

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 30 ЯНВАРЯ 2020 ЧЕТВЕРГ №19 (8073)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

## Задачи решают команды

Корреспондент «РГ» поучаствовал в конкурсе «Лидеры России»



Страница 14

## Сами режем

Производители крепежа потеснят на рынке конкурентов из Азии



Страница 15

## Объективный взгляд

Рынок фотографии на Урале открыт для всех, но удержаться на нем под силу только профессионалам

Страница 16

### ОФИЦИАЛЬНО

В Тюменской области установлена нулевая ставка для впервые зарегистрированных индивидуальных предпринимателей, использующих упрощенную систему налогообложения и оказывающих услуги по предоставлению мест для краткосрочного проживания, в том числе в кемпингах, жилых автофургонах, туристических автоприцепах.

### ЦИФРЫ

На 8,1 процента увеличился в Тюменской области индекс производства в 2019 году. Наибольший прирост — почти 90-процентный — зафиксирован на предприятиях, выпускающих химические вещества и продукты, и связан в основном с запуском новых заводов на тобольской промплощадке.

70 предложений по совершенствованию законов Свердловской области, которые касаются предпринимательской деятельности, поступило в 2019 году от бизнес-сообщества региона.

290 миллионов рублей долгов по зарплате выплачено в ХМАО в прошлом году после прокурорского воздействия на нерадивых работодателей.

Только 79 из 438 средств размещения Челябинской области прошли обязательную классификацию. За работу без свидетельства о присвоении категории им грозит штраф в размере от 2,5 до 4 процентов годовой выручки.

65,2 процента границ населенных пунктов Свердловской области внесены в Единый госреестр недвижимости в 2019 году. К концу 2020 года этот показатель должен составить 80 процентов. Есть муниципалитеты, которые его уже достигли. Отметим, что в Курганской области в ЕГРН внесено уже 86 процентов границ.

364 миллиона рублей направлено в Тюменской области на финансирование регионального проекта «Сохранение лесов». Из этой суммы 166 миллионов рублей — средства федерального бюджета.

26 предприятий из Свердловской, Челябинской и Курганской областей направили заявки на вступление в Уральский межрегиональный научно-образовательный центр мирового уровня.

987 сооружений социального назначения, в основном муниципальной собственности, занесены в Югре в реестр объектов незавершенного строительства. Их совокупная стоимость 28 миллиардов рублей.

## Хорошая новость На Южном Урале подешевеет продовольствие местного производства

# Сошлись в цене

Евгений Китаев, Челябинская область

С 1 февраля на Южном Урале подешевеют продукты питания. С предложением снизить цены на 10–30 процентов к местным производителям и торговым сетям обратился на днях губернатор Алексей Текслер. Ну а бизнес? Бизнес согласился.

Челябинская область, которая всегда ассоциировалась с тяжелой индустрией, за последние годы заметно нарастила мощности и в пищевой промышленности. Сегодня в регионе тройной прирост хлебобулочных, двойной — мяса и колбасы (имеется в виду объем собственного производства по отношению к рекомендуемой норме потребления).

Южный Урал — один из немногих регионов России, где выращивают пшеницу твердых сортов, да и качество «мягкого» зерна высокое: в 2019 году 91 процент собранной пшеницы отнесен к 3 и 4 производственным классам. Объемы ее производства тоже впечатляют: в прошлом году намолотили 1 155 тысяч тонн (из них 200 тысяч — твердых сортов), а всего собрано 1 865 тысяч тонн зерновых и зернобобовых. Благодаря обеспеченности собственным качественным сырьем развивается производство макаронных изделий: 80 процентов их вывозится за пределы области. Активно поставляются в другие регионы и за рубеж крупы, мясо, колбасы и полуфабрикаты, масло, кондитерские изделия.

Но вот парадокс: многие южноуральцы вынуждены «сидеть на диете» по банальной причине — на полноценное питание не хватает денег. По данным Челябинскстата, потребление хлеба и хлебобулочных изделий с 2015-го по 2018 год упало с 85 до 82,6 килограмма на человека, картофеля — с 49-ти до 47,1, мяса и мясных продуктов — с 82,4 до 80,4, а молока и молочных продуктов — с 255,4 до 238,3 килограмма. Ряд экспертов высказывал мнение, что дисбаланс может исправить программа, стимулирующая потребление продуктов питания. Нынешняя инициатива по снижению цен местного производства направлена на выравнивание спроса и предложения.



ТАТЬЯНА АНДРЕВА

### АКЦЕНТ

## Активно поставляются в другие регионы и за рубеж крупы, мясо, колбасы и полуфабрикаты, масло, кондитерские изделия. Но многим южноуральцам на полноценное питание не хватает денег

Итак, первыми подешевеют бакалейные товары — крупы, мука, макаронные изделия. Затем перечень расширится: к середине февраля ценники планируют переликовать для мясной продукции и полуфабрикатов, в марте — для кондитерских изделий, потом — для молочных.

— Важно, чтобы региональная скидка была существенной: от 10 до 30 процентов, но по некоторым видам продукции может быть и выше. Причем речь не идет о сезонных акциях и уж тем более о

каком-то исчерпывающем перечне участников. Более того, будет здорово, если и инициативы станут подключаться новые производители и торговые сети, — заявил на встрече с производителями и ритейлерами Алексей Текслер.

Министр сельского хозяйства области Алексей Кобылин сообщил, что начинают активно четыре крупных агрохолдинга, через пару недель к ним присоединится еще десяток компаний. Зачем им это нужно?

— Все согласовано с производителями, им это выгодно, — подчеркивает министр добровольный характер совместных действий. — Снижение цен даст увеличение продаж, и наша роль здесь направляющая, никак не довлеющая.

С 1 февраля жители Челябинской области будут более выгодно покупать не привозные, а местные продукты.

Представитель пищевой индустрии не опровергает это утверждение. Директор по маркетингу и рекламе объединения «Союзиндустриал» Алексей Исаков отмечает: его компания — постоянный участник подобных акций, но инициатива по выделению продуктов местного производства особенно важна. Холдинг производит традиционную бакалейную продукцию и инновационные для рынка растительные напитки, выпуск которых можно увеличить в два-три раза, и это вопрос не технических возможностей, а роста.

15

## ТЕМА НЕДЕЛИ В Свердловской области все больше компаний включается в проект повышения производительности труда

# Кусочек цехового счастья

Наталья Швабаур, Свердловская область

На Среднем Урале заработал региональный центр компетенций (РЦК) в сфере производительности труда. Пилотным предприятием для него стала компания из города Заречного, специализирующаяся на изготовлении полипропиленовых труб для коммунальной сферы.

— Впервые мы столкнулись с трудностями в сбыте продукции еще в 2017 году. Стали изучать способы повышения эффективности труда. Система «бережли-

вого производства» понравилась, но, когда начали внедрять сами, столкнулись с тем, что не все получается. Статистика говорит: на российских предприятиях 70 процентов времени занимает создание продукта, а 30 — простои. Мы не исключение. Поставили для себя задачу повысить объемы производства в первый год на 10 процентов, снизить уровень брака на 2,5, сократить время на подготовку сырья и упаковку готового товара, — раскрывает мотивы вступления в нацпроект «Производительность труда и поддержка занятости» гендиректор предприятия Валерий Околов.

— Сегодня в РЦК шесть экспертов-аудиторов и четыре бизнес-тренера. Их услуги оплачивает частично федеральный бюджет, частично региональный. Если потребуется помощь, можно привлечь сотрудников федерального центра компетенций (ФЦК) и сторонние консалтинговые фирмы, но у последних цель больше коммерческая, а тут фактически люди государственные. Их цель — не ставить опыты, а совместно с производственниками добиться того, чтобы предприятие работало с полной отдачей, — прокомментировал начинание чиновник.

Одновременно РЦК может вести четыре проекта: график распisan на год, всего аудиторы планируют плотно поработать на 16 производств. Предполагается, что до 2024 года нацпроект будет охвачено 380 площадок, которые обеспечивают 80 процентов оборота отгруженной продукции в регионе. 52 ком-

пани уже имеют статус участника, еще 80 подали заявки. Часть кейсов ведут эксперты ФЦК, часть — РЦК, где-то предприятия внедряют «бережливое производство» своими силами, но государство оплачивает им услуги консультантов.

— Несмотря на промышленное многообразие, по производительности труда Россия все еще отстает от передовых стран в 2–3 раза. Если у нас на каждого работника приходится 26,5 доллара в час, то в Японии — 49, в США — 63. А конкурировать надо с мировыми компаниями: если мы не выйдем на внешний рынок, то они придут на наш внутренний, — подчеркивает Игорь Зеленкин. — В ближайшее время мы напомним достаточно позитивных практик, тогда можно будет свети между собой предприятия, представляющие одну отрасль, для обмена опытом.

В ближайшее три месяца эксперты будут проводить в Заречном всю рабочую неделю: искать потери и скрытые резервы. За это же время создадут эталонный участок — чтобы люди «видели кусочек счастья» и хотели повторить его у себя, поясняет Ксения Шмелева, руководитель проекта РЦК. Следующие три месяца консультанты будут приезжать для обсуждения проблем, возникаю-

щих при внедрении инструментов бережливого производства. — Наша задача — не бежать расшивать узкие места, а найти корень проблемы. Во все процессы обязательно вовлекать производственников, сотрудников службы качества, мастеров и в принципе всех, болеющих за родное предприятие, — говорит эксперт.

Напомним, что участники нацпроекта могут стать предприятия обрабатывающей промышленности, АПК, ЖКХ, строительства и логистики с выручкой от 0,4 до 30 миллионов рублей в год и долей иностранного капитала не более 25 процентов. За три года они должны повысить производительность труда от 10 до 30 процентов — этот показатель рассчитывается по формуле: выручка, разделенная на среднесписочную численность персонала. Такой подход не позволяет поднять цифры, просто сократив кадры.

К слову, Средний Урал подкочился к нацпроекту только в конце 2018 года, но уже в течение 2019-го на Уральском оптико-механическом заводе удалось сократить время изготовления инкубаторов для новорожденных на 27 процентов, а на птицефабрике «Рефтинская» поднять производительность в цехе полуфабрикатов на 14 процентов. Сегодня свердловские

власти ратуют за смягчение требований к участникам (с 400 до 200 миллионов рублей выручки в год), чтобы расширить круг компаний, охваченных управленческими новациями.

— Адресная поддержка предназначена для того, чтобы исключить все, что мы делаем неэффективно, нерационально. Специалисты ФЦК заражают «вирусом бережливости» сотрудников компаний, показывая, что те же люди за то же самое время могут выпускать больше продукции, причем высокого качества. Предприятия, поверивших в эту идею, в стране уже 1125, а к 2024 году их будет 10 тысяч. Каждое повысит производительность почти на треть, а значит, ожидается рост и прибыли, и конкурентоспособности, и экспортного потенциала.

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Николай Солонин, генеральный директор ФЦК:

— Адресная поддержка предназначена для того, чтобы исключить все, что мы делаем неэффективно, нерационально. Специалисты ФЦК заражают «вирусом бережливости» сотрудников компаний, показывая, что те же люди за то же самое время могут выпускать больше продукции, причем высокого качества. Предприятия, поверивших в эту идею, в стране уже 1125, а к 2024 году их будет 10 тысяч. Каждое повысит производительность почти на треть, а значит, ожидается рост и прибыли, и конкурентоспособности, и экспортного потенциала.

### КОРОТКО

## Регион нарачивает траты

На 15 процентов, до 67,6 миллиарда рублей, увеличивается бюджет Тюменской области в 2020 году. Свыше трети дополнительных расходов направят на финансирование образования и науки. В свою очередь, половина из них пойдет на создание Западно-Сибирского межрегионального научно-образовательного центра, а именно на закупку оборудования, гранты исследователям для реализации перспективных проектов. Миллиард рублей пустят на природоохранные цели, обслуживание полигонов ТКО, ликвидацию мусорных свалок. В целом расходы казны вырастут в этом году до 230,4 миллиарда рублей.

## Успешные бизнесмены станут наставниками начинающих

В Курганской области с февраля стартует проект «Наставничество». По опыту предпринимателей, самым сложным периодом является первый год работы. Исследования показали, что 75–80 процентов стартапов смогли миновать так называемую «долину смерти» и сохранить свой бизнес в течение следующих пяти лет, если в начале пути их поддерживали опытные наставники. Подобные программы уже реализуют в восьми регионах России, с этого года к ним присоединилось Зауралье.

## «Фабрика» приглашает на тренинги

На базе Тюменского колледжа производственных и социальных технологий открыта «Фабрика процессов». Она создана для обучения базовым основам бережливого производства работников промышленных предприятий, студентов техникумов и вузов, государственных и муниципальных служащих. В годовом плане работы «фабрики» — проведение свыше ста обучающих мероприятий. Преподавателями стали сертифицированные тренеры — сотрудники регионального центра компетенций, действующего в Тюмени более двух лет.

## На Полярном Урале появится «зеленая» станция

На международном арктическом форуме Arctic Frontiers в Норвегии представлен российский проект арктической станции «Снежинка», которая должна появиться в горном районе Ямала рядом со стобийским нецелем. Ее предназначение — поиск и совершенствование оптимальных технологий в сфере строительства, искусственного интеллекта, телекоммуникации, медицины, АПК, робототехники, «Интернета вещей», «Умного дома», 3D-печати и в целом для систем жизнеобеспечения в Заполярье. Станция стоимостью 10–12 миллионов евро рассчитана на потребление возобновляемых источников энергии при полном отсутствии влияния на окружающую среду.

## За экологические проблемы столицы Урала возьмутся общественники

При главе Екатеринбурга создан новый совещательный орган — экологический совет. В его состав вошли 18 экспертов федерального и регионального уровней. В их числе глава Роспотребнадзора по Свердловской области, руководитель департамента Росгидромета по УрФО, руководитель НИИ комплексного использования и охраны водных ресурсов и представитель партии «Зеленые». Они будут готовить заключения по каждой экопроблеме мегаполиса и разрабатывать комплексные программы их решения, например, систему обращения с отходами или стандарты озеленения микрорайонов.

## Предприниматели арендуют онлайн-кассы

В Курганской области 27 предпринимателей предпочли покупке аппаратов, которые сочетают возможности онлайн-кассы и терминала по приему карт к оплате. Такой вариант интересен прежде всего тем, что только выходит на рынок, тестирует нишу или ведет сезонный бизнес.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## ТОЛЬКО НА САЙТЕ

[rg.ru/region/urfo](http://rg.ru/region/urfo)

РЕСУРСЫ  
Крупнейший нефтяной регион России стабилизировал добычу.

НАВЕДИ СМАРТФОН  
СЧИТАЙ QR-КОД  
ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ



## ФИЛИАЛЫ ФБГУ

### «РЕДАКЦИЯ

### «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургнева, 13, офис 820.  
Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.  
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

**ПРАВО** Бизнес готовится к проверкам  
**ИГРА** ОТ ОБОРОНЫ

Артем Зубков, Тюменская область

В 2020 году прокуратура Тюменской области планирует провести без малого две тысячи плановых проверок предприятий и организаций региона, в том числе свыше 300 — совместно с другими контролирующими органами.

Федеральная служба государственной статистики подсчитала: за первые три квартала 2019-го в УрФО зарегистрировано почти 15 тысяч новых компаний. Ликвидировано за тот же период более 37,5 тысячи. В Тюменской области та же картина: новых предприятий — 2,3 тысячи, закрылось же свыше 5600. Причины гибели бизнеса разные, однако, по мнению предпринимателей, административное, а подчас и силовое давление на собственников играет в этом процессе не последнюю роль.

— Прежде чем вообще начинать бизнес, нужно не строить воронки продаж и заниматься маркетингом, а найти нормального бухгалтера, юриста по корпоративным спорам, налогового консультанта и уголовного адвоката. Вот четыре составляющих успешного бизнеса. Только с такой сильной командой, в которой ты уверен, можно начинать работать, — убеждена председатель налогового комитета Торгово-промышленной палаты Тюменской области Ирина Петухова.

Юридическая подкованность и умение общаться с ревизорами порой оказываются важнее, чем знание рынка

Торгово-промышленная палата (ТПП) Тюменской области регулярно проводит различные мероприятия, направленные на повышение правовой грамотности предпринимателей. Как говорят их участники, юридическая подкованность и умение общаться с ревизорами порой оказываются важнее, чем знание рынка.

Лариса Самойлова — коммерческий директор предприятия по производству мобильных зданий. Ее компания работает на рынке с 1992 года, но даже с таким гигантским опытом в бизнесе выстраивать конструктивные отношения с контролирующими органами непросто.

— Бизнес-климат в Тюменской области достаточно сложный, очень много разных проверок, — говорит она. — Порой просто мешают, не дают работать. Нужно заниматься развитием бизнеса, а приходится тратить время на переписку, получение иногда совершенно ненужных сертификатов. Поэтому мы очень благодарны ТПП за обучение: нужно решать проблемы заранее, а не тогда, когда они уже случаются в дверь.

Кстати, как рассказала начальник отдела прокуратуры Тюменской области по надзору за исполнением федерального законодательства в сфере экономики, защиты прав субъектов предпринимательской деятельности и охраны окружающей среды Марина Смирнова, сводный план проверок, утверждаемый прокуратурой, формируется по заявкам государственных и муниципальных органов. В этом году из 4000 заявленных 2,2 тысячи отклонено — главным образом на основании принятых в минувшем году изменений в закон «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля».

В прокуратуре признают, что нарушением норм законодательства грозит не только предприниматели, но нередко и сами контролеры. Так, выявлены факты несоблюдения порядка проведения проверок, в том числе уведомления об их начале и оформления результатов. Случается, что проверяющие выходят за пределы своих целей и задач и т.д. Как сообщила Марина Смирнова, в 2019 году внесено более 360 актов прокурорского реагирования, в том числе шесть судебных исков. В итоге 57 лиц привлечено к административной ответственности, 188 — к дисциплинарной, возбуждено два уголовных дела по ст. 169 УК РФ (воспрепятствование законной предпринимательской деятельности). ●

**ИСПЫТАНО НА СЕБЕ** Корреспондент «РГ» поучаствовал в конкурсе «Лидеры России»

# Задачи решают команды

Анна Шиллер, УрФО

Кооперация — главный тренд будущего. Но как объединить ресурсы соперничающих городов и регионов для взаимовыгодного развития? Именно такую задачу решили участники окружного полуфинала конкурса управленцев «Лидеры России». На очный этап в УрФО прошли 262 человека, из них отобрали лишь 30 финалистов, половина которых — жители Свердловской области. Корреспонденту «РГ» и его коллегам удалось выполнить задания вместе с участниками.

**Корень проблем**

Деловая игра сразу всех увлекла. Нам предстоит найти причины, мешающие кооперации городов Уральского округа. К слову, в журналистской команде игроки были из разных регионов, что порождало некое противостояние: одни видели проблему межрегионального соперничества в нехватке сырья, другие — в низкой транспортной доступности и недофинансировании.

Каждые полчаса задание менялось, но все вращалось вокруг анализа причин и определения главной. На первый взгляд, накидав идеи методом мозгового штурма и исключить повторяющиеся просто. Выстраивать затем между ними причинно-следственные связи гораздо сложнее: оказывается, все определяют не деньги или география местности, а система образования и подготовка кадров.

Мы в своей команде продумывали стратегию развития переломных практик именно в обучении управленческих кадров. На последнем этапе участники разрабатывали план действий и представляли конкретный результат. У нас таковым стала группа студентов, которые прошли курсы по управлению от ведущих специалистов и профессиональные стажировки на предприятиях отрасли.

**Семейный прорыв**

Между тем настоящие конкурсанты тоже назвали ключевую кадровую проблему. Челове-



**АКЦЕНТ**

**Жюри прежде всего оценивает командную работу — умение участников договариваться и слышать друг друга**

ческий фактор серьезно отражается на успехе работы предприятия и эффективности решений госслужащих. Участники предложили социальные проекты, которые помогут улучшить ситуацию.

— Я технический специалист, и мой проект касается образования инженерных кадров. Сложилось так, что спортсменов мы готовим с четырех лет, а инженеров — только по окончании школы. В итоге опытных кадров на производстве не хватает. Я предлагаю выявлять ребят, склонных к техническому творчеству, детского сада, а потом вести их по карьерной траектории, — говорит Дмитрий Панкратов, работающий в подразделении Госкорпорации «Росатом».

Сам он начал карьеру учеником электромонтера и дорос до главного конструктора крупного предприятия.

— Совместно с университетом мы реализуем социальный проект, который позволит людям пожилого возраста больше путешествовать. Студенты туристических специальностей научат их кататься и бронировать билеты, со знанием дела читать договор. Это станет, в свою очередь, полезной практикой для будущих выпуск-

ников, ведь они выйдут на рынок уже с опытом работы, — рассказывает преподаватель УрГЭУ Ольга Конюгина.

Ольге не помешало участвовать в конкурсе то обстоятельство, что через пару месяцев она во второй раз станет мамой. Любопытно, что ее муж тоже был полуфиналистом «Лидеров России» в первом сезоне — тогда пара ждала первенца. Организаторы отмечают, что на конкурс управленцев часто идут супруги: нынче на очный этап по УрФО вышли две семейные пары — из Екатеринбурга и Нового Уренгоя. А еще здесь немало коллег — производственников из одного цеха, научных сотрудников.

**Сила единства**

За столами эмоционально спорили, отстаивая свои идеи, но в итоге важно было прийти к консенсусу — принять решение, устраивающее всех. Пожалуй, деловая игра — отличный аналог

Артем и Наталия Пикаловы участвовали в полуфинале «Лидеров России» семейной командой.

той самой кооперации, над проблемой которой команды бились несколько часов.

Как поясняет ведущий эксперт конкурса Юлия Иванова, жюри прежде всего оценивает работу с информацией и командную работу — умение участников договариваться и слышать друг друга, принимать решения в ограниченных условиях, а также их социальную ответственность.

Кстати, в этом году помимо общего конкурса управленцев участники могли попробовать свои силы еще и в трех отраслевых треках: науке и технологиях, финансах, здравоохранении. Организаторы уверены: руководители должны быть люди, знающие профессиональную кухню. Здесь в качестве заданий предлагались реальные кейсы из нацпроектов. ●

**АПК** Что поможет уральским рыбхозам остаться на плаву?

# Государство бросает спасательный круг

Татьяна Казанцева, Свердловская область

С 2020 года все российские рыбодоводы смогут застраховать свое производство при поддержке государства, информирует Национальный союз агростраховщиков. Субсидирование страховки распространяется на лососевые, осетровые и сомовые виды рыб. Поможет ли это «выплыть» уральским рыбхозам?

В огромных аквариумах екатеринбургского гипермаркета меланхолично шевелят плавники самые разные рыбы. Ценники подкашивают «стоимость» и почему. Обычные карпы по 279 рублей, разноцветные карпы кои подороже — 299, остроузубая форель — 599, осетр — без рубя тысяч. Дороже всех длинноноса усатая стерлядь — 1299. Однако происхождение товара на ценнике не указано, интересно, откуда эти рыбины «приплыли»?

— Вся живая рыба из Уфы, свердловской нет. Помимо, раньше привозили из Среднеуральска, но это давно было, года четыре назад, — поясняет продавец.

Как сообщает Свердловскстат, число рыбодоводческих и рыболовных организаций в регионе (по данным госрегистрации) ежегодно снижается: с 92-х в 2014 году оно уменьшилось до 70-ти в 2018-м. Остаются самые стойкие: шесть лет назад в их рядах числилось 14 убыточных организаций, в 2018-м — лишь восемь. Крупнейшие рыбодоводческие хозяйства, возможно, и не тонут, но до размеренного браса или кроля им далеко — изо всех сил пытаются удержаться на поверхности. В Рефтинском рыбхозе, приватизированном более пяти лет назад, по-прежнему разводят форель, карпа, осетра, но об объемах предприниматели умалчивают.

Производство не дешевое. В рыбодоводстве 70 процентов затрат — на корма. Нужно также создать нормальные условия: скажем, форель не может жить при температуре воды выше 20 градусов. На лето мы перевозим рыбу в карьер, а это транспортные расходы. Вот почему у местного производителя себестоимость получается выше, чем, например, в Мурманске. А законы рынка известны: торговые сети всегда берут то, что дешевле, — говорит представитель руководства Рефтинского рыбхоза.

Кстати, цены в рыбхозах процентов на 30 ниже, чем в магазинах. Например, живого карпа рефтинцы продают по 150 рублей за килограмм. Такую же цену держит рыбхоз «Некрасовские пруды» в Белоярском, который разводит карпов в наливных прудах возле деревни Некрасово. Но уже несколько лет подряд здесь фиксируют сниженные спроса.

— Продажи упали более чем наполовину. Если раньше мы прода-

**АКЦЕНТ**

**При продаже рыбы действует субсидия, 30 рублей за килограмм, но она всех проблем не решает**

вали 250 килограммов в неделю, то сейчас — только сто. И поднять цену не можем — продажи тут же падают. Господдержка есть: при продаже рыбы действует региональная субсидия, 30 рублей за килограмм, но она всех проблем не решает, — рассказал замдиректора рыбхоза Григорий Такарлыков.

По его словам, свердловских рыбодоводов буквально душат конкуренты из Кургана и Челябинска. На Южном Урале более полутора тысяч бесхозных озер: туда выпускают рыбу, и она кормится сама. Когда живой товар подрастет, его «выжидают» и везут в магазин. Таким образом зарабатывают все кому не лень, а сдают

рыбу через официальное предприятие, у которого большая садовая линия.

Дикий карп из челябинских озер нравится покупателю низкой ценой — 100 рублей за килограмм, хотя непонятно, в каких условиях он рос. А чтобы вырастить чистую рыбу, нужны хорошие (и, увы, дорогие) корма. Тонна отечественного комбикорма стоит 58 тысяч рублей, зарубежного, например из Дании, 200 тысяч. Плюс витамины, анализы...

Себестоимость продукции действительно высокая, а покупательская способность сейчас невелика, подтвердил руководитель Уральского филиала Всероссийского научно-исследовательского института рыбного хозяйства и океанографии (УралНИРО) Владимир Скворцов.

— Цена щуки — 200 рублей, но ведь килограмм не купишь, надо брать целую рыбку. Далеко не каждый может себе позволить такие траты. В советское время рыбодоводство поддерживали, платили дотацию в пределах цены. Конечно, тогда частных хозяйств не было. И все же сравните: в те годы мы вылавливали 1300 тонн рыбы в год, а в 2019 году — 80 тонн. В Рефтинском рыбхозе раньше производили 2000 тонн карпа, а сейчас только 100, — с сожалением констатирует эксперт.

По его словам, в УралНИРО часто обращаются энтузиасты,

например, с севера области: мол, есть водоем, хочу заняться рыбой. Но, когда человек видит раскладку предстоящих затрат, пыхеет и гаснет. Вообще в рыбодоводстве много рисков, это очень непросто бизнес. Поэтому господдержка как страхования аквакультуры весьма актуальна. Особенно для тепловодных рыбхозов, работающих на водохранилищах при ТЭЦ и ГРЭС, например, если местная станция внезапно сбросит горячую воду или мазут, от которых может погибнуть значительное количество выращенной в озерной рыбки, особенно осетровые, наиболее требовательны к условиям среды.

Вообще же, рассуждая о мерах поддержки отрасли, специалисты единодушно: субсидировать нужно не производство, а реализацию рыбы.

— Если бы профильное региональное министерство рекомендовало нашу продукцию и заключило договоры на поставку рыбы в школы, вузы, детские лагеря, это дало бы нам возможность спокойно работать, — предлагает Григорий Такарлыков.

Кстати, вне зависимости от того, будет дополнительная поддержка или нет, уральские рыбхозы строят планы разведения неприхотливых местных пород рыб без кормления. В общем, пытаются бить соседней конкурентов их же оружием. ●

**ТЕМ ВРЕМЕНЕМ**

В ноябре прошлого года в России утверждена стратегия развития рыбохозяйственного комплекса до 2030 года, которая охватывает как промышленное направление, так и аквакультуру. Согласно документу, к этому сроку суммарный объем частных инвестиций в отрасль должен вырасти до 613 миллиардов рублей.

**ПРОЕКТ** Челябинск и пригороды объединят общей транспортной схемой

# Маршрутом агломерации

Михаил Пинкус, Челябинская область

Челябинск, его город-спутник Копейск и Сосновский район свяжет общая система общественного транспорта. На пути к агломерации «Большой Челябинск» власти намерены разработать новую транспортную схему с учетом всех вливающих населенных пунктов пригорода. А полномочия по организации транспортного обслуживания постановлением губернатора уже переданы от муниципалитетов региональному миндортрансу.

Чего ждать от этого объединения, пока непонятно. В министерстве не отрицают, что парк общественного транспорта Челябинска морально и физически устарел, необходимо его менять, закупать современные, экономичные низкопольные модели. За более чем полувековую историю изношена и инфраструктура электротранспорта, в которую тоже нужно вкладываться. Однако власти со свойственным ей оптимизмом говорят о том, что найден «инновационный» путь выхода из кризисной ситуации. И путь этот заключается в перераспределении транспортных потоков на пригород.

Идея, прямо скажем, не новая. Троллейбусный маршрут Челябинск — Копейск успешно просуществовал с 1949-го по 1976 год и был востребован, пока власти не предпочли ограничиться междугородными автобусами. Возможно, в связи со все большим сближением областного центра и города-спутника власти решили вернуться к хорошо забытому старому? Но не возникнет ли при этом транспортного дефицита в самом Челябинске, где интервалы движения и без того заметны? Или потери города в подвижном составе будут компенсировать централизованными закупками? И вообще, сколько автобусов, троллейбусов и трамваев нужно для города, а сколько для агломерации?

На эти вопросы в областном миндортрансе ответов пока нет. По словам заместителя главы ведомства Александра Филиппова, губернатор утвердил «дорожную карту» оптимизации транспортной системы Челябинской агломерации на 2019–2024 годы. Предстоит большая научно-исследовательская работа, результатом которой станет объективная картина: каким должен быть парк техники, как перекроить маршрутную сеть и т.д. Изучать ситуацию и планировать реформу специалисты продолжат до 1 января 2021 года. И, как обещают, все грядущие изменения будут продиктованы исключительно использованием пассажиром.

В том, что реформа назрела, сомнений нет. Сегодня Челябинск активно развивается в западном направлении: новые микрорайоны Белый хутор, Западный, Вишневая горка и другие выросли на территории Сосновского района — городской транспорт их не обслуживает. Так что проблему нужно решать комплексно.

— Действующее законодательство не позволяет общественному транспорту выезжать за пределы муниципалитета. В итоге пассажирам, добравшимся до Челябинска из пригорода, приходится ехать с пересадками, пользоваться местными и региональными маршрутами, — пояснил Филиппов.

Идея состоит в том, чтобы не просто включить пригород в транспортную схему, но и распространить на него действие единого пересадочного билета, чтобы люди могли добираться на работу, не переплачивая в два-три раза. Планируется, что количество бесплатных пересадок не будет ограничено в пределах действия билета — 60 или 90 минут. А все расчеты станут безналичными.

— Во-первых, лишив водителя функции сбора платы за проезд, мы повысим безопасность дорожного движения, — говорит замминистра. — Во-вторых, исключим «черный нал» и сделаем систему более прозрачной, в том числе и по налоговым отчислениям транспортных предприятий. В-третьих, все перевозчики будут работать по регулируемому тарифу, что позволит устанавливать требования к подвижному составу, в том числе по вместимости и оснащению для удобства инвалидов и пассажиров с детьми. А для борьбы с нарушениями введем серьезную систему штрафных санкций.

Обслуживать «Большой Челябинск» продолжит не только муниципальный общественный транспорт, но и частные перевозчики. Вот только работать их «поприсят» по новым, единым для всех правилам. ●

**Между тем**

Впрочем, перейти от слов к делу чиновникам предстоит только через год. А пока у жителей Челябинска и ближайших населенных пунктов есть уникальная возможность внести свои предложения по организации новой транспортной схемы. Они смогут включить свои поселки в систему заявок через специальный раздел на сайте миндортранса, появившийся в начале этой недели. Для этого достаточно кликнуть на баннер «Большой Челябинск» в правой колонке страницы и оставить свое сообщение. Все заявки будут обработаны специалистами и учтены при создании новой транспортной схемы.



Сейчас за поездку из пригорода в Челябинск приходится значительно переплачивать, да и транспорт ходит редко.

## Сошлись в цене

13 Согласен с коллегой гендиректор компании «Ситно» Павел Журавский. Предприятие поддержало акцию, гарантирующую ритмичный сбыт. Об убытках от скидки, говорит топ-менеджер, речи не идет, есть уверенность, что удастся заработать прибыль. Компания производит хлеб, муку, молоко, мясо птицы, свинину, конину, кондитерские изделия—все это около полутонны тысяч наименований, и может обеспечить от 45 до 100 процентов покупательской корзины в торговых сетях большого формата. Скидка, однако, коснется не всего перечня товаров, пока—самых ходовых.

Управляющий «Макфы» Антон Белоусов тоже заявляет: в компании понимают уровень доходов граждан и готовы идти навстречу властям. В числе первых и фирма «Ресурс», производящая сухие завтраки, каши, крупы.

Напомним, в разное время в регионе уже пытались «работать» с ценами на социально значимые продукты: вели мониторинг, контролировали надбавки ретейла. Но цены все же обычно не снижались. Теперь пошли другим путем: участники акции рассчитывают не только на рост оборота, но и на имиджевый плюс, и, вероятно, поддержку властей. Придуман даже слоган, подчеркивающий патристический характер начинания: «Южноуральский продукт снижает цены».

На Южном Урале, впрочем, находится и скептики, считающие, что это профанация. «Я все думаю, почему «Уральский» хлеб стал стоить 39 рублей вместо 30—32?—задается вопросом один из комментаторов в Интернете.—Теперь ясно—случилась «черная пятница». Сначала надо поднять цену, а потом сделать скидку».

## Кстати

Власти Челябинской области пытаются решить еще одну вечную проблему—склонить торговлю к сотрудничеству с мелкими сельхозпроизводителями. Обычно сети объясняют нежелание иметь дело с фермерами отлаженной логистикой, подразумевающей поставки крупных партий товара. Чтобы снять этот вопрос, в регионе решили объединить малые хозяйства в кооперативы, которые смогут поставлять продукцию под единым брендом и сообща решать организационные вопросы. По данным областного минсельхоза, присутствие местных производителей в крупных сетях за последние два года увеличилось с 18 до 35 процентов. В регионе работают 18 торговых сетей—21 382 магазина, так что резерв для роста поставок фермерской продукции есть.

## ПРОИЗВОДСТВО И ПОТРЕБЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ В ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ, КИЛОГРАММЫ

Источник: министерство сельского хозяйства Челябинской области, Челябинскстат



## ОБРАЗОВАНИЕ Энергосистема Урала обеспечена кадрами высокой квалификации

### Класс надежности

Юлия Вострцова, Екатеринбург

Энергетика—один из драйверов научно-технического прогресса. В последние годы она становится все более эффективной и сложной, и обеспечить надежную эксплуатацию этого хозяйства могут только специалисты высшей квалификации. При этом знания, полученные в вузе, недостаточно—учиться нужно всю жизнь, пополняя свой багаж самой актуальной информацией, осваивая новые компетенции.

Быть на высоте уральским энергетиком помогает Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Курсы повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса» (КПК ТЭК). Этот специализированный учебный центр, который на днях отмечает 50-летие, создавался для повышения квалификации руководящих работников и специалистов отрасли, однако в последние годы существенно расширил спектр деятельности.

К нам обратились руководители энергокомпаний, которым нужны кадры для работы на парогазовых установках (ПГУ),—рассказывает и.о. директора КПК ТЭК Алла Поморцева.—Мы единственное образовательное учреждение в УрФО, которое готовит кадры для ПГУ—не только специалисты, но и рабочие.

Помощь КПК трудно переоценить,—подтверждает заместитель директора Свердловского филиала «Т Плюс» по генерации Павел Родин.—Высокий уровень преподавателей и современный подход к обучению позволили быстро освоить новое оборудование, научиться нестандартно мыслить и руководителем, и оперативному персоналу, и ИТР.

На протяжении многих лет в КПК ТЭК осуществляют подготовку и повышение квалификации специалистов, а также готовят к сдаче экзаменов Ростехнадзора. Среди партнеров учебного центра не только «Т Плюс», «Энел Россия», Сургутские тепловые сети, МЭС Сибири и другие энергокомпании, но и промышленные предприятия.

Помимо штатных сотрудников КПК привлекает к работе ведущих преподавателей из УрФУ, УрГУПС и других вузов Екатеринбурга, специалистов-практиков. В год на сравнительно небольших учебных площадях проходит обучение 600—1000 человек, то есть услуги центра очень востребованы. Кстати, у КПК имеется объектив, что очень удобно, ведь курсанты приезжают со всего большого Урала, из регионов Сибири.

КПК является учебным центром Минэнерго РФ, однако с 1982 года не получает субсидий, работает на самоокупаемости. На жизнь хватает, впрочем, по словам Аллы Поморцевой, государственное финансирование было бы совсем не лишним, например, чтобы поддерживать в достойном состоянии федеральную собственность и посылить преподавателям и персоналу зарплату, которая сейчас не слишком велика.

Кстати, идущая по трубам под большим давлением, часто расширяет их, возникают продольные трещины, которые могут тянуться на десятки километров. Другая проблема: на первоначальном этапе добычи для увеличения давления используется вода, которая на выходе из скважины содержит камни, песок и соли, истирающие поверхность труб. Поэтому они должны обладать высокой стойкостью к коррозии и механическому износу.

Сегодня в нефтедобыче используется сталь, легированная хромом (свыше 13 процентов),

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ Производители крепежа потеснят на рынке конкурентов из Азии

# Сами режем



Наталья Швабаур, УрФО

В Березовском, городском округе Екатеринбург, на днях запустили в эксплуатацию производственный комплекс мощностью 3,4 тысячи саморезов в год. Новая линия может выпускать до 10 тонн продукции в смену—столько же, сколько делали две старые. В комплекс входят печь и 32 станка для высадки винтов. Процессы максимально автоматизированы, так что один оператор вполне может справиться с восьмью машинами.

—Саморез без термообработки—это шуруп. Благодаря обработке он становится прочным. Сначала заготовка моется, потом нагревается до 850 градусов, закаливается и «отпускается»—охлаждается до 200 градусов. Газ подается на весь периметр печи, что гарантирует стабильность процессов,— поясняет начальник цеха крепежных изделий Виталий Попов.—Из каждого контейнера ОТК отбирает образцы, замеряет толщину слоя, твердость, момент скручивания и много других параметров.

Саморезные винты—один из самых популярных видов крепежных изделий. Применяются в кровельных работах, внутренней отделке, для скрепления деталей из дерева, металла, гипсокартона... Казалось бы, мелочовка, но от ее качества зависит, сколько нам прослужит та или иная конструкция в целом. Если покрытие самореза не отвечает требованиям, ржавчина проступит сквозь штукатурку, а у непрочных изделий при ввинчивании просто отлетит головка.

В ближайшие 2,5 года в Березовском планируют увеличить объем производства до 30 тысяч тонн. Это позволит уральцам нарастить свою долю на российском рынке крепежных изделий с 4 до 6—7 процентов, но потенциал импортозамещения все еще высок: только предприятиям Свердловской области в год требуется до 500 тысяч тонн метизов (помимо саморезов к ним относят винты, гвозди, болты, гайки, а также канаты, проволоку и т.п.). Спектр потребителей крепежа очень широк: от крупных застройщиков до коттеджных поселков и обычных домохозяйств.

—Расширение производства в Березовском—событие, важ-

ное в масштабах не только региона, но и всей страны. Потому что в основном крепеж идет к нам из стран Юго-Восточной Азии, и к нему очень много нареканий,—сказал во время осмотра обновленного цеха министр промышленности и науки Свердловской области Сергей Пересторонин.—Тем самым мы обеспечиваем экономическую безопасность страны, повышаем качество строительных работ и в итоге качество жизни. Кроме того, местный и областной бюджеты получат дополнительные налоги—три миллиарда рублей только в 2020 году.

## АКЦЕНТ

### Расширение номенклатуры позволит местному малому бизнесу подключиться к сбыту продукции, организовав ее сортировку для розничной торговли

По словам гендиректора дивизиона «Сортовой прокат РФ» Группы НЛМК Дмитрия Стопкевича, это только первый шаг к расширению производственной линейки. Модернизация в Березовском продолжится, будет создано 300 новых рабочих мест (пока добавилось 40). Общая стоимость инвестпроекта—около 600 миллионов рублей. Глава Березовского городского округа Евгений Писцов, в свою очередь, надеется, что расширение номенклатуры этого предприятия позволит местному малому бизнесу подключиться к сбыту продукции, организовав ее сортировку для розничной торговли.

Отметим, что в целом производство метрического крепежа в России, по оценке консалтинговой компании «Ваш советник», около сотни. Осуществляют на постоянной основе деятельность 30, из них крупных—не более десяти.

В УрФО расположено еще одно крупное метизное производство—в Магнитогорске. «ММК-Метиз» в нынешнем году также завершает инвестиционную программу—одну из самых масштабных в отрасли, на пять миллиардов рублей. За пять лет заводчане ввели в эксплуатацию около 75 единиц высокотехнологического оборудования. В частности, в 2017—2018 годах освоили производ-

ство болтов и гаек по европейским стандартам, приобрели заочно-отпускной агрегат для высокопрочного крепежа и линию гальванического оцинкования. Это позволило обеспечить высокое качество термообработки и выпустить новые виды продукции, например, крепеж крупных диаметров. Кроме того, за счет ввода нового оборудования на предприятии освоили удлиненные саморезы, винты для оконного профиля, универсальные шурупы для дерева и гвоздешурупы для пластикового дубеля. На 2020 год запланиро-

На новой линии можно выпускать до 10 тонн саморезов в смену.

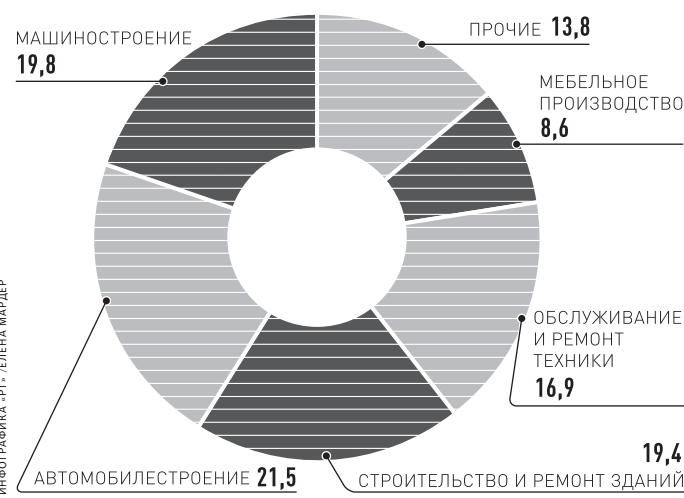
импортозамещающего крепежа 0,4 миллиарда рублей.

Несмотря на такие «красивые» цифры, этот сегмент рынка по-прежнему остается одним из самых импортных (доля зарубежной продукции—до 68 процентов). По оценке отраслевых экспертов, сегодня основные поставщики саморезов и болтов в Россию—Китай и Тайвань. По качеству продукция очень разная, откровенно низкого до очень высокого. Иностранные производители завоевывают рынок агрессивным ценовым демпингом, а также ориентацией на строительные отделочные виды работ, тогда как в СССР в основном специализировались на общемашиностроительном крепеже.

Зависимость от основных потребителей (автопрома, машиностроения и стройки) во многом и будет определять развитие российского крепежного производства в ближайшие пять лет. Кроме того, драйвером спроса могут стать нацпроекты, нацеленные на строительство дорог, жилья и обновление городской инфраструктуры. К 2024 году в России должны вводить ежегодно 120 миллионов квадратных метров, соответственно увеличение потребления крепежа. Через пять лет, по прогнозу «Вашего советника», оно составит 497 тысяч тонн, а собственное производство—282 тысячи тонн. Российские промышленники делают ставку на расширение номенклатуры (типов и размеров изделий), а также на повышение качества проката.

## СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ КРЕПЕЖА НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ ПО ОТРАСЛЯМ, %

Источник: аудиторско-консалтинговая компания «Ваш советник»



## НАУКА На Урале изобрели новый метод получения стали для Арктики

# Секрет в закалке

Михаил Львов, Челябинск

Ученые Южно-Уральского государственного университета придумали новый метод упрочнения стали для нефтедобывающей промышленности на территориях с полярным климатом, позволяющий еще и удешевить ее производство.

—Добыча нефти все больше смещается на север, возможно, скоро дойдет до шельфа или дна Северного Ледовитого океана,— пояснил профессор Института естественных и точных наук ЮУрГУ Джалал Мирзаев.—Это создает некоторые трудности, связанные прежде всего с явлением хладноломкости. У стали есть несколько важных характерис-

тика: прежде всего прочность и ударная вязкость, которые необходимо усилить для работы в условиях Заполярья.

Нефть, идущая по трубам под большим давлением, часто расширяет их, возникают продольные трещины, которые могут тянуться на десятки километров. Другая проблема: на первоначальном этапе добычи для увеличения давления используется вода, которая на выходе из скважины содержит камни, песок и соли, истирающие поверхность труб. Поэтому они должны обладать высокой стойкостью к коррозии и механическому износу.

Сегодня в нефтедобыче используется сталь, легированная хромом (свыше 13 процентов),

она устойчива к коррозии, но недостаточна по пластичности. Челябинские ученые определили режим термообработки, который позволит получить одновременно высокопрочную и пластичную сталь, и разработали новый состав: 0,13 процента углерода, 1,3—хрома и два процента никеля. А теперь создают технологический процесс, который позволит без добавления дорогостоящих металлов получить необходимые для Арктики свойства. По прогнозам, новая сталь будет применяться при сверхнизких температурах—до минус 70 градусов.

Как пояснили в ЮУрГУ, в зависимости от температуры нагрева железа можно получать стали с

различными свойствами. Так, в высокотемпературной зоне образуется пластичный аустенит, а если его резко охладить, он превращается в супертвердый мартенсит. Ученые вуза сумели выплавить сталь, в основном состоящую из мартенсита с добавками аустенита. После охлаждения ее вновь нагревают до 650 градусов по Цельсию. Затем процесс повторяется, чем и достигаются нужные характеристики сплава.

Пока новая технология опробована только в лабораторных условиях. Чтобы выйти на уровень серийного производства, исследователи договорились о сотрудничестве с одним из крупнейших производителей труб в России.

## экология Под Тюменью обезвредят смердящий мусорный полигон Газ погасят

Анатолий Меньшиков, Тюмень

Печально известный полигон ТБО недалеко от деревни Посохова, куда десятилетия вывозили бытовые отходы, преимущественно из Тюмени, наконец ждет рекультивация. Она начнется после завершения недавно объявленного конкурса. Стартовая цена госконтракта—210,5 миллиона рублей. Будущему подрядчику предстоит обезвредить настоящую экологическую бомбу: свалка периодически горит, охватывая ядовитым дымом не только близлежащие селения, но и, если ветер дует в сторону Тюмени, жилые кварталы 800-тысячного города.

Полигон заработал еще в конце 1960-х. Его, если следовать требованиям, должны были закрыть еще в прошлом столетии, но тянули резину до последнего, а именно до 2011 года. Часть тарифа на вывоз и захоронение мусора составляли отчисления на утилизацию. Но эти деньги по назначению не использованы и неизвестно где спланировала. Последняя компания, длительное время эксплуатировавшая полигон, обанкротилась, к ней предъявили серьезные претензии силовиков и налоговая служба.

После официального закрытия площадки, заполненной сверх меры, сюда были нелегально доставлены еще десятки тонн отходов—грузовиками предприятий, частными авто. Площадь загрязненной территории составляет около 35 гектаров. Много раз мусор загорался, след, его тушили, но ликвидировать глубинные очаги пожарным не удалось. В 2017 году Тюменскому району было выделено около 20 миллионов рублей на изыскания, разработку проектно-сметной документации. Она готова, а собственно рекультивация должна завершиться, согласно положениям тендера, летом будущего года. В числе прочего контракт предусматривает бурение с отведением метана из спрессованных слоев мусора.

Пока не ясно, когда Тюмень приступит к рекультивации другого гиганта-полигона—Вельжанского, также использованного намного дольше нормативного срока. В этом мусорном монблане среди прочего похоронены, по информации экологов, до 300 тысяч ртутных ламп. Действующий полигон также близок к достижению оговоренных в разрешительных документах максимальных параметров, но, видимо, прослужит еще годы за счет наращивания вывеса. Именно сюда свозятся отходы после их разделения на полезные и бросовые фракции на мусоросортировочном заводе. В общей массе ТКО доля извлеченного вторсырья до последнего времени не превышала 20 процентов. От его продажи завод, обещавший в 1,7 миллиарда рублей, выручил свыше 160 миллионов рублей.

Ожидается, что региональный оператор в 2019-м запустит аналогичный завод, только меньшей мощности, под Тюбюльском. Но его ввод в эксплуатацию перенесен на 2020 год. В нынешнем году также должен заработать третий завод—в Ишимском районе, плюс мусороперегрузочная станция в Ялуторовске.

## ну и ну! В Челябинске сносят контейнеры для раздельного сбора ТКО Не того цвета

Михаил Пинкус, Челябинск

Челябинцы недоумевают: с контейнерных площадок стали исчезать ставшие уже привычными сетчатые емкости для сбора пластика и бумаги. Как выяснилось, их забирают не воры, а регоператор по обращению с ТКО. А причина в том, что реализацию пилотных проектов по раздельному сбору мусора в регионе начали с Копейска и Южноуральска, но не с Челябинска.

—Действующая территориальная схема не предполагает организацию раздельного сбора мусора в Челябинске,—пояснил в компании-регоператоре.—Но в этом году в регионе планируют принять закон о раздельном сборе мусора.

Кому же помешали сетки для сбора вторсырья? Если верить чиновникам, самим горожанам.

—В январе участились сообщения о том, что их никто не опустошает. Накопители стоят переполненные, что создает антисанитарную обстановку во дворах,—объяснил ситуацию представитель регоператора Сергей Жеребин.—Компания стала убирать емкости, которые портят городскую среду.

Решили проблему кардинально: вместо того чтобы вывозить вторсырье, чист, видимо, и добились горожане, демонтировали сами контейнеры. Горожане шутят: мол, действия коммунальщиков напоминают анекдот о пельменщике в «Мерседесе»: зачем ее чистить, если можно поменять машину?

Зачем ее чистить, если можно поменять машину? Как сообщили в ответ на запрос «РГ» в минэкологии региона, «работа (по внедрению раздельного сбора мусора.—Прим. ред.) активно ведется во всей области: в 2019 году муниципалитеты приобрели более 7000 контейнеров различной цветовой индикации». В баки зеленого цвета населению предлагается выбрасывать пищевые отходы, в красные—пластик, стекло и бумагу.

В Челябинске кто-то задолго до этого мудрого решения установил сетчатые, да еще и не красивые. Непорядок! Но ведь кто-то их установку согласовал? А значит, есть ответственные, которым можно было бы предъявить претензии, обязать очистить. Либо перепоручить эту работу тому же регоператору, который сегодня просто вывозит бесхозные накопители на склад.

Как известно, на сортировку мусора тратятся немалые деньги—на новом челябинском полигоне недавно пущена в строй вторая по счету мусоросортировочная линия. А ведь часть неравнодушных челябинцев сортировала его бесплатно и начала возмущаться, когда годные для переработки пластик и бумагу пришлось выбрасывать в обычные контейнеры вместе с неликвидными отходами.

По сути, в Челябинске в разгар мусорной реформы власти собственными руками искореняют уже сложившуюся культуру раздельного сбора ТКО. Зато рапортуют о ее внедрении в Копейске и Южноуральске. Обеспеченность последнего цветными контейнерами, кстати, составляет только 50 процентов. Их будут докупать.

Челябинск на хватуку сетчатых накопителей не жаловался. Проблема лишь в том, что их установили до мусорной реформы и не согласовали после вступления в силу ФЗ-89, давшего ей старт. А следовательно, пояснили в минэкологии региона, «их нахождение на площадках сбора мусора является незаконным».



Занятия на курсах КПК ТЭК проводят преподаватели вузов и специалисты практики.

АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

«Острова» готовятся к стыковке с единой энергосистемой

Компания «Россети Тюмень» в прошлом году инвестировала около 2,5 миллиарда рублей в строительство и реконструкцию энергооборудования в Ямало-Ненецком округе и сейчас по просьбе правительства региона готовится к реализации проекта подключения к единой энергосистеме России города Лабытнанги и поселка Харп. Техническая стыковка произойдет с переброской моста через Обь. Необходимо построить две подстанции напряжением 110 кВ, а также воздушную линию электропередачи. Напомним, полтора года назад к национальной сети был присоединен Салехардский энергетический узел.

Курганские автобусы на газе осваивают северные маршруты

Курганские автобусы КАВЗ-4270 на газомоторном топливе впервые вышли на маршруты в Новом Уренгое. Автобусный завод выпустил для северного региона с дурным климатом два теплых и комфортных автобуса с двойным остеклением и кондиционером. Технику на Ямал поставили по соглашению о сотрудничестве между Курганской областью и ЯНАО в рамках проекта перевода общественного пассажирского транспорта на природный газ.

Рацпредложения позволили сэкономить

Уральский электрохимический комбинат (УЭХК) в 2019 году сэкономил более 33 миллионов рублей в результате внедрения рацпредложений сотрудников, при этом экономический эффект превысил 19 миллионов. Производственная система Росатома (ПСР) предполагает активное вовлечение персонала в процесс улучшений. В этой работе на УЭХК участвуют и рабочие, и специалисты, и топ-менеджеры. Так, технолог цеха ревизии машин Олег Кузьмин внес 78 принятых к реализации предложений, инженер службы главного механика Александр Родионов — 94, а рабочий Сагит Абсаломов — 135. Всего за год от работников комбината поступило 14 095 предложений, 13 652 из них внедрены. Кроме того, руководители и специалисты инициировали 58 ПСР-проектов, общий экономический эффект от реализации которых превысил 14 миллионов рублей. Интересно, что из них 5,7 миллиона обеспечил личный проект генерального директора УЭХК Александра Белоусова.

Перешли на собственную субстанцию

Около 30 процентов препаратов диклофенака (гели, таблетки, мази, капли, растворы) курганский фармацевтический комбинат «Синтез» будет производить в этом году из собственной субстанции. Как рассказали на предприятии, полностью перейти на использование своего сырья планируется в течение двух лет. Компания разработала и зарегистрировала собственную субстанцию диклофенака натрия, которая используется для производства противовоспалительного геля, в прошлом году. Разработка началась в рамках реализации стратегии импортозамещения и обеспечения независимости производства от зарубежных поставщиков, в частности, после перебоев поставок из Китая (ситуация привела к дефициту на сырье и резкому повышению цен в 2019 году). Сегодня «Синтез» производит около 9 тонн субстанции в год, после расширения мощностей сможет увеличить выпуск до 30 тонн.

Вуз и НИИ договорились о совместных проектах

Научно-исследовательский и проектный институт «Уралмеханобр» и Уральский государственный горный университет договорились о сотрудничестве в подготовке высококвалифицированных специалистов. Кроме того, в рамках соглашения планируется реализация совместных научно-исследовательских и прикладных производственных проектов. Отметим, среди сотрудников Уралмеханобра около четверти — 127 человек — выпускников горного разряда.

Резиденты подсчитали выручку

2,7 миллиарда рублей заработали в прошлом году резиденты Западно-Сибирского инновационного центра, перечислив в бюджеты около 500 миллионов рублей налогов. Всего в работе сейчас 77 проектов из различных промышленных ниш — добычи углеводородов, геологоразведки, строительства, приборостроения, IT, АПК. Ноу-хау реализуют 75 зарегистрированных компаний. С мая 2019-го, когда центр получил статус регионального оператора фонда «Сколково», 15 тюменских стартапов «обкатаны» на федеральной площадке, в общей сложности они получили гранты на 7 миллионов рублей. А из областного бюджета пяти резидентам выделено 22 миллиона рублей на создание опытных образцов изделий и НИОКР.

Портные представили коллекцию в Мюнхене

На завершившейся в Мюнхене крупнейшей международной выставке спортивных товаров и технологий ISPO Munich 2020 впервые была представлена коллекция Putin Team, разработанная екатеринбургской портновской мануфактурой SHISHKIN совместно с Минпромторгом России. По словам известного дизайнера Дмитрия Шинкина, изначально линейка задумывалась как имиджевая, не для продажи, но после выставки предприятие нацелилось на зарубежный рынок. Для разработки коллекции использованы новейшие технологии 3D-моделирования, бесшовного и ультразвукового соединения. Все изделия созданы на цифровой фабрике в Екатеринбурге.

Авиаторы отличились пунктуальностью

Западносибирские авиакомпании «Ямал» и «ЮТэйр» заняли соответственно первое и третье места в рейтинге пунктуальности перевозчиков, составленном по итогам 2019 года сотрудниками Кольцово — одного из крупнейших аэропортов страны. Они учитывали каждую задержку с отклонением более чем на 15 минут от расписания, если они возникли не по причине плохих метеословесий. У «Ямала» процент пунктуальности составил 97, у «Аэрофлота» — 96, у «ЮТэйр» — 94. По итогам 2018 года ямальская компания была на второй позиции.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

Тенденции Рынок фотографии на Урале открыт для всех, но удержаться на нем под силу только профессионалам

Объективный взгляд



Мария Лисина, Свердловская область

АКЦЕНТ

Часто фотографией начинают заниматься женщины в декрете — от скуки. Снимают они за копейки и сильно демпингуют рынок, где раньше мужчины реально зарабатывали

Нынче фотограф востребован, как семейный доктор: сначала фотосессия в стиле «лав-стори», свадьба, затем снимки во время беременности, крестины, первый день рождения и другие важные события. Да и главе семьи не обойтись без представительных фото в костюме и рабочем кресле. Впрочем, на каждый запрос на рынке фотослужбы найдется свой мастер объектива.

Художникам не интересны свадьбы

По словам старожилов индустрии, у тех, кто успел сделать себе имя, доходы весьма приличные. Да и вообще деньги в этой сфере вращаются большие. Но сам рынок подвижен и переменчив. Скажем, в период его становления фотографы зарабатывали на съемке свадеб, выпускных и других мероприятий. А вот примерно с 2013 года в моду вошли жанровые фотосессии: интерьерная, репортажная, предметная съемка, бизнес-портреты, вспоминает фотограф Максим Шмаков.

Конкуренция на рынке серьезная: сейчас в Екатеринбурге только свадебных фотографов более 650 — тех, что зарегистрированы на специальных сайтах для молодоженов. Расценки на любой кошелек: начинающие готовы работать за 1,5–2 тысячи рублей в час, именитые мастера берут до десяти тысяч. Нанять фотографа на целый день выгоднее — за 10–50 тысяч он запечатлеет торже-

ство, начиная со сборов невесты до самых последних моментов праздника. — В 2009 году свадьбы были настоящим Клондайком. Заработать тысяч 200–300 в месяц было легко. Сейчас сказывается демографическая яма, поэтому и свадебный рынок немного сдулся, — рассказывает Максим. — Но зато появляются новые направления, например, некоторые занимаются исключительно ретушью и дизайном, причем на достойном уровне.

То есть в профессию вернулись творчество. Вообще в профессиональной среде считается, что здесь остаются надолго только те, кому фотография нужна не для того, чтобы зарабатывать, а чтобы наблюдать интересные вещи. Впрочем, успешность и доход тоже напрямую зависят от таланта и профессионализма. Профи отличаются тем, насколько уверенно он себя чувствует в экстремальных условиях. Например, красиво снять свадьбу в солнечный день можно даже на телефоне. А вот съемка на ночном клубе, на спортивном мероприятии, в заводском цехе, на морозе — это совершенно другой уровень мастерства и техники. Соответственно меняются и расценки

на работу фотографа — в зависимости от жанра и условий.

Камеры в студии!

Понятно, что с «мыльницей» на этот рынок не пробиться, а аренда, с помощью которого реально заработать хорошие деньги, требует и немалых вложений. Помимо профессиональной камеры потребуются объективы: спортивные, длиннофокусные обойдутся в 300–400 тысяч рублей. Компьютер, который снимает программы обработки снимков, — 100 тысяч. Плюс каждый фотографу хранит свои архивы — нужно как минимум 20 жестких дисков, по 3–4 тысячи рублей каждый. А еще зонтики, стойки, вспышки... Полный комплект мастера обойдется в миллион рублей, а то и больше.

Но и это далеко не все затраты. Как и в любой быстро развивающейся сфере, здесь постоянно нужно учиться: осваивать новые техники съемки, оплачивать мастер-классы. К тому же фотограф-фрилансер — сам себе рекламщик, СММ-менеджер, бухгалтер.

Вообще считается, что попасть на рынок фотослужбы легко, а вот удержаться — куда сложнее. И наличие дорогой техники успеха не гарантирует. Придется, ска-

жем, потратиться на рекламу в «Инстаграме» — самой популярной площадке для раскрутки. Рекламный таргетированный пост, который появится в ленте у целевой аудитории, стоит от 500 рублей на пару дней. Но ряды подписчиков он пополнит не слишком существенно — порой всего на 5–10 человек. Некоторые профессионалы тратят на раскрутку от 30 тысяч в месяц.

— Нужно подложить соцветия, на первых порах поможет сарафанное радио: сначала люди снимают близких, знакомых. В последнее время актуальны стемки, где все продумано до мелочей: макияж, прическа, одежда. Женщины в этом лучше разбираются, в результате мужчины-фотографы становятся сложно с ними конкурировать, — рассказывает старший преподаватель кафедры экономической теории и корпоративной экономики УрГУ Ирина Плисова.

А еще, по ее словам, часто фотографией начинают заниматься женщины в декрете — в значительной степени от скуки. Если их содержание мужья, то снимают они за копейки и сильно демпингуют рынок, где раньше мужчины реально зарабатывали.

Съемка для налоговой

Многие, начав заниматься доходным творчеством в свободное время, впоследствии полностью отдаются любимому делу. Но рынок этот до сих пор в значительной степени теневой. Конечно, среди фотографов-фрилансеров встречаются те, кто зарегистрировал ИП, но как утверждают их коллеги, это по-прежнему только мастодонтам, у которых заказы расписаны на год вперед. Тем же, чьи доходы не слишком велики, оформлять от-

Профессиональные фотографы регулярно участвуют в мастер-классах, организуют фотоклубы, чтобы обмениваться опытом.

ношения с государством невыгодно. Впрочем сейчас, с принятием закона о налоге на профессиональный доход, у них тоже появился шанс работать вполне легально.

— Знаю, что многие заняли выжидательную позицию. Все хотят, чтобы кто-то первым начал — тогда будут понятны плюсы и минусы. Я вообще только рад такой возможности: фрилансеру неудобно работать с организациями, которые нанимают фотографа на корпоративные мероприятия — вечно приходится искать обходные пути для расчетов, — делится мнением Дмитрий Казакович.

Действительно, как рассказали в управлении ФНС России по Свердловской области, статус самозанятого позволяет физическому лицу вступить в договорные отношения с юристами и ИП. Через специальное приложение он сможет выписать чек, который юристу примет к оплате. Фотограф заплатит налог (всего 6 или даже 4 процента, если работает с физлицами) — и, как говорится, будет спать спокойно.

— Я понимаю, что это необходимо. Из наших налогов складывается бюджет: деньги идут на наших детей, на строительство дорог и так далее. Это моя социальная позиция. Лично я работаю официально в хоккейном и баскетбольном клубах, а вот доход от свадьбы и фотосессий приходится декларировать, — говорит спортивный фотограф Максим. — По поводу самозанятости я пока не задумывался: возможно, это хороший вариант. ■

ЭКСПЕРТИЗА На Среднем Урале могут стать самозанятыми от 30 до 50 тысяч человек

Сам себе налоговый

Мария Лисина, Свердловская область

Свердловская область присоединилась к эксперименту по введению налога на профессиональный доход. Предлагается, что в первую очередь эта форма налогообложения интересна физлицам, желающим поправить себя в качестве предпринимателей: стартовать на льготных условиях, а потом уже принять осознанное решение и зарегистрироваться в ка-

честве ИП и развивать бизнес дальше. В Свердловской области только за две первых рабочих недели года решили выйти из тени около трех тысяч фрилансеров. Всего же, по оценке экспертов, новый налоговый режим может быть интересен 30–50 тысячам жителей региона.

— Заставить людей зарегистрироваться в качестве самозанятых невозможно, это дело добровольное. Вопрос в другом: если вы оказываете платные услуги, то должны платить уста-

новленные законом налоги. Если не платите, то дальше — ответственность только самого гражданина, — поясняет заместитель министра инвестиций и развития Свердловской области Евгений Копелян. — Цель нового налогового режима — стимулировать людей выйти из тени, поэтому он достаточно льготный.

Действительно, если сравнить с тем же подоходным налогом — 13 процентов, разница есть. Самозанятым предстоит платить четыре процента при расчетах с физическими лицами и шесть — с юридическими. Элементарно и обрести сам статус самозанятого: для регистрации можно скачать мобильное приложение, через которое осуществляются все операции. Через него же в случае надобности легко и прекратить деятельность. Занимает процесс, по словам первопроходцев, около пяти минут.

Пожалуй, первыми новые возможности оценили те, кто уже ведет бизнес, — индивидуальные предприниматели. Для них это шанс снизить налоговые платежи. Евгений — ведущий свадеб и корпоративов. Работает давно, в какой-то момент возник вопрос легализации доходов и заключения официальных договоров с заказчиками. Пришлось зарегистрироваться как ИП. А это, хоть и упрощенка, обходилось дорого и сложностей было больше.

— По сути, ИП — это я сам. Написал заявление в налоговую, и теперь при работе с гражданами и физлицами не нужно платить дополнительные взносы, кстати, — делится опытом شوмен.

Статус самозанятого на пользу и активным пенсионерам. У екатеринбурженки Анны Ива-

новны есть хобби, которое к тому же приносит хороший доход, — мыловарение. Официально она в качестве предпринимателя не регистрировалась — боялась потратить деньги на пенсию, как это происходит у работающих пенсионеров. А статус самозанятого, как оказалось, не лишает права на индексацию пенсии и социальную доплату.

— Судя по опыту других регионов, налог на профессиональный доход примерно в соотношении 50 на 50 используют физлица и бывшие ИП. Важно, что все предприниматели, которые перейдут на этот режим, сохраняют право на господдержку, в том числе через наш фонд, — подчеркивает директор Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства Илья Сулла.

Правда, меры такой помощи пока нематериальные: семинары, мастер-классы, консультации. Однако, по словам экспертов, в ближайшее время ожидается внесение изменений в 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ», и тогда финансовая господдержка в виде займов, поручительства и льгот тоже станет доступной самозанятым. ■

ОСОБОЕ МНЕНИЕ



Юлия Силина, предприниматель

НЕЛЕГАЛАМ РАЗВЯЖУТ РУКИ

В 2020 году Свердловская область подключилась к эксперименту по введению налога на профессиональный доход. Цель принятия нового закона — легализация бизнеса. Идея правильная, но документ, на мой взгляд, принят поспешно: он сырой, не учитывает опыта четырех пилотных регионов, где эксперимент стартовал в прошлом году.

Мы общаемся с коллегами из Татарстана, Москвы, Московской и Калужской областей. Так вот, надомники там так и остались в тени, им «светиться» нет никакого резона. А законом преимущественно воспользовались недобросовестные предприниматели — применили его как схему для создания псевдопредприятий. Дело в том, что значительную долю из 15–20 миллионов граждан, на которых направлен закон (по оценке экспертов, таково реальное количество самозанятых в России. — Прим. ред.), составляют те, кто занимается предпринимательством коллективно: они оказывают потребителям комплекс услуг, работая под одной вывеской. Это может быть салон красоты, кондитерская, авторский, швейная мастерская и так далее.

Салон красоты, который соблюдает нормы закона, где официально трудоустроены десять сотрудников, не сможет конкурировать с салоном из десяти самозанятых

Я представляю сферу индустрии красоты, в нашем бизнесе надомников всего процентов десять, остальные трудятся именно коллективно. При этом доля услуг, оказанных нелегально, составляет от 30 до 80 процентов. Их никто не проверяет, штраф за нелегальное предпринимательство — всего 500 рублей. Все это практически безнаказанно разрушает рынок, дискредитирует само понятие добросовестного предпринимательства.

Есть риск, что применение нового закона в таких сферах развяжет нелегалам руки, позволит каждому из них арендовать по пять квадратных метров в одном помещении, работать коллективно без соблюдения норм, без проверок, показывать выручку 5–10 тысяч рублей в месяц.

Мы, индивидуальные предприниматели, готовы трудоустроить людей, обеспечивать им соцпакет и платить все налоги. Но такой салон красоты, который соблюдает нормы закона, где официально трудоустроены десять сотрудников, не сможет конкурировать с салоном из десяти самозанятых. В городе и так уже из двух-трех тысяч салонов красоты осталось несколько десятков работающих легально. Если оставшиеся мастера разбегутся в самозанятые, развитие нашей сферы прекратится.

В сегментном виде закон может нанести колоссальный урон потребителю рынка. В первую очередь резко снизит безопасность и качество услуг; без деятельности самозанятых не подпадает под проверки, которые обязательны для того же вида деятельности при наличии юрлица. Кроме того, закон размоет субъектность малого бизнеса, породит недобросовестную конкуренцию и уменьшит налоговые поступления.

С января по август 2019 года в РФ зарегистрировали 106 тысяч самозанятых, они заплатили за этот период 342 миллиона рублей налогов. Если разделить сумму на количество плательщиков, получится, что каждый из них перечислил 3226 рублей — фактически лишь по 400 рублей в месяц. Для сравнения: я как предприниматель до недавнего времени платила по 2,5 миллиона рублей налогов с четырех своих предприятий. Если бы мои сотрудники стали самозанятыми, то они за год отдали бы государству в общей сложности 150–200 тысяч рублей — почти в 15 раз меньше. Разница колоссальная. ■