к субсидиарной ответственности вина руководителя практически презюмируется, если он не докажет иное в суде. Смягчить участь можно, только доказав, что конкретные сделки, заключенные директором, не привели к банкротству юрлица в целом, а всего лишь причинили ему убытки. Тогда суд переквалифицирует основания и уменьшит сумму взыскания.

Сразу скажу: доказать это сложно. К примеру, является ли продажа основного оборудования причиной банкротства предприятия? У нас был в практике случай, когда химпроизводство пришлось закрыть из-за того, что пульта управления сломали вандалы. При этом кредиторы пытались привлечь к субсидиарной ответственности директора. Спасла лишь ее скрупулезность: на каждый шаг было по 10 бумаг, в том числе заключения от двух компаний, что технически сложные пульта, увы, не подлежат ремонту. А объект особо опасный, поэтому работать на нем нельзя.

Можно ли спрогнозировать, как будут оценены действия директора? Я бы рекомендовала при совершении любой сделки, платежа проводить «тест третьего лица». Посмотрите со стороны и ответьте сами себе на вопросы: стали бы вы работать с неафилированными предприятием на таких условиях (цены, отсрочки), сделали ли вы все, что возможно, в интересах компании, собрали ли доказательства своей позиции?

В частности, к субсидиарной ответственности могут привлечь, если директор долгое время не принимал меры по взысканию дебиторки, не отправлял акты сверки, не передавал арбитражному управляющему бухгалтерские документы или передавал с искаженными сведениями. А также за искусственно наращиваемую кредиторскую задолженность, за «нарисованные» запасы.

Многие предприниматели надеются, что при небольшом долге (301 тысяча рублей более трех месяцев) кредиторы ничего делать не будут. Но сейчас по закону привлечь к субсидиарной ответственности можно и вне дорогостоящей процедуры банкротства. Допустим, три кредитора по 100 тысяч объединяются и сообщают суду, что у должника нет возможности оплатить процедуру банкротства. Сами они тоже не желают ее финансировать, значит, производство прекращается. Далее подается уже новый иск — о привлечении руководителей и совладельцев к субсидиарной ответственности.

Редакция ФЗ о банкротстве от 2017 года, по сути, устанавливает «резинные» сроки для этого. Сделки могут быть оспорены в течение трех лет с того момента, как кредитор узнал о них, но не позднее 10 лет с момента их заключения. Поэтому любая продажа активов должна быть обоснована: отчетами оценщиков, скриншотами объявлений о реализации аналогичных объектов. В идеале надо совершать все сделки только на рыночных условиях и проводить «тест третьего лица».

ОТРАСЛЬ Производители мебели опасаются, что не все смогут возобновить работу после карантина Подставить табуретку

Татьяна Казанцева,
Свердловская область

Жизнерадостная музыка на автоответчике крупной мебельной компании скрашивает время ожидания — как говорится, «все для клиентов». Но уже через несколько минут становится понятно: ответа не будет. Остается только насвистывать, повторяя вслед за исполнителем: «Донт ворри, би хепи!». Однако самым мебельщикам не волноваться и быть счастливыми сейчас весьма непросто.

Телефоны большинства предприятий по производству мебели отзываются только длинными гудками. А к ссылкам на сайты компаний выскакивает предупреждение: «30 марта введено ограничение работы в некоторых сферах». Казалось бы, еще недавно, в начале года, статистика радовала фактом оживления мебельной отрасли: только в Екатеринбург число предприятий этой сферы выросло с 98 до 105, в производственных цехах тогда трудилось 2052 человека. Эксперты связывали рост в значительной степени с расцветом строительной отрасли.

Еще недавно, в начале года, статистика радовала фактом оживления мебельной отрасли, который связывали с расцветом строительства

В 2019 году стройкомплекс мегаполиса вышел на отметку 1,34 миллиона квадратных, при этом новое жилье, укомплектованное мебелью (прежде всего кухнями, шкафами-купе), приобретали в ипотеку охотнее, например, молодые екатеринбургские семьи. Понятно, что форс-мажора никто не ждал.

— Рынок мебели только-только вышел из застоя, и вот — коронавирус все разрушил, — печально констатирует доцент кафедры логистики и коммерции УрГУ Людмила Трофимова. — Мебельные компании не считают системнообразующими, поэтому они вынуждены перейти в режим ожидания или совсем закрыться. Повеило разве что производителям недорогой мебели, которые не работают под заказ. У них хотя бы есть шанс сбывать готовые товары. Многие универсальные магазины в сельской местности открыты — если не менее 30 процентов в них составляют товары первой необходимости. Среди прочего ассортимента там можно найти как минимум стол и табуретку. И, конечно, работаю



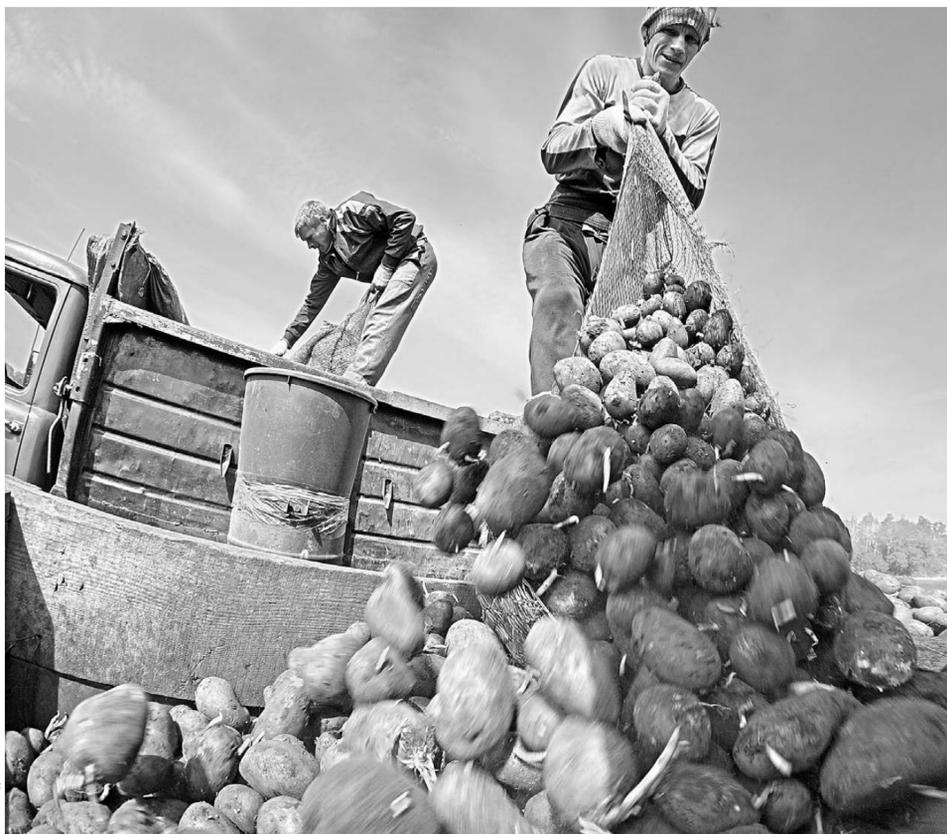
Некоторые производители мебели, несмотря на запрет, продолжают работать на свой страх и риск: если остановиться, то можно и не открыться.

Кстати

Недавно производители мебели попросили губернатора Свердловской области все-таки разрешить работу мебельным салонам, пообещав «организовать работу разумно и достойно». Глава региона в Instagramе выразил понимание непростой ситуации, но ответил, что «не слишком логично вводить послабления», пока значительно растет число заболевших и ширится география распространения новой инфекции.

РЫНОК На Южном Урале меняют продовольственную политику

Закрома родины



Евгений Китаев,
Челябинская область

Директор Всемирной продовольственной программы ООН Дэвид Бизли предупредил, что через несколько месяцев мир может столкнуться с «голодом библейского масштаба», если промедлит с мерами продовольственной безопасности. И хотя мы привыкли воспринимать апокалиптические прогнозы с изрядной долей скепсиса, настороженность он все-таки порождает: сегодня заморожены перевозки, закрыты границы, упал внешний товарооборот продуктов. Чем это может аукнуться, будет ли избыток нового урожая и можно ли обеспечить сытую жизнь в пределах региона?

Продукты уходят в запас

На Южном Урале в будущем смотрят без пессимизма, учитывая свою продуктивную самодостаточность. Продовольственный кластер насчитывает 820 пищевых перерабатывающих производств, которые снабжают область большинством продуктов, а излишки поставляют за пределы региона. Накопленные мощности обеспечивают тройной профицит мяса птицы, двойной — продуктов мясной переработки. Не вызывает опасений и ситуация с хлебоуказными, бакалейными изделиями.

Резервы этого кластера, утверждают наблюдатели, сыграли на руку, когда месяц назад спрос на некоторые виды товаров резко подскочил: магазины выдержали натиск, а продовольственные запасы были увеличены. Так, по состоянию на 16 апреля риса на складах хранится с расчетом на 33 дня, сгущенного молока — на 48, муки — на 73, минеральной воды — на 74, макаронных изделий — на 110 дней. Колбасами торговлю обеспечили на 180 дней, мясными консервами — на 334, рыбами — на 669.

Скромнее оказались запасы свежих овощей и фруктов. Их с начала 2020 года на Южный Урал завезли соответственно 1350 и 719 тонн, и это не рекордные показатели. Например, лимонов, которыми жители области старались поддержать иммунитет перед лицом новой инфекции, доставили 48 тонн, тогда как в прошлом году за тот же период — 52. Снизился импорт и другой «живой» продукции. Однако, утверждают в регионе, причина тому скорее техническая: область меняет партнеров, заключает новые контракты — с Китаем переориентируется на Узбекистан.

Курирующий областную пищевую промышленность вице-губернатор Сергей Сушков считает новый подход рациональным, отвечающим вызовам времени: это позволит избежать дефицита овощей и фруктов на прилавках, чему будут способствовать давние и еще не забытые добрососедские отношения, отсутствие языкового барьера, а также переизбыток витаминов

ной продукции в самом Узбекистане. Часть урожая у партнеров не реализуется, пропадает, поэтому в Ташкенте рады активности торговли. К слову, продукция из Средней Азии выдерживает конкуренцию и по качеству — там используют меньше химии. По мнению вице-губернатора, в течение двух-трех месяцев этот канал поставок налаживается.

В то же время соседи из Поднебесной могут обеспечивать большие объемы и длительные сроки хранения продукции, что выгодно торговле. Отсюда вопрос: не вызовут ли новые планы региональных властей отторжения у сетей? Или следует заручиться их поддержкой, как

АКЦЕНТ

Нынче экспорт круп, муки приостановлен, поставки перенаправляются на внутренний рынок

это было накануне акции по снижению цен на продукты местной переработки?

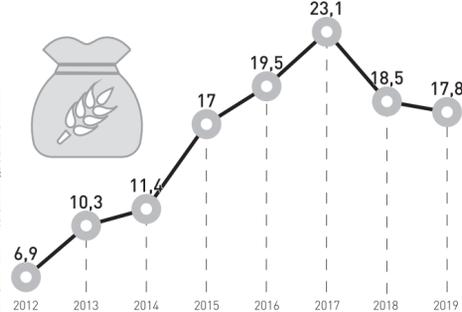
Товар ценной красен

Напомним, в феврале 2020 года для стимулирования спроса на товары регионального АПК в области запустили акцию «Южноуральский продукт снижает цены». Агрохолдинги и торговые сети обещали продавать свои товары на 10–30 процентов дешевле. В результате участники бессроковой акции (такой была задумка) надеялись на рост оборота и обретение имиджа социально ответственных компаний. Начали с бакалеи, затем ценники планировали переписать на мясную продукцию, кондитерские изделия, молоко. На старте акции подержали четыре областных агрохолдинга, постепенно к ней должны были примкнуть все остальные.

Инициаторы продовольственного эксперимента и сегодня называют идею замечательной, хотя уже и не понять, продолжается ли она или угасает ввиду новых обстоятельств. До введения режима повышенной готовности в связи с коронавирусом участие в проекте подтвердили 959 магазинов, десятки торговых сетей, цены были снижены на 113 наименований товаров.

ВАЛОВЫЙ СБОР ЗЕРНОВЫХ И ЗЕРНОБОБОВЫХ КУЛЬТУР В ХОЗЯЙСТВАХ ВСЕХ КАТЕГОРИЙ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ, МИЛЛИОНЫ ТОНН

Источник: Челябинскстат



Но пандемия подрезала инициативу крылья. Министр сельского хозяйства РФ Дмитрий Патрушев объявил, что в качестве поддержки пищевой промышленности можно рассмотреть отмену всех промплатонов в торговле, а несколько российских ассоциаций, включающих сельскохозяйственные предприятия и производителей продуктов и напитков, обратились к премьер-министру Михаилу Мишустину, попросив наложить запрет на промплатоны и продажу товаров со скидками.

В результате нельзя даже подсчитать, что получили бы от планового снижения цен южноуральские покупатели. Сегодня в ходу другая статистика.

Семенной картофель челябинские хозяйства закупают за рубежом, но надеются, что это не скажется на цене урожая.

Работодатели, конечно, не забывают о соблюдении противорисковых мер безопасности, но сельскохозяйственный сектор вызывает меньше тревог, чем другие: в поле соблюдать социальную дистанцию несложно.

Тревогу скорее вызывает ослабление рубля, увеличивающее затраты на приобретение зарубежной техники и запчастей. У аграриев 35–40 процентов импортных агрегатов

взяты в лизинг: для их ремонта можно использовать только фирменные детали. Но, если гарантийный срок вышел, местный бизнес предлагает свои варианты импортозамещения: ряд машиностроительных предприятий региона налаживает выпуск запчастей для заморской сельхозтехники.

В минсельхозе не переживают и по поводу семенного материала: почти 1,06 миллиона тонн зерна хранится на элеваторах, а на посевную нужно 230–250 тысяч тонн. Нет дефицита зернобобовых культур, хватает и масличных. Докупать за пределами региона приходится лишь элитные семена, это сделали, когда государство открыло интервенционный фонд, опустив на торгах цену ниже рыночной.

— Семена картофеля мы берем в Белорусию или еще дальше за рубежом — их стоимость выросла, — говорит Сергей Сушков. — Но, поскольку элитная группа в севообороте составляет 5–10 процентов, не думаю, что это приведет к увеличению цены на урожай в целом.

Между тем до 1 июня в виде различных субсидий в регионе должны раздать 1,1 миллиарда рублей. Деньги получат в основном фермеры, средние хозяйства. Поддержка послужит и решениям о шестимесячной отсрочке уплаты единого сельхозналога (6 процентов от валовой выручки) за 2019-й и обнуления его в этом году.

Тем не менее о видах на урожай аграрии говорят сдержанно, хотя и без минора: запасов в земле для посева достаточно, удобрения и ГСМ в наличии, синоптики не обещают засуху, поэтому надеются собрать около 2 миллионов тонн зерна. Для собственных нужд требуется 700 тысяч тонн, то есть останется еще немало. В 2018 году регион экспортировал сельскохозяйственную продукцию на 110 миллионов долларов, в 2019 году — на 135 миллионов. Нынче экспорт круп, муки приостановлен, поставки перенаправляются на внутренний рынок. Но сельхозпроизводители планируют наверстать во втором полугодии — конечно, если урожай будет богатым, вирус отступит и границы откроются. ●

Извещение о проведении аукциона

1. Форма проведения торгов	
Тип и способ проведения торгов	Аукцион на повышение в электронной форме
Форма (состав участников)	Открытый
Способ подачи предложений о цене	Открытый
2. Предмет торгов (для недвижимого имущества)	
Предмет	Право на заключение договора купли-продажи имущества
Адрес расположения Имущества	Свердловская область, город Новоуральск, улица Торговая, 3
Состав Имущества	Имущественный комплекс «Склад ГСМ» (10 объектов недвижимого имущества вместе с 42-мя единицами движимого имущества) (подробный перечень имущества прилагается по месту проведения торгов и на сайте организатора торгов)
Дополнительная информация	Имущественный комплекс расположен на земельном участке (с кадастровый № 66:57:0101012:24), который вошел в состав территории опережающего социально-экономического развития «Новоуральск» (ТОСЭР). Часть земельного участка, необходимого для эксплуатации продаваемого имущества, передан по договору субаренды, заключенному на неопределенный срок (Договор субаренды от 08.10.2019 № 12/13743-Д). Другие обременения/ограничения описаны в Форме договора купли-продажи, являющегося неотъемлемой частью Документации
3. Информация о собственнике	
Наименование	Акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат» (АО «УЭХК»)
Место нахождения	624130, Свердловская обл., г. Новоуральск, ул. Дзержинского, 2
Почтовый адрес	624130, Свердловская обл., г. Новоуральск, ул. Дзержинского, 2
Адрес электронной почты	ETolstobrova@rosatom.ru; AVPervova@rosatom.ru
Контактные лица	Толстоброва Елена Игоревна, тел.: (34370) 5-78-13; 8-912-62-32-151 Перова Александра Вячеславовна, тел.: (34370) 5-20-60
4. Организатор торгов	
Ответственное лицо за проведение торгов (далее — Организатор)	Общество с ограниченной ответственностью «Экспертные системы» (ООО «Экспертные системы») (экспертные.системы.рф)
Место нахождения	664050, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295/13, № 4
Почтовый адрес	664050, г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 295/13, № 4
Адрес электронной почты	torgi38@gmail.com
Контактные лица	Иваник Дмитрий Николаевич, тел./факс (3952) 70-66-40
5. Начальная цена, шаг аукциона и задаток	
Начальная цена	7 900 000 (Семь миллионов девятьсот тысяч) рублей 00 копеек с учетом НДС
Величина повышения начальной цены (шаг аукциона)	100 000 (Сто тысяч) рублей
Условия, варианты и сроки оплаты по договору, заключаемому по результатам аукциона, а также информация о способах обеспечения исполнения обязательств по договору	В Документации и в форме договора купли-продажи, являющейся неотъемлемой частью аукционной документации
Условие о задатке	Задаток считается перечисленным с момента зачисления в уставном объеме на указанный ниже расчетный счет (п. 5.6 Извещения). Данное извещение является публичной офертой для заключения договора в соответствии со статьей 437 Гражданского кодекса Российской Федерации, а подача Претендентом заявки и перечисление задатка является акцептом такой оферты, после чего договор о задатке считается заключенным в письменной форме
Размер задатка	
Размер задатка	1 000 000 (Один миллион) рублей
Реквизиты для перечисления задатка	
Реквизиты для перечисления задатка	Реквизиты Организатора торгов: р/с 40702810420110002689 в Филиале № 5440 Банка ВТБ (ПАО) г. Новосибирск, БИК: 045004719/к/с: 30101810450040000719 получатель ООО «Экспертные системы» (ИНН 3811138171, КПП 381101001). В платёжном поручении в поле «назначение платежа» необходимо указать: «Задаток за участия в аукционе от 02.06.2020 по продаже имущества государственного комплекса «Склад ГСМ» по адресу: г. Новоуральск, ул. Торговая, 3
Срок перечисления задатка	
Срок перечисления задатка	Задаток подлежит перечислению в срок, обеспечивающий своевременное поступление на счет получателя, но не позднее времени и даты окончания подачи заявок на участие в торгах
Возвращение задатка	
Возвращение задатка	Осуществляется в порядке, установленном в п. 2.6. Документации
6. Срок и порядок подачи заявок на участие в торгах	
Дата и время начала приема заявок	30.04.2020 10.00 (время московское)
Дата и время завершения приема заявок	01.06.2020 10.00 (время московское)
Порядок подачи	Заявка на участие в аукционе должна быть подана в электронной форме на электронной торговой площадке. Перечень документов, которые должны быть приложены к заявке, изложен в п. 2.2 Документации
7. Сроки рассмотрения заявок	
Время и дата рассмотрения заявок	не позднее 01.06.2020 15.00 (время московское)
Оформление протокола рассмотрения заявок	Порядок оформления и размещения протокола установлен п. 3.1.3. Документации
8. Место, дата и порядок проведения аукциона	
Дата и время начала аукциона	02.06.2020 10.00 (время московское)
Дата и время завершения аукциона	02.06.2020 не позднее 15.00 (время московское)
Место проведения аукциона	на электронной торговой площадке: Электронная торговая площадка; http://eltorg.org/ (далее — ЭТП)
Порядок проведения аукциона	Аукцион проводится в электронной форме на электронной торговой площадке в порядке, предусмотренном статьями 447–449 Гражданского кодекса Российской Федерации, Документацией и в соответствии с правилами работы электронной торговой площадки
Победитель аукциона	Победителем аукциона признается лицо, предложившее наиболее высокую цену в соответствии с п. 3.2.4. Документации
Срок заключения договора купли-продажи	Договор заключается в течение 20 (двадцати) рабочих дней, но не ранее 10 (Десяти) календарных дней со дня опубликования протокола об итогах аукциона
9. Порядок ознакомления с документацией, в т.ч. формами документов и условиями аукциона	
Место размещения в сети «Интернет»	Документация находится в открытом доступе, начиная с даты размещения настоящего извещения в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по следующим адресам: Электронная торговая площадка; http://eltorg.org. Порядок получения Документации на электронной торговой площадке определяется правилами электронной торговой площадки. Информационное сообщение о проведении аукциона также опубликовано в федеральном печатном издании «Российская газета»
Порядок ознакомления с документацией	В сети «Интернет» — в любое время с даты размещения. По адресу Организатора — с 12.00 до 17.00 в рабочие дни
10. Порядок обжалования	
Лица, имеющие право на обжалование действий (бездействия) организатора, продавца, комиссии, если такие действия (бездействия) нарушают его права и законные интересы	Любой Претендент, участник аукциона
Место обжалования	Центральный арбитражный комитет Госкорпорации «Росатом» arbitration@rosatom.ru
Электронный адрес	arbitration@rosatom.ru
Почтовый адрес	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24
Порядок обжалования	Содейается в п. 5 Документации

АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

В Варгашах выполнили госзаказ Казахстана

На Варгашинском заводе противопожарного и специального оборудования производство не останавливается. На днях здесь отгрузили самую крупную в этом году партию продукции в Казахстан в рамках республиканского госзаказа: 12 надстроек для будущих пожарных автомобилей. Сейчас на предприятии готовят к отправке следующую партию машин в соседнюю республику. Несколькими днями ранее четыре новых пожарных автомобиля были доставлены в Тюмень и переданы муниципальным пожарным постам, что очень своевременно на старте пожароопасного сезона.

Полиция Филиппин переседает на «Уралы»

Миасский автозавод «Урал» из Миасса поставил 10 полноприводных автомобилей для сил национальной полиции Филиппин. Вся партия прибыла морем в порт Манилы: это шесть бортовых грузовиков и четыре мобильных офиса. Машины оснащены современным двигателем экологического стандарта «Евро-4» и могут эксплуатироваться в сложных климатических условиях. Их характеризует высокая функциональность, проходимость, надежность и ремонтпригодность.

ЕВРАЗ направил 300 миллионов на безопасность

Металлургический холдинг выделил более 300 миллионов рублей на обеспечение безопасных условий труда на своих предприятиях, а также поддержку медицинских и дошкольных учреждений в Свердловской и Кемеровской областях, Москве и Туле. Деньги пошли на приобретение средств индивидуальной защиты, приборов дистанционного измерения температуры, антисептиков, дезинфицирующего и бактерицидного оборудования. Кроме того, закуплены ноутбук для организации удаленной работы офисных сотрудников. Всем им выплачивается заработная плата в полном объеме.

На промышленные дороги вышли беспилотники

На двух месторождениях Ямала и Югры, эксплуатируемых «Газпром нефтью», успешно прошли испытания беспилотных автомобилей КамАЗ и ГАЗ. Так, на Восточно-Мессояхском грузовики безводично передавали задания маршрутами по промышленным дорогам. Пройдя в общей сложности 2,5 тысячи километров, машины обменивались между собой информацией через дублируемые системы связи, мгновенно распознали препятствия, прогнозировали траекторию движения с учетом текущей обстановки. Беспилотники показали намного лучшие результаты по безопасности, чем обычные авто, а экономическая выгода оценивается в 10–15 процентов. На втором месторождении, Приобском, испытывали электромобиль ГАЗель Next Electro. Он корректировал свой маршрут в связи с появлением транспорта или пешеходов, автоматически изменяя скорость и траекторию. По итогам тестирования завод-производитель направили пожелания по повышению надежности эксплуатации. В добывающей компании не исключают постоянного использование беспилотников ГАЗ уже со следующего года. Проекты по апробации машин без водителей в промышленных условиях реализуются при поддержке правительств ХМАО и ЯНАО.

Деньги вложили в поля

Инвестор из Свердловской области купил мощное перерабатывающее предприятие и 8 тысяч гектаров земли в Курганской области. По примеру инородцев планы пересматривают и местные инвесторы. Даже те, кто никогда не занимался агробизнесом, собираются вложить средства в сельское хозяйство. Например, предприниматель из Шумихинского района также собирается приобрести 8 тысяч гектаров. Всего в этом году департамент АПК принял заявки на ввод в оборот 2,5 тысячи гектаров пашни (в прошлом году при господдержке введено 1,5 тысяч).

Вечный огонь подготовили ко Дню Победы

В преддверии юбилея Победы специалисты предприятия «Екатеринбурггаз» провели техобслуживание и подготовку вечного огня на площади Коммунаров в Екатеринбурге: привезли в порядок декоративные плиты и установили новый защитный механизм для предотвращения попадания мусора в чашу. Напомним, Вечный огонь был зажжен в Свердловске в июле 1959 года. Первоначально он питался от резервуара со сжиженным газом и требовал постоянной заправки. В начале нулевых к памятнику подвели природный газ.



Екатеринбургские газовики уже более 60 лет являются хранителями Вечного огня.

Компания поддержит сотрудниц с детьми

Оперативный штаб SLK Cement принял решение поддержать сотрудников, имеющих несовершеннолетних детей. Работающие в компании женщины, а также отцы, воспитывающие детей без матери, получат по 5000 рублей на каждого ребенка. Мера поддержки распространяется на сотрудниц всех предприятий, входящих в SLK Cement, независимо от того, в каком режиме они сейчас трудятся — удаленно или в цехах. По словам директора по персоналу SLK Cement Сергея Калинин, в современных условиях на работающих родителях помимо выполнения производственных задач лежит дополнительная нагрузка, связанная с обеспечением быта, онлайн-обучения и досуга детей, находящихся дома. Отметим, что, кроме этого, компания уже направила более 8,4 миллиона рублей на профилактические меры по защите работников от инфекции.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

КАДРЫ Как организовать удаленную работу, чтобы она не превращалась в круглосуточную

Рабство на дистанте

Ольга Штейн, Свердловская область

Знакомые, месяц проработавшие дома, стонут: «Дистанционка — это какой-то кошмар!» Причем главная беда: работы стало больше — трудиться приходится практически круглосуточно. Задания от начальства, вопросы от коллег и партнеров сыплются в любое время дня и ночи, и совершенно непонятно, как отдельные индивиды умудряются на удаленке и сериалы смотреть, и уроки с детьми делать, и онлайн-курсы испанского посещать.

Стресс-фактор подгоняет

— Это эффект массового стресса. При стандартном переходе на удаленную работу происходит совсем другое: там обычно нужно выстраивать рабочий процесс, «собирать себя», встраиваться в режим офисных коллег или заказчиков. Текущий опыт — уникальный, ни у кого именно такого не было. В данной ситуации, как сказал один опытный удаленщик, «не пугайте удаленку с карантинкой», — объясняет директор по организационному развитию HeadHunter Марина Львова. — Сейчас процесс перехода нестандартный: резкий, стрессовый и всеобщий. В стрессе люди склонны действовать быстрее, работать больше. Особенно, когда это еще поддерживается средой, причем тотально: коллеги, клиенты, подрядчики, тренеры...

По словам эксперта, круглосуточная работа в первые три-пять недель нормальна. По сути, это реакция на то, что извести обычные процессы — от автоматических действий по утрам до коммуникаций. Когда человек приспособится, многое вернется в привычное русло, работа будет требовать меньше времени и эмоциональных затрат.

— Мы пока не замеряли эффективность удаленной работы, но могу передать мнение топ-менеджеров, с которыми общалась. Они говорят, что каким-то волшебным образом эффективность в этих условиях повысилась. Может, именно потому, что приходится очень быстро реагировать на изменяющуюся среду, — рассказала во время первой сессии проекта «Иннопром онлайн» директор по персоналу автомобильной компании «Соллерс» Елена Семенова.

В целом руководители и сотрудники результативность дистанционки оценивают сдержанно. По результатам масштабного исследования, которое провели аналитики HeadHunter, примерно половина опрошенных — как управленцев, так и рядовых служащих — не увидела изменений в продуктивности. Четверть призналась, что стала работать хуже, а сверхрезультаты заметили лишь 15 процентов подчиненных и 17 процентов начальников.

— Руководителям «карантинных» команд важно сразу выстраивать «ритуалы»: ежедневные совзаны, системы отчетности и постановки задач. Все сейчас пребывают в состоянии стресса. Когда (именно «когда», а не «если») произойдет откат в продуктивности, проявятся заторы, возможность и усталость, будут необходимы поддерживающие механизмы, которые помогут работать в новых условиях, и выго-



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

АКЦЕНТ

Когда человек приспособится к новым условиям, многое вернется в привычное русло, работа будет требовать меньше времени и эмоциональных затрат

рагия у сотрудников не случится. Если долго держать людей в том состоянии, в котором они находятся сейчас, это будет похоже на попытку хлестать сдохшую лошадь. Чтобы сохранить высокий темп работы, он должен быть размеренным; руководителю нужно задавать его с самого начала, поддерживать на спаде и выводить команду в рост, — отмечает Марина Львова.

Настроить процессы

Самое важное в любом формате работы — отлаженные процессы решения задач. Если не настроить их под дистанционку, неминуем провал. Чтобы этого не произошло, нужно осваивать навыки планирования рабочего дня, обозначать точки контроля выполнения задач, выстраивать систему синхронизации действий сотрудников и логику коммуникации.

— А еще важными становятся экстренная выработка навыков управления временем и «жонглирование» детьми, работой, новостями и распоряжениями властей, — добавляет Марина Львова.

Огромное значение имеет корректная и оперативная передача информации внутри коллектива. При всех возможностях, которые дают Интернет и сотовая связь, это неожиданно стало большой проблемой для многих. Решение простое: договориться о правилах и соблюдать их.

— Мы разработали определенные пожелания к общению в мессенджерах и по телефону, — рассказывает вице-президент по кадровой политике и социальной ответственности Русской медной компании Анна Шабарова. — Например, если ты дважды не смог договориться в чате, то должен позвонить: в живой беседе это всегда проще.

— У нас такое правило: в течение рабочей недели мы общаемся в чатах по служебным вопросам, а в выходные стараемся расслабиться и пообщаться между собой неформально, — делится опытом директор по организационному развитию и персоналу Челябинского трубопрокатного завода Оксана Назарова.

Кадровики также советуют подготовить простые и понятные рекомендации, вебинары или видеокурсы, посвященные тому, как справляться со стрессом и оставаться на связи со всеми сотрудниками, в том числе для мониторинга их психологического состояния.

Вернуть границу

Со стороны дистанционная работа выглядит привлекательно: не тратишь время на дорогу, перерывы посвящаешь близким или домашним делам. На практике все оказывается не так радужно. — В прошлом году я закончила исследование, посвященное дистанционной работе женщин

с детьми, — рассказывает заведующая кафедрой экономики труда и управления персоналом Уральского государственного экономического университета Наталья Тонких. — Опрошены порядка 2000 женщин нашего региона и 600 женщин со всей страны, более 30 процентов из них признались, что хотели бы работать дистанционно. Но чаще так говорили те, кто еще не пробовал этот формат. Кто уже имел опыт дистанционной работы, отметили недостаток социального общения, сложности с тем, чтобы объяснить маленьким детям, что именно в этот момент маме нужно работать. И самая главная сложность — размывание границ между работой и личной, бытовой жизнью. В иностранной научной литературе есть теория баланса между этими сферами, многие исследователи подтверждают: при дистанте границы стираются.

Проблема не фатальная, решается путем того же планирования. — Подъем по будильнику, зарядка, завтрак... Встречи (совозны) — в календаре. Задачи на день — в списке, с учетом времени на форс-мажор, — советует Марина Львова. — Составлять расписание на день необходимо, поэтому стоит почитать книжки по тайм-менеджменту, посмотреть обучающее видео. Не нужно говорить, что на это нет времени. Нет, значит, и не будет. И в какой-то момент вас просто накроют усталость и апатия.

Принципиальный момент при составлении графика — определение границ рабочего времени сотрудников и руководителей. Коллектив должен соблюдать их, если речь, конечно, не идет о форс-мажоре, требующем немедленной реакции. — Иницируйте такой диалог, если его еще не было. Это не зна-

трудиться дома вполне эффективно могут представители разных профессий. Важно правильно организовать работу.

чит, что я не отправлю письмо с заданием в 12 ночи. Отправлю, чтобы мой мозг стал свободнее, но поставлю пометку — срок реакции. Вместо того чтобы молча злиться на безтактность руководителя, лучше всего прояснить, чего он ждет, когда отправляет задачи поздно вечером, — развивает мысль эксперт.

Увидеть перспективу

При всех неудобствах дистанционной работы она несет в себе стимулы для профессионального роста. 58 процентов руководителей отметили, что сотрудники стали более ответственны за результат, 40 процентов видят, что подчиненные начали качественнее прорабатывать поставленные задачи, значит, персонал сам стремится быть более эффективным, профессионально растет.

— Сейчас как никогда видна инициатива, скорость работы и отклика на поставленные задачи. И так же четко видно, кто не работает и перекладывает свои обязанности на других. Это касается и руководителей, и сотрудников. Хотите войти в кадровый резерв компании? Сейчас самое время проявить себя. Руководителю необходимо выстраивать работу команды, обеспечивать синхронность действий. Сотруднику — разбираться, за что отвечает он. Задача подчиненного — информировать начальника о том, что ему что-то нужно, а руководителя — обеспечить это или вместе придумать, как сделать иначе. Самый плохой вариант сейчас — занять позицию «а мне не сказали». Это точно отразится на дальнейшем карьерном росте в компании, — советует Марина Львова. ●

Приципиальный момент при составлении графика — определение границ рабочего времени сотрудников и руководителей. Коллектив должен соблюдать их, если речь, конечно, не идет о форс-мажоре, требующем немедленной реакции. — Иницируйте такой диалог, если его еще не было. Это не зна-

СТРАТЕГИЯ

Бизнес делает ставку на партнерство и поддержку клиентов

ПРОВЕРКА ДОВЕРИЯ

Анна Шиллер, УрФО

Кризис, по мнению предпринимателей, испытывает бизнес даже не на прочность, а на доверие со стороны команды и потребителей. И, хотя многие работают без выручки либо временно приостанавливают деятельность, они надеются на лучшее.

Сильнее всего пострадала сфера офлайн-услуг, например общепит. Так, в Екатеринбурге уже закрылась сеть столовых, многие заведения ждут та же участь. Но бизнесмены верят, что спасти отрасль может партнерство.

— Мы упаковываем наш продукт для доставки и самовывоза и фактически продаем его по цене полуфабрикатов, — рассказывает Елена Макушева, представляющая федеральную сеть пироговых в регионе. — Также мы объединились со знакомыми поставщиками и включили их продукцию в свой ассортимент, ведь сейчас главный ресурс — доверительные отношения и поддержка единомышленников: рублем, словом, советом или делом.

Раньше доставка обеспечивала 25–30 процентов выручки пекаря, теперь это единственный способ заработка. Ее осуществляет персонал, прежде работавший в зале, часть сотрудников стала менеджерами по продажам — один человек работает за двоих, а то и за четверых. Елена отмечает: к счастью, коммунальные службы в двух городах пошли навстречу и согласились отсрочить платежи. Всего же в УрФО семь пироговых этой сети.

Предприниматели говорят: раз они первыми приняли удар, то смогут быстрее адаптироваться к новым условиям на рынке

Другой предприниматель, владелец пиццерии, подтверждает: доставка обеспечивает, но выручки не приносит.

Помимо ресторанов приостановили работу фитнеса и йоги — их тренировки перешли в онлайн-формат. Это лучше, чем ничего, но живые занятия в тренажерном зале, уверен основатель региональной сети фитнес-клубов Алексей Романов. В будущем дистанционные услуги будут лишь дополнять обычные.

Между тем инвент-индустрия использует венеплановые «аникулы» для запуска новых проектов. При этом рассчитывают на помощь государства, в том числе предлагают ему стать заказчиком и заранее внести предоплату.

— Год назад мы начали разработку онлайн-продуктов во внутреннем туризме, которые позволят людям самостоятельно конструировать маршруты. Это идеально вписывается в тренд безопасных и экономичных путешествий плюс помогает позиционировать регион с точки зрения экспорта туров, — делится планами гендиректор конгрессно-туристического холдинга Оксана Трофимова-Ниденталь.

Пока компания продолжает работу на свои сбережения, причем все сотрудники остались в штате, что сегодня большая редкость. Но в отрасли честно признаются: бизнес не продержится и двух-трех месяцев в текущей ситуации без господдержки.

На торговле кризис отразился в основном падением спроса. В сфере непродовольственного ретейла продажи сократились на 40–50 процентов.

— В сегодняшних условиях население опасается тратить деньги на предметы не первой необходимости, — поясняет предприниматель Дмитрий Федоров из Челябинска, занимающийся продажей развивающих детских игр. — Я закрыл несколько магазинов и перевел всю дистрибуцию в онлайн, иной возможности существования у микропредприятия не осталось.

У многих представителей малого и среднего бизнеса сейчас паническое настроение, ведь этот сектор не имеет «подушки безопасности» и живет на зарабатываемые деньги. Но при этом предприниматели говорят: раз они первыми приняли удар, то смогут быстрее адаптироваться к новым условиям на рынке в отличие от компаний, которых кризис коснется позже. ●

ПЕРСПЕКТИВА Курганский общепит не скоро оправится от удара COVID-19

Отбили аппетит

Валентина Пичурина, Курган

Руководители предприятий общественного питания просят власти отменить или отсрочить платежи за аренду своих неработающих учреждений, чтобы не закрывать бизнес.

— Вот, хожу теперь на работу с тормозком, как шахтер, — пожаловалась знакомая. — Раньше питалась в студенческой столовой, что в пяти минутах ходьбы, а теперь все закрыто и неизвестно когда откроется.

Предприниматель Нина Даурцева, у которой в Кургане сеть студенческих столовых, переживает за свои заведения еще больше. По ее словам, с 15 марта все столовые закрылись, поэтому что студенты ушли на дистанционное обучение. До 1 сентября, скорее всего, не откроются. Она не может даже попасть на свое рабочее место, потому что учебные заведения закрыты, и забрать из столовых и буфетов продукты, чтобы не было просрочки. Между тем платить за аренду и коммунальные услуги надо.

Правда, городские власти пошли предпринимательнице навстречу и полностью освободили до 1 сентября от арендной платы за муниципальные помещения в музыкальном и медицинском колледжах, а вот с госуниверситетом договориться не удалось. А там как раз самые большие площади и платежи: за три столовых в месяц она платит около 150 тысяч рублей, плюс 200 с лишним тысяч за коммуналь.

— Здания университета в федеральной собственности, — поясняет хозяйка пунктов питания. — Мне предложили дополнительное соглашение к мюм договору, по которому с 1 апреля по 31 декабря аренду брать не будут, но перенести платежи на 2021 год как долг, и я в равных частях должна буду его гасить. Боюсь, что мне эти каникулы не помогут, а еще больше усугубят ситуацию. Ведь в следующем году придется платить за аренду в два раза больше — не 150, а 300 тысяч рублей в месяц. Мне их взять негде: доходы от этих столовых и раньше практически равнялись расхо-

дам, потому что большие наценки запрещены. А что будет после карантина, вообще неизвестно.

На днях Нина Даурцева обратилась к областным властям, бизнес-омбудсмену с просьбой помочь решить вопрос с мораторием на аренду университетских заведений. Если не выйдет, ей придется отказаться от самой большой столовой, которую арендует уже 20 лет. Правда, предпринимательница предлагает воспользоваться господдержкой и взять два миллиона в кредит под нулевой процент. Но ведь их придется возвращать, а как, если нет дохода? Немного обнаддеживает обещания на федеральном уровне безвозмездная помощь пострадавшим от коронавируса малому бизнесу — на уровне минимального размера оплаты труда, если предприятие сохранит 90 процентов штатной численности. У Даурцевой пока не уложились ни один из 25 работников.

Предприниматель Андрей Попов владеет в Кургане сетью ресторанов и кафе. Бизнесмен при-

знался, что еще не подсчитывал убытки. Пока компания держится за счет финансовых резервов, доставки. Но запасы имеют свойство заканчиваться, а пополнять их нечем. За счет одной доставки прожить невозможно. Потребуются не менее двух лет, чтобы восстановиться после пандемии, считает ресторатор. Это, конечно, касается тех, кто твердо настроен сохранить бизнес. Многие могут и не пережить карантин.

— Играет роль совокупность факторов, — говорит Попов. —

Тем временем

Роспотребнадзор выпустил рекомендации для предприятий общепита с учетом эпидобстановки. Они предусматривают поэтапное возвращение к работе: режим ограничений, переходный период, этап стабилизации и, наконец, штатный режим. На первом этапе ресторан может готовить блюда только навынос или с доставкой, на втором, когда начнется выход людей из самоизоляции, откроются небольшие предприятия — площадью не более 50 квадратных метров. При этом в зале должно стоять не более пяти столиков на одно-два посадочных места, а расстояние между столами должно быть не менее метра. Массовые мероприятия — банкеты, поминки — запрещены. Но большинство предприятий сможет открыться лишь на четвертом этапе, при отсутствии заболевших COVID-19 в регионе и стойкой тенденции к снижению в стране.