

**Высотка на сотке**  
Мелкие застройщики используют пробелы в законодательстве в корыстных интересах

Страница 14



**Лего для кулибиных**  
Промышленникам предложили вложиться в дополнительное образование школьников

Страница 15



**Увезут в два счета**  
В Челябинске намерены развивать конкуренцию в сфере эвакуации транспортных средств

Страница 16

ОФИЦИАЛЬНО

ПРАВИТЕЛЬСТВО ХМАО внесло изменения в государственную программу «Развитие и использование минерально-сырьевой базы Югры на 2014–2020 годы». Часть средств будет перераспределена, в частности, их направят на научно-техническую и экспортную проработку комплекса мер по развитию газоперерабатывающего кластера.

В СВЕРДЛОВСКОЙ области учреждены гранты муниципальным театрам на проведение гастрольной деятельности. Дополнительную господдержку в размере 500 тысяч рублей смогут получить 15 театров. Общий объем финансирования — 7,5 миллиона. Прием заявок на участие в конкурсе продлится до 2 июля 2014 года.

НАЗНАЧЕНИЕ

ЗАМЕСТИТЕЛЕМ губернатора Курганской области — директором департамента промышленности, транспорта, связи и энергетики назначен Алексей Татаренко. Он коренной курганец, имеет два высших образования. Начал трудовую деятельность на заводе «Курганхиммаш», затем создал свое предприятие, которое успешно работает.

ЦИФРЫ

67 СЛУЧАЕВ незаконных рубок зафиксировано в первом квартале текущего года в Свердловской области. Объем нелегально заготовленной древесины составил 8,26 тысячи кубометров, ущерб оценен в 57,7 миллиона рублей, что на 30 процентов меньше, чем в первом квартале прошлого года.

4 ТЫСЯЧИ гектаров в Челябинской области засеют в этом году люпином. Посевные работы уже выполнены на площади 2,7 тысячи гектаров. Ставка делается на увеличение посевов культур с высоким содержанием белка: площадь соевых полей в настоящее время превысила 7,5 тысячи гектаров при плане в 6,6 тысячи. Это в два с лишним раза больше, чем в прошлом году.

БОЛЕЕ 27 700 рабочих мест составляет заявленная работодателями Югры потребность в кадрах. Это в 7 раз превышает количество официально зарегистрированных безработных. Уровень безработицы составляет 0,44 процента от численности экономически активного населения.

338 НЕЗАКОННЫХ рекламных конструкций ликвидировано в мае в Екатеринбурге. При этом выявлено еще 150 самовольно установленных объектов. Всего в 2014 году специалисты проверили 2256 рекламных конструкций и выяснили, что 976 из них установлены собственниками самовольно. Демонтировано почти 750 билбордов, щитов, баннеров и перетяжек.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Наталья Комарова  
губернатор Югры

## IT ПОМОГАЮТ РАСТИ

Партнерство с быстроразвивающимися странами БРИКС чрезвычайно полезно. Мы обсудим создание системы постоянного обмена данными о лучших информационных продуктах между регионами «большой пятетки», поговорим о возможности разработки совместных инфраструктурных проектов, в том числе по защите данных. Ключевая тема форума — применение IT-технологий в социальной и управленческой сферах.

## Промышленность Корпоративно-частное партнерство поможет активизировать промышленную кооперацию

# Поставить на флагмана



Наталья Швабаур,  
Свердловская область

Российские промышленники предложили ввести в деловой и юридический обиход понятие корпоративно-частного партнерства. В данном случае сторонами договора будут выступать не государство и бизнес, как при ГЧП, а крупные холдинги и малые предприниматели.

Термин субконтракция (кооперация крупного и малого производственного бизнеса) пришел в Россию 10 лет назад, но, к сожалению, до сих пор так и не стал повседневной практикой, констатировали участники XIV всероссийской конференции малых и средних предприятий, состоявшейся в Екатеринбурге по инициативе Торгово-промышленной палаты РФ. Если в странах с развитой экономикой на долю малого инновационного и производственного бизнеса приходится до 50 процентов от реализации высокотехнологичной продукции, то у нас МСБ представлен преимущественно торговлей, общепитом и сферой услуг. На долю обрабатывающих предприятий, по данным ТПП РФ, приходится чуть более 9 процентов от 4,6 миллиона действующих субъектов предпринимательства.

Акцент

Часть директоров смотрит на малых предпринимателей пренебрежительно. Необходимо формировать культуру взаимодействия малого и крупного производственного бизнеса

— Государство прилагает все усилия для развития этого сектора, поддерживая МИПы, экспортеров, импортозамещение. С 2015 года обещаны налоговые каникулы — отмена ставок для вновь зарегистрированных ИП в производственной и инновационной сферах, — подчеркивает президент ТПП РФ Сергей Катягин.

По мнению участников конференции, крупному бизнесу зачастую невыгодно работать с «малышами», которые не платят НДС, не всегда могут гарантировать стабильное качество продукции. С другой стороны, заказчики, пользуясь доминирующим положением на рынке, задерживают платежи, что не позволяет партнерам прогнозировать доходы и расходы, брать инвестиционные

кредиты на модернизацию мощностей. Особенно ярко это проявляется в Уральском регионе, где металлургические гиганты сейчас находятся в непростой ситуации и пытаются нарастить денежную массу за счет поставщиков. Тем самым флагманы региональной экономики становятся тормозом для развития производственного малого бизнеса.

Но главная причина непопулярности субконтракции, по мнению участников рынка, в отсутствии традиций сотрудничества между малым и крупным бизнесом.

— Многие заводы получили в наследство от советской экономики, по сути, натуральное хозяйство. Попытка вырвать из технологической цепочки какое-то звено

и отдать на аутсорсинг вызывает у руководителей психологическое сопротивление, — рассуждает Валерий Платонов, председатель комитета ТПП РФ по промышленному развитию.

В Европе, утверждает эксперт, материально-техническое обеспечение промпредприятий выстроено принципиально иначе. Заказчик старается иметь не менее трех поставщиков на каждый вид комплектующих. Один из них является главным и обеспечивает до 70 процентов заказа. Второй — 20–25 процентов. Доля третьего мизерна, но тем не менее его поддерживают на плаву договором ради минимизации аутсорсинговых рисков. В России подобная структура сразу же вызовет подозрения, начнутся поиски скры-

Не имея мощной производственной базы, малый бизнес пока способен брать на себя выпуск наиболее простых изделий.

тых мотивов: в чьих интересах действовать юрлица? Может, проще создать аффилированную компанию и передать заказ ей?

— К сожалению, часть директоров смотрит на малых предпринимателей пренебрежительно, считает их прохвостами. Перекосы имеют место, но будем скрывать, но не стоит через эту призму воспринимать всю кооперацию. Необходимо формировать культуру взаимодействия малого и крупного производственного бизнеса, — подчеркивает Валерий Платонов.

Одно из ключевых понятий субконтракции — поиск компромисса. То же корпоративно-частное партнерство позволяет минимизировать риски участников и одновременно сформировать уверенность друг в друге. Подобный эксперимент, в частности, был проведен на Челябинском тракторном заводе, где одному из постоянных заказчиков отливочных предложили установить формовочную линию «под себя». Предприятие предоставило для этих целей свободные площади и доступ к энергосетям.

КОРОТКО

## Нефтяники активизировали разведку

В Западной Сибири открыты два крупных месторождения нефти. Как сообщает Минприроды РФ, одно из них — Оурьинское — расположено на границе ХМАО и Свердловской области. Извлекаемые запасы углеводородов категории C1 + C2 оцениваются в 33 миллиона тонн. Это самое крупное месторождение, открытое за последние два года. Другое — Западно-Колтогорское — на территории Югры. Его запасы вдвое меньше. По мнению министра природных ресурсов и экологии Сергея Донского, открытие таких месторождений свидетельствует об активизации геолого-разведочных работ в стране, их переходу на качественно новый уровень. По его словам, в поиске новых залежей компании применяли передовые инновационные методы.

## В Челябинске откроется всероссийский форум по ЖКХ

В столицу Южного Урала прибывают участники всероссийского форума «ЖКХ — новое качество». Дискуссионные круглые столы пройдут завтра на пяти площадках, в числе заявленных тем для обсуждения — лицензирование управляющих компаний, модернизация жилищного фонда и расселение аварийного жилья, повышение качества жилищно-коммунальных услуг, ограничение роста коммунальных платежей. Перспективы развития сферы ЖКХ участники форума определят в ходе пленарного заседания.

## Ханты-Мансийск редактирует генплан

В столице Югры состоялись общественные слушания по внесению изменений в генеральный план города, утвержденный в 2008 году. Инициатором корректировки документа администрация муниципалитета в связи с тем, что население Ханты-Мансийска увеличивается быстрее, чем прежде предполагали проектировщики, ощущается дефицит площадок для жилищного строительства. Планируется несколько увеличить объем высотной застройки: 9–12-этажные дома появятся на берегу Иртыша, в микрорайонах на намывных территориях. Но лицо города будет все-таки определять низкоэтажная застройка. Кстати, предстоит снести множество барачков, балков, другого ветхого жилья — всего 145 тысяч квадратных метров.

## В Челябинской области назовут лучшие товары

В столице Южного Урала проводится конкурс «20 лучших товаров Челябинской области»: сегодня на выставочной площадке экспертное жюри оценивает продовольственные товары, представленные ведущими региональными производителями. Вчера отбор происходил среди представленных в конкурсе промышленных изделий, а 3 июня выбирали лучшие образцы продукции производственно-технического назначения. Победители представят Челябинскую область на конкурсе «100 лучших товаров России», который состоится в конце года. Всего на областной этап было подано 66 заявок от 34 предприятий региона.

## Регионы свяжет автобусный рейс

Со следующей недели между Екатеринбург и Советским, городом западной зоны Югры, начинается регулярное автобусное сообщение. По предварительным данным, стоимость билета составит около полутора тысяч рублей, а продолжительность поездки — 13 часов. Автобусные рейсы между Свердловской областью и автономным округом стали возможны после запуска широтной автомобильной дороги Серов — Ханты-Мансийск — Нижневартовск. Теперь при желании свердловчане могут использовать Советский в качестве транзитного пункта, чтобы добраться на общественном транспорте в другие города Югры.

## Урал собрал ремесленников России

Первый международный фестиваль народных художественных промыслов «Тайны Самоцветного колыха» прошел в Свердловской области на базе предприятия «Таволожская керамика» в деревне Нижние Таволги. Программа включала все виды сохранявшихся в регионе народных промыслов: традиционную уральскую резьбу по дереву, плетение, обработку самоцветов, художественную ковку, никшегайский поднос, прошел также популярный конкурс «Таволожская свистулька». В фестивале участвовали более 60 мастеров, гости же прибыли из Кировской области, Ямало-Ненецкого автономного округа, Литвы, Грузии, Украины и даже Тайланда.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

только на сайте [ural.rg.ru](http://ural.rg.ru)

## Главу свердловского минздрава оштрафовали за госзакупки

<http://www.rg.ru/2014/06/03/reg-urfo/zakupki-anons.html>

## ФИЛИАЛЫ ФГУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 101. Телефон/факс (343) 371-24-84. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: man721@mail.ru  
ХАНТЫ-МАНСКИЙСК: ул. Комсомольская, 31, офис 209. Телефон (3467) 320-969. E-mail: bva62@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр. 60. Телефон/факс (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

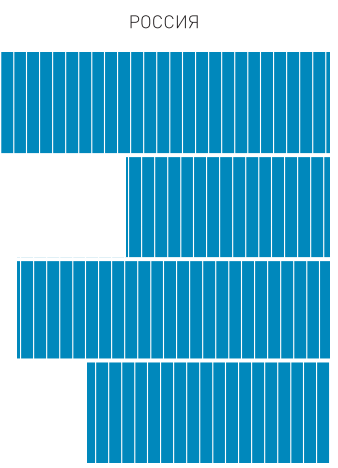
Ханты-Мансийск встречает международный IT-форум — шестой по счету. От предыдущих он отличается более высоким статусом — участвуют все страны БРИКС. Неслучайно к его организации подключились сразу пять федеральных министерств и Торгово-промышленная палата РФ. Сегодня Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР лидируют по темпам роста индустрии информационно-коммуникационных технологий, и предстоящее в 2015–2016 годах председательство РФ в БРИКС позволит усилить взаимодействие в высокотехнологичных областях.

Одна из них — здравоохранение. По свидетельству директора департамента информационных технологий Югры Андрея Бородина, в системе телемедицины задействовано 82 учреждения, около 700 врачей консультируют коллег на расстоянии. На территории автономии почти все больницы получили широкополосный доступ в Глобальную сеть, подавляющее большинство имеет сайты. Через терминалы записываются на прием к врачу до 70 процентов пациентов, запущена интернет-регистрация, интегрированная с Единым порталом госуслуг (ЕПГУ). На базе центра обработки медицинских данных развернута облачная система, включающая архив изобра-

жений и лабораторных исследований, модуль ведения единой электронной медицинской карты. Опыт российских регионов изучает Индия, создающая, по словам руководителя профильного факультета мединститута в штате Уттар-Прадеш Сарой Канта Мишра, свой «телемедицинский ландшафт». К слову, новый министр здравоохранения Индии заявил, что сосредоточится на развитии электронного правительства, чтобы «администрация стала прозрачной на 100 процентов».

ПОКАЗАТЕЛИ РАСПРОСТРАНЕНИЯ ИНТЕРНЕТА И АКТИВНОСТИ ЕГО ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ В РФ И УРФО В 2013 ГОДУ, %

Источник: Яндекс, ФОМ, TNS, ТЦИ



КАТЕГОРИЯ	РОССИЯ	УРФО
ПРОНИКНОВЕНИЕ ФИКСИРОВАННОГО ИНТЕРНЕТА	57	59
ПРОНИКНОВЕНИЕ МОБИЛЬНОГО ИНТЕРНЕТА	41	38
ДОЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ, ИМЕЮЩИХ СОБСТВЕННЫЙ САЙТ	55	48
ДОЛЯ САЙТОВ БИЗНЕС-ТЕМАТИКИ	46	55

госуслуги по принципу одного окна. В ХМАО на МФЦ уже сегодня приходится две трети оказываемых услуг. В мае минсвязи зафиксировало рекордное количество регистраций на ЕПГУ: за один день — 33,5 тысячи новых пользователей. Их быстрый приток — четкая тенденция последних месяцев. По числу зарегистрированных пользователей портала Югра и Тюменская область — в первой пятёрке. Так, его услугами воспользовались около 15 процентов тюменцев. Между тем правитель-

ство РФ поставило задачу: в каждом субъекте должно зарегистрировано не менее 33 процентов жителей. Не в последнюю очередь популярность ЕПГУ зависит от степени доступности Глобальной сети. За счет интенсивной прокладки оптоволоконных кабелей высокоскоростной Интернет получили сначала жители ряда отдаленных районов Югры, а нынешней весной — западной части Ямала. В целом в УрФО рост числа пользователей фиксированного Интернета в 2013 году составил 9,3 процента, а мобильного, за счет резкого снижения тарифов, — 70. Радуют и темпы прироста новых сетевых ресурсов — 144 процента. О перспективах ЕПГУ расскажет одна из экспозиций на развернутой в эти дни в Ханты-Мансийске выставке, где представлено свыше ста отечественных и зарубежных IT-компаний. Всего форум собрал более тысячи специалистов и экспертов с четырех континентов. Развлекательная изюминка — демонстрация модели инопланетной станции «Интеракторий», соединяющей в себе интерактивный музей, сюжетную ролевую игру и аппаратно-программный тренажер.

Анатолий Меньшиков,  
«Российская газета»





facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgrus



vk.com/rgru

Российская газета  
ural.rg.ru  
5 июня 2014  
четверг № 125 (6397)

## РАКУРС

Экологов не  
удовлетворили  
новые правила  
утилизации  
бытовых

ОТХОДОВ

## В ПОИСКАХ ЦЕННОГО

Анатолий Меньшиков,  
Тюменская область

КОМИССИЯ по экологической безопасности Общественной палаты Тюменской области обратилась к губернатору и правительству области с просьбой откорректировать среднесрочную программу утилизации мусора. Она, по мнению общественников, носит половинчатый, в чем-то избирательный характер, а потому не позволит кардинально решить одну из острых экологических проблем региона.

Утвержденный этой весной порядок обращения с твердыми бытовыми отходами предусматривает их сортировку с извлечением 40 и более процентов объема для последующего использования. Остальное сборщики ТБО будут по-прежнему отправлять на свалки. Чиновники периодически заявляют о грядущем запуске мусороперерабатывающих производств, тогда как технико-экономическое обоснование на строительство группы специализированных заводов на территории области предусматривает единственную операцию — сортировку с извлечением вторсырья: бумаги, текстиля, полимеров, металлов, стекла, резины, древесины.

Это несомненный прогресс по сравнению с нынешним спо-

Сегодня ТБО в Тюменской области просто свозят на полигоны. Они занимают сотни гектаров, то и дело воспламеняются и чадят на всю округу

собом утилизации ТБО, которые просто свозят на полигоны. Последние занимают сотни гектаров, то и дело воспламеняются и чадят на всю округу. Однако авторы обращения считают, что доля извлекаемых для вторичного использования полезных элементов должна быть значительно больше, а остаткам следует рационально распорядиться, к примеру, путем сжигания в гидрוליновых печах.

К реализации такого проекта приступила в 2011 году, пройдя госэкспертизу и заручившись согласием муниципалитета, одна тюменская компания. Кстати, на кредитные средства. Сейчас, по словам председателя вышесупругиной комиссии Альберта Фахрутдинова, коммерсанты заморозили проект, поскольку он не вписывается в новые требования, где, к слову, роль муниципальных образований сведена к нулю. Эколог напоминает, что осенью прошлого года облдума в своем постановлении призвала к формированию именно замкнутого цикла обращения с ТБО. Сейчас правительство региона ищет инвестора для строительства четырех специализированных заводов и двух мусороперегрузочных станций. Фахрутдинов не понимает, почему их общая стоимость оценивается в сумму «не более 1,5 миллиарда рублей»: получается, сверх того вложить капиталы в дело с целью улучшения качества переработки в принципе нельзя? По какой причине? Складывается ощущение, что финансовое ограничение кто-то пролоббировал, предполагает глава комиссии.

### МЕЖДУ ТЕМ

Директор профильного департамента правительства области Жанна Зюбинова сообщила, что 16 июня завершается конкурс на заключение осенью текущего года концессионного соглашения сроком на 29 лет. Власти планируют прописать в местном законе запрет на захоронение отходов, пригодных для переработки. В свою очередь, экологи хотят в ближайшие дни передать законодателям пакет предложений по внесению изменений в порядок обращения с отходами.

## Земельный вопрос

Мелкие застройщики используют пробелы в законодательстве в корыстных интересах

# Высотка на сотке



ЕЛЕНА ЕРМАКОВА

Наталья Швабауэр, Екатеринбург

По данным свердловского регионального управления Росреестра, в Екатеринбурге по сравнению с прошлым годом количество нарушений в земельной сфере выросло на 22 процента. На участках, которые формально не имеют собственников и арендаторов, как грибы растут таунхаусы и коттеджи.

Земля в черте города все чаще становится предметом незаконного извлечения прибыли. Поскольку получить бесплатно участок под многоквартирный дом можно только в рамках государственных жилищных программ, большинство нелегальных объектов возводится на участках, выделенных под строительство индивидуального коттеджа, зарегистрированных в упрощенном порядке по «дачной амнистии», а также на незаграниченных землях, контроль за которыми год назад перешел от мэрии Екатеринбурга к министерству по управлению госимуществом Свердловской области. Пользуясь тем, что у сотрудников министерства объективно не хватает сил на тотальный мониторинг индивидуальных предпри-

матели самовольно возводят на таких участках магазины, шиномонтажные и автомобильные мастерские, автомайки.

Однако наибольшим спросом пользуются жилые дома высотой не более трех этажей — это позволяет не попасть под проверки органов стройнадзора. Готовая «коробка» продается физическим лицам по цене существенно ниже рыночной, затем граждане обращаются в суд, пользуясь преимущественным правом, регистрируют объект в собственность по фактическому использованию. Следующий шаг — регистрация прав на землю под домом, хотя, если следовать букве закона, сначала

нужно получить разрешение на строительство здания, привлекает низкая цена, а застройщики в лице мелких ИП осознанно используют пробелы в законодательстве в корыстных целях. Сегодня штрафы за использование земли не по назначению по сравнению с прибылью от продажи квадратных метров мизерны, — комментирует пресс-секретарь управления Росреестра по Свердловской области Марина Гушина.

В том, что проблема незаконного захвата земли действительно стоит для Екатеринбурга очень остро, корреспонденты «РГ» убедились, отправившись в межведомственный рейд вместе с работниками облпрокуратуры, представите-

Буквально в 500 метрах — надел в 12 соток, который изначально был рассчитан всего на один коттедж. Однако хозяин решил извлечь максимальную пользу из этого куска земли: разбил его на четыре части, поставил на учет как отдельные объекты и начал возводить сразу несколько домов в непосредственной близости друг от друга, не задумываясь о том, что площадь, местоположение участка и инженерная инфраструктура не позволяют эксплуатировать территорию сразу несколькими семьями. Да и по закону минимальный размер участка, пригодного под строительство коттеджа, — четыре сотки. Уже се-

На участке площадью 12 соток заложены фундаменты четырех коттеджей — буквально вплотную друг к другу.

заявитель не может их подтвердить, решение не будет принято в его пользу. В случае аренды судебный порядок вообще не применим, — считает начальник отдела архитектурного и строительного контроля администрации Екатеринбурга Дмитрий Юрин.

### комментарий

**Яков Лобов,** начальник отдела земельного надзора управления Росреестра по Свердловской области:

— В отношении лиц, допустивших самозахват земли, Росреестр в рамках своих полномочий может принять административные меры, но санкции смехотворны: штраф от 500 до 1000 рублей для физических лиц, 1000—2000 рублей — для должностных, 10—20 тысяч — для юрлиц. За целевое использование участка максимальное наказание — 50 тысяч рублей. Снос возможен только по решению суда, а судьи не гуманны. Отсюда у застройщиков ощущение вседозволенности и безнаказанности. Остаются надеяться на ужесточение законодательства: правительством РФ уже одобрен законопроект, который вносит изменения в КоАП. Штрафы за нарушения земельного законодательства будут рассчитываться в зависимости от кадастровой стоимости земли: гражданам придется заплатить 1—1,5 процента (не менее 10 тысяч рублей), должностным лицам — 1,5—2 процента (не менее 20 тысяч рублей), юрлицам и ИП — 2—3 процента (не менее 100 тысяч). Если же кадастровая стоимость участка формально не определена, штраф составит для граждан 10—20 тысяч рублей, для должностных лиц — 20—50 тысяч, для юрлиц и ИП — 200—300 тысяч. Кроме того, авторы законопроекта предусматривают повышение штрафов за целевое использование земли до 1,5—2 процентов от кадастровой стоимости земли (не менее 100 тысяч рублей).



Следуя букве закона, сначала необходимо оформить статус участка, а уж затем возводить на нем что-либо, а не наоборот

необходимо оформить статус участка, а уж затем возводить на нем что-либо.

— Людей, покупающих квартиры (а на самом деле — доли) в та-

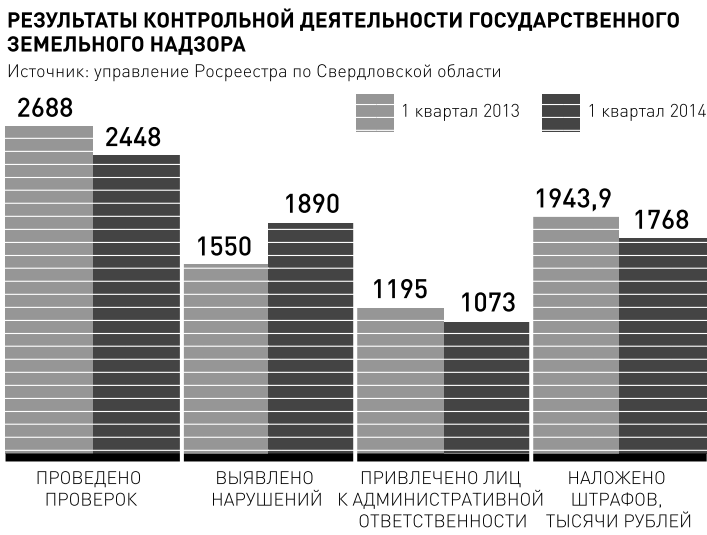
лями Госстройнадзора, районной и городской администраций. В течение часа в микрорайоне Широкая речка выявили целый ряд грубых нарушений законодательства в пределах всего лишь одного жилищно-строительного кооператива: незаконное строительство таунхаусов на землях ИЖС, фундаменты под коттеджи, заложенные буквально вплотную, самовольный захват земель общего пользования (проездов и дорог), а также соседних пустующих участков, отсутствие ограждений и предупреждающих щитов возле возводимых объектов.

Порой доходит до абсурда. Посреди квартала высятся двухэтажные коттеджи из красного кирпича, который де-юре — фантом. Если верить кадастровой карте, участок не отмежеван и не поставлен на учет. В таких случаях получить легальное разрешение на строительство просто невозможно.

годня очевидно, что у будущих жильцов, если дело все же дойдет до заселения, возникнут проблемы с организацией проходов и подъездов к своим домам, водопользованием. Да и правила противопожарной безопасности здесь явно нарушены.

Идем дальше. Блочный двухэтажный дом частично заселен: на окнах шторы, на крыше — спутниковая тарелка. При этом разрешения на ввод здания в эксплуатацию нет, да и право пользования землей у кооператива истекло в далеком 2009 году. До 2012-го не было необходимо было переоформить участок либо в аренду, либо в собственность, но никто и сейчас не спешит этим заниматься.

— Основным условием узаконивания самовольной жилой постройки в суде или в административном порядке является наличие прав собственности или бессрочного пользования на землю. Если



# Поставить на флагмана

13 → Предприниматель на заемные средства приобрел дорогостоящее оборудование и смонтировал его. Согласно договору эксплуатировал линию завод, но 50 процентов продукции на этом участке выполнялось по заказам партнера, порядок ценообразования был согласован отдельно. Проект оказался настолько интересным, что потянул за собой ряд других.

Самый простой способ активизации кооперационных связей — проведение бирж в формате b2b, где заказчик лично встречается с поставщиками. В России с 2004 года организацией подобных мероприятий занимается НП «Национальное партнерство развития субконтрактации» в лице 25-ти региональных центров, в том числе среднеуральского (в 2014 году запланировано провести пять бирж. — Прим. ред.). Однако ни они, ни областная программа кооперации не дают должного эффекта, считают бизнесмены.

— Малых предприятий, способных удовлетворить спрос крупного бизнеса, на Урале очень много. Но даже если на бирже состоялся контакт с генеральным директором и получено принципиальное согласие, то на уровне исполнителей в 80 процентах случаев информация теряется. В основном на аутсорсинг отдают заказы вынужденно, когда не могут выполнить работу собственными силами или столкнулись с какой-то технической проблемой, — считает директор «Центра развития промышленных инноваций» из Челябинска Станислав Тьердохлеб.

С его точки зрения, проблему неплатежей в рамках кооперации можно решить путем создания координационных советов при правительствах субъектов РФ. Если власти хотят, чтобы цепочка формирования добавленной стоимости выстраивалась внутри региона, без административного регулирования не обойтись. Также необходимо содействие суб-

екта РФ в организации доступа МСБ к военной приемке. Аттестованные в Минобороны лаборатории и специалисты есть только на крупных предприятиях ОПК, но никто не хочет ввязываться в себя лишнюю работу.

Неплохим средством связи между крупными предприятиями и малым бизнесом могли бы также стать выездные ярмарки услуг МСБ. Одну из ближайших участников конференции предложили провести на Уралавгонт-заводе.

— Одно дело — встреча с бумагами в руках, совсем другое — посещение производства, возможность напрямую пообщаться с технологами, инженерами. Я знаю, как тяжело решаются вопросы в холдингах и корпорациях, если УТПП возьмет на себя организацию подобных ярмарок, диалог с крупным бизнесом станет более эффективным. У палаты больше лоббистских возможностей, в ее рядах много крупных предприятий, — счита-

ет Олег, директор малой производственной компании из Екатеринбурга.

Еще одно предложение прозвучало от представителей администрации Каменска-Уральского. Этот город готов выступить в качестве пилотной площадки по отработке механизмов внутримunicipальной промкооперации. Уже создана профильная рабочая группа, готовится городской реестр субъектов кооперации.

— В рамках программы поддержки моногородов с 2009 года было создано 150 малых предприятий, которые получили гранты на развитие. Наблюдение за ними в течение трех лет показало, что компании, которые вызвались помогать крупному бизнесу, в 9 случаях из 10 безуспешно бьются о стену в лице корпоративных поставщиков. Им необходима помощь, — раскрывает ситуацию президент ГК «Промэнерго» Владимир Воронов.

## ИСТОРИЯ УСПЕХА С ПОМОЩЬЮ КРАУДФАНДИНГА УДАЛОСЬ СОЗДАТЬ УСПЕШНЫЙ БИЗНЕС В УМИРАЮЩЕЙ ДЕРЕВНЕ Медом не намазано

Анна Колесник, Свердловская область

МОЛОДАЯ предпринимательница из Москвы Гузель Санжапова смогла организовать в далекой уральской деревне Малый Турш производством уникального для России продукта — крем-меда с ягодами. Теперь она не только продает это лакомство почти по всей стране, но и обеспечивает работой жителей умирающей деревни.

26-летняя Гузель сама родом с Урала: родилась и выросла в Екатеринбурге. Но переехала в столицу, занялась бизнесом — стала шить на продажу галстук-бабочки. Девушка признается, что ей вполне хватало нажить и производство нового продукта в уральской глубинке она занялась не ради выгоды. Раньше в Малом Турше был колхоз, когда он распался, жители стали разбегаться — из 50 дворов осталось всего 20. В последние годы жизнь в деревне затухала: не было никакой работы, даже магазин закрылся. Местные выживали в основном за счет подсобного хозяйства.

В Малом Турше у родителей Гузель пасека — она досталась отцу по наследству. Равиль Санжапов решил не бросать семейное дело, но заниматься медовым промыслом оказалось несладко, особенно сложно реализовать продукцию. Тогда семья придумала делать крем-мед с земляникой, черникой, брусникой, облепихой, вишней, клюквой. Такой продукт популярен в Европе, но совсем не известен в России. Обычный цветочный мед необходимо взбить до кремообразной консистенции в специальной машине и добавить ягоды.

— Я помогла родителям купить оборудование, — рассказала «РГ» Гузель Санжапова. — Местные бабушки собирали для нас ягоды, каждая получала в среднем около тысячи рублей за день работы. Потом мы изготовили первую партию продукции, и я взялась ее реализовывать. Фермерам из глубинки очень тяжело выйти на большой рынок. Мне с моим опытом было легче.

Прошлым летом на ярмарке в Екатеринбурге Гузель представила семейный продукт. Крем-мед очень понравился покупателям: они расхвалили почти полсотни баночек и стали интересоваться, где можно приобрести. Стало понятно: товар дорогой. Но, чтобы увеличить продажи, нужно расширить производство — купить еще

одну швабровку, медогонку, сушильные шкафы для ягод. Собственных средств на развитие у фермеров не было, но и бороться перспективное дело уже жалко.

Тогда Гузель Санжапова решила использовать пока не очень широко распространенный в России способ привлечения инвестиций — собрать средства на краудфандинговом сайте. Это интернет-площадка, где любой желающий может предложить идею, а посетители — поддержать ее рублем. Девушка поведала свою историю и попросила помочь с покупкой оборудования. Дарителям она обещала выслать по баночке нового продукта, когда он будет готов.

— Некоторые считали, что я хочу озолотиться. Но ведь на меде много не заработаешь. Это исключительно социальный бизнес-проект, цель которого — обеспечить работой жителей деревни. Мне больно смотреть, как они живут. Хотелось доказать, что рано ставить крест на глубинке. В деревне умеют и хотят работать, надо только создать для этого возможности, — отметила Гузель.

Средства удалось собрать во многом благодаря знакомым, прежним клиентам и их рекомендациям. Но в итоге на призы откликнулись почти 400 человек из 40 городов России и зарубежья. В общей сложности они перечислили 455 тысяч рублей, хотя изначально требовалось всего 150 тысяч. Что интересно, среди спонсоров оказалась даже 72-летняя бабушка.

На собранные деньги фермеры купили необходимое оборудование в Германии. Произведенную на нем партию крем-меда девушка добросовестно развозила и отправляла тем, кто поддержал проект. И, судя по отзывам, люди не пожалели о том, что вложились в идею. Сейчас в хозяйстве работают пять местных жителей, еще 5—7 будут собирать летом ягоды.

Однако пока мед продается на ярмарках и под заказ, а также в нескольких магазинах Москвы и в одной сети кофеен в Санкт-Петербурге. Следующий шаг — расширить продажи в магазинах страны. Но для этого необходимо больше и стабильные объемы производства. Поэтому теперь предпринимательница задумала построить в деревне настоящий производственный цех.

Но этот проект тоже требует серьезных вложений. Поэтому Гузель вновь обратилась за помощью к народу и теперь надеется, что неравнодушные люди помогут собрать 514 тысяч рублей на строительство помещения. Остальные расходы на подведение коммуникаций — еще около полумиллиона рублей — предпринимательница собирается покрыть сама. Более 200 человек уже перечислили почти 300 тысяч рублей.

— Благодаря новому цеху мы сможем наладить стабильное производство и дать работу другим жителям Малого Турша. Кроме того, часть средств планируем потратить на строительство детской площадки. Ведь в деревне нет абсолютно никакой инфраструктуры. А взамен мы вновь готовы подарить крем-мед с ягодами, а также наш новый продукт — чай из трав и ягод, именно этой или из экскурсии на пасеку, — говорит Гузель Санжапова.



Те, кто занимается медовым бизнесом, знают: жизнь у пчеловодов вовсе не сладкая.



## Форум Молодежь Евразии обсудила вопросы сотрудничества и коллективной безопасности Будущее континента

Сергей Петров, Екатеринбург

УЧАСТНИКАМИ V Евразийского экономического форума молодежи (ЕЭФМ) и I Молодежного форума Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ), прошедших в конце апреля на базе Уральского государственного экономического университета в Екатеринбурге, стали 10 тысяч человек. Школьники, студенты, молодые специалисты, ученые и преподаватели, экономисты, политологи, предприниматели из 40 с лишним стран мира и 50 регионов Российской Федерации на несколько дней заполнили аудиторию уральского вуза. Гостями молодежного форума стали шесть чрезвычайных и полномочных послов, представляющих в России Бенин, Габон, Эквадор, Гватемалу, Уругвай и Мексику.

В этом году молодежный форум проходил под названием «Диалог цивилизаций: Зеленая экономика». Участники обсуждали актуальные проблемы экологии и экономики, международных отношений, продовольственного обеспечения, урбанистики, инновационного «зеленого» бизнеса, IT-маркетинга и новых медиа, будущего банковской сферы в России и многое другое.

## В Екатеринбурге и Астане задан хороший темп для развития евразийского экономического сотрудничества

Важность молодежной повестки подчеркивает участие в форуме генерального секретаря Организации Договора о коллективной безопасности Николая Бордюки, горячо поддерживавшего создание Университетской лиги ОДКБ и Института продовольственной безопасности на базе УрГЭУ. Это торжественное событие проходило в резиденции губернатора Свердловской области. Меморандум подписали представители 25 учебных заведений и организаций из России, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Армении, Белоруссии. Главная цель Университетской лиги — консолидация интеллектуальных сил и координация действий вузов для более успешного сотрудничества государств-членов ОДКБ. Президентом Лиги единогласно избран ректор УрГЭУ Михаил Федоров, а исполнителем директором — координатор аналитической ассоциации ОДКБ Игорь Панарин.

По словам Николая Бордюки, с созданием Университетской лиги Организация Договора о коллективной безопасности получила мощный экспертный инструмент для оценки ситуации в странах-участниках договора.

— Специальные структуры — институты безопасности — будут созданы при университетах, каждый из которых станет координатором по своему направлению: по экономической, финансовой, продовольственной, транспортной, энергетической, информационной и сырьевой безопасности. УрГЭУ взял на себя

разработку концепции продовольственной безопасности, — пояснил Михаил Федоров.

За пять дней в рамках ЕЭФМ прошли четыре крупных молодежных конгресса (экономистов, финансистов, инноваторов и гражданских инициатив), а также 14 тематических школ. Кроме того, была организована специальная программа для школьников.

Самые активные участники научной программы ЕЭФМ отправились в Москву в «Школу Евразийской Интеграции», организованную УрГЭУ совместно с Государственной думой и Центром социально-консервативной политики. Кроме того, финалисты приняли участие в VII Астанинском экономическом форуме (АЭФ), который прошел с 21 по 23 мая в столице Казахстана. УрГЭУ выступил одним из организаторов III Всемирного экономического форума молодежи в рамках АЭФ.

Ректор университета Михаил Федоров выступил модератором панельной сессии «Актуальные проблемы обеспечения евразийской безопасности», организованной в рамках всемирного экономического форума в Астане. Отметим также, что победители конкурсов ЕЭФМ уже третий год подряд принимают участие в борьбе за грант Астанинского клуба лауреатов Нобелевской премии, а это ни много ни мало — миллион рублей. В 2012 году первым обладателем молодежной Нобелевской премии стал выпускник УрГЭУ преподаватель Кембриджского университета Кирилл Заводов. Его работа носит необычное название: «Пузыри в открытой экономике: Теория и эмпирические доказательства». В 2013 году грант получила Мария Восканян из Российско-Армянского (Славянского) университета. Она представила проект «Формирование институциональной среды как фактор развития системы финансового посредничества в странах с переходной экономикой».

В этом году работы номинантов на молодежную Нобелевскую премию оценивали члены международного экспертного совета из Германии, Эстонии, Армении, США, России. На защите проектов присутствовал лауреат Нобелевской премии Роберт Ауманн. Лауреатом молодежной Нобелевской премии в 2014 году стал преподаватель кафедры мировой экономики кандидат наук, доцент УрГЭУ Александр Малышев с работой «Кризис экономической теории как кризис постиндустриальной парадигмы». Ему вручен диплом лауреата молодежного нобелевского гранта, серебряный памятный знак и сертификат на миллион рублей.

Все участники прошедших мероприятий отметили, что в Екатеринбурге и Астане задан хороший темп для последующего движения в направлении развития евразийского экономического сотрудничества, проработки научной и прикладной базы для него. Тема следующего молодежного форума будет связана с гармонизацией мексиканских и международных отношений, формированием толерантного и безопасного мира.

В завершение ЕЭФМ состоялся Бал дружбы и международный турнир по борьбе на поясах на Кубок Евразии-2014.



Ректор УрГЭУ Михаил Федоров (слева) и советник президента РФ Сергей Глазьев (справа) уверены, что молодежь готова в будущем взять на себя развитие сотрудничества на Евразийском континенте.

## КСТАТИ

Молодежное движение ОДКБ участвует в самых разных общественных инициативах. Так, под эгидой Университетской лиги создано Евразийское поисковое движение «До последнего солдата». Его организаторы — УрГЭУ и фонд «Евразийцы — новая волна». В начале августа текущего года планируется трехнедельная международная экспедиция «Вихри памяти» в районы боевых действий в Смоленской области с участием десятков студентов из России, Белоруссии, Казахстана, Киргизии. Наиболее полную информацию о Евразийском экономическом форуме молодежи можно найти на сайте [www.eurasia-forum.ru](http://www.eurasia-forum.ru)

## Проект Промышленникам предложили вложить в дополнительное образование школьников

# Лего для кулибиных

Дарья Воронина,

Свердловская область

Сегодня все чаще вспоминают о том, что одной из предпосылок научного и технологического прорыва Советского Союза стало совместное создание кружков и станций юных техников. Сегодня, учитывая острейший дефицит инженеров и квалифицированных рабочих, на промышленном Урале при поддержке областных властей также надо создавать центры, где дети будут прежде всего заниматься не танцами и рисованием, а робототехникой, судо- и авиамоделированием, конструированием. Ведь такие кружки не только позволяют занять досуг подростков, но и прививают интерес к точным наукам, помогают определиться с будущей профессией.

К началу нулевых годов из 163-х существовавших когда-то в Свердловской области внешкольных учреждений технической направленности на плаву удержались лишь шесть. В регионе забыли тревогу, и четыре года назад появился проект «Робототехника», утвержденный областным правительством в рамках целевой программы «Развитие образования в Свердловской области («Наша новая школа») на 2011–2015 годы». За три года число площадок, созданных под эгидой областного Дворца молодежи, увеличилось до 15. «Роботодомы» открыты не только в Екатеринбурге и Нижнем Тагиле, но и в Талице, Красноуральске, Тавде, Новоуральске, ЗАТО Свободный, Сысерти, в поселках Арты, Малышева и Сосьва. Сейчас в них бесплатно занимаются более 10 тысяч школьников от 6 до 18 лет, обучение ведут 147 педагогов.

— В последний год реализации проекта «Робототехника» базовых площадок будет уже 19, но все равно это капля в море. Мы уверены, что проект необходимо продолжать. Он лежит в основе решения кадрового вопроса, так как наши центры — это первая ступень непрерывного инженерного образования, — считает директор областного государственного автономного образовательного учреждения «Дворец молодежи» Константин Шевченко.

Получив финансовую поддержку от правительства области, современные станции юных техников начали активно развиваться. Областная сборная уже приняла участие во Всемирных робототехнических олимпиадах в Куала-Лумпуре (Малайзия) и Джакарте (Индонезия). Проекты молодых изобретателей отмечены наградами на самых престижных фестивалях технического творчества: Всероссийской выставке научно-технического творчества молодежи «НТТМ», Международного Московского Салона изобретений и инновационных технологий «Архимед», Международной форум-выставкой по защите интеллектуальной собственности Exporpriority (Москва), Международного салона изобретений INNOVA (Хорватия). Воспитанники Дворца молодежи и его базовых площадок становились победителями всероссийских соревнований, лауреатами премий президента РФ в поддержку талантливого молодежи, премий губернатора Свердловской области.

Интересно, что некоторые из лауреатов потратили свою премию на новые проекты: чтобы создавать более совершенные модели, нужны качественные расходные материалы. А они дорогие, и государственных инвестиций явно недостаточно. — На родительском собрании мы решили собрать небольшую сумму, чтобы купить некоторые детали взамен сломавшихся, — рассказала «РГ» мама одного из учащихся «Роботодрома». — Когда создавали центр, был сделан прекрасный ремонт и закуплено хорошее оборудование. Но за три года многое вышло из строя: дети есть дети, они часто что-то теряют или ломают. Специальные конструкторы для создания роботов очень дорогие, фирменные — заменить отдельные элементы чем-то из подручных средств невозможно, а из бюджета, как объяснил педагог, средства на приобретение расходных материалов не выделяются. Чтобы продолжать занятия в группе, ему приходится покупать детали на свои деньги. Например, один комплект проводов стоит более 800 рублей.

Надо сказать, что педагогов дополнительного образования отнюдь не сказочно богаты. Они получают значительно меньше, чем учителя школ, а их работа не всегда оплачивается. Многие педагоги, особенно в регионах, вынуждены искать дополнительные источники дохода. Например, некоторые из них работают репетиторами, организуют частные занятия, занимаются частным преподаванием. Это не всегда выгодно, но зато позволяет получать дополнительные средства. В некоторых случаях педагоги даже создают свои предприятия, например, производят и продают расходные материалы для занятий. Это тоже не всегда выгодно, но зато позволяет получать дополнительные средства.



Юлия Ефимова

Воспитанники «Роботодрома» продемонстрировали директорам свердловских предприятий свои модели в действии.

лучают значительно меньше школьных учителей, не говоря уже о зарплатах квалифицированных специалистов на промпредприятиях. — Как-то на собеседование пришел специалист из промышленности, мы предложили ему зарплату в 20 тысяч рублей в месяц. Кстат, это больше, чем получают у нас педагоги творческих направлений. Но человек ушел на производство на зарплату в 70 тысяч, — рассказывает Константин Шевченко. — Мы проанализировали деятельность площадок и пришли к выводу, что они загружены едва ли наполовину. У нас закуплены современные станки, но они используются лишь на 2–4 процента от

вазии к техническому творчеству акцент нужно делать не на школьном, а именно на дополнительном образовании. Ведь кружки в отличие от школы — дело добровольное, здесь ребенок не испытывает давления. — Но занятия обязательно должны вести увлеченные, одержимые люди, иначе толку от затеи будет мало, — убежден Александр Давыдов. — Проанализировав ситуацию, мы решили на эксперимент: объявим конкурс среди заинтересованных людей — айтишников, преподавателей кружков, заводских специалистов. За час работы с детьми им будут доплачивать по 220 рублей. Идею уже поддержал замглавы Минкомсвязи

Воспитанники «Роботодрома» продемонстрировали директорам свердловских предприятий свои модели в действии.

соглашение с Северским трубным заводом о взаимодействии в развитии детского технического творчества.

— Под патронатом попечительского совета 18 школ. Бизнес-сообщество города проводит для их учеников экскурсии по всем предприятиям города. Это необходимо для того, чтобы ребята понимали специфику каждой профессии, как можно раньше определиться, кем хотят стать. Но наших усилий недостаточно. Мы долгое время искали площадку, которая была бы привлекательной для детей. И

## Кадры В Зауралье взялись за повышение интеллектуального потенциала региона Время умников

Валентина Пичурина, Курганская область

В МИНУВШИЕ выходные в Кургане прошел форум предпринимателей. На площадке Шадринского бизнес-инкубатора «Лига» я увидела любопытный аппарат, отдаленно напоминающий ткацкий станок. Только вместо ниток — пластиковая проволока, из которой аппарат «ткал» маленькие вазочки.

— Это 3D-принтер. Я изготовил его из отработанных матричных принтеров. Это мое хобби, — пояснил создатель машины молодой инженер Илья Бажутин.

Рядом — модели квадроцикла и даже самолета. Молодые предприниматели создали их в свободное от работы время. Директор бизнес-инкубатора Владимир Бажутин признался, что давно мечтает собрать всех шадринских кулибиных и организовать техноклуб, в который могли бы прийти и взрослые, и дети. Ведь ребята тянутся к техническому творчеству, их любознательность надо развивать. Но пока удалось организовать только совместную выставку.

Напротив — стенд Курганского центра молодежного инновационного творчества, где тоже демонстрируют изделия, изготовленные при помощи 3D-принтера, правда, уже заводского. Техническое творчество здесь поставлено на научную основу, с ребятами занимаются аспиранты и преподаватели Курганского госуниверситета.

Один из «асов» компьютерного 3D-моделирования Алексей Синоков учится на втором курсе технологического факультета КГУ. Свою первую работу — модель мотоцикла «Ява» — создал еще в 11-м классе и победил в международном молодежном конкурсе. По словам Алексея, ничего нового он не придумал, просто отработывал навыки проектирования и моделирования. А вот в вузе ему довелось познакомиться с уже в настоящем конструкторском деле — студент стал соавтором проекта современного цеха для одного из курганских заводов, созданного при помощи компьютерного 3D-моделирования. Проект уже в работе.

На молодых исследователей и изобретателей я обратила внимание еще и потому, что недавно на круглом столе по проблемам развития промышленности Зауралья между учеными, практиками и руководителями профильного департамента разгорелась нешуточная дискуссия об уровне интеллектуального потенциала региона. По мнению Виктора Кузнецова, декана технологического факультета, возглавляющего к тому же завод по производству крепежных изделий, развитию региональной экономики мешает отсутствие собственного научно-исследовательского института. В университете, конечно,

## Талантливым молодым людям необходима поддержка, которая откроет перед ними возможности для профессионального роста на родине

но, проводятся определенные исследования, но этого явно недостаточно. В сегодняшних экономических условиях, по мнению Кузнецова, без собственной научной базы промышленности региона не устоять против конкурентов. Это доказал печальный опыт некогда мощного курганского завода колесных тягачей, не имевшего своего ИБ: не сумев перестроиться в соответствии с новыми запросами рынка, предприятие приказало долго жить. А вот те заводы, которые сохранили собственную конструкторскую школу, выстояли. Но сегодня им наступают на пятки иностранные и зарубежные фирмы.

— Есть ряд федеральных программ, в которых наши производители могли бы участвовать. Но интеллектуальный потенциал региона не позволяет, — считает ученый.

Исполнительный директор регионального отделения РСПП Алексей Симанов считает, что главная проблема не в отсутствии НИИ, а в том, что знания выпускников школ столь слабые, что не позволяют им получать инженерные специальности. Заведующая кафедрой технологии машиностроения, металлообрабатывающих станков и инструментов КГУ Марина Давыдова не разделяет такую точку зрения.

— У нас достаточно умных и образованных ребят. Но многие, получив высокие баллы ЕГЭ, поступают в вузы Москвы и других городов страны, — отмечает она.

Талантливый и целеустремленным молодым людям необходима поддержка, которая откроет перед ними возможности для профессионального и творческого роста на родине. Например, руководитель Курганского центра молодежного инновационного творчества Михаил Капустин и сотрудник центра Денис Фадюшин, став победителями конкурса «Умник», получили гранты по 400 тысяч рублей на разработку своих научных проектов и сейчас успешно их реализуют.

Кстати, сам Денис в беседе с корреспондентом «РГ» признался, что поначалу тоже намеревался уехать из родного города в Екатеринбург, но остановила Марина Давыдова, руководитель дипломного проекта. Она уговорила парня продолжить обучение в аспирантуре и параллельно работать в центре молодежного инновационного творчества. Денису выделили комнату в общежитии, зарплата пока устраивает. Но главное, по его словам, что в университете много идей, которые хочется довести до конца.

## ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

В 2013 году Курганский госуниверситет при поддержке регионального отделения Союза машиностроителей России и промышленных предприятий области выиграл федеральный конкурс «Кадры для региона», став одним из 13 вузов страны, получивших господдержку на подготовку специалистов по приоритетным направлениям развития промышленного комплекса. По словам и.о. ректора КГУ Романа Скиндерова, вуз получил около 100 миллионов рублей и уже осенью готов отчитаться о первых результатах.



В Шадринском бизнес-инкубаторе мечтают о создании центра технического творчества для детей и взрослых.

ДОЛЯ РОССИЯН, ПОЛУЧИВШИХ ПРОФЕССИЮ, О КОТОРОЙ МЕЧТАЛИ С ДЕТСТВА, %  
Источник: опрос портала SuperJob.ru

