

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 26 ДЕКАБРЯ 2019 ЧЕТВЕРГ №293 (8051)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

## Вширь или ввысь

### Застройщики не во всем согласны с авторами проекта нового генплана Екатеринбурга

Страница 14

## Городок прозрачен

### Лед с тюменского озера доставили за тысячу верст

Страница 15



## Крафтят на празднике

### Предприниматели уверяют, что зарабатывают на новогодних представлениях только хорошую репутацию

Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

Курганские отделения Союза машиностроителей и Союза промышленников и предпринимателей заключили соглашение о сотрудничестве. В частности, договорились о выработке согласованной позиции по вопросам социально-экономического развития, подготовке предложений, содействию в продвижении продукции местных предприятий на внешние рынки и привлечении инвестиций в регион.

## ВИЗИТ

Средний Урал посетил Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Куба в РФ Херардо Пеньяльвер Порталь. С губернатором Свердловской области он обсудил возможности расширения сотрудничества. Сейчас уральские предприятия поставляют кубинским партнерам энергетическое оборудование, железнодорожную технику.

## ЦИФРЫ

26 тысяч уникальных пользователей из 109 стран мира посетили в 2019 году портал Made in Ural. Это электронная экспортная платформа, которая функционирует на шести языках.

На 2,1 процента вырос за 11 месяцев нынешнего года по сравнению с аналогичным периодом 2018-го объем налоговых поступлений в бюджет Тюменской области и на 12,2 процента — федеральный бюджет. Отчисления региона в казну РФ на 92 процента сформированы за счет налога на добавленную стоимость.

Более 120 предприятий Свердловской области в 2019 году приняли участие в выездных деловых миссиях за рубеж при поддержке правительства региона.

Трех миллиардов рублей достиг в 2019 году общий объем бюджетных средств, перечисленных негосударственным организациям Югры по госконтрактам за оказание услуг или выполнение работ в социальной сфере. Доля частных среди поставщиков таких услуг достигла 41 процента, их потребителей в 2019-м стали более 180 тысяч горожан.

105 единиц дорожной техники закупил в 2020 году для муниципальных ЯНАО. Это в шесть раз больше, чем в 2019-м.

Шесть процентов составил прирост промпроизводства в Тюменской области с начала года.

Почти 14 тысяч школьников из Челябинской области приняли участие в международном конкурсе «Мой первый бизнес». По их числу Челябинская область заняла девятое место в стране.

## МЕСТНЫЕ ЗАКОНЫ

### Новые региональные льготы призваны увеличить число предпринимателей и инвесторов

# С поправкой на ветер

Татьяна Казанцева, Елена Мационг, Анатолий Меньшиков, Михаил Пинкус, Валентина Пичурина, УрФО

Корреспонденты «Российской газеты» выяснили, какие новые региональные законы, вступающие в силу в 2020 году, облегчат жизнь бизнесу.

## Сам себе работодатель

Сначала о федеральной инициативе, которая коснется пяти из шести субъектов УрФО, кроме Курганской области: с будущего года еще в 19 российских регионах вводится специальный налоговый режим для самозанятых (входящий в эксперименте участвовали четыре субъекта).

Теперь уральцы, оказывающие услуги без привлечения наемных работников и зарабатывающие до 2,4 миллиона рублей в год, смогут уплачивать так называемый налог на профессиональный доход по льготной ставке: четыре процента при работе с физлицами и шесть — при обслуживании юридических лиц. Для регистрации в качестве самозанятого достаточно воспользоваться бесплатным мобильным приложением «Мой налог» или веб-кабинетом на сайте ФНС России. Как пояснили в налоговых органах, самозанятые граждане освобождаются от подачи налоговой декларации и применения кассовых аппаратов, а все их операции не облагаются НДС и НДФЛ. Мобильное приложение в автоматическом режиме формирует чеки для клиентов и направляет информацию о продажах в налоговые органы. Затем по итогам месяца рассчитывается сумма налога, которая с согласия самозанятого может быть списана с банковского счета или оплачена самостоятельно. Кроме того, участники эксперимента имеют право на налоговый вычет в размере 10 тысяч рублей, который можно использовать для снижения размера налога.

Работа в правовом поле открывает для самозанятых новые возможности: теперь они смогут официально подтвердить доход, чтобы получить кредит или визу для поездки за границу, отмечают налоговые специалисты.

## Тату под ноль

В Челябинской области законодатели пошли дальше и осво-



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

## АКЦЕНТ

### Работа в правовом поле открывает для самозанятых новые возможности

дили от налогов всех начинающих предпринимателей, работающих по патентам. Нулевая ставка дополнительно введена для 57 видов деятельности, начиная с охоты и рыболовства, социальных и медицинских услуг и заканчивая музейной и экскурсионной деятельностью, стиркой и глажкой белья и даже услугами пирсинга и татуажа.

Для организаций и крепких ИП, у которых объектом налогообложения являются доходы за вычетом расходов, налог уменьшен с 15 до 10 процентов, а для

налогоплательщиков, осуществляющих приоритетные виды деятельности — до семи.

Снижение налогового бремени до трех процентов ожидается для бизнеса, занимающегося утилизацией отходов и ликвидацией последствий загрязнений, а также предоставлением туристам услуг краткосрочного проживания, научными исследованиями и народными художественными промыслами, розничной торговлей лекарственными препаратами в аптеках, обувью и изделиями из меха — в специализирован-

ных магазинах. А для социальных предпринимателей налоговая ставка снижена до одного процента.

## С учетом вычета

На Среднем Урале вступит в силу несколько десятков законов, касающихся предпринимателей, правда, в основном это не новеллы, а поправки — региональные акты, принятые в соответствии с федеральными. Что, впрочем, не снижает их важности.

Например, закон о применении инвестиционного налогового вычета позволит сэкономить до 90 процентов от суммы капитальных вложений. Нормативный акт стоит изучить внимательно, ведь он будет работать как минимум до конца 2027 года, что, по мнению экспертов, позволит бизнесу планировать вложения с учетом

Фотографы и другие фрилансеры теперь смогут зарегистрироваться в качестве самозанятых.

возможного вычета. В результате в регионе должен произойти рост инвестиций, например, льготы помогут сформировать условия для создания под Нижним Тагилом туристско-рекреационного кластера «Гора Белая».

С 2020 года для отдельных категорий налогоплательщиков установлены дополнительные условия применения пониженных налоговых ставок и льгот, например, по уплате налога на имущество организаций. Так, право на получение льгот получат лишь компании, выплачивающие полную зарплату работникам: она не должна быть меньше размера номинальной начисленной зарплаты в целом по экономике РФ.

15

## КОРОТКО

### Власть и бизнес научились договариваться

Министерство экономического развития Российской Федерации подвело ежегодные итоги качества проведения оценки регулирующего воздействия (ОРВ) в регионах за 2019 год. Югра вошла в число лидеров рейтинга, разделив третье место с Липецкой областью. Другие регионы УрФО также показали неплохие результаты: Свердловская и Тюменская области вошли в группу «Высший уровень», Курганская, Челябинская области и ЯНАО — «Хороший уровень». Это означает, что при принятии региональных нормативно-правовых актов в субъектах федерального округа налажена процедура урегулирования разногласий между исполнительной и законодательной властью, а также союзами и общественными организациями бизнеса.

### Рассчитают инвестиции на пять лет вперед

Крупная международная консалтинговая компания, специализирующаяся на решении задач стратегического управления, по предложению правительства Тюменской области подключилась к разработке регионального инвестиционного плана до 2024 года. Среди задач проекта — анализ ресурсно-сырьевой базы, конкурентных преимуществ и существующих препятствий социально-экономического развития субъекта РФ, реалистичная оценка объемов потенциальных капиталовложений. Черновой вариант документа ожидается получить к середине февраля и в течение месяца доработать. К слову, в этом году, по предварительным данным, объем инвестиций в Тюменской области составит 344 миллиарда рублей, что примерно на десять процентов меньше, чем в 2018-м.

### Спасателям Ямала помогут беспилотники

На баланс госучреждения «Ямалспас» поступили три беспилотных летательных аппарата. Два беспилотника дальнего радиуса действия получит Салехардский поисково-спасательный отряд, а третий — мультикоптер — Тарколинский отряд. С помощью мобильных аппаратов спасатели смогут оперативно обнаруживать объекты поиска в труднодоступной местности, причем в любой сезон. Весной с помощью дронов будет проводиться мониторинг рек для обнаружения ледовых затворов и прогнозирования развития противоталковой обстановки, а летом и осенью планируется задействовать аппараты для патрулирования территории с целью обнаружения пожаров. Всего в парке ГКУ «Ямалспас» сейчас три больших беспилотника и пять квадрокоптеров легкого класса.

### Тариф поспеет к празднику

Единый тариф для регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами (ТКО) в Курганской области будет установлен в конце года. Как пояснила «РГ» директор регионального департамента государственного регулирования цен и тарифов Ирина Гагарина, регоператор обратился с соответствующим заявлением только 13 декабря. Проект тарифного решения департамент обязан опубликовать за 15 дней до принятия самого решения, поэтому вопрос вынесут на обсуждение 28–30 декабря. Напомним, с 1 января 2020 года Курганская область перейдет на новую систему обращения с ТКО. Статус регионального оператора на территории Зауралья по результатам конкурса присвоит местной компании «Чистый город».

### В мастерских станут обучать профессионалов

На этой неделе в Челябинске откроются сразу 10 мастерских по стандартам «Ворлдскиллс». По итогам конкурсного отбора Министерства просвещения России семь учреждений среднего профобразования Челябинской области получили гранты из федерального бюджета. Обязательное условие — софинансирование со стороны региона. Из областной казны в 2019 году направлено на эти цели почти 30 миллионов рублей, из федерального — более 100 миллионов. Средства пошли на приобретение программного обеспечения, интерактивного и презентационного оборудования, создание учебных мастерских в колледжах и техникумах Златоуста, Челябинска, Магнитогорска, Миасса и Южноуральска. Всего планируется открыть 35 мастерских, оснащенных по мировым стандартам.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

### ТОЛЬКО НА САЙТЕ

rg.ru/region/urfo

## ТУРИЗМ

Куда на новогодние праздники отдохнуть челябинцы.

НАВЕДИ СМАРТФОН СЧИТАЙ QR-КОД ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ



## ФИЛИАЛЫ ФБГУ

### «РЕДАКЦИЯ

### «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Турганова, 13, офис 820. Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: main72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru.

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### Новогодние деревья дорожают, но продавцы привлекают клиентов бонусами

# Кешбэк в придачу к елке

## Светлана Добрынина, Свердловская область

Спрос на живые елки в стране растет уже третий год, утверждают эксперты. Установить в квартире на грядущий праздник именно такую нынче желают более 41 процента горожан. По данным аналитиков портала «Авито», их популярность за год выросла на десять процентов — несмотря на то что примерно на столько же подскочила цена.

Еще недавно рынок живых новогодних елей стремительно сокращался. С одной стороны,

они не выдерживали конкуренции с искусственными деревьями, которые не требуют хлопот и могут использоваться годами, с другой — ужесточились правила заготовки и торговли лесным богатством.

— Необходимо заранее согласовать с муниципальными властями арендуемую площадку, обеспечить ее ограждением, обязательно кассовым аппаратом, информационной табличкой, преysкурantom, упаковочным материалом, огнетушителем и даже книгой отзывов. Обязательна санитарная уборка территории после окончания торговли.

Поэтому на легальном рынке остались только крупные компании, — поясняет предприниматель Алексей Пантелеев.

В итоге количество елочных базаров в крупных городах сократилось как минимум на треть, а в небольших муниципалитетах их продажи и вовсе перешла в онлайн-режим.

— В прошлом году мы не смогли купить живую елку: ни одного базара в городе не нашли. Местные власти предлагали горожанам самим съездить в лес и срубить дерево, но у нас здоровье уже не то. В итоге заказали в Интернете елку в горшке. Пришла

махоновая, но живая. Весной высадили ее в огороде, теперь всегда под рукой, — рассказал свой вариант решения проблемы житель Полевского Юрий Царев.

На Среднем Урале работают не менее пяти крупных онлайн-компаний по продаже елок. Большинство с федеральным размахом — представлены в нескольких городах страны, имеют логистическую инфраструктуру, свои питомники. Планируют выращивать и продавать новогодние деревья — от голубых датских елей до простых сосенок. Напоминать покупателям о грядущем празднике менеджеры начинают уже в ноябре и к 10 декабря у них сформирован портфель заказов. Дерево гарантированно доставят на дом в назначенный клиентом день — хоть 31 декабря. Могут даже установить и украсить. Понятно, услуги не бесплатные, да и сам товар недешев. Обычная уральская елка под потолок с доставкой на дом в этом году обойдется в четыре тысячи рублей — почти в сто раз выше себестоимости. Годом ранее она была на 500 рублей дешевле. Как пояснили в фирме, слишком быстро растут транспортные расходы.

Чтобы такими же темпами не терять клиентов, крупные елочные компании разрабатывают

систему бонусов. Одни с нынешнего года установили для постоянных клиентов кешбэк — один процент за каждые десять сантиметров елки, другие предложили широкий выбор: заказываешь ель, привозят 20 — выбираешь ту, что приглянулась по душе.

Альтернативный вариант, предлагаемый муниципальными властями, не столь изысканный, зато дешевый: как и в давние времена, можно самостоятельно съездить в лес и срубить елку, заплатив за это лесничество. В Свердловской области в нынешнем году стоимость метрового дерева на корню — 47 рублей 72 копейки, двухметрового — 95 рублей 45 копеек, трехметрового — 143 рубля 19 копеек. Плюс затраты на бензин.

Любопытно, что в Ленинградской области в этом году разрешили бесплатно рубить елки к Новому году на участках, предназначенных для расчистки. То есть жители таким образом помогают работникам лесного хозяйства. На Урале власти не готовы видеть в горожанах волонтеров, а количество желающих оплатить услугу сокращается: если в 2017 году было заключено 14 520 договоров купли-продажи елок на корню, то в 2018-м — 13 720. ●

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

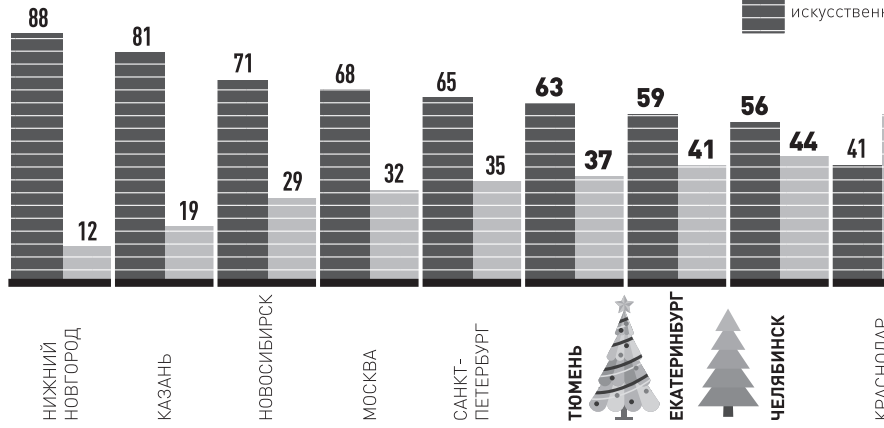


Сергей Куплеватский, и.о. начальника департамента лесного хозяйства по УрФО:

— В прошлом году в УрФО на легальных елочных базарах было реализовано около 40 тысяч хвойных деревьев. Если такая покупка вас не устраивает, экономят возможность заготовить елочку самостоятельно: нужно оплатить совсем небольшую сумму и обратиться в лесничество. Вред лесу такая рубка не наносит, потому что всегда находятся участки, нуждающиеся в расчистке или прояснении. А вот за незаконно срубленную елку предусмотрены штрафы: для физлиц — от 3000 рублей, для юрлиц — от 200 тысяч. Если сумма причиненного ущерба превысит 5000 рублей, наступает уголовная ответственность. Лесные инспекторы за этим строго следят: год назад они провели в УрФО 3137 рейдов, выявили незаконную рубку 389 деревьев на 1952 тысячи рублей.

## КАКУЮ ЕЛКУ ПРЕДПОЧИТАЮТ СТАВИТЬ ДОМА ЖИТЕЛИ КРУПНЫХ ГОРОДОВ РОССИИ, %

Источник: Авито





**ГОСЗАКУПКИ**  
Почему курганские аграрии неохотно участвуют в торгах **НЕВКУСНЫЙ ЛОТ**

**Валентина Пичурина,**  
Курганская область

По данным центра закупок и бухгалтерского учета региона, в 2019 году по итогам конкурсных процедур заключено 428 контрактов почти на 45,9 миллиона рублей. В основном закупали мясную продукцию, рыбу, овощи, бакалею. Общая доля договоров, подписанных с местными поставщиками, — 68 процентов, а вот с производителями — всего 17,1. Последний показатель на заседании аграрного комитета облдумы вызвал у аграриев крайнее недовольство.

— Нужно, чтобы местная продукция в закупках занимала до 80 процентов, — считает руководитель сельхозпредприятия Владимир Алейников. — Иначе зачем нужен центр закупок? Наши производители почему-то не могут зайти в соседние регионы, а к нам все везут свой товар.

По словам директора центра Никиты Усманова, нет разницы, производитель это или реализатор товара, в законе о контрактной системе одна формулировка — поставщик. Заказчику не важно, где и кем произведен товар, главное — это цена.

— Более того, закон не допускает установление преимуществ, ограничений по отношению к участникам закупки исходя из их территориальной принадлежности, — подчеркнул он.

Главная причина нежелания участвовать в муниципальных закупках — несвоевременный расчет за поставленную продукцию

Вместе с тем директор центра закупок отметил, что местные товаропроизводители довольно пассивны, поэтому и конкуренция на торгах невысокая. Например, осенью прошлого года проведено 12 совместных аукционов (когда проходит одна процедура для заключения нескольких контрактов с несколькими заказчиками). Общая начальная (максимальная) цена контрактов превысила 1,5 миллиона рублей. Казалось бы, мероприятия должны были привлечь много желающих, но на деле конкуренция почти не была — максимум два участника на лот.

Чтобы узнать, что мешает местным сельхозпроизводителям участвовать в закупках, провели опрос. Большинство ответило, что у фирм нет коммерческого интереса из-за низкой начальной цены. Некоторые признались, что не имеют в штате специалистов должной квалификации. Кто-то посетовал на невыгодные условия (частая периодичность поставки, небольшой объем партии), объединение в один лот продуктов разного вида. Руководители сельхозпредприятий и фермеры добавляли еще одну, причем, пожалуй, главную причину нежелания участвовать в муниципальных закупках — несвоевременный расчет за поставленную продукцию. Одному крупному предприятию за молоко бюджет задолжал уже 37 миллионов рублей, более мелким — по 7–8 миллионов.

**Между тем**

По словам чиновников, для более активного вовлечения местного бизнеса в госзакупки в Курганской области создана информационная система «WEB-Мониторинг», позволяющая просчитать объективную стартовую цену. Кроме того, на согласовании в правительстве находится проект распоряжения об утверждении дорожной карты содействия развитию конкуренции, в котором предусмотрены обучающие мероприятия для потенциальных участников закупок. Планируется продолжить и проведение совместных аукционов, которые более привлекательны для поставщиков: позволяют реализовать более крупные партии товара и обойтись без смешивания различных позиций в одном лоте. Сейчас проводится запрос необходимых объемов закупок продовольствия на 2020 год.

**СТРАТЕГИЯ РМК сформировала полный цикл производства с минимальным воздействием на окружающую среду**  
**Медная революция**

**Сергей Степанченко,**  
Челябинская область

В начале 2020 года в Кыштыме на медно-электролитном заводе (КМЭЗ), который входит в Группу РМК (Русская медная компания), заработает цех медной электролитической фольги. В результате впервые в России одна компания в рамках одного региона замкнет полную производственную цепочку, включающую добычу сырья, выплавку черновой меди, производство полуфабрикатов и выпуск ультрасовременного инновационного продукта, не имеющего аналогов в стране.

**Спрос диктует высокие технологии**

За последние 100 лет объем потребления меди в мире вырос в 50 раз и продолжает увеличиваться. Она востребована во всех ключевых и инновационных отраслях: строительстве и медицине, телекоммуникациях, информационных технологиях и, конечно, энергетике. Причем речь идет не только о медных проводах или латуновой арматуре: этот металл активно используется для выпуска высокотехнологичной продукции. Например, одним из драйверов спроса на медь является производство возобновляемых источников энергии и средств ее аккумулирования.

Выпуск электролитической фольги на предприятии Группы РМК — серьезная заявка и вызов высокотехнологичным компаниям Китая и Южной Кореи, ведь эта импортозаменяющая продукция идет на производство печатных плат для электроники и электротехники, литий-ионных аккумуляторов, сеточных батарей, гибридных автомобилей и электродвигателей, коммутационного оборудования... Рынок очень перспективный: эксперты оценивают его объем к концу 2025 года в 16 миллиардов долларов, или 775 тысяч тонн.

Цех в Кыштыме будет для начала производить в год 1,2 тысячи тонн электролитической фольги, максимальная толщина которой — 105 микрон, минимальная — всего 9, то есть тоньше человеческого волоса. В создание цеха будет инвестировано более трех миллиардов рублей. Емкость российского рынка на сегодня оценивается примерно в 300 тонн в год. Поэтому проект обладает большим экспортным потенциалом. При полном замещении импорту высокотехнологичную фольгу можно будет поставлять за рубеж.

**Показали «лунные» пейзажи**

Но инновационность продукта сегодня определяют не только его уникальные свойства. Важно, какие технологии при этом используются и какое влияние производство оказывает на окружающую среду. С этой точки зрения РМК стремится быть на уровне лучших мировых практик, и наиболее яркое подтверждение тому — опыт коренной реконструкции меднелитейного завода «Карабашмедь», которая вместе с ростом производительности позволила ошутимо повысить экологическую безопасность предприятия.

— Когда в 1998-м я впервые оказался на меднелитейном производстве в Карабаше, испытал настоящий шок. Долго не мог понять, где цех, а где закатываются границы предприятия, — вспоминает основатель компании председатель совета директоров РМК Игорь Алтушкин. — Разруха, бедность, нищета, долги по зарплате и убытки, люди из города бежали в поисках лучшей жизни.



ПРЕСС-СЛУЖБА РМК

В те годы многие новые собственные градообразующие предприятия. А хорошо бы знать недавнюю историю.

**Карабаш опровергает мифы**  
Игорь Алтушкин, по его словам, уже 20 лет назад отчетливо понимал, что решение проблемы не будет простым, но все равно взялся за казавшийся в то время нерешаемый проект. Он взял курс на тотальную модернизацию и повышение экологической безопасности завода.

С 2004 года, когда «Карабашмедь» вошла в состав РМК, компания направила на ее развитие свыше 20 миллиардов рублей.

**АКЦЕНТ**

**С 2004 года на модернизацию «Карабашмеди» направлено свыше 20 миллиардов рублей. Это позволило сократить выбросы более чем в 20 раз**

Комплексная модернизация прошла на всех технологических этапах. Вместе с ростом производительности она обеспечила повышение экологической безопасности предприятия. Устаревшие шахтные печи были заменены на современную высокопроизводительную меднелитейную печь Ausmel, для эффективного улавливания металлургических газов смонтированы мощные системы газоочистки, чтобы утилизировать газы, построен сернокислотный цех. Для сокращения объема образующихся промышленных отходов создана обогатительная фабрика по переработке металлургического шлама с выпуском медного концентрата и органического песка. Кроме того, организован замкнутый цикл оборота воды и возведена современная станция очистки промышленных стоков.

Комплекс реализованных проектов и мероприятий позволил сократить выбросы более чем в 20 раз к уровню 2000 года.

Все это сделало возможным и целесообразным и мероприятия по ликвидации накопленного в XX веке экологического вреда.

Начать решили с рекультивации бесхозных хвостохранилищ бывшего меднелитейного комбината. Так, нынешней осенью компания представила на суд обществу расчеты на пять лет проект рекультивации одного из таких объектов площадью 45 гектаров. Ранее уже было рекультивировано хвостохранилище, примыкающее к площадке завода. Сегодня на его месте зеленые газоны.

На достигнутом РМК останавливаться не намерена. К 2022 году на заводе «Карабашмедь» планируют увеличить производительность по черновой меди на треть — до 230 тысяч тонн в год, а также создать новый участок по выпуску медных анодов мощностью 265 тысяч тонн в год. Проект позволит повысить эффективность действующей технологической цепочки по производству катодной меди на мощностях завода «Карабашмедь» и КМЭЗ за счет ликвидации операции по отгону рафинированной черновой меди с получением медных анодов. Ее в настоящее время вывозят в Кыштыме. Вместо слитков черновой меди из Карабаша в Кыштым будут отправлять медные аноды для последующего электролитического рафинирования и получения катодной меди.

Кроме того, увеличение мощности завода «Карабашмедь» позволит нарастить производительность цеха электролиза меди КМЭЗа почти на 65 процентов — до 230 тысяч тонн катодов в год.

**Пошли на базу**  
Но реализация амбициозных планов по увеличению производительности металлургических предприятий требует наличия стабильной собственной минерально-сырьевой базы. РМК задумался о решении этой задачи заблаговременно, ведь разведка и освоение месторождений занимают не один год. В 2007 году она приобрела у иностранной компании лицензию на разработку Михеевского месторождения медных руд, за которое никто не решился взяться. Дело в том, что при значительных запасах металла содержание меди в руде достаточно низкое — около 0,4 процента. По этой причине

до недавнего времени добыча и обогащение такой руды считались нерентабельными. Для эффективной разработки нужны были подходящие технологии. И вновь Русская медная компания доказала скептикам, что нет ничего невозможного: в 2014 году Михеевский ГОК выдал первую партию медного концентрата. Сегодня это самый крупный проект по добыче и обогащению медной руды на постсоветском пространстве.

На подходе еще более масштабное горно-обогатительное предприятие, которое также будет работать на территории Челябинской области. — Томинский ГОК. Здесь будут перерабатывать 28 миллионов тонн руды в год, производя до 500 тысяч тонн медного концентрата. Так что сырьевая база не только для удовлетворения потребности собственных металлургических заводов, но и для реализации сторонними производителями меди, которые испытывают дефицит концентрата.

Отметим, что в обоих проектах реализованы решения, которые укладываются в понятие «наилучшие доступные технологии». На ГОКах используются инновационные технологии и самое современное оборудование лучших мировых производителей, уникальное для РФ. Подчеркнем: при его подборе фактор минимизации воздействия на окружающую среду играл ключевую роль.

Результатом усилий уральских промышленников стала настоящая «медная революция»: РМК создала на территории Челябинской области эффективную производственную цепочку, обеспечивая собственным сырьем минимум на 30 лет и выпускающую востребованные продукты с высокой добавленной стоимостью. Это означает стабильность и предсказуемость бизнеса не только самой Русской медной компании, но и предприятий-смежников, пополнение бюджета Челябинской области и благополучие жителей в городах присутствия РМК.

Медь востребована во всех ключевых и инновационных отраслях: строительстве и медицине, телекоммуникациях, информационных технологиях и энергетике.

Сегодня это самый крупный проект по добыче и обогащению медной руды на постсоветском пространстве.

На подходе еще более масштабное горно-обогатительное предприятие, которое также будет работать на территории Челябинской области. — Томинский ГОК. Здесь будут перерабатывать 28 миллионов тонн руды в год, производя до 500 тысяч тонн медного концентрата. Так что сырьевая база не только для удовлетворения потребности собственных металлургических заводов, но и для реализации сторонними производителями меди, которые испытывают дефицит концентрата.

Отметим, что в обоих проектах реализованы решения, которые укладываются в понятие «наилучшие доступные технологии». На ГОКах используются инновационные технологии и самое современное оборудование лучших мировых производителей, уникальное для РФ. Подчеркнем: при его подборе фактор минимизации воздействия на окружающую среду играл ключевую роль.

Результатом усилий уральских промышленников стала настоящая «медная революция»: РМК создала на территории Челябинской области эффективную производственную цепочку, обеспечивая собственным сырьем минимум на 30 лет и выпускающую востребованные продукты с высокой добавленной стоимостью. Это означает стабильность и предсказуемость бизнеса не только самой Русской медной компании, но и предприятий-смежников, пополнение бюджета Челябинской области и благополучие жителей в городах присутствия РМК.

**дискуссия** Застройщики не во всем согласны с авторами проекта нового генплана Екатеринбурга **Вширь или ввысь**

**Наталья Швабауэр,** Екатеринбург

Завтра администрация Екатеринбурга завершит анализ предложений и замечаний, высказанных гражданами и бизнесом по проекту генплана развития города до 2035 года.

Общественные обсуждения проекта длились более двух месяцев, всего поступило свыше 2,5 тысячи предложений. Жители города, урбанисты, экологи, застройщики повели себя очень активно. Осилить 700 страниц пояснительной записки плюс 25 карт и кучу других сопутствующих файлов не каждому по силам. По сути, администрация представила свое видение развития города до 2035 года: где появятся новые дороги и развязки, сколько построят жилья, детских и школ, каким будет общественный транспорт и тп.

По словам главы Екатеринбурга Александра Высокинского, перед мастерской генплана была поставлена четкая задача — разработать такой документ, который будет синхронизирован со стратегией социально-экономического развития города.

— Мы в корне поменяли методологию и вынесли на общественные обсуждения градостроительную политику в целом. Все стратегии в стране создаются по отраслевому принципу. Но, когда речь заходит о качестве жизни людей, мы имеем в виду совокупность отраслевых проектов на территории. Именно поэтому мы приступили к разработке стратегий на уровне микрорайонов. До сих пор города-миллионники не опускались на этот уровень планирования, — подчеркнул мэр.

Всего выделено 57 планировочных районов с населением 200–300 тысяч человек. По каждому сделан анализ возможных изменений. Например, рождаемость порой отличаетсякратно, скажем, в Академическом она очень высокая. С другой стороны, в этом районе могут строить по 300 тысяч квадратных метров в год, но резервы продаж — 100–150 тысяч: люди часто не хотят переезжать из района, где выросли, где живут друзья, родители. На территории старой застройки свои проблемы — скажем, заставленные машинами дворы.

Если верить прогнозу, через 16 лет население мегаполиса достигнет 1,7 миллиона человек. У города два пути: расти вширь либо ввысь, снося частный сектор, ветхие 2–3-этажки и увеличивая плотность застройки. Опыт того, и другого имеется, но мэрия соглашается на реновацию неохотно: сложно обеспечить достаточное количество мест приложения труда. Другими словами, есть риск получить очередную «спальницу» с ежедневной миграцией населения на работу и обратно. У проектов комплексного освоения территорий другая проблема: на каждый возводимый квадратный метр жилья городской бюджет должен потратить 10 000 рублей на социальную и дорожную инфраструктуру. Денег не хватает, поэтому ввод соцобъектов на годы отстает от ввода домов.

— Конечно, невозможно на 20 лет вперед прогнозировать потребность в школах и детсадах. Нужно искать законодательный механизм, который позволит вносить изменения в генплан и подстраиваться под текущую ситуацию. Нет задачи сделать как можно больше зон перекрестив застройки, — говорит замглавы города по вопросам капреконструкции Алексей Бирюлин.

Застройщики восприняли новый подход неоднозначно. Среди основных претензий: зачем генплан до 2035 года, когда срок действующего истекает только в 2025-м? Согласно Градкодексу такой документ утверждается на 20 лет, а здесь горизонт на пять лет меньше, к тому же объемы жилья дифференцированы и привязаны к вводу «социалки», что ограничивает возможности для долгосрочного планирования бизнеса. Кроме того, девелоперам не понравился, что генплан повторяет правила землепользования и застройки в части градации жилых зон: чтобы изменить назначение той или иной зоны, придется исправлять оба документа, процесс затянется на 1,5–2 года и затормозит оборот земли.

— Мне говорят: «Ты зачем переделал рынок? Теперь у одних будут продажи, у других нет». Спорим, но договориваемся, — признался Александр Высокинский. — Проект, помимо общественного обсуждения, должен пройти экспертный анализ, юридическую проверку. Принципы, заложенные в нем, должны удовлетворять требованиям следующих поколений горожан, а также способствовать тому, чтобы Екатеринбург стал городом, который отвечает всем международным стандартам комфорта.

Такое масштабное и острое общественное обсуждение генплана в столице Урала состоялось впервые. И, пожалуй, дало более быструю и честную обратную связь, чем кулуарные дискуссии на профильных комиссиях. В каких-то вопросах власти уже пошли навстречу бизнесу, проект пересмотрели. Договорились привлечь к обсуждению ведущих архитекторов Екатеринбурга и соседних муниципалитетов. Вероятно, новая редакция документа будет опубликована в первом квартале 2020 года.

**ЦИФРА**

**3 МИЛЛИОНА** квадратных метров жилья строится сейчас в Екатеринбурге

**КОМПЕТЕНТНО**

**Александр Антонов,** член совета по градостроительству Союза архитекторов России:

— Изменения в градостроительное законодательство назрели, потому что цель уже не упорядочить ситуацию, а развиваться. В июне 2019-го мы отправили предложения в правительство РФ, смысл которых — скоординировать территориальное и стратегическое планирование, систематизировать процедуру внесения изменений в генпланы. К примеру, в Калининграде правки в этот документ вносились за два года 16 раз, а в Краснодаре — 600! Надо выделять предварительную стадию разработки генплана, привлечь население к обсуждению, когда документ еще не принят. Вообще, опыт Екатеринбурга — один из самых правильных. По итогам заседания президиума Госсовета 12 февраля было поручено предоставить отдельным субъектам РФ в порядке эксперимента полномочия принимать нормативные акты по градостроительной деятельности. К сожалению, этот механизм пока не заработал, а он очень нужен, чтобы тестировать прогрессивные подходы.

**чп Из-за теплой погоды зимние перепады оказались опасными для грузовиков**

**Утонул по дороге**

**Анатолий Меньшиков,**  
Югра, ЯНАО

В Ханты-Мансийском районе Югры введен режим чрезвычайной ситуации, после того как на ледовой переправе через Иртыш близ деревни Тюлю подводу ушел КамАЗ с наполненной нефтеродуктами цистерной. Водитель подрядного предприятия нефтяной компании не успел высочить из кабины, тело извлекли водолазы.

Следователи пытаются выяснить, почему на контролируемой технологической переправе, принятой в эксплуатацию незадолго до трагедии госинспекцией по маломерным судам и дольной

выдерживать вес грузовика в 20 тонн, произошло ЧП. Толщина льда неподалеку от полныни составляет около полуметра.

На территории Ханты-Мансийского автономного округа сейчас действуют 17 ледовых переправ — 12 межмуниципальных и пять технологических. Еще около 40 в стадии укрепления. Общая протяженность зимников в итоге должна составить 2,5 тысячи километров.

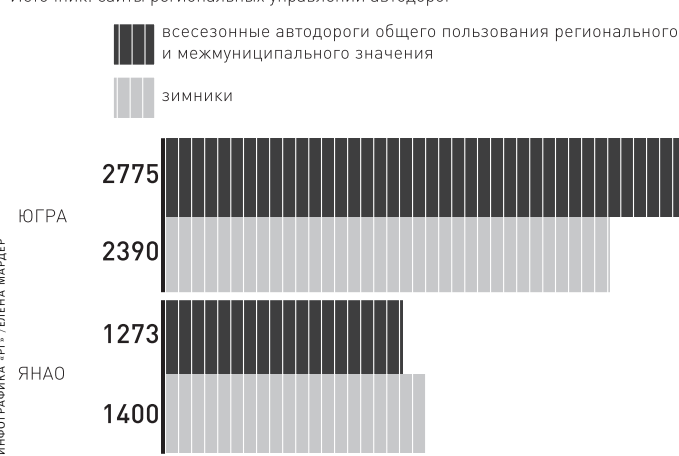
Между тем даже в Заполярье не решаются открыть движение по некоторым зимникам из-за относительно теплой погоды. Только к концу этой недели ожидается открытие самой протяженной сезонной дороги (более

300 километров), связывающей Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий округа. На днях должен заработать зимник между Салехардом и Надьмом. А вот строительство снежной автомобильной трассы между Аксаркой и Яр-Сале отложено на январь в связи с тем, что 80 процентов сезонной дороги приходится на ледовые переправы: дорожники были вынуждены дожидаться температуры, чтобы заморозить прочное покрытие.

Отметим, ежегодно протяженность зимников в ЯНАО сокращается благодаря строительству всепогодных автомобильных дорог.

**ПРОТЯЖЕННОСТЬ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ В ЮГРЕ И ЯНАО, ПО ДАННЫМ НА НАЧАЛО 2019 ГОДА, КИЛОМЕТРЫ**

Источник: сайты региональных управлений автодорог





## ну и ну! Лед с тюменского озера доставили за тысячу верст Городок прозрачен

Анатолий Меньшиков,  
Тюмень

Известие о доставке солидной партии тюменского льда в Киров для строительства нового городского ошеломило. Города разделяют 1200 километров шоссе, неужели ближе не нашли? Другая поразительная новость: якобы тюменский лед настолько хорош, что конкурентов ему мало, и в декабре он способен стать ходовым товаром на внутреннем рынке. С трудом верится, но допустим. Коли так, то отчего бы в следующем году не поставить бизнес на поток, наладив массовую продажу? В поисках ответов на вопросы открыл для себя немало удивительного, интригующего и даже забавного.

Ледяные скульптурные композиции с горками, лабиринтами и прочими «холодными» забавами для детворы представляются нам непереносимым атрибутом любого зимнего российского города. Казалось бы, построить их — дело немыслимое. Однако климатическая революция вносит свои коррективы, особенно в европейской зоне страны. Ощущается нехватка сырья, мощные волны тепла портят работы резчиков. В Самаре, к примеру, решили льда вообще обойтись без ледового городка. И все-таки немного льда завезли (опять же из Тюмени, за 1300 километров!), чтобы на главной площади изготовить изящные прозрачные бортики для семи елок.

Дотошные тюменцы сравнили стоимость ледовых городков и изумились: в Кирове — почти 14 миллионов рублей, в родном городе — около пяти

на, и изумились: в Кирове — почти 14 миллионов рублей, в родном городе — около пяти. За морем телушка полпушка, да рубль перевоз? Кировские СМИ тоже озадачились: «Как понимать столь огромную разницу?»

В мэрии столицы вятского края постыдились разъяснить, что ошибочно сопоставлять две цифры, не зная специфики и объемов работ. По словам представителя департамента городского хозяйства Кирова Дмитрия Печенина, на закупку, доставку льда, изготовление ледяных конструкций — 5372 тысячи рублей. Большая часть сметы — на установку елки, заливку катков, световое оформление и прочие технические операции. Подрачик один — индивидуальный предприниматель.

Что ж, если опять сравнивать с Цветным бульваром, то тут монтаж 28-метровой елки весом под 90 тонн проходит по отдельному контракту, и только он измеряется миллионами рублей. Вообще искусственные «лесные красавицы» обходятся в копеечку. Главная елка города в комплексе с шатровой иллюминацией — она украшает площадь имени 400-летия Тюмени — в позапрошлом году приобретена за 8,2 миллиона.

Сравнил стоимость и условия контрактов на сооружение ледовых городков в нескольких городах Уральского округа. Внимание привлек Миасс. Здесь практически готовы три ледовых комплекса — большой у здания администрации, поменьше — в Машгородке, еще скромнее — на стадионе «Южный». Одна ель искусственная, две — живые. Все работы, включая итоговый демонтаж конструкций, — в одном подряде. Стартовая стоимость составляла 2,7 миллиона рублей, участники конкурса сбили ее до 2,13 миллиона. Добыть лед в окруженном озерами Миассе не проблема. Заготовлено около 400 тонн, вымешанные с поверхности водоема блоки — по 700 килограммов и больше. Требования заказчика — «однородный, прозрачный, без вкраплений мусора, ила, травы» — соблюдены.

В Тюмени в прошлом году лед толщиной от 20 до 40 сантиметров везли с Андреевского озера. Нынешний материал для создания двух десятков композиций, включая ледовый дворец, напильники на одном из карьеров. Лед отменный, на свету отшлифованные элементы скульптур будто хрустальные. Правда, кое-где и тут вмерзшие рыбки встречаются.

«Да, повезло нам, погода удружала: лед из карьера безупречный. Хотя длительных морозов не было и оттепелей хватало, до 30 сантиметров дорос. Нарезали плиты размером два метра на метр, доставляли на площадку машинами, оснащенными погрузчиками-манипуляторами, — рассказывает руководитель проекта строительства городка по сказке Ершова «Конек-Горбунко» Александр Лямзин. Он уже восемь лет занимается этим делом, мотаясь в «жар-

проц».



Заготовить лед, пригодный для создания скульптурных композиций, непросто. Нынешний материал в Тюмени не подкачал.

кий» сезон по городам Ямала и Тюменской области, материал видел всякий.

«В Лабитангах как-то лед на две трети толщины был грязным, а в Тазовском — вообще с черным оттенком. Для Губкинского сейчас ребята городок делают: тамосний лед значительно уступает тюменскому. В одном и том же месте лед может быть приличным, а через год — плохим, к примеру пузыристым, в принципе негодным для использования... Что касается тепла, то толстый плотный лед ему сразу не поддается, но работать с этим материалом все же лучше в мороз, когда вода быстро и надежно «цементируется» блоки при их стыковке, — рассказывает мастер.

Ну а реально ли искусственно вырастить лед нужных параметров в необходимом для полноценного городка объеме? Оказывается, да. Только себестоимость продукта будет зашкаливать, предупреждает Лямзин. ●



В Свердловской области торжественно наградили лучших благотворителей уходящего года. В их числе уральские предприятия ЕВРАЗ — Нижнетагильский металлургический комбинат и Качканарский ГОК, которые в 2019-м направили на социальные и благотворительные партнерские проекты свыше двух миллиардов рублей. Благодарственные письма правительства региона вручены управляющему директору ЕВРАЗ НТМК и ЕВРАЗ КГОК Алексею Кушнареву (слева).

## ПРОЕКТ Зачем в Магнитогорске планируют построить мегапарк?

# «Притяжение» миллиардов

Евгений Китаев,  
Михаил Пинкус,  
Челябинская область

Во втором по величине городе Южного Урала начинают реализацию градостроительного плана «Притяжение». Металлургический комбинат заявил о намерении создать в правобережной части города принципиально новую среду обитания, построив гигантский парк с футуристическими инфраструктурными комплексами. Стрелка развернется на территории площадью четыре квадратных километра, в 30 раз превышающей площадь известного парка «Зарядье» в Москве.

### Широко шагая

Строительство начнется в апреле будущего года, и планы на первую пятилетку поражают масштабом. В 2022 году в ядре «Притяжения» появятся парк с искусственным озером, пешеходный бульвар, входные группы и крытый аквакомплекс с бассейном, спа- и фитнесцентрами. Еще через год территория активного отдыха прирастет детским центром развлечений и ледовой ареной. А в 2024-м здесь планируют сдать в эксплуатацию комплекс командных видов спорта, фристайл-арену и отель для гостей на 150 номеров.

Завершится формирование ядра строительством музейно-образовательного комплекса и тематического парка «Живая сталь», где будет «разыгран» весь цикл производства — от добычи железной руды до плавки металла. Кстати, форма всех зданий, по мысли архитекторов, должна напоминать природные камни и кристаллы.

От ядра, вытянутого вдоль пешеходного бульвара параллельно улице Советской, разойдутся так называемые линии активности, которые образуют тематически сгруппированные объекты. В образовательном комплексе это музеи, выставочные пространства с постоянными и временными экспозициями, научный центр, промышленные лаборатории и художественные мастерские. В спортивном кластере — крытые и открытые площадки для игровых видов спорта, катания на тюбингах и скейтбордах, многочисленные пешеходные, беговые, лыжные и велосипедные маршруты. В зоне семейного отдыха — аттракционы, площадки для проведения культурных и концертных мероприятий, а еще развлекательный на климатические зоны природный парк. Все территорию отличает особый ландшафтный дизайн, меняющийся в широтном направлении: на плотно застроенном востоке — цветочные террасы, ряды деревьев и лужайки, на западе — природные дикое лесные массивы.

Кроме того, в 2025 году в северной части «Притяжения» будет завершено строительство 8-этажного многофункционального медицинского центра площадью более 25 тысяч квадратных метров, ориентированного на оказание высокотехнологич-

### Цена под вопросом

Для реализации градостроительной идеи еще в 2017 году была создана проектная группа, в которую вошли специалисты комбината, организации Группы ММК, городской администрации, Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова. Как рассказал руководителем проекта Максим Ясько, в 2018-м участники провели научные исследования, градостроительные изыскания, опросы горожан, в 2019-м осуществили ряд экологических исследований. В апреле нынешнего года состоялся конкурс по выбору генерального проектировщика, победила в нем немецкая компания. Она представила три варианта проектных решений. По итогам обсуждения был определен архитектурный облик ключевых сооружений парка.

### АКЦЕНТ

## Современные проекты развития городского пространства ориентированы на качественное улучшение жизни людей

— Здания и пространства, спроектированные нами, должны быть не только красивыми и функциональными, но и иметь безупречное техническое оснащение. И здесь нам неоценимую помощь оказывают специалисты комбината, — говорит руководитель монхенского офиса проектной компании «Обермайер» Штефан Йенш.

Поддержку инициативы магнитогорцев нашла и у областной власти. — «Притяжение» — один из самых интересных и передовых проектов развития городского пространства в нашей стране, ориентированных на качественное улучшение жизни людей. Он органично вписан в стратегию развития Магнитогорска, превращения его во вторую столицу Южного Урала с учетом агломерационных процессов, — отметил губернатор Алексей Текслер во время недавнего рабочего визита в Магнитогорск.

Однако назвать хотя бы приблизительную цену этого «этапа превращения» ни власти, ни представители комбината не смогли: по словам замруководителя проекта Ксении Теньковой,

точные цифры будут зависеть от числа участников и окончательных проектных решений.

Действительно, есть возможность снизить затраты основного инвестора, привлекая бизнес, которому здесь готовы предоставить возможность зарабатывать на трафике. С учетом посещаемости от трех до 12 тысяч человек в день парк сможет за год принести до четырех миллионов рублей. Коммерциализовать пространство планируют за счет размещения объектов уличной торговли и услуг. Новостройки также будут способствовать созданию рабочих мест.

Кроме того, парк обещает стать ярким примером государственно-частного партнерства. К примеру, только на предпроектную подготовку строительства социально значимого медицинского центра в 2020 году правительство области зарезервировало в бюджете 45 миллионов рублей и, по словам вице-губернатора Сергея Шаля, активно про-

стал председатель совета директоров ММК Виктор Рашинов, один из самых богатых россиян. Ему принадлежит фраза:

«Каждый должен заниматься своим делом и делать это профессионально. Мы умеем хорошо делать сталь. С этим не поспоришь: умеем. Но проект «Притяжение»... Многие промышленные компании активно освобождаются от непрофильных активов, продавая и передавая муниципалитетам свою «социалку». А крупнейшее металлургическое предприятие страны, напротив, ее умножает».

О Викторе Рашинове говорят, что он входит в топ-200 богатейших людей планеты, что его 140-метровая яхта Ocean Victory занимает 11-е место в списке самых богатых яхт мира, а бизнес-джет, которым он летает, — в шестерке самых дорогих самолетов российских миллиардеров. По этому поводу в Сети как-то заметили: «То, что на Урале есть богатые люди, мы знаем. Но занимаемся ли они благотворительностью? Быть может, проект «Притяжение» — ответ на подобные вопросы?»

Как-то известный российский экономист, экс-министр Евгений Ясин на публичной лекции вспомнил историю о том, как подрядчики одной из железных дорог в США использовали деньги не по целевому назначению. История, возможно, и не сохранила бы этот факт, если бы одним из тех бизнесменов не был Лeland Стэнфорд, впоследствии основавший самый престижный в мире университет. Такова уж природа предпринимательства, рассуждал либеральный экономист: бизнесмены стараются платить меньше налогов, оптимизируют расходы, а потом... открывают университеты.

Возможно, многофункциональный парк «Притяжение» — свой стэнфорд для нынешнего руководства ММК, возвращение долгов городу, который появился благодаря металлургическому гиганту, но долго страдал от неблагоприятной экологии и градостроительных перекосов, играя роль рабочей слободки при комбинате.

— Проект начинается обретать конкретные черты, — подчеркнул сам Виктор Рашинов. — Реализован его, мы дадим магнитогорцам возможность жить в современной, активной и развивающейся городской среде, наполненной новыми возможностями и смыслами. ●

### Подарок олигарха

На комбинате подчеркивают, что инициатором проекта



Так, по замыслу проектировщиков, будет выглядеть фристайл-арена.

## С поправкой на ветер

13◀ Тем микропредпринимателям, кто работает по патенту или планирует перейти на такой вид налогообложения, также стоит изучить региональный закон, скорректированный в соответствии с поправками в Налоговый кодекс РФ. В документе перечислены все 83 вида деятельности, которые можно вести по патенту, размер возможного годового дохода, исходя из которого рассчитывается стоимость патента, и т.д.

Уральские аграрии ждут «своего» закона, которым вносятся изменения в правила господдержки АПК. Ряд положений начал действовать год назад, в 2020-м году закон заработает полностью. Документ уточняет понятие «сельскохозяйственный товаропроизводитель» и предусматривает меры господдержки научным и образовательным организациям, которые параллельно с исследованиями и обучением также производят и перерабатывают сельхозпродукцию. В законе также есть перечень приоритетных направлений АПК Свердловской области.

Изменения в закон о развитии малого и среднего бизнеса касаются поддержки социальных предпринимателей. Вообще она федеральная, но может осуществляться и за счет средств областного бюджета. Отражается на ведении бизнеса (прежде всего это важно для девелоперов и застройщиков) и изменение закона о перераспределении полномочий по распоряжению неразграниченными земельными участками между Екатеринбург и органами госвласти Свердловской области. Нормативный акт вновь закрепил эти полномочия за регионом.

### Микрозаймы на мини-проекты

В Курганской области впервые год начнется со снижения тарифов: по данным регионального департамента государственного регулирования цен и тарифов, стоимость тепловой энергии уменьшится почти на три процента, холодная вода поделится на шесть.

Зато предельный размер социального налогового вычета по налогу на доходы физлиц увеличен с 25 до 30 процентов. Его могут получить налогоплательщики, которые делают пожертвования бюджетным учреждениям культуры — обычно благотворительно занимаются крупными промышленными и сельскохозяйственными предприятиями. Региональный закон вступит в силу с 1 января.

Важно также, что с Нового года в Курганской области для субъектов малого и среднего предпринимательства запускается целый ряд мини-проектов, предусматривающих льготное кредитование — микрозаймы до трех миллионов рублей на 36 месяцев под три или пять процентов годовых. Например, «Мини-завод-Строительство» предполагает кредит на возведение объектов недвижимости для бизнеса, «Мини-завод-Оборудование» — на их оснащение, «МикроПТ» — на покупку компьютеров и т.д.

### Господдержка снова вырастет

В Тюменской области в 2020 году на поддержку предпринимательства будет направлено около 200 миллионов рублей, в последующие пять лет — еще миллиард. 85 процентов финансирования программы обеспечит региональная казна. За шесть лет в секторе малого и среднего бизнеса предостоят создать свыше 40 тысяч новых рабочих мест.

Развитие бизнеса — один из приоритетов региональной власти. По данным департамента инвестиционной политики, в нынешнем десятилетии около 1500 субъектов МСБ воспользовались различными инструментами господдержки. Например, чтобы сделать предельно доступным лизинг оборудования и техники, тюменское правительство приняло решение о субсидировании, достаточном для снижения ставки до пяти процентов. С этой целью в бюджете зарезервировано 50 миллионов рублей, но при необходимости сумма будет увеличена. Еще в декабре 2019-го в регионе запущена программа льготного лизинга для компаний, у которых нет возможности выплачивать аванс при заключении договора. Ставка для покупки отечественной техники — шесть процентов, для импортной — восемь. Инвестагентство Тюменской области готово выступить поручителем, если обязательства в размере не менее 30 процентов от стоимости предмета лизинга.

### Все для инвестора

В Югре в 2020 году будет запущен новый механизм стимулирования инвестиционной активности — принят закон о региональных инвестиционных проектах. Как рассказал «РГ» заместитель губернатора Николай Милькин, главное преимущество для их участников в том, что они смогут воспользоваться льготной ставкой налога на прибыль. В федеральный бюджет можно будет не платить ни копейки, а в региональный — 10 процентов. Кроме того, от налогообложения на три года освобождается и имущество, созданное в процессе реализации проекта.

По предварительной оценке, в результате принятия закона в 2020 году число участников региональных инвестиционных проектов вырастет на полсотни, а общий объем инвестиций достигнет трех миллиардов рублей.

Как сообщили в правительстве региона, в 2019 году в Югре привлечено свыше 939 миллиардов рублей. Рост инвестиций по итогам года превысит 17 миллиардов, а валовой региональный продукт преодолет планку в четыре триллиона рублей.

### Оленеводы в плюсе

На Ямале с Нового года в два раза повышается закупочная цена оленьины — до 450 рублей за килограмм мяса первой категории. Сумма будет складываться из выручки, полученной на убойном комплексе (минимум 170 рублей), и субсидии, которая достигнет 280 рублей. При этом для потребителя цена ямальской оленьины не изменится, подчеркивает замдиректора регионального департамента АПК Александр Земских.

— Решение продиктовано главным образом стремлением повысить доходы оленеводов, — комментирует новацию ведущий научный сотрудник сектора регионоведения Научного центра изучения Арктики Геннадий Делтер. — Сейчас сложная зарплата оленеводов одна из самых низких в регионе — 33 тысячи рублей. Правда, есть опасение, что увеличение закупочной цены мяса приведет к еще большему росту оленьего стада, что усугубит проблему нехватки пастбищ.

Впрочем, не исключено, что оленеводы, напротив, начнут сдавать мясо по новым ценам куда активнее, чем раньше, и в результате сократят поголовье.

Еще одно важное решение — выплачивать бюджетникам северную надбавку к заработной плате уже с первого дня работы в округе. Раньше, чтобы получить положенные 80 процентов прибавки — коэффициент за работу в крайне сложных климатических условиях, требовался северный стаж (около пяти лет). Отменить его, особенно из-за острого дефицита специалистов в регионе, особенно врачей. Сегодня в ЯНАО не хватает 560 медицинских работников. С учетом «северных» доктор сможет зарабатывать 180–200 тысяч рублей в месяц. ●

От налогообложения на три года освобождается имущество, созданное в процессе реализации регионального инвестиционного проекта



## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

## У Тюмени появился энергетический «Причал»

«Причал» и «Молодежная» — так называются подстанции, введенные в строй в региональном центре. Они не только обеспечат надежное электроснабжение множества существующих многоэтажных комплексов и коттеджей поселков Тюмени, но и, обладая изрядным запасом мощности, позволят в следующем десятилетии без проблем подключать к сетям новые микрорайоны, промышленные предприятия. Подстанции рассчитаны на стабильную подачу электричества в жилые дома совокупной площадью 10,2 миллиона квадратных метров. Компания «Россети Тюмень» при строительстве объектов применила современные цифровые технологии и оборудование, обеспечивающие управление онлайн. В 2019 году объем инвестиций в энергетическую инфраструктуру Тюменской области составил 5 миллиардов рублей.

## Танки станут брендами

Уралвагонзавод (УВЗ) объявил конкурс на лучший проект продвижения своих товарных знаков: УВЗ, «Амата», Т-72, Т-90 и других. Задача стартовавшего 1 февраля состязания — максимальное расширение использования товарных знаков с разрешения и под контролем правообладателя. Никаких ограничений для участия в конкурсе нет, включиться в состязание могут как сотрудники УВЗ, так и все желающие юридические и физические лица. Победитель получит 80 тысяч рублей, серебряный призёр — 50, бронзовый — 20. Но придется постараться. Корпорация выдвигает ряд требований к маркированным товарам и услугам: устойчивая ассоциация с организацией, возможность массового распространения, наличие экспортного потенциала, наибольшая запоминаемость и читаемость.

## В моногороде откроют новое производство

В Верхнем Уфалее откроется новое производство — его запустит челябинская компания «Артметалл». Планируется, что на заводе, специализирующемся на производстве металлических конструкций и изделий, будет занято 60 человек, что для депрессивного моногорода совсем неплохо. В проект инвестировано около 30 миллионов рублей. Заработает предприятие уже в 2020 году, однако на полную мощность, по планам, выйдет лишь в 2021-м.

## Завод-должник восстановил объемы

Антипинский нефтеперерабатывающий завод (НПЗ), с мая по 18 июля простоявший, достиг объемов переработки приблизительно на уровне 2018 года — 600 тысяч тонн нефти в месяц. Сырье давальческое, тюменское предприятие не располагает полученной продукцией, получает доход от процесса передела. Оно должно кредиторам, согласно предъявленным требованиям, свыше 346 миллиардов рублей. Процедура наблюдения на одном из крупнейших в РФ независимых нефтеперерабатывающих заводов введена 3 сентября, а на 30 декабря назначено заседание арбитражного суда по вопросу о банкротстве НПЗ по существу. Кредиторы намерены ходатайствовать о введении конкурсного производства.

## Накажут за факелы

В Салехарде нефтяную компанию «Технефтиинвест» и ее главного геолога оштрафовали за сжигание попутного нефтяного газа (ПНГ). Нарушение допущено в 2018 году на месторождениях Пальниковское и Дремучее в ЯНАО. Оказалось, что вместо задуманного 10 процентов компания утилизировала весь ПНГ — более 560 кубометров. К слову, по требованию природоохранной прокуратуры предприятие запустило в эксплуатацию оборудование, которое позволит использовать попутный газ для выработки электроэнергии.

## В селах установили 115 модульных ФАПов

Группа «Ермак» завершила выполнение контрактов с министерством здравоохранения Свердловской области на поставку блочно-модульных фельдшерско-акушерских пунктов (ФАПов). Компания установила собственный рекорд: только в Свердловской области за год смонтировано и сдано заказчикам 34 новых ФАПа марки «Ермак». Фельдшерско-акушерский пункт в селе Абрамово стал 115-м, возведенным в Свердловской области, и завершил выполнение госконтракта 2019 года. По этому поводу «Ермак» организовал праздник для жителей села и сотрудников компании.

## Строители Среднего Урала предпочитают больше цемента

«Атомстройкомплекс» планирует запуск нового цементного завода в Сысерти в 2020 году. В строительство планируют инвестировать 4,5 миллиарда рублей. Цемя заводчик рядом с заводом «Известь Сысерти», отходы которого будут служить основным сырьем для нового производства. Для одного из крупнейших застройщиков региона запуск собственного цементного завода — способ снижения издержек.

## Сберегая воду, наращивают производительность

Тюменский водоканал стал первым в УрФО и вторым в России предприятием ЖКХ, где стратегия развития синхронизируется с принципами бережливого производства. Компания является участником нацпроекта «Производительность труда и поддержка занятости». К стати, с 2015 года потери воды в городской системе водоснабжения снижены с 27 до 13 процентов, что позволило направить сэкономленные 387 миллионов рублей на реконструкцию и наемное сокращение непроизводительных трат, в первую очередь на ликвидацию аварий.

## Илизаровский центр повысит статус

Президиум научного совета Минздрава России предложил сформировать на базе знаменитого курганского медицинского учреждения национальный медицинский исследовательский центр по профилю «Травматология и ортопедия». До сих пор единственным учреждением такого профиля столь высокого статуса был ЦИТО им. Н.Н. Приорова. Федеральный проект предусматривает создание в России к 2022 году сети из 27 центров. Они будут помогать внедрять в региональных больницах инновационные технологии лечения и контроля качества медпомощи, осуществлять информационно-методическое сопровождение, проводить телемедицинские консультации.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## РАКУРС Предприниматели уверяют, что зарабатывают на новогодних представлениях только хорошую репутацию

## Крафтят на празднике

Ольга Штейн,  
Свердловская область

Новогодний эртеймент — это индустрия, которую от бесконтрольного опустошения кошелек потребителей удерживают лишь календарные пути. На рынке праздничных мероприятий декабря-января мирно уживаются и бизнес-гиганты, и небольшие компании. «РГ» попыталась выяснить, много ли они зарабатывают на новогодних представлениях. Впрочем, называть конкретные цифры предприниматели вполне предкажем не хотят: коммерческая тайна. Но, судя по количеству предложений, которое из года в год растет, вложения себя оправдывают.

## Супергерои с бородой

Прошерстив десятка два анонсов, фееричных представлений, каких свет еще не видывал, мы не нашли: предприниматели делают ставку на проверенные форматы. Один из беспроигрышных вариантов — заработать на кумирах: организаторы, не заморачиваясь, делают ставку на известных мультперсонажей, штамную спектакли-аля «Смешарики и Дед Мороз» и мчатся по городам и весям, как «На-На» в 1990-е. Судя по отзывам на форумах, детям представления нравятся, родителям — не очень. Но, в конце концов, не они целевая аудитория — главное, что малыши в восторге. В этом году в Екатеринбурге Дед Мороз креативно сядет на Синий Трактор. Билеты на средние детские спектакли стоят обычно в диапазоне 400–1500 рублей, отдельно можно купить подарок за 350. И свободных мест на представлениях осталось мало.

Уже не свежая, но по-прежнему тенденция — новогодние праздники на тему роботов, компьютеров и всевозможных технологий. Особенно активно ее эксплуатируют организаторы квесов. Например, в досуговом центре «Тактика» детям предлагают спасти мир от козней злого киберзаводчика за 850 рублей, а Newton Park устраивает мероприятие для юных геймеров от 7 до 15 лет «Майнкрафт Новый год». Крафтить праздник не дешево — 1400 рублей.

## Объять необъятное

Организаторы покрутнее позволяют себе экспериментировать и работают на перспективу. Сегодня в навильонах выставочного центра «Екатеринбург-Экспо» открывается самый большой, как его позиционируют, новогодний парк развлечений на Урале. Зайцеван будет даже зал нового конгресс-центра — именно там покажут новогоднее представление, главными героями которого станут персонажи мультфильма «Ну, погоди!» (уральцы купили права у «Союзмультфильма»). На сцене развернется масштабное действие, помимо Зайца, Волка и Деда Мороза обещают много интерактива, речитатива и



АКЦЕНТ

## Судя по отзывам, лучший вариант в сочетании цена-качество — это классика: предложения театров и Дворцов культуры

всего остального, что так любят современные дети.

—Московский аналог, который ставят в «Крокуссе», стоит порядка ста миллионов рублей, у нас спектакль значительно дешевле. Но проект в целом очень дорогой. Примерно треть затрат покрывает финансовая поддержка правительства Свердловской области. Кроме того, у нас есть спонсоры — в этом году их достаточно много, — рассказывает руководитель дирекции мероприятий «Екатеринбург-Экспо» Леонид Скобелин. — В целом экономика мероприятия практически нулевая. В России окупаемость любого проекта начинается через три-пять лет, мы проводим елку в третий раз, поэтому прибыль будет позже. Сейчас наша задача — создать в Екатеринбурге новогоднюю площадку, куда можно прийти на целый день всей семьей, отдохнуть и повеселиться. В прошлом году ее посетили почти сто тысяч человек со всей области. Хотим, чтобы со временем наша «ЭкспоЕлка» была как «Иннопром»: звать аттракционы все три навильона, а на шоу чтобы приезжали люди со всей страны. Но для этого нужно сначала показать, что здесь качественно, безопасно, комфортно. Слышал, что провести в России новогодние праздники дороже, чем слезать за границу. Мы хотим сделать так, чтобы человек

мог создать новогоднее настроение для ребенка здесь, по невысокой цене.

Впрочем, все относительно. К примеру, безлимитный билет на целый день на аттракционы для ребенка обойдется в 990 рублей, если покупать заранее, а в разгар праздников будет дороже. Правда, родители смогут пройти в парк с багетами и каруселями совершенно бесплатно. Но за новогоднее представление придется платить всем: цены начинаются с 390 рублей на галерке и переливаются за тысячу. А еще нужно что-то перекусить: организаторы «ЭкспоЕлки» говорят, что средний чек на фудкорте — 250 рублей, но в это слабо верится. —Расходы на содержание всего этого колоссальные, — продолжает Леонид Скобелин. — Проект в течение двух новогодних недель обслуживает около 500 человек, и каждый хочет двойную оплату за праздничные дни. Все наши подрядчики, безусловно, зарабатывают. У нас небольшой плюс, конечно, есть, но по большому счету работаем на перспективу.

## К Деду по морозу

Приверженцы активного досуга предлагают новогодние праздники на свежем воздухе. Например, неподалеку от Екатеринбурга уже в десятый раз открылась «Уральская резиденция

Деда Мороза» — проект питомника эздовых оленей «Северное сияние».

— О сверхприбыли речи не идет, торговать хлебом в «Пятерочке» выгоднее, — поделилась с «РГ» хозяйка питомника Наталья Скороходова. — Но на корм оленям хватает. Содержание наших питомцев — их сейчас восемь — обходится дорого.

Тем не менее питомник изыскивает средства на развитие. В прошлом году, после восьми лет чокочек по арендным площадям, даже приобрел в собственность два гектара земли. Впрочем, не все могут похвастаться пущим и небольшим, но стабильным доходом.

—Мы проводим новогодние праздники на природе с 2012 года, но этот год, наверное, будет последним, — вздыхает представитель Event-агентства Marvel Иван Аристов. — Последние три года наблюдаем падение окупаемости. Было время, когда при вложениях в 500 тысяч рублей мы показывали 100-процентную прибыль, в прошлом был совсем небольшой плюс, нынче же нам хорошо хотя бы не уйти в минус. Мы снизили стоимость билета для детей почти в два раза — с 2000 рублей в прошлом году до 1100, но и это не работает: спрос упал.

## Инициатива Екатеринбургские рестораторы занялись пропагандой уральской кухни

## Черный груздь от шефа

большой урожай, поэтому овощи, ягоды, грибы квасили, сушили, солили для долгого хранения. Старинные рецепты — клад для рестораторов. Кто на Урале не пробовал соленые грузди? Однако, оказывается, за пределами региона далеко не все о них слышало. Так что проект шеф-поваров будет просвещать коренных жителей и приезжих.

Между тем восприятие культуры еды — занятие не дешевое. Наценка на блюда из фермерских продуктов довольно высокая, и рестораторы иногда в ущерб себе ее снижают, чтобы привлечь клиентов. Убедить их в оправданности даже такой цены пока сложно, хотя качество массовой и фермерской продукции отличается кардинально. Тем более что последние можно заменить ингредиентами разных блюд, допустим, импортные сыры, и при этом придать еде новые нотки вкуса.

—Сегодня очень важно придумывать новые форматы. Рестораны при отелях могут, к примеру, открыть кулинарные курсы. Заметьте: самые высокие рейтинги на телеканалах — у кулинарных программ, то есть на это есть спрос. Если на Урале организовать обучающий курс о том, как засолить черный груздь, он будет очень популярным и позволит привлечь не

только туристов, но и местных жителей. — уверен Леонид Гелиберман, президент Международного эногастрономического центра.

Эксперт на протяжении пяти лет устраивает гастроужины за границей с участием шеф-поваров из разных регионов нашей страны — это направление входит в его проект «Российские гастрономические недели». Дегустиация блюд, как и создание клубов, на заседаниях которых говорят о культуре питания в разных странах или о том, как сочетать вино с различными продуктами, повышают не только общую гастрономическую культуру, но и туристическую привлекательность региона, уверен Гелиберман.

Проект уральской гастрономии, по словам Андрея Бовы, специалисты планируют в будущем вывести на всероссийский уровень, акцентируя внимание именно на качестве местных продуктов и особенностях аутентичной кухни. Более того, Екатеринбург пытается претендовать на звание гастрономической столицы. Впрочем, констатируют повара, львиную долю успеха в этом деле по-прежнему обеспечивает сервис: еда может показаться клиенту невкусной лишь из-за того, что его не встретили в ресторане улыбой. ●

## ТЕНДЕНЦИИ

Бизнес готов освободить уральцев от хлопот на кухне

## СТОЛ ПОД КЛЮЧ

Мария Лисина,  
Свердловская область

Подарки куплены, гости приглашены, елка наряжена. До Нового года считанные дни. Однако мысль, что придется провести целый день у плиты, с каждым годом радует все меньше, особенно когда 31 декабря — рабочий день. Но если для кого-то вопрос происхождения блюд принципиален — только самодельные, то другие предпочли бы заказать еду и расслабиться. Но реально ли это в новогоднюю ночь?

Например, кейтеринг — выездное обслуживание праздников. В основном такие фирмы организуют питание на различных мероприятиях, но в мегаполисах они давно уже предлагают свои услуги и физическим лицам. Причина, по которой «стол под ключ» организуют не только специализированные фирмы, но и обычные рестораны, проста: мест на всех желающих в праздники не хватает. А еда нынче еще и рентабельнее: не нужно тра-

Режим экономии сказывается на сфере питания: новогодних банкетов из разряда «разгуляй» становится все меньше

титесь на оплату труда официантов и посудомоек. Повар приготовил и упаковал заказ, курьер его отвез. Вариант с доставкой на дом выгоден и для заведений с невысокой производительностью. К тому же раньше рестораны под Новый год активно зарабатывали на проведении корпоративов, а сейчас, по словам экспертов, спрос на такую услугу значительно снизился.

— По опыту скажу, что примерно 20 процентов предприятий, которые могли бы работать в новогоднюю ночь, просто закрываются. Они понимают, что рынок плотный, обойдётся и без них. В основном это кафе, которые находятся в удобной транспортной логистике, — поясняет Вера Соколова, директор института торговли, пищевых технологий и сервиса УрГЭУ. — Уже три года подряд сокращается количество больших и дорогих корпоративных мероприятий. Режим экономии сказывается на сфере питания, как, наверное, ни на какой другой. Новогодних банкетов из разряда «разгуляй» становится все меньше.

Зато доставка новогодних блюд набирает обороты.

— Наш ресторан занимается этим уже второй год. Услуга оказалась востребованной: на дом еду заказывают даже чаще, чем в офисе. Средний чек — около 5 тысяч рублей. В основном в ходу блюда на большую компанию: запеченный цыпленок, утка, гусь, булочки с гарнирами. И, конечно, салаты. На выбор у нас более десяти позиций, но пользуется спросом классика: оливье, селедка под шубой. Меню утверждаем за пять дней, привозим 31 декабря до 16 часов, — рассказывает Роман К., менеджер одного из екатеринбургских ресторанов. ●

## ЦИФРЫ

Немного арифметики. Цены на традиционные салаты из ресторана варьируются от 900 до 1200 рублей за килограмм, тогда как, по данным Росстата, в этом году «тазик» самодельного оливье (около двух килограммов) обойдется россиянам в 326,5 рубля. Праздничный гусь по прайсам кейтеринга стоит около двух тысяч рублей за килограмм, то есть за целую птицу сумма будет втрое больше. На рынке цена гуся начинается от 300 рублей, но даже с учетом стоимости специй, гарнира и других сопутствующих продуктов, стоимость несопоставима с ресторанным. Вопрос больше в мастерстве: сложное блюдо легко испортить, если нет умения и профессиональной духовки. А еще в экономии вреден. Стоит ли оно таких денег, каждый решает сам. Ведь для кого-то хлопоты на кухне 31 декабря — добрая семейная традиция, а не обуза.



Из самых простых уральских продуктов профессионалы могут приготовить изысканные блюда. И даже научить этому желающих.