

**Высекли банкрот**  
Мини-пекарни вытесняют с рынка старые хлебозаводы

Страница 34

**Кадровый цех**  
В Свердловской области создадут учебные центры для подготовки рабочих

Страница 35

**На пляж — и в ясли**  
Тюменская предпринимательница откроет для российских туристов детский сад на Средиземном море

Страница 36

ОФИЦИАЛЬНО

ПРАВИТЕЛЬСТВО Югры рассмотрело законодательную инициативу, направленную на сокращение сроков прохождения процедуры оформления земельных участков для реализации инвестиционных проектов. В частности, предполагается внести изменения в окружной закон «О градостроительной деятельности», которые позволят органам власти принимать решения о выкупе земельных участков для государственных и муниципальных нужд, переводе земель из одной категории в другую, предоставлении инвесторам находящихся в государственной и муниципальной собственности земельных участков.

ЦИФРЫ

66 ПРОЦЕНТОВ составляет сегодня износ коммунальных сетей в целом по УрФО. В результате потери в сетях тепловой энергии достигают 10,4 процента, воды — 8,4.

НА 2,2 И 2 ПРОЦЕНТА сократилась добыча соответственно газа и нефти на территории ЯНАО в первом квартале текущего года по сравнению с тем же периодом 2013-го. Добыча газоконденсата увеличилась на 6,4 процента.

СВЫШЕ 1000 звонков поступило за год на горячую линию по мониторингу качества свердловских автодорог. В текущем году на ремонт и содержание сети автомобильных дорог в регионе потратят 9,9 миллиарда рублей.

БОЛЕЕ 150 миллиардов рублей до 2020 года будет направлено на обеспечение доступным и комфортным жильем югорчан. В текущем году финансирование госпрограммы составит 25 миллиардов. Напомним, чтобы претендовать на государственную поддержку, необходимо прожить на территории автономного округа не менее 15 лет.

8,5 МИЛЛИОНА рублей переплатили коммунальщикам за ремонт и содержание домов около 800 жителей Ямала в январе-марте 2014 года. В список попали потребители, признанные пострадавшими на основании прокурорских проверок.

26 ИННОВАЦИОННЫХ компаний получили в 2013 году помощь Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства в оформлении прав на интеллектуальную собственность.

32 ТЫСЯЧИ вакансий значилось в базе данных служб занятости Ямала по состоянию на конец апреля.

3600 ЮЖНОУРАЛЬЦЕВ получают доплату к пенсии, которая начисляется работникам угольной промышленности. Напомним, что размер шахтерской доплаты пересматривается ежеквартально. С 1 мая он составит 2 190 рублей.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Игорь Холманских  
полномочный представитель  
президента РФ в УрФО

ОБЪЕДИНИТЬ  
ИНТЕРЕСЫ

Первой всегда был праздник трудящихся, днем их борьбы за свои права. Однако эта борьба вовсе не означала раскола общества: мы боремся не «против», а «за». За рабочие места, достойную зарплату, высокую социальную защищенность работников, качественное профобразование, престиж честного и добросовестного труда. У наемного рабочего и работодателя есть общие интересы: развитие производства, конкурентоспособность, увеличение добавочной стоимости. Без этого невозможен и рост заработной платы.

Безопасность К онлайн-мониторингу лесных пожаров на Среднем Урале подключают население

Дружинники у монитора



Светлана Добрынина,  
Свердловская область

В преддверии пожароопасного сезона на Среднем Урале начала работу система видеомониторинга лесов. Как подчеркивают в правительстве региона, особенность проекта — в его доступности: с его помощью отслеживать состояние родных просторов смогут не только специалисты МЧС, но и любой пользователь Интернета. Специально разработанный сайт практически не содержит текстовой информации. Он представляет собой карту области, на которой точками отмечены места расположения видеокамер. После клика по ним открывается транслируемая в онлайн-режиме картинка местности.

— Возможность участия в проекте каждого жителя области очень важна. Это обеспечит народный контроль. Камеры работают круглосуточно, и, если на картинке появляется дым, значит, где-то есть очаг возгорания, о котором срочно необходимо сообщить в МЧС. Повысится оперативность реагирования на ЧП, — рассказывает начальник отдела охраны и защиты лесов регионального департамента лесного хозяйства Сергей Григорьев.

Зайдя на сайт [sverdlovsk.lesohranitel.ru](http://sverdlovsk.lesohranitel.ru), мы убедились: система работает. Правда, следует учитывать особенности доступа: по умолчанию программа не открывается — только в определенных браузерах можно подключиться к видеокамерам. Изображение на экране четкое, если по-

Акцент



Раскинуть в лесах наземную видеосеть решили после жаркого лета 2010 года. Тогда в регионе выгорело около 50 тысяч гектаров леса, ущерб превысил 3,6 миллиарда рублей

то есть очаг возгорания, о котором срочно необходимо сообщить в МЧС. Повысится оперативность реагирования на ЧП, — рассказывает начальник отдела охраны и защиты лесов регионального департамента лесного хозяйства Сергей Григорьев. Зайдя на сайт [sverdlovsk.lesohranitel.ru](http://sverdlovsk.lesohranitel.ru), мы убедились: система работает. Правда, следует учитывать особенности доступа: по умолчанию программа не открывается — только в определенных браузерах можно подключиться к видеокамерам. Изображение на экране четкое, если по-

года в точке хорошая. Понаблюдать за жизнью обитателей леса не удастся (камеры установлены высоко над землей), но осмотреть окрестности с высоты птичьего полета тоже интересно. В профессиональной версии все гораздо серьезнее. Информация с видеокамер поступает в диспетчерский пункт Уральской базы авиационной охраны лесов, где на широком экране одновременно можно видеть изображения со всех точек. Основная задача системы — раннее обнаружение лесных пожаров. В случае фиксации задымления или огня

дежурный быстро направит на место пожарных. Как отметил директор авиабазы Игорь Будько, система мониторинга уже хорошо зарекомендовала себя: «Нам прекрасно видны не только очаги пожаров, но и работа наших специалистов, которые проводят плановые отжиги сухой травы». Подобные системы действуют уже в нескольких регионах страны. Об их внедрении неоднократно говорили в Челябинской, Тюменской и Курганской областях. По нашим сведениям, в отдельных районах Южного Урала и

Установка и обслуживание видеокамер обходится значительно дешевле, чем наблюдение за лесами с воздуха.

Западной Сибири видеомониторинг лесов уже ведется. Как утверждают специалисты, для густонаселенных районов такие проекты более эффективны, чем контроль с космических спутников. По словам Игоря Будько, данные со спутника несколько запаздывают, что не позволяет отследить только-только разгорающиеся пламя.

Раскинуть наземную видеосеть региональные власти решили после жаркого лета 2010 года. Тогда на Среднем Урале выгорело около 50 тысяч гектаров леса, а нанесенный огнем ущерб превысил 3,6 миллиарда рублей. В регионе была принята целевая областная программа, рассчитанная до 2015 года. На приобретение новой техники и оборудования для тушения лесных пожаров за два года область потратила 172 миллиона рублей.

→ 35

КОРОТКО

Развитием экономики займется общественность

При минэкономразвития Челябинской области создается общественный совет. Такой совещательный орган формируется при министерстве впервые. Кандидатов выдвинут общественные организации предпринимателей, экспертные органы в сфере экономики и Общественная палата Челябинской области до 30 июня 2014 года. Всего в состав общественного совета планируется включить 15 человек, компетентных в сфере развития малого и среднего бизнеса, стратегическом планировании, улучшении инвестиционного климата, внедрении инноваций, развитии моногородов и внешнеэкономической деятельности.

Тюменцы помогут крымчанам в страду

В то время как с тюменских полей еще не сошел снег, в Крыму, где посевная давно завершилась, уже думают о предстоящей жатве. К нынешней уборочной кампании в новом российском регионе подключатся и сибиряки. Шесть сервисных автомобилей, укомплектованных запчастями и необходимыми инструментами для проведения техобслуживания и ремонта сельскохозяйственной техники, уже прибыли в поселок Молодежный Симферопольского района. Оказывать помощь при проведении уборочных работ будут 15 специалистов тюменских сервисных компаний. Кроме того, западносибирские дилеры намерены поставить в Крым не менее 30 единиц новой техники общей стоимостью около 150 миллионов рублей.

На Южном Урале планируют рост авиагрузоперевозок

План развития авиационных грузоперевозок намерена разработать Южно-Уральская торгово-промышленная палата. Ставка делается на развитие логистической инфраструктуры аэропорта Челябинска и повышение доступности авиагрузоперевозок для предприятий региона. ЮУТПП намерена привлечь к разработке плана ряд зарубежных торгово-промышленных палат. Основной трудностью на пути развития этого направления являются высокие тарифы, сложившиеся из-за отсутствия конкуренции на рынке Челябинской области: в основном грузы направляются через аэропорты Москвы и Екатеринбургa, что влечет за собой дополнительные траты компаний на транспортировку грузов и логистику.

Завершилась тяжба по мосту через Надым

Арбитражный суд Москвы прекратил производство по иску тюменской мостостроительной компании к инвестору и заказчику строительства моста через реку Надым (объект Северного широтного хода) о взыскании почти 1,5 миллиарда рублей. Изначально речь шла о долге, который компании-ответчики не выплатили генподрядчику. Теперь вопрос о долговых обязательствах как таковой снят. Стороны пришли к некоему согласию, четкой трактовки которого пока нет. Однако урегулирование спора крайне важно: ожидается активное возобновление работ на чрезвычайно важном для Ямала инфраструктурном объекте. Его планировали сдать в эксплуатацию досрочно — в текущем году, однако вряд ли это удастся. Сегодня никто не готов определенно сказать, когда мост общей стоимостью 14 миллиардов рублей будет достроен. По проекту сдача объекта должна произойти в конце 2015 года.

В Зауралье восстанавливают леса

В Курганской области проходит Национальный день посадки леса. Около 150 участников акции высадили 50 тысяч сеянцев сосны на участке Курганского лесничества на площади 7 гектаров. Эта территория пострадала во время пожара в 2010 году, и лесовосстановительные мероприятия здесь необходимы. Предыдущая акция прошла вчера на территории Илизаровского центра, где высадили ели.

Излишки картофеля начнут перерабатывать

Правительство Тюменской области ищет инвестора для строительства картофелеперерабатывающего завода. По данным регионального департамента инвестиционной политики и господдержки предпринимательства, ежегодно в области производится более 600 тысяч тонн «второго хлеба». При этом внутрирегиональное потребление оценивается примерно в 150 тысяч тонн. По замыслу региональных властей, перерабатывающее производство, которое появится в Завокуновском районе, позволит увеличить долю добавленной стоимости и поставят на рынок конкурентоспособную продукцию.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

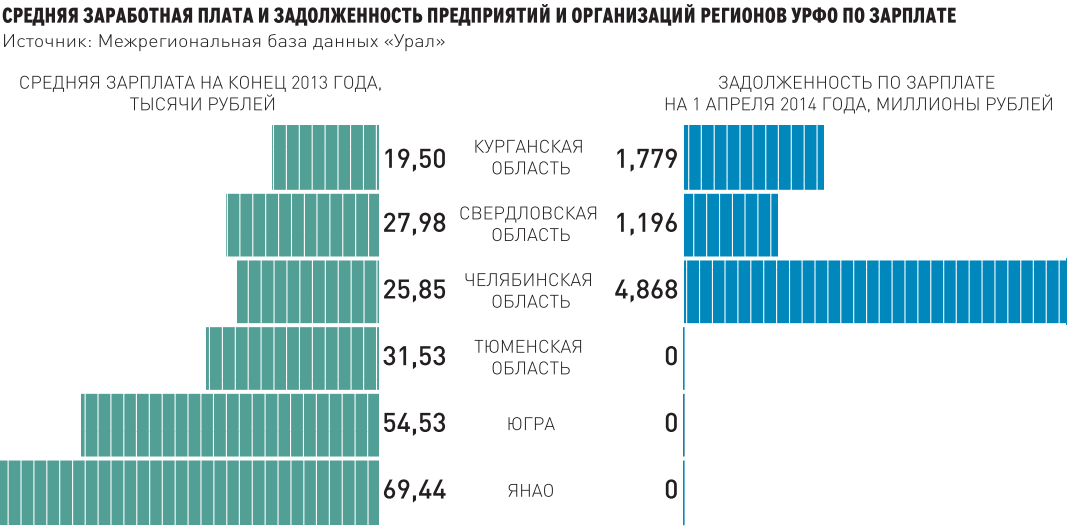
только на сайте [ural.rg.ru](http://ural.rg.ru)

На месторождении Ямала ликвидировали пожар

<http://www.rg.ru/2014/04/28/reg-urfo/samburg-anons.html>

ФИЛИАЛЫ ФБГУ  
«РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 101.  
Телефон/факс (343) 371-24-84. E-mail: [san@rg-ural.ru](mailto:san@rg-ural.ru)  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: [man72t@mail.ru](mailto:man72t@mail.ru)  
ХАНТЫ-МАНСКИЙСК: ул. Комсомольская, 31, офис 209.  
Телефон (3467) 320-969. E-mail: [bva62@mail.ru](mailto:bva62@mail.ru)  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр. 60.  
Телефон/факс (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: [chel@rg.ru](mailto:chel@rg.ru)







facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgrus



vk.com/rgru

Российская газета  
ural.rg.ru  
30 апреля 2014  
среда № 98 (6370)

## Мнение



Борис Титов

уполномоченный при  
президенте РФ по защите  
прав предпринимателейНАЛОГ  
НА ДОВЕРИЕ

СОВЕТ Федерации одобрил поправки в Налоговый кодекс, которые обязывают «упрошеницев» платить налог на недвижимость. Это означает, что те малые предприниматели, которые раньше пользовались особым налоговым режимом, теперь будут вынуждены платить налог на имущество. Я считаю, что это дискредитирует, разрушает институт налоговых преференций для малого бизнеса в России.

Период, пока этот документ готовился, мы упустили, отселили лишь когда его принял Совет Федерации и осталось поставить только одну подпись — президента. Конечно, надо было раньше отреагировать, но законопроект приняли очень быстро, без оценки регулирующего воздействия. По закону экономические акты должны проходить обсуждение с бизнес-сообществом, но этого не было сделано. Однако я надеюсь, что ситуацию удастся исправить. Мы уже сформулировали свою позицию, пишем письмо президенту, будем добиваться отмены поправки.

Лишив людей чего-то однажды, впредь надо давать более льготные условия, чтобы хотя бы восстановить прежний уровень. Иначе бизнес власти больше не поверит

Еще один пример подобного принятия решений — пресловутые повышение страховых взносов, в результате которого произошло существенное сокращение числа индивидуальных предпринимателей. За год с рынка вымыло микробизнес — самых маленьких. По сути, это были самозанятые: бабушки, которые что-то вязали или пекли, таксисты, репетиторы и так далее. Они оказались вне легального поля, большинство ушло в тень. В 2014 году систему изменили, привязав размер страховых взносов к сумме доходов, что, вроде бы, должно было стимулировать возвращение ИП на рынок. Однако этого не произошло: по данным за март, число индивидуальных предпринимателей не увеличилось. Почему? Да потому, что, лишив людей чего-то однажды, впредь надо давать более льготные условия, чтобы хотя бы восстановить прежний уровень. Иначе бизнес власти больше не поверит. Будет ли это сделано? Не очевидно.

Увы, стремления к снижению налоговой нагрузки со стороны органов государственной власти, которые отвечают за наполнение бюджета, нет. Они видят свою цель, но не видят общей задачи для страны. А она в том, чтобы поддерживать предпринимателей, иначе у нас не будет экономики, которая бы увела нас от сырьевой модели. Для этого необходимы институты развития, связанные с обеспечением бизнеса. Нужна справедливая судебная система, правильные регуляторы, разумная контрольная деятельность, ведь сегодня у нас проверяющих больше, чем бизнесменов.

Быстро изменить систему невозможно, именно поэтому была предпринята пожарная мера — создан институт бизнес-омбудсменов, призванный точечно ликвидировать некоторые проблемы. Например, нам удалось провести законопроект, который позволил индивидуальным предпринимателям наравне с физлицами сохранить свои вклады в проблемных банках, которые потеряли лицензии в последние месяцы. Также в ближайшее время будет решен вопрос с получением льготных кредитов теми, у кого «зависли» счета в этих банках. По договоренности с ЦБ предприниматели смогут получить кредиты на три года под 7 процентов годовых.

## Стратегия Екатеринбург очищают от нестационарных торговых объектов

## Сети на мелкую рыбу



Анна Колесник, Екатеринбург

## Акцент

По мнению предпринимателей, мелкую торговлю закрывают в интересах крупного ритейла. С ней сложно бороться рыночными методами, но есть административный ресурс

В течение трех лет столица Среднего Урала почти полностью избавится от нестационарных объектов торговли. Администрация Екатеринбурга намерена уже в течение этого года очистить центр от всевозможных ларьков, трейлеров, палаток, а к 2017-му убрать их даже с окраин.

Из мелких торговых объектов в городе останутся только киоски по продаже печатной продукции, мороженого, лотерейных билетов, воды. Кроме того, чиновники обещают не списывать со счетов продуктовые павильоны в районах, где сохраняется дефицит обычных магазинов. Заверюют, что оставят и некоторые торговые объекты на останковичных комплексах, однако и к ним отношение, скорее, негативное: эти розничные объекты превратились в «сельские лавки», торгующие всем подряд.

Замглавы администрации Екатеринбурга по вопросам потребительского рынка и услугам Владимир Боликов объясняет: формат уличной торговли, который активно развивался в городе с 1990-х годов, давно изжил себя. В областном центре уже достаточно цивилизованных торговых площадок: супер- и гипермаркетов, магазинов шаговой доступности. Они предлагают более качественные товары и подчас по гораздо более низкой цене, нежели киоски, где, напротив, часто продают товары непонятного происхождения и качества, не обеспечивая должные условия хранения продуктов, обещивают покупателей, да еще и нередко организуют нелегальную продажу алкоголя. Потому и принят план по их сокращению. На смену ларькам должен прийти стрит-ритейл — торговые точки на первых этажах жилых домов, которые могут быть встроены или пристроены к зданиям.

## Штрафстоянка для киоска

Очистить улицы от ларьков екатеринбургская мэрия пытается уже не первый год. В 2012-м официально утвердили схему размещения нестационарной торговли,

в которую вошло около 3,5 тысячи объектов. Однако уже в 2013 году ее урезали до 2,6 тысячи точек, из-за чего 900 предпринимателей остались не у дел. Причем многие — с договорами аренды земли. Одни коммерсанты покорно свернули лавочку, а другие, напротив, решили судиться с мэрией.

В этом году городская власть в первую очередь взялась за незаконных торговцев, не заключивших договоров аренды, а самовольно расположившихся на участках и подключившихся к сетям. По примерным подсчетам, сегодня в Екатеринбурге около двухсот нелегальных торговых точек. И в мэрии отмечают: именно на них поступает больше всего жалоб. Добросовестные предприниматели недовольны тем, что нелегалы опустошают цены, ведь они не платят за землю и электричество, не заморачиваются и перечислением налогов. А потребители, как правило, недовольны качеством товаров и обслуживанием.

В этом году город выделил 2,2 миллиона рублей, чтобы убрать нелегалов. Схема эвакуации следующая. Сотрудники городской администрации составляют акт о самовольном захвате земельного участка и передают его в полицию, которая устанавливает собственника и составляет протокол об административном правонарушении (статья 7.1 КоАП). Владелец отправляет уведомление с требованием убрать киоск в семидневный срок. Если предприниматель не реагирует, то город за свой счет вывозит объект на эвакуаторе на штрафстоянку. Таким образом в первом квартале в Екатеринбурге снесли 72 объекта, из них 17 убрали за счет бюджета, остальные увезли сами хозяева.

## РЕЙТИНГ Представители бизнеса оценивают инвестиционный климат Среднего Урала не слишком высоко

## Здесь вам не курорт

Надежда Гаврилова,  
Свердловская область

В национальный рейтинг инвестиционной привлекательности регионов РФ вошли два десятка субъектов, в том числе Свердловская и Челябинская области. Оценивали этот весьма абстрактный показатель работающие на территории предприниматели, а также сторонние эксперты, вовлеченные в создание бизнес-климата в стране и не понаслышке знакомые с тем, каким он должен быть в идеале. Они ориентировались на четыре критерия, предложенные разработчиками методики: состояние регуляторной среды (здесь оценивалась деятельность чиновников, а также совершенство региональ-

ной нормативной базы), эффективность деятельности институтов для бизнеса, доступность инфраструктуры и результативность поддержки малого предпринимательства.

Хотя большая часть опросов уже завершена, обработать их результаты ВЦИОМ, а именно он был оператором рейтинга, еще не успел. Поэтому представители уральских бизнес-объединений пока только высказывают собственные предположения о том, на какое место в списке могла бы претендовать Свердловская область.

В основном прогнозы умеренно пессимистические: никто не ожидает, что Средний Урал займет первые позиции. Эксперты считают, что скорее всего регион окажется примерно в середине спис-

ка, и для этого есть несколько веских оснований.

Главная проблема нашей области — формальный подход к поддержке бизнеса, — считает руководитель Свердловского отделения «Опоры России» Евгений Артюх. — Вот пример. В 2009 году распоряжением тогдашнего председателя областного правительства был создан общественный совет, который, по идее, должен отстаивать интересы предпринимателей во время обсуждения новых нормативных актов. Но фактически этот орган не работает, мнение его членов никем из руководителей региона не учитывается.

То же самое происходит и в муниципалитетах. Советы предпринимателей на местах по указке сверху создали, но обсуждать

насушенные проблемы территории бизнес-сообщество не приглашают. Главы городов на прямой вопрос о том, почему так происходит, отмахиваются: мол, не собираемся, потому что говорить не о чем.

Вице-президент областного Союза промышленников и предпринимателей Марина Вишневая уверена, что Средний Урал не лидирует пока в плане инвестиционной привлекательности еще и потому, что стратегическое планирование в регионе толком не развито, никто в правительственных кругах этим вплотную не занимается. Даже у ближайших соседей дела обстоят куда лучше: к примеру, в Тюменской области один из заместителей губернатора занимается исключительно

инвестиционной политикой региона и лично помогает инвесторам преодолевать административные барьеры. Свердловские предприниматели о таком пока только мечтают.

Как бы то ни было, в Агентстве стратегических инициатив, выступившем инициатором создания этого рейтинга, надеются, что он послужит региональным властям ориентиром на будущее. Правда, как осторожно заметил президент Уральской торговой промышленной палаты Андрей Беседин, рейтинг, кроме прочего, может стать и поводом для серьезных кадровых перестановок в высших эшелонах региональной власти, особенно в тех субъектах РФ, которые окажутся последними в списке.

## ПРОДОВОЛЬСТВИЕ

Мини-пекарни  
вытесняют с рынка  
старые хлебозаводы  
Выпекли  
банкрота

Анатолий Меньшиков

В «БОЛЬШОЙ» Тюменской области следом за хлебозаводом полярного Салехарда разорился еще один — в расположенном на юге региона Ишиме. Поставщики электроэнергии обесточили предприятие еще 8 апреля из-за неплатежей, и оно замерло надолго. Если не навсегда. Завод ожидает банкротство. Общественное внимание к его плачевному состоянию привлекли наемные работники. Они, угрожая забастовкой, настаивают на полной выплате им зарплат за три месяца. Однако какая забастовка, когда цеха запечатаны?!

Владелец предприятия рассчитывал, что постепенно, в порядке очереди, погасит свои многочисленные долги. Не получилось. Выполняя требования налоговиков о немедленном расчете с бюджетом, он столкнулся с ультиматумом энергетиков. Те не согласились на рассрочку — прибегли к рубльнику. А ведь есть еще обязательства перед банками...

Когда нынешний собственник приобрел завод, а было это примерно полтора года назад, он вложил в модернизацию немало — и собственные средства, и заемные. Сменил часть изношенного оборудования, приобрел пять машин для развозки продукции по магазинам, увеличил суточный объем выпуска хлеба почти вдвое.

— Планировал газифицировать завод, чтобы снизить себестоимость производства, но не хватило денег. Поставщики ресурсов, что называется, врут и мечут, кредиторы грозят санкциями, а муниципалитет безучастно наблюдает, — рассказывает бизнесмен Владимир Потолодичин.

Хотя долги не ахти какие — несколько миллионов. Из них 939 тысяч причитается 68 работникам пекарни. Прокуратура и Госрудинспекция, разумеется, отреагировали: в отношении гендиректора возбуждено административное дело о нарушении законодательства о труде, сам он општрафован на 5 тысяч рублей, ООО — на 35 тысяч. Материалы проверки переданы в следственные органы. Неза-

дачный работодатель обещает полный расчет в ближайшем будущем: создан специальный счет, на который поступают «остаточные» средства от партнеров, покупателей и клиентов.

Закрыв пекарню, заводчане ощутили на себе неимоверные трудности: чтобы закрыть конкуренты — мини-пекарни, в том числе сельские. Они-то падению крупного предприятия открыто рады.

В Салехарде, население которого сопоставимо с Ишимем, банкротство старого хлебозавода, принадлежавшего муниципалитету, вызвало более болезненную реакцию. Далеко не всех северян устроило качество продукции других поставщиков, да и выбор сузился. Хиреть завод начал под натиском разбоившихся микропредприятий. Одно из них, кстати, основал высокопоставленный чиновник автономии. Мелкие пекарни стали все чаще выигрывать конкурсы на обслуживание социальных учреждений — решающим фактором по закону о госзакупках является низкая цена буханки. Свою роль сыграла и выпечка хлеба торговыми сетями. В итоге объемы производства на хлебозаводе сократились втрое, он стал хроническим должником.

В Уральском округе стало былые позиции подавляющее большинство старых хлебозаводов — некогда монополистов. За исключением тех, что вовремя избавлялись от производственной рухляди, постоянно обновляют и увеличивают ассортимент, ведут грамотную маркетинговую политику, порой расширяя зону розничных продаж до 500–700 километров.

На одном же коньке далеко не уедешь. Скажем, только газ вместо электричества или одно лишь импортное оборудование не гарантируют успешности бизнеса. И то, и другое имел один из крупнейших южноуральских хлебозаводов. Однако оказался в долгах как в шелках. Полтора года назад 39 миллионов требовали банкоматы, два зарплатных миллиона — рабочие, солидную сумму — газозавики... Все шло к исчезновению предприятия, но местные власти договорились с конкурсным управляющим и кредиторами о совместных действиях по реанимации завода. Сообща им удалось вдвое увеличить ассортимент, объем производства и штат. Теперь хлебозавод поставляет продукцию даже за пределы области. В 2013 году погашено семь миллионов рублей долга, монтируется оборудование для чаетравосочного производства. Выходит, при желании и кризисом можно справиться. Тем паче что не металлом торгуют — спрос на хлеб не зависит от мировой конъюнктуры.

## ЦИФРЫ

В апреле в городах Западной Сибири самый дешевый «серый» хлеб продавали в Омске, где его средняя цена за килограмм составляла 34,7 рубля. В Тюмени, для сравнения, он стоил 41,66 рубля, в Новосибирске — 53,79.



На крупных предприятиях, как правило, строго соблюдают технологию выпечки хлеба.



## АПК Власти Зауралья отказали в поддержке крупным ЛПХ Субсидии без обмана

Валентина Пичурина,  
Курганская область

ВЛАСТИ Зауралья понуждают владельцев крупных личных подсобных хозяйств (ЛПХ) регистрироваться в качестве фермеров. На это, в частности, направлена политика субсидирования, которая в этом году претерпела существенные изменения.

Субсидии крестьянам-частникам из областного бюджета теперь предоставляются по новым правилам: три тысячи рублей за каждую тонну сданного молока выплачивают при реализации свыше двух тонн продукции, только если на подворье не более пяти коров. Владельцы крупных личных хозяйств приняли такой порядок в штyki, многие главы сельсоветов и районов их поддерживают, ведь большинство селян выживает только за счет личных хозяйств. Например, в Мокроусовском районе 18 пунктов по сбору молока, в прошлом году население сдало 1250 тонн, при этом только 150 из 212 ЛПХ получают дотации.

Логика областных властей тоже понятна: по словам первого заместителя губернатора Сергея Жданова, некоторые ЛПХ уже давно переросли этот статус — фактически это крестьянско-фермерские хозяйства (КФХ). В прошлом году владельцам личных подворий выплатили за молоко более 50 миллионов рублей. Но, когда стали проверять получателей субсидий, выяснилось, что в некоторых подсобных хозяйствах содержат до 80 коров. С одной стороны, власть это должно радовать: меры поддержки себя оправдали, селяне стали активнее заниматься разведением скота. С другой — понятие, что крестьяне открытоно хитрят. Например, по закону ЛПХ не имеют права использовать наемный труд, однако в ряде хозяйств, как выявила проверка департамента, есть наемные работники. Другие взяли за практику работать сообща: собирают скот из нескольких дворов, а по документам отчитываются за

одно ЛПХ. Это выгодно: за электроэнергию такая «коммуна» платит по тарифу населения, не отчисляет налоги, а работает, как массовое производство.

—Мы и дальше будем оказывать господдержку личным подсобным хозяйствам, но только тем, где действительно держат скот в личных целях, чтобы прокормить семью, — говорит Сергей Жданов. — Тем же, кто занимается товарным производством, надо просто изменить организационно-правовую форму: статус ЛПХ поменять на КФХ.

По данным департамента АПК, в 2013 году 2315 личных хозяйств стали участниками программы поддержки мелкотоварного сектора и получили субсидии. 13 процентов из них — это полноценные крупнотоварные хозяйства, ориентированные на производство и реализацию продукции с целью получения прибыли.

Ведомстве подчеркивают: тех, кто намерен расширять производство, власти не оставят без поддержки. Для них предусмотрена целевая программа, участниками которой за два года стали 47 начинающих фермеров. Они получили из федерального и областного бюджетов более 65 миллионов рублей. Другая программа ориентирована на развитие семейных животноводческих ферм на базе КФХ. Здесь сумма гранта может достигать до 10 миллионов. Но такие хозяйства работают в правовом поле, создавая на законных основаниях рабочие места, и получают господдержку, никого не обманывая.

### СПРАВКА «РГ»

В Курганской области 180 тысяч личных подсобных хозяйств и ферм, на которых содержится 71 процент поголовья крупного рогатого скота, 75 процентов свиней, 99 процентов овец и коз. На их долю приходится более половины производимого в регионе мяса, молока и яиц.

## РЫНОК ТРУДА На Южном Урале убеждают работодателей не нанимать мигрантов Своих хватает

Арина Мироненкова,  
Челябинская область

В ПРОШЛОМ году УФМС России по Челябинской области выдало 16 610 разрешений на работу иностранным гражданам и 21 тысячу патентов. В этом году квота для работодателей утверждена на уровне 10,2 тысячи человек без учета патентов. При этом реальный уровень трудовой миграции в регионе намного выше: сюда незаконно прибывают порядка 10–15 тысяч иностранцев.

В то же время количество безработных южноуральцев достигло 28,8 тысячи человек. Учитывая ситуацию на рынке труда, региональные власти считают необходимым сократить число приезжих. Ввести запрет на привлечение иностранных рабочих, конечно, невозможно. Поэтому власти решают вопрос индивидуально с руководителями предприятий.

—На уровне муниципалитетов представители службы занятости проводят переговоры с работодателями, стремясь убедить их изменить кадровый курс и не нанимать на работу иностранцев, — рассказывает заместитель начальника главного управления по труду и занятости населения Челябинской области Вера Трофимова. — Мы ведем постоянный мониторинг рынка труда в муниципальных образованиях, отслеживаем наличие востребованных профессий, незамедлительно направляем безработных на переобучение. Если у нас на учете есть граждане, подходящие под требования работодателя, желающего принять на работу мигрантов, кадровики сразу же направляют к нему местных безработных на собеседование.

## ЦИФРА 515 ПРЕДПРИЯТИЙ

Челябинской области подали заявки на привлечение мигрантов в 2014 году

Обычно на согласование заявки на привлечение трудовых мигрантов уходит не менее месяца. За этот срок служба занятости может предложить работодателю альтернативу — местных безработных. Привлечь к воздействию на бизнес планируют также Россельхознадзор, МВД, УФНС и другие ведомства.

Но вот удастся ли изменить ситуацию с помощью бесед по душам и призывов к патриотизму, неясно. Особенно в свете принятия нового законопроекта, разрешающего мигрантам на основании патента работать не только у физических лиц, но и у юридических, а также индивидуальных предпринимателей.

—В какой-то степени это позволит узаконить нелегальную миграцию, но при этом совсем пропадет заинтересованность работодателей в улучшении технологического процесса и условий труда, росте зарплат, — говорит Вера Трофимова. — Сезонное латание штатных прорех путем привлечения мигрантов ни к чему хорошему не приведет. Это уже осознали представители крупного и среднего бизнеса, но «малыши» пока думают по-иному.

По словам начальника отдела минсельхоза Челябинской области Виктора Фофанова, новый порядок лишит власти рычагов контроля: уплату налогов, объем оборотов средств компаний, использующих иностранных рабочих, будет невозможно отследить.

Сами предприниматели открыто не горят желанием делиться с использованием дешевой рабочей силы, и тому есть объективные причины.

—Если не привлечь мигрантов, работать в поле станет просто некому, — признается коммерческий директор агрофирмы в Красноармейском районе Николай Исаев. — Трудоспособное население близлежащих деревень по пальцам можно пересчитать. В этом году к нам придет 30 китайцев и около сотни узбеков. А пока их нет, даже перебрать урожай в овощехранилище некому — уже вывели на валку 10 тонн подгнившей продукции. При сокращении квоты на мигрантов в следующем году будем вынуждены снижать объемы производства — другого выхода нет.

## Проект В Свердловской области создадут учебные центры для подготовки рабочих

# Кадровый цех



Анна Колесник, Свердловская область

Региональная власть и бизнес сообща создадут учебно-производственные площадки на базе средних профессиональных образовательных учреждений для практической подготовки кадров для промышленности, заявил глава облправительства Денис Паслер.

Несмотря на активную популяризацию рабочих профессий и прочие меры, принимаемые властями и промышленниками, заводы по-прежнему испытывают острый дефицит квалифицированных рабочих рук. А в связи с модернизацией и расширением производств эта потребность только растет. Средний возраст персонала на предприятиях — около 40 лет, при этом приток молодежи слабый, а старые работники плохо осваивают современные станки и обрабатывающие центры.

—У нас практически потеряно начальное и среднее профобразование, из-за чего заводы ощущают серьезную нехватку квалифицированных кадров, — отмечает гендиректор машиностроительного завода в Каменске-Уральском Владимир Недзельский. — Крупная промышленность, конечно, может самостоятельно готовить рабочих. Например, наш завод принимает

Акцент

Если сегодня не вложиться в дорогие учебные станки, не удастся эффективно модернизировать промышленность

студентов на практику и платит им стипендию. Но этого для решения проблемы недостаточно. Необходимо возродить среднее специальное образование, причем на качественно новом уровне, предполагающем не только хорошую теоретическую, но и практическую подготовку.

Промышленники приводят в пример зарубежные образовательные учреждения, которые организовали быстрое и качественное «производство» работников для заводов. Например, один из американских колледжей разработал полугодовую обучающую программу и стал выпускать до 50 тысяч профессиональных рабочих в год. Обучение платное, но будущие работодатели берут на себя 85 процентов расходов. Среднему Уралу необходимы такие же «цеха» по подготовке и переобучению рабочих, считает бизнес.

—Мы уже договорились с рядом предприятий о том, что совместно модернизируем средние профессиональные образовательные учреждения в шести муниципалитетах Свердловской области, — заявил Денис Паслер. — В них будут созданы первые пробные учебные площадки, оснащенные современным промышленным оборудованием, для обучения по самым востребованным производственным специальностям. Пока в техникумах попросту не на чем учиться — оборудование в них морально и физически устарело. И если мы сегодня не вложимся в дорогие учебные станки, то останемся без квалифицированных рабочих, не сможем эффективно модернизировать промышленность.

Обучение высококвалифицированных рабочих должно включать и качественную теоретическую подготовку, и практику на современных станках.

Областное правительство готово со своей стороны выделить в этом году на реализацию проекта 50 миллионов рублей.

### КОМПЕТЕНТНО

Юрий Биктуганов, министр общего и профессионального образования Свердловской области:

—В Свердловской области есть примеры сотрудничества регионального правительства и предприятий в подготовке кадров. Благодаря государственно-частному партнерству открылся технический университет УГМК в Верхней Пышме, а ЧТПЗ создал учебный центр на базе первоуральского колледжа. Однако это пока скорее исключения из общего правила. Большинство предприятий не может сформулировать для министерства образования потребность в необходимых им специалистах — не только по количеству, но и по профессии. А без этого мы не можем предлагать решения. Ведь надо полностью перекраивать программы обучения в сузах, лицензировать их, строить полигоны для обучения практическим навыкам, переоснащать мастерские.

## ТЕНДЕНЦИИ Уральцы все чаще покупают новое жилье по схеме trade in

# Обменять хрущевку на пентхаус

Наталья Швабауэр,  
Екатеринбург

Все более востребованной на екатеринбургском рынке недвижимости становится схема trade in. Причина тому — сокращение объема свободных финансов у населения. В некоторых строительных компаниях уже появились «лежурные» риелторы, которые готовы консультировать клиентов прямо на строительных площадках.

Напомним, под trade in понимается продажа клиентского имущества (в данном случае — вторичного жилья) в счет покупки нового. Сейчас по такой схеме в уральском мегаполисе заключается от 10 до 20 процентов сделок по новострою, но в перспективе доля «квартирных зачетов» будет расти, считает заместитель генерального директора группы компаний в сфере недвижимости Павел Маслихин. Ориентиров — Москва и Санкт-Петербург, где этот показатель достиг 60 процентов.

—Старое жилье уже не отвечает потребностям современного покупателя с точки зрения планировки, организации парковочных мест, оплаты за ЖКУ. Как правило, квартиры на вторичном рынке приобретают граждане, не гото-

вые ждать сдачи дома или не имеющие достаточно средств на «первичку», — отмечает эксперт.

Застройщики, соглашаясь на trade in, довольно жестко подходят к выбору посредников в лице риелторских фирм. По словам коммерческого директора строительного холдинга Руслана Музафарова, помимо положительной репутации от них требуют иметь минимум 20 агентов в штате и пару точек продаж, гарантии определенного объема реализации. Как следствие — партнерский круг достаточно узок. Собственно продажа нового объекта производится по цене застройщика. Зарабатывают посредники на комиссиях и платёжах, а также на оказании дополнительных сервисных услуг клиентам, например, в ряде агентств подбирают варианты аренды на период достройки нового дома.

Сейчас в Екатеринбурге средний срок реализации жилья по trade in составляет 40–45 дней. На этот период застройщики готовы держать брешь за клиентом, тогда как при обычной схеме покупки бронирование ограничивается пятью днями. В индивидуальном порядке продление договора может достигать несколько месяцев — если сделка прода-

жи вторичного объекта сорвалась не по вине клиента.

Участники рынка уверяют: вариант «старое в обмен на новое» гарантирует потребителю безопасность и быстроту сделки. По словам Павла Маслихина, многие клиенты испытывают затруднения при выборе застройщика, опасаясь недобросовестности исполнителя, подвохов каменной вторичных продаж. Особенно велики риски, когда дом возводится не по 214-ФЗ о долевом строительстве, а посредством регистрации жилищно-строительного кооператива. Даже если застройщик имеет безупречную репутацию, все равно он будет нахваливать именно свои объекты, а сравнительную информацию по ценам, району, планировкам, социальной инфраструктуре в разных ЖК-комплекс можно получить только у риелторов.

На вопрос корреспондента «РТ», не является ли схема «квартира в зачет» минусом для клиента, ведь его загоняют в определенные временные рамки, а значит, когда сроки начнут поджимать, придется соглашаться на существенный дисконт, эксперт возразил:

—Если человек нацелен на то, чтобы продать квартиру, установ-

ление конкретных сроков только на пользу. В то же время это условие отпугнет людей, неадекватно оценивающих свое имущество, годами выставляющих его на продажу, руководствуясь завышенными ожиданиями, — подчеркнул Маслихин.

Интересно, что бизнес, занимающийся загородным жильем, пока только присматривается к trade in.

—Если в Оренбургской области частные инвесторы хранят деньги «под матрасом», в Самарской — на банковских депозитах, то в Свердловской области предпочитают вкладывать в недвижимость. В других регионах мы с помощью партнеров реализуем около одного процента объектов, а в Екатеринбурге до 90 процентов покупателей приходит с целью «обменять» вторичное жилье на коттедж или таун-хаус, — говорит руководитель отдела продаж и маркетинга федеральной строительной компании Анна Кошмина. — Это, с одной стороны, свидетельствует о развитости рынка, с другой — мы столкнулись с проблемой неготовности риелторов работать по trade in в загородном сегменте. Поэтому сейчас совместно с агентствами недвижимости занялись доработкой схемы.

## СОТРУДНИЧЕСТВО Ситуация на Украине заставила промышленников Урала заняться кооперацией Підманула, підвела

Анна Колесник, Свердловская область

РЯД предприятий Среднего Урала уже оказался в тяжелом положении из-за того, что украинские партнеры приостановили сотрудничество. Например, Уралмашзавод недавно заявил о том, что остался без крупных заказов, у других заводов, наоборот, возникли сложности с поставкой комплектующих с Украины. Теперь промышленники опасаются, что из-за санкций могут потерять и другие контракты.

—Наше предприятие поставляет половину продукции за рубеж. Один из крупнейших заказчиков — авиационная корпорация «Бойнг». Так что если для нас закроется рынок США, то, конечно, мы понесем определенные потери. Но пострадают и американские партнеры. Надеюсь, здравый смысл восторжествует, — рассуждает председатель совета директоров КУМЗ Владимир Скорняков.

Руководство области считает: Средний Урал обладает хорошим потенциалом для развития внутрирегиональной кооперации, что поможет реализовать стратегию импортозамещения и сохранить объемы производства.

—Существующие мощности позволяют в полтора раза увеличить использование местных комплектующих. Благодаря этому мы сможем решить проблемы, связанные со срывом поставок зарубежного оборудования и загрузить работой собственные предприятия, — отметил председатель областного правительства Денис Паслер.

Сейчас промышленники активно обсуждают между собой потребности и потенциал производств. Заключены первые соглашения. Например, корпорация Уралвагонзавод договорилась о покупке стартер-генераторов для танков и БМП у Уралэлектромаша. Этот завод еще семь лет назад освоил линейку украинской продукции.

Однако эксперты отмечают, что по ряду позиций свердловская продукция уступает по цене и качеству иностранным аналогам. Необходимо серьезное техническое перевооружение и повышение конкурентоспособности. Этому должна способствовать региональная программа: на 2014 год в облбюджете заложено 680 миллионов рублей на поддержку предприятий, реализующих инвестиционные проекты, а до 2020 года финансирование составит 34 миллиарда.

## Дружинники у монитора

33

Но внедрение системы видеомониторинга продвигалось медленно. Как пояснили тогда корреспонденту «РТ» в лесном департаменте, главная причина торможения — отсутствие на таеж-

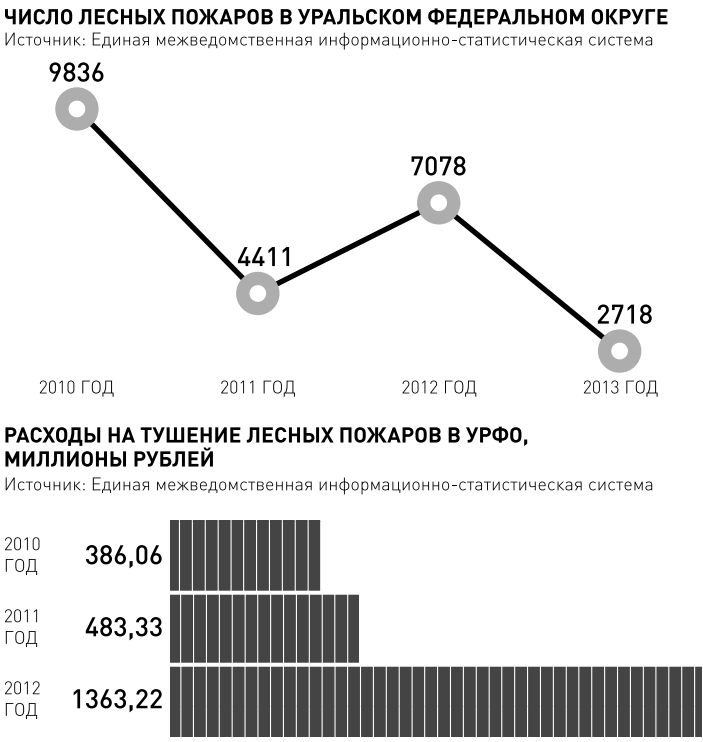
ных просторах объектов, на которые можно было бы устанавливать камеры. На обычные деревянные вышки, с которых лесники традиционно вели наблюдение за территорией, такое оборудование не поставишь. Оно требует подключения к электрическим и оптоволоконным коммуникациям. Оптимальный вариант — использование маяковых антенн сотовой связи. Как раз с 2011 года ведущие операторы региона начали осваивать отдаленные территории Среднего Урала. Под их планы в правительстве и разработали спецпроект под названием «Лесной дозор». По первоначальным данным, на создание сети, покрывающей весь регион, власти планировали израсходовать почти 25 миллионов рублей. Сегодня «дозор» охватывает менее половины территории, его создание обошлось областному бюджету в 12 миллионов рублей. Еще около 7 миллионов потребуется ежегодно на поддержание техники в рабочем состоянии, оплату каналов связи и аренды вышек.

Для размещения оборудования сейчас используются 52 антенны высотой от 40 до 100 метров. При этом радиус распознавания очага пожара видеокamerой при хорошей видимости составляет до 30 километров. Пока подключены не все камеры. По утверждению Сергея Григорьева, система заработает в полную силу до конца мая и позволит контролировать около 20 процентов государственного лесного фонда области. Площадь покрытия составит порядка пяти миллионов гектаров, из них свыше трех миллионов — земли лесного фонда, остальное — населенные пункты.

Надо отметить, что при определении мест установки видеокamer учитывалась пожарная опасность территории и площадь охвата зоны наблюдения. Пока самая северная точка — Кушва. Предполагается, что северное направление станет стратегическим для дальнейшего развития системы лесного мониторинга.

### А КАК У СОСЕДЕЙ

Лесные пожары стали на этой неделе главной темой обсуждения в правительстве Тюменской области. Губернатор Владимир Якушев предупредил: «Те сельскохозяйственные предприятия, которые нарушают противопожарный режим и начнут выжигать сухую траву на покосах и полях, сразу же лишатся государственной поддержки». Отметим, что начало пожароопасного периода в Тюменской области пришлось на 21 апреля. С этого момента в регионе зафиксировано и ликвидировано 25 лесных и ландшафтных пожаров. Сейчас муниципальные штабы по ликвидации лесных пожаров переведены на круглосуточный режим работы.







facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgus



vk.com/rg.ru

Российская газета  
ural.rg.ru  
30 апреля 2014  
среда № 98 (6370)

## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

### Электрики устранили последствия снегопадов

Сильные снегопады и порывистый ветер до 25–27 метров в секунду привели к нарушению электроснабжения более 700 населенных пунктов Челябинской и Свердловской областей. В Свердловской области непогода повредила более 390 линий электропередачи (ЛЭП), на Южном Урале — 601. Специалисты филиалов МРСК Урала «Свердловэнерго» и «Челябэнерго» за три дня устранили повреждения более чем на 990 ЛЭП. На поврежденных объектах трудилось 294 аварийно-восстановительные бригады общей численностью 1 120 человек, а также около 400 единиц спецтехники. Всего в восстановительных работах, которые велись круглосуточно, участвовало около трех тысяч сотрудников компании.

### В цехах включили пылесосы

В основных производственных цехах ЕВРАЗ НТМК внедряется система вакуумной уборки пыли. Промышленные пылесосы установлены на нижней загрузке доменных печей, в конвертерном отделении, на галереях углеподачи коксохимического производства. Использование стационарных систем вакуумной уборки позволяет эффективно собирать металлическую пыль и мелкие частицы непосредственно на производственных участках, в дальнейшем повторно направляя их в производство. Установка промышленных пылесосов на комбинате производится в рамках программы совершенствования условий труда, утвержденной коллективным договором. Стоимость оборудования превысила 45 миллионов рублей. Всего в 2013 году на выполнение мероприятий по охране труда на ЕВРАЗ НТМК направлено более 550 миллионов рублей. Улучшения затронули рабочие места трех тысяч сотрудников.

### На БАЭС начали разбирать первые энергоблоки

Накануне 50-летия ввода в эксплуатацию первого энергоблока Белоярской АЭС начался его демонтаж. Блок № 1 с реактором АМБ-100 мощностью 100 мегаватт был остановлен в 1981 году, второй, АМБ-200, запущен в 1967-м и остановлен в 1989 году. С тех пор они готовятся к выводу из эксплуатации. Отработавшее ядерное топливо выгружено из реакторов и хранится на территории станции в бассейнах выдержки. Для демонтажа разработана специальная безопасная технология. В частности, впервые в мире будет разобрана графитовая кладка реакторов. По словам специалистов, они намерены получить патент на уникальную разработку, и в будущем технология сможет принести доход российской атомной энергетике.

### Рост экономики региона обеспечен энергией

Если в целом по стране в последнее время отмечается некоторое снижение энергопотребления, то на территории, обслуживаемой «Тюменьэнерго», объемы за год выросли почти на 1,6 процента. По мнению генерального директора «Тюменьэнерго» Павла Михеева, это говорит об экономическом росте регионов Тюменской «матрешки». Так, на юге области в минувшем году к сетям подключен целый ряд крупных промышленных предприятий, в числе которых заводы «Полипластик», «Шаттдекор», «Дина Энерджетикс». Несколько инвестпроектов реализуется в сельской местности. Не без участия энергетиков своевременно введено в эксплуатацию несколько жилых комплексов и крупных торговых центров. Всего энергокомпания приняла в 2013 году более 6,5 тысячи заявок на техприсоединение к электросетям — это на 11 процентов больше, чем в 2012-м. При этом энергетик сокращают сроки присоединения и совершенствуют сервисы для потребителей. В 2013 году компания «Тюменьэнерго» направила на реализацию инвестпроектов около 13 миллиардов рублей, что значительно больше вложений 2012-го. Свыше половины инвестиций — 7,4 миллиарда — пошло на строительство новых объектов, остальное — на перевооружение и реконструкцию существующих мощностей.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

## Информационное сообщение

**ОАО «УЭХК» объявляет о внесении изменений в аукционную документацию по продаже актива — имущественного комплекса: «Птицепех (30 объектов недвижимого имущества, расположенные на 2 земельных участках)», являющегося собственностью ОАО «УЭХК», расположенного по адресу: Свердловская область, Новоуральский ГО, с. Тарасово, ул. Ленина, д. 20 д, на открытом аукционе с открытой формой подачи предложений по цене с возможным понижением начальной цены продажи.**

Пункты 10, 11, 12 Извещения о продаже читать в следующей редакции:  
10. Дата и время окончания срока подачи заявок на участие в аукционе: 10.00 (09.00 по московскому времени) 30.05.2014.  
11. Дата окончания срока рассмотрения заявок на участие в аукционе: 30.05.2014.  
12. Дата и время проведения аукциона: 10.00 (08.00 по московскому времени) 02.06.2014.

Аукционная документация, извещение о внесении изменений размещены на сайте: [www.oetprf.ru](http://www.oetprf.ru).

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

## Информационное сообщение

**Раскрытие информации Свердловским филиалом ОАО «ТТК-9», ООО «СТК» и ЗАО «КТК» в рамках исполнения Постановления Правительства РФ от 05 июля 2013 года № 570 «О стандартах раскрытия информации теплоснабжающими организациями, теплосетевыми организациями и органами регулирования».**

В соответствии с требованиями пунктов 19, 20, 21 Стандартов раскрытия информации теплоснабжающими организациями, теплосетевыми организациями и органами регулирования, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 05 июля 2013 года № 570, Свердловским филиалом ОАО «ТТК-9», ООО «СТК» и ЗАО «КТК» осуществлено раскрытие информации в следующем составе:

- информация об основных показателях финансово-хозяйственной деятельности регулируемой организации;
- информация об основных потребительских характеристиках регулируемых товаров и услуг;
- информация об инвестиционных программах регулируемой организации.

Информация согласно указанного перечня раскрыта и размещена в полном объеме на сайте ОАО «ТТК-9» по следующей ссылке: [www.tgc9.ru/clients/disclosure/](http://www.tgc9.ru/clients/disclosure/)

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

## Идея Молодые екатеринбуржцы придумали продавать кофе в дорожных заторах

# Стаканчик с пробкой



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Анна Колесник, Екатеринбург

Акцент

**Предприимчивые** молодые люди стали по утрам продавать кофе на проспекте Космонавтов — одной из самых загруженных дорог в городе, где в начале рабочего дня движение практически парализовано. Один из продавцов принимает заказы у водителей и по рации передает напарникам. Те готовят горячий напиток в кофемашине и через сотню метров вручают стакан покупателю.

Бизнес вызвал неподдельный интерес у горожан — его живо обсуждают в социальных сетях. Одни с энтузиазмом восприняли идею, назвав ее не только оригинальной, но и очень полезной. Ведь бодрящий напиток с



Изначально ребята сами не воспринимали идею всерьез. Просто решили попробовать и даже не предполагали, что услуга вызовет такой ажиотаж

утра как нельзя кстати, особенно с доставкой в машину. «Молодцы ребята! Работают с энтузиазмом, улыбаются, сервис на высшем уровне. Главное — они делом занимаются, а не бездельничают. Сколько у нас лентяев, которые ничего не делают, а только рассуждают, как все плохо», — написала автомобилистка, одной из первых заметившая кофеваров.

#### МНЕНИЕ

**Юлия Малоземова,** директор Фонда «Екатеринбургский центр развития предпринимательства»:

— Многие предприниматели начинают свое дело с проверки идеи, и это правильно: если продукт окажется невостребованным, то успешного бизнеса не получится. Судя по первым результатам, продажи есть, и даже не маленькие. Но при масштабировании данного коммерческого формата и его легализации бизнес-модель может оказаться не такой уж привлекательной. Поэтому на основании тестирования идеи нужно обязательно просчитать финансовую модель. Ну а без дальнейшей регистрации это, конечно, не бизнес, а форма самозанятости. Причем не факт, что более доходная по сравнению с другими видами подобной деятельности в отношении «время — деньги». Хочется пожелать молодым людям, чтобы их дальнейшие шаги по организации бизнеса были тщательно продуманы, в частности, просчитаны финансовые риски и сделан план кампании по продвижению. Будет лучше, если ребята пройдут обучение по основам ведения бизнеса, юридическим вопросам и повышению продаж. Кстати, всему этому бесплатно научат в нашем фонде.

## Инициатива Тюменская предпринимательница откроет для российских туристов детский сад на побережье Средиземного моря

# На пляж — и в ясли

**Ольга Бабанова,** Тюменская область

**Русский** детский сад на Майорке, в курортном местечке Кан-Пастилья, начнет работать в июне. Сейчас в арендуемом помещении, а учреждение будет располагаться на первом этаже жилого дома, вовсю идет ремонт. Малышам отведено почти сто квадратных метров.

Проект по сути уникальный. Ориентированный на ребятшек от года до трех лет, функционирует в традиционном для дошкольных учреждений режиме — с восьми утра до семи вечера. С малышами будут работать тюменские педагоги. Большой плюс — четырехразовое питание по российскому детскому меню.

— Идея родилась в прошлом году, после того как мы съездили с маленьким ребенком в отпуск и поняли, что совсем не отдохнули, — рассказывает автор идеи руководитель региональной ассоциации детских развивающих цент-

ров Марина Бакулина. — При этом я увидела вокруг немало отдыхающих, которые, подобно нам, не могли спокойно искупаться, расслабиться на пляже или съездить на экскурсию. Когда ребенок совсем маленький, то весь отпуск вместо отдыха превращается в удовлетворение его запросов. Оставив малыша даже на несколько часов в детской комнате при отеле с чужим человеком, который толком не знает русского языка, страшно. Тогда мы с мужем и подумали: а что, если открыть на побережье для русских туристов детский сад. — Просмотрели немало сайтов в Интернете. Оказывается, многие на время поездки за границу ищут нянь, оплачивая им договор. Вариант набора детей непосредственно на курорте авторы проекта пока не рассматривают: слишком большой риск. Может получиться так, что перелет и проживание педагогам будут оплачены, а клиентов окажется слишком мало. Возможно, со временем, когда предприятие приобретет

принимательницы, которые к тому же хорошо ориентируются в испанском законодательстве.

Бизнесумен уверена: новая услуга будет востребована отдыхающими. Потенциальные клиенты уже есть. Для начала Марина решила формировать группы из земляков. В Тюмени ее знают многие: у Бакулиной целая сеть частных детских садов. Более того, в 2010 году она стала победителем конкурса «Молодой предприниматель России», а в прошлом была названа лучшим социальным предпринимателем.

Сейчас Марина активно продвигает проект через городские форумы, СМИ, тургентства. С желающими сразу заключают договор. Вариант набора детей непосредственно на курорте авторы проекта пока не рассматривают: слишком большой риск. Может получиться так, что перелет и проживание педагогам будут оплачены, а клиентов окажется слишком мало. Возможно, со временем, когда предприятие приобретет

известность, и этот вариант будет использоваться, но пока решили не торопиться.

Несмотря на достаточно высокую стоимость (по расчетам, 16 дней пребывания ребенка в группе обойдется родителям почти в 40 тысяч рублей), проект, как уверяет Бакулина, большой прибыли не обещает. Открыть новый детский сад в Тюмени, пожалуй, выгоднее: муниципальные дошкольные учреждения пока обеспечивают местами далеко не всех малышей в

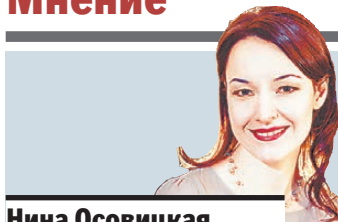
возрасте до трех лет — в очереди около тысячи ребятшек, так что на родине спрос обеспечен.

— Заграничный проект влечет много дополнительных хлопот. Дело больше нервное, чем прибыльное. Нужно набрать не менее 15 человек, чтобы выйти на самоокупаемость, — признается предпринимательница. — Но зато очень интересно. Я люблю необычные проекты, которые не всегда прибыльны в самом начале, но имеют хорошую перспективу.

#### КСТАТИ

*Довольно распространены детские сады для русских туристов в Тай-ланде. В среднем недельное пребывание ребенка в них обходится родителям в 12–15 тысяч рублей (если малыш находится в саду с 8 до 16 часов). Туристам предлагают различные варианты: посещение детского учреждения в вечернюю смену (с 16 до 20 часов), на несколько часов (в будни это стоит в среднем 300 рублей в час, в выходные — 500). Некоторые детсады берут малышей на ночь: заплатив 2,5 тысячи рублей, родители могут спокойно посетить вечерние шоу, устроить романтический ужин или познакомиться с ночной жизнью курорта. А за 3 тысячи ребенка можно оставить на попечение воспитателей на целые сутки.*

## Мнение



**Нина Осиповская**  
консультант премии «HR-бренд»

## ВРЕМЯ ДУМАТЬ О КАДРАХ

УЖЕ в восьмой раз состоялось вручение премии «HR-бренд» за достижения в области управления персоналом. Этой награды ежегодно удостоиваются компании, создавшие лучшие проекты по работе с сотрудниками и клиентами. Победители получают статус «лучшего работодателя» и признание коллег, а профессиональное сообщество имеет возможность познакомиться с самыми эффективными практиками.

За те годы, что существует премия, HR стал играть большую роль в бизнесе. К предпринимателям пришло осознание: от грамотно выстроенной работы с кадрами — того, сумеют ли они найти высококвалифицированных специалистов, удержать их и мотивировать на плодотворную деятельность, — зависит успех на рынке. Поэтому бизнес начал активно внедрять разнообразные проекты для сотрудников.

Интересно, что в эту работу включились не только продвинутые в плане управления персоналом финансовые и IT-компании, но даже организации из отраслей, считающихся консервативными.

Предприятиям удается стать привлекательными для молодых людей, хотя изначально они не воспринимали работу на производстве как «профессию мечты»

Например, одно из зарекомендовавших себя инновационных проектов, связанный с прогнозированием. Работодатель попросил сотрудников предположить, каким будет урожай и цены на зерно в предстоящем сезоне. И оказалось, что подчиненные сделали довольно точные прогнозы, которые помогли скорректировать план работы сельхозпредприятия и добиться высоких финансовых результатов.

Второй момент: если раньше успехов в HR-сфере достигли преимущественно зарубежные и крупные российские федеральные компании, то сегодня уже региональные игроки громко заявляют о себе. Год от года они представляют все больше профессиональных разработок, подчас даже более высокого уровня, чем столичные проекты. Так что лучшие работодатели России сегодня по праву считаются не только крупные федеральные корпорации, но и небольшие региональные компании, в том числе уральские. Последние несколько лет компании с Урала демонстрируют интересные работы, например образовательный проект «Будущее белой металлургии». Предприятие заключило с колледжем соглашение о совместной подготовке кадров: часть обучения проходит на базе самого завода, где ребята на практике осваивают рабочие профессии.

Примечательно, что российские компании в целом все больше делают ставку на молодежь. Этому есть несколько объяснений: сложная демографическая ситуация, из-за которой на рынке труда ощущается нехватка молодых специалистов, а также издержки современного образования, не отвечающего реальным потребностям бизнеса. Поэтому работодатели стали более активно заниматься профориентацией в школах, организовывать собственные кафедры в вузах и создавать различные образовательные проекты. Их задача — привлечь молодых людей и привлечь их к своим компетенциям. Благодаря такой деятельности даже промышленным предприятиям удается стать привлекательными для молодых людей, хотя изначально работа на производстве не воспринимается ими как «профессия мечты».

Еще одна обобщившая тенденция: бизнес стал уделять больше внимание благотворительной и волонтерской деятельности, причем с дальним прицелом. Если раньше компании просто оказывали помощь нуждающимся, то сегодня оказывают с расчетом на коммерческую выгоду в будущем.