

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 4 октября 2018 ЧЕТВЕРГ № 221 (7684)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

**Свалили на здоровую голову**  
За отсрочку мусорной реформы расплачиваются жители частного сектора  
Страница 14



**Вроде Мавроди**  
Уралец создал одну из крупнейших финансовых пирамид  
Страница 15

**Пар гостей не ломит**  
Владельцы банного бизнеса решили сконцентрироваться на оказании действительно оздоровительных услуг  
Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

СВЕРДЛОВСКИЙ областной фонд поддержки предпринимательства и Корпорация развития Среднего Урала подписали соглашение о сотрудничестве. Оно направлено на развитие бизнес-инициатив и создание новых производств в Северном управленческом округе региона. На это направлены две программы: предоставление субъектам МСП льготных займов и создание бизнес-акселератора.

## НАЗНАЧЕНИЕ

УКАЗОМ президента РФ временно исполняющим обязанности губернатора Курганской области назначен Вадим Шумков, занимавший до этого должность замгубернатора Тюменской области. Преемник главы Зауралья Алексей Кокорин 2 октября досрочно сложил полномочия.

## ЦИФРЫ

11,3 ПРОЦЕНТОВ составил индекс промпроизводства в Ямало-Ненецком округе по отношению к январю-августу предыдущего года. В Тюменской области этот показатель равен 109,5 процента, а в ХМАО — 99,6.

ОКОЛО 800 дольщиков скандально известного челябинского застройщика в октябре получат ключи от квартир, остальным 700-а обещают предоставить жилье в декабре. На сегодня на Южном Урале 36 проблемных объектов, более 1700 дольщиков входят в федеральный реестр.

4,5 МИЛЛИАРДА рублей дополнительно получит в этом году Югра из бюджета Тюменской области на целевые расходы в рамках реализации межрегиональной программы «Сотрудничество». В целом финансирование программы увеличится на 5,4 миллиарда рублей.

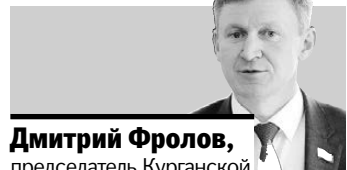
10,5 РУБЛЯ доходов приносит в бюджет Свердловской области каждый рубль налоговых льгот. Эффективность предоставления льгот подтверждает также рост показателей работы их получателей: в 2017 году их выручка увеличилась на 18 процентов, объем отгруженных товаров — на 20, производительность труда — на 10,3, инвестиции в основной капитал — почти в два раза.

НА 10 ПРОЦЕНТОВ выросла в ЯНАО добыча газа в январе-августе по сравнению с соответствующим периодом прошлого года. Конденсата добыто на 17 процентов больше.

СВЫШЕ 24 тысяч человек посетили в этом году мероприятия событийного туризма на Среднем Урале.

БОЛЕЕ 1400 многоквартирных домов капитально отремонтировано за четыре года в Югре. В этом году ремонт будет выполнен в 624 жилых зданиях.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Дмитрий Фролов,** председатель Курганской областной Думы

## В СЕТИ БЕЗ ВОЗВРАТА

Сети зачастую приобретают обоснованно крупные объемы товара, не руководствуясь анализом продаж. Не сумев вовремя реализовать скоропортящийся продукт, они просто отправляют его обратно. Мы считаем, что несправедливо ущемить неосторожность и непрофессионализм розницы перекладывать на производителя. Фактически поставщики дискриминируются, так как все предпринимательские риски ложатся исключительно на них. При этом, как правило, отечественные производители находятся в заведомо худших условиях по сравнению с иностранными, работающими с сетями на безвозвратной основе.

## Ресурсы Национальный проект «Бажен» поможет найти подход к труднодоступной нефти

# Технологии проницания



Анатолий Меньшиков, Югра

Акцент

В Западной Сибири, нефтяной житнице страны, уже к 2035 году добыча важнейшего экспортного продукта может снизиться вдвое, если промыслы будут работать, что называется, по старинке, предупредил глава минэнерго Александр Новак. Классическая ресурсная база углеводородов на глазах истощается, а производственные затраты недропользователей быстро увеличиваются. Без стимулирующих фискальных инструментов, без революционных технологий не обойтись.

Последние нужны для ускорения и удешевления добычи ГРИЗов — труднозалегаемых запасов, а также так называемых нетрадиционных запасов, среди которых самые желанные и одновременно недоступные — богатые отложения в баженовской свите пород. Настойчиво подбирает к ним универсальный ключ — на правах оператора национального проекта «Бажен» — «Газпром

Баженовская нефть экстра-качества — легкая, малосернистая. Однако классические способы добычи долго не давали ожидаемого результата. На капризный бажен махнули рукой

нефть». В партнерстве с добывающими и сервисными компаниями России она намерена в ближайшие годы выйти на устойчивую рентабельную добычу сырья на территории одного из крупнейших месторождений Югры — Красноленского. Оттуда поступают интересные и обнадеживающие новости, и нынешний год стал, возможно, решающим в ходе реализации проекта.

За экспериментом с несक्रываемым любопытством следят иностранные эксперты, экономисты, бизнесмены. Они задаются вопросом, сумеют ли русские в условиях технологической изоляции

найти-таки эффективный метод доставки в трубопроводную сеть значимых объемов сибирской сланцевой нефти — далекой «родственницы» американского Бакена. Среди наблюдателей, в том числе россияне, скептиков хватает. К примеру, тюменский эксперт кандидат технических наук Александр Хурушов согласен: да, запасы бажена велики, исчисляются миллиардами тонн. Вместе с тем сомневается в выходе на стабильную и значимую добычу в силу особого строения и свойств баженовских пород. Они, по мнению Хурушова, примерно такие же, как на месторождении Мон-

террей в Калифорнии. Его запасы официально уменьшили в 25 раз после безуспешных попыток наладить масштабную добычу — орешек Монтеррея оказался не по зубам американским разработчикам чудо-технологий. В нашей стране скепсис и ожидание ошеломляющего успеха сменяют друг друга уже на протяжении полувека — ровно столько минуло с момента случайного открытия кладовых бажена. Оно привело геологов в полное замешательство. Тогда на Салымском месторождении Ханты-Мансийского округа при бурении разведочной скважины с глубины 2840 метров на по-

Добыча нефти — действительно очень тяжелый труд. Но без него России пока не обойтись.

верхность вырвался мощнейший и нескончаемый фонтан нефти. Считалось, что ее на этой глубине, где обилие глины, априори не может быть. Скоро выяснилась ошибочность теории, в последующем бурные приголки жидких углеводородов с горизонтов бажена, простирающегося в Западной Сибири на тысячи километров, были получены в других местах.

— Причем нефть-то экстра-качества — легкая, малосернистая. Однако бурение на «свиту-сюрприз» часто разочаровывало — скважины оставались «сухими». Либо нефть шла, да быстро иссякала. Снейфэйта заправляющих ее пород казались загадочными, классические способы добычи не давали ожидаемого результата. На капризный бажен махнули рукой — мол, предостаточно залежей «обычных и понятных», — расказывает ветеран геологии, в прошлом сотрудник Ханты-Мансийского центра Георгий Вяткин.

→ 15

## КОРОТКО

### Юристы просвещают бизнесменов

В Екатеринбурге в десятый раз проходит международный форум «Юридическая неделя на Урале». Ежегодно он собирает около тысячи участников: представителей власти, науки, практикующих юристов. Программа насыщена: круглые столы, научно-практические конференции, мастер-классы, деловые игры, правовые дебаты, семинары, посвященные вопросам защиты прав в условиях развития цифровой экономики, изменениям в законодательстве, перспективам правового регулирования электронной валюты и другим актуальным вопросам. Значительное внимание эксперты уделяют правовому просвещению представителей малого и среднего бизнеса.

### Южный Урал отмечен за управление бюджетом

Челябинская область по итогам 2017 года, как и в предыдущие девять лет, получила высокую оценку Минфина РФ за качество управления региональными финансами. Она идет по семи направлениям: планирование, исполнение бюджета, управление госдолгом, финансовые взаимоотношения с муниципалитетами, управление госсобственностью и оказание госуслуг, степень прозрачности бюджетного процесса, выполнение социальных указов президента. По итогам 2017 года в первой группе (с высоким качеством управления) оказались 26 регионов. В УрФО только Челябинская область и ЯНАО находятся в этой группе в течение всего периода ведения федерального мониторинга — с 2009 года.

### Молодежь изучает право играючи

Союз «Западно-Сибирская правовая палата», объединяющий юридические и консалтинговые компании Тюменской области, при поддержке Фонда президентских грантов провел в Заводоуковске стартовый отборочный игровой тур первого чемпионата по повышению правовой грамотности среди молодежи. Игры пройдут в других городах региона и завершатся в декабре финальным поединком в Тюмени. Победителей определит жюри, в составе которого представители областных органов власти и муниципалитетов, общественных палат, практикующие юристы и арбитражные управляющие. После завершения чемпионата на базе совета при Тюменской облдуме по повышению правовой культуры и юридической грамотности населения создадут молодежный правовой клуб.

### Автообход Казахстана стал федеральным

Росавтодор поддержал инициативу властей Курганской области: автомобильная дорога регионального значения Макушино — Частозерье — Бердोजье, которая идет в обход Казахстана, передана в собственность РФ. Протяженность трассы около 83 километров. Она соединит административные центры трех субъектов РФ — Курган, Тюмень и Омск, является подьежной к крупным транспортным узлам, но главное — позволяет не ездить на территории соседнего государства. По данным регионального профильного департамента, содержанием и ремонтом трассы теперь будет заниматься ФКУ «Уралуправдор».

### На Урале назовут лучших молодых оборонщиков

Минпромнауки Свердловской области начало прием заявок на конкурс «Лучший молодой работник оборонно-промышленного комплекса». Соревноваться могут рабочие и инженеры, участвующие в выпуске спецпродукции и продукции гражданского назначения. Главное условие: они должны быть моложе 35 лет и иметь производственные, научные и иные достижения за последние два года. Всего планируется определить 33 победителя, они получат по 50 тысяч рублей. Кроме того, некоторые работодатели окажут дополнительную финансовую поддержку своим сотрудникам, занявшим призовые места. Заявки на конкурс принимаются до 17 октября.

### Муниципалитет судится с бракоделами

Арбитражный суд удовлетворил иски администрации Сургута к нескольким тюменским подрядным организациям. Они в свое время выиграли конкурсы на строительство в северном городе ряда социальных объектов. В итоге при возведении четырех детских садов допущен серьезный брак, а в общеобразовательную школу недопоставлено предусмотренное контрактом оборудование. Три фирмы включены в реестр недобросовестных подрядчиков, решения еще по двум предприятиям будут приняты позже. Муниципалитет обязывает их устранить брак в рамках гарантийных обязательств.

По сообщениям корреспондентов «РТ»

только на сайте [ural.rg.ru](http://ural.rg.ru)

### Через реки Обь и Надым построят мосты для поездов и автомобилей

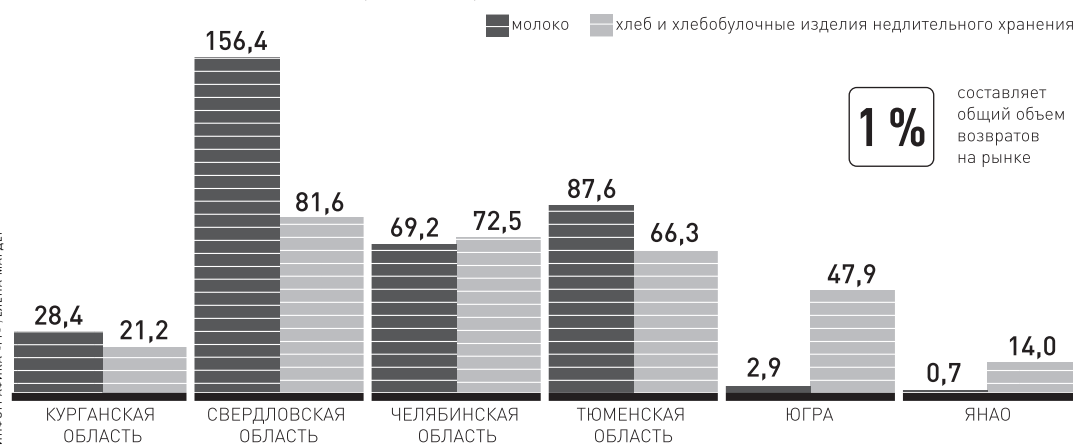
<https://rg.ru/2018/10/02/reg-urfo/cherez-reki-ob-i-nadym-postroiat-mosty-dlia-poezdov-i-avtomobilej.html>

ФИЛИАЛЫ ФГБУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осменко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

## ПРОИЗВОДСТВО ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ СКОРОПОРТЯЩЕЙСЯ ПРОДУКЦИИ В РЕГИОНАХ УРФО В ЯНВАРЕ — АВГУСТЕ 2018 ГОДА, ТЫСЯЧИ ТОНН

Источник: Росстат, Ассоциация компаний розничной торговли



удержаться на рынке и сохранить свой бизнес, многие производители стараются заложить затраты на возврат в цену. Торговые сети делают свою наценку, которая в среднем составляет 35, а по отдельным хлебобулочным изделиям даже 60 процентов. При этом покупательская способность в последние годы в регионе снизилась: средний чек в магазинах всего 250 рублей, подчитали переработчики. Высокие цены отпугивают покупателей и увеличивают объем возврата — замкнутый круг.

Однако, какие бы претензии ни предъявляли друг другу производители и продавцы, все сошлось в одном: 100-процентный запрет на возврат продовольственных товаров вводит явно нецелесообразно. А вот дифференцированный подход вполне возможен. Первый замгубернатора Курганской области Сергей Пугин предложил составить перечни товаров, на возврат которых следует установить полный запрет, частичный — по согласованию с поставщиками и магазинами, а на какие не устанавливать вовсе. Возможно, при содействии властей стороны скорее договорятся.

Валентина Пичурина, «Российская газета»



**ПРИГОВОР**  
Организаторов  
нелегальной  
свалки  
отправили  
в колонию

**РЕАЛЬНО  
ОПАСНЫЕ  
ОТХОДЫ**

**Светлана Добрынина,**  
Свердловская область

САМЫЙ суровый за последние десятилетия приговор вынесли на Урале организаторам нелегальной свалки. На 3,5 года в колонию отправится по решению суда руководитель двух коммерческих организаций, организовавших незаконный сброс канализационных отходов (кека). По их распоряжению почти 33 тысячи тонн опасных отходов были просто вылиты на землю в лесах близ Екатеринбурга («Кек слева»). «Экономика УрФО» от 12.07.2017. По оценке природоохранной прокуратуры, ущерб превысил 200 миллионов рублей.

Как установило следствие, в 2015 году екатеринбургский МУП «Водоканал» заключил контракт на вывоз кекса с компанией «Чистый город» на 33 миллиона рублей. Ее руководство, в свою очередь, наняло субподрядчика — Уральскую строительную компанию. Своих подполковников для утилизации опасных отходов у исполнителей не было, и чтобы не тратить на оплату услуг спецпредприятий, они просто слили кек в болота и карьеры близ поселков Первомайский, Рудный и Монетный.

Незаконную деятельность выдал специфический запах: в надзорные органы посыпались жалобы от местных жителей. После проверки сигналов СК возбудил уголовное дело. Компанию «Чистый город» оштрафовали на 100 тысяч рублей и обязали за свой счет ликвидировать несанкционированные захоронения.

Самой проблемой оказалась свалка близ поселка Монетного, где на военном полигоне было сброшено 4000 тонн канализационных отходов. В апреле 2017 года о ней узнала вся страна во время прямой линии с форумом ОНФ, и дело сдвинулось с мертвой точки. На утилизацию кекса МУП «Водоканал» потратил четыре миллиона рублей. Сейчас, по оценке экологов, отходы уже не представляют опасности.

Уголовное дело долгое время оставалось бесфигурным: факт правонарушения вроде бы найден, но необходимо было доказать, что именно директор компании отдал преступные приказы. На днях суд признал их виновными. Кроме того, в порядке гражданского судопроизводства будет рассмотрен иск подследным о возмещении с них суммы ущерба, причиненного окружающей среде.

**КОНТРОЛЬ**  
В Зауралье  
стало меньше  
проверок,  
но выросли  
штрафы  
НАКАЖУТ  
ПО ВСЕЙ  
СТРОГОСТИ

**Валентина Пичурина,**  
Курганская область

В КУРГАНЕ впервые прошел единый день отчетности по правоприменительной практике. Он показал, какие контрольно-надзорные органы оказывают наибольшее давление на бизнес. По данным уполномоченного по защите прав предпринимателей в Курганской области Алексея Чуева, 24 структуры в первом полугодии провели 1909 проверок бизнеса и наложили 879 штрафов. По сравнению с январем-июнем 2017-го цифры снизились на 170 и 48 соответственно, но общая сумма штрафов выросла с 7 до 9 миллионов рублей.

Еще больше бизнесу достается от налоговиков — 146 616 проверок за полгода (прирост на 31 089). Правда, по их результатам оштрафовано лишь 2,6 процента предпринимателей, а сумма санкций уменьшилась за год с 33 до 19 миллионов рублей.

Впервые в топе — МЧС: годом ранее его не было даже в десятке (33 проверки), а нынче оно на втором месте (542). В ведомстве это объяснили трагедией в кемеровском ТРЦ «Зимняя вишня». Еще одна новая тенденция — рост числа внеплановых проверок.

## Инициатива Новые квартиры предложили оснащать деревянной мебелью

# Купе включено

**Наталья Швабаур,**  
Свердловская область

Минстрой, Минпромторг и Минэкономразвития РФ собираются включить в критерии стандартного жилья наличие встроенной деревянной мебели, произведенной в ЕврАзЭС. Работа ведется в рамках исполнения поручения премьер-министра. Означает ли это, что все недорогие новостройки в скором времени будут сдаваться в эксплуатацию не с голыми стенами, а «под ключ»?

— Думаю, такая постановка вопроса немного утопическая. Даже западный опыт говорит, что новое жилье не обязательно комплектуется мебелью, — рассуждает Тимур Иртутанов, гендиректор Ассоциации предприятий мебельной и деревообрабатывающей промышленности России (АМДПР). — Термин «стандартное жилье» введен недавно — весной 2018 года приказом министра, опосредственная часть к нему пока отсутствует. Пологие, это то, что раньше называлось экономклассом, но не все такие квартиры продаются с отделкой. Значит, речь пока может идти о государственных и муниципальных заказах и каком-то проценте коммерческих продаж.

**Уточнить ассортимент**

Никто не может ответить однозначно, что понимается под встроенной мебелью: в ГОСТах это не прописано, значит, каждый застройщик будет решать сам. Скорее всего, речь пойдет о кухне и прихожей. Возможно, о шкафах-купе в спальне.

Предложенный механизм господдержки у участников рынка вызывает много вопросов, в особенности у малых и средних компаний: а смогут ли они конкурировать с крупными фабриками и обеспечить объемы, которые нужны застройщикам? Несмотря на сомнения, предприниматели сходятся во мнении, что эта мера способна резко увеличить сбыт. По данным Росстата, в 2017-м отрасль оказалась на четвертом месте среди 24 секторов обрабатывающей промышленности по объемам производства (152 миллиарда рублей). При этом розничные продажи стабильно сокращаются начиная с 2015 года. В частности, в прошлом году они, по информации «РБК Исследования рынков», просели на 4,9 процента, в 2016-м — на 5,3.

Сотрудничество со строителями может изменить ситуацию кардинально: только в прошлом году в России сдали 79 миллионов квадратных метров жилья. Конечно, квартал в Сочи и на Магадане стоит по-разному, то есть автоматически привязать цену комплектации мебели к цене квартиры нельзя, однако вычислить соотношение в процентах вполне реально.

— Ипотечники можно предусмотреть обязательную долю участия МСП, хотя в любом случае застройщик не заинтересован в договоре лишь с одним предприятием, ведь это сокращает выбор для потенциального покупателя. Думаю, рынок сам все урегулирует: даже крупная фабрика с большим ассортиментом не способна полностью удовлетворить спрос. В стандартные квартиры стоимостью около двух миллионов рублей везают от семьи с очень разными вкусами и финансовыми возможностями, — поясняет Тимур Иртутанов.



Александр

**Потенциал развития отрасли далеко не исчерпан: 80 процентов мебели на Средний Урал по-прежнему ввозится из других субъектов РФ и из-за рубежа**

Гораздо более эффективно, по мнению бизнеса, включить покупку мебели в «тело» ипотеки: на сегодня это самый дешевый жилищный кредит. Застройщики в этом тоже заинтересованы — не все потребители готовы раскошелиться на квартиру, зная, что прямо сейчас на ремонт и мебель денег нет.

**Приглашают в шоу-рум**

Интересно, что это уже не первая инициатива государства по развитию отрасли. В частности, недавно исполнился год постановления правительства РФ о запрете на госзакупки импортной мебели по 44-ФЗ. По оценкам экспертов, емкость этой ниши — от 30 до 40 миллиардов рублей, преимущественно отечественного производителя задумано до 2020 года, однако пока предприятия участвуют в торгах не так активно, как хотелось бы. Отчасти потому, что на получение акта экспертизы о российском происхождении товара и сертификата СТ-1 требуется время, а срок их действия истекает уже через год. Мебельщики предлагают продлить его хотя бы до трех лет.

Еще одна инициатива минпромторга — продажа мебели в шоу-румах, где та или иная вещь обзаводится в интересе комнаты, а не просто «этот диванов, этаж шкафов», — предприниматели критикуют. Во-первых, она далеко не нова, по такой схеме, в частности, работает популярный скандинавский гипермаркет. Во-вторых, нет статистики, какое именно количество покупателей обзаводится мебелью целиком после ремонта или покупки. Тем не менее концепция в минпромторге уже готова, предполагается открывать

шоу-румы в непосредственной близости от новостроек.

Кстати, в Екатеринбурге застройщики продают частично мебельное жилье в ипотеку еще с 2016 года. Начали с нескольких экспериментальных объектов, а в итоге один вышел на концепцию «все квартиры в доме под ключ»: с кухнями и мебелью для ванной. Чаще всего в таком формате продают апартаменты. Кроме того, существует практика договоров с поставщиками, чтобы покупатель мог заказать мебель со скидкой в определенном магазине.

**Сапожник без сапог**

— Свердловская область входит в российский топ-5 по обороту розничной торговли, это один из самых емких и платежеспособных рынков потребления мебели, все мировые и федеральные сети здесь присутствуют, плюс значительное количество профильных торговых центров регионального значения, — говорит руководитель направления по привлечению резидентов Корпорации развития Среднего Урала Илья Пачкай. — Собственное производство мебели выросло с 2016 года на 12 процентов. Основной фактор — ввоз жилой и нежилой недвижимости, около 3,9 миллиона квадратных метров. В масштабах УрФО умножается на четыре.

По данным портала «Про-Дерево», свердловчане производят 46 процентов всех деревянных стульев в УрФО, 20 процентов диванов с деревянным каркасом, 33 процента столов. Здесь присутствует несколько крупных производителей комплектов мебели, таких как Кгноспрап, фанерный комбинат «Свеза», завод «Регион-

Пласт». При этом потенциал развития отрасли далеко не исчерпан: 80 процентов мебели на Средний Урал по-прежнему ввозится из других субъектов РФ, прежде всего из Челябинской области и Пермского края или из-за рубежа. В денежном выражении местные предприятия закрывают нишу деревянных кухонь всего на 17 процентов, нишу столовых и гостиных — на 8,9.

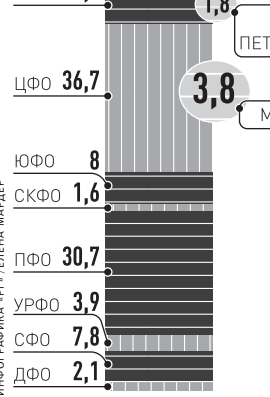
Точкой роста, по мнению экспертов, может стать деревенское домостроение: экологичные дома гармонично оснащать именно деревянной мебелью.

— Хорошее дерево становится эксклюзивным материалом: его нелегко добыть, дорого обрабатывать. Растет спрос и на такую мебель — экологически чистые изделия из натуральных материалов. Производителям домокомплектов, проектировщикам и мебельщикам нужно идти навстречу друг другу, чтобы на момент заказа потребитель представлял весь будущий ин-

**ПРОИЗВОДСТВО МЕБЕЛИ**

в РОССИИ, %

Источник: АМДПР, портал «Про-Дерево»



Массовое производство пока в основном ориентировано на дешевые материалы, а из дерева мебель изготавливают штучно.

терьер, — говорит Владимир Малинин, председатель правления НП «Деревянное домостроение Урала». — Вокруг Екатеринбурга строится много малоэтажных поселков, в местных магазинах продают доски, крепежный материал, домашнюю утварь, а мебели нет! Речь идет не об индивидуальных моделях под заказ, а о надежных промышленных линиях. Встроенная мебель для микрорайонов на 32–60 квадратов тоже интересна, в Японии, Китае, Германии это отдельный рыночный сегмент.

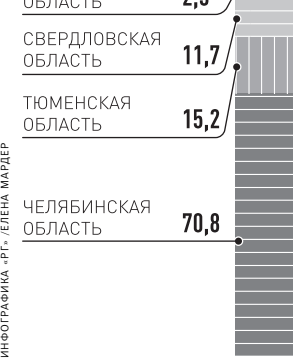
Областные власти предлагают размещать новые мебельные и смежные производства на территории «Богословский» и ОЭЗ «Титановая долина». Обнуление налоговых ставок, льготные страховые взносы и подключение к сетям позволят сэкономить до 1,8 миллиона рублей в год при объеме инвестиций около шести миллионов. Вдобавок это поможет снизить себестоимость готовой продукции, в которой доля зарубежной фурнитуры достигает 30 процентов: в ОЭЗ разрешено импортировать комплектующие без уплаты ввозных пошлин и НДС.

**ДОЛИ РЕГИОНОВ В УРФО**

В ПРОИЗВОДСТВЕ МЕБЕЛИ

В 2017 ГОДУ, %

Источник: АМДПР, портал «Про-Дерево»



**ПРОГРАММА** Молодых изобретателей готовят к предпринимательской деятельности

## Самый сложный предмет

**Анна Шиллер,** Екатеринбург

Как известно, перспективных и даже провинциальных научных идей в России хватает, но вот до внедрения в производство доходит единица. Решением проблемы коммерциализации инноваций занялись в технопарке «Уни-

верситетский», точнее — обучением молодых ученых предпринимательским навыкам.

В течение четырех дней здесь проходила школа «Навигатор инноватора», которую организует Открытый университет Сколково: занятия уже посетили более тысячи человек в разных регионах стра-

ны — финалисты и грантополучатели конкурса инновационных проектов среди молодежи «УМНИК». Попав в школу могли ребята столкнуться с проблемами и те, кто только собирается заняться разработкой проекта. Как рассказали организаторы, заявок в этом году было в четыре раза больше, чем в прошлом. Конкурсный отбор прошли 144 участника, большинство из Свердловской области. В тесном контакте с экспертами они разрабатывали инновационные проекты или доводили свои стартапы «до ума», примеряя роль директора, продавца и визионера.

— Молодые ученые, как правило, не представляют, какую нишу на рынке может занять их проект и как на нем зарабатывать. Мы помогаем им с этим, — говорит программный директор школы Наталья Герасимова. — В этом году мы ввели такие темы, как бизнес-моделирование для стартапов и постановка проблемы проекта, поскольку порой участники затрачивают массу усилий на решение несуществующего вопроса.

— Я узнала здесь много полезного. Нам рассказали, как реализовать идею, делать презентацию проекта, а самое главное — как выступать перед людьми и побороть свой страх, — делится впечатлениями от программы Екатерина Пуртова, студентка медицинского университета, победитель «Умника-2016». — Например, открытием для меня стало, что нужно описывать свой проект не научным, а простым и понятным языком.

Екатерина на отборочном туре представила идею создания реагентов, которые обнаруживают у человека, страдающего раком крови, клеточные мутации на ранних стадиях. А в составе команды она представляла проект медицинского прибора, помогающего больным бронхитом астмой. Для защиты организаторы программы отобрали 12 идей. В ходе обучения молодые ученые могли оценить перспективы коммерциализации своего продукта, получить советы экспертов по его продвижению и доработать проект.

— Это безопасная игровая среда. Ты можешь провалиться с презентацией, забыть все слова. Но пусть это лучше случится здесь, чем в реальной жизни перед инвесторами, — поясняет Наталья Герасимова. — Все работает в интенсивном формате для того, чтобы на выходе из школы более эффективно и быстро решать бизнес-задачи своего стартапа.

Судя по отзывам участников, они провели эти дни с пользой. — Я взял несколько «фишек» на вооружение, например то, что нужно искать конкурентов — общаться с теми, кто занимается аналогичной деятельностью. Видя ошибки других участников, я исправил недочеты своего проекта, — рассказывает молодой ученый Илья Горшков. — А командная работа показала, кто может быть лидером: не всем это удавалось.

Важно, что после завершения занятий наставники не бросают своих подопечных: дальше их проекты курируют соорганизаторы «Навигатора» — местные технопарки и бизнес-инкубаторы.

## ПРОБЛЕМА За отсрочку мусорной реформы расплачиваются жители частного сектора

### Свалили на здоровую голову

**Татьяна Казанцева,** Екатеринбург

ПРОБЛЕМА растущих мусорных куч в Екатеринбурге докатилась до администрации города. На брифинге в мэрии удар на себя принял руководитель отдела маркетинга муниципального предприятия «Спецавтобаза» Алексей Бланков. Он заявил, что стихийные свалки образовались из-за переноса старта мусорной реформы на четыре месяца. Правда, расплачиваться за это почему-то придется жителям.

Уже несколько месяцев частный сектор мегаполиса буквально тонет в отходах. Екатеринбургцы, живущие в своих домах, жалуются на внезапное исчезновение привычных мусорных баков. И несут мешки с отходами на прежнее место — «по старой памяти». Но мусор так и остается лежать на площадках — его перестали вывозить.

— Предполагалось, что ЕМУП «Спецавтобаза» как один из трех региональных операторов приступит к работе с 1 июля. Однако начало реформы было перенесено на 1 ноября по решению заказчика — министерства энергетики и ЖКХ Свердловской области. Это сказалось на вывозе мусора в частном секторе. Средства на очистку муниципальных мусорных баков были заложены только до июля, сейчас денег на эти цели в бюджете нет, — сообщил Алексей Бланков.

По его словам, в ведомстве решили перенести реформу для ее одномоментного старта во всех муниципальных образованиях региона.

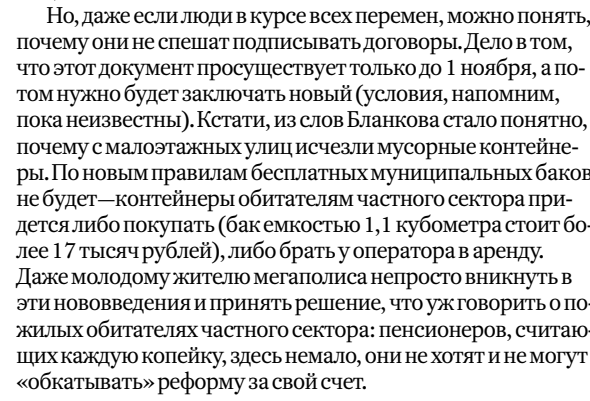
— Решение продиктовано, во-первых, необходимостью соблюдения интересов и обеспечения равных прав всех жителей области независимо от того, на какой территории они проживают, во-вторых, целесообразностью синхронизации системных процессов в работе региональных операторов, — пояснил министр энергетики и ЖКХ Свердловской области Николай Смирнов.

Напомним, ранее планировалось, что региональный оператор Екатеринбурга и муниципалитетов Восточного управленческого округа (ЕМУП «Спецавтобаза») приступит к своим обязанностям с июля, а операторы Западной и Северной зон — с ноября. Перенос, вероятно, был вызван желанием доработать ряд вопросов, ведь Свердловская область выступает в статусе пилотного региона (по всей России реформа стартует только 1 января 2019 года) и какие-то неувязки неизбежны. Однако ситуация с невывозом мусора из частного сектора так как может считаться системным сбоем: нет гарантий, что она не повторится и в других муниципальных районах. Слишком много вопросов ключевой системе, причем не только у потребителей, но и у самих операторов.

Так, по словам Алексея Бланкова, Региональная энергетическая комиссия до сих пор не утвердила нормативы, определяющие стоимость услуг. Их будут рассматривать в октябре, поэтому сегодня ни один из операторов не знает новый тариф на вывоз мусора. Известно лишь, что для жителей многоквартирных и частных домов он будет разным. Получается, новый механизм работы еще не создан, а старый работает только частично.

Например, раньше жители частного сектора могли избавиться от бытовых отходов двумя путями: либо по программе «Наш мусор в белом» приобрести белые пластиковые пакеты (37 рублей за пакет 110 литров, в цену все включено — вывоз и утилизация), либо дойти до ближайшего муниципального бака на специальной площадке. Но теперь контейнеров просто нет — «Спецавтобаза» поспешила их убрать ввиду отсутствия в бюджете денег на эти цели. Алексей Бланков рассказал, что гражданам предлагать заключить договоры на вывоз мусора (с каждым собственником дома или с целой улицей), однако желающих мало. Сомнения в недостаточной информированности жителей он отверг, заявив, что с ними неоднократно проводились «совещания».

Но, даже если люди в курсе всех перемен, можно понять, почему они не спешат подписывать договоры. Дело в том, что этот документ проусуещивает только до 1 ноября, а потом нужно будет заключать новый (условия, напомним, пока неизвестны). Кстати, из слов Бланкова стало понятно, почему с малоэтажных улиц исчезли мусорные контейнеры. По новым правилам бесплатных муниципальных баков не будет — контейнеры обитателям частного сектора придется либо покупать (бак емкостью 1,1 кубометра стоит более 17 тысяч рублей), либо брать у оператора в аренду. Даже молодому жителю мегаполиса непросто вынуждены в эти нововведения и принять решение, что уж говорить о пожилых обитателях частного сектора: пенсионеров, считающих каждую копейку, здесь немало, они не хотят и не могут «обкатывать» реформу за свой счет.



Если власти не примут меры, за месяц в малоэтажных кварталах столицы Урала мусорные кучи вырастут до крыш.



Вчера прокурор Екатеринбурга Светлана Кузнецова объявила предостережение о недопустимости нарушения законодательства об охране окружающей среды при сборе ТКО заместителем главы администрации Екатеринбурга Евгением Архиповым, а прокурор Верх-Исетского района — директору МУП «Спецавтобаза» Сергею Пономареву.

**ТЕМ ВРЕМЕНЕМ**



## Технологии проницания

13 К баженской свите нефтяники вернулись в XXI веке. Внушительные капиталы в пробное бурение и изучение бажена вложил «Сургутнефтегаз». У него накопленная добыча исчисляется сотнями тысяч тонн, но она принесла убыток. Сильную информационную базу сформировал РИТЭК — сфокусированное на инновациях дочернее подразделение «Лукойла». Объединили усилия в исследовании бажена «Роснефть» и «ЭксонМобил». Довольно продуктивно занималась ими «Газпром нефть» в паре с Shell, а теперь, оставшись без зарубежного партнера, привлекает к сотрудничеству российские вертикально-интегрированные компании, профильные НИИ, университетские лаборатории, производителей оборудования. В банк сбора-обмена данных первыми вошли РИТЭК и «РуссНефть». Сейчас в списке участников проекта свыше 20 различных предприятий. Задача понятна: используя мировой опыт, опираясь на оригинальные отечественные разработки, вовлечь бажен в большую экономику, иметь с него устойчивую прибыль.

Что на кону? На сегодняшний день геологические ресурсы оцениваются минимумом в 1,8 миллиардов тонн. Из них извлекаемых — минимум 760 миллионов. Это, для сравнения, трехлетний объем добычи в ХМАО и на юге Тюменской области. Или полуторагодовой — во всей РФ. Правда, нефть бажена особо не сконцентрирована где-либо, она тянется в сравнительно тонкой прослойке плотных, как правило, низкопроницаемых пород на гигантской территории, далеко превышающей миллион квадратных километров. Тягаться в виде, условно выражаясь, нечисленного количества разрозненных капель, линзочек. Их надо соединить в ручейки и направить к скважинной трубе.

Проекту, напомним, присвоен статус национального. Создан Технологический центр «Бажен». Минувшим летом он юридически зарегистрирован. Правительство автономного округа предоставило ряд налоговых преференций. Федеральная господдержка также подразумевает, но львиную долю трат берет на себя головной оператор проекта. Запланированный объем капиталовложений до 2021 года — 7,5 миллиарда рублей.

### комментарии

#### Алексей Текслер,

первый заместитель министра энергетики РФ:

— С 2000 года объем добычи нефти в России вырос на 70 процентов. Примерно такую же динамику демонстрирует индустрия переработки углеводородов. Однако достижения были обусловлены использованием ресурсов, заложенных еще в советское время. Назрела необходимость изменения системы налогообложения. Разработка нетрадиционных и трудноизвлекаемых запасов при существующей фискальной системе делает процесс нерентабельным.

#### Игорь Шпуров,

глава госкомиссии по запасам полезных ископаемых:

— Будущее отрасли — за ТРИЗами и нетрадиционными запасами. Для их разработки нужны совершенно новые технологии. В США они есть, но только для их сланцев. Для бажена они не годятся. Необходимо создавать свои. Важно, чтобы льготы были привязаны не только к добыче трудноизвлекаемых запасов, а прежде всего к использованию при этом технологий. Создание же прорывных технологий невозможно без объединения усилий компаний.

## ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ Пилотный проект контроля качества кабеля предлагают продлить

## Проверяют не только документы

Наталья Швабаур,  
Свердловская область

УЧАСТНИКИ пилотного проекта организации входного контроля качества кабельно-проводниковой продукции на строительных объектах предложили продлить его до конца 2018 года. Соответствующее письмо отправлено заместителю председателя госкомиссии по противодействию незаконному обороту промышленной продукции Виктору Евтухову.

Напомним, «пилот» запустили весной 2018 года в семи субъектах РФ: Свердловской, Московской, Владимирской, Самарской областях, Пермском крае, Мордовии и Чувашии («Изолируют от рынка», «Экономика УрФО», 24.01.18, «Спидлиси провода», «Экономика УрФО», 04.07.2018). Инициатива исходила от представителей Урала, где расположено несколько кабельных заводов, испытывающих сильное давление со стороны производителей контрафакта.

Для всех участников пилотного проекта были разработаны методические рекомендации — по сути, пошаговая инструкция, как проверить подлинность продукции, которую предлагает поставщик. В Свердловской области с 1 марта по 31 августа таким обра-

В течение нескольких последующих лет здесь хотя бы перейти с экспериментального этапа на коммерческий, распространяя и адаптируя удачные технологические решения на участки бажена в других районах Югры.

Преимущественно опытные работы развернуты на Пальняновской площадке Краснотелинского месторождения (Октябрьский район Югры). Выбор обусловлен тем, что «Газпром нефть» здесь «колдует» над скважинами уже пять лет. Полученные сведения о строении и реакции палеозойских недр на различные ноу-хау специалисты называют бесценными в ракурсе форсированной реализации национального проекта.

Главными инструментами остаются горизонтальное бурение с многоступенчатыми гидроразрывами пласта (ГРП). Горизонтальное — значит параллельное земной поверхности бурение на нужной глубине, допустим, километровой протяженностью. Мини-землетрясением, то есть операцией ГРП, достигают образования в окружающих скважину породах множества трещин, по которым нефтяные ручейки стекают в забой. Технологических проблем хватает. Допустим, часть трещин забивает глинистая масса, и тогда эффект разрыва резко снижается. Многие зависят от характеристик оборудования. В 2019 году его будут тестировать на цифровой платформе, для чего разрабатывают систему математического моделирования. Созданный в сотрудничестве с МФТИ комплекс РОСТ позволяет программировать процесс образования трещин и объем потенциальной добычи. Партнерам обеспечен онлайн-доступ к данным.

По словам руководителя проектного офиса «Бажен» Кирилла Стриженко, в целом результатами он и его коллеги удовлетворены, прогресс налицо.

— Во всех пробуренных нами скважинах получены промышленные притоки с достаточным дебитом. Цель — обеспечить накопленную добычу ориентировочно до 35 тысяч тонн на одну скважину. К середине следующего десятилетия планируем разбурить все месторождение, — заверяет он.

К этому времени предполагается брать с тяжелых горизонтов бажена до 10 миллионов тонн легкой нефти в год.

## Перспектива Уральские турбостроители готовы участвовать в модернизации российской энергетики

# Генерация в портфеле



Юлия Санатина, Екатеринбург

Недавно на Казанской ТЭЦ-1 введены в эксплуатацию две парогазовые установки мощностью 230 мегаватт. Паровые турбины — это совместное предприятие Уральского турбинного завода (УТЗ) и французской компании Alstom.

Еще одно перспективное и очень ответственное направление — сотрудничество с судостроителями: за последние пару лет УТЗ разработал и произвел турбины низкого давления и конденсаторы для нового поколения атомных ледоколов — «Арктика», «Сибирь» и «Урал».

### Линия оптимизации

Возрождение былой славы уральского турбостроения и освоение новых видов продукции стало возможным благодаря масштаб-

тов до 500–800 мегаватт, а также просчитаны инвестиционные потребности для развития производства небольших машин, востребованных промышленной и малой энергетикой.

Еще одно перспективное и очень ответственное направление — сотрудничество с судостроителями: за последние пару лет УТЗ разработал и произвел турбины низкого давления и конденсаторы для нового поколения атомных ледоколов — «Арктика», «Сибирь» и «Урал».

### Рост мощности

Новую мощность с условным названием «ДПМ-штрих» российское правительство может утвердить до конца этого года. Ее объем в части модернизации тепловой энергетики предварительно оценивается в 1,8 триллиона рублей, или 40 гигавагт мощностей. Причем приоритет будет отдан именно отечественному оборудованию. Учитывая, что в России и странах СНГ примерно половина установленной мощности тепловых электростанций приходится на продукт уральского завода, программа откроет перед ним большие перспективы.

### Акцент

— Финансовое положение завода устойчивое. Его обеспечивает ряд действующих контрактов, прежде всего на поставку оборудования для Улан-Баторской ТЭЦ-4, Минской ТЭЦ-3. В ближайшей перспективе — подписание контракта с Архангельским ЦБК, — говорит заместитель исполнительного директора УТЗ по экономике и финансам Дмитрий Никонов. — Надеемся на скорый старт проекта «ДПМ-штрих», что позволит вывести предприятие на новый виток в его развитии.

Основная продукция завода — паровые турбины для большой энергетики. У предприятия, на днях отпраздновавшего 80-летие, был непростой период: в девяностые и нулевые годы электростанции почти не заказывали новых турбин. Но ситуация в экономике страны начала постепенно выправляться — работы у турбостроителей стало больше, и в последние годы УТЗ планомерно наращивает и объемы производства, и номенклатуру изделий.

— В 2004–2011 годах мы выпускали продукцию на 1–1,8 миллиарда рублей в год. Затем был серьезный этап работы по наполнению портфеля заказов, корректировке подходов к конструированию изделий. Все это позволило к 2012 году выйти на уровень 6–6,5 миллиарда рублей, — рассказывает технический директор предприятия Александр Валамин. — По программе «ДПМ-штрих» предполагаются значительные объемы работ, мы к решению этой задачи готовы — у нас есть набранные конструктивные и технические решения, которые уже прошли отработку на станциях. Сегодня, после проведенных мероприятий по теплереабилитации, мощность предприятия составляет 2,5 гигаватта, а в результате реализации новой инвестиционной программы мы достигнем уровня 3,8 гигаватта в год.

За последние годы завод не только доказал, что по-прежнему умеет делать очень надежные турбины мощностью от 50 до 350 мегаватт, но и готов расширять линейку, причем в обе стороны: проработана возможность увеличения единичной мощности агрега-

ты и поддержание качества выпускаемой продукции.

Одним словом, все эти годы турбинисты двигались вперед. Скажем, уже в следующем году на заводе планируют освоить новую школу проектирования — перейти с активного на реактивный принцип работы турбинных ступеней. Именно он сейчас используется передовыми компаниями мира, поскольку позволяет существенно повысить КПД машины.

С 2012-го на заводе стали внедрять единую систему управления инженерными данными, к которой сейчас подключены не только конструкторы и технологи, но и производственные цеха. В работе новые проекты: создание комплекса, позволяющего в единой програм-

матике проектировать турбины, выходящие за пределы возможностей традиционных систем. Это позволит существенно повысить КПД машины.

С 2012-го на заводе стали внедрять единую систему управления инженерными данными, к которой сейчас подключены не только конструкторы и технологи, но и производственные цеха. В работе новые проекты: создание комплекса, позволяющего в единой програм-

матике проектировать турбины, выходящие за пределы возможностей традиционных систем. Это позволит существенно повысить КПД машины.

Завод концентрируется на основных компетенциях, позиционируя себя так: мы готовы производить качественную продукцию в любых количествах



Беляевы — одна из многих династий турбостроителей.

Беляевы — одна из многих династий турбостроителей. В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей. В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей.

В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей. В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей.

В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей. В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей.

В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей. В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей.

В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей. В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей.

В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей. В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей.

В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей. В семье Беляевых — одна из многих династий турбостроителей.

мной среде проводить все расчеты, и «Цифровой макет изделия» — переход на цифровой способ проектирования, а в последующем и производства.

— Ожидаемый эффект — сокращение сроков проектирования и снижение расходов за счет применения модульных конструктивных решений, — объясняет Александр Валамин. — Хотя сегодня рынок предъявляет такие требования, что мы, по сути, подходим к каждому заказчику индивидуально. Но в этом заключается и наше конкурентное преимущество — способность гибко реагировать на запросы заказчиков.

### Профи в кадре

Одно из направлений оптимизации затрат и повышения производительности труда — отказ от непрофильных видов деятельности. Например, уборку помещений перенесли на аутсорсинг клининговой компании. Завод доверил профессионалам и другие функции, например, обслуживание сетей, очистных сооружений и т.п.

— Прежде всего это бизнес-отношения — то есть возможность строго спросить с исполнителя, — поясняет директор по персоналу УТЗ Ольга Щеголева. — Завод концентрируется на основных компетенциях, позиционируя себя так: мы готовы производить качественную продукцию в любых количествах. С этой целью осуществляем подбор кадров и укрепляем конструкторское бюро, потому что

шить численность обслуживающего персонала.

Для повышения его квалификации завод работает учебный центр, созданный совместно с Уральским федеральным университетом (УрФУ). Он позволяет проводить как очное, так и дистанционное обучение, включая различные профессиональные вебинары. К слову, средний возраст турбостроителей — 46 лет, а конструкторский корпус значительно моложе: многолетнее тесное сотрудничество с кафедрой «Турбины и двигатели» УрФУ приносит свои плоды. Молодежь привлекает и технологическое обновление предприятия, и достойный уровень заработной платы.

— Работа интересная, есть перспектива роста. Хотя на большом заводе за год карьеру не сделаешь, надо сначала проявить себя. Но со временем все реально. Как в институте: сначала ты работаешь на зачетку, потом она на тебя, — шутит начальник отдела инженерно-технического обслуживания Андрей Беляев.

Андрей — представитель династии турбостроителей: его родители, окончив в свое время институт в Москве, по распределению приехали в Свердловск, на Турбомоторный завод. Оба работают здесь до сих пор: отец — технолог, мама — инженер-конструктор.

— Предприятие растет, условия работы разительно отличаются от того, что было в 2006-м, когда я только пришел на завод, — говорит Андрей. — У работы на большом предприятии есть свои плюсы. Главный из них — уверенность в завтрашнем дне.

### ЦИФРА

# 907

## ПАРОВЫХ ТУРБИН

произвел Уральский турбинный завод за 80 лет.

## РАССЛЕДОВАНИЕ Уралец создал одну из крупнейших финансовых пирамид Вроде Мавроди

Надежда Толстоухова, Свердловская область

ДИРЕКТОР департамента противодействия недобросовестным практикам Банка России Валерий Лях на днях выступил с заявлением о том, что группа российских и иностранных компаний, активно привлекающая вкладчиков, имеет признаки финансовой пирамиды. Как удалось выяснить корреспонденту «РГ», у этой структуры екатеринбургские корни.

— Банк России передал в Генпрокуратуру и МВД информацию о группе «Кэшбери». Мы видим явные признаки классической финансовой пирамиды: они строят свою деятельность на принципах сетевого маркетинга, обещаая завышенную доходность, ведут агрессивную рекламу в СМИ и социальных сетях. Деньги привлекаются и в рублях, и в криптовалюте, но при этом признаки реальной экономической деятельности отсутствуют, лицензий Банка России у компании нет, — пояснил Валерий Лях.

По оценке экспертов ЦБ, «Кэшбери» удалось вовлечь в свой проект несколько десятков тысяч человек. «Это одна из самых масштабных финансовых пирамид, которую мы выявили за последние годы, она развернула свою деятельность во многих регионах, практически по всей стране. Причем в последнее время реклама привлекает себя все более активно», — заявили в пресс-службе мегарегулятора.

Артур Варданян, один из руководителей структуры, чьи портреты украшают все интернет-ресурсы компании, живет в Екатеринбурге. На его странице в соцсети указано, что он в 1989–2000 годах учился в Уральской финансовой школе. Однако, по словам заведующего кафедрой финансов и банковского дела Уральского государственного экономического университета (УрГЭУ) Максима Марамыгина, эта школа была создана под эгидой Свердловского института народного хозяйства (сегодня — УрГЭУ) только в 1992 году. А обучались в ней старшеклассники, собиравшиеся поступить в вуз на финансово-экономические специальности. Варданяну в 1992-м было девять лет.

Учился ли он точно в Уральской государственной юрлице, доподлинно выяснить не удалось. Владимир Бельх, руководитель института права и предпринимательства, который якобы окончил Варданян, сказал, что имя ему знакомо, но ничего конкретного про студента вспомнить не смог. Предположить, в 2009-м он действительно получил диплом УрГЭУ. Далее, если верить биографии Варданяна на официальном сайте «Кэшбери», он работал в «одном из крупнейших российских банков», причем всего за несколько лет продвинулся по карьерной лестнице весьма высоко — до должности «руководителя кредитного отдела и заместителя начальника службы экономической безопасности». В одном из источников даже уточнялось, что этим банком был ВТБ-24. Впрочем, пресс-служба Группы ВТБ уже в день опубликования заявления ЦБ выступила с официальным опровержением этой информации: «Данная информация абсолютно не соответствует действительности. Артур Варданян никогда не работал в Группе ВТБ».

Естественно, простым людям, жаждущим легких денег и, несмотря на все МММ-скандалы, верящим, что «поле чудес» существует, не пришло бы в голову выяснять правдивость биографии основателя «Кэшбери». Рекламная кампания пирамиды до последнего времени велась с большим размахом, даже в крупнейших деловых изданиях страны. В разных городах России открывались офисы компании, проводились «корпоративные тренинги», вечеринки и презентации. На одном из таких мероприятий выступал артист, голосом и внешнею очень похожий на Николая Баскова. Он исполнил песню под названием «Мим Кэшбери». Запись была опубликована на официальном канале «Кэшбери» в YouTube 31 августа 2018 года. Естественно, все это создавало у людей иллюзию богатства и успешности компании.

Заработать начинающим «инвесторам» предлагалось на «займах» населению и бизнесу. Доход в зависимости от размера вложений варьировался и в точке максимума, по уверениям основателя компании, мог достигать 600 процентов годовых. Еще раз подчеркнем: в действительности такой уровень доходности в нынешних экономических условиях попросту невозможен.

— Чем надежнее инструмент инвестирования, тем ниже доходность по нему. Гарантированный доход можно получить только от банковского вклада, средняя ставка по которому сегодня в сто раз ниже: 6–7 процентов годовых. Купонный доход по облигациям может достигать 7–9 процентов. Вложения в акции — один из самых рискованных на сегодня инструментов — могут дать до 20–25 процентов, — говорит независимый финансовый советник Наталья Смирнова.

Корреспондент «РГ» связался с Артуром Варданяном в соцсети. Он написал, что находится в Красноярске, где открывает новый офис компании. Большая часть наших вопросов осталась без ответа, Варданян был импунсивен и отсылал к официальному сайту компании. Заявление представителя ЦБ Валерия Ляха он прокомментировал так (авторские орфография и пунктуация сохранены): «Еще раз объясню: если Кэшбери пирамида то закроет без лишнего шума! А эту шумиху подняли специально. Хотел узнать как можно больше инвесторов и прекратить работу с Кэшбери. Так, а что делать дальше куда инвестировать??? Конечно же в конкурирующую компанию». На вопрос, что он планирует предпринять, Варданян ответил: «Уголовное дело постараюсь завести за клевету. Думаю денег у меня хватит».

— Чем надежнее инструмент инвестирования, тем ниже доходность по нему. Гарантированный доход можно получить только от банковского вклада, средняя ставка по которому сегодня в сто раз ниже: 6–7 процентов годовых. Купонный доход по облигациям может достигать 7–9 процентов. Вложения в акции — один из самых рискованных на сегодня инструментов — могут дать до 20–25 процентов, — говорит независимый финансовый советник Наталья Смирнова.

Корреспондент «РГ» связался с Артуром Варданяном в соцсети. Он написал, что находится в Красноярске, где открывает новый офис компании. Большая часть наших вопросов осталась без ответа, Варданян был импунсивен и отсылал к официальному сайту компании. Заявление представителя ЦБ Валерия Ляха он прокомментировал так (авторские орфография и пунктуация сохранены): «Еще раз объясню: если Кэшбери пирамида то закроет без лишнего шума! А эту шумиху подняли специально. Хотел узнать как можно больше инвесторов и прекратить работу с Кэшбери. Так, а что делать дальше куда инвестировать??? Конечно же в конкурирующую компанию». На вопрос, что он планирует предпринять, Варданян ответил: «Уголовное дело постараюсь завести за клевету. Думаю денег у меня хватит».

### КОМПЕТЕНТНО

#### Евгений Стрельников,

доцент кафедры финансовых рынков и банковского дела УрГЭУ:

— В законодательстве есть четкое определение финансовой пирамиды: это организация привлечения средств населения или юридических лиц, при которой выплата дохода ведется за счет новых привлеченных денег при отсутствии всякой инвестиционной деятельности. Жизнь финансовой пирамиды, как правило, заканчивается на 6–7-м цикле привлечения клиентов-вкладчиков. Уже сейчас некоторые клиенты «Кэшбери» жалуются на отсутствие выплат, что косвенно подтверждает вывод Банка России. Почему люди до сих пор вкладывают в подобные организации? Опыт «МММ» и других пирамид ничему не учит: он довольно быстро забывается, а реклама и обещания большой прибыли иногда просто ослепляют.



## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

### В Тюмени выпускают бензин стандарта Евро-5

Антипинский нефтеперерабатывающий завод приступил к поставкам на АЗС бензинов стандарта Евро-5. Ранее тюменское предприятие ввело в эксплуатацию мощную комбинированную установку для производства высокооктанового топлива. Ежемесячно на автозаправку будет отправляться свыше 60 тысяч тонн высококачественного горючего. В октябре завод впервые примет участие в торгах Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи, планируя ежемесячно продавать на внутреннем рынке РФ около пяти тысяч тонн дизтоплива аналогичного стандарта. Акционеры НПЗ, ведущего предприятия группы компаний «Новый Поток», настроены инвестировать средства в его дальнейшую модернизацию, в наращивание пропускной способности нефте- и продуктопроводов.

### Приборостроители въехали в новый корпус

На приборостроительном заводе в южноуральском городе Трехгорном открыли шестиэтажный корпус инновационного производства. Общая площадь участков составила 8732 квадратных метра. Здесь будут создавать наукоемкую продукцию — от мобильных телефонов до приборов для атомных электростанций. Запуск комплекса позволит предприятию значительно нарастить производственные мощности, расширить номенклатуру продукции.

### В Кургане организуют производство битума

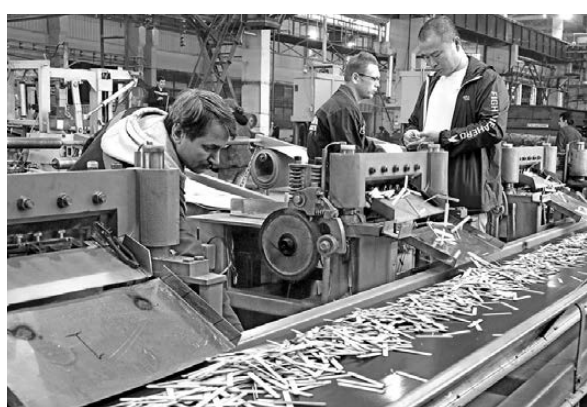
Башкирское предприятие «БитумОйл» рассматривает возможность создания в Курганской области производственной базы для выпуска и хранения широкого спектра битумных материалов, необходимых в дорожном строительстве. В регионе для этого есть земля, индустриальные площадки, инфраструктура. Потенциальные инвесторы намерены запустить завод уже летом будущего года. Проект предполагает на первоначальном этапе 100-миллионные инвестиции.

### Промышленные сады дали первый урожай

Единственные на Большом Урале сады интенсивного типа в Капсинском районе Челябинской области дали первый урожай. Это единственные промышленные сады в России, где используются сорта только отечественной селекции (в основном районированные, созданные на Свердловской селекционной станции). На гектар здесь высаживается от 800 до 1500 саженцев, рано начинающая плодоносить и дающая большой урожай. Сады разбиты в 2015 году. Сейчас фермеры освоили уже 50 гектаров, а к 2021 году они планируют расширить площадь до 80-ти и собирать по 224 тонны яблок и груш в сезон. За три года хозяйство получило господдержку в размере 50 миллионов рублей, что позволило внедрить самые современные агротехнологии.

### На Северном Урале ввели бизнес-инкубатор

Получено разрешение на ввод в эксплуатацию промышленного бизнес-инкубатора в индустриальном парке «Богословский». Пока здесь два резидента, разработано техзадание на проектирование второй очереди, разместиться в которой пожелали еще две компании. Они займутся производством опор для ЛЭП и высоковольтного оборудования. Благодаря созданию ТОСЭР «Красноуральск» продолжится диверсификация экономики моногорода. Так, заработало производство компании «ЛесКом Развитие». Китайский инвестор вложил в него около 90 миллионов рублей. В производстве палочек для мороженого используется высококачественная береза, которой на севере области в избытке.



При выходе на проектную мощность завод будет выпускать в год почти семь миллиардов палочек для мороженого.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## ФАС Сетевые организации навязывают потребителям невыгодные условия Дальше от забора

Наталья Швабуэр, Свердловская область

В ПЕРВОМ полугодии 2018 года свердловские антимонопольщики привлекли к административной ответственности 13 сетевых организаций и оштрафовали их на 1,6 миллиона рублей.

Чаще всего бизнес нарушает стандарты раскрытия информации и правила присоединения потребителей к сетям, рассказал замначальника отдела УФАС Александр Козлов. Штрафы для юрлиц за нераскрытие информации — от 200 до 500 тысяч рублей за каждый факт, максимум послаблений, который предоставляет суд, — снижает сумму вдвое.

Кроме того бизнес часто пытается навязать потребителям условия, не предусмотренные нормативами. В частности, в УФАС поступали жалобы, что в договор включают пункт о том, что расположение точки присоединения далеко от забора. В правилах речь идет о 25-метровом расстоянии от границы участка, причем имеется в виду внутренний периметр, а сетевики трактуют пункт в свою пользу, ведь чем дальше тянуть провода, тем дороже подключение.

На территории Свердловской области работают 55 сетевых организаций, тогда как в 2016-м их было около сотни: крупный бизнес активно поглощает мелкий. Кроме того, не все владельцы объектов сетевого хозяйства смогли защитить тарифы на свои услуги.

### Информационное сообщение

ООО «Ветта-Инвест» в соответствии со стандартами раскрытия информации опубликовало данные за отчетный период 2018 г. на официальном сайте организации vetta-invest.ru.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

## Тенденции Владельцы банного бизнеса решили сконцентрироваться на оказании действительно оздоровительных услуг

# Пар гостей не ломит

Татьяна Казанцева, Свердловская область

Уральский рынок оздоровительных услуг нуждается в перезагрузке. Уже несколько лет число бань и саун в Екатеринбурге находится примерно на одном уровне, а в нынешнем году оно даже уменьшилось. Владельцы ищут новые форматы работы.

### Помывочный хостел

Мастера банного дела кивают: да, на этом рынке сейчас непростое. Статистика подтверждает. По словам главного специалиста комитета по организации бытового обслуживания населения администрации Екатеринбурга Юлии Амелиной, в прошлом году в Екатеринбурге насчитывалось 339 оздоровительных предприятий, а нынче осталось 336.

—В 2018-м закрылось 15 объектов: семь банных комплексов, массажный кабинет, три солярия, велнес-центр, два спа-салона, соляная комната. Правда, одновременно было открыто 12 новых объектов. Таким образом предприниматели просто ищут новых клиентов, для этого и меняют локацию, — говорит Юлия Амелина.

Львиную долю в структуре оздоровительных учреждений занимают бани и сауны — 60 процентов. Средняя стоимость часа банный помывки в столице Среднего Урала составляет 1,5 тысячи рублей — это меньше, чем в Москве и Санкт-Петербурге (2700 и 2000 рублей соответственно), но больше, чем в соседних миллионниках — Казани и Челябинске (1300 и 1200). Час в сауне обходится дешевле — 1100 рублей (в Москве — 2000 рублей, в Санкт-Петербурге — 1900, в Казани и Челябинске — 900).

Самый простой способ привлечения клиентов — демпинг — уральские банщики не приемлют. А вот первый опыт снижения цены одновременно со сменой формата уже есть. Его, видимо, подсмотрели в гостиничном бизнесе, где наряду с респектабельными отелями существуют демократичные хостелы. Примерно такой же порядок завели в недавно открытом в Екатеринбурге комплексе. Там продают не час в закрытой бане для любой компании и не входной билет на каждого в большой зал, как в общественной помывочной, а отдельное «посадочное место». Одно из восьми таких мест стоит 250 рублей в час. Персональный мягкий диван — одновременно и ячейка для хранения вещей. Есть общая парилочная зона, зона отдыха и даже небольшой бассейн. Современный, чисто и недорого, как в городском бистро — и так же многолюдно, а значит, и прибыльно.

Вслед за этим «добрых банщиков» развел сразу несколько мифов. Оказывается, сила настоящего мастеру не нужна: «работаем не от руки, а на расслаблении», к тому же задачи «отхлопать клиента» никто не ставит. А идеальная парная вовсе не та, где температура под сотню градусов. Прекрасно подойдут и 40–60,



Акцент

Опыт снижения цены одновременно со сменой формата подсмотрели в гостиничном бизнесе, где наряду с респектабельными отелями существуют демократичные хостелы

— Есть ремесленники, а есть мастера, — классифицирует он. — Первые выполняют стандартный комплекс процедур. Вторые работают с гостем индивидуально, стараются выполнить главную задачу — максимально расслабить клиента. К каждому нужен особый подход. Кого-то требуется даже хохотать «прокричать». Как? Очень просто — аааа! Чувствуете, идут звуковые волны? Они нам тоже в помощь, как и пар.

Вслед за этим «добрых банщиков» развел сразу несколько мифов. Оказывается, сила настоящего мастеру не нужна: «работаем не от руки, а на расслаблении», к тому же задачи «отхлопать клиента» никто не ставит. А идеальная парная вовсе не та, где температура под сотню градусов. Прекрасно подойдут и 40–60,

ведь в бане должны работать одновременно два фактора — температура и влажность. Оптимальное их сочетание, когда человек не устает. В правильной парной и мастеру комфортно, он легко может выдержать 15 рабочих заходов по 15 минут (6–8 клиентов в день — это норма).

Особое внимание мастера уделяют веннику. Существует целая наука, как правильно его «оживить», например, сначала на полчаса оставить в воде, а в розницу получается намного дороже — 250 рублей за штуку.

свою продукцию сотрудник фирмы Анна.

В корзине другой компании не только дубовые венники, но и эвкалиптовые, березовые, липовые, из пихмы, черемухи и даже из мочала. Цены на этот важнейший атрибут парной разные. Мелкооптовая партия из 18 венников обходится в 2000 рублей, а в розницу получается намного дороже — 250 рублей за штуку.

### Отдайте венник банщику

Главная задача чемпионата — повышение качества услуг — действительно актуальна и укладывается в новую концепцию развития отрасли. Новый подход к баням владельцы комплексов и мастера обдумали не только в парной, но и на специальных крутых столах. И решили уходить от формата сдачи бани в аренду.

Ильф и Петров в «Золотом теленке» колоритно описали мучения одного из первых автоваладельцев Адама Козлевича. Такси «Эх, прокучу!» обанкротилось, так как горожане видели в автомобиле просто атрибут ночного кутежа наряду с водкой и «широкоплечими гражданами». От подобного представления о банях собственники помывочных заведений решили избавиться. По их мнению, ставка на здоровый образ жизни позволит привлечь новых клиентов и уйти от сезонности (летом многие клиенты ездят на дачи в собственные

Настоящие банщики — профессионалы высокого класса и сами приверженцы здорового образа жизни.

бани), а также от востребованности парных только в конце рабочей недели и в выходные.

—Баня — это место, где оказывают профессиональные оздоровительные услуги. Если вы хотите постричься, вы же не снимаете парикмахерскую, а идете к мастеру. Мы считаем, что надо не сдавать баню в аренду целиком, а продавать в розницу сеансы с профессиональными парильщиками, — говорит представитель Международной банный федерации по Уральскому округу Николай Стихин. — Это приносит намного больше пользы как в отношении здоровья клиентов, так и в плане самоокупаемости бани. Сеансы в коммерческом отношении выгоднее, к тому же не надо тратить время на уборку помещений после шумного праздника подвыпивших гостей.

Эту концепцию уже поддержали многие его коллеги, в том числе члены международной ассоциации банщиков. Например, главный судья чемпионата Геннадий Мороз из Минска давно продвигает подобный формат у себя на родине. Для возрождения «правильной» банный традиции, по его мнению, необходимо также восстановить в квалификационных справочниках профессию «банщик»: еще в 1990-е ее заменили на «работчик по обслуживанию в бане» — никакая романтика.

### КСТАТИ

В Екатеринбурге пришел и премиум-сегмент банного рынка: после реконструкции известного комплекса на улице Куйбышева здесь в конце будущего года откроется элитные московские «Сандуны» (по французски).

## экология В Екатеринбурге запустили первую «зеленую» котельную, работающую на биогазе

# Цикл замкнулся

Людмила Лескова, Екатеринбург

В Екатеринбурге запустили первую на Урале и всего вторую в России «зеленую» котельную, работающую на биогазе, по л о ч е н и ю при о ч и с т к е хозяйственно-бытовых стоков. На прошлой неделе она начала обогревать Северную аэрационную станцию.

Эта станция принимает 15 процентов стоков уральской столицы. Строительство комплекса для переработки отходов в биогаз стартовало еще в 2011 году в рамках плановой модернизации. Его стоимость составила миллиард рублей.

Главные элементы комплекса — два метантенка емкостью по пять тысяч кубометров каждый. Это огромные, высотой десятиэтажку, емкости, в которых иловый осадок, полученный в процессе очистки стоков, сбрасывается для

получения газа. Рядом установлен газгольдер — шар из полимера диаметром более девяти метров. В нем накапливается биогаз, выработанный в метантенках, это нужно для поддержания его постоянного давления.

Газ поступает в систему обогрева станции, в частности в находящиеся под землей обогреватели самих метантенков: процесс сбрасывания происходит при температуре +35. Общий объем биотоплива, получаемый в течение месяца, позволяет выдавать 2,5 мегаватта мощности. Кстати, на промплощадке не обошлось и без традиционного как для «настоящей», так и альтернативной газодобычи факела — в нем сгорают избытки топлива.

По словам руководителя екатеринбургского водоканала Евгения Бужневского, в течение года здесь планируют установить когенера-

ционное оборудование, которое будет вырабатывать из биогаза еще и электроэнергию, полностью обеспечив потребности станции в тепле и свете.

Конечная идея внедрения такой технологии — «зеленое» не придумайте — это полное обеспечение жизнедеятельности города за счет уничтожения его отходов.

—Здесь реализована новая технология, которая позволяет исключить иловые поля, избежать нерационального использования больших площадей. Эти решения дали нам замкнутый цикл жизнедеятельности города, без отходов. Да, в целом строительство аэрационной станции обошлось в 2,5 миллиарда рублей, но мы получили современный компьютеризированный цех с минимумом персонала, — отметил зампредседателя комитета Совета Федерации Аркадий Чернецкий.



В двух метантенках емкостью по пять тысяч кубометров каждый иловый осадок сбрасывается для получения газа.

## ПРАВО

### Челябинская фирма присвоила общее название продукции НАГРЕЛИ СОПЕРНИКОВ

Михаил Кузьмин, Челябинская область

С НЕОБЫЧНЫМИ требованиями в свой адрес столкнулись челябинские предприниматели: конкуренты запрещают им использовать общеупотребительное наименование своей продукции, давно закрепившееся в профессиональной среде и знакомое покупателям. Как оказалось, одна из фирм ухитрилась зарегистрировать его... в качестве товарного знака.

Требованиями о немедленном прекращении использования аббревиатуры ПЛЭН и выплате компенсации за незаконное использование в размере миллиона рублей челябинская компания обратилась сразу к трем производителям пленочных электронагревателей. Эти простые в использовании, безопасные и эффективные устройства производятся многими фирмами, в том числе рядом южноуральских. Закрепился на российском рынке и аббревиатура, обозначающая достаточно широкий ряд продуктов. Однако один из производителей решил потеснить коллег, присвоив общее наименование.

В пояснениях к требованиям обладатель товарного знака указывает, что конкурирующие фирмы используют его товарный знак на сайтах своих компаний, а также в рекламе продукции в популярных поисковых системах.

Ответа на свои требования компания, зарегистрировавшая общую аббревиатуру в качестве товарного знака, не получила. Ее следующим шагом стало обращение в суд. Судья дела назначено на 28 ноября 2018 года.

Ответа на свои требования компания, зарегистрировавшая общую аббревиатуру в качестве товарного знака, не получила. Ее следующим шагом стало обращение в суд. Судья дела назначено на 28 ноября 2018 года.

Помимо управляющей партнера юридической компании Сергея Гаврюшкина, доказательством того, что ответчики используют спорный товарный знак при маркировке товаров, в рекламе или коммерческих предложениях, нет: К слову, один из челябинских производителей пленочных электронагревателей имеет собственный товарный знак, под которым и продает свою продукцию.

Кроме того, отмечает юрист, не только южноуральские фирмы, но и компания из Новосибирска выпускала пленочные лучистые электронагреватели с суказанием на них сокращенного наименования ПЛЭН еще до регистрации товарного знака челябинцами.

—Из этого следует, что товарный знак не может индивидуализировать товары конкретного производителя, — делает вывод Гаврюшкин. — А учитывая, что даты приоритета (подачи заявки на регистрацию) спорное обозначение широко использовалось третьими лицами, регистрация товарного знака могла быть произведена исключительно с целью устранения присутствия конкурентов на рынке.

Патентный поверенный Елена Левина считает, что в данной ситуации производители пленочных электронагревателей могут оспорить регистрацию товарного знака на основании Второго пункта 1512-й статьи Гражданского кодекса, если суд подтвердит, что правовая охрана была предоставлена с нарушением законодательства или признает действия правообладателя злоупотреблением правом либо недобросовестной конкуренцией. Кроме того, предприниматели имеют право подать заявление о прекращении правовой охраны товарного знака в случае его перенесения в его обозначение, вошедшее во всеобщее употребление как обозначение товаров определенного вида.