

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 19 июля 2018 ЧЕТВЕРГ № 155 (7618)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

**Олени уйдут в леса**  
На Ямале ищут варианты решения проблемы нехватки пастбищ  
Страница 15



**Недострой хронический**  
На завершение строительства клиники в Югре требуется еще почти семь миллиардов  
Страница 15

**Газеты подружились**  
с Интернетом  
Печатные СМИ не сдают позиции на рекламном рынке  
Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

**ЗАКЛЮЧЕНО** соглашение о взаимодействии между Федеральной антимонопольной службой и правительством Тюменской области по развитию конкуренции в регионе. Сегодняшний ее уровень в области 39 процентов опрошенных представителей бизнеса оценивают как высокий, 11 — очень высокий, 33 — умеренный. 73 процента предпринимателей отмечают рост уровня конкуренции за последние два года.

## ЦИФРЫ

НА 11,6 ПРОЦЕНТА снизился индекс промышленного производства в сфере добычи полезных ископаемых в Свердловской области в январе—июне 2018 года по отношению к аналогичному периоду 2017-го. В среднем индекс промпроизводства составил 107 процентов.

153 ТЫСЯЧИ квадратных метров доступного жилья построят в Челябинске благодаря госгарантии. Застройщик — победитель конкурсного отбора — вложит в проект 5,6 миллиарда рублей, госгарантия составит 2,15 миллиарда.

БОЛЕЕ чем на 60 миллионов рублей будут докредитованы до конца года гарантийный фонд и фонд микрофинансирования Курганской области, оказывающие услуги субъектам малого и среднего бизнеса. Размер займа, предоставляемого предпринимателям, в этом году увеличен с одного до трех миллионов рублей.

1773 НЕЗАКОННЫЕ рекламные конструкции демонтированы в первом полугодии 2018 года на территории Екатеринбурга и вдоль автомобильных дорог Свердловской области.

НА 110 ПРОЦЕНТОВ выполнены показатели госпрограммы «Развитие агропромышленного комплекса и рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Югре». В 2017 году на эти цели было выделено более 1,5 миллиарда рублей.

12 МИЛЛИАРДОВ рублей намерен вложить инвестор в разработку Кураганского золоторудного месторождения в Челябинской области. Здесь будет создано 400 новых рабочих мест. Запасы золота Курагана оцениваются более чем в 40 тонн.

2174 КИЛОМЕТРА трубопроводов планируют реконструировать в этом году нефтедобывающие компании Югры. На эти цели они направят 22 миллиарда рублей. Еще 2755 миллионов нефтяники потратят на рекультивацию земель.

НА 302,5 ТЫСЯЧИ рублей оштрафованы Роспотребнадзором отели Екатеринбурга за нарушения в сфере защиты прав потребителей при оказании услуг гостиничного обслуживания в период ЧМ по футболу.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Борис Дубровский,** губернатор Челябинской области

## РЕСУРС, ПОЛЕЗНЫЙ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ

В 2018 году на мероприятия, направленные на улучшение качества услуг водоснабжения и водоотведения, а также повышение их доступности для населения Челябинской области, выделена рекордная сумма — 400 миллионов рублей. Новые центральные водопроводы появятся в семи населенных пунктах. Программа «Чистая вода» — одна из приоритетных для региона, поскольку качество и доступность водных ресурсов напрямую влияет на здоровье южноуральцев.

**ЖКХ В Зауралье управляющие компании оказались на грани разорения из-за проблем с оплатой общедомовых нужд**

## Столько воды утекло



**Валентина Пичурина,** Курганская область

В Курганской области управляющие компании заявили о грядущем массовом банкротстве из-за того, что им приходится из своего кармана оплачивать сверхнормативное потребление электричества и воды в местах общего пользования многоквартирных домов.

### Новые правила для старых подвалов

Напомним, в апреле этого года вступили в силу поправки в Жилищный кодекс, которые позволяют собственникам жилья в многоквартирных домах (МКД) заключать прямые договоры с поставщиками ресурсов, минуя управляющие компании (УК). Курганская область в этом плане оказалась впереди планеты всей: здесь еще с 2010 года потребители напрямую заключают договоры с ресурсоснабжающими организациями и рассчитываются с ними через Единый расчетный кассовый центр, попутно платя за общедомовые нужды (ОДН) никак не затрагивая баланс УК.

Все изменилось с января прошлого года, когда в федеральное

### Акцент

Ресурсные компании выставляют УК счета по фактическому потреблению, а оно порой в несколько раз превышает норматив

законодательство были внесены очередные поправки, благодаря которым ОДН превратились из коммунальных услуг в жилищную. Разница принципиальная: за коммунальные услуги (электроэнергию, воду, тепло, газ) мы платим ресурсоснабжающим организациям, а жилищные оказывает УК по договору управления многоквартирным домом. Плата за ОДН теперь включена в строку «содержание жилого помещения» и рассчитывается по нормативам, установленным в регионах. Это расходы на подъезды, двор, лифт, домофон, освещать их нужно мить, убирать, осматривать и отапливать. Сюда же входят потери коммунальных ресурсов при авариях, вода, которую используют при промывке и опрессовке инженерных систем и на полив газонов и клумб, а также обслуживание детских площадок, уличное освещение.

Все эти траты пропорционально распределяются между собственниками квартир, они платят за ОДН управляющей компании, а она уже рассчитывается с поставщиками. Жители рассчитываются по нормативу, а если расходы на ОДН оказываются больше, то разницу должны оплачивать УК. По замыслу разработчиков закона, такая мера призвана стимулировать коммунальщиков заниматься энергосбережением, следить, чтобы жители вовремя передавали показания счетчиков, не было порывов и утечек в инженерных сетях, хищений и незакрытых подключений. Но эти благие намерения обернулись настоящей головной болью для управляющих компаний области и поставили их на грань выживания, поскольку ресурсные компании выставляют УК счета по фактическому потреблению, а оно по-

### Потери включили в счет

Самый крупный счет, который получил директор шадринской управляющей компании Юрий Соловьев за ОДН — 110 070 рублей 51 копейка. Такую сумму генерирующая компания выставила УК за месяц — за 743 кубометра горячей воды, израсходованной на общедомовые нужды в пятиэтажном доме на 74 квартиры, где живут всего 118 человек. Раньше, когда поставщиком коммунальных ресурсов была сама УК, дом тратил не более 15 кубов — в деньгах выходило 2096 рублей, в норматив укладывались. Откуда теперь набралось в 50 раз больше, если в доме не было протечек, аварий, в подвале сухо?

Представители УК попытались разобраться. Причина крылась в

Часть горячей воды «теряется» просто «по законам физики» — за счет ее охлаждения: объем подачи явно больше объема обратки.

законе физики. В домах установленные счетчики и на подающем, и на обратном трубопроводах. Как известно, чем вода горячее, тем больше ее объем. Таким образом, на выходе без всяких утечек потери оказались существенными.

Но это только техническая сторона проблемы, не самая серьезная. Главная беда в том, что УК, по сути, приходится платить за нерадивых собственников квартир, которые вовремя не передают показания индивидуальных приборов и не рассчитываются за потребленные ресурсы. Наказать таких неплательщиков УК не может. Да что там, не в состоянии даже выяснить, сколько в доме таких жильцов, потому что доступа к их счетчикам у управляющих нет: право контролировать показания раз в полгода имеют лишь ресурсоснабжающие организации. По их данным, показания счетчиков передает лишь треть жителей. Кстати, во многих других регионах показания индивидуальных счетчиков снимают специалисты УК как исполнители коммунальных услуг, и там подобных проблем нет.

→ 14

## КОРОТКО

### В Тюмени построят апартаменты

Новый сектор рынка недвижимости начал развиваться в Тюмени: на сегодняшний день запущено уже четыре проекта апартаментов разного класса, по словам председателя Тюменского отделения Российской гильдии управляющих и девелоперов Натальи Девятковой, через год-два они выйдут на рынок. Апартаменты от обычных квартир отличаются более низкой ценой и наличием почти гостиничного сервиса. Однако в них невозможно оформить регистрацию, к тому же коммунальные платежи и налог на имущество в таких комплексах выше. Отметим, что подобная недвижимость давно заняла значительную нишу на рынках многих крупных городов России, в том числе Екатеринбурга.

### Архитекторы и градостроители повысят квалификацию

Стартовала бесплатная образовательная программа для архитекторов, проектировщиков, градостроителей, а также госслужащих, работающих с этой сферой. Обучение пройдет в рамках приоритетного проекта «Ипотека и арендное жилье» при поддержке федерального министерства, Агентства ипотечного жилищного кредитования и Института архитектуры и дизайна «Стрелка». Для участия в очной части необходимо пройти отбор, в том числе тестирование по итогам онлайн-курса. Сто лучших претендентов смогут развить свои профессиональные навыки, работая в группах. Также студенты отправятся в поездку по России и Европе, чтобы ознакомиться с проектами комфортной городской среды, обменяться опытом с их авторами. Онлайн-обучение будет доступно до декабря 2018 года, регистрация на него на сайте [architects.ru](http://architects.ru) завершится 23 июля.

### В Зауралье у коров обнаружена опасная инфекция

Три миллиона рублей из резервного фонда Курганской области направят на предотвращение распространения заразного узелкового дерматита крупного рогатого скота. Инфекция вспыхнула на прошлой неделе в селе Матвеевка Целинного района. С 11 июля здесь объявлен карантин. Запрещен вывоз КРС за пределы района. На границах и дорогах муниципалитета расставлены посты полиции и ветеринарных специалистов — они досматривают автомобили. Чтобы остановить заболевание, на частных подворьях Целинного и примыкающих к нему Куртамышского и Альменевского районов провели вакцинацию скота. В шести хозяйствах животные уже пошли на поправку. По информации начальника регионального управления ветеринарии Татьяны Сандаковой, для людей заразный узелковый дерматит не опасен. Однако именно человек может стать переносчиком инфекции. Поэтому при входе в коровник и выходе из него лучше проходить дезинфекцию.

### Турнир косарей приобрел международный размах

Более 5,2 тысячи человек приняли участие в седьмом международном турнире косарей в поселке Арти Свердловской области. Это необычное мероприятие входит в десятку самых ярких событий региона. Помимо соревнований по косью здесь проводят ремесленную ярмарку, уникальные мастер-классы, выступают фольклорные коллективы. Самы состязания косарей проводятся в три этапа: первенство среди мужчин, среди женщин и командные соревнования — эстафета. В этом году в них участвовали косари из ряда регионов России и даже команда из Словакии. Помимо сохранения исторического наследия и развития туризма цель турнира — поддержка уникального производства, единственного в России завода кос в Арти. Популяризации событийного туризма в регионе способствуют информационные туры для профильных компаний и СМИ. Так, на следующей неделе Свердловскую область посетит международная делегация журналистов, пишущих о туризме. В ее составе 10 корреспондентов из Франции, Сербии, Марокко, Хорватии, Италии, Туниса, Египта.

### На Ямале впервые занялись разведением рыбы

В Ямало-Ненецком округе появится еще один рыбозаводный завод — в Тазовском районе. Он займется воспроизводством ценных видов рыб. Его строительство предусмотрено соглашением о взаимодействии между правительствами Ямало-Ненецкого, Ханты-Мансийского автономных округов и Тюменской области и двух крупных компаний. Уже одобрено техническое задание на проведение проектно-изыскательских работ, в ближайшее время власти Тазовского района подготовят необходимую документацию для выделения земельного участка.

По сообщениям корреспондентов «Р»

только на сайте [ural.rg.ru](http://ural.rg.ru)

### Товарооборот Среднего Урала и Беларуси увеличился почти на треть

<http://rg.ru/2018/07/13/reg-urfo/tovarooborot-srednego-urala-i-belorusii-uvlechilsia-pocht-na-tret.html>

### ФИЛИАЛЫ ФГУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: [san@rg-ural.ru](mailto:san@rg-ural.ru)  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: [man72@mail.ru](mailto:man72@mail.ru)  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 721-73-33, 727-78-08. E-mail: [chel@rg.ru](mailto:chel@rg.ru)

Елена Милыева, «Российская газета»

## Проекты Smart-технологии в регионе будут внедрять на принципах ГЧП

### От умной фабрики — к умному городу

Марина Некрасова,  
Свердловская область

НА МЕЖДУНАРОДНОЙ промышленной выставке «Иннопром-2018» подписано свыше 100 соглашений и деклараций о намерениях. Более двух десятков из них касаются проектов, которые будут реализованы на территории Свердловской области или с участием местных предприятий.

В частности, соглашение между правительством региона, Уральским заводом гражданской авиации, Уральским оптико-механическим заводом и Национальной службой санавиации направлено на производство современных санитарных воздушных судов и импортозамещение бортового медицинского оборудования. Опытную модель вертолета с отечественной реанимационной «начинкой» обещают показать уже на следующем Иннопроме.

Новые инструменты для промышленности, энергетики, ЖКХ, управления транспортом сделают повседневную жизнь свердловчан более комфортной

ОПК — одна из базовых для Урала отраслей, и, конечно же, оборонщики активно работают на выставке. В частности, представители НПО автоматики рассказали, как идет разработка беспилотного комбайна совместно с «Ростсельмашем». В этом году на Иннопроме была представлена кабина, которая уже установлена на машинах, работающих в поле. Сейчас партнеры решают задачу снижения влияния человеческого фактора на сбор урожая.

Основной вектор — упростить работу, чтобы машина была менее требовательна к квалификации комбайнера. Для этого мы внедряем современные технологии в производство компонентов, создаем систему управления на базе искусственного интеллекта. Она будет использовать датчики и базу данных, оценивать обстановку и сама предлагать варианты ведения уборки, — объясняет гендиректор уральского предприятия Андрей Мисюра.

Получают поддержку и другие проекты диверсификации ОПК, к примеру, соглашение, заключенное между властями области и концерном «Алмаз-Антей», подразумевающее развитие производства высокотехнологичной гражданской продукции и продукции двойного назначения. В регионе расположены три крупных предприятия концерна: ОКБ «Новатор», машиностроительный завод имени Калинина и ПО «Вектор».

Также на Иннопроме достигнуты договоренности о внедрении smart-технологий в самых разных сферах. Стратегическими партнерами региона в этом направлении стали компании «ЭР-Телеком Холдинг» и «СКБ-Контур». Они создадут принципиально новые инструменты для промышленности, энергетики, управления транспортом, обеспечения безопаснос-

## ЦИФРА

# 107

## СТРАН

отправили своих делегатов на Иннопром-2018. Выставку в этом году посетили 46 тысяч человек, 76 процентов из них — профессиональная аудитория.



Представленная на Иннопроме система управления комбайна оценивает данные и предлагает оптимальный вариант ведения уборки зерновых.

ти, ЖКХ и т.п. Все это станет частью программы «Умный регион» и сделает повседневную жизнь свердловчан более комфортной.

На внедрение цифровых технологий рассчитано и соглашение между региональным правительством и Уральским банком Сбербанка. Речь идет о бесплатной платформе «Банк бизнес-партнер» — первом открытом marketplace для участников внешнеэкономической деятельности. Ресурс начал работу в конце прошлого года, на сегодня здесь зарегистрировано более 12 тысяч пользователей из 103 стран, общее количество размещенных предложений превышает 7000.

Корпорация развития Среднего Урала (КРСУ) на Иннопроме подписала более десятка договоров, в том числе с металлургическим холдингом Ansteel. Китайцы готовы вложить средства в уральские проекты, точнее, профинансировать 49 процентов их стоимости — речь идет об огромных суммах, до пяти миллиардов рублей на каждый. КРСУ, в свою очередь, займется сопровождением инвестора: предоставлением земельных участков, инфраструктуры, налоговых льгот. Институт развития уже подобрал для Ansteel шесть потенциальных технологических партнеров.

Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства, областной Союз промышленников и предпринимателей публично поддержали четыре проекта: титановый, приборостроительный, строительный, малой энергетики и энергомашиностроения. На базе фонда в этом году открылся центр кластерного развития, которому поручено помогать уже существующим объединениям и способствовать появлению новых, продвигать их продукцию на внешние рынки. Следующим шагом после подписания соглашения станет проведение стратегических сессий и выявление приоритетных проектов, что, по мнению президента Уральско-го приборостроительного кластера Сергея Чуркина, позволит увеличить количество участников кластеров, расширить номенклатуру и направления работы.

Помимо сугубо промышленных на Иннопроме представили умные проекты в здравоохранении и образовании. К 2020 году в Свердловской области появится центр ядерной медицины полного цикла, где онкологические болезни смогут получать современную помощь от диагностики до лечения и мониторинга. Соответствующее соглашение заключили Свердловская область, УрФУ, компания «Русатом Халсеас» (ПК «Русатом») и «МедИнвестГрупп». Центр диагностики и лечения онкозаболеваний будет создан на базе ПЭТ-центра в Екатеринбурге на принципах ГЧП. Объем инвестиций в него составит два миллиарда рублей. Также предлагается совместная подготовка специалистов в области ядерной медицины, внедрение результатов НИОКР в производство, выпуск продукции для отрасли. Весь комплекс мероприятий позволит спасти в год 1,5–2 тысячи жизней.

— Демографической политике стоит задача к 2024 году обеспечить повышение продолжительности жизни в России до 78 лет, а к 2030 году — до 80-ти. Один из главных общемировых вызовов — рост онкозаболеваемости. Средний Урал имеет все необходимое для формирования пилотного центра компетенций с использованием перспективных отечественных разработок, — отмечает губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев.

Не менее перспективно формирование цифровой образовательной среды. На это, в частности, нацелено соглашение о создании управляющей компании для подготовки высококвалифицированных «белых металлургов». Она будет обеспечивать деятельность сразу двух учебных заведений в Первоуральске — колледжа и политехникума, где учатся более тысячи человек.

## Технологии Как искусственный интеллект поможет увеличить ВВП страны

# Цифра учит ЭКОНОМИТЬ



Надежда Толстоухова,  
Свердловская область

М еждународная промышленная выставка «Иннопром» в этом году была посвящена теме «Цифровое производство». Впервые в ней приняла участие компания «Цифра» — один из немногих игроков на зарождающемся российском рынке искусственного интеллекта. Она видит свою миссию в повышении эффективности промышленных производств с помощью новейших разработок. О технологиях, которые поднимут российскую индустрию на новый уровень развития, мы поговорили с генеральным директором компании Игорем Богачевым.

Игорь Владимирович, ваша компания предлагает типовые «цифровые» решения для повышения эффективности производства. Почему такие продукты лучше изготовленных по индивидуальному заказу? Игорь Богачев: Потому что никто в мире не хочет иметь индивидуальные технологии: используя их, вы попадете в зависимость от поставщика. Это все равно что иметь дома холодильник, который специально для нас собрал вручную сосед. Придется набирать, что он всегда останется соседом, будет нас любить и поддерживать технически. На самом деле мы хотим, чтобы наш типовой холодильник при необходимости мог отремонтировать любой мастер. То же самое в софте. Не нужно стремиться к индивидуальным системам, потому что с ними очень сложно жить.

Я видел в одной очень крупной российской монополии компьютер, которому уже 40 лет и с которого по-прежнему слезают пылинки. Код, который был написан давным-давно сотрудниками этой монополии, никто сегодня не может разобрать, а это критически важное программное обеспечение. Именно поэтому нужно создавать классические, типовые промышленные решения. Пусть они будут «без перламутровых пуговиц», зато любой специалист всегда сможет их поддержать и подправить.

Ваши продукты разработаны с учетом этого принципа?

Игорь Богачев: Да, взять хотя бы для примера систему «Диспетчер». Она позволяет собирать данные о работе всех производственных объектов на предприятии и получать объективную информацию о загрузке и простоях каждого станка. Ее сегодня используют более 200 российских предприятий. Я считаю, что такое число клиентов — это гарантия того, что система работоспособна, следовательно, мы будем ее поддерживать и дальше. К тому же, если работаешь с двумя сотнями заказчиков, ты получаешь от всех обратную связь, так что можешь сделать новые версии софта гораздо более совершенными. То же самое можно сказать и относительно рекомендаций системы на основе искусственного интеллекта. Сейчас мы разрабатываем алгоритмы индивидуально для каждой технологической установки, поскольку это делается впервые. Но затем мы сможем применить созданный алгоритм для такой же установки другого заказчика. А если каждое предприятие

приобретет индивидуальный программный продукт, один заказчик никогда не сможет воспользоваться опытом и знаниями другого.

Можно ли внедрить эту систему на традиционных производствах, которые далеко не всегда оснащены по последнему слову техники?

Игорь Богачев: Если 200 компаний в России уже это сделали, значит, можно. Смысл цифровизации не в том, чтобы купить новейшее оборудование и программное обеспечение, потратив на это огромные суммы, а в том, чтобы за счет цифровых технологий изменить работу существующей инфраструктуры и достигнуть лучших экономических показателей. Самая простая аналогия — агрегаторы такси. Таксисты ведь остались теми же самими, их машины — тоже. Только не нужно больше звонить диспетчеру, ждать ответа, гадать, когда придет машина и сколько будет стоить поездка. Инфраструктура не менялась, менялась лишь модель потребления.

То же самое и с цифровизацией промышленности. Все наши продукты нацелены на то, чтобы повысить эффективность использования уже имеющегося оборудования. Да, наша система мониторинга способна подключаться к ста-

Как обстоит ситуация с кадрами для цифровой экономики? Игорь Богачев: Это, пожалуй, самый острый вопрос. Сегодня создание технологического искусственного интеллекта обучают всего 4–5 университетов в стране. Как можно рассчитывать о растущей отрасли, если так мало мест, где можно получить необходимые знания и навыки?

Плюс отсутствие возможностей для практики. Студент-медик может пойти в больницу и там потренироваться под надзором старших коллег. А куда идти студенту, специализирующемуся в области искусственного интеллекта? Нет такого места, потому что доступ к промышленным данным, на основе которых создается и обучается искусственный интеллект, в большинстве случаев закрыт.

Государственный подход к образованию состоит в том, чтобы изменить что-то сегодня и ждать результата примерно через десять лет. Но у нас нет на это времени. Поэтому и встал вопрос: как каждое конкретное предприятие может решить собственные связанные с цифровизацией проблемы уже здесь и сейчас? Топ-менеджерам остается либо полностью довериться какой-либо компании вроде нашей, либо иметь в штате специалистов, которые знают и понимают, что может дать цифро-

Игорь Богачев (слева) продемонстрировал главе Минпромторга РФ Денису Мантурову возможности новейших разработок компании.

предприятия понимают важность цифровизации производства и готовы действовать. У значительно числа из них есть план и люди в коллективе, у которых об этом болит голова. Да, бюджеты сегодня незначительные, это правда. Их нужно увеличивать. Но хорошо, что деньги начали выделяться, и произошло это еще до принятия государственной программы.

Существуют ли законодательные препоны, мешающие развитию цифровой бизнес?

Игорь Богачев: Если честно, мы пока ни разу не столкнулись с ситуацией, когда какой-либо нормативный акт запрещал бы внедрить одну из наших систем на производстве. Да, есть узкие места, но фонд Сколково сейчас готовит законодательные инициативы, которые должны сглаживать все противоречия. Иногда инноватор мешает не закон, а консервативные устои. Например, на предприятиях, приближенных к оборонно-промышленному комплексу, установить нашу систему будет очень трудно, потому что директор по безопасности с высокой долей вероятности запретит подключать станки к Интернету.

## Акцент



Если подключить только 25 процентов всех станков, имеющихся в стране, к системе «Диспетчер», то общий экономический эффект составит 650 миллиардов рублей в год

рым станкам. И в этом ее основная ценность. Потому что подключить новые станки к ЦПУ к Интернету может и студент. Вопрос в том, что делать с 80 процентами оборудования, которое в принципе не подключаем. Мы смогли на него оптимизировать, создав не только софт, но и контроллеры, и специальные датчики, которые позволяют организовать единую среду для всех станков и машин, и старых, и новых.

В каких отраслях цифровизация наиболее эффективна?

Игорь Богачев: Нет отраслей, в которых она не принесла бы плодов, будь то образование или нефтехимия. С точки зрения ВВП страны она обеспечит наибольший эффект в системообразующих отраслях — в первую очередь добывающих, а также в машиностроении. Например, внедрение нашей системы позволило пермскому предприятию сэкономить четыре миллиона евро на покупке станков: руководство компании увидело, что можно перераспределить заказы с более загруженных станков на менее загруженные и не тратить на новое оборудование.

По нашим расчетам, если подключить только 25 процентов всех станков, имеющихся в стране, к системе «Диспетчер», то общий экономический эффект составит 650 миллиардов рублей в год. А если внедрить технологии искусственного интеллекта только в металлургии, химии и нефтехимии, то они принесут порядка 180 миллиардов рублей дополнительно.

Развитие цифровых технологий в нашей стране существенно замедляется из-за отсутствия доступа к информации о работе оборудования на промышленных предприятиях. Если бы эти сведения поступали в некий банк данных, то весь рынок (и сегмент искусственного интеллекта в частности) развивался бы гораздо быстрее. Искусственный интеллект нельзя обучить без исторических данных, так же как человека нельзя воспитать без книг. И компании, которые могли бы на этом рынке развиться, сегодня сильно ограничены. Каждое предприятие, с одной стороны, считает данные о работе оборудования своей собственностью, а с другой — очень понимает, что с ними делить. Но и делиться ими не хочет, считая это небезопасным.

Может ли раскрытие такой информации действительно опасно для бизнеса?

Игорь Богачев: Весь вопрос в разработке регламента доступа. Здесь можно провести параллель с финансовой информацией, с банковской тайной. Всем подряд ее раскрыть, естественно, не стоит. Но есть организации, которые имеют к ней доступ, собирают и анализируют данные. Например, бюро кредитных историй. Если бы существовал единый банк промышленных данных и авторизованные компании имели к нему доступ, то рынок развивался бы существенно быстрее.

## Столько воды утекло

13 >

— Суть ОДН ушла как таковая, — сокрушается Юрий Соловьев. — Если раньше это были действительно траты на обслуживание мест общего пользования, то сейчас — разница между показателями общедомовых и поквартирных приборов учета. Сколько ресурсов конкретно идет на обслуживание мест общего пользования, не знает никто. Справедливо тогда было бы в законе поменять название с ОДН на «возмещение затрат в пользу ресурсоснабжающих организаций».

Кстати, жители многоквартирных домов на общем собрании принять решение и взять все расходы на ОДН на себя, но такое случается крайне редко — проще все свалить на УК. По мнению Соловьева, там, где установлены общедомовые приборы учета, нужно вообще отменить нормативы. Это будет мотивировать собственников вовремя передавать показания, а главное — повысит их ответственность по отношению к соседям.

### Не платит за соседа

Оплата сверхнормативного потребления коммунальных ресурсов на ОДН волнует не только шадрицев. Недавно в Кургане прошла встреча городских властей с руководителем управкомпаний, ресурсоснабжающих организаций, старшими домов, общественниками. Директора УК приводили поистине астрономические цифры, например, в прошлом году одной компании за горячую воду ресурсники предъявили к оплате на 262 тысячи рублей больше, чем начислено собственникам жилья. За холодную воду начислено 150 тысяч рублей, а поставщик потребовал 347 тысяч. По данным директора другой управляющей, за месяц в дом поступило 600 кубометров холодной воды, из них жители израсходовали 80 — остальное якобы пошло на ОДН. И таких примеров много.

По мнению коммунальщиков, там, где установлены общедомовые приборы учета, нужно отменить нормативы. Это мотивирует жильцов вовремя передавать показания и повысит их ответственность по отношению к соседям

Где УК взять деньги на оплату сверхнормативного потребления? Источник один — статья расходов на содержание и текущий ремонт дома. Иными словами, у тех же собственников квартир. Но и этих средств порой не хватает. Ситуация накаляется: УК отказываются платить, поставщики ресурсов подают на них в суд. К ним претензии тоже не прельщались: они работают строго по закону. А пока идут разбирательства, долги обрастают пенями и штрафами. Если дело так пойдет и дальше, сетуют коммунальщики, их ждет банкротство.

Городские власти перспектива оставить дома без обслуживания, конечно, не устраивает. — Граждане и управкомпания должны передавать показания приборов учета ежемесячно. Пока этого не будет, ситуация не изменится, — заявила представитель энергосбытовой компании Ангела Быкова.

По данным мэрии, в Кургане 1866 многоквартирных домов, в 70 процентах из них созданы советы, выбрали председатели, старшие по подъездам. По мнению чиновников, именно на этот актив нужно опираться поставщикам ресурсов и УК, чтобы вместе навести порядок с передачей показаний счетчиков. К слову, в маленьких домах, где почти все друг друга знают, проблем с выявлением недобросовестных плательщиков почти не возникает. А вот в многоэтажках на сотни квартир все сложнее: во-первых, многие просто не пускают к себе проверяющих, во-вторых, и самым активистам не слишком хочется навязывать себе работу.

По мнению члена жилищно-бытовой комиссии городского совета ветеранов Владимира Семенова, в каждом доме есть такие, кто не платит годами, поэтому проблему нужно решать на законодательном уровне, а не выжидать УК и добросовестных жителей платить за своих соседей.

Городские власти перспектива оставить дома без обслуживания, конечно, не устраивает. — Граждане и управкомпания должны передавать показания приборов учета ежемесячно. Пока этого не будет, ситуация не изменится, — заявила представитель энергосбытовой компании Ангела Быкова.

По данным мэрии, в Кургане 1866 многоквартирных домов, в 70 процентах из них созданы советы, выбрали председатели, старшие по подъездам. По мнению чиновников, именно на этот актив нужно опираться поставщикам ресурсов и УК, чтобы вместе навести порядок с передачей показаний счетчиков. К слову, в маленьких домах, где почти все друг друга знают, проблем с выявлением недобросовестных плательщиков почти не возникает. А вот в многоэтажках на сотни квартир все сложнее: во-первых, многие просто не пускают к себе проверяющих, во-вторых, и самым активистам не слишком хочется навязывать себе работу.

По мнению члена жилищно-бытовой комиссии городского совета ветеранов Владимира Семенова, в каждом доме есть такие, кто не платит годами, поэтому проблему нужно решать на законодательном уровне, а не выжидать УК и добросовестных жителей платить за своих соседей.

## Комментарий

Алексей Вахлов,  
юриисконсульт:

— Во многих современных домах, особенно в Москве, установлены автоматизированные системы сбора и учета данных. Для Кургана это показ из области фантастики, но если такой умной техникой оснастить все дома, то вопросы оплаты ОДН отпадут сами собой. Сегодня УК оказались в роли заложников, но главное — страдают собственники: чем больше ОДН, тем ниже качество оказания жилищных услуг, потому что средства приходится перераспределять на оплату общедомовых нужд сверх норматива. Выход из ситуации может быть таким: раз собственникам нельзя выставлять счет за ОДН выше норматива, то и УК не должны платить больше. Такой вариант убыточен для ресурсоснабжающих организаций, но другого пока нет. Задача УК — создать комфортные условия для жителей, а не воспользоваться убытками поставщиков. Сейчас эта проблема стоит остро для Курганской области, но, по мере того как в России будет переходить на прямые договоры, в других субъектах РФ она тоже возникнет. В Зауралье УК рискуют если не исчезнуть с рынка, то, во всяком случае, серьезно снизить показатели качества оказания услуг.

## Рынок труда Традиционная для Урала отрасль дает 15 процентов вакансий Плавильщики не в почете

Юлия Вострочева, Свердловская область

КО ДНЮ металлурга служба исследований HeadHunter подсчитала, какое место сегодня на региональном рынке труда занимает эта профессия. Как оказалось, на нее приходится лишь 15 процентов производственных вакансий в Свердловской области. А уж с непозволительными сферами, особенно с продажами, исконно уральская отрасль и вовсе ни в какое сравнение не идет.

В стране Средний Урал тоже не первый по части трудоустройства металлургов. Доля приходящихся на наш регион вакансий в этой сфере — 4,6 процента от общего количества. Для сравнения: Москва предлагает 11 процентов, Санкт-Петербург — 6, Челябинская область — 5,2. По количеству резюме Свердловская область тоже на четвертом месте, здесь предлагается 5,8 процента российских соискателей-металлургов. Интересно, что 79 процентов из них имеют высшее образование, а один процент — докторскую степень.

## сотрудничество Челябинская область увеличит поставки сельхозпродукции в Китай Накормят по-соседски

Арина Михайлова,  
Елена Милеева,  
Челябинск—Екатеринбург

НА ПЛОЩАДКЕ Иннопрома-2018 в Екатеринбурге прошел первый Российско-Китайский форум по межрегиональному сотрудничеству и Пятое Российско-Китайское Экспо, где особое внимание уделили перспективам развития поставок сельхозпродукции с Южного Урала в КНР. Модератором круглого стола выступил губернатор Челябинской области Борис Дубровский.

В последние годы это направление работы стало одним из самых перспективных, и южноуральским аграриям уже удалось значительно увеличить поставки продукции в Китай. В прошлом году внешнеторговый

Южноуральские агрохолдинги готовы уже в этом году увеличить экспортные поставки в КНР на 20 и более процентов

оборот региона с этой страной достиг полумиллиарда долларов—рост более чем в полтора раза к аналогичному периоду 2016 года (на 68 процентов). С китайскими провинциями Хэйлуцзянь и СУАР заключены межрегиональные соглашения о сотрудничестве, с первой создана рабочая группа, в которую вошли руководители органов власти, что позволяет ускорить решение многих вопросов. На самом высоком уровне прорабатывается проект создания зоны высоких аграрных технологий, который позволит привлечь в регион прямые китайские инвестиции.

—Важным результатом нашей совместной работы стало подписание соглашения между правительством Челябинской области и Китайской ассоциацией по развитию предприятий за рубежом о совместном создании «Российско-Китайской зоны технико-экономического развития сельского хозяйства». Сейчас мы ожидаем результатов рассмотрения проекта в государственных органах КНР,— рассказывает министр сельского хозяйства Челябинской области Алексей Кобылин.

Экспортные поставки продукции восточному соседу пока осуществляют пять агрохолдингов области: ПО «Союзпищепром», «Сигма», «Ресурс», КХП «Злак» и «Макфа». В основном они производят продукты переработки зерна и подсолнечное масло. Предприятия готовы уже в этом году увеличить экспортные поставки в КНР на 20 и более процентов. При снятии запретительных барьеров область готова поставлять китайцам продукцию местных птицефабрик и свиноконфлексов.

### прямая речь

**Борис Дубровский,**  
губернатор Челябинской области:

—По данным Минсельхоза России, в 2017 году объемы взаимной торговли продовольствием составили 3,5 миллиарда долларов. Для двух крупнейших держав мира это совсем не много. Сотрудничество в аграрном секторе между Россией и Китаем пока только стартует, поэтому потенциал для партнерства здесь колоссальный. Например, Челябинская область, которая за последние десятилетия совершила настоящий аграрный прорыв и вошла в число лидеров АПК страны, лишь в 2017 году активизировала экспорт продукции в Китай, а предприятия получили субсидии на возмещение затрат.

**Дмитрий Авельцов,**  
директор подразделения «Агроэкспорт» аналитического центра Минсельхоза РФ:

—Согласно стратегии развития аграрного экспорта, до 2024 года объем поставок за рубеж сельхозпродукции планируется увеличить с нынешних 20,7 до 45 миллиардов долларов. Среди внешнеэкономических партнеров Китай стоит на первом месте. Сегодня товарооборот между нашими странами практически сравнялся: объем импорта равен объему экспорта. Продукция АПК Китая ежегодно ввозит на сумму 115 миллиардов долларов, но на Россию приходится лишь один процент этого объема. За шесть лет мы рассчитываем увеличить показатели до семи процентов, для чего работаем над решением проблемы ввозных пошлин, и результаты уже есть: с 1 июля комиссия по таможенным тарифам Китая снизила пошлины на 1449 потребительских товаров, например, на готовые продукты из зерна—двое, на переработанную мясную продукцию—втрое. Драйверами роста экспорта в Китай должны стать такие отрасли, как производство растительного масла, мяса и «молочки».

**Ли Хуэй,**  
посол КНР в России:

—2018 и 2019-й объявлены в Китае годами регионального сотрудничества. Мы знаем, что Челябинская область начала активно развивать сельское хозяйство, поэтому готовы к партнерству не только в промышленности, но и в АПК. Увеличение импорта из России идет на пользу обеим странам: мы упрощаем правила взаимной торговли, повышаем качество продукции и улучшаем техническое оснащение отрасли. В перспективе можно не только торговать продукцией, но и обмениваться инновациями, техническими решениями и специалистами в сфере сельского хозяйства.

## АПК На Ямале ищут варианты решения проблемы нехватки пастбищ

# Олени уйдут в леса



Елена Мацигон, ЯНАО

На Ямале идет отел северных оленей. По данным департамента АПК региона, в стадах сельхозпредприятий и в личных хозяйствах родилось уже 80 тысяч телят. Казалось бы, радоваться неужто. Но, как отмечают специалисты, отход составляет 9,5 процента, то есть практически каждый десятый новорожденный погибает. Это следствие голодной затяжной зимы: ослабленные олени не могли прожить наст и добраться до ягельника, и без того скудных. В результате пало около 30 тысяч животных, а отел затянулся почти на месяц: важенки (самки северных оленей) обладают способностью откладывать появление потомства до наступления более благоприятного периода.

Как отмечают эксперты, все это признаки кризиса в оленеводческой отрасли. По мнению многих из них, нужно экстренно менять экономическую модель ведения оленеводства на Ямале, иначе уже через 5–10 лет оно придет в упадок, поскольку в современных условиях массовые болезни и падеж животных неизбежны. С такой оценкой согласны и представители Союза оленеводов Ямала, и местные власти.

### Дюны вместо ягеля

Стадо оленей на Ямале—самое крупное в мире: здесь выпасается треть домашних северных оленей планеты и половина—Россия. Проблема нехватки пастбищ возникла не сегодня, впервые о ней острожно заговорили ученые еще лет 20 назад, а сегодня ситуация такова, что имеющаяся кормовая база достаточна для 380–400 тысяч оленей, тогда как их численность достигла 760 тысяч.

Первая мысль, приходящая в голову,— обвинить в недостатке пастбищ предприятия топливно-энергетического комплекса, ведущие промышленное освоение региона более полувека. Между тем, по данным исследований Научного центра изучения Арктики, влияние ТЭК на кормовую базу ЯНАО мизерно по сравнению с влиянием самой оленеводческой отрасли. Доля земель под промышленными объектами, включая нефтегазовые, —0,26 процента, тогда как земли сельскохозяйственного назначения составляют 39,7 процента, это 41,9—лесной фонд. Иными словами, если газозаводы и нефтяники и отволакивают часть пастбищ, то совсем незначительную. Причина кризиса в другом—в спешившей ведении хозяйства, сложившейся за последние десятилетия.

—Во времена СССР, когда оленеводы были объединены в колхозы и совхозы, действовал лимит на содержание животных в личных хозяйствах. Позволялось иметь не более 60 важенок, до 40 ездовых быков и производителей и неограниченное количество молодняка,— поясняет ведущий научный сотрудник Центра изучения Арктики Геннадий Деттер.—В 1990 годы лимиты были сняты, началось быстрое увеличение поголовья. Оленеводство стало развиваться по экстенсивному пути.

Сегодня именно в личных хозяйствах, которых насчитывается 3370, содержится 60 процентов оленей, тогда как в государственной и муниципальной собственности—всего семь процентов, в коллек-

тивно-частной и частной—33. По данным Деттера, еще в 1927 году стадо оленей на Ямале насчитывало 320 тысяч животных, в 1990—500 тысяч, сегодня, повторимся,—760 тысяч. Тундра не в состоянии прокормить такое количество.

Дело в том, что ягельники—это не луга, где каждый год вырастает новая трава. На их восстановление уходит не менее пяти лет, и, когда поголовье оленей превысило отведенный природой предел, началась постепенная деградация пастбищ. Сегодня кое-где вместо ягельника—песчанник. При том что общи наст и добраться до ягельника, и без того скудных. В результате пало около 30 тысяч животных, а отел затянулся почти на месяц: важенки (самки северных оленей) обладают способностью откладывать появление потомства до наступления более благоприятного периода.

Немалую лепту в увеличение поголовья, по словам Геннадия Деттера, внесла технологическая

революция—в этой сфере ее называют «снеговой». Сегодня почти у каждого оленевода есть один-два снегохода, спутниковый телефон, компьютер... Значительную часть техники приобретают с помощью дотаций и льгот, положенных коренным жителям. Использование этих «благ цивилизации» облегчает ведение хозяйства, то есть тоже способствует росту поголовья оленей.

### Из тундры в тайгу

Как же разгрузить пастбища, дать ягельнику время восстановиться, при этом еще и постараться максимально сохранить поголовье оленей? Задача не из легких, но варианты ее решения есть. В регионе разработали три пилотных проекта—по сути, три перспективных экономических модели хозяйствования. Первый предполагает создание «Оленеводческого парка» путем объединения ресурсов четырех профильных муниципальных предприятий, второй—развитие таежного оленеводства, третий—изгородное содержание животных.

### Акцент

Ягельники—это не луга, где каждый год вырастает новая трава. На их восстановление уходит не менее пяти лет, и, когда поголовье оленей превысило отведенный природой предел, началась постепенная деградация пастбищ

революция—в этой сфере ее называют «снеговой». Сегодня почти у каждого оленевода есть один-два снегохода, спутниковый телефон, компьютер... Значительную часть техники приобретают с помощью дотаций и льгот, положенных коренным жителям. Использование этих «благ цивилизации» облегчает ведение хозяйства, то есть тоже способствует росту поголовья оленей.

### Тысяча на семью

Разведение оленей—тяжелый труд: местные жители каждый год касаются по тундре с маленькими детьми и пожилыми родителями, ведь практически натуральное хозяйство. Сегодня на Ямале кочевой образ жизни ведут 17 тысяч человек из 42 тысяч представителей коренных народов Севера, проживающих в регионе. И, как показывают данные Научного центра изучения Арктики, доля кочующего населения практически не меняется десятилетиями.

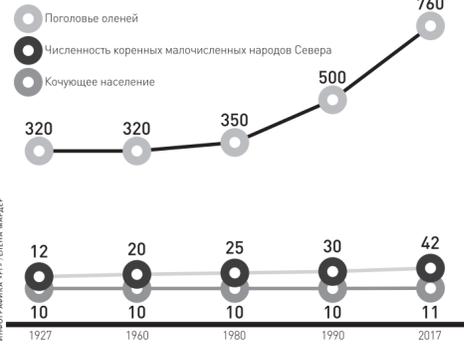
По словам потомственного оленевода Нины Янде, семья из 10 человек, включая детей и пенсионеров, должна содержать не менее 600 оленей, чтобы обеспечить свое существование. Причем далеко не богате—на уровне чуть выше прожиточного минимума, установленного в регионе (18 тысяч рублей). Как отмечает Геннадий Деттер, социальное расслоение среди местных жителей довольно велико. По данным исследователей, богатым считается хозяйство, в котором свыше 880 животных, средний по достатку—не менее 390, бедные же содержат не более 104 оленей. Как сообщили в департаменте АПК, средняя зарплата оленевода—около 30 тысяч рублей, тогда как средняя зарплата в автономном округе в целом—96 772 рубля. Получается, что только владельцы наиболее круп-

Так, уже в ближайшее время планируется перевод оленеводческой бригады одного из муниципальных предприятий Ямальского района в лесную зону Надымского района. Заведующий сектором АПК администрации последнего Валерий Езынги говорит, что территория готова принять стада соседней в коренным жителям и госслужащим оленевод сможет получать почти в 10 раз больше прибыли, чем сегодня, и будет стремиться не наращивать поголовье, а вести хозяйство более эффективно.

Слову, к поразительным выводам пришел Геннадий Деттер, рассуждая о соотношении продажной цены оленины и ее себестоимости. Оказалось, что с учетом дотаций коренным жителям и госслужащим в оленеводство килограмма мяса обходится в 1203 рубля, а продается—по 350, в том числе за границу. Получается, государство просто возмещает тундровикам более 60 процентов стоимости оленины, вместо того чтобы развивать глубокую переработку сырья.

### ПОГЛОВЬЕ ОЛЕНЕЙ И КОЛИЧЕСТВО ОЛЕНЕВОДОВ НА ЯМАЛЕ, ТЫСЯЧИ

Источник: Научный центр изучения Арктики



## ТЕНДЕНЦИИ В регионах УрФО растут выработка и потребление энергии И атом, и солнце

Людмила Лескова, УрФО

ВО МНОГИХ регионах УрФО выросло потребление электроэнергии, наиболее ощутимо—на Среднем Урале. По оперативным данным Свердловского регионального диспетчерского управления, в июне этого года рост составил 3,9 процента относительно июня 2017-го. В первом полугодии в сравнении с аналогичным периодом прошлого года потребление увеличилось на два процента.

Выработка электроэнергии тоже выросла—на 0,7 процента по полугодью. Многие электростанции нарастили «производительность»: Ново-Свердловская ТЭЦ за год прибавила 15,5 процента, Серовская ГРЭС—41,6, а Белоярская АЭС—109 процентов. Это связано с пуском оборудования после ремонта. Традиционно Свердловская область относится к регионам-донорам: переток электроэнергии за пределы региона за шесть месяцев составил 4687,8 миллиона киловатт-часов.

А вот соседние Челябинская и Курганская энергосистемы работают на прием энергии. Потребление там тоже увеличивается: в Зауралье за шесть месяцев оно выросло на 0,3 процента, а на Южном Урале—на 1,6. И, хотя электростанции Челябинской области тоже наращивают выработку (в июне рост составил 14,6 процента, в том числе за счет пуски блока на Троицкой ГРЭС), дефицит сохраняется. Суммарно за полгода две эти энергосистемы получили извне 471,7 миллионов киловатт-часов.

Единственным регионом УрФО, где потребление снизилось, стала Тюменская область: за первое полугодие здесь минус 3,9 процента в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

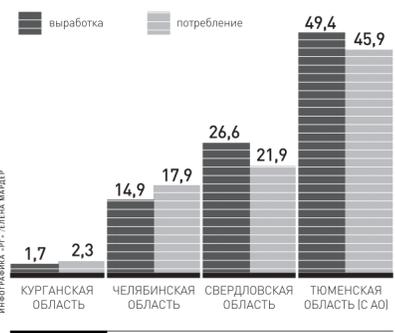
В целом объединенная энергосистема Урала отработала полгода с небольшим плюсом: выработка выросла на 0,7 процента, а потребление снизилось на 0,5.

### КСТАТИ

Выработка электроэнергии солнечными электростанциями с января по июнь составила 95,9 миллиона киловатт-часов, что на 62,7 процента выше показателя аналогичного периода 2017 года. Столь значительный рост связан с вводом в эксплуатацию в 2017 году восьми солнечных электростанций суммарной установленной мощностью 79 мегаватт.

### ВЫРАБОТКА И ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ТЕРРИТОРИИ УРФО В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2018 ГОДА, МИЛЛИАРДЫ КИЛОВАТТ-ЧАСОВ

Источник: ОДУ Урала



## РЕЗОНАНС На завершение строительства клиники в Югре требуется еще почти семь миллиардов Недострой хронический

Анатолий Меньшиков, Югра

СЧИТАННЫЕ дни остаются до завершения приема заявок на участие в аукционе на продолжение строительства окружной больницы в Нижневартовске. Объем предстоящих работ оценен без малого в семь миллиардов рублей. Этажеждающая новость для долготерпя, история которого насчитывает уже восемь лет. Не случилось бы только очередных «заморожек».

Спроектированная в прошлом десятилетии клиника—даже по российским меркам объект неординарный. Общая площадь основных и вспомогательных помещений—около ста тысяч квадратных метров на стационарное лечение 1100 человек. Подразумевается оснащение оборудованием по высшему классу. Госзаказчиком выступает управление капитального строительства Тюменской области, поскольку деньги идут из ее бюджета (это целевые налоговые отчисления, поступающие из автономных округов для финансирования общетерриториальной программы «Сотрудничество»). В качестве технического заказчика и непосредственного куратора—аналогичное профильное управление ХМАО.

Сразу два субъекта РФ отвечают за масштабную социальную стройку. Федерация тут в роли пассивного наблюдателя, ведь, как пояснил в ответ на депутатский запрос министр здравоохранения Вероника Скворцова, из казны РФ вложен в эту больницу нет, следовательно, отсутствуют и правовые основания для контроля расходов.

О перспективах долготерпя мы подробно писали почти пять лет назад («Клиника картина»). «Экономика УрФО» от 14.11.2013. С того времени подвижки скромные. Освено около полутора миллиардов рублей. Упомянутые семь миллиардов подрядчик получит на условиях выполнения основного фронта работ в течение двух лет, то есть до осени 2020-го. По всей видимости, первых пациентов больница примет только в следующем десятилетии. А ранее предлагалось ввести ее в строй не позднее 2015 года.

### МЕЖДУ ТЕМ

Ожидается возобновление работ на другом долготерпя, также включенном в список объектов «Сотрудничество» и планировавшемся к сдаче в 2015 году,—участков больницы на 50 коек в поселке Горноуральский Ханты-Мансийского района. Сделано менее трети—каркас четырехэтажного здания на 13 тысяч квадратных метров в болотистом месте. Однажды заказчики сочли, что площадь велика: содержание, мол, в котельную муниципалитету обойдется. Проект даго корректировали. Тем временем барачного типа корпуса старой больницы разрушаются от востости.

## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

## В промпарках прибавилось резидентов

Тюменские индустриальные парки «Богандинский» и «Боровский» приняли трех новых резидентов. Это заводы по производству сварочной проволоки и минеральной воды, а также цех по сборке и техобслуживанию дизельных и бензиновых генераторов. Совокупный объем инвестиций составил около 300 миллионов рублей, а число занятых превысит 140 человек. В «Богандинском» до конца года откроют промышленный бизнес-инкубатор для запуска опытных и малосерийных производств. Также здесь запланировано создать центр технологического доступа для подготовки персонала и промышленного ауторсинга.

## Усовершенствовали колесо

ЕВРАЗ НТМК запустил в работу пятую линию полнопрофильной обработки колес для железнодорожного транспорта. Эта продукция очень востребована на рынке. Новая линия механической обработки построена в сжатые сроки. Здесь будут обрабатывать S-образные колеса, колеса для скоростного движения, а также экспортную продукцию — всего более 66 тысяч железнодорожных колес в год. Проект реализуется совместно с немецкой компанией NSH. ЕВРАЗ инвестировал в него 800 миллионов рублей.

## В Тюмени откроют мини-ИКЕА

Неожиданно для тюменцев решение приняла европейская компания: она пока воздержится от строительства в городе типового гипермаркета, о чем была достигнута предварительная договоренность с правительством региона еще в 2013 году, но зато уже нынешней осенью откроет в одном из торговых центров Тюмени фирменный дизайн-магазин. Его площадь может составить до тысячи квадратных метров. Штат будет небольшим — для обучения в Екатеринбурге наберут 12 человек. Между тем земельный участок для гипермаркета зарезервирован, ожидается, что сделка будет заключена в первые месяцы 2018-го. Вопрос целесообразности многомиллиардных трат на стройку в сибирском регионе инвестор рассмотрит после изучения уровня потребительского спроса на товары ИКЕА.

## Пожарный автомобиль готов к «полету»

Межведомственная комиссия подписала акт об успешном окончании испытаний первого из 47-ми новых пожарно-спасательных автомобилей, разработанного и изготовленного на Варгашинском заводе противопожарного и специального оборудования в рамках гособоронзаказа. Особое внимание во время испытаний уделялось показателям массы и размера. Впервые кабина автомобиля полностью, включая каркас и обшивку, изготовлена из алюминия: «крылатый» металл значительно легче стали и более устойчив к коррозии, что значительно продлевает срок службы пожарной машины. Коллектив завода приступил к выполнению госзаказа, через два месяца первая партия автомобилей отправится к месту службы.

## По сообщениям корреспондентов «РГ»

## СЛЕДИМ ЗА СИТУАЦИЕЙ

## Производитель БМП увеличит выпуск гражданской продукции

## Новая цель оборонки

Валентина Пичурин, Курган

КУРГАНМАШЗАВОД как юрлицо останется самостоятельным и сохранит всемирно известный бренд. О передаче производства в Тулу, а тем более ликвидации речи не идет. Об этом заявил новый исполнительный директор предприятия Петр Тюков на встрече с активом городского совета ветеранов и СМИ.

«Заводу быть. Правительство РФ — для исполнения», — такую резолюцию наложил глава государства на письмо бывшего главного конструктора и разработчика боевых машин Александра Благоданова. Во время июньской «прямой линии» ветеран обратился к президенту с просьбой не допустить развала легендарного завода и специального конструкторского бюро. И вот уже в июне Курганмашзавод (КМЗ) вошел в структуру ГК «Ростех».

Наследство новому руководству досталось тяжелое. Судя по отчету, выложенному на официальном сайте предприятия, 2017 год принес ему более 108 миллиардов рублей чистого убытка — в 30 раз больше, чем годом ранее. Тянут вниз миллиардные долги перед кредиторами. В этой ситуации предлагалось обанкротить единственного российского производителя боевых машин пехоты (БМП), а затем объединить его с другим предприятием Ростеха — тульским конструкторским бюро приборостроения.

Такой огромный завод невозможно куда-то переместить, да и нежелательно, — успокоил курганец Петр Тюков.

По его словам, тульское КБ имеет исторические кооперационные связи с КМЗ, поэтому его выбрали в качестве куратора и финансового партнера. Вместе с тем новый топ-менеджер сообщил, что туляки все же создадут в Кургане филиалы, в которые, возможно, официально переведут часть работников Курганмашзавода. Сокращения персонала при этом не планируется.

Кстати, в арбитраже дело о несостоятельности КМЗ открыто, но работники и ветераны надеются, что до банкротства все же не дойдет: возможен вариант реструктуризации. Впрочем, новое руководство пока не имеет даже полных данных о числе кредиторов и объеме задолженности — все время всплывают новые.

Но все эти разбирательства, по мнению Тюкова, не должны мешать развитию завода. Задача Ростеха — сохранить потенциал ведущего производителя легкобронированной техники и обеспечить выполнение гособоронзаказа. Цель — преодолеть убыточность и начать получать прибыль. Рассматривается возможность увеличения выпуска гражданской продукции, в том числе кузнечно-литейной номенклатуры — к концу года на 15 процентов, а через несколько лет ее доля в общем объеме производства должна вырасти до 50 процентов.

Новые руководители КМЗ сделали несколько важных заявлений. Во-первых, на заводе создадут экспертный совет, куда войдут ветераны — с их участием будут решать насущные проблемы предприятия. Во-вторых, планируется вернуть в структуру компании выведенные ранее социальные объекты. В-третьих, Курганмашзавод больше не станет закрываться от прессы и ограничиваться официальными пресс-релизами — здесь взяли курс на открытость, насколько это позволяет режим оборонного предприятия.

## Тенденции Печатные СМИ не сдают позиции на рекламном рынке

## Газеты подружжились с Интернетом



Ксения Дубичева, Светлана Добрынина, Свердловская область

Н овая цифровая реальность, меняющаяся новыми цифровыми темпами, существенно влияет на медиаиндустрию: по мнению экспертов, ни одна отрасль не меняется столь же быстро, при этом даже традиционные «бумажные» СМИ успешно отвечают вызовам времени.

— Единственный выход для прессы — становиться мультиплатформенной: мономедийным СМИ сейчас не выжить. При этом наличие среди платформ «бумаги» превращается в неоспоримое преимущество, — отметил на отраслевой конференции издатели в Екатеринбурге заместитель генерально-

## Акцент

Печать остается эффективным рекламным носителем. Нужно только научиться правильно оценивать рекламную отдачу — примерно так же, как в Интернете учитывают каждый просмотр баннера

го директора «Российской газеты» Евгений Абов.

Исполнительный директор Союза предприятий печатной индустрии Елена Шитикова вторит коллеге: «Традиционным СМИ нужно становиться нетрадиционными». «Мета-медиа» сегодняшнего дня требуют блоги, подкасты, видео, мессенджеры и так далее, чтобы соответствовать изменившемуся

поведению потребителей информации: если раньше им хватало полтора десятка каналов, то сейчас они используют сотни из тысяч доступных. Большинство из них базируются в Лобной области, — констатирует Шитикова, — это крупнейшее медиа на планете займет, как ожидается, 42,9 процента рынка.

Предчувствуя наступление интернет-эры, Билл Гейтс в конце прошлого века предсказал, что все СМИ на бумажных носителях прекратят существование к 2017 году. Однако на дворе 2018-й, а газеты и журналы по-прежнему востребованы. Андрей Зетцельфандт, заместитель гендиректора издательского дома «Бурда», считает, что «бумага» имеет неоспоримые преимущества, способствующие выживанию, прежде всего это тщательный отбор информации, обеспечивающий качество и эксклюзивность контента.

Однако до недавних пор довольно мрачную картину будущего прессы рисовали эксперты рекламного рынка. По сведениям Ассоциации коммуникационных

агентств России (АКАР), в 2016-м рекламные доходы печатных СМИ упали на 15 процентов и прогнозировалось дальнейшее их снижение.

— По данным АКАР, доля прессы в медианакме сегодня ниже четырех процентов (всего несколько лет назад этот показатель составлял 16–25 процентов). В чем причина такого резкого падения, которое основные участники рынка почему-то не почувствовали? Увы, она, в большинстве своем, рукотворная, — оспаривает выводы аналитиков Елена Шитикова. — Для оценки объема рынка одинаково важны крупные издательские дома, сложившие свои бюджеты, и цифры опровергли данные о падении. Ведь деньги издателей домов не только в прессе — они в онлайн, в инвентях и так далее. Так что печать остается эффективным рекламным носителем. Нам нужно только научиться правильно оценивать рекламную отдачу — примерно так же, как в Интернете учитывают каждый просмотр баннера.

По согласованию с ключевыми рекламными агентствами и издательскими домами АКАР изменила систему подсчета — и сокраще-

Распространители прессы в Нижнем Тагиле не пожалели, что построили первый павильон по продаже периодики: покупателям он нравится больше традиционных киосков.

ние рекламных объемов печатных медиа заметно уменьшилось. Так, у топ-20 газет России в 2017-м оно составило всего два процента, у топ-20 журналов — три. Методика будет совершенствоваться и далее, совместно с издателями сейчас разрабатываются способы мониторинга и оценки нативной (естественной) рекламы, которая в некоторых изданиях может достигать 20–30 процентов.

Современные тренды развития печати — это появление платного, а также брендированного, то есть пользующегося высоким уровнем доверия, контента, использование новых источников дохода — таких, например, как инвенты (маркетинговые мероприятия) или клубные модели.

— Нужно выстраивать горизонтальные коммуникации с читателем, — уверена Шитикова.

По мнению экспертов, у печатных СМИ есть главный ресурс, на который в современных условиях можно и нужно делать ставку, — доверие читателей. Их привлекает то, чем отличается качественная пресса: тщательным отбором фактов, проверенной информацией, обеспечением доступа к экспертным оценкам и мнениям, высоким качеством контента и авторской, исследовательской журналистикой. А возвращение читателей обеспечит и интерес рекламодателей.

## ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

Компании, занимающиеся распространением прессы, тоже ищут новые форматы работы. В Нижнем Тагиле с этого года работает первый на Урале павильон по продаже периодики. Уличный мини-магазин расположен на бойком месте — на перекрестке напротив железнодорожного вокзала. — Ассортимент остался тот же, что и в обычном киоске, но комфорта для покупателя прибавилось. Независимо от мороза, ветра и дождя, они могут полистать и выбрать печатную продукцию. Трафик, безусловно, вырос, но о прибыли пока говорить рано, — рассказала корреспонденту «РГ» управляющая компании Алла Ермолина.

На эксперимент уральские распространители пошли, познакомились с опытом Новосибирска, где печатные павильоны работают уже давно, причем в формате самообслуживания. Трафик за год утроился, но сибиряки, в отличие от тагилчан, получили право торговать сигаретами, что положительно сказалось на прибыли. Зато уральцы применили другой коммерческий ход: на крыше у входа в павильон запустили беззвучную стрелку и стали зарабатывать на рекламе соседних магазинов, при этом не забывая пожелать землякам удачного дня.

## экология Городские водоемы очистят с помощью геотуб

## Здохня оживет

Наталья Швабгауз, Екатеринбург

Е катеринбургский водоканал завершил опытно-промышленные испытания геотуб — эта технология позволяет очищать водохранилища от иловых отложений. В Екатеринбурге с ее помощью хотят реанимировать Верх-Исетский пруд и озеро Здохня.

«РГ» уже писала о гигантском объеме шлама, накопленном на дне этих водоемов («С бумага воды не пить», «Экономика УрФО» 11.01.2017). Здохня много лет фактически выполняла роль отстойника, куда поступали стоки с Западнй фильтровальной станции мегаполиса. Когда озеро переполнилось шлагом, оно по протоке стал проникать в Верх-Исетский пруд.

руки, а точнее, деньги, дошли только сейчас.

— Проект плановый. Накопленные иловых отложений началось в 1990-е — качество исходной воды тогда резко снизилось, и для того чтобы в распределительной сети она соответствовала требованиям СанПиНа, изменили технологический процесс водоподготовки. Побочным эффектом безопасности стало увеличение объема отходов. Шламоуловитель, предусмотренный при строительстве фильтровальной станции, быстро переполнился, поэтому отходы стали проникать в Здохню и визовский пруд. Земснаряд, откачивающий содержимое из накопившейся в теплое время года, начал работать только спустя 20 лет, причем его мощность хватало лишь на удаление новых отложений, а то, что скопилось ранее, так и лежало на дне водоемов, — рассказали «РГ» в пресс-службе водоканала. — В 2014 году в эксплуатацию ввели цех ультрафильтрации — теперь природные примеси, удаленные из воды, проходят усиленную очистку. В результате в оборот каждые сутки поступают дополнительно 50 тысяч кубов чистой воды, а шлам пригоден для вывоза на полигоны.

Технологию для очистки Здохни и Верх-Исетского пруда подо-

брали в феврале 2018-го, в середине июня начался эксперимент с геотубами. В чем он заключается? Если коротко, то по акватории перемещается самоходный земснаряд, он откачивает ил со дна и помещает его в камеру урсудителя. По дороге шлам «обогатится» флокулянт, который ускоряет перемешивание и превращает отходы в хлопья. Полученную смесь из камеры через специальный рукав подают в тубу — мешок из геотекстиля, у этого материала очень высокая фильтрующая способность. Здесь происходит разделение воды и илового осадка. Геотубы уложены на специальной площадке, оснащенной лотками, через них фильтрат стекает в приемный резервуар. Обезвоженный ил уже можно отправлять на полигоны, так как он относится к пятому классу опасности, то есть серьезной угрозы для окружающей среды не представляет.

Размер экспериментальной геотубы — десять метров в длину и три в ширину. Воду со дна Здохни закачивали в нее 12 раз в течение трех дней. Первые результаты испытаний уже известны: влажность оставшегося шлама составила 81 процент, это значит, что субстанция пригодна для вывоза на полигон. Специалисты изучили со-

став фильтрата, оказалось, что эта вода по некоторым показателям в десятки раз лучше, чем исходная.

— Опытно-промышленные испытания необходимы, чтобы в реальных условиях отследить динамику обезвоживания осадков в геотубе, определить их свойства, оценить возможности технологии. Не менее важно изучить в лабора-

торных условиях химический состав фильтрата, — подчеркивают в водоканале.

Уже в августе станет известен объем отложений, скопившихся в обоих водоемах, и определен срок, в течение которого их планируется удалить. Кроме того, специалисты высчитают стоимость очистки.



Сейчас состояние визовского пруда таково, что купаться в нем рискуют только утки.

## ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ

## В столице Урала завели уголовное дело о махинациях В ШКОЛЬНЫХ СТОЛОВЫХ СТАТЬЯ ПРО «ЗОЛУШКУ»

Надежда Толстоузова, Свердловская область

НА ДНЯХ завершилась масштабная проверка муниципального комбината питания «Золушка», в последнее время фигурировавшая сразу в нескольких громких скандалах, связанных с организацией школьного питания.

Напомним, в феврале этого года в трех школах Екатеринбургской области, которые обслуживала «Золушка», отравились 54 школьника. Тогда семьсот сотрудников комбината оштрафовали за нарушения санитарно-эпидемиологических требований на 65 тысяч рублей («РГ» рассказывала об этом и других вопиющих случаях в материале «Обед с припеком», «Экономика УрФО» от 29 марта 2018).

Казалось бы, конфликт исчерпан, но нет. В апреле совместную проверку того же ЕМУП организовали прокуратура, УФСБ, УФАС и региональное министерство финансов. Чтобы такое произошло, должно было случиться нечто действительно из ряда вон выходящее. По словам официального представителя прокуратуры Свердловской области Марины Канатовой, поводом для проверки послужила некая «оперативная информация». Если верить СМИ, у силовиков были подозрения в том, что деньги, поступающие со счета «Золушки», систематически тратятся совсем не на питание школьников.

## Покупка продуктов по завышенным ценам наносит ущерб бюджету, оплачивающему обед учеников начальной школы и льготников, и родительским кошелькам

Результаты проверки показали, что сотрудники комбината питания допускали многочисленные нарушения: менялись объемы и сорта поставляемой продукции, завышались их стоимость, сообщали «РГ» в прокуратуре области. Например, при пересчете общей стоимости сливочного масла по стоимости договорной выписки, что она завышена на три с лишним миллиона рублей, а на курином филе «Золушка» «наварила» 4,37 миллиона.

Сотрудники надзорных органов посчитали, что покупка продуктов по завышенным ценам в конечном счете наносит ущерб бюджету, оплачивающему обед учеников начальной школы и льготников, и родительским кошелькам. Однако у представительницы общепитовского «цеха» другой взгляд на прегрешения коллег:

— Есть цифры, которые можно истолковать двояко. Да, муниципальные предприятия, в отличие от частных, обязаны закупать продукты на торгах. Могло быть так, что руководство решило купить у «своего» поставщика подороже, хотя было предложение и по более низкой цене. Но могло и по-другому: специалисты посчитали, что им хватит меньшего количества, и решили купить более качественный продукт, — рассуждал управляющий директор частного комбината питания Игорь Попырин.

По его мнению, пристальное внимание силовиков к «Золушке» может иметь «казаный характер». «Наверное, я должен бы радоваться, что с рынка пытаются убрать сильного конкурента, но сами методы мне совсем не нравятся», — отмечает Попырин.

Однако высокие закупочные цены — не единственный «грех», который силовики не простили «Золушке». Так, комбинат питания уличили в том, что он покупал продукты у трех компаний, внесенных в реестр Роспотребнадзора как производители фальсификата. Кроме того, бывали случаи, когда продукты принимались без сопроводительных документов, подтверждающих их качество и безопасность.

По результатам проверки СК возбудил уголовное дело. Пока оно бессирутное, но отвечать в любом случае придется должностному лицу. Сотрудники ЕМУП «Золушка» комментировать ситуацию отказались.