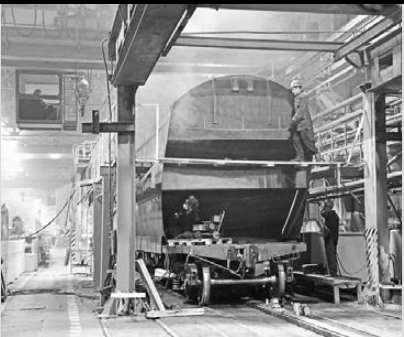


# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 13 июля 2017 ЧЕТВЕРГ № 152 (7318)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

**Сменяют колею**  
Государство поможет уральским заводам увеличить экспорт железнодорожной техники  
**Страница 14**



**Банки отняли удочку**  
Рыбоводы Южного Урала не могут получить кредиты на инвестпроекты  
**Страница 15**

**Кек слева**  
Скандал с незаконной свалкой отходов заставил власти Екатеринбурга задуматься об их переработке  
**Страница 16**



## ОФИЦИАЛЬНО

ПРАВИТЕЛЬСТВО Курганской области приняло решение о создании некоммерческой организации «Региональный государственный фонд развития промышленности». С его помощью планируется привлекать в Зауралье средства из федерального фонда развития промышленности и внебюджетных источников. Поддержку получают проекты, направленные на производство импортозамещающей продукции и внедрение передовых технологий. Фонд будет обеспечивать свою деятельность за счет средств, полученных от процентов по предоставленным займам.

ФОНД развития Югры и машиностроительный кластер Республики Татарстан заключили соглашения о сотрудничестве. Это позволит югорчанам получить необходимый опыт в области кооперации промышленных компаний.

## ВИЗИТ

В ШАДРИНСК с официальным трехдневным визитом прибыл мэр города Абомей-Калави Республики Бенин Жорж Бада, советники и атташе Жан Пьер Биосси, представитель посла Бенина в Москве. В программе — посещение предприятий города, знакомство с опытом предпринимательства, развития культурно-образовательных учреждений. Стороны обсудят возможности студенческого обмена, сотрудничества в сфере науки и технологий.

## ЦИФРЫ

2,5 МИЛЛИОНА рублей земельного налога придется заплатить владельцам 40 неиспользуемых по назначению сельскохозяйственных на Южном Урале. Для них по требованию челябинского Россельхознадзора установлена повышенная ставка.

БОЛЕЕ 600 миллионов рублей из федерального бюджета выделено Курганской области на развитие сельского хозяйства. Средства пойдут на повышение продуктивности в молочном скотоводстве, возмещение части процентной ставки по инвестиционным и затрат на создание и модернизацию объектов АПК, приобретение техники и оборудования и другие меры поддержки АПК.

С 16 НА 13 МЕСТО по итогам первого квартала 2017 года поднялась Япония в списке внешне-торговых партнеров Свердловской области. В прошлом году товарооборот между регионом и этой страной составил 140 миллионов долларов.

ОКОЛО 250 тысяч оленей уже привито в этом году от сибирской язвы на Ямале.

2,5 МИЛЛИАРДА рублей требуется для модернизации объектов инфраструктуры и развития курортной зоны вблизи озера Кисегач на Южном Урале.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Денис Мантуров,**  
министр промышленности и торговли РФ

## СМОТРЕТЬ В МОНИТОР

—Снизить риск повторения негативных ситуаций должен регулярный мониторинг. У нас создана информационная система, базой для нее стал портал Проммонитор.рф, который использовался для разрешения кризисных ситуаций в 2013—2014 годах. С помощью этой системы можно наладить взаимодействие не только между бизнесом и властью, но и между предприятиями. Бывает так, что заводы, находящиеся в одном регионе, не знают о существовании друг друга. И покупают продукцию у соседнего предприятия, например гидравлические шланги, через Китай.

**Событие** На Иннопроме показали перспективы международного обмена технологиями во всех сферах жизни

# Трансфер интеллекта



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

**Наталья Швабаур,**  
**Ирина Ошуркова,**  
**Елена Мадонг,** Екатеринбург

Сегодня последний день международной промышленной выставки Иннопром, которая посвящена «умному производству». Объекты 3D-реальности, дроны и промышленные роботы буквально заполнили центр «Екатеринбург-Экспо» — свою продукцию представили более 600 компаний из 20 государств. Деловая программа вместила десятки круглых столов, панельных дискуссий, сотни встреч b2b.

### Дополняет восемь пунктов

Слово «аригато» (японское «спасибо») на Иннопроме-2017 самое популярное. Экспозиция Страны восходящего солнца, официальный партнера выставки, занимает 4000 квадратных метров. Участвуют 170 компаний, более 600 представителей бизнеса и власти, в том числе 20 глав крупных корпораций:

### Акцент



Японцы заинтересованы открывать производства в России, ориентированные не только на внутреннего потребителя, но и на зарубежного, прежде всего страны СНГ

Toyota, Marubeni, Sojitz, JGC, Sumitomo, Yokogawa, Mitsubishi, Toshiba, Kawasaki.

Возглавляет японскую делегацию министр экономики, промышленности и торговли Хироши Сэко, который провел на Иннопроме ряд официальных встреч, в том числе с главой Минпромторга РФ Денисом Мантуровым и главой Минэкономразвития РФ Максимом Орешкиным. Основной темой стала реализация плана экономического сотрудничества, предложенного премьер-министром Японии Синдзо Абэ в мае прошлого года на встрече с президентом РФ.

Восточные гости витиевато именуют его «планом из восьми пунктов». Он подразумевает широкий спектр совместных проектов: от строительства современных больниц, аэропортов, объектов генерации и городской инфраструктуры до обмена передовыми технологиями и кадрами.

Коммерческие договоренности в энергетике, автомобилестроении, химпроме, хайтеке пока еще можно назвать декларациями о намерениях, но к сентябрю, то есть к Восточному экономическому форуму во Владивостоке, они могут перерасти в конкретные сделки. Из того, что уже вы-

шло на стадию реализации, — проект технологического аудита на 12 российских предприятиях: японские консультанты диагностируют проблемы на производстве и помогают их решать. Также порядка 100 отечественных специалистов из 25 компаний прошли стажировку в Японии.

—Я не помню мероприятий подобного формата, где наша промышленность была бы представлена столь широко, — отмечает Сигэру Мураяма, президент Японской ассоциации по торговле с Россией и новыми независимыми государствами ROTOBO. — Раньше сотрудничество строи-

Экспозиция Японии — официальному партнеру выставки — самая большая и самая впечатляющая.

лось в основном между крупными компаниями, но мы надеемся на укрепление связей и по линии малого и среднего бизнеса, это тоже один из пунктов плана. У японских малых компаний нет широкой линейки продукции, но каждая в своем сегменте обладает уникальными разработками и технологиями.

### Поле для локализации

По мнению экспертов, российский рынок весьма привлекателен для японского капитала: после двух непростых лет началась фаза подъема. Товарооборот с Японией за четыре месяца 2017 года увеличился на шесть процентов, но потенциал, разумеется, намного больше. Примечательно, что японцы заинтересованы открывать производства в России, ориентированные не только на внутреннего потребителя, но и на зарубежного, прежде всего страны СНГ.

→ 14

## ТЕМА НЕДЕЛИ

Работникам Нижнетагильского завода теплоизоляционных изделий (НТЗТИ) начали погашать задолженность по зарплате. Буквально на следующий день после того, как в ситуацию вмешался президент России. Между тем о критическом положении предприятия известно давно: 195 рабочих не получили зарплату с ноября 2015-го, работодатель задолжал им 13,3 миллиона рублей. В начале 2017-го завод признали банкротом. По данным арбитража, кредиторы заявили требования на 35 миллионов, причем долги по зарплате включили во вторую очередь. По оценке внешнего управляющего, имущества завода хватит, чтобы покрыть задолженность, но ждать завершения процедуры придется долго. Ситуация на НТЗТИ, по которой вообще-то были возбуждены целых три уголовных дела, стала поводом для серьезной проверки Следственного комитета. Главу свердловского управления СК РФ Валерия Задорина временно отстранили от исполнения служебных обязанностей. —В ходе служебной проверки будет выяснено, в связи с чем по сей день безрезультатно расследуется уголовное дело, и приняты кадровые решения, — сообщила официальный представитель СК РФ Светлана Петренко.

Тагильский завод — не единственный несправимый должник. По данным Росстата, предприятия УрФО должны работникам более ста миллионов рублей по банальной причине — из-за отсутствия собственных средств. В целом по России на долю таких работодателей приходится 97,9 процента просроченной задолженности, в том числе 34 процента должники, кто находится в процедуре банкротства. Однако статистика, как обычно, лукавит: по ее данным, на всю Свердловскую область приходится

1,3 миллиона рублей долга, тогда как мы видим, что реально лишь один проблемный завод не выплаты рабочим свыше 13-ти. Самая большая задолженность приходится на долю ЯНАО (77,3 миллиона), при этом, по сведениям Генпрокуратуры в УрФО, с начала года в автономии погашена задолженность на предприятиях-банкротах на сумму более 59 миллионов рублей. Среди регионов УрФО особняком стоит Тюменская область, где Росстат долгов по зарплате не нашел.

Как объясняют в прокуратуре, возможно, дело в «политике кнута»: если выясняется, что работодатель не платит зарплату умышленно, сразу возбуждается уголовное дело. Так, на днях суд признал виновным тюменского бизнесмена: погашение долга в 7,5 миллиона и банкротство не спасло его от штрафа в 110 тысяч рублей. Накануне возбудили дело и в отношении конкурсного управляющего машиностроительного завода, на котором долг 153 работников превысил за 15 миллионов.

Успех взыскания, объясняют в надзорном органе, зависит от наличия у компании ликвидного имущества. Но, когда оно выведено, заложено или сдано в аренду, то есть имущества фактически нет, сделать что-либо в рамках законодательного поля очень сложно. Недавно в Государственную думу внесли законопроект, авторы которого предлагают погашать задолженность по зарплате в случае банкротства предприятия за счет резервного фонда. В нем должно быть депонировано не менее двух размеров фонда оплаты труда, и работодатель обязуется ежемесячно пополнять этот счет. Бизнес категорически против: отчуждение крупных сумм только усугубит финансовые проблемы. Вместе с тем работодатели согласны: механизм расчета с сотрудниками банкротирующихся компаний нуждается в доработке. Минэкономразвития подготовило свое предложение: региональным и муниципальным властям брать задолженность банкротов на себя, расплачиваться с рабочими, а самим становиться кредиторами второй очереди.

**Ксения Дубичева,**  
«Российская газета»

## КОРОТКО

### Челябинская область погасила кредиты

Рассчитаться с коммерческими займами в полном объеме региону позволила помощь Федерации. Южный Урал получил льготный бюджетный кредит — почти 1,9 миллиарда рублей, за счет которого досрочно погасил оставшийся долг перед Сбербанком. С начала года регион выплатил банкам почти 4,9 миллиарда рублей, причем раньше срока. Досрочное погашение обеспечило экономии бюджетных средств в размере более 600 миллионов рублей, сообщили в региональном минфине. В настоящее время госдолг Челябинской области составляет 25,4 миллиарда рублей, из которых 10,9 миллиарда — бюджетные кредиты, 14,4 — условные обязательства области по госгарантиям.

### На Южном Урале внедряют экспортный стандарт

Челябинская область вошла в пилотный проект Российского экспортного центра по внедрению регионального стандарта. С июля по ноябрь этого года его планируется апробировать в 20 регионах (в том числе на Южном Урале) в пилотном режиме. По мнению экспертов, это позволит создать для местных предприятий полноценную инфраструктуру поддержки экспорта.

### Пришел черед защищать щокура

На Ямале наблюдается стремительное сокращение популяции еще одного вида белорыбницы из семейства сиговых — щокура. Региональные власти обратились в минсельхоз РФ с предложением внести поправки в правила рыболовства с тем, чтобы запретить добычу щокура в Оби в тот период в августе, когда он идет на нерест. Между тем, по прогнозам экспертов Госрыбцентра, для восстановления минимально приемлемой численности муксуна, табу на вылов которого действует на территории Обь-Иртышского бассейна уже несколько лет, понадобится еще около 20 лет. При двух условиях: пресечении масштабного браконьерства, в первую очередь в морских заливах, и достаточном объеме выпуска в реки молоди с рыбообразного завода в Харпе. Предприятие еще далеко до выхода на проектную мощность (140 миллионов мальков). Пока здесь растут собственное маточное стадо муксуна из 17 тысяч особей. Половозрелый возраст у них наступит через шесть лет.

### ФАС опрашивает поставщиков ретейла

Челябинское управление ФАС разослало поставщикам продукции в торговые сети региона анкеты с просьбой указать, считают ли они несоизмеримыми установленные ретейлом штрафы за нарушение договоров, есть ли необходимость законодательно их закрепить и в каком размере. Также антимонопольщиков интересует, проводился ли аудит деятельности поставщика, возвращался ли товар с истекшим сроком годности и были ли факты навязывания маркетинговых договоров. Полученная информация позволит антимонопольному органу выйти с законодательной инициативой об изменении закона о торговле.

### Туристы всего мира узнают о Зауралье из путеводителя

Курганская область включена в популярный путеводитель для туристов со всего мира. Бесплатное мобильное приложение («TorTirTir—Путешествие по России») подскажет, какие достопримечательности можно посетить в Зауралье и как до них добраться. Данные о регионе подготовили региональный Туристский информационный центр. Его специалисты собрали сведения обо всех уникальных исторических, природных, культурных и других объектах, которые представляют интерес для путешественников. Пока в приложение вошли 49 достопримечательностей и один маршрут. В ближайшее время, обещают разработчики, гид пополнится и другими объектами, маршрутами и календарем мероприятий.

### Сургут примет «Нефтяную столицу»

Так называется международный форум, который пройдет в индустриальном центре Ханты-Мансийского округа в начале будущего года при поддержке РАН, Россодружничества, Министерства природных ресурсов РФ и соберет, как ожидается, полтысячи участников. Его основная задача — способствовать развитию прикладной науки в сфере нефтегазовой отрасли и привлечением молодых исследователей, специалистов предприятий ТЭК. Правительство региона утвердило состав оргкомитета форума.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

только на сайте [ural.rg.ru](http://ural.rg.ru)

### Все новости Иннопрома-2017

<https://rg.ru/sujet/innoprom2017/>

### ФИЛИАЛЫ ФБГУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Турганева, 13, офис 820. Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: [san@rg-ural.ru](mailto:san@rg-ural.ru). ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004. Телефон/факс: (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: [man72@mail.ru](mailto:man72@mail.ru). ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60. Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: [chel@rg.ru](mailto:chel@rg.ru)





facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgrus



vk.com/rgru

Российская газета  
ural.rg.ru  
13 июля 2017  
четверг № 152 (7318)

## Мнение



**Олег Цепкин,**  
член Совета Федерации  
от Челябинской области

## МАШИНЫ РОДОМ ИЗ ГАРАЖА

ЭКСПОРТ продукции отечественного сельскохозяйственного машиностроения к 2030 году увеличится в 12 раз и достигнет 100 миллиардов рублей — об этом говорится в стратегии, которую на днях утвердило правительство. Именно на эту отрасль сегодня возлагаются большие надежды, когда речь идет об эффективном импортозамещении. Эффект уже заметен: объемы производства сельхозтехники в прошлом году выросли на 60 процентов, расширилась география поставок российской продукции. Но вместе с тем обнажились проблемы, которые требуют глубокого анализа и системного подхода.

Проблемы эти общие для всех машиностроителей. Прежде всего засилье на российском рынке контрафактной продукции: потери легальных производителей достигли пугающих масштабов. Вино всему неэффективность системы декларирования машиностроительной продукции, которая не гарантирует ее безопасность. Фирмы, не имеющие необходимых кадровых и производственных ресурсов, путем различных махинаций без труда получают декларации, де-факто производя контрафакт.

Удобросовестных производителей проблем с получением сертификата не возникнет, а фирмы-однодневки будут вынуждены уйти с рынка

На мой взгляд, необходимо также внести изменения в технический регламент Таможенного союза «О безопасности машин и оборудования», предусмотрев обязанность для производителей строительной-дорожной техники проходить процедуру подтверждения соответствия в форме сертификации. Она установит более жесткие требования, так как сертификат выдается не только на технику, но и на компоненты, более того, этот документ действителен только после одобрения Росстандартом. Удобросовестных производителей проблем с получением сертификата не возникнет, а фирмы-однодневки будут вынуждены уйти с рынка. Такую меру поддерживают Совет Федерации, Минпромторг РФ и Росстандарт. Ей нужно как можно скорее дать «зеленый свет».

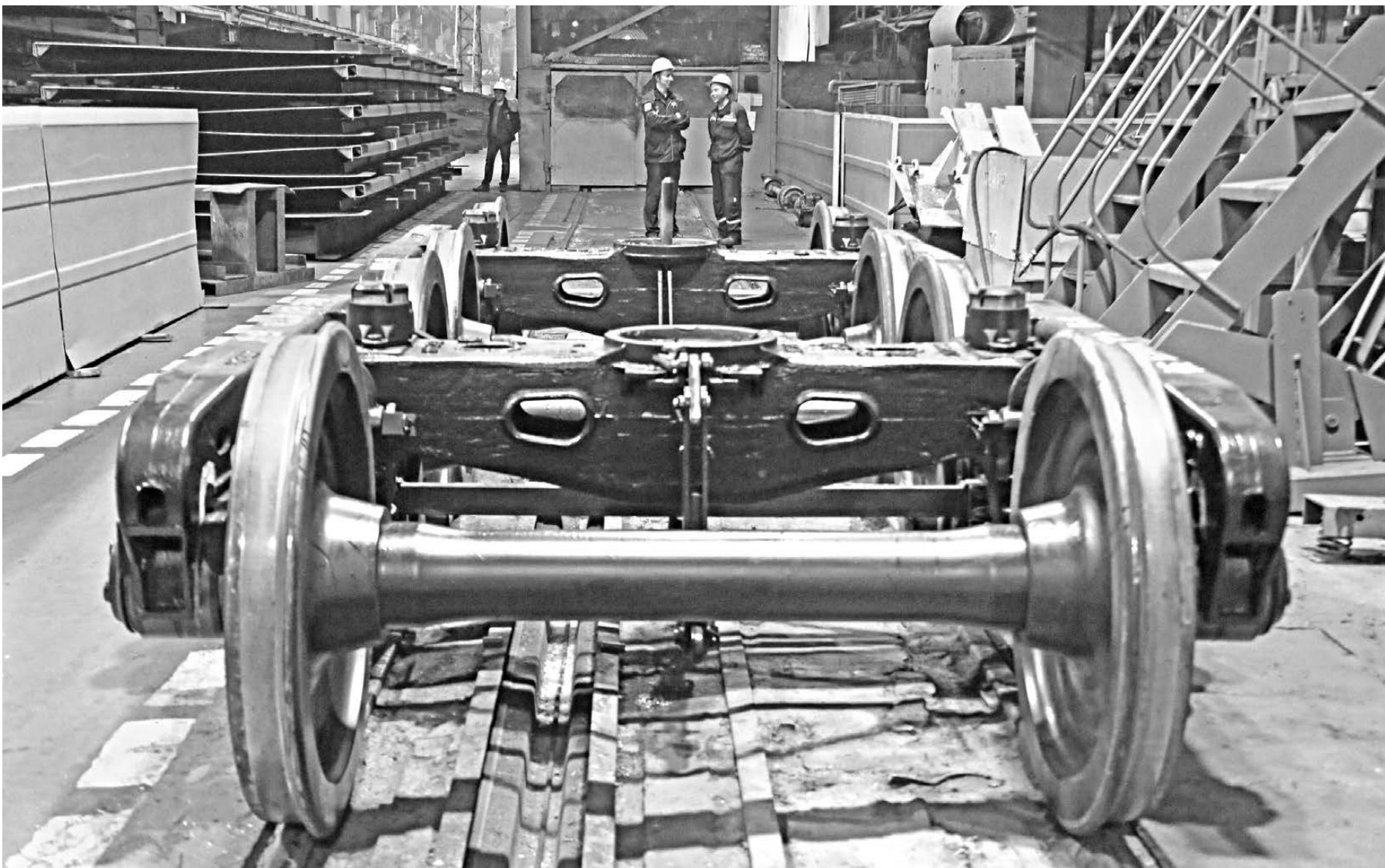
Еще одна острая проблема, с которой столкнулись машиностроители, — отсутствие дополнительной защиты компонентов и запасных частей. Речь идет о системах маркировки и кодировки. В разрабатываемом правительством законе цель маркировки — исключить фискальную, а не антиконтрафактную. Поэтому парламентарии считают необходимым доработать проект: дополнить требованиями к маркировке с учетом технических особенностей машин и их компонентов, а также продумать систему, позволяющую покупателям проверить, качественные ли запчасти они приобрели, или это подделка, изготовленная в гараже.

Еще одна необходимая мера — усиление контроля срока эксплуатации спецтехники. По сути, этот вопрос не урегулирован: сотрудники ГИБДД не проверяют состояние цистерн и емкостей — у них нет ни такой обязанности, ни технической возможности. Предложение на законодательном уровне ограничить срок эксплуатации получило неоднозначную оценку профессионалов: с одной стороны, это вопросы безопасности, с другой — дополнительные расходы на обновление парка. Парламентарии направили в МВД предложения по изменению порядка осмотра машин, используемых для перевозки опасных грузов.

Остается на повестке и тема утилизационного сбора, прежде всего с сельхозтехники и прицепов. Вопрос компенсации затрат в форме субсидий уже решен, однако напряженность среди участников рынка все же осталась, и новые решения власти не должны ее усиливать.

## Стратегия Государство поможет уральским заводам увеличить экспорт железнодорожной техники

# Сменят колею



**Юлия Санатина,**  
Свердловская область

Институт проблем естественных монополий (ИПЕМ) по заказу Российского экспортного центра и Минпромторга РФ разработал проект стратегии развития экспорта железнодорожного машиностроения. По оценкам ИПЕМ, в случае его реализации поставки за границу такой продукции к 2025 году могут вырасти по сравнению с 2016 на 172 процента и составить почти 1,19 миллиарда долларов.

На Урале, в частности в Свердловской области, расположен ряд предприятий-производителей железнодорожной техники, наиболее крупные из них — Уралвагонзавод (УВЗ) и Уральские локомотивы. Еще больше в регионе поставщиков комплектующих. Так, ЕВРАЗ НТМК — четвертый в мире производитель колес (580 тысяч колес в год); системы управления и другие сложные узлы и приборы изготавливают НПО автоматики, ПО «Октябрь»; научно-производственный центр «Промэлектроника» выпускает микропроцессорные системы железнодорожной автоматики и телемеханики для обеспечения безопасности движения поездов; производят в регионе также сидения для электричек, источники питания локомотивной аппаратуры и т.д.

В прошлом году предпринимались попытки создать региональный железнодорожный кластер — как в рамках Свердловской области, так и всего УрФО. Однако дальше деклараций дело не пошло. Получить внятный ответ на вопрос о судьбе инициативы нам, к сожалению, не удалось. По некоторым данным, к ней не проявили интереса сами заводы. По другой версии, в тот момент она была неактуальна из-за снижения спроса со стороны основного потребителя — Российских железных дорог.

Может быть, если стратегия развития экспорта будет одобрена правительством РФ, тема кластера получит новое звучание. Ведь проект, по словам гендиректора ИПЕМ Юрия Саакяна, как раз и призван компенсировать спад внутреннего

### Акцент

В прошлом году предпринимались попытки создать железнодорожный кластер — как в рамках Свердловской области, так и всего УрФО. Однако дальше деклараций дело не пошло

спроса путем наращивания объемов экспорта.

— В таких же условиях находились производители и многих других стран мира: возможности внутреннего рынка истощившись, и акцент с целью дальнейшего развития производства делался на зарубежные поставки, активную поддержку которым всегда оказывало государство, — подчеркивает Саакян.

Сегодня для большинства уральских предприятий экспортное направление не является основным, тем не менее поставки за рубеж ведутся, и в перспективе планируется расширение их географии и рост объемов — особенно при увеличении господдержки.

Например, УВЗ в 2015 году поставил 3000 грузовых вагонов в Азербайджан, в 2016–2017 годах 612 отправлено в Иран. При этом потенциальный объем рынка Исламской Республики оценивается в 10 тысяч вагонов. Как сообщили в министерстве промышленности и науки Свердловской области, реализация иранского проекта стала возможной благодаря выделению

кредитной линии Внешэкономбанком и обеспечению страхового покрытия Российским агентством по страхованию экспортных кредитов и инвестиций.

Холдинг «Синара — Транспортные Машины» (СТМ) работает с контрагентами из 20 с лишним стран. География — от Ближнего Востока до Латинской Америки. В качестве перспективного рассматривается рынок Азиатского региона, в частности, в планах — создание совместного предприятия с индийским партнером по производству путей техники. Самый масштабный экспортный проект — поставка на Кубу тепловозов, рельсовых автобусов и оборудования для модернизации железных дорог.

По словам ведущего аналитика ГК TeleTrade Марка Гойхмана, пока Россия занимает на мировом рынке железнодорожного машиностроения достаточно скромные позиции — около семи процентов (для сравнения: у Китая около 38 процентов рынка, у США — 22). В прошлом году российский экспорт еще и снизился по

отношению к 2015 году на 15,6 процента и составил 437,5 миллиона долларов.

— Тем не менее отечественная продукция вполне конкурентоспособна. Локомотивы, моторвагонный подвижной состав соответствуют принятым параметрам мощности, конструктивной скорости, техническим нормам эксплуатации, — считает Гойхман. — Достаточно высок спрос на поставки грузовых вагонов из России: доля их экспорта в общем объеме производства повысилась с 9 процентов в 2007 году до 20,3 в 2015-м.

Как отмечают аналитики ИПЕМ, мировой рынок отличается серьезной конкуренцией, высокими техническими требованиями к продукции, широким распространением проектов «под ключ», необходимостью адаптации техники под каждого заказчика, а также обязательным условием финансирования поставок по низким кредитным ставкам. Отвечать всем этим требованиям непросто, и без господдержки нашим производителям придется туго.

### Далеко не вся продукция уральских заводов инновационная.

Нужно сказать, что отдельные меры государства уже приняло и промышленники их оценили.

— Компенсация части транспортно-логистических затрат в экспортные страны очень значима для нас, поскольку расходы на транспортировку только 17 тепловозов на Кубу превысят 1,2 миллиона евро, — говорит гендиректор СТМ Виктор Леш.

Он подчеркивает важность и таких мер, как компенсация части затрат на сертификацию и омологацию продукции, на гарантийное и послугарантийное сервисное обслуживание, субсидирование новых разработок — все это, несомненно, повышает конкурентоспособность российской продукции. А еще производственники мечтают о снижении бюрократических барьеров: упрощении таможенных процедур, ускоренном возмещении НДС.

В областном минпромнауки уверены, что «реализация мероприятий, которые предусматривает стратегия, обеспечит дальнейшее устойчивое развитие производителей Свердловской области, ускоренную экспансию на внешние рынки и увеличение объема инвестиций в отрасль». По оценке ИПЕМ, для достижения целевых индикаторов проекта объем господдержки по первоначальному плану должен составлять хотя бы 3–4 миллиарда рублей ежегодно. Что же, если государство зыщит такие суммы, наверное, толк будет.

особое мнение

Дмитрий Шиманов,

генеральный директор исследовательской компании MAR CONSULT:

Главной задачей является не развитие экспорта, а переоснащение собственной инфраструктуры: уменьшение текущей нехватки подвижного состава и модернизация 13 тысяч тепловозов, средний возраст которых составляет 30 лет. Планы завоевания зарубежных рынков, выдвинутые минпромторгом, практически неисполнимы: довольно сложно до 2020-го, то есть за 2,5 года, увеличить экспорт на 44 процента, а далее за пять лет — еще на 150 процентов. Предложенные темпы роста сопоставимы с динамикой продаж компании Apple после выхода на рынок. Вот только ее продукты были абсолютными технологическими новинками, чего нельзя сказать про железнодорожные вагоны. В отрасли не создаются инновации, а без них конкурировать в XXI веке невозможно, используя только «субсидирование процентных ставок по кредитам и компенсацию налоговых сборов». Затухание инициативы создания технологического кластера на Урале делает планы министерства еще менее реалистичными.

## Промышленность Металлургии внедряют технологии безотходного производства

# Брикет из пыли

**Арина Мироненкова,** Челябинск

Предприятия черной металлургии Южного Урала в 2017 году увеличили выпуск продукции, несмотря на то что в целом по стране в отрасли наблюдается спад. При этом большую часть сырья заводы вынуждены закупать за пределами региона, поскольку месторождения железной руды на Урале истощены, а запасы сидеритов (железный шпат) требуют немалых вложений в освоение и переработку.

— Бакальское месторождение содержит большие залежи сидеритов — миллионов тонн, но они таковы, что через доменный процесс их не проведешь, а если использо-

вать привычный сталеплавильный, то потребуются слишком большие расходы, — говорит завкафедры материаловедения и физикохимии материалов ЮУрГУ Геннадий Михайлов.

По его словам, при переработке сидеритов шлаки в огромных количествах придется складировать в отвалы, тогда как предприятия стремятся не накапливать отходы годами, а перерабатывать их.

Так, на электрометаллургическом заводе в Челябинске осваивают новую технологию, которая позволяет отходы производства — ферропиль, задерживаемую системами газоочистки, — формировать в специальные брикеты. Как рассказывал генеральный директор пред-

приятия Павел Ходоровский, их можно вернуть в ферросплавное производство в качестве сырья. В одном из цехов предприятия для этого смонтировано импортное оборудование. По словам специалистов, брикеты будут весьма востребованы в ферросплавном производстве. В дальнейшем челябинский опыт планируется транслировать в другие субъекты Федерации — Кемеровскую, Свердловскую области, так как ранее такая технология на металлургических предприятиях в России не применялась, но схожие элементы использовались, к примеру, в кирпичном производстве.

Потребность в увеличении объемов сырья вызвана в том чис-

ле расширением линейки продукции: запуск нового конвертера в 2018 году позволит производить среднеуглеродистый феррохром, который востребован на мировом

рынке. Новые ниши для уральских металлургов открылись после введения антидемпинговых мер в отношении украинской продукции.

КОМПЕТЕНТНО

Ирина Немтина,

заместитель руководителя Челябинскстата:

— Сегодня Челябинская область занимает первое место по выплавке стали и производству проката черных металлов. На долю заводов региона приходится свыше 26 процентов общероссийского производства чугуна, 12 процентов стальных труб, 25 процентов стали и готового проката черных металлов, 40 процентов проката листового холоднокатаного. Всего в прошлом году металлургами отгружено товаров и выполнено работ на сумму 643 миллиарда рублей. В январе — мае 2017-го объем продукции отрасли составил 287,5 миллиарда рублей, что на 16,6 процента больше показателя аналогичного периода 2016 года.

# Трансфер интеллекта

13 — Важен не только сам факт поставки, но и то, что мы разделяем риски с иностранными партнерами. Достигаем доверия, которое тянет за собой промкооперацию, — комментирует Петр Фрадков, гендиректор Российского экспортного центра.

Что мешает локализовать производство в России, с точки зрения японских инвесторов? В первую очередь нехватка сырья и комплектующих должного качества, неразвитая логистическая инфраструктура, пошлины на ввоз импортного оборудования. В стране, к примеру, много производителей автомобилей, но локализовать можно только производство крупных деталей. Все, что касается электрики, приводов, двигателей, фурнитуры, пока требует импортных комплектующих. Одно из самых слабых звеньев — пресовое производство оснастки.

Среди преимуществ работы в России — размер рынка, высокое качество кадров руководящего уровня, инженеров и специалистов, достаточное количество земли. В группу риска включены неясная административная политика на местах и сложная система налогообложения.

Тем не менее рискуют. Так, компания NEDO пытается зарабатывать на российских ветрах. На Камчатке она установила три промышленных ветрогенератора. В изолированных районах это позволяет решить проблему энергоснабжения отдаленных сел. Сейчас аналогичный проект стартует в Якутии. А в Москве скоро начнется эксплуатация японских «умных» светофоров, позволяющих сократить заторы на 40 процентов.

Mitsubishi Heavy Industries собирается построить в Бурятии завод по переработке ТБО вместе с российским «Машпромом». В случае успешной реализации пилотного проекта будет создана целая отрасль — 300 заводов по всей стране. На Урале более известен другой совместный проект «Машпрома» с японской Mishima Kosan — производство катализаторов для машин непрерывного литья заготовок (МНЛЗ). К моменту пуска завода в Нижнем Тагиле металлурги использовали только импортные катализаторы, сегодня уже 42 процента российской стали разливается с помощью продукции СП «Мishima-Машпром». Интересно, что первые лицензии на МНЛЗ японцам продал в далеком 1967 году... Уралмашзавод. Можно сказать, технологии вернулись на родину, но в усовершенствованном виде.

Один из самых свежих проектов — тоже уральский. В марте 2017-го Богдановичский огнеупорный завод подписал долгосрочный контракт с японской Taiko Refractories. Компания передаст уникальные рецептуры и технологии выпуска огнеупорных материалов для доменного производства, а в Богдановиче организуют их изготовление. Также стороны займутся совместной разработкой новых видов продукции. На втором этапе предполагается создание СП.

— Свердловская область ежегодно производит до девяти миллионов тонн различных металлов, из них порядка 75 процентов — черные. Оборудование выдерживает 34–36 плавков, но современные технологии позволяют увеличить срок эксплуатации печей в 2–2,5 раза. Это перспективное направление не только для металлургии, оно касается целого комплекса предприятий, связанных с температурной обработкой, — подчеркивает министр промышленности и науки Свердловской области Сергей Пересторонин.

### Ориентир на экспорт

Тема международного сотрудничества, и не только со страной-партнером, красной нитью прошла через всю деловую повестку Иннопрома. Так, впервые в рамках выставки состоялся международный форум развития промышленного экспорта. Прежде всего речь шла о поставках высокотехнологичной продукции.

Бытует мнение, что львиная доля российского экспорта приходится на нефть и газ. Однако, оказывается, объем несырьевых товаров уже превысил половину. Российские производители умеют создавать то, что привлекает мирового потребителя. Наиболее сильные позиции у нас в ядерной энергетике, авиакосмической промышленности, станкостроении, оптической и электронной отраслях. Так что речь идет не о наличии или отсутствии качественных продуктов, а об их продвижении на зарубежные рынки.

— Экспорт уже перестал быть просто торговлей с зарубежными партнерами, теперь это выстраивание целой системы отношений, включающей сертификацию товаров, финансирование проектов, воспитание кадров, — считает Апол Мхитарян, представитель группы IT-компаний, которые работают с 74 странами мира.

В последнее время появилось много инструментов поддержки экспортеров. Особое внимание уделяется пилотным отраслям — транспортному машиностроению, химической и лесной промышленности, автомобилестроению, а также очень крупным комплексным проектам, как, например, строительство АЭС в Африке стоимостью более 20 миллиардов долларов.

### Скоро ли «поумнеет» коммуналка

Хватит говорить об Интернете вещей — давно пора внедрять интеллектуальные технологии. Пока смарт-сити — своего рода игрушка для мэров, а умным должен стать каждый город. К такому простому выводу пришли участники дискуссии на форуме «Технологии для городов».

Взяв, к примеру, пресловутую российскую ЖКХ. Ему требуется тотальная централизация учета потребляемого количества воды, тепла, электроэнергии. Данные из каждой квартиры должны поступать в режиме реального времени, а не раз в месяц, когда жильцы «снимают» показания. Такой учет произведет революцию в ЖКХ, не только заставит экономить ресурсы, но и поможет сделать прозрачной систему расчетов, свести на нет фактор коррупции в отрасли. Более того, за счет непрерывного сканирования потребления можно будет прогнозировать аварии и значительную их часть предотвращать.

Как отметили участники дискуссии, все эти технологии давно существуют, но мешают их внедрению препны правовые: пока юридически невозможно сделать данные о потреблении домохозяйств открытыми. Значит, нужно вносить изменения в законы.

Между тем локальные примеры внедрения умных систем учета доказывают их колоссальную эффективность. Так, в Подмошье в одной из коммунальных структур, где было 60 котельных и 800 сотрудников, после проведения интеллектуальной реформы число работников сократилось вдвое, на 30 процентов снизилось потребление воды, на 12 — энергии.

Объем несырьевых товаров уже превысил половину экспорта. Российские производители умеют создавать то, что привлекает мирового потребителя



## Инициатива Начинаящие предприниматели осваивают рынок эксклюзивных товаров Позолотили ручки

Ирина Ошуркова,  
Свердловская область

СЮЖЕТ из черной комедии Скорсееза «Волк с Уолл-стрит», когда герой Леонардо Ди Каприо просит друзей показать высший класс и продать ему его же собственную ручку, натолкнул уральского студента Семена Анфиногенова на бизнес-идею. Молодой человек сделал ставку на эксклюзивность — на товар, который может «реализовать себя сам».

Эксперты по предпринимательству утверждают, что фантазеров, обращающихся за консультацией по какому-либо оригинальному проекту, сегодня довольно много. И подчеркивают: это позитивный тренд, ведь на рынок выходит уникальная продукция. Однако и риски велики: не всегда даже опытные специалисты по продвижению в состоянии просчитать, обретет ли авторская задумка свою целевую аудиторию. «РГ» нашла бизнесменов, которые в непростое время, когда потребительский спрос все еще снижен, решили выпускать товары вовсе не массового применения, а единственные в своем роде.

Юрий Лыжин два года занимается печатным бизнесом. А теперь решил предложить своим клиентам еще и авторские часы, и эксклюзивные канцелярские принадлежности.

Фантазеров, предлагающих оригинальные проекты, сегодня много. Но даже опытные специалисты порой не в состоянии просчитать, обретет ли авторская задумка целевую аудиторию

— Мне хочется, чтобы те люди, которые обратились ко мне один раз, становились надежными партнерами на долгие годы. Поэтому делаю ставку на расширение ассортимента, на изготовление необычных сувениров, — говорит он. — По образованию я инженер-металлург, специализировался на художественном литье. Да еще и творческие задатки не дают покоя: постоянно черчу новые изделия, делаю модели. А после покупки лазерного гравера появилась возможность эти замыслы воплощать.

Сначала придумали деревянную визитницу в форме грузовичка, затем хулиганскую офисную катапульти, чтобы стрелять бумажками в слишком шумных коллег, чуть позже — миниатюрные музыкальные инструменты. Все изделия собираются без клея. Сейчас Юрий Лыжин увлекся часами. В продаже уже около десятка разновидностей. Например, есть часы без стрелок (движется в них циферблат) и настольные часы-копилка, где за механизмом смонтирована емкость из оргстекла. В нее можно складывать не только монетки, но и конфеты, красивые камушки или канцелярские кнопки, тем самым меняя дизайн неограниченное число раз. Оригинально смотрятся часы, где цифры написаны словами — «два», «три», «десять»...

Конкурентов полно, признает бизнесмен. Тем не менее, по его подсчетам, ежегодный оборот прирастает на 30 процентов. Это очень хороший показатель (по

малым предприятиям такая статистика не ведется, а вот среди 653 средних компаний Свердловской области аналогичный рост на протяжении трех лет показывают только 14). В планах Юрия приобрести станок, который позволит декорировать мебель и стеновые материалы. Это подчеркнет статус владельца или бренд компании. И, хотя нужного оборудования у предпринимателя пока нет, заказы уже поступают.

Еще одна молодая компания занимается созданием эксклюзивных шариковых и перьевых ручек из ценных и экзотических пород дерева — армозин, макасар, венге, оливы, карельской березы, капового клена. Организовали дело два партнера — Семен Анфиногенов и Роман Костромин. На двоих — четыре высших образования: первый получил специальности по управлению малым бизнесом в промышленности и правовому регулированию деятельности предприятия, а второй — хирург и госслужащий.

— Я должен был получать диплом 24 июня, но уехал в Москву отвозить крупный заказ — 250 ручек, — улыбается Семен. — Цена одного изделия колеблется от трех до 150 тысяч рублей. Пока сделали несколько сотен, но мощность нашего маленького цеха позволяет производить до полутора тысяч ручек в месяц.

Особенную древесину 30 видов из разных стран ребятам поставляют производители элитного паркета. По сути, это обрезки, которые уже не нужны «большим братьям». Самые дорогие образцы — лунный эбен (черное африканское дерево): стоимость кубометра может достигать 100 тысяч долларов, а дощечки 50 на 10 сантиметром — 12 тысяч рублей. Также используется стабилизированная древесина, то есть прошедшая вакуумную пропитку особым раствором с красителем. В итоге заготовки приобретают легкий цветной оттенок, неминуемую прочность, сравнимую с металлом, а их стоимость автоматически увеличивается еще раз в десять.

— Пока мы покупаем такие образцы, но в планах научиться самим стабилизировать древесину. Для этого нужны вакуумная камера и насос, а также умение правильно подбирать полимер для каждой конкретной породы, — поясняет Роман.

На выгичивание одной детали уходит минимум полдня: дерево настолько плотное, а итоговые «цилиндрики» настолько тонкие (толщина не превышает 1–2 миллиметра), что постоянно приходится оттачивать резцы и мастерство. В таком производстве 70 процентов древесины идет в отходы и в брак, и это нормально. Хотя, конечно, и из остатков можно придумать что-то интересное — кулоны и кольца, флешки, мозаики на обложку ежедневника или составную ручку, чтобы в одном изделии соединить частички деревьев, привезенных со всех континентов.

— Да, мы делаем дорогие подарки премиум-класса, но именно поэтому практически нет конкурентов. Компаний, подобных нашей, в России всего 10–15, — говорит Семен. — Не хочу хвастаться, но маржинальность превышает сто процентов. Самым простым в нашем деле оказалось искать деньги на новое оборудование, самым сложным — продвигать товар. Как показал опыт, лучшая реклама — выступление на различных мероприятиях для предпринимателей. Например, последний крупный заказ поступил после того, как я на публичном тренинге подарил нашу ручку известному американскому бизнес-консультанту Майклу Бэнгу.

## Перспектива Уральская тепловая энергетика выигрывает от объединения сетевых активов

# Эффект суммы



Елена Миляева,  
Свердловская область

В июле 2017 года исполняется 75 лет с момента создания Свердловской энергосистемы, одной из самых крупных и стабильных в стране. С военного 1942-го по 2005 год ее ядро, компания «Свердловэнерго», занималась генерацией, распределением и сбытом электроэнергии, а после, по логике реформы, разделенная на соответствующие направления. Сегодня значительные генерирующие мощности Среднего Урала и все тепловые сети его столицы принадлежат компании «Т Плюс».

О достижениях, проблемах и перспективах уральской тепловой энергетики рассказывает директор Свердловского филиала «Т Плюс», заслуженный энергетик РФ Владимир Бусоргин.



**Владимир Бусоргин: Уменьшение теплоснабжения — задача государственного масштаба. И оно умеет решать подобные задачи.**

**Владимир Алексеевич, каков основной тренд развития уральской теплосистемы?**

**Владимир Бусоргин:** Свердловская энергосистема в 2005 году и сегодняшняя — совершенно разные. За эти годы построен новый атомный блок — фантастический, такого нигде в мире нет. Работают новые парогенераторные установки (ПГУ) на станциях в Екатеринбурге, Серове, Верхнем Тагиле, Нижней Туре. Так, в 2015 году мы ввели в строй новую Нижнетуринскую ГРЭС, оснащенную двумя высокоэффективными ПГУ суммарной электрической мощностью 460 МВт и тепловой — 520 Гкал в час. Эта стройка стала крупнейшим инвестиционным проектом в регионе за последние 30 лет. В сентябре 2016-го в Екатеринбург мы пустили в эксплуатацию построенную с нуля ТЭЦ «Академическая». Ее оснастили самым современным оборудованием российского, швейцарского и немецкого производства.

Кроме того, реформа энергетики позволила провести ротацию мощностей внутри компании: из ее состава (тогда она называлась ТГК-9) вышли Качканарская, Богословская и Красногорская ТЭЦ и стали собственностью потребителей.

В итоге сегодня мы имеем совершенно новую энергосистему, которая значительно приросла по мощности, более совершенна с технологической точки зрения. Одновременно выведены из эксплуатации много старого ненадежного оборудования. То есть мы видим не только количественные, но и качественные изменения к лучшему.

**Вы сейчас говорите о технологических переменах, о «железе». Меняются ли со временем подходы, идеология энергетиков?**

**Владимир Бусоргин:** На мой взгляд, нужно обсуждать изменение рынка электроэнергетики и возможность установления сроков действия искусственных ограничений, введенных законом «Об энергетике». В моем представлении, объединенная энергосистема — оптимальный вариант для качественного обеспечения потребителей.

В Екатеринбурге нам удалось объединить теплотесети в одних руках в рамках создания Екатеринбургской теплосетевой компании (ЕТК). До этого были МУП «Екатеринбургэнерго» и Свердловская теплоснабжающая компания, существовали границы их компетенций, неэффективные активы. После объединения мы рассматриваем город как единый комплекс генерации и сетей, в котором идет оптимизация. Специализированная организация готовит для нас проект реконструкции тепловых

не осознают, что им это необходимо, процесс не пойдет.

**Если все жители начнут активно и результативно экономить теплоэнергию, как это отразится на работе всей системы? Есть мнение, что энергоэффективность самим энергетикам не очень выгодна.**

**Владимир Бусоргин:** Это ошибочное мнение. Мы заинтересованы в энергоэффективности, потому что стоимость генерирующих активов колоссальна. Например, станция в Нижней Туре обошлась компании «Т Плюс» в 21 миллиард рублей, ТЭЦ «Академическая» — в 11 миллиардов. Эти стройки окулаются только за счет механизма ДПМ (договоры на поставку мощности, при которых государство гарантировало инвесторам возмезд вложений. — Прим. ред.).

Если потребители продолжат безудержно и неэффективно по-

Акцент



Когда жители оптимизируют расход энергии, уменьшается нагрузка на генерацию, эффективное потребление позволяет держать стоимость гигакалории на минимально возможном уровне

улов города. Это очень сложная система с массой параметров, и мы ищем технические решения, которые станут лучшими как точки зрения обеспечения потребителей теплом и горячей водой, так и с точки зрения наших затрат. Из набора вариантов развития выберем самый эффективный. Например, для снижения затрат мы начали избавляться от неэффективных активов: закрываем котельные, если их потребителю можно запустить от системы централизованного теплоснабжения, от которой получать тепло гораздо дешевле и надежнее.

В рамках подготовки к зиме мы запустили в Екатеринбургскую программу «Ре: Конструкция 2017». Она направлена на повышение качества услуг теплоснабжения для потребителей и предполагает дополнительные вложения в повышение надежности системы. Мы заменим почти 60 километров теплосетей, еще 14 реконструируем — это почти в три раза больше, чем в прошлом году. Будем внедрять системы диспетчеризации и автоматизации на центральных тепловых пунктах. В целом вложим в программу свыше двух миллиардов рублей.

**При этом еще параллельно должна решаться задача «закрывать» схемы теплоснабжения Екатеринбург?**

**Владимир Бусоргин:** Да, на конце всех сетей у потребителей должны стоять индивидуальные тепловые пункты (ИТП), которые позволят повысить качество и настраивать параметры теплоснабжения (ГВС) для каждого дома или подъезда. Это существенно повысит качество услуги и позволит использовать ресурсы оптимально. По опыту внедрения в других городах России, после установки ИТП расход тепла сокращается на 15–20 процентов.

Однако проблема в том, что по закону владельцем ИТП должен быть только собственник жилого фонда, значит, он обязан нести все затраты, мы же можем выступить в качестве инвестора, но с определенными гарантиями возврата вложений. И пока жители

треблять ресурсы, нам придется строить новую генерацию и инвестировать в нее немалые средства, но уже без ДПМ. Придется содержать избыточные мощности, ремонтировать их, держать людей, которые будут их обслуживать, вырабатывать лишнее тепло, которое на склад не положишь. Но когда жители начинают оптимизировать расход энергии, уменьшается нагрузка на имеющуюся генерацию, и мы начинаем производить тепло в объеме, равном потреблению. Для энергетики это самое важное. Эффективное потребление позволяет держать стоимость гигакалории на минимально возможном уровне.

**И что же делать?**

**Владимир Бусоргин:** Уменьшение теплоснабжения — задача государственного масштаба. И оно умеет решать подобные задачи. Вспомните, десять лет назад у вас дома стояли приборы учета? Нет, в лучшем случае счетчик электроэнергии. А сейчас каждый литр воды на учете, есть как минимум расходомер тепла в подвале. И вы можете сами контролировать трату ресурсов. Эффективно: водопотребление заметно снизилось, например, подпитка на Новосвердловской ТЭЦ сократилась более чем в два раза, до пяти тысяч тонн воды в час.

Процесс инициировал государство простым и понятным способом, выдвинув условие: если жители не установят приборы учета, то будут вынуждены платить за воду по нормативу, а это дорого. Можно ли использовать подобный механизм для ИТП? Я думаю, да, и такое решение принесет колоссальный экономический эффект.

Есть еще один вариант: ставить ИТП за счет средств фонда капитального ремонта. Сейчас такой способ прекрасно работает при замене лифтов в многоквартирных домах. Собственникам жилья все же придется осознать, что только так можно снизить потребление и повысить качество горячей воды.

**Расскажите про пилотный проект установки ИТП в одном из районов Екатеринбурга.**

**Ввод в строй ТЭЦ «Академическая» не только обеспечил надежное энергоснабжение юго-запада Екатеринбург, но и создал запас мощности для новых растущих районов.**

**Владимир Бусоргин:** Совместно с правительством области и администрацией города мы занялись переоборудованием одного из жилых микрорайонов на юго-западе. Там мы закроем и выведем из эксплуатации два центральных тепловых пункта, которые сейчас «раздают» тепло на несколько 9-этажных домов. Каждый из них до конца 2017 года будет оборудован ИТП за счет фонда капремонта. Вода для квартир будет нагреваться и готовиться прямо в доме.

Нам нужен этот проект для проверки технологического и финансового механизма «закрывать» схемы теплоснабжения отдельных районов, для отработки механизма взаимодействия со

всеми участниками процесса: властью, управляющей компанией, жителями — для выявления проблем.

**Какие перспективы в других районах города?**

**Владимир Бусоргин:** В схеме теплоснабжения определен порядок «закрывать»: процесс пойдет централизованными волнами от теплостанций. Например, от Академической ТЭЦ: сначала Юго-Западный микрорайон, потом Ботанический и далее. Так же, зонами, от других теплостанций. Закон предполагает, что к 1 января 2022 года процесс должен закончиться, но есть большие сомнения, что это произойдет, пока не решен вопрос компенсации затрат за установку ИТП. Он остро стоит в каждом городе страны, где схема теплоснабжения открытая.

Переоборудование одной пятиэтажки обойдется примерно в миллион рублей, 16-этажного дома — в 1,5 миллиона. На ИТП для всего города нужно 22 миллиарда рублей, плюс еще восемь — на изменение схемы теплоснабжения. Это не космическая сумма, ее вполне можно изыскать. Примерно столько же компания «Т Плюс» вложила в строительство станции в Нижней Туре. Но в данном случае нет механизма возврата инвестиций. Не в тариф же их закладывать: он тогда ежегодно будет расти на 40 процентов. Готовы? Никто не готов.

Поэтому без участия государства, без изменения законодательной базы «закрывать» схему теплоснабжения города нам не удастся.

**Вы работаете в энергетике 40 лет. Вам удалось выявить общую черту, которая объединяет настоящих профессионалов?**

**Владимир Бусоргин:** Это чувство огромной ответственности за других людей, за сегодняшний и завтрашний день. Недаром главными требованиями в энергетике всегда были надежность и бесперебойность. Радует, что сейчас растет и учится молодежь, у которой тоже глаза горят.

## Проблема Рыбоводы Южного Урала не могут получить кредиты на инвестпроекты Банки отняли удочку

Арина Мироненкова, Челябинская область

В ВОДОЕМЫ Челябинской области выпущено 135 миллионов личинок и мальков различных рыб, план до конца года — еще 50 миллионов. Объем вылова рыбы местных хозяйств намерены увеличить до 4,9 тысячи тонн — на 200 тонн больше прошлогодних показателей. К 2020 году в регионе намерены производить не менее 7000 тонн рыбы в год. Между тем осуществление этих планов может оказаться под угрозой по банальной причине — из-за нехватки денег.

Власти Южного Урала стремятся развивать отрасль, в частности, выставляют на аукционы все новые промышленные участки для товарного рыболовства. Еще недавно количество лотов можно было по пальцам пересчитать, а в этом году их число достигло сотни. Это связано и с истечением сроков договоров пользования водоемами, и с определением границ новых участков, которые раньше на торги не выставлялись.

Для разведения в промышленном масштабе используют не только силовые породы рыб. Есть инвестпроекты, ориентированные на производство особо ценных пород — осетра, форели, белого амура, налима. Они требуют более значительных вложений: элитной рыбе нужны комфортные условия. Предприниматели, готовые и умеющие заниматься их разведением, в регионе имеются.

Проблема в том, что рыбоводство — отрасль с длительным сроком окупаемости вложений (как правило, свыше четырех–пяти лет) и высокими рисками. Сильная зависимость от погодных

условий, высокая вероятность заморозов и гибели будущего улова не добавляют банкирам желания кредитовать хозяйство, даже несмотря на наличие у них залоговой базы и хорошей кредитной истории. Результат предсказуем: нехватка средств стала тормозить развитие отрасли в регионе.

Как рассказал директор подразделения «БИОника» Салим Шарыпов, в строительстве в Еткульском районе завода по выращиванию осетровых мощностью до 250 тонн в год пришлось вложить собственные средства — порядка 200 миллионов рублей, чтобы хотя бы выполнить проектирование и начать возведение каркаса здания.

— Обращались в банки за кредитом в размере 600 миллионов рублей, после многочисленных отказов были вынуждены сократить сумму займа до 460 миллионов, но денег нам до сих пор никто не дал, — сетует Салим Шарыпов. — Мы реализуем приоритетный для отрасли проект, который призван вывести развитие аквакультуры в регионе на новый уровень, но для кредитных организаций это не имеет никакого значения.

После того как отказали в открытии финансирования банки с государством, предприниматель стал стучаться в двери частных кредитных организаций. Если и они откажут, инвестору останется искать средства за рубежом, где к тому же более выгодные ставки: вместо 16–17 процентов годовых в российских банках европейские готовы предоставлять займы под 8–9 процентов — но в валюте.

— С учетом курсовой разницы валют и волатильности рубля такие займы, конечно, влекут определенные риски, так как тело кредита и проценты нам придется выплачивать в валюте, хотя зарабатывать мы будем в рублях. Но я полностью уверен в прибыльности бизнеса, который развиваю, — говорит Салим Шарыпов.

Помимо производства осетров в установках замкнутого водоснабжения, выращивание молодежи для продажи рыболовческим хозяйствам, а также элитного сегмента — производства черной икры, в планах компании — организовать разведение африканского клариевого сома. Эта рыба, как никакая другая, пригодна для поставок в учреждения социальной сферы, так как характеризуется высоким содержанием легкоусвояемого белка, йода, жирных кислот, а цена ее при этом не превышает стоимости курятины.

Через полгода аналогичный инвестпроект компания намерена запустить в Татарстане, где потребность социальной сферы в рыбе такой категории оценивается минимум в 20 тысяч тонн в год. По словам предпринимателя, республиканские власти сами проявили интерес к проекту по выращиванию сома и предложили выгодные условия для размещения бизнеса. Тем не менее перспективы такого сотрудничества не приослабли развитие бизнеса на малой родине Шарыпова, где рассматривается возможность применения механизма государственно-частного партнерства.

В основном производители рыбы приходится полагаться только на свои силы.

— Рассчитывать на поддержку банков — вводить себя в заблуждение, — говорит директор компании «Южноуральская форель» Роман Садовой. — Рыбоводство не входит в число отраслей, для которых кредиты предоставляются по первому клику, поэтому мы изначально не рассчитывали на это, расширяя свой бизнес.

Так, на строительство новой площадки по производству осетровых ушло порядка 30 миллионов рублей собственных средств. Запуск первой очереди объекта планируется уже в этом году. По словам руководителя, доступность банковских кредитов обеспечила бы стремительное развитие отрасли на Южном Урале, который не зря называют краем озер — их здесь свыше трех тысяч, и большинство пригодны для разведения рыбы.

### Приглашение для участия в тендерах, проводимых ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»

Приглашаем принять участие в открытом двухэтапном тендере с проведением торгов по следующему предмету:

«Оказание курьерских услуг по сбору и доставке груза (документы, упакованные в пакеты, коробки и мешки) с объектов Пермского края, Удмуртской республики, Кировской и Свердловской областей в офис аппарата управления ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» и в обратном направлении.

Номер тендера — Т-496.

Последний срок подачи Заявок на участие в тендере — 26 июля 2017 г.

Более подробная информация об объявленном тендере размещена на сайте ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»: <http://permpn.lukoil.ru> (раздел «Предприятия» — «Тендеры»).

Реклама



На выгичивание одной детали уходит минимум полдня, при этом 70 процентов древесины идет в отходы.





facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgrus



vk.com/rgru

Российская газета  
ural.rg.ru  
13 июля 2017  
четверг № 152 (7318)

## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

### За «Югрой» присмотрит Центробанк

В банке «Югра», занимавшем 28 место в стране по размеру активов, решением Банка России на полгода введена временная администрация и на три месяца наложен мораторий на удовлетворение требований кредиторов. Причина — неустойчивое финансовое положение. Регулятор опасается, что это будет крупнейший страховой случай в банковском секторе страны — Агентству по страхованию вкладов предстоит выплатить около 170 миллиардов рублей. Головной офис «Югры» с 1990 по 2016 год располагался в Мегионе (ХМАО).

### Стартовала разработка Томинского

Старт разработке Томинского месторождения меди дали министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров и председатель совета директоров Русской медной компании (РМК) Игорь Алтушкин. РМК готовится построить на месторождении горно-обогатительный комбинат, инвестиция в проект превысят 65 миллиардов рублей. В состав комбината войдут Томинский и Калиновский карьеры, а также обогатительная фабрика. Томинский ГОК будет перерабатывать 28 миллионов тонн медно-порфировой руды в год и выпускать до 500 тысяч тонн медного концентрата. На предприятии создадут 1,2 тысячи новых рабочих мест.

### Обезвредили сахар

Целевая субсидия на создание и промышленное испытание оригинальной технологической установки позволила тюменской компании «Сахар плюс» изготовить первую отечественную линию по выпуску из сахара сукралозы — подсластителя, признанного безвредным Всемирной организацией здравоохранения и Роспотребнадзором. Отметим, за семь лет действия областной программы господдержки инноваций на создание экспериментальных образцов из бюджета направлено 119 миллионов рублей. 15 июля завершится очередной прием заявок от компаний-новаторов.

### Заменят старую турбину

Уральский турбинный завод (УТЗ) изготовит паровую турбину мощностью 50 мегаватт для Магнитогорского металлургического комбината (ММК). Срок поставки оборудования — второй квартал 2018 года. Новая турбина будет установлена взамен АТ-25, изготовленной уральцами еще в 1950 году. Новый агрегат разрабатывается на базе модели Т-50. Он будет укомплектован новейшей системой автоматического управления. Договор на поставку турбины для ММК был подписан по итогам тендера, в котором помимо российских активно участвовали китайские энергомашиностроительные компании. Условия жесткие: поставка оборудования и строительство объекта должны быть выполнены в кратчайшие сроки. Кроме того, реконструкция энергоблока будет вестись в действующем машзале, фундаменты частично сохранят.

### Птицекомплекс получил статус племрепродуктора

Нагайбакский птицекомплекс (входит в компанию «СИТНО») признан племрепродуктором второго порядка, что стало подтверждением высокого уровня племенной селекционной работы, проводимой птицеводами предприятия. В настоящее время комплекс поставяет яйца для формирования племенного бройлерного стада в другие регионы России и страны ближнего зарубежья. Новый статус позволит расширить географию продаж.

### Сэкономят на трактористе

Беспилотный трактор с искусственным интеллектом для работы в сельском хозяйстве создан командой ученых Уральского государственного аграрного (УрГАУ) и Уральского федерального (УрФУ) университетов. С помощью такой машины можно не только в оптимальном режиме обрабатывать почву, но и контролировать содержание в ней питательных веществ. Использование трактора-беспилотника позволит повысить урожай и рентабельность сельскохозяйственного производства. Для его успешного применения необходимо провести полное картографирование полей и доработать компьютерное обеспечение. Наладить производство умной агротехники, по мнению разработчиков, реально в течение трех лет. Ожидается, что трактор обойдется в 3–5 раз дешевле импортных аналогов.

### В Перу отправят технику и обучат механиков

В Перу состоялась презентация техники, выпускаемой на Челябинском тракторном заводе (ЧТЗ), в рамках поставки в эту страну погрузчика ПК-55. Заказчиком выступил дилер тракторостроителей — компания Vostok-Sur Export-Import. Это первая в новейшей истории ЧТЗ поставка на южноамериканский континент, сообщили в пресс-службе предприятия. Сделке предшествовало подписание соглашения между тракторным заводом и частным университетом Арекипа, где готовят механиков для обслуживания и ремонта горнодобывающей техники. В обучении специалистов в Перу примут участие инженеры тракторного завода.

### Сельхозкооперативам раздали гранты

Только два сельхозкооператива в Курганской области прошли конкурсный отбор и получили гранты — 10,2 и 4,5 миллиона рублей. Как пояснили в департаменте АПК региона, СППК «Надежда» и «Зауральский фермер» в полной мере отвечают двенадцати критериям, главный из которых — наличие собственных средств. Кооператив «Надежда» работает уже 10 лет, занимается закупкой и переработкой мяса и овощей. На средства гранта здесь собираются купить транспорт и модернизировать мясоперерабатывающее оборудование. «Зауральский фермер» зарегистрирован в марте 2016-го. Его работники собирают до 2,5 тонн сырого молока в день, половину перерабатывают сами, вторую отправляют на молокозавод. В планах — приобретение автомобилей для сбора молока и танка-охладителя. Всего в Зауралье 15 перерабатывающих и снабженческо-сбытовых кооперативов. В бюджете на их грантовую поддержку на этот год заложено более 25 миллионов рублей.

### В Кольцово прилетело рекордное количество пассажиров

5 июля услугами екатеринбургского аэропорта Кольцово воспользовалось 22 979 человек. В тот день аэропорт выполнил 180 взлетно-посадочных операций, самолеты совершили рейсы в 45 городов. До этого максимальный показатель был достигнут 8 августа 2014 года: тогда аэропорт обслужил за сутки 21 307 пассажиров.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## Среда обитания

### Скандал с незаконной свалкой отходов заставил власти Екатеринбурга задуматься об их переработке

# Кек слева

Светлана Добрынина,  
Свердловская область

Близится к разрешению громкий скандал с незаконными сбросами в лесу близ поселка Монетного четырех тысяч тонн кека — ядовитого ила, образовавшегося при очистке канализационных стоков екатеринбургского водоканала. Областные власти объявили, что отходы будут вывезены и перезахоронены до 17 июля.

О свалке со специфическим запахом узнала вся страна в апреле нынешнего года во время прямой линии с форума ОНФ, в котором принимал участие Владимир Путин. До этого почти полтора года общественники требовали ликвидировать нелегальный полигон, но, как это часто бывает, дело сдвинулось с мертвой точки только после вмешательства главы государства.

#### Аномальная зона

Лес, в котором расположена выгребная яма екатеринбургского водоканала, местные жители называют аномальной зоной. На въезде выстят деревянный крест с нахлобученным противоголозом. Этот «арт-объект» к свалке канализационных отходов не имел никакого отношения: в лесу, где некогда располагалась воинская часть, проводятся квесты по мотивам компьютерной игры. Символичным он стал после того, как в декабре 2015 года три десятка большегрузов повезли в глубь леса вонючие отходы.

Запах стоял такой, что дышать было невозможно. Черная грязь вылезала из-за борта машин на землю. Мы пытались перерогнуть им дорогу, да гдетам! — рассказывает Руслан Почалов, нынешний владелец злополучной территории.

От поселка до объекта — километра полтора по раскисшей от дождей грунтовке. Отходы сливали в яму, образовавшуюся после взрыва бетонного блиндажа. Сейчас яма больше похожа на овраг, залитый черной жижей. Как предполагают местные жители, глубина ее не менее пяти метров.

По науке эту гадость именуют кеком — это специфическая субстанция, остающаяся после фильтрации жидких отходов. Кек канализационных стоков не только удушающе пахнет, но и чрезвычайно вреден для окружающей среды. По данным природоохранной прокуратуры, он относится к отходам четвертого класса опасности, содержит алюминий, фосфор, мышьяк, медь, свинец, примеси других тяжелых металлов.

— Последствия для почвы очень тяжелые. Ущерб экологии нанесен огромный. По нашим подсчетам, он превышает 105 миллионов рублей, — поясняет начальник отдела экологического надзора регио-



Общественники из Березовского борются с незаконной свалкой уже полтора года.

нального министерства природных ресурсов и экологии Вероника Рушинова.

#### Дело слили

Ежедневно на очистные сооружения Екатеринбургa поступают более 550 тысяч кубометров хозфекальных сточных вод. Эти отходы проходят несколько стадий очистки, фильтрации и обеззараживания. Очищенную воду

#### Акцент



Кек канализационных стоков не только удушающе пахнет, но и чрезвычайно вреден для окружающей среды: содержит алюминий, фосфор, мышьяк, медь, свинец, примеси других тяжелых металлов

отправляют в реку Исеть, а осевший кек необходимо где-то хранить и утилизировать. Проблема до сих пор решается примитивно: кашеобразную массу вывозят на специальные полигоны, где отходы высушиваются и потом захораниваются. Площадки для складирования переполняются через два-три года, приходится устраивать новые, изыскивая дополнительные земельные и финансовые ресурсы.

В конце 2015 года отработанная схема дала сбой. Тендер на вывоз 60 тысяч тонн кека с Южной аэрационной станции МУП «Водоканал» выиграл научное предприятие «Чистый город». По данным сайта госзакупок, стоимость контракта составляла 33 миллиона рублей. «Чистый город» сам пачкать руки не стал — заключил

за каждую машину грязь необходимо платить, утилизаторы вывозили кек в глухие уголки и выливали на землю. По факту незаконного сброса опасных видов отходов СК возбудил уголовное дело по статье 247 УК РФ. Дело, кстати, по нашим сведениям, до сих пор бесфигурантно, поскольку все представители фирмы-субподрядчика скрылись. Компанию «Чистый город» оштрафовали на 100 тысяч рублей и обязали за свой счет ликвидировать все несанкционированные захоронения. В результате из четырех пригородных поселков к 2016 году вывезли на официальный полигон 33 тысячи тонн кека, только яма в Монетном продолжает источать зловоние.

#### Идем по следу

— Конечно, запах уже не тот, что вначале, но даже после полутора лет чувствуется происхождение отходов, — говорит Сергей Стуков, тот самый журналист из города Березовского, который на форуме ОНФ рассказал главе государства об опасной свалке.

Делегации чиновников в последнее время сюда зачастили. Правда, первый визит состоялся еще в июне 2016-го, когда ради демонстрации борьбы с беззаконием на место свалки пригнали экскаватор, который демонстративно черпал из оврага жижу и... сливал обратно. Представители прокуратуры и мишприроды заверяли: в ближайшее время свалка будет ликвидирована. Но прошел год — и все повторилось: журналисты, ковши, чиновники... Правда, на этот раз назвали конкретные даты и цифры.

лесной дороги, чтобы смогли проехать машины, примерно столько же составят транспортные расходы (необходимо не менее четырех КамАЗов), еще миллион — на обезвреживание и утилизацию кека на другом полигоне под Березовским.

Как подтверждение серьезности планов у оврага стояло несколько грузовиков и экскаваторов. Казалось, работа вот-вот закончит.

— Но как только чиновники и журналисты уехали, за ними последовала и техника с рабочими. И тишина, — рассказывает Сергей Стуков.

Очевидно, ликвидация все же не будет такой легкой и быстрой, как ее пытаются обрисовать чиновники. Как выяснилось, намечается эксперимент: тысячи тонн кека утилизируют по новейшей технологии, разработанной уральскими учеными. Отходы выльют на полиэтиленовую пленку, обработают специальным составом, а затем захоронят. Как пойдет наука, кто знает?

#### Проект сухого

— Главное — не только добиться ликвидации конкретной незаконной свалки, но в принципе решить проблему утилизации канализационных стоков полутрамаиленного города, — говорит руководитель регионального исполкома ОНФ Жанна Рябцева.

Как выяснили корреспонденты «РГ», еще в 2006 году в Екатеринбурге предприняли попытку найти цивилизованный ответ, а не засорять сотни гектаров земель опасными отходами. Администрация города пригласила

Крест с нахлобученным на него противоголозом на въезде в лес стал символическим, когда сюда завезли вонючие отходы.

представителей итальянской компании продемонстрировать возможности своего оборудования по очистке канализационных стоков и переработке кека. Установка несколько месяцев работала в тестовом режиме и выдавала на-гора не грязь, а сыпучий материал, который можно использовать и как топливо, и как добавку при производстве строительных материалов. По окончании эксперимента муниципальные власти должны были принять решение о приобретении одной или нескольких установок.

О таком оборудовании снова вспомнили на прошломоднем Иннопроме, где водоканал презентовал свой проект предприятия по полной переработке канализационных остатков. Гостям выставки показали схему крупного производства, превращающего кек в сырье для цементных заводов. По проекту мощности предприятия хватило бы не только Екатеринбург, но и еще десяти ближайшим городам. Правда, для реализации задумки необходимо не менее 600 миллионов рублей инвестиций.

Имеется и альтернативный путь — очищать и обеззараживать канализационный ил настолько тщательно, чтобы он перешел в категорию почвогрунта. По задумке инноваторов, такой продукт можно будет использовать даже при рекультивации промышленных земель. Точный объем вложений в этот проект не озвучивается. По мнению специалистов, это десятки миллионов рублей.

## ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

В первый день работы международной выставки Иннопром-2017 подписано соглашение между администрацией Екатеринбургa и японской компанией Kawasaki на поставку уникального оборудования для очистки сточных вод. Установка позволяет насыщать канализационные стоки кислородом, стимулируя процесс разложения биомассы. До сих пор в России подобный метод очистки не применялся. О немедленном приобретении установки речи пока не идет, решено испытать японское оборудование в «полевых условиях». Причем представители компании выразили готовность передать агрегат в тестовую эксплуатацию МУП «Водоканал» бесплатно.

## жжх Развалюхи исключили из программы капремонта пойдут на слом

Ксения Дубичева,  
Свердловская область

ПРАВИТЕЛЬСТВО Свердловской области актуализировало программу капремонта: 508 ветхих домов из нее исключили, зато внесли 91 новостройку, введенную в эксплуатацию после августа 2016 года.

— Нужно подходить очень взвешенно к определению целесообразности проводить капитальный ремонт. Межведомственные комиссии зачастую принимают эмоциональные решения, может быть, под влиянием каких-то факторов. А жестких критериев нет, — ранее признавал областной министр строительства Михаил Волков.

Критерий выработали: нецелесообразным признали ремонт домов, который требует средств больше, чем жители заплатят в фонд за 30 лет. Без внимания развалюхи не останутся — их планируют включить в программу раселения ветхого жилья.

Новостройки же включены в программу капремонта для учета. С их жителей начнут собирать взносы по истечении трех лет.

## СПРАВКА «РГ»

На девятое июля программа капремонта-2017 в Свердловской области выполнена на 44,3 процента. Из 12,7 тысячи запланированных работ сделаны 5625, полностью ремонт завершён в 585 домах.

## КОНФЛИКТ

## Масштабный инвестпроект забраковали жители

## КАК ФАНЕРА НАД ИРТЫШОМ?

Анатолий Пристанский,  
Тюменская область

ЖИТЕЛИ большой деревни на берегу Иртыша выступили против строительства поблизости мощного фанерного завода на тысячу с лишним рабочих мест. На сход пришло свыше 120 человек, при голосовании только двое воздержались, остальные негативно отнеслись к проекту. Собрано около 350 подписей под обращением властям найти для предприятия другую площадку. Проектировщики, инвестор из Санкт-Петербурга склонны думать, что сеяние предвзято настроены от недостатка информации, на волне тревожных, ничем не обоснованных слухов. И продолжают их развешивать на общественных слушаниях.

Деревня Нижние Аремзяны в полуостане километров от Тобольска. Живут здесь около 700 человек. Сколько из них «за», сколько «против», точно неизвестно, ведь письмо подписали не только постоянные обитатели деревни, но и ее уроженцы. Ранее планы (на стройке, кстати, будет занято до 2000 человек) одобрили большинство депутатов Малозеркальцевского сельского поселения, в которое входит Нижние Аремзяны.

Инвестор обещает экологическую безопасность на уровне международных стандартов. Однако экспертного заключения о степени воздействия предприятия на окружающую среду пока, судя по всему, нет. Деревенские же не могут понять, почему для размещения завода выбрали район, где подходящего для выпуска фанеры березняка мало. А ведь для ее производства потребуется ежегодно порядка 250 тысяч кубометров кряжа. Многие уверены, что под кряшей фанерного вырастет целлозно-бумажный комбинат.

К слову, найти инвестора для строительства в регионе ЦБК — давняя мечта областного правительства. Однако его представители лишь удивленно пожимают плечами: «Какая тобольская сорока эту новость на своем хвосте принесла?» Потерять инвестора, готового вложить многомиллиардную сумму в реализацию индустриального проекта, властями, разумеется, не хочется.

В свою очередь, тюменские экологи высказали опасения относительно заявленной безопасности проекта и готовятся к общественным слушаниям. На них, надеемся, удастся расставить точки над «и».