

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 30 марта 2017 ЧЕТВЕРГ № 66 (7232)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

**Поиграть в стратегию**  
**Предприниматели**  
**протестировали**  
**бизнес-навигатор**  
**Страница 14**

**С новым долгом**  
**На Урале резко**  
**выросло число**  
**взятых кредитов**  
**Страница 15**



**Куда нога оленя не ступала**  
**Формирование территорий**  
**традиционного**  
**природопользования**  
**позволит закрепить**  
**права кочевников на пастбища**  
**Страница 16**



## ОФИЦИАЛЬНО

ПРАВИТЕЛЬСТВО Ямала направило в минсельхоз РФ пакет предложений по лицензированию заготовки пантов, разработке правил заготовки, консервации, переработки, транспортировки и маркировки ценного лекарственного сырья, а также проведения ветеринарно-санитарной экспертизы.

## НАЗНАЧЕНИЯ

НОВЫМ заместителем губернатора Югры назначена Галина Максимова. Она будет курировать надзорные службы — жилищно-строительную, охраны окружающей среды, лесоустройства, охраны объектов культурного наследия и другие.

ЗАМЕСТИТЕЛЕМ министра имущества и природных ресурсов Челябинской области назначен Ярослав Мамонов. Первым заместителем начальника главного контрольного управления Челябинской области стала Светлана Мишукова.

## ЦИФРЫ

1 631 ТЫСЯЧУ гектаров пашни планируют засеять яровыми культурами аграрии Южного Урала.

3,6 МИЛЛИАРДА рублей получат муниципалитеты Свердловской области на ремонт и строительство городских автодорог; в том числе почти 2,9 миллиарда направят Екатеринбург. Всего объем дорожного фонда Свердловской области в 2017 году составляет более 12 миллиардов рублей.

НА 73,4 МИЛЛИАРДА рублей было выдано ипотечных кредитов в прошлом году жителям Тюменской области и северных автономных округов, что на 17,6 процента больше, чем в предыдущем году. По объему ипотечных займов в Тюменской «матрешка» заняла четвертое место в стране после Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга.

4,6 МИЛЛИАРДА рублей составят расходы южноуральских аграриев на приобретение ГСМ, удобрений, семян, гербицидов и запасных частей к технике. При этом 491 миллион рублей в качестве потекстарных субсидий распределят между 660 сельхозпредприятиями и фермерами области.

6,5 МИЛЛИОНА кубометров, или 27 процентов расчетной лесосеки, составил в 2016 году объем заготовки древесины в Свердловской области.

10,6 МИЛЛИАРДА рублей достига капитализация дорожного фонда в Челябинской области в 2017 году, из них 1,3 миллиарда — средства федерального бюджета.

С 20 ДО 23 РУБЛЕЙ повысили плату за проезд в маршрутках сразу несколько частных перевозчиков Челябинска.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Алексей Орлов,**  
первый заместитель  
губернатора  
Свердловской области

## ТАНКИ ИСПУГАЛИСЬ РАССТОЯНИЯ

—Я бы не говорил ни о каких финансовых или репутационных потерях для области. У нас активно развиваются многие другие крупные выставочные проекты. Эта деятельность конкурентная, RAE было целиком коммерческое мероприятие. Решение о приоритете выставки в Подмосковье принято в связи с тем, что экспонентам, в первую очередь зарубежным, удобнее привозить свои образцы туда, а не в Нижний Тагил. Но думаю, что «Старатель» в любом случае простаивать не будет.

**Ресурсы Производители натурального камня нуждаются в системной господдержке**

# Гранитный подъезд



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

**Наталья Швабаур,** УрФО

По мнению экспертов, наступил самый благоприятный период для роста добычи в стране натурального камня: созданы все условия для импортозамещения, города наращивают заказы в преддверии ЧМ-2018. По данным таможи, сегодня доля импорта на этом рынке — всего два процента. Однако всплеск предпринимательской активности может угаснуть, если государство не поддержит отрасль системно.

По данным Всероссийского НИИ минерального сырья имени Федоровского (ВИМС), в России на 1 января 2016 года числилось на госбалансе 389 месторождений природного камня, из них 347 пригодны для добычи сырья для производства блоков, 23 — камня-плитняка, 16 — щебня, два — гранитной крошки и одно — декоративного щебня. Общие запасы огромны: даже если принимать во

**Акцент**



Современные технологии позволяют делать из бетона дороги, тротуары, бордюры, но климат и химреагенты уже через два—три года разрушают такую плитку. Брусчатка же не стирается

внимание только те 146 месторождений, которые уже разрабатываются, страна обеспечена на 200 с лишним лет вперед. А учитывая 71 объект, где ведется подготовка к освоению, — почти на 400! При этом 47 процентов добычи сосредоточено в УрФО: Свердловской, Челябинской областях и на Ямале. На втором месте СЗФО.

— Минерально-сырьевую базу можно охарактеризовать как избыточную, но предложение российских камня сводится к рядовым сортам, высокодекоративные, с разнообразием рисунков и оттенков, — это обычно импорт, — от-

мечает Андрей Хохлов, ведущий специалист ВИМС. — Дело в том, что в России предметом геологического изучения и разведки долго были горные породы «чистого ряда», не измененные в ходе метаморфизма и метасоматоза, а декоративность зачастую определяется именно этими процессами.

Конкуренцию уральскому граниту, мелко- и среднезернистому, составляют не только бразильские и африканские камни, но и китайские. Даже с доставкой они до недавнего времени обходились дешевле, чем отечественный продукт, однако рост курса

валют сделал свое дело. К тому же китайский камень молод, в отличие от балтийского или уральского, и по физико-химическим свойствам уступает им. К примеру, он менее морозостойчив, хуже поглощает влагу, так что применять его можно не везде.

Заказчики обычно ориентируются исключительно на цену, поэтому, когда «правда вылезает наружу» ржавыми пятнами или расколами, делается ошибочный вывод, что камень в облицовке не выдержит. Среди других распространенных ошибок — неверный выбор толщины и фактуры. Зачас-

**При отделке станций метро используют в основном натуральный камень. Вот только в Екатеринбурге вводят такие объекты очень редко.**

тую для облицовки входных групп и лестниц используют полированную продукцию, а это травмоопасно. Плиткой толщиной 30 миллиметров, самой популярной у покупателей, можно только стены выкладывать, для парапетов требуется не меньше 40, а для мощения улиц — все 80.

— Современные технологии позволяют делать из бетона все: дороги, тротуары, бордюры, но наш климат (перепады температуры и высокая влажность) и химреагенты уже через два—три года разрушают такую плитку. Брусчатка же не создаст колено, не стирается. В Выборге мощеные перекрестки не перекладываются десятилетиями. Даже ломом мало шансов повредить, — рассуждает Михаил Селезнев, заместитель генерального директора УК «Горное управление

→ 14

## КОРОТКО

### Объединили парки и инкубаторы

В Тюменской области образовано агентство инфраструктурного развития. Оно объединило бизнес-инкубаторы Тюмени, Тобольска и Ишима, индустриальные парки «Боровский», «Богандинский» и «ДСК-500». В ближайшее время к ним присоединят и Тюменский технопарк. Задача новой структуры — предоставлять офисы начинающим предпринимателям, консультировать их, помогать в продвижении инновационных проектов. Агентство будет самокупаемым за счет аренды земельных участков в парках, офисов в инкубаторах.

### Депутаты Госдумы оценили ресурсы Ямала

В Надыме прошло выездное заседание комитета по энергетике Государственной думы. Его участники обсудили состояние ресурсной базы Ямало-Ненецкого округа, перспективы развития ТЭК на территории региона, экологические угрозы. В недрах Ямала сосредоточено 70 процентов доказанных отечественных запасов газа, 18 процентов нефти и конденсата. Извлечена лишь малая часть, сырья хватит на десятки лет. Разрывается добыча углеводородов на арктических полуостровах, в акватории Карского моря. Предложено ускорить принятие закона об Арктической зоне РФ, разработать федеральные правовые акты по ужесточению требований к добывающим компаниям в части обеспечения ими технологической и экологической безопасности в Заполярье.

### Недропользователям продлевают лицензии без торгов

Министерство имущества и природных ресурсов Челябинской области впервые выдало лицензию на недра без проведения торгов — ее получило предприятие, занимающееся разведкой и добычей строительного камня в Нагайбакском районе. Ранее недропользователь уже получал лицензию на геологическое изучение данного участка, после чего открыл богатое месторождение. Запасы строительного камня здесь оценены в 2,5 миллиона кубометров. Как пояснил министр имущества и природных ресурсов области Алексей Бобраков, инвестор по праву первооткрывателя имеет все основания получить лицензию на последующую добычу без аукциона.

### Далматово борется за статус ТОР

Зауральский город Далматово намерен получить статус территории опережающего развития (ТОР) и рассчитывает стать третьим после Кургана и Шадринска промышленным центром региона. Для этого здесь активизировали запуск социальных проектов и открытие новых предприятий. Новые производства будут связаны с обслуживанием сельхозтехники и переработкой продуктов. Это позволит повысить эффективность АПК и обеспечить сбыт сельхозпродукции. Кроме того, природно-ресурсный потенциал Далматовского района далеко не исчерпан: кроме урана, добычка которого уже ведется, здесь большие залежи торфа, есть возможность извлечения редкоземельного металла скандия.

### Премию получают топ-менеджеры или команды

Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей (СОСПП) и Уральская торгово-промышленная палата при поддержке правительства Свердловской области стали учредителями новой ежегодной региональной бизнес-премии «Номер один». Первое вручение состоится в мае, в канун Всероссийского дня предпринимателя. По словам президента СОСПП Дмитрия Пумпянского, цель проекта — не наградить того или иного бизнесмена, не подчеркнуть его статус, а консолидировать усилия для улучшения деловой среды в регионе. На премию могут претендовать как собственники предприятий, так и наемные топ-менеджеры или целые команды, реализовавшие выдающиеся бизнес-проекты.

### В Челябинской области закрывают филиалы вуза

На Южном Урале ликвидируют пять филиалов Южно-Уральского государственного университета — в Аше, Кыштыме, Озерске, Снежинске и Усть-Катаве. До 1 июля руководство вуза должно внести соответствующие изменения в устав университета и представить на утверждение в Минобрнауки РФ. Также необходимо обеспечить продолжение обучения студентов с сохранением формы и условий.

**По сообщениям корреспондентов «РГ»**

**только на сайте ural.rg.ru**

## ИННОПРОМ-2017 пройдет без бюджетного финансирования

https://rg.ru/2017/03/28/reg-urfo/innoprom-zamahnulsia-na-samookupaemost.html

### ФИЛИАЛЫ ФГУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820.  
Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс: (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр. 60.  
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

Урал, возможно, лишится одной из «визитных карточек» региона — выставки Russian Arms Expo (RAE), с 1999 года проводившейся на полигоне «Старатель» под Нижним Тагилом. — Мы согласовали решение по переносу RAE на территорию «Патриота» (Подмосковье). Не хотим потерять бренд, но площадку не должно быть много, не стоит тратить впусную бюджетные и внебюджетные ресурсы, — заявил на днях глава российско-го минпрототрга Денис Мамуров. На официальном сайте RAE пока все еще тикают символические часы, отменяющие время до старта, намеченного на 20 сентября 2017 года на «Старателе». «Изменения планируются, но официальной информации о переносе выставки нет», — сообщили корреспонденту «РГ» в пресс-службе компании-организатора форума.

Тема недели

КОЛИЧЕСТВО ПРЕДПРИЯТИЙ-ЭКСПОНЕНТОВ

КОЛИЧЕСТВО ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН, НАПРАВЛЯВШИХ ДЕЛЕГАЦИИ

КОЛИЧЕСТВО ПОСЕТИТЕЛЕЙ, ТЫСЯЧИ ЧЕЛОВЕК

юза предприятий оборонных отраслей Свердловской области. Сколько средств за все годы было вложено в развитие полигона и инфраструктуры гостеприимства, подсчитать сегодня невозможно. Только перед юбилейной десятой RAE в 2015 году на модернизацию поля, на котором проходили эффектные показы боевой техники, было направлено более 40 миллионов рублей, в последние три года планировалось вложить еще 200 миллионов. По оценке специалистов, полигон «Старатель»

и сейчас единственный в мире, где можно продемонстрировать весь спектр боевых характеристик военной техники — от бронемашин до самолетов. — По своему прямому назначению — испытание и показ военной техники — полигон продолжит активно использоваться. Будут проходить закрытые показы для покупателей вооружения и разработчиков: таковых проходит не менее десятка за год. Но, возможно, затраты на содержание возрастут, — говорит Валерий Руденко, один из основателей выставки,

бывший директор Нижнетагильского института испытания металлов. В союзе оборонных предприятий признают, что для уральского ОПК переезд выставки влечет потери. Во-первых, стоимость аренды выставочных площадей, вероятнее всего, в Подмосковье будет выше, во-вторых, затраты на доставку экспонатов возрастут. Власти Нижнего Тагила пока не видят проектов, способных в полной мере заменить выставку вооружения, но смотрят в будущее оптимистично. Как вариант местные депутаты предложили организовать «военные» туры: запустить экскурсии, включающие посещение оборонных заводов и демонстрацию военной техники. Правда, для этого необходимо изменить систему допуска на секретные объекты, что крайне сложно.

— RAE есть RAE. Даже регулярно проходящие в Тагиле этапы Кубка мира по прыжкам с трамплина ее не заменят. Но заделы в инфраструктуре города и полигона, новые идеи и задумки открывают неплохую перспективу. Важно уметь воплощать их в жизнь. Тогда с имиджем все будет в порядке, — уверен глава Нижнего Тагила Сергей Носов.

**Светлана Добрынина,**  
«Российская газета»





ПЕРСПЕКТИВА

Пять городов Свердловской области претендуют на статус ТОСЭР СМЕНЯТ ПРОФИЛЬ

Елена Миляева,  
Свердловская область

ПЯТЬ моногородов Свердловской области до конца 2017 года подадут заявки в Минэкономразвития РФ на получение статуса ТОСЭР — территорий опережающего социально-экономического развития. Это Нижний Тагил, Асбест, Качканар, Красноуральск и Серов.

Проект, касающийся моногородов, входит в число 11 федеральных направлений стратегического развития, утвержденных советом при президенте РФ. Этот перечень пришел на смену четырем приоритетным нацпроектам, курс на которые Россия взяла несколько лет назад. Новый список задач включает в себя главные направления экономического и социального развития страны и ее регионов, например, такие: «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Экология», «Здравоохранение», «Международная кооперация и экспорт», «ЖКХ и городская среда». Для развития этих направлений и достижения конкретных результатов внедрят проектный подход, сократят сроки межведомственных согласований, введут персональную ответственность исполнителей. В частности, отвечать за направление «Моногородов» будут лично главы муниципалитетов.

В Краснотурьинске за год инвестиции крупных и средних предприятий увеличились почти в два раза, на семь процентов выросла средняя зарплата

В Свердловской области 17 моногородов, их экономика находится в зависимости от градообразующих предприятий. К 2018 году в этих муниципалитетах необходимо создать 22,5 тысяч рабочих мест, причем в «непрофильных» сферах деятельности. К этому же времени один город должен быть исключен из списка. По словам министра инвестиций и развития Свердловской области Дмитрия Нисковских, создание ТОСЭР — один из механизмов достижения результата.

— В результате анализа производственного, ресурсного и кадрового потенциала каждого из городов будет определена специализация планируемых территорий опережающего развития и сформирована концепция их экономической деятельности, — отметил министр.

Например, в Асбесте планируют развивать производство минеральной продукции и добычу полезных ископаемых, в Серове — обрабатывающие производства и сельское хозяйство. В частности, там предлагается построить крупный свиноводческий комплекс. В Качканаре будут продвигать туристическое направление, в Нижнем Тагиле — поддержат проекты в сферах легкой и пищевой промышленности, сельского хозяйства, медицины, туризма.

Опыт работы первой на Среднем Урале ТОСЭР — Краснотурьинска — показывает: льготные условия способны привлечь инвесторов. Территория получила свой статус в 2016-м и за год, по словам главы городского округа Александра Устинова, инвестиции крупных и средних предприятий увеличились почти в два раза и достигли 3,8 миллиарда рублей, на семь процентов выросла средняя зарплата. Открылось три новых предприятия, еще пять заявок от потенциальных резидентов находятся на рассмотрении. Центром предпринимательской активности стал индустриальный парк «Богословский».

Сейчас в городах-претендентах на статус ТОСЭР готовят проекты заявок, формируют управленческие команды и обучают их. Правда, в муниципалитетах ощущается кадровый голод, что приводит к казусам: случается, кандидаты по разным причинам отказываются проходить обучение, тогда им приходится спешно искать замену и заново проводить процедуру утверждения. В любом случае, по словам Нисковских, вся подготовительная работа должна завершиться к августу.



Представители 15 атомных станций со всей России приехали в Екатеринбург для участия в чемпионате профмастерства REASkills 2017. Соревнования одновременно проходят в разных регионах страны — по площадкам расположения атомных электростанций. Белоярская АЭС организует состязания по четырем направлениям: «Электроника», «Сетевое и системное администрирование», «Электромонтаж» и «Промышленная автоматика».

Поддержка Предприниматели протестировали бизнес-навигатор

Поиграть в стратегию

Ирина Ошуркова,  
Свердловская область

В Екатеринбурге презентовали бизнес-навигатор для малого и среднего предпринимательства. Будет ли он по-настоящему полезен бизнесменам, планирующим открыть дело, или это своего рода «компьютерная игра для чайников», выяснял корреспондент «РГ».

Портал содержит результаты маркетинговых исследований платежеспособного спроса населения и текущего потребления товаров и услуг массового сектора, геоинформационные базы данных, сведения о рыночных предложениях коммерческой недвижимости и другую полезную информацию. Как утверждают создатели, с помощью навигатора легко просчитать, насколько выгодно открыть ресторан в отдаленном районе города или химикату на соседней улице. Достаточно зарегистрироваться на сайте (<https://smbl.ru/msp/main.htm>), открыть карту нужного населенного пункта и установить курсор на понравившееся место. Система автоматически вычислит наиболее востребованный вид бизнеса для этой территории, ближайшие конкурентов, покажет свободные помещения, потенциальный и реализованный спрос. Если срок окупаемости задуманного дела меньше пяти лет, то одним нажатием кнопки можно рассчитать и протестировать бизнес-план: объем вложений, чистый доход, рентабельность, затраты на персонал.

Например, интернет-ресурс показывает, что в Ленинском, Кировском и Верх-Исетском районах Екатеринбурга наиболее выгодно открывать продуктовые магазины, а в Чкаловском, Железнодорожном и Орджоникидзевском — рестораны премиум-класса.

— По сути, это математическая система, и с этой точки зрения она ведет расчеты верно. Но не учитывает человеческий фактор, — делится мнением Сергей Кольчугин, директор малого предприятия.

Так что не стоит думать, что бизнес-навигатор решит за вас все проблемы с поиском помещений,

расчетами и исследованиями. Только за первые два часа знакомства с сервисом уральские предприниматели обнаружили сложную недоочетов. Разработчики обещали принять их к сведению и по возможности дополнить опции «гипершум».

На некоторых минусах хотелось бы остановиться подробнее, потому как именно в них и кроются подводные камни, особенно для

Акцент



Портал предлагает пользователям 90 непроизводственных видов бизнеса. Но Урал — промышленный край, а вот как раз промплощадок, предприятий, НИИ и КБ в системе нет

начинающих, а потому неискушенных предпринимателей.

Во-первых, сразу уточним: «зона ответственности» бизнес-навигатора — территории 169 конкретных городов с численностью населения свыше 100 тысяч человек (к маю добавятся еще два). Свердловская область представлена четырьмя муниципалитетами: Екатеринбург, Нижний Тагил, Каменск-Уральский и Первоуральск. Если нужно найти земельный участок или недвижимость за чертой города, то эти данные уже не отображаются. В принципе, как пояснил представитель Корпорации МСП Алексей Вилков, по желанию муниципальных властей информация о других городах можно будет подгрузить в систему. Но удовольствие это дорогое, потому что придется специально заказывать панельное исследование в данном населенном пункте (чтобы потом система могла высчитать, в каком месте и в какой степени жители нуждаются еще в одной парковочной, столовой или мастерской по ремонту часов). Насколько быстро и качественно это можно сделать, непонятно. Пока же сервис бесполезен для тех, кто собирается строить бизнес в Краснотурьинске, Ирбите или Невьянске.

необходимо для развития промфильных региональных направлений, в системе нет. Стоит сказать, чего еще нет в бизнес-навигаторе. В разделе «финансовая инфраструктура» отображаются лишь те банки, которые связаны с корпорацией партнерскими отношениями. То есть вы не увидите на карте те кредитные учреждения, которые предлагают, возможно, самый низкий процент, потому что они не аккредитованы в системе. Между тем это немало важно, ведь предприниматели экономят каждую копейку.

— Боль всех стартапов — невозможность получить в банке беззалоговый кредит, — говорит Олег Лазарев, автор одного из бизнес-проектов. — На портале же я не увидел альтернативных способов найти финансирование для небольшой компании, хотя в регионе много таких инструментов. Например, мы получили инвестируем от Свердловского венчурного фонда.

Кроме того, при поиске помещения под предпологаемый магазин-ателье-агентство вся частная недвижимость останется, что называется, за кадром. Да и информация, размещенная на портале, очень быстро устаревает. На моих глазах предприниматель Денис

том, замешана ли искомая компания в судебных разбирательствах, фигурирует ли в реестре недобросовестных поставщиков, есть ли у нее долги по налогам или запущен процесс банкротства, чисты ли на руку учредители (возможно, они создали более 10 фирм). Когда же этот сервис опробовали на одном из свердловских заводов, то выяснилось, что рейтинг его надежности — всего пять процентов. Виной тому участие в арбитражных делах. Машина ведь не показывает ни количество процессов, ни роль предприятия в них — истец или ответчик? А это, каждому понятно, немаловажно. Однако подробности — за дополнительную плату.

Привлекательным выглядит раздел, касающийся участия малого и среднего бизнеса в закупках крупных компаний. Сразу возник

ает мысль, что благодаря этой информации можно выиграть выгодный аукцион. В действительности же здесь нет ссылок на торговые площадки, ты просто видишь, что, например, администрации Нижнего Тагила требуются 16 отгнущихся, две сервировочные тележки и снести аварийный дом за 460 тысяч рублей. Чтобы почувствовать в торгах, нужно искать более подробные данные по номеру закупки на других — актуальных — сайтах.

Словом, бизнес-навигатор МСП — любопытная забава для новичков. Меняя опции, можно проследить, как растет или падает рентабельность вымышленного предприятия. В действительности же, берясь за дело, следует учитывать массу нюансов, которые электронная система не в силах просчитать. Впрочем, портал и позиционируется всего лишь как информационный ресурс.

прямая речь

Дмитрий Нисковских, министр инвестиций и развития Свердловской области:

— У нас более 40 муниципальных фондов поддержки предпринимательства, которые получают средства из областного бюджета как раз на исследование, поиск инвестиционных ниш, маркетинг и составление бизнес-планов. Поэтому мы намерены организовать работу таким образом, чтобы информация, полученная от фондов, могла навести на карту бизнес-навигатора новые города Свердловской области. Также постараемся, чтобы информация об инфраструктуре, которая подходит для размещения производств, о технопарках, частной недвижимости и всех мерах поддержки, которые предлагают институты развития, дополняла портал.

СПРАВКА «РГ»

Бизнес-навигатор — проект Корпорации МСП, института развития, появившийся в России в июне 2015 года. На конец марта 2017 года корпорация предоставила российскому малому и среднему бизнесу 7274 гарантии и поручительства на сумму свыше 98,9 миллиарда рублей, что позволило предпринимателям привлечь финансирование на 133 миллиарда рублей.

Гранитный подъезд

Основной заказчик отрасли сегодня — муниципалитеты, реализующие программы благоустройства. Самые масштабные реализуются в Санкт-Петербурге и Москве. Так, в столице по программе «Моя улица» в 2015–2016 годах благоустроили 108 улиц. Гранитными плитками замостили 32 тысячи квадратных метров. В основном использовалась уральская продукция — с Камбулатовского, Мантуровского месторождений и из Соснового Бора. — В 2017-м планируется замостить свыше миллиона квадратных метров. И уложить бордюрного камня порядка 480 тысяч погонных метров. Часть работ перенесли с 2018 года, чтобы успеть к ЧМ, будем трудиться, пока погода позволяет, до ноября–декабря, — говорит первый замруководителя московского ГБУ «Автомобили» Раис Чигликов. — С нынешнего года закупка ведется централизованно. Уже заключены контракты на поставку 880 тысяч квадратных метров серого, черного и красного гранита. Ежедневно в город завозится 50–60 машин, чтобы к началу строительного сезона сформировать запас.

В областных городах камень применяют значительно реже: бюджеты не те. Даже в туристических центрах — Ярославле, Пскове, Великом Новгороде — им выложены улицы и площади только в исторической части. В Свердловской области самые масштабные примеры последних лет — набережная в Нижнем Тагиле (проект реализуется на федеральные средства) и музей военной техники в Верхней Пышме, где заказчиком выступило градообразующее предприятие.

В Екатеринбурге в 2015-м благоустроили гранитом площадь перед ТЮЗом, а к ЧМ-2018 планируют замостить порядка 30 тысяч квадратных метров: тротуары, подходы к стадиону, набережную Исеты.

— Министр РФ принял программу благоустройства городов, поэтому мы рассчитываем, что какие-то федеральные ресурсы дойдут и до нас. Пока делаем все возможное своими силами. Конечно, мы заинтересованы в расширении ассортимента и номенклатуры продукции отрасли. В частности, нас интересуют бордюры с заданным радиусом. Мало кто из местных предприятий сегодня располагает специальным оборудованием для их изготовления, в основном используют полуочную метод, поэтому стоимость на выходе для нас не приемлемая, — говорит Николай Сметанин, председатель комитета по строительству администрации Екатеринбурга. — Также востребованы решения для оформления остановок общественного транспорта, чтобы не делать все в одном сером цвете. Но, когда мы размещаем заказы у разных производителей, сталкиваемся с проблемой расхождения в размерах: два-три миллиметра уже критично.

Лучше подключать производителей заранее, еще на стадии проектирования объекта, а не в ходе ремонта и реконструкции, приурочив участники отрасли. Проектанты зачастую не знают технологических возможностей предприятий, приходится подстраиваться, а это не выгодно ни бизнесу, ни заказчику. Ситуация значительно упростится, если требования к применению натурального камня в благоустройстве будут закреплены на федеральном уровне. Импульсы «снизу» уже идут: в Москве разработан подобный нормативный документ, в Екатеринбурге с помощью архитекторов и художников мэрия выпустила методичку, где указаны основные принципы мощения, обязательные для всех муниципальных заказов.

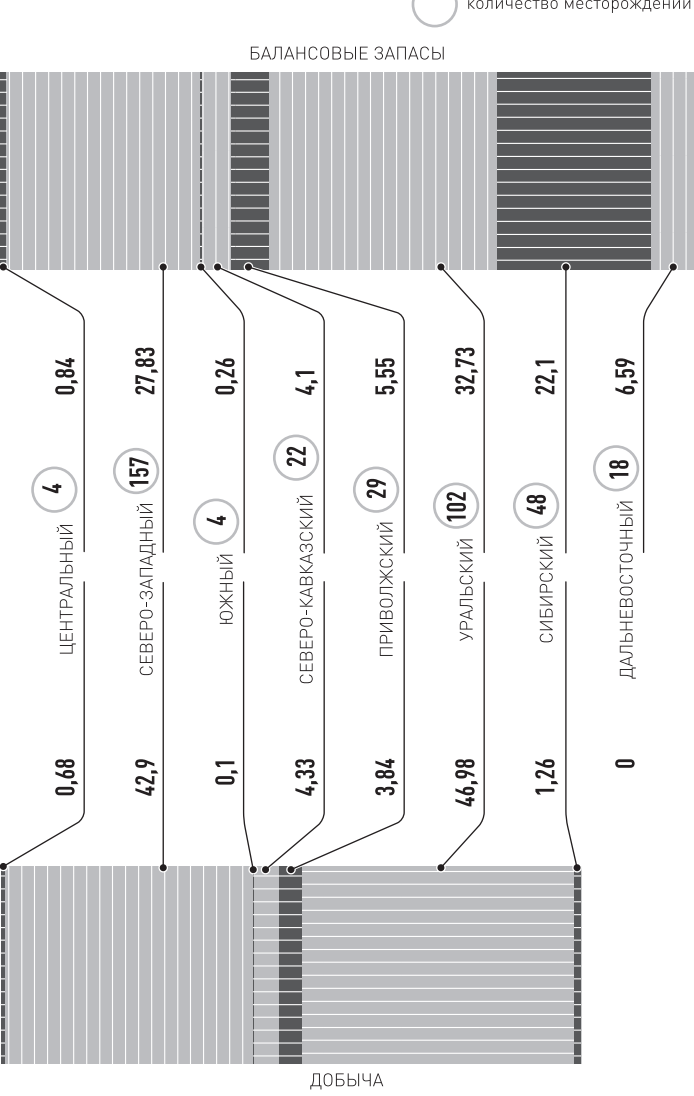
компетентно

Дмитрий Медянцева, президент Ассоциации предприятий каменной отрасли России:

— Камень добывать и обрабатывать очень тяжело, бизнес сезонный, норма рентабельности низкая, а полученная прибыль «проедается» зимой. Банки же не кредитуют только под высокие проценты, ведь из 70 членов ассоциации львиная доля относится к категории МСП. Они могли бы развиваться и платить больше налогов, если бы государство поддержало отрасль отдельной целевой программой. Нужны «дешевые» ресурсы, льготные схемы для приобретения оборудования. Сейчас мы фактически занимаемся самокредитованием внутри производственных цепочек: предоставляем коллегам отсрочки платежа, чтобы все изготвили продукцию и выручили деньги. Объекты из натурального камня могут быть в 5–10 раз дороже, чем из искусственных материалов, но более практичны и в долгосрочной перспективе обойдутся муниципальному бюджету дешевле. Даже супербетонная плитка прослужит гораздо меньше. Я уже не говорю про асфальт. Чтобы снизить стоимость таких контрактов, мы советуем укупорить заказы. Так, в Москве сегодня работают только два крупных поставщика. Они отвечают за сроки, качество и объемы, но могут привлекать на субподряд мелких производителей. Раньше договоров было много, в том числе с посредниками. В итоге правительство Москвы перепланировало. Сейчас и цена снизилась, и срывов нет.

БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ И ДОБЫЧА ПРИРОДНОГО КАМНЯ В РФ ПО ФЕДЕРАЛЬНЫМ ОКРУГАМ, %

Источник: ФГУП ВИМС





## Финансы На Урале резко выросло число взятых кредитов С новым долгом

Надежда Толстоухова, УрФО

СПЕЦИАЛИСТЫ Национального бюро кредитных историй (НБКИ) проанализировали статистику четырех тысяч кредиторов и выяснили, что в январе–феврале 2017 года число выданных по стране потребительских кредитов выросло на 22 процента по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достигло почти двух миллионов. При этом два региона Уральского федерального округа—Челябинская область и Югра—продemonстрировали рост выше среднего: 32 и 22,6 процента соответственно.

По словам гендиректора НБКИ Александра Викулина, обычно начало года характеризуется пониженной потребительской активностью, а значит, умеренным спросом на заемные средства со стороны населения. Нынешний всплеск он связывает с тем, что кредитные организации стали активнее работать над привлечением заемщиков «с улицы». Кроме того, Викулин считает, что клиенты банков стали более оптимистично смотреть на перспективы россий-

го портфеля среди регионов УрФО оказалась Курганская область с ростом 23 процента, на третьем—ЯНАО (19 процентов).

Представители банков уральского региона, с которыми удалось связаться корреспонденту «РГ», говорят о том, что число и объемы выданных кредитов в начале года действительно выросли, причем иногда весьма существенно. Тем не менее эксперты не берутся утверждать, что те же темпы сохранятся до конца года. Так, Светлана Давыдова, начальник управления кредитных продуктов Уральского банка реконструкции и развития, отмечает, что в январе–феврале 2017-го по сравнению с аналогичным периодом прошлого года количество договоров по срочным кредитам выросло на 21 процент, а объемы—на 31 процент.

—Мы активно работаем с действующими клиентами и предлагаем, что до конца года рост объема выданных кредитов составит 10–15 процентов относительно прошлого года,—заявила Давыдова.

Пресс-секретарь Челябинвестбанка Елена Шатрова сказала «РГ», что в ее банке число заключенных кредитных договоров в январе–феврале увеличилось сразу наполовину. Такой скачок обусловлен тем, что как раз в начале года банк проводил выгодную акцию, которая и привлекла заемщиков. Шатрова предположила, что и другие банки могли проводить подобные акции, и именно поэтому потребительская активность выросла, в то время когда в экономике в целом наблюдалось затишье.

—Не стоит в этом году ожидать каких-то существенных изменений по сравнению с прошлым, ведь экономическая ситуация по-прежнему остается достаточно сложной. Какие-то игроки сохраняют «аппетит к риску», упрощая требования к заемщикам, какие-то станут устраивать акции или просто снижать ставки как самостоятельное, так и вслед за Центробанком,—предполагает Елена Шатрова.

Прогноз челябинских банкиров совпадает с расчетами их екатеринбургских коллег: они полагают, что по итогам 2017 года рост кредитного портфеля физических лиц может составить от 10 до 15 процентов.

### комментарий

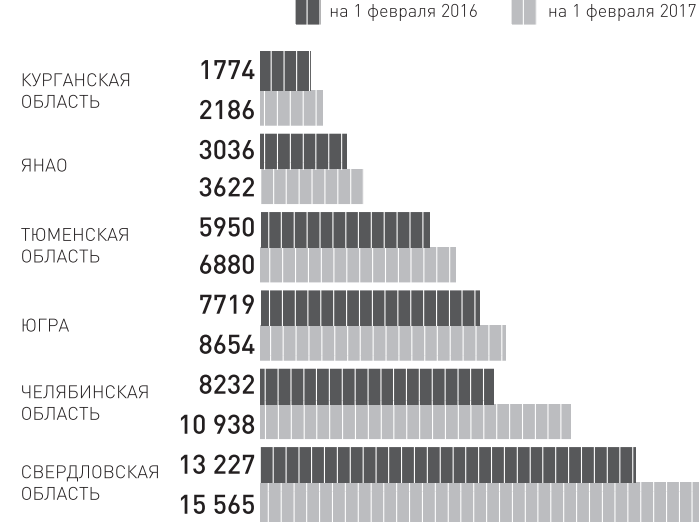
**Вячеслав Курилин,**  
юрист, эксперт ОНФ по Челябинской области:

—Увеличение количества выданных кредитов не обязательно свидетельствует об улучшении материального состояния челябинцев. Есть статистика, которая говорит о том, что как раз около 30 процентов займов, взятых в банках и микрофинансовых организациях, идут на погашение ранее полученных. Так что эта тенденция может свидетельствовать об очень высокой степени закредитованности населения Челябинской области.

Часто люди берут новые кредиты на погашение старых под давлением коллекторов. Возможно, резкое увеличение числа займов связано с тем, что принятый с 1 января 2017 года закон о коллекторской деятельности не оправдал ожиданий людей, не вызвал резкого положительного изменения ситуации, поэтому должники пошли в банки за новыми кредитами. В то же время в Челябинской области сохраняется достаточно высокий уровень заработков, под которые банки по-прежнему готовы выдавать деньги.

**ОБЪЕМ КРЕДИТОВ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ФИЗИЦАМ В РУБЛЯХ И ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ (В ТОМ ЧИСЛЕ ИПОТЕЧНЫХ) В РЕГИОНАХ УРФО, МИЛЛИОНЫ РУБЛЕЙ**

Источник: Банк России



## КСТАТИ

По данным RIA Рейтинг, номинальная динамика ссудного портфеля российской банковской системы в 2016 году оказалась отрицательной и худшей в новейшей российской истории как в номинальном, так и в реальном выражении. Объем ссудной задолженности российских банков в номинальном выражении снизился на 3,3 процента против роста на 10,4 процента в 2015 году. При этом в предыдущие пять лет прирост кредитного портфеля в среднем составлял около 20 процентов в год. В абсолютных величинах кредитный портфель российских банков за 2016 год сократился на 1,8 триллиона рублей—до 55,6 триллиона.

## Прямая речь Повышение эффективности производства невозможно без вовлечения в процесс всех работников Ключевой актив

Юлия Вострецова,  
Свердловская область

Металлургический холдинг ЕВРАЗ планомерно реализует стратегию повышения эффективности производства. При этом главную ставку руковод-ство компании делает на работу с людьми. Об этом рассказал вице-президент ЕВРАЗа, руководитель дивизиона «Урал» Максим Андриасов.

**Максим Григорьевич, когда мы встречались в прошлом году, вы рассказывали о структурной реформе ЕВРАЗа. Напомним читателям: в конце 2015 года были образованы дивизионы по территориальному принципу. Вы тогда возглавили дивизион «Урал», в который вошли активы, расположенные на территории Свердловской области. Наверное, сейчас уже можно подвести первые итоги реформы?**

**МАКСИМ АНДРИАСОВ:** Да, ситуация год назад и сейчас—это две разные жизни. Дивизион работает, команда сформирована, ребята точно знают, какие задачи перед ними стоят. Производственные показатели дивизиона подтверждают, что решение об объединении двух комбинатов—Качканарского горно-обогатительного (КГОК) и Нижнетагильского металлургического (НТМК)—в одном дивизионе было абсолютно правильным. Предприятия находятся в одной производственной цепочке и подстраивают свои производственные процессы друг под друга, что позволяет оптимально использовать мощности. На это направлен, в частности, проект «Снижение себестоимости чугуна», мы его называем «Чугун минус пять»: поставлена задача на пять процентов снизить себестоимость производства от уровня 2015 года. Работает проектная команда, в которую вошли специалисты обоих предприятий. На КачГОКе реализуются проекты, направленные на повышение качества агломерата, что положительно сказалось на работе доменного цеха НТМК. Совершенствуются и процессы коксохимического производства НТМК.

Кроме того, мы оптимизировали расходы за счет изменения управленческой структуры: исключили дублирование многих функций. Аналогичные подходы будут в дальнейшем применяться и в других подразделениях—там, где это возможно, например в деятельности ремонтных служб. Объединение ресурсов двух комбинатов позволит оперативнее решать возникающие проблемы.

Ключевой момент: раньше у каждого предприятия был свой КРП—одни должны были больше руды добыть, другие—выплавить из нее больше чугуна и стали. Теперь КГОК и НТМК—это единый производственный комплекс, у нас даже 13-я зарплата—премия по итогам года привязана к эффективности работы не одного предприятия, а всего дивизиона. Идет интеграция коллективов КачГОКа и НТМК, причем не только производственная, но и межличностная: совместные мероприятия, визиты представителей единого предприятия на другое, спортивные соревнования... И радует, что сотрудники вовлекаются в этот процесс.

**В прошлом году у дивизиона были большие планы. Что выполнено, что изменилось за этот год?**

**МАКСИМ АНДРИАСОВ:** Планов стало больше. Мы, как и намечали, приступили к строительству седьмой доменной печи. Начали реализацию проекта шаропрокатного стана на НТМК. В стадии подготовки еще один инвестиционный проект—развитие колесного производства, крайне важный с учетом высокого спроса на эту продукцию. Есть еще ряд проектов, они, может быть, не столь масштабные, но тоже очень важные, направленные на развитие. Самое главное—у нас есть четкая картина того, в каком направлении в ближайшие несколько лет будет развиваться дивизион. Все ключевые задачи мы прошли, и теперь будущее понятно, в том числе работникам, что очень важно. Мы пока еще не определились со сроками реализации проекта СКМ (разработки Собственно-Качканарского месторождения), но запас времени есть, в течение одного-двух лет мы такое решение примем. Очень важно для всех работников КГОКа и жителей города Качканара.

**То есть все, что намечено, осуществляется. Значит, ситуация в дивизионе стабильная?**



ЕЛЕНА ЕФИМЕНКО

**МАКСИМ АНДРИАСОВ:** Жаловаться особенно не на что. Да и с точки зрения макроэкономических условий ситуация значительно лучше, чем была годом ранее. Это, конечно, вселяет уверенность. А значит, количество инвестпроектов будет расти, потому что мы должны оперативно реагировать на меняющуюся конъюнктуру. Все понимаем: чтобы удержаться на рынке в современных условиях, необходимо переходить от вала к качеству. Поэтому ключевые проекты направлены именно на повышение качества и увеличение ассортимента выпускаемой продукции.

**Вы говорите о проекте «Бизнес-системы ЕВРАЗа»?**

**МАКСИМ АНДРИАСОВ:** Это набор инструментов, который существует

и сможет стать опорой действующей управленческой команде, а в перспективе и заменить ее.

**На это же нацелена и программа «Новые лидеры ЕВРАЗа»?**

**МАКСИМ АНДРИАСОВ:** Да, она существует не первый год. Цель любого подобного проекта—расширение кругозора, предоставление человеку возможности раскрыться, проявить инициативу. Конечно, если ты прошел обучение по этой программе, это не означает автоматически, что ты станешь президентом компании. Но твои возможности точно расширятся. Мы каждого возьмем на заметку и в дальнейшем поможем себя проявить. В ЕВРАЗе очень много молодых ребят, которым интересно все новое, кото-

**Максим Андриасов: Мы хотим, чтобы люди поняли, что могут прийти к руководству с предложениями о том, как улучшить работу, повысить производительность труда, и их идеи будут приняты.**

которые ратуют за развитие компании, за своих товарищей. Хотя, конечно, остаются и такие личности, которые всю свою деятельность строят на протесте. Просто потому что по-другому не умеют. Как партизаны: вышли из леса после войны и продолжили врагов рубить, а их уже нет!

Сейчас и НТМК, и КГОК руководит Алексей Кушнарев—опытный промышленник, профессионал. Он каждое утро начинает с поездки в цехи, ситуацию на производстве чувствует «на кончиках пальцев». Но все равно на КГОКе

### Акцент

КГОК и НТМК—это единый производственный комплекс, даже 13-я премия по итогам года привязана к эффективности работы не одного предприятия, а всего дивизиона

достаточно давно и постепенно совершенствуется. Но ситуация на рынке металлов высококонкурентная: на рынок перенасытке предложения старыми методами наращивания объемов свое положение можно только ухудшить. А потенциал повышения эффективности ограничивается идеями топ-менеджмента. Наша цель—вовлечь в процесс всех, включая линейный персонал. Ведь человек лучше всех знает, где на его рабочем месте потенциал повышения эффективности. Тот только он своими мыслями не делится, потому что уверен: инициатива наказуема. Мы хотим, чтобы люди поняли, что могут прийти к руководству с предложениями о том, как улучшить работу, повысить производительность труда, и их идеи будут приняты.

Вот на и направлен проект «Фабрика идей». Человек, идея которого получила одобрение, а тем более внедрена и принесла экономический эффект, будет поощряться деньгами. Программа запущена в середине марта в дивизионе «Сибирь» и в ближайшее время стар-тует на Урале. Сейчас идет активная подготовка. Прежде всего стоит задача изменить ментальность руководителей: они должны научиться людей поощрять, мотивировать. Все-таки нужно признать, что стиль управления в промышленности до сих пор старый, во многом авторитарный. Новые поколения работников его уже не воспринимают и проявляют в таких условиях инициативу не станут. А значит, нужен новый подход. Поэтому и нас, руководителей, будут обучать. Прежде всего элементарному—говорить спасибо. Оказывается, это очень сложно—сказать спасибо подчиненному. Кстати, еще одна задача программы—выявить инициативных людей, ко-

рые стремятся расти. Специалисты на производстве достаточно, а вот личности—редкость. Поэтому так важно их выявить. Вообще я уверен: главный актив любого предприятия—люди. Именно это направление мы планируем развивать в ближайшие три года.

**Во всех этих проектах участвуют работники и НТМК, и КачГОКа?**

**МАКСИМ АНДРИАСОВ:** Разумеется! Раньше, когда предприятия были в разных дивизионах, КачГОК рассматривал себя как противоядие НТМК. Это не противостояние, а какое-то историческое наследие. Сегодня мы договорились с ребятами из Качканара, что больше не говорим «мы» и «вы». Потому что находимся на одном корабле. Да, на разных палубах. Но все встречаемся в кают-компании и движемся в одном направлении. Людям на самом деле очень нравится совместное общение. Оказалось, они друг друга прекрасно понимают. Более того, качество продукции повысилось, когда все осознали: мы в одной цепочке.

**В прошлом году у руководства ЕВРАЗа было серьезное непонимание с профсоюзом КГОКа, порой переходящее даже в открытое противостояние. Сейчас ситуация изменилась?**

**МАКСИМ АНДРИАСОВ:** Во многом это было наше упущение: на КГОКе часто меняли директоров, и руководитель за год-два успева-л только осмотреться и разобраться в производственном процессе. Коллективом же никто не занимался, в результате эту нишу заняли профсоюзные деятели.

Безусловно, за год произошли кардинальные изменения. Сегодняшний профком—по крайней мере его львиная доля—это люди,

до сих пор есть некоторое количество тех, кому выгодно представлять себя в оппозиции к управляющей компании. Меня очень расстраивает, что из каких-то своих интересов или просто по старой памяти эти люди не хотят, чтобы на комбинате была стабильность. И думаю, что пришло время обратить особое внимание на данные проблемы председателю Горно-металлургического профсоюза России Алексею Безмяниных, так как без его участия ситуация вряд ли изменится.

Но массовой поддержки у оппозиционеров уже нет, прежде всего потому что мы свои обязательства выполняем. Конечно, и нас есть за что критиковать. Но важно, что мы осознаем свои проблемы, готовы посвятить время их решению и знаем, как улучшить ситуацию. При этом обращаемся и к коллективу, особенно к линейным руководителям: ребята, на вас, по сути, держится производство—предложите, что и как лучше сделать. Ведь только один человек из сотни способен не критиковать, а предлагать. Мы работаем с председателями цехов—все они активные, вовлеченные. К слову, предложение определять общую эффективность предприятия дивизиона поддержали как раз они. И это было ключевой, переломный момент. Сегодня на КГОКе все реже звучат провокационные вопросы. В основном людей интересуют понятные и действительно важные вещи: как предприятие будет развиваться, планируются ли сокращения персонала. То есть будущее предприятия, его работников, а значит, будущее их детей, города. Это нормальные и честные вопросы. И мы стараемся честно на них отвечать.

## Мнение



**Артём Молчанов,**  
начальник правового управления  
ФАС России

## Государство против монополии

ПРОЕКТНЫЙ комитет правительства РФ утвердил паспорта для 12 ведомств, которые попали в первый этап административной реформы, в том числе тех, что занимаются надзорной деятельностью в сфере экономики.

На коллегии ФАС 1 марта министр по вопросам открытого правительства Михаил Абызов отметил, что в стране складывается парадоксальная ситуация: российское антимонопольное законодательство признано одним из лучших в мире, а конкуренции нет. Еще год назад ФАС подготовила доклад правительству о состоянии конкуренции в России, где были обозначены ключевые проблемы, которые не позволяют нашей экономике стать более эффективной.

Во-первых, явно прослеживается тенденция к государственному монополистическому капитализму. По оценкам многих экспертов, доля госкомпаний в некоторых отраслях достигает 70 процентов (для сравнения: в 2015-м было примерно 35). Количество госпредприятий за последние три года увеличилось вдвое. Причем треть из них в разных организационно-правовых формах работает в полностью конкурентных сферах: гостиничный бизнес, услуги, сделки с недвижимостью и т.п.

Во-вторых, конкуренция снизилась в результате введения санкций и контрмер. Почему эмбарго не привело к экономическому чуду? Потому что производство ряда продуктов связано с длительными сроками окупаемости. В частности, в АПК цикл превышает три года, предприниматели не могут четко спланировать создание новых предприятий, потому что неизвестно, сколько продлятся ограничения. К тому же рост процентных ставок по кредитам в значительной степени ограничил возможности развития. Конечно, эмбарго—это ресурс, но здесь необходима четкая госполитика: взвешенная, долгосрочная. Та степень вмешательства и поддержки, которая обеспечит развитие производства. Эти меры должны быть временными и планируемыми. Чрезмерно длительное ограничение внешней конкуренции может привести к «парниковому эффекту».

Третья проблема

связана с госзаказом. Действующее законодательство позволяет обходить 44-ФЗ. Предприятия с разной степенью госучастия, получающие субсидии из бюджета, руководствуются 223-ФЗ. Это привело к тому, что 95 процентов закупок сегодня совершается у единственного поставщика.

Только для процедуры заключения договоров с ними придумано 3,5 тысячи названий: направление конкурентных заявок, рассмотрение конкурентных предложений, подход к конкурентным условиям и т.д. На самом деле реального, прозрачного администрирования в этой сфере нет. К примеру, закон позволяет к закупкам у малого бизнеса относиться и те, что совершаются напрямую у мелких компаний, и те, где крупное—головное—предприятие привлекает МСБ на каких-то условиях.

Четвертая проблема касается системы распределения госуслуг, организации обязательных торгов в отношении госресурсов, земельных участков, лесного фонда, приватизации госпредприятий и т.д. Сегодня порядок проведения торгов определяют 50 нормативных актов федерального уровня. Возьмем для примера комитет по имуществу в небольшом муниципалитете, и мы увидим, что там специалист занимается сразу всем: госзаказом, сдачей в аренду недвижимости и т.п. Он должен быть как минимум кандидатом наук и разбираться во всем законодательстве РФ. Конечно, это нереально, и последствия просты—уход от законных процедур.

Пресса сегодня активно критикует ФАС за то, что мы якобы против концессий. Ни в коем случае! Служба всегда поддерживала ГЧП. Мы видим в системе концессий будущее для развития инфраструктурных отношений в экономике. Но то, что сегодня выдают за концессию,—это способ ухода от госзаказа. Это финансирование государством в полном объеме строительства дорог, благоустройства территорий без какой-либо доли частного капитала. Назвать его концессией означает только одно—уйти от обязательных торговый, придумать дополнительные условия для закупок у единственного поставщика.

Проблема, которая стала основной по итогам 2016 года,—тарифное регулирование. Сегодня в этой сфере нет федерального закона, но есть масса подзаконных актов: постановления правительства, приказы и методики ФСТ, отраслевых ведомств. Везде разные условия, требования, что создает возможности для принятия необоснованных решений.

Что предлагается? Во-первых, нам требуется комплексное изменение законодательства, а не только о защите конкуренции. Нужен закон об основах госрегулирования цен и тарифов на базе методов сопоставимых рынков и долгосрочной перспектив. Также необходимо установить единый порядок проведения торгов в отношении госресурсов—понятные и прозрачные правила. Целесообразно составить исчерпывающий перечень закупок, которые могут совершать госпредприятия и естественные монополии. Вести антимонопольный контроль за созданием предприятий и госучастием. Мы уже внесли такой законопроект в правительство, надеемся, что в этом году он будет принят. Основная задача—не допустить создания монополий в конкурентных средах.

Реформа госрегулирования строится на расширении превентивных механизмов. Недопущенный вред значительно полезнее для экономики, чем выявленное позже нарушение. Никто не говорит, что нужно отказываться от привлечения к ответственности, напротив, она должна быть неотвратима, но нужно развивать методы превентивного контроля. ФАС уже ввела механизм предупреждения и намерена его расширять. Также мы внесли в правительство инициативу по созданию системы внутреннего антимонопольного контроля в компаниях, направленного не предупреждение нарушений.

95 процентов закупок совершается у единственного поставщика. Для процедуры заключения договоров с ними придумано 3,5 тысячи названий: направление конкурентных заявок, подход к конкурентным условиям и т.д.





facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgrus



vk.com/rgru

## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

## Инкубатор открыл филиал

В Миассе появился первый в Челябинской области центр прединкубирования, который создан на базе областного бизнес-инкубатора. Проект реализован совместно с технопарком Миасса и группой компаний «Папилон». Задача центра — поддержка проектов начинающих предпринимателей. Для молодых бизнесменов организованы бесплатные рабочие места, оборудованы мебелью и оргтехниккой.

## Уральские студенты покажут класс бизнес-планирования

Студенты Уральского федерального университета (УрФУ) представят Россию на соревнованиях по бизнес-планам. Команде Высшей школы экономики и менеджмента УрФУ удалось выйти в полуфинал международного турнира, который проводит политехнический университет Гонконга. В ходе состязаний отбирают самые инновационные и технически применимые бизнес-идеи молодежи. На первом этапе заочные презентации оценивались по следующим критериям: инновационность и креативность продукта или услуги, анализ рынка, модель управления, финансовая состоятельность, социальное воздействие и устойчивость. Идея уральских студентов направлена на развитие социальной ответственности в потреблении, сохранении экосистем и улучшение качества воды в странах Южной и Юго-Восточной Азии. В полуфинал вышли 20 команд, четыре из них сразятся в финале.

## Плавят пластик со всего Урала

В Ноябрьске заработал завод по переработке отходов из полимеров высокого и низкого давления — бутылок, пакетов, пленки, посуды, канистр. Их плавят для получения гранулята, из которого летом здесь начнут производить черепицу, фасадную и тротуарную плитку. Мощность первой линии — 320 тонн вторсырья в месяц. Оно поступает сюда с мусоросортировочных цехов близлежащих городов — Надыма и Тарко-Сале, а также из Югры, Тюменской, Челябинской и Свердловской областей. В планах инвестора, компании «Инвестиционные технологии», повысить объем переработки втрое. Этому поспособствует ввод в ЯНАО дополнительных сортировочных производств. К 2020 году компания наладит переработку и других видов вторсырья, обеспечив работой 1 200 северян.

## Производство бумаги восстановлено

Туринский целлюлозно-бумажный завод, пострадавший от пожара в августе 2016 года, полностью восстановил объемы выпуска бумаги, древесно-волоконистых плит и бумажно-беловых изделий. Производство обоев приближается к показателям прошлого года. Сегодня стоит задача восстановить линию по выпуску санитарно-гигиенических изделий, для этого предприятие планирует привлечь инвестора. Сейчас на заводе трудятся около тысячи человек. Помощь градообразующему предприятию Туринска оказывает правительство Свердловской области. Всего в восстановление поврежденного пожаром оборудования вложено 60,5 миллиона рублей.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

**Приглашение для участия в тендерах, проводимых ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»**

Приглашаем принять участие в открытом двухэтапном тендере с проведением торгов по следующему предмету:

**«Поставка материалов для обеспечения измерений и контроля качества нефтепродуктов».**

Номер тендера — Т — 486.

Последний срок подачи Заявок на участие в тендере — **14 апреля 2017 г.**

Более подробная информация об объявленном тендере размещена на сайте ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»: <http://permnp.lukoil.ru> (раздел «Предприятия» — «Тендеры»).

Реклама

**Приглашение для участия в тендерах, проводимых ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»**

Приглашаем принять участие в открытом двухэтапном тендере с проведением торгов по следующему предмету:

**«Оказание услуг по перевозке фасонованной продукции автомобильным транспортом с оптовых складов ФНП до АЗС ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» (2 ЛОТА).**

Номер тендера — Т — 484.

Последний срок подачи Заявок на участие в тендере — **12 апреля 2017 г.**

Более подробная информация об объявленном тендере размещена на сайте ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»: <http://permnp.lukoil.ru> (раздел «Предприятия» — «Тендеры»).

Реклама

**Уведомление кредитора об изменении местонахождения (адреса) «УМ-Банк» ООО**

«УМ-Банк» Общество с ограниченной ответственностью (далее — «Банк»), регистрационный номер, присвоенный Банком России, 1441, от 17.04.1991, ОГРН 1026600000063, настоящим уведомляет о принятии 16.03.2017 единственным участником Банка решения об изменении местонахождения (адреса) Банка и внесении в Устав Банка изменений, связанных с изменением местонахождения (адреса), связанным с изменением населенного пункта.

Прежнее местонахождение (адрес): 620026, Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Белинского, д. 86.

Новое местонахождение Банка: Российская Федерация, г. Москва, Новый адрес Банка: 115184, Российская Федерация, г. Москва, ул. Ордынка Б., д. 59, стр. 2.

Государственная регистрация соответствующих изменений в Устав Банка будет осуществлена в порядке, установленном действующим законодательством.

Дальнейшее обслуживание клиентов будет продолжено в Филиале «Уральский» «УМ-Банк» ООО по адресу: 620026, Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Белинского, д. 86.

Обслуживание клиентов «УМ-Банк» ООО в рамках осуществления брокерской деятельности и (или) деятельности по управлению ценными бумагами будет продолжаться осуществляться головным офисом «УМ-Банк» ООО.

Изменение местонахождения (адреса) Банка не прекращает и не изменяет прав и обязанностей Банка по отношению к своим клиентам и контрагентам. Переоформления договоров и доверенностей с использованием нового местонахождения (адреса) Банка не требуется.

О платежных реквизитах Филиал «Уральский» «УМ-Банк» ООО вы будете уведомлены дополнительно в офисах Банка.

**Дополнительная информация:**  
тел. (343) 287-10-10; [bank@kbumb.ru](mailto:bank@kbumb.ru).

Председатель Правления Я.И. Гембух

Лицензия Банка России №1441 от 24 марта 2016 г.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Формирование территорий традиционного природопользования позволит закрепить права кочевников на пастбищные угодья — это один из главных тезисов дискуссий на восьмом форуме малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока. Проблемы законодательного регулирования земельных вопросов, взаимоотношений оленеводов с недропользователями оказались важными для большинства делегатов, прибывших в Салехард из 28 субъектов РФ.

## опыт Для эффективной борьбы с должниками необходимо совершенствовать правовые механизмы

# Закон в новом свете

Елена Милыева

Задолженность потребителей за электроэнергию продолжает расти. Так, долги перед компанией МРСК Урала за услуги по передаче электроэнергии сегодня превысили 8,1 миллиарда рублей, 4,3 миллиарда из них — просроченная. За последние годы генераторами долгов стали четыре гарантирующих поставщика (ГП), которые должны сетевой компании 4,14 миллиарда рублей. Какие проблемы в законодательстве позволяют им не платить за ресурсы, как взыскивать долги с тех, кто не хочет их возвращать, и почему стоит взять пример с банков, рассказала заместитель генерального директора по корпоративному управлению МРСК Урала Алла Петрова.



ПРЕСС-СЛУЖБА МРСК УРАЛА

**Алла Петрова: Упрощенный механизм банкротства гарантирующих поставщиков вынудил бы недобросовестные компании уйти с рынка и помог бы стабилизировать платежную дисциплину.**

**Алла Александровна, кто самые проблемные должники? Как выстраивается работа с ними?**

**Алла Петрова:** В Свердловской области это две компании — Роскоммунэнерго (Нижний Тагил) и Новоуральская энергобытовая компания (Новоуральск). В Челябинской — Челябинскгосбыт. И есть еще Оборонэнергобсбыт, объекты потребителей которого не ходят во всех трех регионах присутствия МРСК Урала, включая Пермский край. Все они имеют на своих территориях статус гарантирующих поставщиков (ГП), дающий максимум прав и минимум ответственности за не исполнение обязательств.

Мы убедились, что призывать таких должников к платежной дисциплине гражданскими правовыми способами практически бесполезно. Мы продолжаем работать с ними в судах, но длительного эффекта это не дает: за время, потраченное на принудительное взыскание просроченных долгов, вся текущая задолженность также становится просроченной. Прекращение договорных отношений с гарантирующим поставщиком возможно в случае лишения энергобытовой компании статуса ГП — к примеру, через процедуру банкротства. Этот механизм применяется нами, но оппоненты всеми силами затягивают судебные споры. Были случаи, когда должник пе-

речислял деньги буквально вечером накануне судебного заседания по введению процедуры банкротства. Пока не вступит в законную силу судебное решение, они могут свободно пользоваться денежными средствами, которые нам задолжали, направляя их в другие секторы экономики.

Мы видим проблему и в том, что конечными бенефициарами проблемных ГП выступают частные лица, цель которых не сохранение за компанией рыночной позиции в перспективе, а извлечение максимальной выгоды из своих долгов путем управления операционной деятельностью компаний через подконтрольный менеджмент. Представляется, что назрела необходимость включать в гражданское и корпоративное законодательство право-

преступного деяния — физическому лицу. Взыскание с последнего всей суммы долга видится не менее проблематичным.

**Получится создать такой прецедент в ближайшее время?**

**Алла Петрова:** Надеюсь, да. Подобная работа ведется не только нашей компанией, но и другими МРСК, а также координируется на уровне ПАО «Россети».

Сегодня все компании группы «Россети» работают над задачей сокращения просроченной задолженности проблемных контрагентов. В марте на базе нашей компании под руководством директора департамента правовой защиты ПАО «Россети» Леонида Акимова состоялась расширенная встреча руководителей правовых подразделений дочерних

тежной дисциплины вызывают возмущение.

**Какие ресурсы тратит МРСК Урала на взыскание долгов?**

**Алла Петрова:** С проблемными должниками работают ключевые сотрудники нашего правового подразделения, чьи знания и опыт могли бы принести гораздо больше пользы «в мирных целях», например в формировании и продвижении законодательных инициатив. Специалисты применяют новые механизмы борьбы с неплатежщиками, лучшие практики смежных отраслей, а также нестандартные способы воздействия на недобросовестных участников рынка. Допустим, никто не ожидал, что мы начнем инициировать возбуждение административных дел за наруше-

стоит отметить, что наиболее важным для правового подразделения нашей компании является выстраивание работы на опережение наших оппонентов.

**И все же ключевая проблема — в несовершенстве законодательства в области электроэнергетики?**

**Алла Петрова:** Да. Скажем, кредитные организации имеют возможность подавать заявления о признании должника банкротом через три месяца неисполнения обязательства. Это пример того, как банки минимизируют свои риски. Чтобы подать заявление о банкротстве ГП, нам необходимо установить правомерность требований в суде первой инстанции, дождаться вступления в силу его решения. Из-за несовершенства системы учета электроэнергии на розничном рынке, в отличие от оптового, недобросовестные контрагенты всеми способами затягивают рассмотрение дел. Тогда как упрощенный механизм банкротства гарантирующих поставщиков вынудил бы недобросовестные компании уйти с рынка и помог бы стабилизировать платежную дисциплину, а соответственно и надежность функционирования энергосистемы.

Также обсуждается вопрос о том, что федеральный закон «Об электроэнергетике» нуждается в пересмотре. За 14 лет в него внесены десятки изменений. Регулирование ключевых направлений и отношений происходит на уровне подзаконных актов, а редакция самого закона по-прежнему рамочная и не учитывает особой роли электросетевого хозяйства как системообразующего инфраструктурного элемента экономики. Пересмотр принципов этого закона позволит усилить энергобезопасность территорий и защитить интересы населения.

## комментарий

**Сергей Степанов,** руководитель Института частного права, доктор юридических наук:

— В настоящее время с точки зрения правового регулирования отрасль находится отчасти в неестественных условиях. Существующий закон об электроэнергетике, принятый в 2003 году, всего лишь зафиксировал статус субъектов рынка, до конца не отрегулировав все правила игры. Динамика развития отечественной электроэнергетики требует более гибкого правового воздействия. Глубинные и многоотраслевые управления стратегической сферой экономики, требующие от участников обязательного сочетания правовых и властных управленческих функций, неизбежно вступают в противоречие с интересами акционерных обществ, построенных на автономии и самостоятельности каждого из них.

Законодательство в современных условиях должно быть более четким, отражающим реальный статус отрасли и входящих в нее компаний, на которых лежит обязанность обеспечения максимальной надежности электроснабжения. Стоит отметить, что многочисленные поправки в закон не изменили ситуацию кардинальным образом, а принятые подзаконные акты позволяют игрокам рынка порой по-своему трактовать те или иные его нормы, лишь усугубляя отношения между компаниями.

Потребность полного пересмотра закона об электроэнергетике назрела. Иначая эту работу нужно с определения главных идей, основополагающих принципов будущего закона. Не менее важно в новом законе определить четкую границу между законодательным и подзаконным уровнями регулирования, сохранив в законе лишь фундаментальные блоки. Этими вопросами нужно заниматься уже сегодня, чтобы в энергетической отрасли, по сути, стратегической для страны, были однозначно трактуемые правила, которые будут содействовать в том числе, и стабилизации платёжной дисциплины, и выполнению поставленных перед энергетическими предприятиями задач.

Российская газета  
ural.rg.ru  
30 марта 2017  
четверг № 66 (7232)

## ТЕНДЕНЦИИ На Урале половину рынка недвижимости малометражки

## КВАРТИРЫ МЕЛКОЙ НАРЕЗКОЙ

Ксения Дубичева, Екатеринбург

РОССИЙСКИЙ рынок недвижимости, и екатеринбургский в частности, перестает быть рынком продавца. Эта тенденция проявляется подчас в радикальных решениях — «мелкой нарезке» больших квартир на студии.

Так, в Верхней Пышме в жилом комплексе бизнес-класса, сданном в эксплуатацию в 2014-м, четырехкомнатные хоромы «распилили» на шесть студий площадью от 10 до 26 квадратов и продают по отдельности, предлагая приобрести долю в квартире. Самую миниатюрную часть выставили на продажу за 790 тысяч рублей. — Девелопер переосмыслил возможности местного рынка, — считает аналитик Уральской палаты недвижимости (УПН) Михаил Хорьков. — Я надеюсь, это не станет тенденцией, тем более что застройщик уже отрицает свое участие в этом «проекте».

«Распил» бизнес-апартаментов — крайний, но достаточно показательный случай. Каморки в наше время лучше продаются. По данным УПН, с 2010-го по 2016 год доля квартир-студий на рынке новостроек Екатеринбурга

## Четырехкомнатные хоромы «распилили» на шесть студий площадью от 10 до 26 квадратных метров и продают по отдельности

выросла с одного до 13 процентов, и застройщики продолжают наращивать объем такого жилья.

— Малогабаритные квартиры обладают еще одним достоинством, с точки зрения застройщиков, — максимальной ценой квадратного метра, то есть девелопер получает более высокую выручку с объекта, проектируя в доме только маленькие квартиры, — отмечает директор управления новостроек строительного холдинга Андрей Васильев.

С 2015-го в уральской столице доля малоформатной недвижимости в объеме продаж выросла с 39 до 52 процентов: рынок наполовину состоит из студий и «однушек». На начало 2017-го в стадии активного строительства в городе находилось 21 74 тысячи квадратных метров жилья, из них 1212 квадратов — 56 процентов — экономкласса.

В последние два года этот сегмент активно растет. Ничего плохого в квартирах-студиях как формате жилья нет, однако настаивает, что в некоторых проектах на них приходится 70–90 процентов общего объема площади: это, по сути, «современные общаги», — говорит Михаил Хорьков.

В таких домах-муравейниках идет постоянная ротация жителей, многие арендаторов, одним словом, не особенно хороши условия проживания.

— Конечно, большое количество квартир на этаже не добавляет комфорта, — соглашается начальник отдела продаж строительной компании Анна Сенкериан. — Но покупатели, выбирающие экономвариант приобретения недвижимости, мирятся с этим незначительным минусом. Многие из тех, кто не располагал весомой суммой и собирался приобрести комнату в коммуналке, в качестве альтернативы обратили взор на квартиры-студии.

Предложение, как писал классик, «числом поболее, ценою подешевле», пользуется спросом: количество сделок за прошлый год превысило показатель 2015-го. Эксперты называют причину: продавцы активно ищут на встречу покупателям и снижают цены. — Компании стремятся строить то, что точно продается, и порой уже в процессе возведения дома начинают перекрашивать, переформатировать. Например, один застройщик так «уформатировал», что люди по этажам стоят в очереди, чтобы спуститься на лифте, — отмечает Евгений Новоселов, владелец агентства недвижимости. — Но как только ситуация на рынке начнет немного выравниваться, станут строить квартиры другого формата.