

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 18 ДЕКАБРЯ 2014 ЧЕТВЕРГ № 288 (6560)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

## Несгораемый бонус

Средний Урал способен экономить почти четверть потребляемой энергии

Страница 14



## Аргумент откроет кошельки

В условиях снижения спроса маркетологи ищут новые способы привлечения покупателей

Страница 16



### ОФИЦИАЛЬНО

ПО ИНИЦИАТИВЕ губернатора Югры депутаты окружной Думы сократили вдвое — с двух лет до одного — срок перевода денег со счета регионального оператора программы капремонта жилья на специальный счет дома. Чиновников обязали дважды в год актуализировать список очередности многоквартирных зданий, нуждающихся в капремонте. Парламент автономии обратился также в Госдуму с законодательной инициативой о введении моратория на обязательный сбор с владельцев нового жилья в течение пяти лет после его сдачи в эксплуатацию. Между тем власти Тюменской области вновь отложили старт программы по капремонту, на этот раз до второй половины 2015 года.

ГУБЕРНАТОР Свердловской области Евгений Куйвашев поручил создать специальную рабочую группу, которая займется анализом ситуации в банковской сфере и будет вести мониторинг обстановки на финансовых рынках.

### НАЗНАЧЕНИЕ

РУКОВОДИТЕЛЕМ аппарата губернатора и правительства Челябинской области назначен Евгений Голицын, руководителем администрации губернатора — Андрей Комаров. Напомним, с 1 января 2015 года аппарат губернатора и правительства Челябинской области станет отдельным государственным органом.

### ЦИФРЫ

620 ТЫСЯЧ квадратных метров жилья введено в Ханты-Мансийском автономном округе с начала года. Это на 16 процентов больше, чем за аналогичный период прошлого года.

553 МИЛЛИОНА рублей на переселение граждан из аварийного жилья получит Челябинская область в 2015 году по решению Фонда содействия реформированию ЖКХ.

250 ТОНН оленины поставит в 2015 году в Финляндию ямальский поставщик — вдвое меньше, чем запрашивал зарубежный партнер. Власти ЯНАО намерены направить заготовленное мясо на внутренний рынок. В 2012 году округ экспортировал в Европу около 450 тонн, в 2014 — 300.

6 МИЛЛИОНОВ киловатт-часов электроэнергии похищено с начала года частными и юридическими лицами из централизованной энергосети на юге Тюменской области.

34 ТЫСЯЧИ гражданских дел о взыскании с населения задолженности по коммунальным платежам, теплу и электроэнергии на общую сумму более 439 миллионов рублей рассмотрено мировыми судьями Челябинской области за 9 месяцев 2014 года.

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Борис Титов**  
уполномоченный при президенте РФ по защите прав предпринимателей

## ПОМОЧЬ ВЕРНУТЬСЯ

— Нужны срочные решения по малому бизнесу, которые позволят вернуть его в легальное поле. По данным Роструда, в России более 20 миллионов человек находятся вне правового поля. Эти люди должны иметь возможность оформить свои отношения с государством, тем более что им это выгодно, они начнут копить пенсии, смогут брать потребительские кредиты. И государство это выгодно: в кризис малый бизнес является подушкой безопасности.

## Экология На Южном Урале отходы бывшей обогатительной фабрики направят на переработку

# Подчистят хвосты



ВАДИМ АХМЕТОВ

**Арина Мироненкова,**  
Челябинская область

**Т**онны сульфидно-силикатных отложений (отходов обогатительной фабрики в ее первые 20 лет работы) в Карабаше могут стать источником ценного сырья — цинка, меди и даже золота и платины.

### Копили десятилетиями

Само название города у уральцев ассоциируется с экологическим бедствием: с 1934 года, когда в Карабаше начала работу обогатительная фабрика, отходы производства сбрасывались вокруг предприятия и разливались паводковыми водами по близлежащей территории.

— В те времена не было предусмотрено никакого особого хвостохранилища, отходы выгружали прямо на землю. По нашим подсчетам, таким образом за первые 18 лет работы фабрики было сброшено около шести миллионов тонн отходов, но обнаружен на местности только один миллион. Куда подевались еще пять, долгое время оставалось загад-

### Акцент



В число резидентов экотехнопарка войдут предприятия, предложившие эффективные технологии переработки опасных отходов

кой, — рассказывает замдиректора института минералогии УРО РАН Валерий Удачин.

Найти ответ помогла засушливая погода, долго простоявшая прошлым летом на Южном Урале, — в то время специалисты проводили исследования двух разрезов, расположенных в северной части Аргазинского водохранилища. Именно там и обнаружили сульфидно-силикатные отложения, как раз приблизительно в объеме пяти миллионов тонн. Очевидно, пропавшие хвосты попали с течением рек.

— На берегах водохранилища витиеватые наросты яркого лимонно-желтого цвета, светлосерых или белесых тонов. Это вторичные сульфаты, — поясняет Валерий Удачин. — В среднем их высо-

та достигает 40 сантиметров, в отдельных местах может доходить и до 120. Всего насчитывается свыше 24 различных видов сульфатов, многие из которых способны раствориться за минуту в случае дождя, нанося тем самым большой вред экологии. Но их можно аккуратно снять с поверхности земли и направить на переработку.

Оказывается, эти ядовито-желтые наросты, гугающие уже одним своим видом, можно использовать как ценное сырье — получать из них цинк, медь и другие элементы, зарабатывая на этом деньги. В открытом доступе сегодня находится около миллиона тонн отходов в виде сульфидно-силикатных хвостов. Южноуральские технологи-экономисты сейчас производят расчеты: насколько рентабельной

может оказаться вторичная переработка отходов. Но тот факт, что она будет априори выгоднее, нежели просто рекультивация земель, которая в любом случае необходима, уже не обсуждается.

### Золотая речка

Отходы обогащения колчеданных руд размещены в трех хвостохранилищах на территории Карабашского городского округа, но по сути к ним можно отнести и еще одно, стихийно образовавшееся, — малую речку Сак-Элга, которая в результате промышленной агрессии человека превратилась в поставщика кислых рудянистых вод в экосистему региона. Эту речку ни с какой другой не спутаешь — отличает ее ярко-рыжий цвет. Впрочем, воду окраши-

**Пока Карабаш для жителей Урала остается символом экологического неблагополучия.**

вает не только «набор химических добавок», но и происходит естественное окисление железа микроорганизмами. Это сегодня пойма речки — практически мертвая долина, где не встретишь деревьев и животных, а в начале XIX века здесь обнаружили богатые золотосодержащие россыпи и была организована добыча драгоценного металла (Сак-Элга в переводе как раз и означает «золотая речка»). — **Прим. авт.** Некоторые эксперты и сегодня утверждают, что добыть здесь золото еще можно, но не факт, что его добыча окупится.

— Есть открытые данные о содержании в отходах производства золота, серебра, платины, которые возможно получать при вторичной переработке, — говорит Валерий Удачин. — Вертикальный срез русла реки Сак-Элга содержит 48 различных элементов. Для потенциальных инвесторов можно более детально оценить содержание здесь золота и платины, так как эти элементы всегда были более интересны бизнесу.

→ 16

### КОРОТКО

## В УрФО большинство регионов — доноры

Минфин включил Югру, Ямал, Тюменскую и Свердловскую области в список 14 наиболее благополучных субъектов РФ, которые в качестве финансовых доноров не могут рассчитывать в следующем году на получение дотаций из федеральной казны на бюджетное выравнивание. Все четыре территории УрФО приняли бюджеты 2015 года с дефицитом. К примеру, на Среднем Урале он составляет 28,8 миллиарда рублей, что вчетверо больше, чем в ХМАО. Считается, что в течение ближайших 2–3 лет эти регионы смогут самостоятельно выйти на бездефицитный бюджет.

## Тайные покупатели

## оценили инвестклимат

Тюменские власти составили рейтинг муниципалитетов по результатам работы с инвесторами. В первую пятерку вошли Ялуторовск, Заводоуковск, Ишим, а также Нижнетавдинский и Голышмановский районы. Лучших определяли не только по количеству уже реализованных проектов, но и по отношению властей к бизнесу. 19 муниципальных образований стали участниками исследования по принципу «Тайный покупатель». Проводившие его специалисты под видом потенциального инвестора обращались в местные администрации, а также уполномоченные органы и организации с предложением вложить средства. Исследование показало, что главы некоторых МО не готовы общаться с предпринимателями и мало кто из них выходит на прямой контакт. Губернатор области Владимир Якушев поручил проводить подобные проверочные процедуры на регулярной основе.

## В Зауралье растут темпы строительства жилья

По данным Росстата, темпы жилищного строительства в Курганской области в январе–ноябре 2014 года составили 147,5 процента к уровню аналогичного периода прошлого года. Однако, по мнению застройщиков, они могли бы быть еще выше: строительство тормозят длительные процедуры выделения земельных участков, экспертизы проекта, прокладка инженерной инфраструктуры и согласование документов. Нередко участки под комплексную застройку выделяют далеко друг от друга и от инженерной инфраструктуры. Предприниматели уверены: более компактная застройка удешевляет квадратный метр и облегчает прокладку коммуникаций.

## Северяне вошли в топ

## должников

Лабитнанги, город-спутник Салехарда, вошел в число муниципалитетов РФ с самым высоким объемом просроченной задолженности владельцев квартир за коммунальные услуги. Ее величина достигла почти 300 миллионов рублей (в пересчете на каждого жителя — свыше 11 тысяч), что сопоставимо с полугодовыми начислениями за ЖКУ. Судебные приставы взыскали со злостных неплательщиков пока лишь 12,5 миллиона рублей. Отметим, что в подавляющем большинстве муниципалитетов ЯНАО коммунальные тарифы для населения неизменны с 2010 года, три пятых стоимости ЖКУ оплачивает региональный бюджет. На субсидирование поставщиков услуг в прошлом году было направлено 6,7 миллиарда рублей, в текущем — 8 миллиардов.

## Торговым сетям

## не хватает земли

Отсутствие свободных земельных участков, необходимых для размещения гипер- и супермаркетов, является одним из основных сдерживающих факторов развития сетевого ретейла в Челябинской области, считают в Челябинском УФАС. Также отмечены сложности с оформлением разрешительных документов и присоединением торговых объектов к инфраструктуре. По данным антимонопольщиков, доля ретейла в обороте торговли на Южном Урале составляет меньше 30 процентов. Наиболее широко на рынке представлены федеральные игроки.

## Муксун вновь

## под запретом

На днях вступило в силу постановление Минсельхоза РФ, запретившего вылов муксуна на Ямале, в Югре, Тюменской и Томской областях, в том числе коренным северянам. Исключение сделано для икhtiологов и специалистов по промышленному разведению маточного поголовья. В текущем году аналогичный запрет, инициированный властями западносибирских регионов и уральскими учеными, был введен в августе. Между тем в ЯНАО браконьеры продолжают добычу муксуна, поставляя его преимущественно на розничные рынки Тюменской области.

**По сообщениям корреспондентов «РГ»**

**только на сайте ural.rg.ru**

## Екатеринбургский банк попытался продать евро по 100 рублей

<http://www.rg.ru/2014/12/16/urg-urfo/kurs-anons.html>

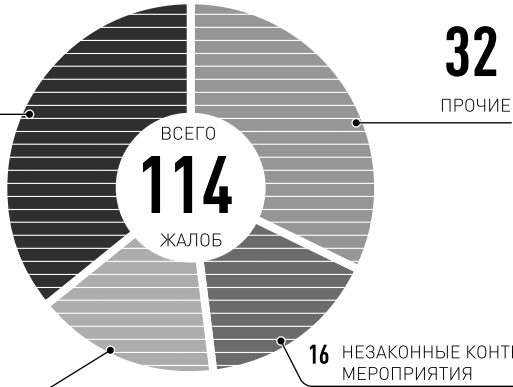
### ФИЛИАЛЫ ФБГУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 101.  
Телефон/факс (343) 371-24-84. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: man72t@mail.ru  
ХАНТЫ-МАНСКИЙ: ул. Комсомольская, 31, офис 209.  
Телефон (3467) 320-969. E-mail: bva62@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.  
Телефон/факс (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

ОГРАНИЧЕНИЕ ДОСТУПА  
К ГОСУДАРСТВЕННОМУ  
И МУНИЦИПАЛЬНОМУ  
ИМУЩЕСТВУ

ИНФОРМАЦИЯ «РГ» ЕЛЕНА МАРЕР

БЕЗДЕЙСТВИЕ ОРГАНОВ ВЛАСТИ 16



**Ольга Лобовикова,**  
«Российская газета»





facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgrus



vk.com/rgru

Российская газета  
ural.rg.ru  
18 декабря 2014  
четверг № 288 (6560)

## ВЛАСТЬ И БИЗНЕС

# Свердловские промпарки получают субсидии инвесторам ЗДЕСЬ ПОНРАВИТСЯ

Сергей Петров,  
Свердловская область

В ПЕРВОМ квартале 2015 года в Свердловской области пройдут конкурсные процедуры по предоставлению государственной поддержки на создание промышленных парков.

Напомним, 17 ноября 2014 года была принята региональная госпрограмма «Повышение инвестиционной привлекательности Свердловской области до 2020 года». Одна из главных ее целей — стимулирование инвестиционной активности на территории Среднего Урала путем формирования в регионе благоприятных условий для осуществления инвестиционной деятельности.

В частности, именно на это нацелена работа по созданию и развитию сети промышленных и технологических парков — государственных и частных. Как показывает международный и российский опыт, именно промышленные парки как элемент современной промышленной инфраструктуры призваны стать драйверами роста и модернизации региональной экономики.

Поэтому два направления господдержки парков включены в подпрограмму «Развитие малого и среднего предпринимательства в Свердловской области». Как рассказали в областном министерстве инвестиций и развития, первое предполагает предоставление субсидий местным бюджетам на создание муниципальных промышленных парков для субъектов малого и среднего предпринимательства, а второе — субсидирование затрат на создание инфраструктуры частных промышленных парков (эти субсидии будут получать управляющие компании парков). В госпрограмме на эти цели предусмотрено соответственно 71,05 и 100 миллионов рублей.

## На субсидирование промышленных парков на Среднем Урале в 2015 году в госпрограмме предусмотрено более 170 миллионов рублей

Порядок предоставления субсидий сейчас разрабатывается министерством инвестиций и развития Свердловской области, в начале следующего года планируется утвердить этот документ на заседании регионального правительства. И уже в первом квартале 2015-го проведут конкурсный отбор претендентов на получение господдержки. Как уточнили в министерстве, чтобы понять, какие требования будут предъявляться к участникам конкурсов, муниципальные чиновники и руководители УК могут для начала ознакомиться с приказом Минэкономразвития России от 01.07.2014 № 411. Когда порядок предоставления субсидий будет утвержден, официальная информация о нем и начале конкурсных процедур появится на официальных сайтах правительства Свердловской области (<http://www.midural.ru>) и министерства инвестиций и развития (<http://mir.midural.ru>), а также на инвестиционном портале региона (<http://invest.midural.ru>).

### прямая речь

**Алексей Орлов,** первый заместитель председателя правительства Свердловской области — министр инвестиций и развития:

— Центр притяжения инвестиций, технологий, высококвалифицированных трудовых ресурсов Среднего Урала сегодня является Екатеринбург. При этом перед нами стоит задача равномерного развития всей территории Свердловской области. На наш взгляд, промышленные парки являются как раз тем инструментом, развитие которого будет способствовать созданию благоприятных условий для привлечения инвестиций на все территории региона, повышению качества жизни и ускорению экономического роста в отдаленных от центра муниципальных образованиях.

## Энергосбережение Средний Урал способен экономить почти четверть потребляемой энергии

# Несгораемый бонус

Ирина Ошуркова,  
Свердловская область

Вопрос энергосбережения в последнее время встает все острее и острее: открываются новые мощные производства, требующие колоссального количества энергии, да и каждый из нас стремится облегчить жизнь, окружая себя всевозможной электрической техникой. Но ресурсы не беспредельны, и нам не уйти от необходимости их экономить. Для решения этой задачи в Свердловской области восемь лет назад был создан Институт энергосбережения — один из первых в России. О том, к чему за это время удалось приучить уральцев, почему мероприятия по повышению энергоэффективности тормозятся и что мог бы принести региону рынок свободной энергии, рассказывает Александр Попов, заместитель директора института.

**Для рядового потребителя повысить энергоэффективность — значит заменить лампочки на более экономичные и поставить везде счетчики. Как специалисты вашего института понимают этот термин?**

**Александр Попов:** Энергосбережение — очень интересная отрасль. Не удивляйтесь, но она лежит на стыке инженерии, юриспруденции, экономики, строительства и даже социологии. Для населения ее смысл действительно в сокращении коммунальных расходов. А для региона — это обеспечение той же или, как часто бывает, возрастающей потребности в энергии при использовании меньшего количества ресурсов.

**Региональная программа энергосбережения реализуется уже почти пять лет. Каковы результаты в быту и в промышленности?**  
**Александр Попов:** Самая большая проблема, как водится, в головах. Кому-то не хватает знаний, хотя это как раз поправимо: за три последних года за счет областного бюджета мы обучили уже более 800 специалистов — представителей государственных и муниципальных учреждений. А кому-то не хватает хозяйственного подхода. Когда мы начинали реализацию программы, в Верхотурье, например, не было даже схемы тепловых сетей. Мы спрашивали местных специалистов: «Откуда вы знаете, какая котельная какие дома отопляет?» А они отвечали: «А вот сейчас включим и посмотрим, где стало теплее...»

Еще пример: в Горноуральском городском округе есть поселок Левенка, где живут 300 человек. Как-



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

дый год за отопление они накапливают долг в два миллиона рублей. Начали выяснять причину, и оказалось, что 60 процентов тепла, которое производит котельная, теряется в сетях и до населения попросту не доходит. Единственный выход — в каждый дом провести газ и уйти от центрального отопления. Тогда потерь не будет и долги перестанут расти.

Так что результаты есть. Несмотря на то, что сейчас еще сложно было представить, что сотрудник городской администрации с рабочего компьютера сможет следить за температурой теплоносителя в любой точке сети. Сегодня это — реальность. Скажем, замглавы Сухого Лога из своего кабинета может не только контролировать тепло для жителей, но и управлять процессом теплоснабжения.

**И так будет в каждом городе или поселке?**

**Александр Попов:** Так должно быть. Для этого каждому муниципалитету нужно создать геоинформационную электронную модель системы теплоснабжения. Правда, программное обеспечение стоит порядка 600 тысяч рублей — не в каждом городе или поселке найдется такая сумма. Мы готовы предоставить муниципалитетам доступ к

своему серверу, но в местных администрациях должны быть люди, умеющие пользоваться программой. И мы готовы их обучать.

**Какие новые методы повышения энергоэффективности будут внедряться в регионе? И чего ожидать жителям от политики экономии: в домах станет холодней или вечером на улицах темней?**

**Александр Попов:** Конечно, не станет. Но мы должны быть готовы к тому, чтобы каждый год сокращать энергопотребление (такие ориентиры прописаны в 261-м федеральном законе). Но вовсе не за счет отказа от привычных благ. Допустим, кто-то из экономии надумает отключить вентиляцию в образовательном учреждении. Но тогда из-за нарушенного микроклимата у детей начнутся проблемы со здоровьем. Кстати, с января мы запускаем пилотный проект: в течение года будем выяснять, как можно оптимизировать работу по энергоэффективности на примере трех учреждений, подведомственных министерству образования.

К сожалению, во многих округах речь идет не об энергоэффективности, а о базальном выживании — лишь бы пройти отопительный сезон и не заморозить людей. Как показывает наш анализ, при-

мерно в 80 процентах муниципальных системы теплоснабжения ненадежны или малонадежны. И чтобы исправить положение, необходимо их строительство, реконструкция и капитальный ремонт, а это, в свою очередь, требует основательного подхода и больших денег.

**Микрорайон Академический в Екатеринбурге, который строят по специальным энергосберегающим проектам, близок к идеалу?**

**Александр Попов:** В Академическом много хороших наработок, которые позволяют жителям экономить на коммунальных платежах до 30 процентов. Здесь применены современные нормативы по теплоизоляции стен, есть диспетчеризация, и погодозависимое регулирование, и рекуперация тепла в системах вентиляции, и автоматическое регулирование уличного диодного освещения.

**К каким плановым показателям в части энергоэффективности Свердловская область должна прийти к 2020 году?**

**Александр Попов:** Они определены региональной программой. Основная цель — обеспечить к 2020 году снижение энергоемкости

**Без поддержки муниципальных и регионального бюджетов заменить морально и физически устаревшее оборудование не получится.**

валового регионального продукта не менее чем на 40 процентов по отношению к 2007 году. Расчеты показывают, что для этого прирост потребности в топливе и энергии на 90 процентов нужно покрывать за счет энергосбережения и снижения потребления топливно-энергетических ресурсов. Рост региональной экономики должен прежде всего опираться на малозатратные мероприятия по энерго- и ресурсосбережению, а дальнейшее развитие — на малозатратные и инновационные производства.

Отмечу, что Свердловская область обладает одним из самых больших технических потенциалов энергосбережения и повышения энергоэффективности в стране. Мы оценили его в 23 процента от уровня потребления энергии в 2013 году. Реализовав этот потенциал, к 2020 году мы сможем тратить в общей сложности на 1,7 миллиона тонн условного топлива меньше. Это миллиарды рублей.



Полная версия — на сайте [www.rg.ru](http://www.rg.ru)

## Наука Инноваторы вложили федеральные деньги в разработку прикладных проектов Прибыль по законам физики

Дарья Воронина

В УРАЛЬСКОМ федеральном университете завершается научно-техническая конференция, в которой приняли участие коллективы исследователей Уральского федерального округа, получившие на реализацию своих идей в 2014 году финансирование в рамках федеральных целевых программ (ФЦП). Всего таких оказалось 30. Их авторы рассказали коллегам о первых успехах и возникающих в ходе работы сложностях, а также продемонстрировали практические результаты на выставке инновационных проектов.

Примечательно, что в этом году акцент был сделан на прикладные разработки. Например, авторы из Южно-Уральского госуниверситета получили заказ на создание энергосберегающей геоинформационной системы для оптимального управления теплогидравлическими режимами систем теплоснабжения города. С помощью непрерывного мониторинга специалисты смогут точно управлять системой: при необходимости снижать либо поднимать температуру воздуха в конкретных домах.

— Пока мы видим проблему в том, чтобы оптимизировать нашу разработку для всех типов зданий, — говорит декан аэрокосмического факультета ЮУрГУ Евгений Сафонов. — То есть наша геоинформационная система должна автоматически переводить показания разных приборов учета в один формат, только тогда она будет объективной.

Хотя почти половина проектов Уральского федерального округа, получивших финансирование по ФЦП, представлена екатеринбургскими коллективами, челябинские разработчики также проявляют активность. Вот еще одна идея южноуральских инженеров — она поможет создать в России городские грузовики и автобусы на гибридных и электрических двигателях. Уже в 2020 году КамАЗ планирует начать выпуск подобных машин.

## Подобные технологии есть в других странах. До некоторых пор Россия их приобретала, но сейчас разработка уральцев стала очень актуальной

ходят на электрической тяге, но они зависимы от проводов, а нам необходимо сделать машины независимыми, — рассуждает профессор автотракторного факультета ЮУрГУ Андрей Келлер.

На первом этапе автомобили будут гибридными. Для России это новая разработка, тем более когда речь идет о грузовиках тяжелого класса. Да и в мире эффективных разработок не так много.

— Заряжать двигатель нужно не только на стоянках, но и на ходу, — объясняет Андрей Келлер. — Наша задача — проработать технические решения и алгоритмы зарядки аккумуляторной батареи мощностью не один-два, а 60 и более киловатт. Машине массой около тонны, которая движется по ровному асфальту, нужно два киловатта, чтобы она ехала со скоростью 70 километров в час. Средняя же масса грузового транспорта достигает 15 тонн, плюс «уральские горки» на дорогах, плохие погодные условия... При этом процесс зарядки должен занимать не более 30 минут. Поэтому особенно важно найти верные математические алгоритмы.

Технология, предложенная учеными из Златоуста, может решить вопросы импортозамещения в промышленности с помощью получения и обработки конструктивных наноструктурных материалов.

— С развитием технического прогресса требуется все больше видов стали со специальными свойствами. Один из методов их создания — формирование микро- и нанодисперсных частиц в структуре стали. Мы предлагаем нетрадиционный подход — вводить готовые частицы (например, карбиды вольфрама или титана) в сталь при разливе. Сложность в том, что жидкий металл и дисперсные частицы имеют разный удельный вес, и либо всплывают на поверхность расплава, либо тонут. Мы разработали несколько методов введения частиц, при которых можно управлять их распределением. В частности, для подачи частиц плотностью меньшей, чем у металла, мы изготовили машину полунепрерывного литья заготовки, которая вытягивает материал вверх, в направлении обратном гравитационному полю, — объясняет директор филиала ЮУрГУ в Златоусте Валерий Чуманов. — Подобные технологии есть в других странах. До некоторых пор Россия их приобретала, и наша разработка не была востребована, но сейчас стала актуальной. Мы полагаем, что сможем получить очень качественные материалы, которые к тому же по себестоимости будут ниже зарубежных, — считает ученый.

### комментарий

**Владимир Кружаев,**  
проректор по науке УрФУ:

— Господдержка в рамках федеральных целевых программ оказывается для региональных научных проектов решающей. В частности, есть мероприятия, направленные на развитие реального сектора экономики. Такие проекты должны иметь поддержку технологической платформы. Работа осуществляется с помощью механизмов ГЧП. Частный вклад гарантирует, что разработки действительно востребованы предприятием и продукция будет производиться, а государственные деньги дают толчок развитию и уменьшают нагрузку на предприятие. В ходе конференции мы формулируем общие предложения и направляем их в многообразии, чтобы повысить эффективность работы в рамках ФЦП.

## Приглашение для участия в тендерах, проводимых ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»

Приглашаем принять участие в открытом двухэтапном тендере с проведением торгов по следующему предмету:

— «Поставка стекломывающих жидкостей в сеть магазинов при АЗС ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт».

Номер тендера — Т357.

Последний срок подачи Заявок на участие в тендере — 29 декабря 2014 г.

Более подробная информация об объявленном тендере размещена на официальном сайте ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»: [www.lukoilprp.ru](http://www.lukoilprp.ru) (раздел «Предприятия») — «Тендеры».

На правах рекламы

## Перспектива Энергосбытовая компания переходит на комплексное обслуживание потребителей

# Плюс тепло

Сергей Петров, Свердловская область

Входящем году кардинальные перемены произошли в структуре КЭС Холдинга: его энергосбытовые активы консолидированы под новым брендом — «ЭнергосбыТ Плюс». О том, что изменилось в работе сбытовиков и какие плюсы это принесет уральским потребителям энергии, рассказал директор свердловского филиала компании Георгий Козлов.



ПРЕСС-СЛУЖБА ФИЛИАЛА ОАО «ЭНЕРГОСБЫТ ПЛЮС»

**Георгий Козлов:** Изменение экономической ситуации подвигло нас заниматься оптимизацией бизнес-процессов.

**Процесс объединения энергосбытовых активов КЭС завершен?**

**Георгий Козлов:** Консолидация проходила в два этапа: в июне создана единая энергосбытовая компания федерального масштаба, получившая название «ЭнергосбыТ Плюс», а во второй половине года в нее вошли все сбытовые активы КЭС Холдинга. Сегодня наша компания уже не ОАО «Свердловэнергобсб», а Свердловский филиал ОАО «ЭнергосбыТ Плюс».

Изначально консолидация задумывалась в первую очередь для повышения управляемости и эффективности компаний, входящих в КЭС Холдинг, и для улучшения качества предоставляемых ими услуг. Если говорить о результатах, то они уже есть — на обоих этих направлениях. Так, централизованные расчетные процессы, что уже привело к 30-процентному сокращению затрат на их осуществление, причем потолок в плане повышения эффективности здесь еще не достигнут. Что касается второго направления — обслуживания клиентов, то многими сервисами, которые раньше предоставлялись только при личном визите в офис сбытовой организации, теперь можно воспользоваться через личный кабинет на сайте: оплатить счета, передать показания счетчиков, задать интересующий вопрос и т.д.

Пологаю, потребители заметили, что у компании теперь новый бренд, который как раз отражает происходящие изменения.

С середины декабря компания взяла на себя новую функцию — продажу тепла. Это тоже сделано в рамках оптимизации затрат? **Георгий Козлов:** Это одно из решений, принятых в рамках консолидации: отныне все продажи должны идти через «ЭнергосбыТ Плюс», в том числе тепла. Во всех регионах присутствия КЭС Холдинга (который, кстати, тоже скоро сменит название на «Т Плюс Групп») происходит передача этой функции и персонала от теплотехнических компаний сбытовым. Мы будем заниматься продажей тепла в Екатеринбурге, Верхней

Пышме, Березовском, Первоуральске и Каменске-Уральском. Это решение, опять же, нацелено на повышение эффективности и клиентоориентированности. Ведь любые продажи по сути своей одинаковы, следовательно, реализацию тепловой и электрической энергии объединить не так сложно, зато тем самым можно существенно снизить затраты. А клиентам, в свою очередь, будет удобно обратиться в одно окно и решить все вопросы.

### Акцент



## В Тавде убыточность жилищно-коммунального комплекса в ходе реализации энергосервисного контракта сократилась почти в три раза

**Клиентоориентированность — одна из принципиальных позиций компании. Есть ли отлачка от этой работы? Ведь, насколько я знаю, задолженность потребителей не только не сокращается, но и продолжает расти.**  
**Георгий Козлов:** Мы планомерно стараемся формировать культуру потребления, которая препятствовала бы появлению задолженности, объясняем, что неплательщик одного человека влияет на стоимость энергии для всех остальных и в итоге создает угрозу для бесперебойного электроснабжения. Но, к сожалению, около 30 процентов бытовых клиентов и восемь процентов потребителей — юристы допускают систематические нарушения платежной дисциплины.

**Ситуация в сфере ЖКХ, особенно в глубинке, сложная. Там в основном морально и физически изношенное оборудование и сети, следовательно, велики расходы на их обслуживание и потери энергоресурсов. Все это усугубляет проблему долгов. Реально ли ее решить?**  
**Георгий Козлов:** Да, многие наши клиенты — это проблемные коммунальные операторы, причина неплательщиков кроется в их убыточности. Внедрение энергоэффективных технологий позволило бы им улучшить свою экономику. Однако без административной и бюджетной поддержки этот процесс на территориях не идет, поскольку большая часть объектов, на которых рациональ-

но внедрение энергоэффективных технологий, находится в муниципальной собственности. Многие главы муниципалитетов понимают необходимость повышения энергоэффективности, но все же поддержка местных властей недостаточна. Из положительных примеров могу привести Тавду, где убыточность жилищно-коммунального комплекса в ходе реализации энергосервисного контракта сократилась почти в три раза. Отмечу, что в

текущем году объем заключенных контрактов у нас вырос в два раза, и потенциал этого рынка очень серьезный.

**Тем не менее уже очевидно, что следующий год будет непростым для всех хозяйствующих субъектов. Не испытываете опасений по этому поводу?**  
**Георгий Козлов:** Я придерживаюсь позиции, что кризис открывает и новые возможности. Изменение экономической ситуации подвигло нас заниматься оптимизацией бизнес-процессов. Надеюсь, что и наши клиенты обратят внимание на необходимость повышения энергоэффективности и увидят в этом один из способов улучшения своего финансового состояния.



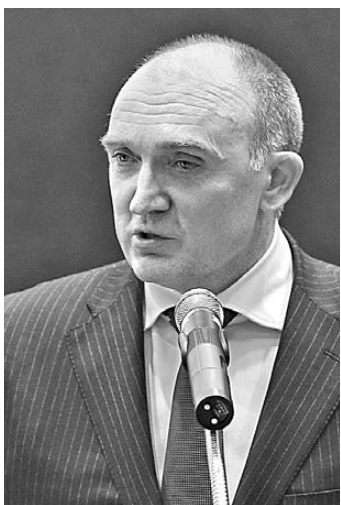
## СТРАТЕГИЯ Южный Урал расширяет сотрудничество с европейскими странами Санкциям вопреки

Александр Скрипов,  
Челябинская область

С ВИЗИТАМИ в Челябинской области побывали представители Италии и Венгрии. Руководители делегаций этих государств заявили, что партнерские отношения с Южным Уралом будут расширяться, несмотря на существующие политические ограничения. Со своей стороны региональные власти заверили европейцев, что готовы помогать любым инвесторам — не только с Востока, но и с Запада.

Особенно представительной (более 40 человек) оказалась делегация Италии, в составе которой были генеральный консул Итальянской Республики в Москве Пьергабриэле Пападиа де Боттини, руководители компаний, журналисты, а также всемирно известный киноактер и режиссер Микеле Плачидо, сыгравший роль комиссара Каттани в телесериале «Спрут». Гости побывали на открытии двух выставок — «Русский Рим» и «Борго. Малые города Италии» — в челябинском краеведческом музее. Однако гвоздем программ пребывания итальянцев на Южном Урале стало открытие в Челябинске почетного консульства этой страны. Вопросы экономического сотрудничества обсуждались на двустороннем деловом форуме.

Весной 2015 года в Челябинске пройдет российско-венгерский форум, который соберет предпринимателей обеих стран



На международном деловом форуме в Челябинске Борис Дубровский пригласил итальянских предпринимателей принять участие в создании Южноуральского станкостроительного кластера.

— Среди стран Евросоюза Италия для нас — один из наиболее эффективных и перспективных партнеров, — подчеркнул губернатор Челябинской области Борис Дубровский. — Об этом говорят, в частности, цифры роста внешнеторгового оборота: за девять месяцев 2014 года практически достигнуты прошлогодние объемы. Италия занимает третье место среди внешнеторговых партнеров Челябинской области. В условиях плавающего курса российского рубля и так называемой войны санкций это говорит об устойчивости наших экономических связей и подтверждает простую истину: интересы бизнеса далеко не всегда связаны с политической риторикой.

Глава региона предложил итальянскому бизнесу подумать об участии в создании станкостроительного кластера на Южном Ура-

ле, который формируется на базе Южно-Уральского государственного университета.

— Намерения по сотрудничеству с Челябинской областью — региону с богатой культурой и большим экономическим потенциалом — у нас самые серьезные, — отметил Пьергабриэле Пападиа де Боттини. — И многочисленность нашей делегации — тому подтверждение. Открытие почетного консульства станет отправной точкой для начала работы здесь многих итальянских фирм. Появятся и новые возможности у компаний Южного Урала, которые пожелают сотрудничать с Италией.

Консул предложил южноуральским партнерам не ограничиваться сотрудничеством в экономике, но и расширить контакты в сферах культуры, туризма, молодежной политики. И эта инициатива поддержана региональными властями.

А завершился деловой форум переговорами руководителей южноуральских предприятий и компаний с Апеннинского полуострова.

Напомним, что Южный Урал и Италию связывают долговременные совместные проекты в области машиностроения и металлургии. А в феврале 2013 года в Челябинске открылся визовый центр. Только за последний месяц сюда поступило более тысячи запросов.

Тема взаимовыгодного сотрудничества поднималась и на встрече Бориса Дубровского с генеральным консулом Венгрии в Екатеринбурге Шандором Молнари. Как выяснилось, за девять месяцев 2014-го года товарооборот Челябинской области с этой европейской страной увеличился по сравнению с прошлым годом более чем в два раза.

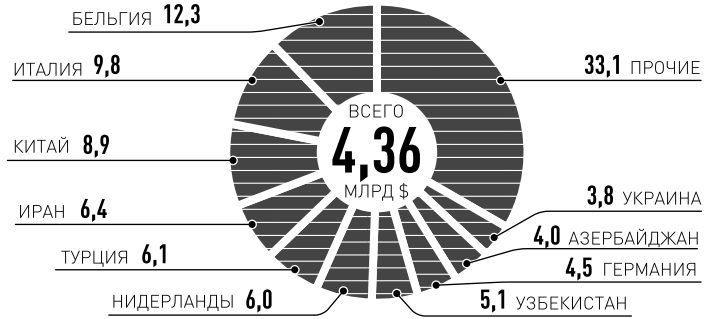
— Это поразительный рост, — прокомментировал ситуацию Борис Дубровский. — Меня как руководителя региона особо радует, что экспорт превышает импорт. Среди компаний, которые работают с венгерскими предприятиями, в основном металлургические. Однако их контакты все-таки носят фрагментарный характер: это одиночные сделки, разовые встречи. Хотелось бы, чтобы взаимодействие между Южным Уралом и Венгрией стало более системным.

Одним из примеров такого сотрудничества может служить создание в поселке Малая Соновка совместного предприятия по хранению и переработке сельскохозяйственной продукции с общим объемом инвестиций 1,2 миллиарда рублей. Как заверил глава региона, вся необходимая помощь для реализации проекта, в том числе по выделению земельного участка для СП, будет оказана. Тем более что это укладывается в задачу «массированного привлечения инвестиций», которая определена Стратегией развития Челябинской области до 2020 года.

По словам Шандора Молнари, отношения Венгрии и Южного Урала развиваются очень динамично, «прагматично и конструктивно, несмотря на санкции и контрсанкции». И в этом, по мнению генконсула, важную роль играет заинтересованность региональных властей. Стороны обсудили возможные направления сотрудничества в агропромышленном комплексе, сферах туризма, науки и образования. Итогом встречи стала договоренность провести в Челябинске весной 2015 года российско-венгерский форум, который соберет предпринимателей обеих стран. Со своей стороны правительство региона окажет поддержку инвесторам из Европы в части безопасного и комфортного ведения бизнеса на территории области.

### ДОЛЯ ОСНОВНЫХ СТРАН-ПАРТНЕРОВ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2014 ГОДА, %

Источник: минэкономразвития Челябинской области  
Примечание: без учета стран ТС.



### СПРАВКА «РГ»

Товарооборот с Италией за 9 месяцев 2014 года составил 428,2 миллиона долларов (120,6 процента к аналогичному периоду 2013 года), в том числе экспорт — 269,5 миллиона, импорт — 158,7 миллиона долларов. Товарооборот с Венгрией в январе — сентябре 2014 года достиг 16,9 миллиона долларов (рост в 2,1 раза к аналогичному периоду прошлого года), экспорт — 14,3 миллиона (увеличился почти в 2,3 раза), импорт — 2,6 миллиона долларов (162,5 процента).

## Деловой завтрак Сокращение торговли с ЕС заставляет регион искать новых партнеров и замену импорту

# Стимул к саморазвитию

Наталья Швабаур,  
Свердловская область

Россия сегодня переживает непростые времена — внешнеполитическая ситуация очень напряженная. Но, если спуститься на уровень региона, можно заметить парадоксальную вещь: международные контакты не стали менее интенсивными.

Более того, в 2014-м Средний Урал побил ряд рекордов. Так, его посетили 25 правительственных иностранных делегаций — это второй показатель после 2009 года, когда Екатеринбург принимал саммиты ШОС и БРИКС. Кроме того, проведено более 100 международных мероприятий, включая презентацию региона на площадке МИД России с участием более 80 иностранных послов.

О том, как «копья большой политики» преломляются в региональных стратегиях, на деловом завтраке в уральском филиале «РГ» рассказал Андрей Соболев, министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области (МивЭС).

Андрей Олегович, как санкции сказались на внешнеторговом балансе Свердловской области?

Андрей Соболев: Подвести итоги можно будет только в следующем году, но уже сейчас понятно, что вторая половина года станет показателем. В целом торговый оборот за девять месяцев вырос на четыре процента и составил 8,1 миллиарда долларов США — очень хорошая цифра. При этом импорт увеличился на 17,5 процента, а экспорт снизился всего на 0,5.

Чем объясняется небывалая активность со стороны иностранных делегаций?

Андрей Соболев: Зарубежные партнеры всячески демонстрируют, что заинтересованы в продолжении сотрудничества. Да, решения надгосударственной надстройки необходимы для членов Евросоюза, но при этом все подчеркивают свою последовательность в реализации внешнеторговых программ, продвижении национального бизнеса на местные рынки. Иностранным компаниям невыгодно сокращать присутствие в России: рынок достаточно емкий, не все ниши заняты, в протекторатке ведется модернизация, так что перспективы достаточно.

Мы со своей стороны подчеркиваем, что никаких ограничений для иностранного бизнеса на Урале нет. Более того, стремимся так переработать региональное законодательство, чтобы инвесторы не ощущали дискомфорта. Волатильность курса рубля сейчас как никогда способствует локализации производств.

Думаю, нашу позицию воспринимают правильно, именно по этому год получился очень насыщенным в календаре реализованных проектов. На базе горнозавода № 1 в Екатеринбурге компания «Данон» запустила после реконструкции площадку по производству детского питания. Продолжается развитие сборочного производства металлообработки станков с ЧПУ на базе российско-чешского предприятия «РС Урал». На стадии запуска крупнейший бельгийский проект в России — производство извести компаний «Луаст» в Нижнесергинском районе. Он реализуется совместно с ТМК.

Подобными историями успеха мы хотим показать инвесторам, которые еще раздумывают: работать на Среднем Урале можно и нужно. При реализации любого проекта не обходится без трудностей, главное — разговаривать с бизнесом на понятном ему языке и совместно решать проблемы. А инфраструктура, напоминающая ту, что предприниматель видит в своей стране, в регионе создана.

Какова узнаваемость Свердловской области за рубежом? Еще недавно нашим делегациям приходилось начинать разговор с того, сколько километров от Москвы до Екатеринбурга...

Андрей Соболев: Мы не стесняемся рассказывать, что такое Свердловская область: регион действительно удален от мировых центров деловой активности, однако находится на пересечении ключевых транспортных артерий континента. Несомненно, узнаваемость Свердловской области и Екатеринбурга за последние пять лет повысилась. Во многом этому способствовали мероприятия международного уровня, которые проводили у нас, заявочная кампания на



«Экспо-2020», высокая концентрация консульских учреждений.

Считаю, что тратиться на позиционирование территории за рубежом нужно, главное — грамотно соизмерять затраты и возможный экономический эффект. Так, ОЭЗ «Титановая долина» мы продвигаем вместе с федеральной УК «Особые экономические зоны», на зарубежных выставках выступаем объединенным стендом с другими субъектами РФ. Губернатор неоднократно принимал участие в выездных мероприятиях правительства РФ. Это и для нас интересно, и для федеральной власти полезно: позволяет слышать потребности регионов, знакомиться с успехами, наработками. Еще одна форма продвижения — подготовка путево-

Акцент



Иностранным компаниям невыгодно сокращать присутствие в России: рынок достаточно емкий, не все ниши заняты, перспектив достаточно

дителей для инвесторов совместно с ведущими международными компаниями, в частности с PricewaterhouseCoopers.

Часто европейцы говорят, что хотели бы и дальше развивать свой бизнес в России, но опасаются «выдавливания» азиатскими конкурентами из-за политической конъюнктуры.

Андрей Соболев: Судя по статистике, опасения эти реальны: наблюдается увеличение импорта из Азиатско-Тихоокеанского региона, в частности из Китая и Южной Кореи. Движение в сторону Азии абсолютно обосновано: когда одну дверь закрывают, бизнес заходит в другую. В следующем году планируются визиты губернатора Свердловской области Евгения Куявашева в Монголию, Иран, Китай и Южную Корею. Поставки из этих стран осуществляются в регион и раньше, однако сейчас во внимание принимается не только ценовой фактор, но и последовательность страны-партнера во внешней политике, гарантии по выполнению контрактов. В рамках международной выставки «Иннопром-2015» фактически пройду «Дни Китая в России»: встреча руководителей двух стран согласована на уровне Минпромторга РФ и Министерства коммерции КНР.

Конечно, подобные перемены невыгодны европейским бизнесменам, которые в свое время зашли на российский рынок, а теперь вынуждены сдавать позиции. Хотя, строго говоря, при общем снижении товарооборота с ЕС падения импорта из европейских стран не наблюдается. Так, за девять месяцев 2014 года поставки оборудования из ФРГ на Урал выросли на 46 процентов, а из Китая — всего на 13. С США общий товарооборот увеличился на 10 процентов.

Так кто выигрывает от натянутых отношений России с ЕС и США?

Андрей Соболев: Россия была несколько разбалована в тучные 2000 годы тем, что могла поставлять сырье и продукцию низких переделов на зарубежные рынки и спокойно покупать импортные товары, не заморачиваясь насчет организации производств. Сегодня нас подталкивают к импортозамещению, развитию производственной кооперации. Драмы нет, это стимул к саморазвитию. К примеру, продуктового эмбарго породило проекты, которые ранее даже не рассматривались на Урале, возьмите производство твердых сыров совместно с австрийскими компаниями, поставки ингредиентов для «пиццевки» из ЮАР, Латинской Америки. В ОПК занялись замещением но-

менклатуры, импортируемой с Украины, в том числе за счет белорусских компаний.

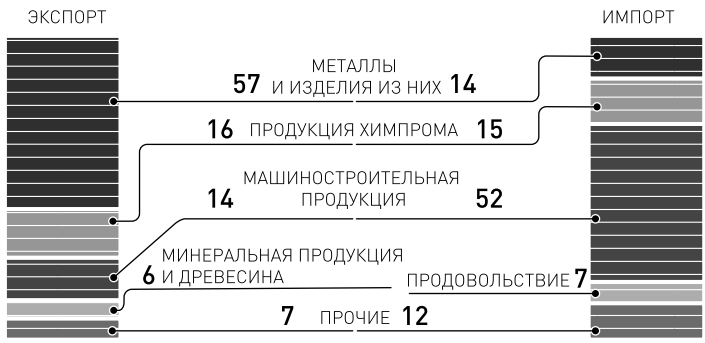
В следующем году мы планируем ряд мероприятий, связанных с новыми для нас рынками, — Латинской Америкой и Африкой. В первом полугодии на Среднем Урале пройдут Дни Мексики, а в сентябре параллельно с международной выставкой вооружения в Нижнем Тагиле состоится Российско-Африканский деловой форум.

Изменились ли ТОП-10 внешнеэкономических партнеров региона?

Андрей Соболев: Сегодня мы ведем внешнею торговлю со 138 странами. Ключевыми партнерами остаются страны Таможенного союза и СНГ. Товарооборот с ними в 2014 году увеличился на шесть процентов и достиг 1,3 миллиарда долларов США. На территории Западной Европы наш основной контрагент, как и прежде, — Германия. В частности, в следующем году состоится несколько заседаний смешанных рабочих групп с федеральными землями ФРГ плюс визит губернатора в Берлин, Дюссельдорф и Дортмунд. Дюссельдорф — столица земли Северный Рейн-Вестфалия, которая прошла путь от старопромышленной территории до региона высоких и «зеленых» технологий, и в силу сход-

структура внешнеэкономической деятельности Свердловской области, %

Источник: МивЭС



## депутаты На Ямале проанализировали эффективность господдержки в социально важных сферах О новизне квадрата и формуле хлеба

Анатолий Меньшиков, ЯНАО

80 ВОПРОСОВ рассмотрели на финальном входящем году заседании депутаты Законодательного собрания ЯНАО. Преимущественно законопроекты носили социально значимый характер, но их реализация неразрывно связана и с экономической краем, ведь главная цель — комплексное развитие территории.

Так, профильный комитет Заксобрания проанализировал итоги реализации целевых жилищных программ за четыре последних года. Действие одной из них — «Жилище» — в связи с изменениями в Бюджетном кодексе РФ завершилось досрочно, в 2013-м. А в январе 2014-го стартовала программа ЯНАО «Обеспечение доступным и комфортным жильем населения на 2014–2020 годы». Цели и задачи у этих документов, по большому счету, идентичны, поэтому, естественно, парламентарии рассматривали их как неразрывное целое.

Ямал с советской поры резко выделялся на фоне большинства регионов страны чрезмерным объемом временного, неблагоустроенного жилья. Его доля в эпоху индустриального освоения Крайнего Севера в какой-то момент превышала 60 процентов многоквартирного жилищного фонда. Сначала надежды возлагались на предприятия ТЭК — именно они в рамках министерских лимитов финансировали жилищное строительство, но капиталовложений для кардинального решения проблемы было недостаточно. Впоследствии, уже с приходом рынка, не по силам оказалось в темпе справиться с ней и региональным властям: при недостатке бюджетных средств переселить столько обитателей временных в капитальные строения не удалось. С начала текущего десятилетия идет самая мощная в постсоветские годы атака на ветхое жилье. На этом заостряют внимание разработчики программ, органы исполнительной власти и, разумеется, депутаты. В обращениях избирателей жилищный вопрос — в тройке самых горячих тем.

Директор окружного департамента строительства и жилищной политики Юрий Теряев привел народным избранникам десятки цифр, в том числе данные по переселению из аварийных строений. На переезд 655 семей в 2011–2013 годах ушло около миллиарда рублей. А в текущем году, по предварительным данным, направлено уже практически шестеро больше. Под снос, по словам Юрия Теряева, пошло сразу свыше 40 тысяч квадратных метров. За три последующих года запланировано переселить из пришедших в плачевное состояние домов 4,3 тысячи семей. Тем самым будет ликвидирован аварийный фонд, документально признанный таковым согласно федеральной методике, по состоянию на 1 января 2012 года. В то время его доля составляла 12 процентов в совокупном жилом метраже. Понятно, что после 2017-го проблема останется в повестке дня арктического региона — старятся, ветшают многие другие строения, особенно в селах, однако она будет не такой болезненной, как в начале XXI века. По выражению одного из ямальских парламентариев, господдержка произвела мощный терапевтический эффект.

Вместе с тем нуждаются в совершенствовании юридический и финансовый механизмы реализации подпрограммы по переселению граждан из непригодного жилья. Возможно, следует увеличить полномочия муниципальных образований. В последующем депутаты настроены детально обсудить эти вопросы с экспертами и при необходимости откорректировать региональное законодательство, заметила заместитель спикера, председатель комитета Заксобрания по социальной политике и жилищно-коммунальному хозяйству Елена Зленко.

В целом ее коллеги темпы строительства удовлетворили. В период действия первой целевой программы 7,7 тысячи семей северян, в том числе свыше пяти тысяч молодых семей, улучшили жилищные условия. За три года с участием регионального фонда жилищного строительства в автономии сдано 611 тысяч квадратных. Планка текущего года, как ожидается, дойдет до 252 тысяч, в следующем поднимется до 290 тысяч

квадратных метров. За три последующих года автономный округ намерен направить из бюджета на реализацию долгосрочной программы 11 347 миллионов рублей. Приблизительно четверть суммы уйдет на комплексное развитие, планировку осваиваемых территорий, на обеспечение инженерными коммуникациями участков, предоставляемых для индивидуального строительства многодетным семьям.

Из экономических актов, принятых под занавес года, следует выделить внесение принципиальных поправок в закон о господдержке производителей хлеба в автономном округе. Речь идет об оптимальной, экономически справедливой схеме. В законе прописан порядок субсидирования части затрат производителей в сельской местности. Почему они нуждаются в помощи? Потому что в отдаленных и малолюдных селениях себестоимость важнейшего продукта питания, выпускаемого небольшими партиями, очень высока: скажутся бездорожье, огромные расстояния, значительные энерготраты. Можно предложить северянам приобретать товар по рыночной цене, покрывающей расходы предпринимателя и дающей ему необходимые оборот-

Можно предложить северянам приобретать хлеб по рыночной цене, покрывающей расходы предпринимателей. Но для немалого числа сельских жителей такие траты станут слишком обременительными

ные средства. Но для немалого числа сельских жителей такие траты станут слишком обременительными: в иных уголках Заполярья килограмм пшеничного в рознице может стоить до ста рублей.

Методика расчета размера субвенции, применяемая до последнего времени, учитывала главным образом объем потребления хлеба в населенных пунктах муниципального образования. Ориентир — на усредненные расходы пекарен, тогда как их траты нередко разительно отличаются. К примеру, в 2013 году выпуск хлеба в селе Самбург обошелся вдвое дороже, чем в поселке Тазовском. Кто-то из производителей недополучал из казны, а кому-то переплачивали. Все это выяснилось в ходе экспертных публичных опросов представителей предпринимательского сообщества, органов местного самоуправления и органов госвласти округа в рамках анализа практики правоприменения профильного закона.

— Внесение в него поправки поставят хлебопек в одинаковые условия касательно господдержки. Она учитывает уже целый ряд параметров. Так, округ будет компенсировать стоимость муки с учетом дальности ее транспортировки, коммунальные расходы на производственные нужды. Все это составляет порядка 45 процентов себестоимости хлеба, — поясняет глава комитета по государственному устройству и местному самоуправлению Заксобрания Марат Абдрахманов.

Правом на господдержку пользуются около 30 хлебопекарен. Ежегодно они поставляют в 43 села, поселка и деревни приблизительно 3,5 тысячи тонн хлеба наиболее востребованных сортов из так называемого социального перечня. Принятые текстовые поправки вместе с формулой расчета объема субсидий. Коррективы, согласованные с экономистов, потребуют дополнительного выделения из окружной казны шести миллионов рублей — в дополнение к ранее заложенным в смете 66 миллионам.

— Это крайне важный вопрос для жителей отдаленных сельских территорий. Поэтому, думаю, при корректировке бюджета на 2015 год деньги из бюджета будут выделены, — уверен Марат Абдрахманов.





facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgus



vk.com/rg.ru

Российская газета  
ural.rg.ru  
18 декабря 2014  
четверг № 288 (6560)

## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

### Сетевое хозяйство готово к вводу БН-800

На Среднем Урале запущена в работу подстанция 500 кВ «Исеть». Энергообъект будет выдавать в Единую национальную электрическую сеть мощность нового энергоблока Белоярской АЭС БН-800, ввод которого в промышленную эксплуатацию ожидается в начале 2015 года. Дополнительные 800 мегаватт мощности позволят снизить энергодефицит в Свердловской и Челябинской областях, а также поспособствуют повышению надежности электроснабжения Урала в целом. На подстанции «Исеть» смонтировано современное высоковольтное электро-техническое оборудование, особое внимание уделено установке релейной защиты, противоаварийной автоматики и системы автоматизированного управления энергообъектом. В поставках оборудования принимали участие в том числе и уральские предприятия. Пуск подстанции «Исеть» — это заключительный этап ввода электросетевых объектов для выдачи мощности нового энергоблока БАЭС. Генеральный подрядчик «Уралэлектрострой» возвел энергообъект в рекордный срок — за 5,5 месяца. Строительство всей схемы велось в течение четырех лет, инвестиции Федеральной сетевой компании в строительство инфраструктуры превысили 10,7 миллиарда рублей. Отметим, что до 2019 года ФСК ЕЭС инвестирует в Уральский федеральный округ более 56 миллиардов рублей.

### Медники получили премию за инвестпроект

Русская медная компания стала лауреатом премии «Итоги года Урала и Сибири» в номинации «Инвестиционный проект года» за подготовку и реализацию на Южном Урале двух масштабных инвестиционных проектов — строительства Михеевского и Томинского ГОКов. Общая сумма инвестиций в них составляет около 60 миллиардов рублей. Реализация этих проектов позволит обеспечить сырьевую безопасность компании минимум на 30 лет. Как раз вчера Михеевский ГОК отметил свой первый день рождения — ровно год с начала ввода в эксплуатацию.

### С батоном в филармонию

Свердловский хлебомакаронный комбинат «СМАК» выступил партнером Свердловской филармонии в проведении акции «Не хлебом единым». СМАК намерен перечислять в фонд акции 18 копеек с продаж в Екатеринбург каждого батона «Подмосковный». Интересно, что этот популярный батон отметил в 2014 году юбилей. Как подчеркивают хлебопеки, за 50 лет ни качество, ни классическая рецептура «Подмосковного» не изменились, и он пользуется неизменной любовью свердловчан. Собранные в ходе акции деньги станут первым вкладом в организацию филармонических уроков виртуального концертного зала для второклассников Свердловской области.

### В Австралии появится копия трактора ЧТЗ

Австралийский моделист Филипп Говенлок обратился к руководству Челябинского тракторного завода (ЧТЗ) с просьбой выслать фотографии Т-800 — самого большого трактора, сопоставимого по размерам с двухэтажным домом (он даже включен в Книгу рекордов Гиннесса). Снимки необходимы для создания масштабной модели машины, которая будет в 16 раз меньше реального прототипа и разместится в качестве выставочного экспоната на территории Австралии.

### Уралкабель запустил две новые линии

На ЗАО «Уралкабель» (входит в ООО «Холдинг Кабельный Альянс», УТМК) заработали две новые линии итальянской фирмы WTM, предназначенные для горизонтальной обмотки токопроводящей жилы. Стоимость оборудования — порядка миллиона евро. На новом участке будут производиться провода, предназначенные для нефтепогружных электродвигателей, работающих в условиях высоких нагрузок и агрессивной окружающей среды, а также провода для обмотки двигателей электровозов. По словам директора предприятия Алексея Жукина, новые линии позволят в три раза увеличить объем выпускаемой продукции и повысить ее качество. Помимо этого, одним из основных преимуществ новой техники является ее энергоэффективность.

### Итальянцы расширяют сеть отелей

Итальянская гостиничная сеть Domina построит в центре Тюмени отель на 190 номеров — обычных и повышенной комфортности для долговременного проживания. Инвестор планирует в марте передать проектную документацию на госэкспертизу, в июне заложить фундамент, а через два-три года завершить работы. Ориентировочный объем капиталовложений — 25–30 миллионов евро. В новой гостинице трудоустроят до 140 человек.

### Заводчан обучат аддитивным технологиям

В Уральском федеральном университете разработают образовательную программу для персонала будущего корпоративного инженерингового центра машиностроительного завода имени Калинина. Право разработать ее по итогам конкурса, который провел Фонд инфраструктурных и образовательных программ (ФИОП) «Роснано», получила Инновационная инфраструктура УрФУ. Предполагается, что с участием ведущих специалистов отрасли слушатели познакомятся с теорией и практикой применения лазерных и аддитивных технологий, включая стажировки на самом современном оборудовании. В программе будет и технико-экономический блок, связанный с формированием и реализацией проектов, а дистанционный модуль впоследствии может быть использован для подготовки персонала непосредственно на предприятиях. До 1 июня 2015 года должна завершиться разработка программы, до 1 декабря — проведена ее пилотная реализация, финансирующая которую облизался завод имени Калинина и ОКБ «Новатор». Начиная с 2011 года Инновационная инфраструктура УрФУ подготовила по заказам проектных компаний «Роснано» уже восемь образовательных программ.

### Новинка завоевала диплом

Челябинский завод «Трубодеталь» (входит в состав АО «ОМК») стал дипломантом конкурса «100 лучших товаров России» в номинации «Продукция производственно-технического назначения». Предприятие представило экспертной комиссии новый вид продукции для атомной и тепловой энергетики — гнущие отводы для паропроводов высокого давления. Кроме диплома в основной номинации продукция производства «Трубодетали» отмечена статусом «Новинка года».

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## Тенденции В условиях снижения спроса маркетологи ищут новые способы привлечения покупателей

# Аргумент откроет кошелек



Наталья Швабаур, Екатеринбург

Кризис потребительского рынка не в кошелках, а в бизнес-моделях, — к такому неожиданному выводу пришли участники Евразийской недели маркетинга (Eurasian marketing week), состоявшейся в Екатеринбурге.

— Объемы потребления в стране растут, и до перенасыщения еще далеко. Даже в 2008–2009 годах население увеличивало свои расходы, а сейчас мы имеем плюс 300 процентов по тем показателям. Если при такой емкости рынка ты не можешь «забрать деньги из кэша», проблема не в покупательском спросе, а в твоём бизнесе, — считает Сергей Балакирев, директор маркетингового агентства AMG, член Гильдии маркетологов. — Почему бутики закрываются, разве люди стали меньше покупать одежды? Нет, просто технологии доступа к потребителю изменились. Покупатель стал более избирательным, но деньги он тратит — важно знать, где именно.

По мнению эксперта, для определения целевой аудитории товара или услуги сегодня недостаточно просто отнестись к ее определенному сегменту по возрасту,

#### Акцент

Никому не известная строительная фирма из Бузулука при верном позиционировании превратилась в символ немецкой надежности и через год была с выгодой продана бизнес-партнерам

доходам и социальному положению, как это было принято раньше. Ведь вряд ли кому-то придет в голову адресовать одно и то же рекламное сообщение принцу Чарльзу и Оззи Осборну, несмотря на то, что они ровесники, оба богаты и любят кататься на горных лыжах в Альпах. Собственникам бизнеса Балакирев рекомендует для начала определиться с контентом, который востребован целевой аудиторией, а уже потом искать площадки, где инфопоток потребителя с высоким рейтингом. Иногда выводы могут показаться парадоксальными, но они в корне меняют бизнес-стратегию. Так, согласно маркетинг-индексу TNS, объем просмотра новостных программ зрителями 25–55 лет за послед-

ние полгода достиг исторического максимума. На первом плане — новости национального уровня, на втором — международного, на третьем — городского. А вот считающиеся характерными для этой группы темы «погода», «отдых», «кулинария» сдвинулись на 4–5 места.

— Еще вчера доминировали традиционные каналы доступа к населению (ТВ, радио, наружная реклама и т.п.), причем в каждом сегменте формировался свой контент, а сегодня один и тот же контент мы получаем с помощью разных технологий. Произошла так называемая конвергенция форматов: современный человек одновременно сидит за компьютером или планшетом, фоном слушая телевизор или радио. При этом обычная реклама доверяет не более 20 процентов людей, а вот уровень доверия к соцсетям и блогам, воспринимаемым как авторитетное мнение, растет, — комментирует Сергей Балакирев. — Со временем мы придем к тому, что рекламодаателям будет продаваться именно контент, отчасти это уже реализовано в интернет-проектах, где на долю контекстной рекламы приходится 15 процентов рекламных бюджетов, а на долю прямой — вдвое меньше.

По словам Николая Соловьева, руководителя брендинг-направления компании Z&G, на Урале большинство предпринимателей

защипались на акциях, бонусах и скидках, между тем эти инструменты никак не объясняют клиенту, почему он может решить свою проблему только с помощью вашего товара или идеи. Неважно, на чем вы специализируетесь, главное, чтобы это была сильная и понятная сторона бизнеса. Да, Турция и Египет когда-то были самыми массовыми турнаправлениями, но те операторы и агенты, что вовремя переориентировались на Крым и Сочи, в конечном счете выиграли, потому что туда пошла целевая аудитория. Никому не известная строительная фирма из Бузулука при верном позиционировании превратилась

Пока уральский бизнес увлечен промоакциями. Однако Дед Мороз и Снегурочка в парикмахерской вряд ли поспособствуют большому притоку клиентов.

в символ немецкой надежности и через год была с выгодой продана бизнес-партнерам.

— Потребитель наиболее благосклонен к рекламе в моменты обострения потребностей. Если проанализировать, когда и при каких условиях это происходит, можно значительно расширить «воронку» продаж, — раскрывает секреты Андрей Пометун, директор пермской компании Task&Solution Marketing.

К примеру, когда человек покупает квартиру, у него возникает потребность в ремонте. В этом случае способна дать эффект совместная акция риелторского агентства и магазина отделочных материалов, главный приз — «ремонт под ключ». Один из региональных филиалов Сбербанка смог в три раза увеличить количество выданных малому бизнесу кредитов, выявив, что у хозяев магазинов шаговой доступности «потребительские обострения» совпадают с крупными закупками и, как следствие, нехваткой оборотных средств.

## МЕЖДУТЕМ

По данным регулярного исследования РосИндекс компании Synovate Сотоп, в 2000 году на каждого взрослого жителя страны приходился один медиаканал, а в 2014-м — уже три. Люди, имеющие социально-экономический статус выше среднего, используют больше устройств, что можно объяснить не только финансовыми возможностями, но и критичным отношением к информации и желанием формировать свою точку зрения на основе разных источников. По мультиформатности преобладает сочетание «радио + журналы + Интернет». Также популярны варианты из 4–5 форматов, включающие также телевидение и газеты. Население с относительно низкими доходами менее заинтересовано в глубине получаемой информации и ограничено в средствах для регулярной покупки дополнительных СМИ. Каждый пятый ограничивает себя тремя источниками: ТВ, радио и Интернет, каждый десятый — двумя. Наиболее характерны сочетания: радио и газеты, ТВ и газеты. Доля людей, для которых Интернет является единственным медиаканалом, составляет всего 2,1 процента.

## комментарий

**Юрий Король,**  
вице-президент Группы Русская медная компания:

— Для того чтобы ликвидировать экологическую проблему в Карабаше, необходимо в первую очередь понять, кто собственник отвалов, кто за них отвечает. Когда в 1992 году проводилась приватизация Карабашского медеплавильного комбината, Госкомимущество не разрешило включить эти отвалы в перечень приватизируемых объектов. Тогда они имели ценность и в план приватизации не попали. Отвалы остались собственностью государства. Сегодня часть из них передана частному бизнесу, например, сейчас там есть небольшое производство пескоструйных материалов. А часть так и осталась бесхозной, потому что инвентаризацию отходов не провели. И до тех пор пока не определится реальный собственник, дело не сдвинется. Второй момент. Переработка отходов технически возможна. Есть все разработки для решения как проблемы кислых вод, которые вытекают из бывших шахт, так и отвалов и хвостохранилищ обогащательной фабрики. Но тут вот какой нюанс: чтобы донести что-то полезное из отходов, надо применить реагенты, опасные сами по себе. 90 процентов технологий, которые сегодня предлагают использовать для переработки, приводят к тому, что отходы минимальной опасности переходят в более высокий класс опасности.

Сегодня наша первоочередная задача — превратить промплощадку Карабашского комбината в экологически чистой. Мы решаем проблему газа, занимаемся очисткой воды, рекультивацией отвалов на площадке. Для начала надо стабилизировать текущую ситуацию.

Подготовила Елена Милыева

## жилье Тюменцы ввели более 1,5 миллиона квадратных метров

Ольга Ладина, Тюменская область

ТЕМПЫ строительства жилья в регионе в этом году удалось не просто сохранить, а даже увеличить. Введено в эксплуатацию 1,58 миллиона квадратных метров, до конца года сдадут еще 100 тысяч. К уровню 2013-го прирост почти 12 процентов. Объем построенного жилья в расчете на каждого жителя в прошлом году составлял 1,05 квадрата, а за 11 месяцев текущего года — уже 1,11.

Важно, что в общем объеме есть и значительная доля проблемных квадратов — в уходящем году введено несколько таких домов. Всего за пять лет в регионе завершили 49 долгостроев, общая площадь квартир в которых составила почти 400 тысяч метров. Долгожданное жилье получили почти 4,2 тысячи человек, так что проблема практически решена.

Сегодня в приоритете решение проблемы аварийного жилищного фонда. За 2013–2014 годы в области планировалось ликвидировать около 82 тысяч квадратных метров такого жилья. На сегодняшний день расселено 54 тысячи — две трети. На последнем заседании президиума регионального правительства губернатор Владимир Якушев отметил, что в ряде районов этот процесс идет крайне тяжело. Такие муниципалитеты получают неудовлетворительную оценку по итогам года, что скажется на премировании местных чиновников.

По словам главы региона, для успешной реализации инвестпроектов, в том числе и в сфере строительства, территориям следует устранить административные барьеры, свести к минимуму сроки и количество процедур, необходимых для начала строительства. Так, в будущем году предстоит поработать в плане сокращения сроков оформления участков и подключения объектов к сетям.

Еще одно направление работы касается инженерного обеспечения площадок. Ранее в это очень серьезно вкладывался регион. Теперь власти дали понять, что ситуация изменится. По мнению губернатора, рассчитывать постоянно только на бюджетные средства недопустимо, нужно подключать и внебюджетные источники, искать новые механизмы.

## ПРОЕКТ В Тобольске появится курорт для активного отдыха

## В ДЕРЕВНЮ НА ЛЕЧЕНИЕ

Ольга Бабанова, Тюменская область

РЕАЛИЗАЦИЯ проекта рассчитана на четыре года и уже идет полным ходом. В Тобольске построенные трассы для катания на спортивных лыжах и сноубордах, трасса для тюбинга, канатная дорога, возведенные стадионы для пейнтбола и лазертага. Все техническое и технологическое оборудование приобретено. Появилось также искусственное озеро площадью почти гектар для организации детских водных аттракционов.

Сейчас проектируется первый корпус курорта: построить его инвесторы намерены уже в следующем году. В здании разместятся прокат и ремонт инвентаря, спа-центр, кафе-бар, мини-хотел. В планах на 2015-й также строительство открытого подогреваемого бассейна.

Ак 2017 году, как ожидается, на этом месте вырастет огромный тематический ландшафтный парк с этнической деревней, которая будет включать в себя казачье подворье и лечебно-оздоровительный комплекс, работающий на горячей минеральной воде.

Правительство Тюменской области намерено оказывать инвесторам посильную помощь. Власть полагает, что у сибирского курорта большие перспективы.

## ЦИФРА

500 МЛН РУБЛЕЙ

могут составить инвестиции частного капитала в круглогодичный курорт в Тобольске.

# Подчистят хвосты

13 → Надо сказать, что не вся Сак-Элга представляет собой «рыжий хвост»: в верховьях речки, до ее впадения в Богородский пруд в Карабаше, вода вполне чистая.

— Там до сих пор ловят рыбу местные жители, вода не загрязнена, — говорит начальник управления окружающей среды министерства по радиационной и экологической безопасности Челябинской области Андрей Новоселов. — В связи с этим на уровне региона разработан экопроект, который предусматривает искусственный «перехват» чистого потока воды для того, чтобы пустить его сначала в озеро Малые Барны, затем Большие Барны, что позволит предупредить попадание загрязняющих веществ из Сак-Элги в Арганское водохранилище.

По словам Андрея Новоселова, оставшийся загрязненный поток предполагается перехватывать плотной. Высота ее должна быть такой, чтобы не подтапливать близлежащую автодорогу, в результате

образуется мелкое водохранилище. Вода в нем будет застаиваться, постепенно оно начнет зарастать камышом и одновременно здесь появится внушительный слой ила, который «шапкой» накроет шламовые отложения. «Оздоравливающая» конструкция на создание такого отстойника сейчас проходит госэкспертизу. Проект планируется реализовать в рамках создания в Карабаше масштабного экологического технопарка.

#### В центре — технопарк

Именно на переработку накопленных отходов будет направлена деятельность создаваемого в Карабаше экотехнопарка, призванного преобразить город.

— Прорабатывается механизм улучшения экологической ситуации, при этом ставка делается на комплексный подход, так как в планах охватить «оздоровление» все сферы окружающей среды: очистить воздух, землю, воду и решить вопрос переработки накопленных отходов производ-

ства, обеспечить к тому же и экономический эффект. Акцент делается именно на переработке отходов, а не просто на безопасном складировании, — делится планами заместитель главы Карабашского городского округа по инженерной инфраструктуре Игорь Скалозубов.

Экологический технопарк разместится на площади более 50 гектаров в пределах территории муниципалитета. В число резидентов войдут инновационные предприятия, предложившие наиболее эффективные технологии переработки опасных отходов. Уже сейчас таких шесть.

Как сообщил советник главы Карабаша по экономическим вопросам Сергей Заматохин, проект концепции экотехнопарка будет утвержден после новгородных праздников, чтобы уже в феврале приступить к его возведению. Продолжается поиск частных инвесторов, которые могли бы принять участие в финансировании этого проекта.