

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 19 октября 2017 ЧЕТВЕРГ № 236 (7402)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

## Мебель в ипотеку

Застройщики вынуждены проявлять лояльность, чтобы реализовать жилье

Страница 14

## Попадут в реестр быстрее

Подтверждать статус исполнителей социальных услуг будут в регионах

Страница 15



## Морковка в песочнице

Для повышения мотивации персонала кадровикам придется обучиться маркетингу

Страница 16



### ОФИЦИАЛЬНО

ПРАВИТЕЛЬСТВО Свердловской области утвердило новую систему организации и сбора твердых коммунальных отходов. Перейти к ней муниципалитеты Среднего Урала должны будут к началу 2019 года. Главной обязанностью потребителей становится сортировка отходов: граждане должны будут складировать разные их виды в отдельные контейнеры.

### НАЗНАЧЕНИЯ

ГУБЕРНАТОР Свердловской области назначил на должности пять своих заместителей. Все они сохранили за собой посты, в том числе вице-губернаторы, курирующие блоки экономики, инфраструктуры и транспорта, госимущества — Александр Высокинский, Сергей Швиндт и Сергей Зырянов.

### ВИЗИТ

ДЕЛЕГАЦИЯ бизнесменов и дипломатов Японии во главе с чрезвычайным и полномочным послом этой страны в РФ Тохиса Кодзукэ посетила Тюменскую область. В ходе трехдневного визита гости встретились с губернатором региона, провели деловые переговоры с руководителями ряда промпредприятий.

### ЦИФРЫ

1 38 ТЮМЕНСКИХ предприятий экспортируют свои товары и услуги. Это почти вдвое больше, чем в 2016 году. Объем внешне-торговых операций в первом полугодии 2017-го составил 1,8 миллиарда рублей.

БОЛЕЕ 3,5 миллиарда рублей направят в Курганской области на строительство и ремонт дорог в 2018 году. На эти деньги построят четыре участка дорог общей протяженностью более 38 километров, а также отремонтируют 80 километров региональных трасс.

БОЛЕЕ 2,5 миллиарда рублей долгов выскиали в январе–сентябре 2017 года судебные приставы Свердловской области.

1 47,6 ТЫСЯЧИ тонн молока получили сельхозпредприятия и фермерские хозяйства Южного Урала в январе–сентябре 2017 года, что на 8,6 процента превышает показатель аналогичного периода прошлого года. Надой на одну корову в среднем увеличился на 430 килограммов.

80 ПРОЦЕНТОВ югорчан на сегодня имеют доступ к высокоскоростному Интернету по технологии «оптика в квартире».

52 ПРЕДОСТЕРЕЖЕНИЯ о недопущении нарушений земельного законодательства выдало同事удники челябинского Россельхознадзора за девять месяцев 2017 года.

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Александр Ткачев, министр сельского хозяйства РФ

## РАССТОЯНИЕ БЬЕТ ПО ЦЕНЕ

На юге пшеница четвертого класса стоит в этом году около восьми рублей за килограмм. Себестоимость — 5–5,5 рубля, то есть 2–3 рубля — это прибыль. В Центральной России цена — 6,5 рубля, рентабельность 1,2 процентов. А в Поволжье, на Урале, в Сибири пшеница стоит 5–6 рублей, себестоимость почти такая же. Получается, крестьяне останутся без доходов. Поэтому мы очень надеемся, что субсидирование тарифа на перевозку зерна по железной дороге сработает на повышение цены, и, значит, на экспорт будут отправлять его не только южные территории, но и Центр, Урал, Сибирь.

**Импортозамещение** Производители оборудования для ТЭК пока не готовы выходить на внешний рынок

## Нашим, но не вашим



Елена Миляева, УрФО

### Акцент

Доля российского оборудования, используемого при транспортировке углеводородов, уже превысила 90 процентов

Объем экспорта из регионов Уральского федерального округа в первом полугодии 2017 года составил 17,1 миллиарда долларов, это на три миллиарда больше, чем за аналогичный период прошлого года. Среди главных экспортных товаров — традиционное минеральное сырье, металлы и изделия из них. Сложная продукция — машины, оборудование и аппаратура — занимает лишь 1,6 процента общего объема.

### Независимость для трубы

Тем временем именно экспортная привлекательность должна стать одним из главных показателей успешности импортозамещения, уверены эксперты, поскольку сам по себе выпуск аналогов зарубежной продукции еще не говорит о конкурентоспособности предприятий. Взглянув на промышленность УрФО под этим углом, больших успехов пока не видно. Уральские производители, традиционно работающие на внутренний рынок, на внешний не замахиваются. В ближайшее время перед ними стоит задача заместить импортную продукцию в

ряде приоритетных отраслей внутри страны. В их числе — топливно-энергетический комплекс. По словам первого заместителя энергетики РФ Алексея Текслера, доля закупок отечественного оборудования предприятиями отрасли составляет в среднем от 70 до 80 процентов. — Этот процесс начался не в 2014 году, когда ввели секторальные санкции, а гораздо раньше. И сегодня зависимость уже переломлена, причем не только по процентам, но и по количеству технологий, — отмечает он.

Так, доля отечественного оборудования и комплектующих, используемых при транспортировке углеводородов, превысила 90 процентов. Например, в прошлом году нефтетранспортная компания построила в Челябинске завод нефтяных насосов, вошедший в проект почти пять миллиардов рублей. Разра-

ботанные по собственной технологии аппараты уже перекачивают углеводороды. Уникальное оборудование для эксплуатации и ремонта магистральных трубопроводов в скором времени начнут выпускать в Тюмени.

### Перевести бумаги в цифру

По оценке федерального минпроторга, ежегодный объем рынка продукции для российского ТЭК — не менее 500 миллиардов рублей, и присутствие на нем отечественных игроков увеличивается. Например, по словам заместителя Василия Осмакова, за последние два года доля российской продукции в сегменте нефтегазового оборудования выросла на восемь процентов. Это происходит во многом благодаря господдержке, подчеркивают сами производители. Только в УрФО в прошлом году федераль-

ный Фонд развития промышленности (ФРП) профинансировал десяток проектов в этой сфере. Например, 480 миллионов рублей в виде пятипроцентного займа получило екатеринбургское предприятие, производящее комплексное оборудование для повышения нефтеотдачи, эффективности эксплуатации скважин и утилизации попутного газа. 300 миллионов досталось компании из Челябинска, которая внедряет технологию безостановочных ремонтов на предприятиях ТЭК, еще 600 миллионов рублей — разработчику высокопроизводительного проходческого комбайна фронтального действия для угледобычи.

Только за последние два месяца ФРП получил порядка 30 новых заявок на сумму более восьми миллиардов рублей, — отмечает Осмаков.

В начале нулевых годов Уралмаш освоил выпуск новых образцов бурового оборудования, которое, в частности, поставлялось в Сирию.

Но на практике процесс получения господдержки заборочен до предела, рассказывают на предприятиях: многие институты развития, региональные и федеральные органы власти по-прежнему используют бумажные носители, и заявки на поддержку в каждую инстанцию — это внушительная стопка бумаг с уникальным набором документов.

Мы вынуждены сначала идти в Минобрнауки за псевдофундаментальными первыми частями заявки на поддержку, потом — в минпроторг за более продвинутыми, потом думать о ФРП. И у всех абсолютно разные условия, что в принципе странно, потому что государство как один игрок выступает с четким, понятным набором требований к проекту. Почему их просто не отзеркалить и не сделать унифицированными для всех федеральных органов исполнительной власти и внутри них, для разных инструментов поддержки? — предлагает начальник департамента технологических партнерств и импортозамещения добывающей компании Сергей Архипов.

→ 14

### КОРОТКО

## Горняки прогнозируют будущее

VII Уральский горнопромышленный форум завершается сегодня в Екатеринбурге. На него прибыли представители 70 предприятий и организаций из России, Чехии, Германии, Казахстана и Белоруссии — горняки, металлурги и машиностроители. На форуме обсуждают вопросы развития горно-металлургического комплекса, подготовки инженерных кадров для отрасли, меры господдержки, состояние минерально-сырьевой базы Полярного Урала и Арктики, проблемы переработки техногенных отходов.

## Чиновники Сургута пересядут на такси

Администрация Сургута, второго по численности населения города Тюменской области, отказывается от большей части служебного транспорта. Чиновники, помимо первых руководителей и директоров структурных подразделений, будут ездить по делам на такси. Муниципалитет планирует лишние машины продать, трудоустроив освободившихся водителей, и провести конкурс среди таксомоторных предприятий на право обслуживания. По предварительным расчетам, тем самым горадминистрация сэкономит бюджету до 40 миллионов рублей в год.

## Срок подключения к трубе сократили в восемь раз

Срок получения согласований для подключения к газовым сетям в Челябинской области сократили для принимающих в восемь раз — до 30 дней. Упрощение порядка техприсоединения, по мнению региональных властей, улучшит инвестиционный климат в регионе, так как бизнесменам достаточно будет получить разрешение на размещение линейного объекта в региональном министерстве. Раньше на согласование подключения уходило 6–8 месяцев. Более того, затраты на разработку проектов и межевание земель составляли от 100 до 300 тысяч рублей, а теперь такие траты не потребуются.

## На предприятиях Зауралья работают нищие

Зарплаты ниже официального прожиточного минимума (10 428 рублей) платят своим сотрудникам 40,7 процента работодателей Курганской области, представивших отчеты в региональное отделение Фонда социального страхования. Ниже минимального размера оплаты труда получают трудящиеся 21 процента предприятий. Это на три процента больше, чем годом ранее. Напомним, до 1 июля 2017 года МРОТ составлял 7500 рублей, с 1 июля — 7800.

## «Кванториум» ждет будущих инженеров

Первый в Тюменской области детский технопарк «Кванториум» открыт на базе центра науки, экологии и техники тюменского дворца «Пионер». Пока здесь проводят ознакомительные экскурсии для школьников. 1 ноября приступят к набору групп для занятий в лабораториях «Робоквантум», «IT-квантум», «Промышленный дизайн». К концу года к ним добавятся «Аэроквантум», «Автоквантум» и «Хайтек цех». Детский технопарк сможет принять до тысячи юных сибиряков в возрасте от 5 до 18 лет. В перспективе парк рассчитывает обрести партнеров и шефов в лице ведущих предприятий и вузов региона.

## «Эрмитаж-Урал» получит федеральное финансирование

Из федерального бюджета на создание центра «Эрмитаж-Урал» будет выделено 200 миллионов рублей. Об этом сообщил министр культуры России Владимир Мединский. Смета на строительство и оснащение культурно-просветительского центра превышает 576 миллионов. В 2018 году кроме федеральных средств на реализацию проекта направят 170 миллионов рублей из регионального бюджета и 85 миллионов — из бюджета Екатеринбурга.

## Жители оценят рынки

Власти Свердловской области проводят мониторинг состояния и развития конкурентной среды на рынках товаров, работ и услуг региона и приглашают принять участие в опросе как предпринимателей, так и потребителей. Мониторинг организуется ежегодно в соответствии с требованиями стандарта развития конкуренции АСИ. Для желающих принять в нем участие на сайте областного министерства инвестиций и развития размещены опросные анкеты.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

только на сайте [ural.rg.ru](http://ural.rg.ru)

## Оленей на Ямале стало слишком много

<https://rg.ru/2017/10/17/rg-urlo/olenej-na-iamale-stalo-slishkom-mnogo.html>

## ФИЛИАЛЫ ФГУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: [san@rg-ural.ru](mailto:san@rg-ural.ru) ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: [man72@mail.ru](mailto:man72@mail.ru) ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: [chel@rg.ru](mailto:chel@rg.ru)

Валентина Пичурина, «Российская газета»





facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgus



vk.com/rg.ru

Российская газета  
ural.rg.ru  
19 октября 2017  
четверг № 236 (7402)

## Мнение



**Анатолий Чернов,**  
генеральный директор  
компании «Корвет»

## ТАРИФ И НЫНЕ ТАМ

ЕСЛИ верить статистике, индекс промышленного производства в Курганской области в этом году немного подрос. Я могу судить о ситуации не по официальным цифрам, а по состоянию не только своего, но и двух с лишним десятков предприятий, с которыми мы работаем по кооперации. Вижу, что многие из них преодолели кризис и выходя на прежний уровень. И все же цифры роста могли бы быть выше.

Правительству региона в этом году удалось добиться снижения тарифа для населения, но для бизнеса ничего не изменилось. Перекрестное субсидирование, об отмене которого говорят уже 25 лет, нигде не исчезло. Тарифы разные даже на территории одного федерального округа: в Челябинской области киловатт-час для предприятий в августе стоил 2,4 рубля, а рядом, в Курганской, — 4,6. Неудивительно, что многие промышленные предприятия построили свои объекты генерации. У нас самое энергоемкое производство — литейное — размещено на Южном Урале. И пока вопрос с энерготарифами не решат, благоприятного инвестиционного и предпринимательского климата в Курганской области не будет.

Пока вопрос с энерготарифами не решат, благоприятного инвестиционного и предпринимательского климата в Курганской области не будет

Второй момент. Наше предприятие в прошлом году заплатило в качестве процентов по кредитам в десять раз больше, чем получило прибыли. Да, ставки снижаются, но они все равно очень высокие, если не сказать грабительские. Нам говорят: конкурируйте с Западом. А как конкурировать, если там можно получить кредит под три процента на десять лет и ставка все это время меняться не будет? У нас даже в течение года, если учетная ставка ЦБ выросла, банк в одностороннем порядке имеет право поднять проценты — это прописано в договоре. Как в таких условиях планировать долгосрочные проекты? Это общая проблема всех промышленных предприятий.

Власти призывают нас участвовать в различных программах, пользоваться господдержкой. Нет, спасибо, это мы уже проходили. Например, пытались под флагом арматурного кластера участвовать в федеральной программе производства комплектующих для оборонных предприятий. Условия были завидные: 400 миллионов рублей под один процент на три года, дальше — под пять процентов. Но, чтобы получить деньги на проект, нужно было создать отдельное предприятие. А зачем, когда у нас отличная база, есть свободные площади и квалифицированные кадры? В другой раз хотели получить субсидию на погашение процентов по кредиту на приобретение оборудования — документы где-то в Москве затерялись. Так что на господдержку особо не рассчитываем.

Как и на тот же арматурный кластер, созданный в регионе. Идея сама по себе неплохая и могла сработать, но, как оказалось, если просто вписать заводы в некий список и назвать его кластером, толку не будет. Чтобы ее реализовать, нужны мотивация, добрая воля и доверие друг к другу. На мой взгляд, участники кластера должны согласовывать не только свои действия, но и намерения. Этого не произошло. В результате активная деятельность кластера длилась до тех пор, пока не прекратилось финансирование госпрограммы. Сейчас мы перепишемся, обменяемся информацией, не более.

А свои кооперационные связи выстраиваем сами. Помогаем друг другу, чем можем, например, если у меня перегруз по определенной гамме оборудования, я отдаю заказ партнеру. Вот это реальный кластер, который необходим и полезен всем участникам.

**Недвижимость** Застройщики вынуждены проявлять лояльность, чтобы реализовать жилье

# Мебель в ипотеку



**Наталья Швабаур,**  
Екатеринбург

Акцент

По оценке Российской гильдии риелторов (РГР), рынок первичной недвижимости достиг дна: уже не будет фантастических демпинговых цен, которые отмечались еще в прошлом году и начале 2017-го.

Вторым трендом года стали громкие отзывы лицензий у крупных банков и рефинансирование кредитных продуктов. Все это повлияло и на рынок недвижимости: привлекло к уменьшению доли инвестиционных квартир, которые покупали не для проживания, а для последующей сдачи в аренду или перепродажи. С 20–25 процентов этот показатель в Екатеринбурге скатился до пяти. Более-менее стабильными, за счет трудовой миграции, остались Москва, Санкт-Петербург и Сочи.

— Объем предложения новостроек в Екатеринбурге достаточно высокий: в продаже 17 тысяч квартир, из них 3800 — в уже сданных домах. На вторичном рынке 9800 объектов, то есть выбор у покупателей большой. За



В первом полугодии количество выданных ипотечных займов увеличилось на 20 процентов, к концу 2017-го цифра еще вырастет

восьмь месяцев число сделок в этом сегменте выросло на восемь процентов, а с новым жильем — почти на 20, это практически возврат к уровню 2014 года, — отмечает президент Уральской палаты недвижимости Ирина Зырянова. — Что способствует этому? В первую очередь беспрецедентное снижение ставок по ипотеке: если в июле средневзвешенная составляла 11 процентов, то сегодня есть предложения ниже восьми процентов. Средний размер кредита в регионе — 1,7 миллиона рублей. Срок — чуть больше семи лет. По данным Банка России, в первом полугодии количество выданных ипотечных займов увеличилось на 20 процентов, мы предполагаем, что к концу года цифра еще вырастет.

Для рынка в целом это хорошая тенденция.

Тем не менее порядка 20 процентов квартир в новостройках остаются нерезализованными. Эксперты констатируют, что клиент стал избирательнее: теперь он больше внимания уделяет не стоимости метров, а инфраструктуре жилого комплекса — какие объекты находятся поблизости, какая управляющая компания. Еще одной особенностью 2017-го является небывалая маркетинговая лояльность застройщиков: они готовы предоставлять потребителям распродажи, бонусы, схемы Trade in (зачет вторичного жилья при покупке нового), кэшбек (потребителю возвращают комиссию, которую он оплатил агентству не-

движимости), возможность по ипотечной ставке обставить жилье. Последнее заставляло девелоперов более плотно сотрудничать с риелторами, чего раньше не было.

— Сегодня практически по всей стране объединяются риелторы и застройщиков взаимодействия, причем оценивают свое имущество раз в 5–7 выше рыночных цен. Это свойственно не только Екатеринбургу, но и другим городам.

— К сожалению, закон не закрепляет безусловное право на отсечение по оценочной стоимости объекта, если хозяин против, — разводит руками замглавы администрации Екатеринбурга по вопросам капитального строительства Алексей Бельшев. — Мы давно вышли с законами о банкротстве и пытаемся приравнять подобные случаи к изъятию под муниципальные и государственные нужды, чтобы исключить парадоксы, когда посреди нового жилого комплекса остается деревянный барак с единственным управленным жильцом.

Пятая часть квартир в новостройках остается нерезализованной.

Среди тревожных тенденций года Деменок называет растущий потребительский экстремизм: появляются люди, называющие себя обманутыми дольщиками, а на деле оказывающиеся сотрудниками строительной компании. Либо граждане приобретают старое, некачественное жилье в районах перспективной застройки и ждут расселения, причем оценивают свое имущество раз в 5–7 выше рыночных цен. Это свойственно не только Екатеринбургу, но и другим городам.

— К сожалению, закон не закрепляет безусловное право на отсечение по оценочной стоимости объекта, если хозяин против, — разводит руками замглавы администрации Екатеринбурга по вопросам капитального строительства Алексей Бельшев. — Мы давно вышли с законами о банкротстве и пытаемся приравнять подобные случаи к изъятию под муниципальные и государственные нужды, чтобы исключить парадоксы, когда посреди нового жилого комплекса остается деревянный барак с единственным управленным жильцом.

**СТРАТЕГИЯ** Реально ли растиражировать на всю страну успешный опыт региона по привлечению инвестиций?

# Высока ставка

**Анатолий Пристанский,**  
Тюменская область

Акцент

За последние десять лет доля промышленности в ВРП Тюменской области увеличилась с 9 до почти 40 процентов. Темпы потрясающие. Успех достигнут за счет максимальной диверсификации экономики и усилий по привлечению инвестиций в самые разные сектора. Прирост определяют обрабатывающие производства. Если говорить только о новых крупных предприятиях, то за обозримый период в области, где проживает всего один процент населения РФ, таковых запущено 35. До конца десятилетия откроется не менее десятка.

Есть проекты гигантские и в масштабах страны. Так, СИБУР привлекает свыше 400 миллиардов рублей на создание на тобольской площадке самого мощного в России нефтехимического комплекса, выпускающего продукты глубокого передела с высокой добавленной стоимостью. Но, как известно, курочка по зернышку клюет.

— Мы дорожим каждым инвестором, каждым перспективным проектом. Вложено несколько миллионов рублей, созданы в муниципалитете новые рабочие места — уже достижение, — говорит губернатор Владимир Якушев, возглавлявший недавно рабочую группу Госсовета по вопросу «О развитии региональной промышленной политики».

Чем привлекает инвесторов регион? Прежде всего стабильными, четко выверенными правилами игры. Бизнес, верстая планы на перспективу, уверен: вне зависи-



Область дорожит каждым перспективным проектом. Вложено несколько миллионов, созданы новые рабочие места — уже достижение

мости от рыночной конъюнктуры ему гарантированы господдержка, существенные налоговые преференции в рамках доли субъекта РФ, компенсация части затрат на новое оборудование. В этом году падет предоставленных льгот обойдется бюджет области в 2,7 миллиарда рублей, в следующем, по прогнозам, сумма вырастет вдвое. Распорядители тюменской казны подчеркивают: это не потери, как может показаться, а обеспечение будущего притока налогов. Пусть сегодня «упущен» рубль — завтра поступит два, три, четыре.

— Мы с Тюменской областью познакомились 20 лет назад, когда начали поставлять сюда оборудование. Пригляделись, освоились, в 2004-м решились на создание совместного предприятия. Через восемь лет задумали построить с нуля завод. Местные власти обеспечили все условия для этого. Сейчас в цехах с автоматизированными линиями, где обилие робототехники, производимое востребованные на нефтегазовых промыслах изделия, качество которых, как полагают эксперты, даже превосходит производимые в США, Германии. Причем компоненты — российские, — рассказывает президент DYNAAnergetics Иан Грэйвз.

Довольны плодами партнерства с регионом и акционеры Schlumberger. Незвизира на резкое падение нефтяных цен, сервисная компания не заморозила инвестиционные программы, по-прежнему внедряет интеллектуальные продукты последнего поколения. Среди получателей программного обеспечения — Тюменский госуниверситет. На тюменском заводе Schlumberger, где выпускают насосы, их так же скоро будут полностью собирать из российских комплектующих. Сегодня частично потребности закрывает Китай, а в следующем году начнутся поставки в обратном направлении — из Западной Сибири в Поднебесную.

Названные компании работают на ТЭК. Укреплять позиции в нефтегазовом сервисе для Тюменской области чрезвычайно важно. Однако на нем свет клином не сошелся. Чтобы оценить разнообразие инвестпроектов, стоит перечислить пусковые объекты текущего года — те, что уже в действии.

Введена вторая очередь тепличного комбината (инвестиции — 2,2 миллиарда рублей). Модернизирован «Сибгазпарат» (1,2 миллиарда). Заработало российско-германское СП по производству деформационных мостовых швов

(20 миллионов). Заводоуковск начал поставлять овощную полимерную сетку (220 миллионов). Завершен первый этап реконструкции Пышминской птицефабрики (2,3 миллиарда). Освоен выпуск нового вида оборудования для скважин на заводе «Бейкер Хьюз» (500 миллионов). Введен в строй логистический комплекс на площадке ДСК-500 (1,5 миллиарда). Открыты дополнительные производственные участки на «Полимердомаше» (336 миллионов). Перечень можно продолжать, в совокупности создано почти 2000 рабочих мест. И учтем, что в ближайшие месяцы ожидается целая череда подобных событий.

— Реализовать солидный по всем параметрам проект по производству индустриальных укладок в рекордный срок — на строительство 36 птичников, инкубатория, цеха переработки понадобится немногим более года. Все это время мы ощущали поддержку региональных властей. Теперь мы обсуждаем возможность реализации уже в следующем году еще более масштабного отраслевого проекта, — говорит инвестор, омский предприниматель Темур Латария.

По словам бизнес-омбудсмена Бориса Титова, тюменский опыт

по привлечению инвестиций полезен для всей страны. Это очевидно. Другой вопрос, насколько он универсален, тиражируем, позволит ли калька быстро изменить к лучшему инвестиционный климат везде и всюду?

По мнению Владимира Якушева, стоит разделить инвестпроекты по значимости — на региональные и национальные. Последние не должны рождаться внезапно, из чьих-то «хотелок». Нужно тщательно планировать их практическое воплощение, исходя из особенностей территории, их экономического и технологического потенциала, потребности.

— Устраивать индустриальные революции в отдельно взятых регионах ни к чему, следует стремиться к гармоничному промышленному развитию всех 85 субъектов РФ — в интересах их жителей и государства в целом. Без планирования не обойтись при строительстве крупных инфраструктурных объектов, — убежден Якушев.

Болезненный вопрос для инвесторов — высокая банковская ставка, не позволяющая брать долгосрочные кредиты на реализацию проектов с длительным периодом окупаемости. Федеральный фонд поддержки промышленности располагает 40 миллиардами рублей. Крайне мало для всей страны. Промышленного рынка не будет без снижения порога банковской ставки до 3–4 процентов, а у Банка России, предполагает губернатор, имеются инструменты, позволяющие это сделать. Правда, оговаривается оно, нужно все тщательно просчитать, чтобы не допустить раскрутки инфляции.

# Нашим, но не вашим

13

Поэтому бизнес уповает на «цифровизацию». — Необходимо наладить электронное бесконтактное взаимодействие с чиновниками на всех стадиях прохождения заявок и реализации проектов, адекватный объем и частоту отчетности. Важно перейти на одно окно подачи заявки на господдержку, — перечисляет Александр Шохин, президент РСПП. — В этом случае у предприятия появится возможность выбирать инструмент в зависимости от своих параметров, не переписывая заявку по-новому каждый раз. У нас есть ГИС Промышленности, на нее можно было бы возложить эти функции.

## Набор инструментов

Но действующих мер поддержки для создания настоящего конкурентоспособной продукции не хватает, особенно если в перспективе речь пойдет об экспорте, уверяют эксперты. Здесь и так называемая «проблема 303», когда государство готово помочь рублем проектам стоимостью 300–500 миллионов и более трех миллиардов рублей, но не имеет программ поддержки для тех, кто посередине, и непреодолимый барьер банковских ставок.

— Если к нашим нефтяникам придет зарубежный поставщик с турбиной в рас-

срочку под два про-

цента на пять лет и я

со своей, под 11 про-

центов от Сбербанка,

кого они выберут?

Какой может быть

разговор о конкурен-

тоспособности? — за-

дает риторические

вопросы Михаил

Лифшиц, председа-

тель совета директо-

ров промышленного

холдинга, куда входит

уральский турбин-

ный завод.

Однако, по мне-

нию промышленни-

ков, главная пробле-

ма импортозамеща-

ющих проектов не

столько в объ-

емах финансирова-

ния, сколько

в непредсказуемос-

ти условий его пре-

доставления

Главная проблема импортозамещающих проектов не столько в объемах финансирования, сколько в непредсказуемости условий его предоставления. — Нет ясности ни по перечню мер поддержки, ни по срокам жизни тех или иных инструментов, — считает Александр Шохин. — Например, недавно была дискуссия между министерствами экономики и финансов о так называемом налоге на модернизацию. Обсуждался вопрос о передаче льготы по налогообложению движимого имущества с федерального на региональный уровень. К счастью, решили, что в ближайший год льгота отменяется не будет, спасибо за это от бизнеса.

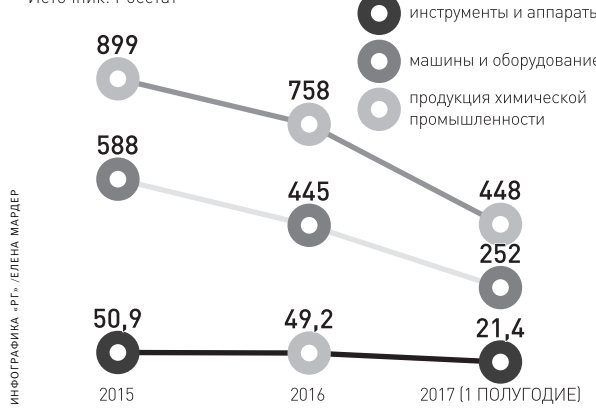
Но теперь на федеральном уровне дискуссия идет о специальных инвестиционных контрактах (СПИК): по мнению экономистов, эта мера ослабит конкуренцию. — Мы считаем, что такой инструмент востребован и часть проектов реализуется только благодаря ему, — возражает Шохин. — Дело не только в налоговых преференциях, а в том, что в СПИК воплощено то, что мы хотели бы получить для экономики в целом — распространение условий госрегулирования на весь период реализации проекта.

— Прозрачность поведения потребителя, коим часто является государство, для нас крайне важна, чтобы просчитать свои программы развития, — поддерживает коллегу Лифшиц. — Сколько мы будем жить с ценовым критерием закупки, столько у нас не будет конкурентоспособной продукции! Ведь если дешево, значит плохо, поэтому надо руководствоваться критерием жизненного цикла.

По мнению чиновников, закупить производителей долгами и «понятными» заказами внутри страны сможет программа ДПМ-штрих, которая в окончательном виде должна появиться к концу этого года. В отличие от предыдущей программы ДПМ (договоры о предоставлении мощностей), которая подразумевала возведение генерирующих объектов в формате государственно-частного партнерства, новая нацелена на модернизацию и техническое перевооружение имеющихся станций. Например, в Свердловской области в нее может быть включена Верхнетагильская ГРЭС, которую собственник переводит с угля на газ.

## ЭКСПОРТ ТОВАРОВ ИЗ УРФО В СТРАНЫ ДАЛЬНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ И СНГ, МИЛЛИОНЫ ДОЛЛАРОВ

Источник: Росстат



## КОШЕЛЕК Самый большой рост среднего чека зафиксирован в УрФО

## На хлеб и молоко

Майя Керн, УрФО

Чуть больше 500 рублей потратил в сентябре 2017 года среднестатистический горожанин за один поход в магазин, свидетельствуют данные исследования холдинга «Ромир».

Рост среднего чека наблюдается уже второй месяц. Правда, в целом по России он не слишком активный: в августе средняя сумма покупки увеличилась на три процента, а в сентябре — всего на 1,2, достигнув 524 рублей. Она оказалась меньше показателя сентября 2016-го на 0,8 процента.

Любопытно, что размер среднего чека увеличился во всех городах федеральных округов, за исключением Москвы и Санкт-Петербурга. А наибольший рост отмечен в УрФО — здесь показатель прибавил 8,9 процента и составил 467 рублей. Самый скромный прирост на северо-западе страны — на 0,6 процента. Однако сумма чека — 636 рублей — самая большая в стране. Даже жители ЦФО оставляют в магазинах меньше — в среднем 614 рублей за один поход.

Отдельно рассмотрев статистику по разным торговым точкам, аналитики пришли к выводу, что наиболее существенно средний чек вырос в супермаркетах — на 5,9 процента. В дискаунтерах люди стали оставлять на 3,3 процента больше, чем раньше, в гипермаркетах — на 2,1.

А вот в магазинах, торгующих по старинке через прилавок, продолжается снижение размера среднего чека. За месяц он уменьшился на 5,1 процента, а за год — на 18,8. Величина чека в этом типе магазинов стремится к минимально-му значению за все время наблюдений.



## ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Подтверждать статус исполнителей социальных услуг будут в регионах Попадут в реестр быстрее

Константин Балагаев, Югра

ПРАВИТЕЛЬСТВО страны передаст полномочия подтверждать статус социально ориентированных некоммерческих организаций (СОНО) в качестве исполнителей общественно полезных услуг региональным властям. Об этом сообщил во время недавнего визита в Югру министр труда и социальной защиты РФ Максим Топилин.

Такой статус необходим СОНО, чтобы наравне с другими хозяйствующими организациями оказывать социальные услуги, получая субсидии из бюджета. Само же привлечение НКО в сферу обслуживания населения призвано, с одной стороны, расширить количество организаций, способных оказывать нуждающимся широкий спектр услуг, а с другой — открыть для третьего сектора экономики рыночную нишу, дать ему возможность укрепиться. Спрос на соуплуты, по словам губернатора Югры Натальи Комаровой, в регионе формируется активно. Причем не только в городах, но и в сельской местности. «Это хороший сигнал для развития отрасли», — уверена глава региона.

В автономном округе негосударственные поставщики социальных услуг, в том числе и СОНО, стали активно внедряться на региональный рынок с 2016 года. По словам заместителя губернатора Всеволода Колцова, наиболее широко они представлены в сфере оказания услуг на дому, как правило, людям, которые частично утратили функции самообслуживания. Спрос на услуги помощников по дому ежегодно растет: за последние пять лет количество обслуживаемых клиентов увеличилось, по информации замгубернатора, на 20 процентов. При этом каждый третий получает услуги в негосударственном секторе. Для этого регион использует механизмы госакупок, а также компенсации затрат на оказанные услуги. Тем временем в январе этого года правительство страны утвер-

дило правила принятия решения о признании СОНО исполнителем общественно полезных услуг и правила ведения реестра НКО, которым присвоен соответствующий статус. Согласно документу в реестр, который формирует и ведет Минюст РФ, включаются СОНО, предоставившие задокументированную информацию об оказании ими соуплут, качество которых положительно оценили федеральные органы исполнительной власти. Практика показала: подключение к оценке качества услуг СОНО федеральных министерств и ведомств затягивает процедуру.

— Чтобы НКО могли быстро включаться в работу, оказывать социальные услуги гражданам, а мы — их оплачивать, необходимо, чтобы не было задержек с включением их в федеральный реестр, — заметила на встрече с Максимом Топилиным Наталья Комарова.

Министр в ответ сообщил, что правительство подготовило и внесло в Госдуму проект, согласно которому процедура подтверждения статуса общественно полезной организации будет проводиться не на федеральном, а на региональном уровне.

— На уровне субъекта действительно гораздо проще оценить общественную пользу организации, — уверен Максим Топилин. — И это будет быстрее. Далее документы пойдут на регистрацию в Минюст.

### КСТАТИ

*Реестр некоммерческих организаций — исполнителей общественно полезных услуг Минюста России насчитывал к 16 октября этого года 38 организаций. Четыре из них работают на территории УрФО: три в Свердловской области, одна — в Тюменской. Две оказывают правовую помощь малоимущим гражданам, две другие предоставляют социальную реабилитацию и трудоустройство инвалидов.*

## опк Крупные предприятия ОПК объединяют усилия с малыми Союз инноваций

Марина Некрасова, Свердловская область

В СВЕРДЛОВСКОМ региональном отделении Союза машиностроителей России сменился руководитель аппарата — на эту должность избран Павел Лыжин, глава представительства ГК «Ростех» в регионе.

В 2017 году Союзу машиностроителей России исполнилось 10 лет. Сегодня эта общественная организация формирует высокотехнологичную повестку дня в рамках всего машиностроительного комплекса и ОПК, участвует в совершенствовании законодательной базы. В приоритете — мероприятия, повышающие инновационный и инвестиционный потенциал предприятий.

— Основные направления работы Свердловского отделения — реализация задач молодежной политики, формирование положительного имиджа, престижа инженерных и рабочих профессий, участие в создании профстандартов. Уже подписан ряд соглашений с учебными заведениями региона. Главная задача — совместно поддерживать специалистов моложе 35 лет, которые занимаются НИОКР и промразработками, — рассказывает о планах реготделения Союза Павел Лыжин.

За последний год Свердловское реготделение СоюзаМашина России открыло три новых местных «чейжины»: в Новоуральске, Каменске-Уральском и Екатеринбурге. Сегодня в составе объединения 35 предприятий и более 3,5 тысячи специалистов. Союз представлен в Законодательной области, Общественной палате, общественных советах при министерствах, Госдуме. Также

складывается активное взаимодействие с профсоюзами, трехсторонними комиссиями работодателей.

Текущее состояние предприятий в Союзе оценивают как среднестатистическое: снижения объемов производства не наблюдается, в отличие от 2008-го или 2015-го, у отдельных предприятий рост превысил 20 процентов, у большинства темпы на уровне инфляционных 4–7 процентов. Среди традиционных проблем — дефицит оборотных средств, дорогие кредиты, необходимость инвестиций в техпереворужение.

Среди нового — более тесная интеграция малого и крупного бизнеса. Долгое время в гражданском машиностроении преобладала позиция: «Дайте нам самостоятельность, и мы на рынке проживем». Теперь понятно, что без встраивания в структуру вертикально интегрированных холдингов у «малышей» недостаточно перспектив. Тем более важно консолидировать усилия. На Среднем Урале много примеров, когда такие предприятия предлагают свои услуги как комплектаторы для крупных, в том числе оборонных.

— Гособоронзаказ будет снижаться, поставлена задача увеличить долю гражданской продукции. Мы склоняемся к тому, чтобы предлагать потребителю новые комплексные продукты, скажем, не просто светодиодные светильники, а изделия с обслуживанием на протяжении всего жизненного цикла, от проекта до утилизации, — комментирует Павел Лыжин. — Также стараемся продвигать проекты наших предприятий для привлечения федерального и регионального бюджетного финансирования.

### комментарий

Ксения Изотина, представитель Центрального аппарата Союза машиностроителей России:

— Свердловское реготделение среди других выделяется информационной политикой, проектами социального партнерства и тесным взаимодействием с вузами, предприятиями, органами власти. Также среднеуральцы — наши надежные помощники в реализации федеральных проектов: форума «Инженеры будущего», олимпиады «Звезда» и турнира WorldSkills Hi-Tech.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

## Реформа Бизнес готовится к внедрению новой модели рынка тепла

# Горячо или холодно

Елена Милыева, Свердловская область

В ближайшие 20 лет в модернизацию коммунального хозяйства Свердловской области необходимо вложить не менее 250 миллиардов рублей. Две трети этой суммы «съест» система теплоснабжения — именно она, по оценке регионального министерства энергетики и ЖКХ, наиболее остро нуждается в крупных финансовых вливаниях. Однако пока главный инвестор в эту сферу — не бизнес, а бюджет, вечно ограниченный в ресурсах. И эта ситуация типична для подавляющего большинства регионов как УрФО, так и России в целом. Эксперты считают, что изменить картину сможет недавно вышедший закон «О теплоснабжении», который подразумевает переход к новой модели рынка тепла.

### Калории дорожают

«Прожорливость» теплового рынка Среднего Урала обусловлена несколькими факторами. Во-первых, состояние «железа» оставляет желать лучшего. Износ теплового оборудования превысил 65 процентов. Ежегодно в область необходимо возводить и реконструировать порядка 250 теплоисточников, фактически — не более пятидесяти. Кроме того, в срочной замене нуждаются 43 процента всех сетей централизованного теплоснабжения, в физическом выражении — около 3000 километров труб. Для понимания масштаба: это немного больше, чем расстояние от Екатеринбурга до, скажем, Иркутска. Перекачивается же, по данным областного министерства, лишь 5,5 процента тепловых сетей в год, что при нормативе не менее 10 процентов неособоно улучшает ситуацию — слишком велик износ, накопившийся с начала нулевых годов.

Вторая серьезная статья расходов — перевод городов на закрытую схему теплоснабжения, при которой подготовка горячей воды для жителей ведется на индивидуальных тепловых пунктах (ИТП), это повышает качество услуги и снижает потери тепла. По закону процесс перехода должен завершиться к январю 2022 года.

### Акцент

До 2030 года в теплосистему Екатеринбурга будет вложено порядка 60 миллиардов рублей. В структуре инвестиций пять процентов приходится на бюджет, 25 — на тариф, остальные 70 — привлекаемое проектное финансирование

— Сегодня по открытой схеме осуществляется снабжение горячей водой 88 процентов жилого фонда города, — говорит замглавы администрации Екатеринбурга по вопросам ЖКХ Владимир Гейко. — Для «закрывания» схемы требуется установка более тысячи ИТП. Прогнозируемый объем финансирования — 23 миллиарда рублей без учета перекладки тепловых сетей (на них нужно еще порядка восьми миллиардов).

Региональные проблемы накладываются на глобальные. По оценке федерального минэнерго, вся российская система привязана к многим централизованным теплоснабжениям стоит на распутье. Как говорит Алексей Храпков, замдиректора департамента оперативного контроля и управления в электроэнергетике Минэнерго РФ, существует несколько вызовов. В первую очередь это давление потребителей: девелоперы и промышленники строят собственные тепловые мощности, которые часто бывают надежнее, качественнее и дешевле централизованных.

— Они давно используют метод альтернативных затрат, спрашивая себя, стоит ли подключаться к централизованному теплоснабжению. Более того, действующие коммунальные потребители активно занимаются энергоэффективностью, повышая качество теплопотребления и снижая удельные расходы на квадратный метр, — говорит он. — Нам нужно ориентироваться на клиента, который экономит.

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ЖКХ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ, МИЛИАРДЫ РУБЛЕЙ

Источник: министерство энергетики и ЖКХ Свердловской области



Кроме того, в отрасли мало стратегических инвестиций.

### Кто пойдет в «пилоты»?

Новая модель рынка как раз и призвана привлечь в отрасль частные деньги. Если муниципалитет примет решение перейти на нее (а это дело исключительно добровольное), изменятся принципы взаимоотношений всех сторон в системе теплоснабжения. За функционирование и развитие системы будут отвечать ЕТО — единая теплоснабжающая организация, на которую ляжет финансовая ответственность перед потребителем за качество и надежность коммунальной услуги.

— Причем отвечать будет полным рублем, — подчеркивает Храпков. — В случае недоплатки тепла ЕТО не получит плату с потребителей, да еще и компенсирует расходы, которые те понесли. Например, если жителям приходилось включать электрические обогреватели, когда батареи остыли.

Чтобы поднять такую ответственность, ЕТО получит дополнительные полномочия на управление источниками тепла, всеми теплосистемами и системами их загрузки, это будет сделано по

— Регион принципиально готов к применению схемы альтернативной, но мы бы хотели посмотреть, как это будет реализовано у коллег, — говорит министр энергетики и ЖКХ Николай Смирнов. — В первую очередь мы ждем, когда появятся документы, которые более четко регламентируют исполнение этого закона с точки зрения полномочий субъектов Федерации и органов местного самоуправления.

### Испытание эффективностью

Потребление тепла в городах падает. Тот самый потребитель, научившийся экономить ресурсы, стал для энергетиков настоящим вызовом. В прошлом году все СМИ облетела трагикомическая история из Новосибирска, где жители сумели снизить энергопотребление на 15 процентов, а ресурсоснабжающая организация, почувствовав это на своем кармане, обратилась к власти с просьбой повысить тариф на те же 15 процентов — освободившись от мощности содержать ведь как-то надо...

— Сейчас тарифное законодательство построено по принципу: чем больше у тебя затрат, тем выше тариф. Кому это выгодно?

туация значительно лучше, чем в Рубцовске, — замечает эксперт.

### Решение для города

Так готов ли бизнес на Урале играть по предложенным правилам?

— Да, мы готовы. И в части активов, которые находятся под нашим управлением, это уже сделано, — говорит Александр Вилесов, директор по экономике и тепловым узлам компании «Т Плюс», которая сегодня занимается теплоснабжением Екатеринбурга. — Есть еще ряд вопросов, но они решаемы. Самое главное — организовать совместную работу с городом и областью под соглашением о развитии схемы теплоснабжения, которое станет ключевым документом, остальные акты появятся до конца первого полугодия 2018-го.



Александр Вилесов: Мы уже сегодня готовы работать по новой модели рынка.

Предполагается, что до 2030 года в теплосистему Екатеринбурга будет вложено порядка 60 миллиардов рублей. В структуре инвестиций пять процентов приходится на бюджет, 25 — на тариф, остальные 70 — привлекаемое проектное финансирование. Значительная часть всех средств — 45 процентов — будет направлена на технические мероприятия по закрытию схемы теплоснабжения, в частности установку индивидуальных тепловых пунктов, еще пять процентов уйдет на установку приборов учета. Оставшиеся 30 миллиардов рублей в равных долях будут вложены в развитие генерации и теплосетей. Причем, по словам Вилесова, переход на ИТП позволит оптимизировать расходы на содержание инфраструктуры.

— Существующие сетевые тарифы недостаточны для поддержания всех сетей в нормальном состоянии и тем более их развития. Опыт коллег из Казани, которые за полтора года закрыли схему теплоснабжения, показывает, что лучше поддерживать магистрали и полностью отказаться от «лапши», то есть распределительных сетей горячей водоснабжения, — отмечает он.

В Екатеринбурге уже стартовал пилотный проект установки ИТП в домах старого жилого фонда: «Т Плюс» в сотрудничестве с администрацией города отработывают технологические и финансовые механизмы на нескольких девятиэтажках в Юго-Западном районе.

— Ключевое влияние на все процессы здесь оказывают собственные жилые помещений, — подчеркивает Александр Вилесов. — Они должны быть заинтересованы в том, чтобы сделать свое жилье более комфортным, а кроме того, увеличить его капитализацию. Финальный же смысл наших трудов — повысить привлекательность всего города Свердловской области с

## сотрудничество Свердловская область привлекает итальянские инвестиции Ввоз технологий приветствуется

Людмила Лескова, Свердловская область

В ТЕХНОПАРКЕ «Академический» появятся совместные российско-итальянские предприятия. Соглашение об этом было подписано между управляющей компанией парка, Корпорацией развития Среднего Урала и компанией Fondital S.p.A.

Итальянская фирма, которая производит элементы и системы отопления, рассматривает Свердловскую область в качестве перспективной площадки для развития своего производства и, кроме того, заинтересована в локализации здесь предприятий своих партнеров. По условиям соглашения, Fondital будет информировать итальянских производителей об инвестиционных возможностях Среднего Урала и привлекать их к созданию промышленных и торговых объектов.

— Мы хорошо знаем, что малый и средний бизнес Италии формирует основную долю ВВП страны, является источником инноваций и новых технологий, поэтому готовы реализовывать совместные производственные проекты с итальянскими партнерами, — говорит первый заместитель губернатора Свердловской области Алексей Орлов. — Сегодня у государства есть для этого все инструменты. К примеру, в нашем регионе уже несколько лет успешно работает центр поддержки малого и среднего предпринимательства.

По мнению региональных властей, сотрудничество в первую очередь должно идти в области трансфера технологий. Так, в этом году на выставке «Иннопром» между особой экономической зоной «Титановая долина» и компанией CMS было подписано соглашение о том, что в Свердловской области будет создано локализованное производство станков с числовым программным управлением для обработки алюминия и композитных материалов, применяемых в авиационном, космическом, автомобильном и судостроении.

— Россия входит в пятерку стран по объему рынка станков. В связи с программой импортозамещения доля нашего экспорта сократилась примерно на 25 процентов, при этом российские производители пока не могут заполнить освободившуюся нишу, и в этом мы видим перспективы развития, — сказал президент CMS Марк Ачети.

Многие зарубежные компании очень заинтересованы в локализации своего производства в России: статус отечественного продукта открывает доступ как к госконтрактам, так и к малым заказам обороны. Вслед за производством иностранцы открывают здесь свои сервисные центры, чтобы быть еще ближе к потребителю.

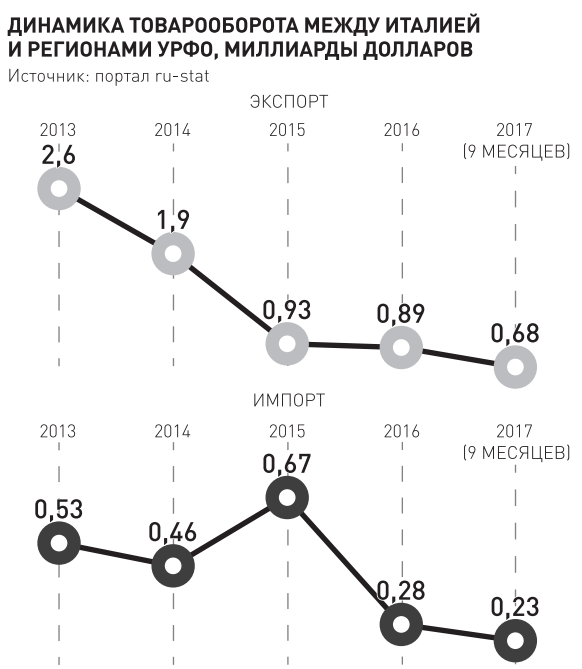
— Вариант создания совместных предприятий с переходом от крупноузловой сборки к углублению локализации возможен во многих отраслях машиностроения, — говорит замминистра промышленности и науки Свердловской области Виктория Казакова. — Например, проработан вопрос реализации такого проекта с компанией АТТ, речь идет о строительстве завода по производству климатического и холодильного оборудования. Заинтересованность в сотрудничестве уже проявил целый ряд машиностроительных предприятий региона, которые имеют соответствующие компетенции.

Для итальянских компаний есть еще несколько аргументов экспортировать в Россию свои технологии: наиболее благоприятные налоговые режимы, низкая в сравнении с ЕС стоимость энергетических и трудовых ресурсов (разница превышает 30 процентов), дешевые первичные материалы. Например, компания, выпускающая комплектующие для авиастроения, закупала титан на Урале, обрабатывала его на своей площадке и уже в составе готовой продукции возвращала металл на родину. Кроме того, с переходом на евро для итальянских станкостроителей наступили нелегкие времена: их продукция стала по цене неконкурентоспособной в сравнении с оборудованием, произведенным в Германии, Израиле и даже США.

— А Россия — это новый цветущий рынок: у нас открываются автозаводы, а производителями автокомпонентов нужны станки и оборудование, — приглашает партнеров руководитель компании-поставщика новых технологий Алексей Шабуров. — И у нас есть возможность поставлять продукцию в Азиатско-Тихоокеанский регион и на изолированные рынки типа Ирана.

Динамика товарооборота между Италией и регионами УрФО, миллиарды долларов

Источник: portan.ru-stat



### МЕЖДУ ТЕМ

Несмотря на начавшееся в 2014 году падение, товарооборот между Италией и Свердловской областью по объему сохраняет третье место среди регионов России. Основные сферы сотрудничества сегодня — железнодорожное и энергетическое машиностроение, производство оптоэлектронных систем, оборудования для нефтегазового комплекса.





facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgrus



vk.com/rgru

Российская газета  
ural.rg.ru  
19 октября 2017  
четверг № 236 (7402)

## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

## Перевозчики подружились с цементниками

За 9 месяцев 2017 года Екатеринбургский филиал Первой грузовой компании (ПГК) перевез более 432 тысяч тонн грузов в цементовозах — это на 28 процентов больше прошлогоднего показателя. Грузооборот в данном сегменте вырос на 25 процентов и составил 276 миллионов тонно-километров. По оценке руководства филиала, увеличение погрузки стало возможным благодаря активной работе с грузоотправителями — предприятиями «Сухоложскцемент», «Невьянский цементник», «Горнозаводскцемент», а также за счет минимизации порожнего пробега и выполнения двоемных операций. Всего в январе — сентябре объем погрузки цемента вырос почти в два раза, отходов извостковых пород — на четыре процента, глинозема и негашеной извести — на два.

## Ямал получит мраморную говядину

В открывшуюся после реконструкции в селе Горки Шурышкарского района ЯНАО муниципальную животноводческую ферму завезено свыше полусотни герефордов, идеальных для получения мраморного мяса. Породистые телки и бычки приобретены у племенного хозяйства в Пермском крае на средства окружного и местного бюджетов. Целевые траты предусмотрены региональной программой развития агропромышленного комплекса ЯНАО. Первым в автономии занялось разведением герефордов крестьянско-фермерское хозяйство «Шелеметьев» в этом же районе. Выбор породистых «англичан» был обусловлен прежде всего тем, что животные быстро акклиматизируются и стойко переносят холода. Выращивают их здесь с 2014 года.

## Деревообрабочники построят улицу

В Тюмени возле ТЦ «Южный», половиной площадей которого занимается Центр коттеджного строительства, до конца года вырастет демонстрационная улица из деревянных особняков различного типа. На базе центра объединились производители домокомплектов из профилированного бруса, СИП-панелей, клееного бруса, каркасных конструкций. Предложения получили фирмы, использующие технологии двойного бруса, оцилиндрованного бревна, изготовители классических рубленых домов. К ним, возможно, присоединятся поставщики пиломатериалов. Департамент лесного комплекса Тюменской области считает также логичным установить партнерские отношения с мебельщиками.

## Репутацию металлургов оценили высоко

Завод «Трубодеталь» получил оценку деловой репутации — 93,41 балла из 100. Подобная оценка на предприятии проводилась впервые, таким образом завод подтвердил соответствие требованиям системы добровольной сертификации «ИНТЕРГАЗСЕРТ». Методика учитывает четыре фактора — историю, имидж, кадры, средства, умноженные на коэффициент достоверности и законопослушности. По словам аудиторов, процедура оценки деловой репутации абсолютно новая. К настоящему моменту ее прошли лишь несколько предприятий.

## Рудник возобновит производство бериллия

Обособленное подразделение Калининградского янтарного комбината и Ведущий НИИ химической технологии (входит в Росатом) подписали договор о сотрудничестве в области внедрения технологических решений получения бериллиевых концентратов на Малышевском руднике — единственном в России предприятии, занимающемся промышленной добычей изумрудов. Бериллий используется в высокотехнологичных и наукоемких отраслях, в том числе космической промышленности, радиоэлектронике. Стороны договорились о проведении геофизических исследований рудного тела месторождения, затем будет составлено технико-экономическое обоснование получения бериллиевого металла, начнется совершенствование и внедрение технологии обогащения малышевской руды. Напомним, Россия с 1989 года прекратила добычу бериллиевых руд и производство концентрата. Потребности российских предприятий в этом металле сегодня удовлетворяются только за счет вторичных ресурсов и импорта.

## На ГОКе заложили фундамент обогатительной фабрики

Томинский ГОК (входит в Русскую медную компанию) приступил к возведению главного корпуса обогатительной фабрики и других капитальных объектов в Сосновском районе Челябинской области. К концу 2019 года планируется построить 17 зданий. Сейчас на стройплощадке задействовано 200 человек и 45 единиц техники. На июль 2017 года инвестиции в проект оцениваются более чем в 65 миллиардов рублей, это будет самый масштабный и современный комбинат в отрасли. Инновационные технологии позволят обогащать медно-порфировую руду с содержанием меди всего 0,4 процента. На будущем предприятии планируют внедрить стандарт «Умная медь», который предполагает максимально эффективное, высокотехнологичное и экологически безопасное производство.



На стройплощадке Томинского ГОКа полным ходом идет работа.

## Атомщики сдали ГТО

Сотрудники уранодобывающего предприятия «Далур» готовы к труду и обороне. Они успешно выдержали испытания: бегали на различные дистанции, подтягивались, прыгали в длину, метали спортивный снаряд, стреляли из пневматической винтовки, поднимали гири. Сдача норм проходила на стадионе Уксанской школы в Далматовском районе Курганской области, а оборудование для ее проведения куплено на деньги предприятия. В дальнейшем на нем будут заниматься местные школьники.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## Тенденции Для повышения мотивации персонала кадровикам придется обучиться маркетингу

# Морковка в песочнице

Юлия Санатина,  
Свердловская область

Эксперты в области управления персоналом констатируют: традиционные инструменты типа «кнути» и «пряники» как по отдельности, так и в сочетании сегодня практически не работают. Заставить современных людей трудиться эффективно практически невозможно — нужно сделать так, чтобы сотрудник хотел этого сам. — Как говорят эйчары, морковка должна быть внутри, — формулирует цель Нина Новикова, руководитель департамента маркетинга и продаж Технического университета УТМК.

Для понимания: «морковка» — устоявшийся термин HR, мировой аналог российского «пряника», а в просторечии — мотивация, создание внутренних стимулов к упорному труду на благо родной фирмы. Подходы к решению этой задачи порой кардинально разные, но суть их, пожалуй, одна — использование в работе с персоналом технологий маркетинга.

— Здесь больше подходит термин маршар — маркетинг плюс HR, — говорит управляющий партнер московского креативного агентства Илья Балахнин. — Эйчары должны относиться к соискателям и сотрудникам так же, как маркетологи — как к целевой аудитории.

— Нужно продать концепцию компании вашему сотруднику, ведь он тоже клиент компании, — советует екатеринбургский маркетолог Евгений Продажный. — Потребитель не уникален — мы все одинаковы. И технологии маркетинга давно известны и описаны.

— Люди уникальны, — возражает коллеге президент «Уфимского HR Клуба» Светлана Гребенкина. — Только поняв психологические потребности человека, мы сможем создать условия, в которых он эти потребности реализует.

Как «влезть в голову» сотруднику? Евгений по собственному опыту советует при приеме на работу изучать не только резюме, но еще и гороскоп, нумерологический прогноз и результат дактилоскопического теста. В ответ на скептические ухмылки он приводит факт: результатом подбора сотрудников «по звездам» стало снижение текучести.

Светлана предлагает более научообразную методику, основанную на теории спиральной динамики. Она позволяет изучить сильные и слабые стороны сотрудников и более эффективно использовать имеющиеся человеческие ресурсы, оптимально распределив задачи в зависимости от психотипов работников. Такой подход не



Анкет



Наиболее мощные мотиваторы — не премии или дополнительные дни к отпуску, а возможность пройти обучение или поехать на престижный профессиональный конгресс

только обеспечивает долгосрочную мотивацию, но и помогает предпринять профессиональное выгорание.

— Все решения упираются в корпоративную культуру — это самый консервативный элемент системы, — уверен доктор экономических наук Валерий Фунтов из Санкт-Петербурга.

По его мнению, идеальных корпоративных культур нет, а главный критерий оценки — степень соответствия корпоративной культуры стратегии компании. Важно, что у более гибких структур перспективы гораздо лучше, чем у организаций с жесткой иерархической корпоративной культурой. В русле той же спиральной динамики компании, как и люди, выстраиваются на цветовой шкале. В России пока большинство корпора-

ций относится к красно-пурпурному спектру, главные характеристики которого — доминирование и подчинение, бюрократия, контроль. В мире тенденции уже иная: идеал — это бирюзовая компания, основанная на открытости и незащищенности, ценности индивидуальности и в то же время интеграции усилий отдельных членов коллектива. В такой структуре человек не просто вкалывает, а работает инициативно и творчески. И его не нужно подгонять жестким стимулом, потому что он действительно обретает счастье в труде.

Юлия Франгулова, гендиректор сети клиник лазерной косметологии из Екатеринбурга, считает свою компанию бирюзовой. Сначала шли вполне традиционным путем, пока не осознали: последствия технократического под-

хода — инфантилизм сотрудников и высокая текучесть — мешают дальнейшему развитию бизнеса. С 2010 года в компании кардинально поменяли принципы работы с персоналом: в основе теперь лежат индивидуальный подход к сотрудникам и вовлечение их в принятие решений. Набор инструментов для мотивации внушительный — от гемба (похода руководителя «в народ») до «оранжевых пряников», позволяющих монетизировать достижения персонала. Что интересно, это подтверждают и другие эксперты, наиболее мощные мотиваторы — не премии или дополнительные дни к отпуску, а возможность пройти обучение или поехать на престижный профессиональный конгресс.

А еще, как утверждают продвинутые тренеры, с сотрудниками

Игра поможет новичкам быстро адаптироваться в коллективе и предостатит профессиональные выгорание более опытных сотрудников.

нужно... играть. Игровые технологии способствуют быстрой адаптации человека в новом коллективе, росту вовлеченности, превращению сотрудника в убежденного «адвоката бренда» и генератора новых идей.

— Но игрофикация — всего лишь инструмент. Даже самая лучшая игра надоедает, а если не знать меры, то у вас будет не офис, а песочница, — предупреждает Илья Балахнин.

Наверное, кадровикам старой закалки все это покажется диким. Но скоро им придется совсем туго: в ряды трудящихся волеется поколение Z, которое в старой корпоративной культуре существовать просто не сможет. Хочешь не хочешь, нужно это учитывать. И, оговариваясь, даже мастодонты вроде Росатома или Газпрома тяжело, со скрипом, но все же тронулись с места — начали постепенно отходить от иерархических отношений внутри коллектива, пока хотя бы в рамках проектных команд. Уральским топ-менеджерам и директорам по персоналу тоже пришлось время задуматься: а какого цвета нынче наш завод?

## экология Промышленное освоение Арктики ведут без ущерба для природы

# Чистый промысел

Анатолий Меньшиков, ЯНАО

Ямбургское месторождение, как известно, относят к мировым гигантам. Его начальные запасы — около семи триллионов кубометров, что примерно в 11 раз превышает годовой объем добычи газа на территории всей РФ. Дня три понадобится, чтобы объехать промыслы Ямбурга — всего насчитывается 14 установок комплексной и предварительной подготовки газа. Если соединить все продолжение здесь газопроводы-шлейфы в одну нить и протянуть в западном направлении, то она почти достигнет Москвы. А общая площадь месторождения превышает площадь столицы. Сюда на север месторождение вытянулось на 170 километров, с востока на запад — на 50. Уже эти цифры показывают, насколько важно сохранение в заполярной тундре, занятой под промыслы, экологический баланс.

— Смотрите, какую занятую картинку на телефон снял: куропатки гуляют по территории нашего производственного комплекса, ровно куры на сельском подворье. Вот блок труб — под ним, случается, птицы гнезда вьют. Представьте: выходит из-под труб машина-курпатка с вывозком и, не обращая внимания на людей, следует по своим делам. Зимой песцы, лисы в гости забегают. Присутствие в промзоне представителей арктической фауны, конечно, не нормативный показатель экологического состояния, но очевидно, что при высокой загрязненности почвы и воздуха живность обходится бы нас стороной, — рассуждает бессменный начальник газового промысла № 9 (ПТ-9) «Газпром добыча Ямбург» Асгат Файзуллин.

«Девятка» запущена 11 лет назад и обеспечивает около трети всей годовой добычи на Ямбурге. Объекты комплексной подготовки газа отличаются технологической продуманностью: здесь внедрены лучшие инженерные решения и научные разработки Газпрома. Познакомив с ними, Асгат Файзуллин приглашает нас в вахтовку: «Поедем на куст скважины. Есть на что взглянуть». По дороге рассказывает:

— Наверное, пейзаж за окном машины можно назвать индустриальным: тундру разрезают ЛЭП, трубопроводы, дороги. Но за ними, скрываясь рядом, — оленьи пастбища: коренные ямальцы не порывают с традиционным укладом жизни. Мы поддерживаем с ними добрососедские отношения, не отгораживаемся. Котенчики во время перегона животных ведут их по пандусам — специально устроенным переходам через транспортные коммуникации.

Подъезжаем к кусту — группе скважин.

— Обратите внимание: сюда не идет ЛЭП, хотя электроэнергия

для работы скважин необходима. Ее генерируют автономные источники. Без них пришлось бы отводить полосу отчуждения для строительства линии, нарушать очень ранимый тундровый покров, что крайне нежелательно, — поясняет наш проводник.

Разглядели энергоисточники, когда выбрались из салона вездехода и подошли к довольно высокой металлической конструкции. Наверху небольшой ветряк, под ним пластины солнечных батарей. Есть еще термогенератор. Все вместе они обеспечивают непрерывное питание телеметрического узла. От него информация о параметрах работы скважины поступает посредством радиосвязи на диспетчерский пульт. Так называемая кустовая телеметрия — элемент интеллектуальной информационно-управляющей системы, настроенной на автоматическое регулирование оптимального и безопасного режима добычи.

Вода для производственных и питьевых нужд газового промысла № 9 берется в озере Харвутинском — одном из самых красивых на Та-

зовском полуострове. Водозабор Ямбурга, головного вахтового поселка «Газпром добыча Ямбург», где живут 5–6 тысяч человек, находится на берегу Обской губы. За качеством воды, ее очистки и утилизации здесь и на отдаленных промыслах следят сотрудники лаборатории экологического анализа инженерно-технического центра компании. А еще в ходе поездки на месторождение довелось наблюдать за взятием проб из скважины озера, которое газовики никоим образом не эксплуатируют.

— Чем вызван интерес к нему? — спрашивал лаборанта химического анализа Жанну Заруцкую.

— Близ водозабора находится база ГСМ, мы ведем наблюдения, чтобы в случае малейшего техногенного загрязнения оперативно справиться с проблемой. А за эталон качества как раз берем озеро, лежащее вдали от промышленной инфраструктуры и в хозяйственных целях не используемое, — поясняет Жанна.

— Каково состояние Харвутинского?

— У него на протяжении многих лет стабильно хорошие показатели. Не только по характеристикам воды, объем которой, к слову, не уменьшается. У Харвутинского богатая по меркам Заполярья береговая растительность, здесь сформировался особый микромир животных. Я в прошлом преподаватель биологии, так что с любопытством за ним наблюдаю и с радостью вижу: этот уголок природы остается неизменным.

— Ноужморской-то залив, подозреваю, чищестью не отличается? — Экосистема Обской губы, судя по результатам исследований проб, уверенно справляется с нагрузкой. Концентрации веществ в

контролируемой нами акватории соответствуют нормативам, с повышением ПДК не сталкивались. Помните, какую тревогу вызвала весной у северян новость о массовой гибели рыбы на одном из участков залива? Сразу несколько групп экологов, включая представителей нашей службы, провели самостоятельные расследования и пришли к единому выводу: причиной послужил замор рыбы из-за дефицита кислорода на мелководье в условиях суровой зимы. Такое здесь неоднократно случалось, в том числе и в годы отсутствия в регионе промышленности.

— И что же, везде все отлично, нет повода для тревог?

— Наша задача — не дожидаться ЧП, а предупредить их, ведя всеобъемлющий мониторинг состояния окружающей среды, — отвечает Жанна Заруцкая. — Когда, допустим, выявляем какие-то нежелательные отклонения по составу опасных веществ в почве, технические службы выявляют, где «тонко». Может, трубу или горелку надо заменить. Важно вовремя среагировать.

Сотрудники ямбургской лаборатории экологического контроля и промсанитарии отслеживают состояние водного бассейна, воздушной среды, земной поверхности по 160 параметрам. В распоряжении 28 специалистов самое современное оборудование.

— Природоохранную деятельность предприятие выстраивает в соответствии с требованиями отечественных и международных стандартов, в частности ISO 14001:2015. Это высокий стандарт и высокий уровень ответственности, — подчеркивает начальник лаборатории Дмитрий Николаев.

## ФАС Рекламный рынок чистят бдительные граждане ЭТИКА ПРОТИВ КОММЕРЦИИ

Ирина Ошуркова,  
Свердловская область

СВЕРДЛОВЧАНЕ стали чаще жаловаться на неэтичную рекламу: количество обращений в управление ФАС увеличилось в этом году на 30 процентов, а число возмущенных дел — на 60.

Всего за девять месяцев поступила 451 жалоба. Благодаря этим сигналам специалисты возбудили 87 дел, еще восемь завели по собственной инициативе. Выходит, УФАС даже не нужно проводить плановые проверки — это делают бдительные граждане.

Тенденция нынешнего года — вал СМС, носящих рекламный характер, и свердловские антимонопольщики нашли способ привлечь их распространителей к ответственности.

— Для рассылки рекламных сообщений оператор должен заключить с распространителем договор. Но на практике этот документ называют как угодно, только не договором на оказание услуг по осуществлению рассылки, — поясняет замруководителя УФАС по Свердловской области Сергей Волков. — Мы квалифицируем подобные документы как притворные, и это повод для наказания. У оператора в таком случае два выхода: или платить штраф, или признать, что данный договор как раз о рассылке, и выдать нам заказчик — тогда мы оштрафуем его.

Самое интересное, что операторское сообщество признало практику свердловского УФАС уникальной. Она действенна: как говорит Сергей Волков, компании даже не пробуют обжаловать решения — сразу платят штрафы, лишь бы не поднимать шум и не распространять методы уральских антимонопольщиков на другие регионы.

## Сами рекламщики загоняют себя

В ловушку: чтобы

ВНОВЬ УДИВИТЬ

потребителя, им

придется предложить что-то еще,

более эпатажное

Расширение сотрудничества ФАС с Банком России и управлением МВД привело к тому, что чаще стали привлекать к ответственности за рекламу финансовых услуг (массовое распространение листовок о выдаче быстрых кредитов) или запрещенных по закону (например, так называемых массажных салонов).

— Сегодня продавцов больше, чем потребителей. Если реклама не привлекает внимание, она изначально проигрывает, — считает доцент УрФУ Рустам Мусулмов. — Человек замечает только 30 процентов рекламных объявлений. Чтобы попасть в это число, реклама должна вызывать эмоции, пусть и отрицательные. Поэтому активно эксплуатируются темы секса, насилия, даже отвращения. Новый тренд — использование нецензурных слов и выражений с двойным смыслом.

— Граница допустимого опускается все ниже и ниже, рекламщики загоняют себя в ловушку: чтобы в следующий раз удивить потребителя, им придется предложить что-то еще, более эпатажное, — признает пиар-директор рекламного агентства Ирина Лбова. — Поэтому мы выступили с инициативой создать кодекс профессиональной этики.

Возможно, и эта мера поможет сделать рекламный рынок чище.

## СТРУКТУРА НАРУШЕНИЙ ЗАКОНА О РЕКЛАМЕ В ЯНВАРЕ — СЕНТЯБРЕ 2017 ГОДА В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ, %

Источник: Свердловское УФАС России

