

# ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 27 октября 2016 ЧЕТВЕРГ № 243 (7111)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

**Славянский кластер  
Урал восстанавливает  
товарооборот  
с Беларусью**

Страница 14



**«Богданы» на обочине  
Частные перевозчики в Екатеринбурге  
рискуют не пережить  
реформу маршрутной сети**

Страница 15

**Чистый бизнес  
Даже в кризис  
предпринимателям удастся  
завлечь уральцев в баню**

Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

ПРАВИТЕЛЬСТВО Свердловской области одобрило изменения в региональном налоговом законодательстве. Поправки, которые еще предстоит принять областному Заксобранию, предусматривают снижение налогов на прибыль и имущество прежде всего для участников специнвестконтрактов.

## ВИЗИТ

ЮЖНЫЙ Урал посетила официальная делегация предпринимателей из Чешской Республики во главе с чрезвычайным и полномочным послом в России Владимиром Ремяком. В планах — увеличение товарооборота, который по итогам первого полугодия 2016 года составил 12,5 миллиона долларов, превысив прошлогодние показатели в два раза.

## ЦИФРЫ

100 ТЫСЯЧ жителей Челябинской области пытаются оспорить размер налоговых начислений в сторону уменьшения.

НА 2,7 И 5,9 ПРОЦЕНТА соответственно выросли с начала года на юге Тюменской области цены на продукты и непродовольственные товары.

НА 840 МИЛЛИОНОВ рублей увеличен объем финансирования из бюджета Свердловской области программы развития Нижнего Тагила в 2016 году. В целом объем средств четырехлетней программы составит 19,5 миллиарда рублей.

БОЛЕЕ пяти миллионов рублей составил ущерб, нанесенный дорожному полотну большегрузным транспортом в Челябинской области с марта по сентябрь 2016 года. В 2015-м ущерб достиг 13,6 миллиона рублей.

НА 0,25 ПРОЦЕНТА снизит ставки ипотечного жилищного кредитования по основным программам для граждан с 1 ноября до конца 2016 года Свердловское агентство ипотечного жилищного кредитования.

180 ТЫСЯЧ раз воспользовались госуслугами в электронном виде жители Челябинской области за 9 месяцев 2016 года.

1,9 МИЛЛИОНА тонн составил валовый сбор зерновых в бункерном весе в Курганской области, что на 172 тысячи тонн больше, чем в прошлом году. Средняя урожайность по региону — 17,6 центнера с гектара, в Шадринском и Шумихинском районах она превысила 25 центнеров.

БОЛЕЕ 484 тысяч штрафов на сумму свыше 298 миллионов рублей выписано в Свердловской области за девять месяцев 2016 года благодаря использованию стационарных и передвижных комплексов фотовидеофиксации.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Василий Осмаков,**  
заместитель министра  
промышленности и торговли РФ

## МОЖЕМ НЕ ХУЖЕ

Екатеринбургский чемпионат WorldSkills превратился в то место, где вырабатываются самые лучшие практики подготовки кадров, которые мы можем транслировать в целом на промышленные предприятия страны. Также очень важно, что с каждым годом растет доля российского оборудования, используемого в соревнованиях: лазерные станки, композитные расходники, программное обеспечение... Это не что иное, как формирование будущего спроса на продукцию российских машиностроительных заводов, которые в последнее время значительно нарастили свои компетенции.

**Эксперимент На Южном Урале лесничествам вернули хозяйственные функции**

# Вполне деловая древесина



**Арина Мироненкова,**  
Челябинская область

На Южном Урале провели реорганизацию лесничеств. Это позволило получить внебюджетные доходы и направить их на возрождение отрасли. Пока изменения внедрены лишь в качестве эксперимента.

После вступления в силу Лесного кодекса в 2007 году как грибы после дождя начали расти коммерческие компании при лесничествах. Главной целью таких фирм зачастую становилось извлечение прибыли от продажи так называемой недельной древесины, получаемой при санитарных рубках или расчистке горельников, а отнюдь не ведение лесного хозяйства. У лесничеств же остались только функции контроля и учета лесного фонда — без права ведения хозяйственной деятельности. Как отмечают эксперты отрасли, со временем такие изменения привели к полному размыванию ответственности, в результате некогда богатые

## Акцент



Кризис усугубил кадровый голод: из лесничеств стали увольняться сотрудники, поскольку средняя зарплата руководителя пару лет назад едва достигала 15 тысяч рублей, а у рядовых и столько не набиралось

питомники оказались в запустении, возник дефицит семян, а места рубок на протяжении нескольких лет пустовали — новых деревьев никто не высаживал. Кризис усугубил кадровый голод: из лесничеств стали увольняться сотрудники, поскольку средняя зарплата руководителя пару лет назад едва достигала 15 тысяч рублей, а у рядовых и столько не набиралось.

Проанализировав ситуацию, в главном управлении лесами Челябинской области решили на эксперимент — внутреннюю реорганизацию лесничеств, которым

вернули лесохозяйственные функции. Многочисленные «ооошки» за ненадобностью закрылись, а продажей недельной древесины с апреля 2015 года вновь занялись лесничества. Итоги их внебюджетной деятельности на днях подвели в профильном управлении: только с начала 2016 года удалось заработать порядка 70 миллионов рублей, большая часть средств была направлена на лесохозяйственные работы, в том числе на восстановление лесов.

— Мы видим положительные результаты внутренней реорганизации лесничеств на Южном

Урале, хотя в России сегодня это единственный регион, решившийся на изменения, — говорит начальник главного управления лесами Челябинской области Виктор Блинов. — Скажу откровенно, не все с нами согласны, к примеру, в департаменте лесного хозяйства по Уральскому федеральному округу считают, что есть некоторые противоречия с законом. Мы уже получили соответствующее предписание.

Несмотря на то что корректировки лесного законодательства, которые произошли с вступлением в силу 27-ФЗ, позволили

Горелый лес идет на производство дешевых пиломатериалов и на дрова, но в дальнейшем в лесничествах планируют наладить глубокую переработку древесины.

лесничествам вести заготовку древесины в рамках санитарных рубок и расчистки горельников, доказать правовую чистоту эксперимента на Южном Урале пока до конца не удастся. В связи с чем местные лесники обратились в Рослесхоз с просьбой разрешить продолжить реорганизацию лесничеств в Челябинской области в качестве исключения, хотя бы еще на два года, чтобы была возможность в динамике оценить результаты изменений.

Отметим, что новации коснулись исключительно южных районов области, лежащих в лесостепной зоне, где участки не пользуются спросом у арендаторов-предпринимателей. К тому же в засушливые периоды именно южные районы в большей степени подвержены пожарам, после которых остаются гектары горелого леса, а он требует ухода.

→ 14

## КОРОТКО

**Для экономики Зауралья написали два сценария**

Прогноз социально-экономического развития Курганской области на 2017–2019 годы разработали в двух вариантах. Первый, базовый, предусматривает умеренный темп роста производства в базовых секторах экономики, незначительное увеличение инвестиционной активности, сдержанную динамику потребительского спроса. Второй, целевой, рассчитан на более активную государственную политику, направленную на улучшение инвестиционного климата, стимулирование инновационной активности, повышение конкурентоспособности местных товаропроизводителей, содействие развитию бизнеса. Но даже по этому сценарию годовые темпы роста валового регионального продукта прогнозируются в пределах 1,6 процента.

**Южноуральский  
моногород вошел  
в программу ТОСЭР**

Южноуральский город Бакал включен в программу минэкономразвития РФ по созданию территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) на базе моногородов. Напомним, в Бакале также продолжается работа по созданию индустриального парка «Рудничный», который расположится в одноименном поселке на площади 152 гектара. В настоящее время создана управляющая компания, готовность разместить новые производства в технопарке подтвердили около 10 инвесторов, с тремя из них уже подписаны соглашения.

**В Челябинске откроют  
кафедру птицеводства**

В Южно-Уральском государственном аграрном университете появится кафедра птицеводства. Такое решение принято руководством региона, чтобы обеспечить профессиональными кадрами ведущие птицеводческие предприятия. По мнению властей, кадровое усиление птицепрома позволит Челябинской области стать флагманом отрасли в стране. Напомним, в настоящее время регион занимает вторую позицию в общероссийском рейтинге по производству мяса птицы и яиц.

**Инвесторам отдадут  
землю в аренду  
без торгов**

В Курганской области утвердили новые критерии для масштабных инвестиционных проектов, земля под которые предоставляется в аренду без торгов. По распоряжению правительства региона, чтобы получить участок в городском округе, инвестор должен вложить в проект свыше 50 миллионов рублей и создать не менее 10 рабочих мест, в городских поселениях (за исключением моногородов) — соответственно свыше 25 миллионов рублей и пяти рабочих мест, в сельских поселениях и монопрофильных муниципальных образованиях — свыше 5 миллионов рублей и трех рабочих мест. Разработаны также критерии для инвесторов, которые реализуют проекты на территории нескольких муниципальных образований.

**В Челябинской области  
начнут выпекать  
старинный хлеб**

В Троицке приступили к строительству хлебозавода, на котором будут выпекать хлеб по особым, старинным, технологиям, в том числе на полу. Запуск нового производства намечен на весну 2017 года. Общая площадь предприятия превысит 2000 квадратных метров, на площадке уже приступили к строительству. В планах наладить выпуск 20–30 тысяч кондитерских и хлебобулочных изделий в сутки. Ввод в эксплуатацию этой пекарни даст городу от 40 до 60 рабочих мест. Хлебобулочные изделия реализуют в пределах региона.

**Сыграют в «Монополию»  
по-тюменски**

Всемирно известную игру «Монополия» в Тюмени адаптировали к антуражу 430-летнего города. Разработчики «сибирского варианта» стратегии нанесли на игровое поле названия местных компаний, изображения исторических достопримечательностей, известных этой современных сооружений регионального центра, его символику. Валюта названа «тюмэн», на «ассигнациях» также изображены памятные места. Оригинальная «Монополия» поступит в сувенирные лавки.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

только на сайте [ural.rg.ru](http://ural.rg.ru)

**В Екатеринбурге выросло  
число ищущих работу  
горожан**

<https://rg.ru/2016/10/25/teg-urfo/ekaterinburg-chisla-ishchushchih-robotu.html>

**ФИЛИАЛЫ ФГУ  
«РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»**

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 820.  
Телефон/факс (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: [san@rg-ural.ru](mailto:san@rg-ural.ru)  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс: (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: [man72@mail.ru](mailto:man72@mail.ru)  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр. 60.  
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: [chel@rg.ru](mailto:chel@rg.ru)

WORLD SKILLS HI-TECH 2016 В ЕКАТЕРИНБУРГЕ

Источник: сайт WorldSkills.ru







facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgrus



vk.com/rgru

Российская газета  
ural.rg.ru  
27 октября 2016  
четверг № 243 (7111)

**визит Несмотря на санкции, тюменцы укрепляют связи с США**

**ДО ФОРТА-РОСС РУКО ПОДАТЬ**

Анатолий Меньшиков, Тюмень

НЕДАВНЯЯ деловая поездка тюменского губернатора в Калифорнию привлекла внимание не только жителей региона. Многим новостью показалась интригующей: о чем в сегодняшней напряженной обстановке можно вести переговоры с американцами? О том же, о чем и в прежние годы: о партнерстве в сферах высоких технологий, образования, взаимовыгодных бизнес-проектах, межрегиональном сотрудничестве. Это не пустопорожние разговоры.

За месяц до визита в Нижнетавдинском районе была запущена вторая очередь завода по производству перфорационных систем и кумулятивных зарядов. Продукция, в которой постоянно нуждаются добывающие компании, идет не только на нефтегазовые промыслы в РФ, но и экспортируется. Инвестор — американская корпорация DMC. Ее президент Кевин Лонг отмечает: строительство шло как по маслу, местные чиновники продемонстрировали расторопность и компетентность.

Первым резидентом формирующегося под Тюменью индустриального парка стала, напомним, американская Cargill. Она вложит в строительство предприятия по производству премиксов 1,74 миллиарда рублей. Компания, прежде чем зайти в Западную Сибирь, проанализировала, какие зарубежные инвесторы здесь уже обосновались, в первую очередь из США. Среди них Halliburton, Argus Ltd, Kelly Services, Baker-Hughes, Schlumberger с международным инженерным центром повышения квалификации.

**На форуме обсуждались инновационные идеи, предложенные российскими и американскими студентами для укрепления контактов**

В октябре в Соединенных Штатах побывала группа ученых из Тюменского государственного университета (ТюмГУ), где обговорила принципы сотрудничества в колледжем экологии и лесоведения Университета штата Нью-Йорк, возможность стажировок аспирантов из Сибири в лабораториях и на полевых станциях. Ранее, летом, американцы организовали в Тюмени международную экологическую школу. Связи работают благодаря совместному проекту модернизации аспирантуры и магистратуры.

Среди давних партнеров ТюмГУ — университеты Айдахо, Стенфорда. Именно на базе последнего прошел пятый двусторонний форум «Диалог Форт-Росс», учрежденный при содействии МИД РФ и финансируемый крупным российским бизнесом. (Напомним, Форт-Росс — это русское крепостное поселение, основанное два века назад на тихоокеанском побережье Северной Америки воложанином Иваном Кузовым, ныне — исторический парк Калифорнии.) На форуме два губернатора — Владимир Якушев и Эдмунд Браун-младший — в качестве экспертов оценивали инновационные идеи, предложенные российскими и американскими студентами для укрепления контактов. Вот вкратце суть трех из них: сформировать консорциум для совместного отражения кибератак, создать консалтинговую компанию по адаптации программных продуктов для рынков обеих стран, открыть в Тюмени межгосударственный центр развития НИОКР с прицелом на нефтесервис.

Кто-то снисходительно улыбнется: «Наивные». Студенты так не считают. Они продолжают обсуждать разрушающие шаблоны замыслы в ходе обмена учебными местами в университетских аудиториях, о чем губернаторы договорились. Равно как и об общих образовательных программах.

Глава тюменского региона не упустит возможность побывать на туристических предприятиях Кремниевой долины, в штаб-квартире Google. После встречи с топ-менеджерами компании Airbnb они выразились участвовать в программе развития инноваций в Тюменской области, а переговоры с венчурной компанией, которая уже реализовала несколько проектов в России, завершили договоренностью о скором визите американских инвесторов.

**Сотрудничество Урал восстанавливает товарооборот с Беларусью**

## Славянский кластер

Наталья Швабауэр, УрФО

По официальным данным, экономические связи с Республикой Беларусь имеют порядка 60 субъектов РФ, но активнее всего взаимодействуют с ней семь территорий, в числе которых Свердловская область. Чем Урал привлекает белорусский бизнес и чувствует ли он себя полноправным участником программ импортозамещения, рассказывает Станислав Матук, руководитель отделения посольства Беларуси в РФ в Екатеринбурге.

**Станислав Иосифович, по данным министерства международных и внешнеэкономических связей Свердловской области (МибЭС), товарооборот с Беларусью с 2012 по 2015 год снизился вдвое. А какова картина в целом по УрФО?**

**СТАНИСЛАВ МАТУК:** Товарооборот между нашей республикой и УрФО в лучшие времена (2011 год) достигал 11,9 миллиарда долларов (с учетом поставок нефти и газа) — максимум среди федеральных округов России. За вычетом нефтегазового компонента лидирует Свердловская область. Максимально плодотворным был 2012 год, когда товарооборот между этим регионом и Беларусью составил почти 580 миллионов долларов при практически паритете взаимных поставок. К сожалению, с 2014 года оборот снижается. Надеюсь, и к этому есть определенные предпосылки, что до конца года ситуация улучшится.

Что касается других субъектов УрФО, то в январе—августе отмечался рост поставок белорусской продукции. В частности, Тюменская область стала импортировать больше грузовых автомобилей и спецтехники, электрооборудования для нефтегазодобычи, Челябинская — автомобильного и холодильного оборудования, более того, там открылся профильный дилерский центр, ориентированный на Урал и Сибирь. Курганская область в 1,9 раза увеличила завоз белорусских товаров, при этом ее экспорт в РБ вырос в 1,8 раза.

**Наравняют обороты предприятия, уже присутствующие в УрФО, или приходят новые?**

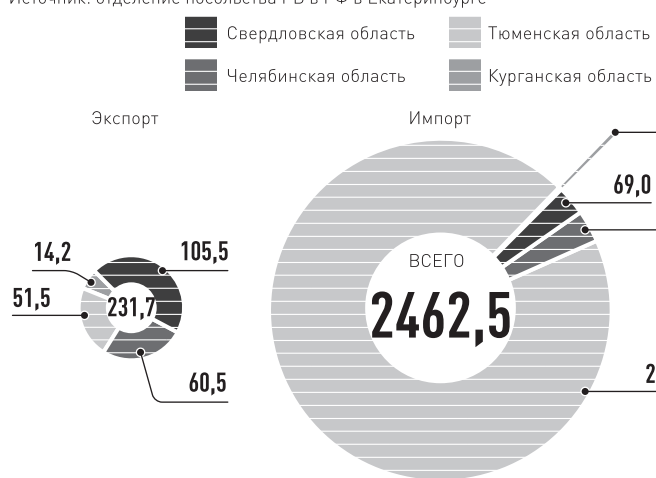
**СТАНИСЛАВ МАТУК:** По-разному. К примеру, холдинг «Амкор» уже несколько лет имеет постоянно действующую дилерскую площадку в Екатеринбурге, а сейчас по решению Совета делового сотрудничества Свердловской области и Беларуси прорабатывается поставка на безвозмездной основе в Уральский лесотехнический университет тренажера и форвардера для обучения студентов.

**Интересная стратегия завоевания рынка...**

**СТАНИСЛАВ МАТУК:** Это мировая тенденция: многие транснациональные корпорации заходят на российский рынок через подготовку кадров, создание колледжей. Мы

**ТОВАРООБОРОТ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ С РЕГИОНАМИ УРФО ЗА 8 МЕСЯЦЕВ 2016 ГОДА, МИЛЛИОНЫ ДОЛЛАРОВ**

Источник: отделение посольства РБ в РФ в Екатеринбурге



## Вполне деловая древесина

**13** — Своими нововведениями мы арендаторам лесных участков никак не мешаем, — говорит Виктор Блинов. — Лесничество ведет заготовку только неликвидной древесины. О высококачественных изделиях говорить не приходится, так как сырье берут в основном с горелников. Качество древесины низкое, поэтому и цены небольшие. Но у местного населения спрос на продукцию лесничества есть, к примеру, нужен забор починить, беседку поставить или дровами на зиму запастись.

В Брединском лесничестве работу по заготовке недоловой древесины поставили на поток: в его ведении находится свыше 55 тысяч гектаров леса Брединского и



тоже ставим такую задачу перед промышленниками: техника сегодня сложная, это не МТЗ-82, просто так за рычаги не сядешь.

Что касается новых производителей, пройдите по улицам Екатеринбурга, почти на каждой увидите белорусские вывески: косметика, трикотаж, обувь. А вот продовольствия долго не было. Сейчас появилась компания, которая организует прямые поставки: за три

Акцент



**Первый проект по сборке российско-белорусских станков стартовал на Южном Урале. В Свердловской области работать сложнее: конкуренция здесь очень жесткая**

месяца открылись две торговые точки: в Академическом районе и на областном сельхозрынке.

Также зарегистрирована фирма, которая займется продвижением уральских и белорусских товаров в Китай в рамках ШОС. Планируется организовать там постоянно действующую выставку-продажу продовольствия.

**В 2014 году наша страна привезла на ИННОПРОМ национальный стенд, в 2015-м — коллективную экспозицию минипрома, а в нынешнем — только дилеров. Выставка не оправдала ожиданий белорусского бизнеса?**

**СТАНИСЛАВ МАТУК:** Перечень национальных экспозиций утверждает

Что касается перспектив на ИННОПРОМ-2017, то могу сказать, что сейчас прорабатывается организация национальной экспозиции и визита белорусской делегации во главе с заместителем премьер-министра Владимиром Семашко. Скорее всего, предметом разговора станет создание российско-белорусского станкостроительного кластера.

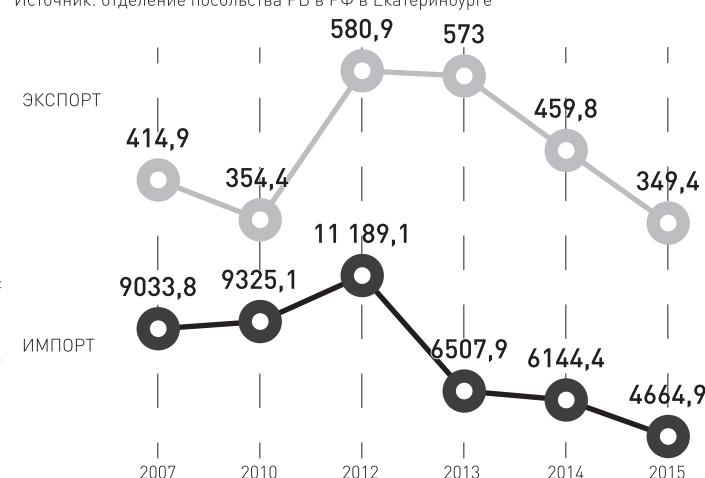
Решение принято на уровне минпромв двух стран. Со стороны УрФО войти в кластер выразили желание Свердловская и Челябинская области. Первый частный проект по сборке российско-белорусских станков уже стартовал на Южном Урале, он широко не анонсируется, но, надеюсь, бу-

**Каковы перспективы реанимации машиностроительного кластера для горной промышленности, о создании которого БелАЗ и Уралмашзавод объявили год назад?**

**СТАНИСЛАВ МАТУК:** Программу пришлось приостановить, поскольку Уралмашзавод в 2015 году вышел из состава «Объединенных машиностроительных заводов». Но в июле 2016-го новый гендиректор предприятия подтвердил все прежние договоренности. Уже до конца этого года будет выпущено 8–10 серийных экскаваторов — это загрузит уральский завод в три смены. Также планируется разработать гидравлический экскаватор нового

**ДИНАМИКА ТОВАРООБОРОТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ С РЕГИОНАМИ УРФО, МИЛЛИОНЫ ДОЛЛАРОВ**

Источник: отделение посольства РБ в РФ в Екатеринбурге



**Пока в Екатеринбурге только две точки продаж белорусских продуктов питания.**

поколения, который будет продаваться вместе с БелАЗами. Схема выгодна обеим сторонам: россияне расширяют ассортимент, белорусам проще продать свой товар российскому потребителю.

**Один из реализованных совместных проектов — закупка Екатеринбургом 58 автобусов МАЗ на газомоторном топливе в 2015 году. В СМИ писали, что эксплуатирующая организация (муниципальное предприятие) разочаровалась в этих машинах.**

**СТАНИСЛАВ МАТУК:** Для нас это была первая массовая поставка в Россию. Требовалась адаптация. Дело не в отсутствии заправок, а в том, что не было налаженного сервиса газового оборудования, поставщиков запчастей. Все систему смогли отладить менее чем за год. Сегодня никаких вопросов нет.

Мария Екатеринбург пригласила МАЗ принять участие в третьем аукционе в октябре 2016 года. К сожалению, минчане не смогли: раньше правительство РФ выделяло субъектам субсидии на закупку газомоторного общественного транспорта и коммунальной техники, что давало возможность белорусам участвовать в конкурсах на равных с российскими предприятиями. Но с июля 2016 года правила изменились: субсидии теперь получают не покупатели, а производители техники. Господдержка удешевляет российские автобусы примерно на 15 процентов. Понятно, что нам выиграть в таких условиях нереально.

**Получается, идея импортозамещения и кооперации в рамках Союзного государства и ЕАЭС не реализуется в полной мере?**

**СТАНИСЛАВ МАТУК:** Сложно сказать. Юридически это продекларировано, но, когда дело доходит до практики, белорусский бизнес не чувствует, что он в приоритете. Напротив, к нему выдвигают такие же требования, что и к западноевропейским компаниям. Только в секторе услуг десятки ограничений. Чтобы у нас появилось больше совместных предприятий, механизмы интеграции должны заработать не на бумаге, а в реальности.

P.S.

*В департаменте лесного хозяйства по УрФО сообщили, что в ходе проверок в Челябинской области выявлены факты, которые свидетельствуют о возможном наличии уголовно наказуемых деяний в действиях руководящих органов. Материалы переданы в правоохранительные органы, поэтому от официального комментария в ведомстве пока отказались. Неофициально корреспонденту «РГ» пояснили, что лесничество Южного Урала сегодня работает вне правового поля. Кроме того, результаты реорганизации могли бы быть положительно оценены, если бы отдельные учреждения не допустили перегибов, которые в итоге могут привести к возбуждению уголовных дел.*

**дискуссия В Кургане решают, кто наведет порядок в городских лесах**

**Сохранить или заработать?**

Валентина Пичурина, Курган

ВЛАСТИ Кургана разошлись во мнениях, кто должен управлять городскими лесами. Депутаты настаивают на создании муниципального лесхоза, а чиновники считают: дешевле отдать лес в аренду. Корреспондент «РГ» выслушала все аргументы за и против.

По закону управление городскими лесами возложено на администрацию Кургана. Но фактически она просто ежегодно проводит аукцион и заключает с победителем муниципальный контракт на охрану, защиту и воспроизводство зеленых насаждений. Фирма, выигравшая конкурс на один год, тоже не особо заботится о здоровье «зеленых легких» города. Чтобы в этом убедиться, достаточно войти в ближайший Рязковский лес. Картина удручающая: огромные кучи строительного мусора, бытовых отходов, которые везут сюда, похоже, машинами. К тому же деревья нещадно вырубают. Правда, власти не раз грозили предпринимателям расторжением контрактов за ненадлежащее их исполнение, только не слышно, чтобы кого-то наказали. Акции по уборке Рязковского леса не раз проводили общественники, но силы их и мусорщиков оказались неравны. Чтобы спасти зеленые островки города, депутаты предложили создать муниципальный лесхоз и финансировать его из бюджета.

Администрация явно не в восторге от этой идеи. По расчетам сити-менеджера Андрея Потапова, только на противопожарную технику потребуется выложить около 10 миллионов рублей. Плюс миллион на предупредительные противопожарные мероприятия, еще 140 тысяч — на сеянцы и саженцы для лесовосстановления. Ну и штат учреждения нужно содержать. В нем должно быть не менее 16–19 специалистов, на обустройство рабочих мест и зарплату ежегодно потребуется около 3,5 миллионов рублей. В итоге набегает почти 20 миллионов — серьезная сумма для скудной городской казны.

Не лучше ли отдать лес арендаторам, рассуждают чиновники, как это сделали в области? Там давно отказались от государственных лесхозов и почти все леса Зауралья (97 процентов) передали в долгосрочную аренду бизнесу.

Региональный профильный департамент лишь контролирует арендаторов. Такая схема работы отлично подошла бы и городу, рассуждают в мэрии. К тому же позволила бы не только сэкономить бюджетные средства, но даже пополнить казну за счет продажи древесины от санитарных рубок, а главное — снять с муниципалитета ответственность перед надзорными и контролирующими органами. Иначе только на одних штрафах можно разориться. За всем ведь не уследишь.

Между тем областные леса, где хозяйничают арендаторы, зачастую ненамного отличаются от беспризорных городских: тот же хлам и незаконные рубки. Думцы приво- дят пример Шадринска, где создали муниципальное бюджетное учреждение «Городской лесхоз» — и горя не знают.

Замруководителя комитета по управлению муниципальным имуществом администрации Шадринска Виталий Куликов признался, что на самом деле и у них проблем хватает, однако уничтожение леса удалось остановить. Если в 2008–2010 годах незаконно вырубали от 183 до 526 кубометров, то в 2014-м незаконные рубки сократились до минимума, а в 2015–2016 годах не срубили без разрешения ни одного дерева. Конечно, трудно сравнивать Шадринск с Курганом, отмечает он. Прежде всего, Шадринск занимает 17 тысяч гектаров, а областной центр — 39 тысяч. Отличается и площадь лесов — 4,8 и 6,2 тысячи гектаров. Соответственно, и финансирование требуется разное: шадринцам на содержание лесхоза хватает на год три миллиона рублей, курганцам же требуется в несколько раз больше.

— Все зависит от того, с какой целью создавать муниципальный лесхоз, — рассуждает Виталий Куликов. — Перед нами, например, не стоит задача заработать на продаже древесины, хотя возможность такая есть. Нам важно сохранить зеленые насаждения вокруг города.

Примечательно, что жители Шадринска очень ревностно относятся к вырубке деревьев, поэтому чиновники стараются держать их в курсе всех планируемых мероприятий. Без публичного обсуждения в местной прессе там нельзя срубить даже самую старую и большую сосну.

Что касается передачи лесов в аренду, то в Шадринске этот вопрос даже не поднимают, потому что там еще не определены и не оформлены границы, не поставлены на кадастровый учет земельные участки. А без этого ни о каких арендаторах речи быть не может. Кстати, аналогичная ситуация и в областном центре.

— Мы только в нынешнем году решили выполнить работу, которую до сих пор никто не делал: поставить на кадастровый учет городские леса, — пояснил замруководителя администрации Кургана, директор департамента развития городского хозяйства Сергей Заскалькин.

Поскольку работа эта непростая и может затянуться на неопределенный срок, то выход один — создать муниципальный лесхоз, прийти к выводу депутаты. По уставу города решение об учреждении такого предприятия принимает исполнительный орган, поэтому последнее слово за администрацией. Времени на раздумье у чиновников нет: началась верстка бюджета на следующий год, если средства на лесхоз в казне не предусмотреть, то снова придется объявлять конкурс, заключать договор и nervно наблюдать, как гибнут леса вокруг города.



**Победитель аукциона, с которым администрация Кургана заключает контракт на один год, не слишком заботится о сохранении и очистке от мусора пригородных лесов.**



## Тенденции Электронной коммерции все более интересны малые города Маржу дает провинция

Наталья Швабаур,  
Свердловская область

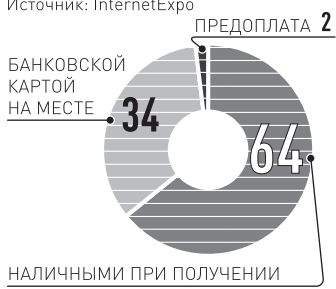
В ЕКАТЕРИНБУРГЕ создан клуб директоров интернет-магазинов. Как пояснил владелец двух IT-компаний Денис Сергеев, клуб — структура закрытая. Попасть туда можно только по рекомендации одного из участников, при этом другие имеют право наложиться на прием новичка вето. Сейчас в клубе состоят 15 директоров компаний регионального уровня, работающих на Урале и в Сибири. Встречи проводятся раз в две недели в закрытом формате.

— Основная цель — помочь членам клуба в развитии бизнеса через новые полезные связи, знания, совместные программы. На встречах они могут свободно общаться, обсуждать проблемы, с которыми сталкиваются, обмениваться конфиденциальной информацией. Своего рода бенчмаркинг (усовершенствование бизнес-процессов за счет лучшего опыта партнеров и конкурентов на отраслевом и межотраслевом уровнях. — **Прим. ред.**), — комментирует Денис Сергеев. — В перспективе мы видим клуб как объединение digital-

Сегодня практически весь прирост рынка виртуальной торговли в регионах поглощается федеральными игроками и международными площадками, в первую очередь китайскими

ФОРМЫ ОПЛАТЫ ЗАКАЗОВ  
В ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИНАХ,  
КОТОРЫЕ ПРЕДПОЧЛИЛИ  
УРАЛЬСКИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ, %

Источник: InternetExplo



предпринимателей, у которых основная часть трафика и коммуникаций с клиентом происходит через Интернет.

Сегодня одна из главных проблем региональных интернет-магазинов — экспансия федеральных и международных игроков. Еще 3–4 года назад местные компании не ждали беды: крупные сети были сосредоточены на открытии филиалов стационарной торговли, ассортимент которых определялся в основном объемом склада, товары под заказ из Москвы приходилось ждать 4–7 дней, тогда как интернет-площадка могла предложить линейку в пять раз шире и работать «с колес», то есть реализовывала товар со складов партнеров. Но, когда ретейл начал наступление на регионы, он смог очень быстро ор-

## ЖКХ сэкономят бюджетные деньги направят в муниципалитеты Заменят лифты и котельные

Ирина Ошуркова,  
Свердловская область

82,5 МИЛЛИОНА рублей из бюджета Свердловской области, выделенных на модернизацию ЖКХ, удалось сэкономить в 2016 году за счет энергосбережения и конкурсного отбора подрядчиков. Эти деньги распределены между муниципалитетами исходя из первоочередности их потребностей.

В частности, по словам регионального министра энергетики и ЖКХ Николая Смирнова, около 3,7 миллиона рублей будут направлены Талицкому городскому округу на строительство сетевой инфраструктуры и развитие газоснабжения жилых домов.

Экономия по программам энергосбережения и повышения энергоэффективности составила 28,3 миллиона рублей. Из них

ганизовать качественный сервис и изменил ценовую политику. Теперь продукция, продаваемая онлайн, стоит дешевле, чем на витрине. Это не могло не привлечь покупателя. Как результат — сегодня практически весь прирост рынка виртуальной торговли в регионах поглощается именно федеральными игроками, а также международными площадками, в первую очередь китайскими. Более того, они открывают на Урале свои распределительные центры (например, Ozon в Екатеринбурге в апреле 2016-го).

Противостоять такому натиску можно только за счет нишевых продуктов и повышения лояльности клиентов.

— Нужно специализироваться и стараться быть лучшим на «маленьком рынке» за счет ассортимента. Допустим, в чайном интернет-магазине выбор товаров всегда шире, выкладка — правильнее, навигация — удобнее, чем в гипермаркете. Конкуренция идет за трафик, у кого конверсия (соотношение между числом потенциальных покупателей и клиентов, совершивших покупку онлайн. — **Прим. ред.**) будет выше, тот и выиграет, — считает маркетолог Артем Панковский. — Пока федеральные компании имеют возможность платить за каждого вновь привлеченного потребителя и этим «давить» региональных конкурентов.

По оценкам экспертов, в США цена «отбивается» только с третьего заказа клиента, то есть два первых интернет-магазин выполняет себе в убыток. Зато формирует лояльную аудиторию. У нас будет примерно то же самое в наиболее конкурентных сегментах, например в продажах электроники и бытовой техники. В частности, в Екатеринбурге трафик покупателей подобных товаров не увеличивается уже два года, то есть заработать можно только на тех, кто возвращается на площадку с определенной периодичностью.

Вторая перспективная стратегия региональных онлайн-магазинов — освоить рынки малых городов, куда пока еще не доставлять крупный ретейл, и развивать новые товарные направления. Борис Лепинский, один из основателей виртуального гипермаркета, поделился своим опытом покорения провинции. Когда-то его компания позиционировалась как продавец бытовой техники, но пять лет назад произошла трансформация: в ассортименте появились мебель, товары для детей, туризма и спорта, стройматериалы. А в перечне услуг — доставка до двери в любой угол региона.

— Сегодня семь региональных городов-миллионников — это 60 процентов нашего бизнеса, остальное — малые города. Они же обеспечивают рост. Например, наш северный филиал обслуживает Нижнюю Туру, Лесной, Качканар и близлежащие поселки — суммарно всего 150 тысяч жителей, но продажи на каждого клиента здесь в 1,5 раз выше, чем в Екатеринбурге. Соответственно, и маржа другая. Скажем, в Верхотурье в магазинах не стоит 100 видов сантехники. Никто, кроме нас, не доставит холодильник в Серов на следующий день после оформления заказа, — рассказал предприниматель. — Где-то работаем сами, где-то действуем через логистических партнеров.

## Ситуация Частные перевозчики в Екатеринбурге рискуют не пережить реформу маршрутной сети

# «Богданы» на обочине



Надежда Толстоухова,  
Екатеринбург

Компания-подрядчик закончила разработку новой схемы движения общественного транспорта в Екатеринбурге. Уже прошел период открытого обсуждения, в проект внесен ряд предложенных горожанами поправок, и теперь он полностью готов к внедрению.

«РГ» уже писала о том, что эксперты признали существующую сеть общественного транспорта уральской столицы неэффективной: маршрутов в ней слишком много, а частота движения трамваев, троллейбусов и автобусов по каждому, наоборот, чрезвычайно низка. Поэтому люди иногда по полчаса стоят в ожидании на остановках. Естественно, что в таких условиях горожане при первой же возможности стремятся пересесть в собственные автомобили, число которых год от года растет, усугубляя проблему пробок и загромождая центральные улицы.

Единственный транспорт, который ходит часто, — средней вместимости маршрутные такси: желтые и серые автобусы «Исuzu» и «Богдан», белые дребезжащие «Форды», а кое-где и ПАЗики. Их очень много, ездят они быстро и поэтому пользуются у екатеринбуржцев большой популярностью. Но, чтобы в час пик проехать на таком из центра, скажем, до Химмаша, нужно иметь вестибулярный аппарат, как у космонавта. Стремясь собрать как можно больше пассажиров и обогнать конкурентов, водители маршруток внезапно бьют по газам, резко тормозят, маневрируют, часто забывая о правилах дорожного движения.

И вот как решила исправить эту ситуацию команда специалистов из фонда, выигравшего конкурс на разработку новой схемы движения городского транспорта. Эксперты во главе с приглашенным из США урбанистом Джаредом Уокером предложили объединить метро, трамваи, троллейбусы и автобусы в единую систему, каждый элемент которой дополнял бы другие. Число маршрутов решено было сократить со 128 до 58, при этом уменьшив интервал движения с 15–20 до 5–7 минут. По идее, теперь, вместо того чтобы бесконечно ждать своего трамвая, который довезет ровно из пункта А в

пункт Б, человек должен сесть в тот единственный, который обслуживает линию, зато ездит каждые пять минут, и доехать на нем до станции пересадки. Там вскочить на подножку курсирующей с такой же частотой троллейбуса, который уже довезет до места назначения.

Схема маршрутов построена таким образом, что каждый из них пересекается с наибольшим количеством других. При этом в центре города, где пассажиропоток самый плотный, будут курсировать только троллейбусы, трамваи и большие автобусы. Автобусам средней вместимости оставляют окраины: теперь они становятся транспортом, единственное предназначение которого — доставить жителей отдаленных районов до приближенных к центру города станций пересадки.

Акцент



Идеологи реформы обещают: поездки не станут дороже для екатеринбуржцев. Почасовой тариф введут только после того, как проблема пробок для общественного транспорта будет решена

— Мы предлагаем иерархию транспорта, основанную на его вместительности, — рассказал во время своего визита на Урал Джаред Уокер. — Первым, конечно же, является метрополитен. Далее — трамвай. После него — троллейбус. Оба вида транспорта будут обслуживать пассажиров метро, выходящих на станциях. А автобусы станут ездить там, где метро нет.

Чтобы не разорить пассажиров, вместо платы за вход предлагается ввести повременную: купить часовой проездной и можешь в течение этого времени делать столько пересадок, сколько захочешь. Правда, в таком случае разорить горожан могут не пересадки, а пробки: случается, что путь, на который по свободной дороге уходит 40 минут, занимает из-за заторов полтора, а то и два часа.

Евгений Липович, замглавы администрации Екатеринбурга и главный идеолог транспортной реформы, заговоривший о ней

еще лет пять назад, обещает: пользование новой транспортной системой не станет дороже для екатеринбуржцев. По его словам, почасовой тариф введут только после того, как проблема пробок для общественного транспорта будет решена: трамвайные пути обнесут бордюрами, для движения автобусов выделят специальные полосы. Липович также заявил, что пересмотр схемы движения имеет под собой и экономические основания: затраты на содержание сегодняшней маршрутной сети составляют порядка 7,5 миллиарда рублей, при этом транспортные предприятия получают около трех миллиардов выручки. Разрыв в четыре с лишним миллиарда рублей должен восполнять городской бюджет, а это в сегодняшних условиях непомерная для него нагрузка.

После принятия новой схемы движения транспорта автобусы средней и малой вместимости выдворят из центра Екатеринбурга на окраины.

учитывалось. Их договоры с муниципалитетом истекают в июле будущего года. Какие маршруты им предложат обслуживать потом и будут ли они хоть сколько-нибудь рентабельны, неизвестно. Единственное, что ясно уже сейчас — в центр города пустят только большие автобусы. А они сегодня есть лишь у нескольких перевозчиков. — Обычно частные компании инвестируют в покупку новой техники перед тендерами. Но пока совершенно неясно, какие маршруты выставят на торги и будет ли нам выгодно на них работать. Поэтому ни я, ни большинство моих коллег не планируем закупать больше автобусов: мы не готовы вкладываться в дело с неизвестной

Правда, точных расчетов, подтверждающих, что новая транспортная схема будет экономичнее прежней, в администрации Екатеринбурга «Российской газете» предоставить не смогли. Пресс-секретарь мэрии Денис Сухоруков заверил лишь, что бюджет города не пострадает от ее внедрения. Например, мониторы, которыми по проекту должны оснастить все остановочные комплексы, будут установлены на основе государственно-частного партнерства.

По словам Ларисы Бузуновой, директора фонда, разработавшего проект, финансовый аспект функционирования системы рабочей группой еще не обсуждался.

— Все показатели сейчас просчитываются. Ясно, что нужно будет продумать систему контрактования частных перевозчиков, решить, какое программное обеспечение потребуется для организации повременной оплаты проезда, рассчитать, сколько средств уйдет на обновление дорожной инфраструктуры, реконструкцию остановок, внедрение современной системы навигации для определения местоположения подвижного состава, — перечисляет она.

При этом, по предварительным оценкам разработчиков, стоимость эксплуатации сети по меньшей мере не вырастет, поскольку численные параметры системы (количество подвижного состава, часы работы и километры обслуживания) для трамваев, троллейбусов и больших автобусов остаются примерно прежними. А вот численность средних и малых автобусов значительно сокращается, что потенциально сулит экономии бюджетных средств.

Вот только мнение предпринимателей, работающих на этом рынке, при принятии решения не

рентабельностью, — рассказал «РГ» Алексей Елисеев, директор частного транспортного предприятия, обслуживающего три городских маршрута и имеющего парк из 70 машин. — Опыт работы с большими автобусами у меня есть и, надо сказать, не очень позитивный. В 2007 году я приобрел несколько таких машин, но оказалось, что эксплуатировать их невыгодно: выделенных полос для общественного транспорта нет, из-за больших габаритов разворачиваться и маневрировать на дороге трудно. Пришлось их продать и продолжить эксплуатировать автобусы средней вместимости.

Но если участники не хотят тратить на покупку больших автобусов (а каждый, к слову, стоит около 10–12 миллионов рублей), то обслуживать центр Екатеринбурга придется муниципальному объединению автотранспортных предприятий. Сегодня оно вытесняет в рейс 320–330 автобусов в сутки, в следующем году эту цифру планируется увеличить до 340–360. Для сравнения: коммерческих автобусов в Екатеринбурге порядка 1200 единиц. И тем не менее на вопрос, справится ли муниципальный перевозчик с пассажиропотоком в центре города только своими силами, Лариса Бузунова отвечает утвердительно.

— Для предпринимателей грядущая ситуация весьма печальна, — резюмирует Юрий Минин, председатель некоммерческого партнерства «Городские пассажирские перевозки». — Выживут только те, у кого есть финансовая возможность купить большие автобусы. Безусловно, от введения новой схемы выиграет муниципальный транспорт, а те из частных перевозчиков, кто решит остаться на этом рынке, вынуждены будут подстраиваться.

## Наука Неравенство территорий признали самой болезненной проблемой На Урале три дыры

Ксения Дубичева,  
Екатеринбург

РЕЙТИНГ аспектов социальной несправедливости на Урале выглядит следующим образом: наиболее заметен дисбаланс развития территорий, за ним следует разрыв между доходами бедных и богатых граждан (экономическое неравенство), на третьем месте — гендерное. Именно эти проблемы более тысячи ученых обсудили в Уральском федеральном университете на V Всероссийском конгрессе социологов «Социология и общество: социальное неравенство и социальная справедливость».

Территориальное неравенство иллюстрируют данные о средней зарплате. В уральских регионах заработки в «столицах» и в глубинке отличаются в 2–3 раза. 3,1 раза — межрегиональный разброс (на столько отличаются зарплаты в ЯНАО и Курганской области). Отметим, что в РФ разница среднерегionalных зарплат между первым и последним местами — 4,3 раза. В таких условиях задача науки — просчитать, как нивелировать последствия и в конечном счете снять социальную напряженность.

— Социология должна стать наукой, которая дает практический результат, имеющий вес при принятии многих решений, — отмечает Жан Тошечко, главный редактор «Социологических исследований».

Пример такой практики — Ямальская социологическая лаборатория, которая с 2014 года исследует региональную идентичность жителей автономии.

— Полученные нами данные помогают принимать эффективные управленческие решения, — утверждает руководитель лаборатории Валерий Кибенко. — Региональная идентичность — это не только чувство принадлежности к территории, но и мотивированное желание что-то для нее сделать, вложить силы в развитие своего региона, а это уже огромный управленческий ресурс, который востребован при освоении Арктики.

По словам исследователя, сформировавшееся ядро постоянного населения, адаптированного к условиям Крайнего Севера, передает свой опыт вновь прибывающим, часть из которых впоследствии станет этим ядром.

— Социология — не просто академическая наука, это наука о жизни, изучающая, как обеспечить лю-

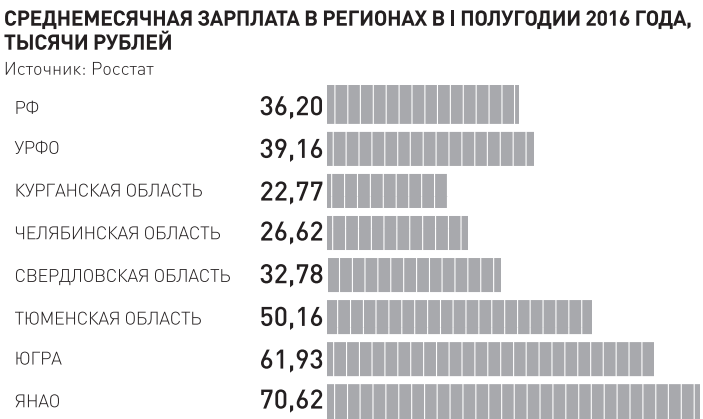
При выборе того или иного экономического решения власти не интересуются мнением людей, не оценивают степень их готовности

дям более комфортное существование, — говорит доктор философских наук Анатолий Меренков. — Почему сейчас при выборе того или иного экономического решения не интересуются мнением людей, не оценивают степень их готовности? Почему население и власть ведут некое параллельное существование? Скажем, наши исследования показали, что большинство жильцов многоквартирных домов не одобряет идею самоуправления, люди не готовы управлять даже своей собственностью, так зачем им это навязывать? Необходима более тесная связь между властью и социумом, и социологи могут быть посредниками.

По его словам, предприниматели в массе своей тоже пренебрегают наукой. Это сказывается, например, на судьбе молодых специалистов: бизнес не представляет, какие выпускники ему нужны, а те толком не знают, чем будут заниматься на производстве. В результате, по данным исследования 1100 биографий выпускников автотракторного факультета уральского вуза, только 40 процентов, получив диплом, пошли работать по специальности, а 28 процентов и вовсе сразу после окончания университета предпочли промышленности другие сферы.

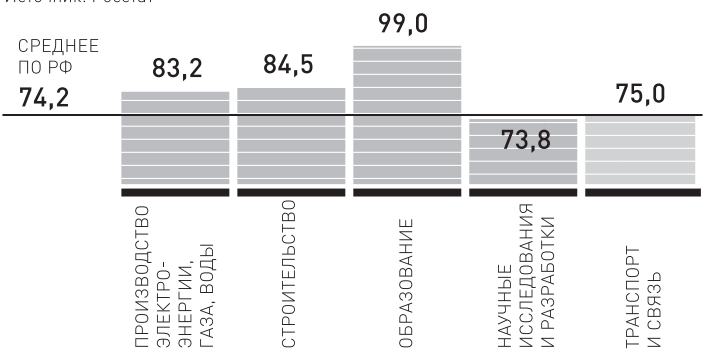
Социальная несправедливость — неравномерный доступ к ресурсам — оказывает существенное влияние на рынок труда и экономику в целом. Так, усугубление экономического неравенства на Урале — разрыв в доходах между 4–5 процентами наиболее богатых и остальным населением — привело, в частности, к значительному увеличению среднего брачного возраста: экономические условия не позволяли жениться раньше.

Другой фактор — гендерное неравенство: по данным отчета Международной организации труда, российские женщины получают на 30 процентов меньше мужчин, при том что с учетом обильной разницы в зарплате (уровень образования, стаж и прочее) зарплата российских женщин должна быть на 11,1 процента выше, чем у мужчин.



ОТНОШЕНИЕ ЗАРПЛАТЫ ЖЕНЩИН К ЗАРПЛАТЕ МУЖЧИН В РФ  
В 2015 ГОДУ, ПО ОТРАСЛЯМ, %

Источник: Росстат



комментарий

Маргарет Абрахам,  
президент Международной социологической ассоциации:

— Тема социального неравенства своевременна и важна. Сегодня каждый сталкивается с проблемами, которые заставляют нас говорить о разнообразии социологии, понимать ее как диалог между разными сообществами. Конгресс позволил нам поговорить обо всем спектре социального неравенства и о том, как социология может взаимодействовать с другими дисциплинами и играть важную роль в изменении мира к лучшему.





facebook.com/rg.ru



odnoklassniki.ru/rg.ru



twitter.com/rgrus



vk.com/rgru

## АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

## РМК предложила концепцию развития Карабаша

В минэкономразвития Челябинской области состоялось совещание по перспективам развития моногорода Карабаш, на котором представители градообразующего предприятия «Карабашмедь» (входит в Русскую медную компанию, РМК) презентовали новую концепцию комплексного развития территории. В ее основе — создание современного центра города с развитой инфраструктурой, новым физкультурно-оздоровительным комплексом, торгово-развлекательным центром и главным городским проспектом. Поблизости планируется возвести новый жилой комплекс общей площадью 32 тысячи квадратных метров, где будут жить не менее двух тысяч человек. Итоговый вариант концепции представят до конца ноября.

## Японцы научат обращаться с АСУ

СИБУР и японская Yokogawa Electric Corporation открыли в Тюмени совместный технический центр для обучения сотрудников российского холдинга, студентов Тюменского индустриального университета и некоторых других вузов работе с самыми современными АСУ — автоматизированными системами управления. Установленное в центре оборудование полностью дублирует управление ходом технологических процессов на нефтехимическом предприятии, в том числе блоком противоаварийной защиты, в соответствии с мировыми стандартами безопасности. Компании также заключили соглашение о сотрудничестве в сфере строительства новых промышленных объектов и реконструкции действующих, о поставке и монтаже систем управления, КИПиА и аналитических систем.

## Инновация помогает выявлять дефекты энергооборудования

Победу в одной из номинаций Всероссийского конкурса «Энергопорывы» одержал проект МРСК Урала «Контроль и диагностика с помощью портативных рентгеновских систем». Партнер уральских энергетиков — компания «Позитивная энергия», разработавшая уникальное для отечественного рынка диагностическое оборудование. Портативный рентгеновский комплекс прошел апробацию в сетевом комплексе МРСК Урала. С его помощью энергетики выявляют дефекты оборудования до возникновения сбоев, что позволяет заблаговременно и точно запланировать объем ремонта или замены, эффективно перераспределить средства ремонтного фонда.

## Газовики назвали лучших по профессии

В Нижнем Тагиле в десятый раз прошел конкурс профмастерства среди работников газовой промышленности Свердловской области. 70 участников устранили аварии и свичи на газопроводах, выполнили задания на служебных машинах, соревновались в технике оказания первой помощи при отравлении газом и вспоминали теоретические основы своей профессии. На областной конкурс прибыли сотрудники компаний ГАЗЭКС, «Екатеринбурггаз» и «Газпром Газораспределение Екатеринбург», ставшие лучшими в своих коллективах. Отметим, что в Нижнем Тагиле расположен единственный в УрФО тренировочный полигон, объекты которого подключены к газоснабжению. То есть выполнять конкурсные задания участникам пришлось в условиях, максимально приближенных к реальности. Как отмечают организаторы, нередко в ходе состязаний рождаются новые способы устранения неполадок, которые потом внедряют в практику. Звание лучшей бригады аварийно-диспетчерской службы получили сотрудники компании ГАЗЭКС по Горнозаводскому округу, их коллеги из Южного округа стали первыми в обслуживании газорегуляторного пункта, а лучшими обходчиками трасс вновь признаны тагильчане, как и в личном зачете, где мастера из Горнозаводского округа завоевали победу во всех трех номинациях.

## Роботам поручили отмыывать цистерны

В компании «Газпромнефть — Ноябрьскнефтегаз» полностью механизировали небезопасную для здоровья работу по очистке резервуаров, используемых на промысловых площадках для сбора и подготовки нефти к транспортировке. Человека здесь заменили дистанционно управляемые роботы. Одни смывают донные отложения, другие откачивают жидкость. Затем ее на специальной установке разделяют на фракции, получая воду, которую отправляют обратно в пласт, твердый нефтешлам, подлежащий утилизации, и собственно нефть без примесей. Последней собрано после обработки цистерн уже свыше двух тысяч тонн. Использование роботов на грязных работах несет предприятию значительную экономическую выгоду.

## Пообеждать по ладошке

Сбербанк внедрил в Свердловской области инновационный сервис оплаты школьного питания по рисунку вен ладони. Первый в регионе терминал «Ладошки» начал работать в школе города Полевского. Для оплаты достаточно выбрать блочку на экране терминала и поднести ладонь к сенсору. При реализации проекта Сбербанк уделит большое внимание защите персональных данных: подделка или кража информации в системе невозможна.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

**Приглашение для участия в тендерах, проводимых ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»**  
Приглашаем принять участие в открытом двухэтапном тендере с проведением торгов по следующему предмету:  
«Абонентское, техническое обслуживание и содержание оборудования нефтебазового хозяйства ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт».  
ЛОТ №1 — «Абонентское, техническое обслуживание и содержание оборудования нефтебазового хозяйства Пермского края»;  
ЛОТ №2 — «Абонентское, техническое обслуживание и содержание оборудования нефтебазового хозяйства Свердловской области»;  
ЛОТ №3 — «Абонентское, техническое обслуживание и содержание оборудования нефтебазового хозяйства Удмуртской республики»;  
ЛОТ №4 — «Абонентское, техническое обслуживание и содержание оборудования нефтебазового хозяйства Кировской области».  
Номер тендера — Т—466.  
Последний срок подачи Заявок на участие в тендере — 07 ноября 2016 г.  
Более подробная информация об объявленном тендере размещена на официальном сайте ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»: www.lukoilpr.ru (раздел «Предприятия» — «Тендеры»).

Реклама

## Рынок Даже в кризис предпринимателям удастся завлечь уральцев в баню

# Чистый бизнес



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Ирина Ошуркова,  
Свердловская область

В уральской столице примерно 350 оздоровительных центров. Если отсечь входящие в их число солирные и массажные салоны, то останется около 150 бань и саун.

— Каждый год открывается с десяток таких заведений, но и закрываются несколько — не выдерживают конкуренции. Тем не менее мы наблюдаем прирост на банном рынке, — констатирует главный специалист комитета по организации бытового обслуживания населения администрации Екатеринбурга Юлия Амелина.

### Тепловой удар

В надежде занять собственную нишу на весьма насыщенном рынке предприниматели предлагают специализированные, порой уникальные услуги. Открываются купальни только для дам, парные для джентльменов, традиционные русские, турецкие, финские бани и даже японские фурако. Порой ассортимент одних только веников переваливает за два десятка. Одним словом, удовольствие на любой вкус и кошелек.

Последнее в период снижения покупательской способности населения немаловажно. Самую дешевую баню «РГ» обнаружила в Первом уральском — 70 рублей за сеанс. В областном центре супербюджетный вариант — 97 рублей за полтора часовое посещение. Тарифы на сауну начинаются от 600 рублей (без бассейна), ну а предела, как известно, нет.

Но даже при таком разбросе цен и разнообразии предложений практически все руководители банных комплексов, с которыми нам удалось пообщаться, признались, что бывали периоды, когда из-за охота развития речи уже не идет — только выживание. Хотя причины для пессимизма у всех разные.

### Акцент



В период масштабной перестройки клиентов баня, конечно, подрастеряла, но экономическая выгода от модернизации уже в первые полгода превысила 990 тысяч рублей

— Количество клиентов по сравнению с аналогичными периодами двух предыдущих лет снизилось процентов на 30. При этом стоимость коммунальных услуг, как вы знаете, повышается каждое полугодие на 15 процентов. Вот в чем наш кризис, — говорит Любовь Ковкхизина, директор бани в Среднеуральске.

Нынешнее необычайно жаркое лето нанесло этому бизнесу серьезный удар: ну кто пойдет в парную, когда на улице парилка? Обычное сезонное снижение спроса еще минимум на 50 процентов традиционно для мая — сентября. Поэтому наступления холодов банные комплексы ждали с особым нетерпением. Однако, как правило, невозможно высчитать то заветное количество клиентов, которые должны прийти помыться, чтобы предприниматель перестал переживать за судьбу своего предприятия.

— Порой одна компания за вечер может оставить более значительную сумму, чем одиночные клиенты в течение всей недели — все зависит от набора заказываемых услуг, — поведал Константин Мочалов, управляющий баннным комплексом в Екатеринбурге. — Дополнительные услуги — массаж, маникюр, спа-процедуры, кафе — есть практически везде. Но нужно понимать, что новому специалисту придется месяца три просто платить зарплату и ждать, когда бизнес начнет приносить прибыль: нужно время, чтобы посети-

тели узнали о новинке, заинтересовались и захотели попробовать.

### Веник с секретом

Процентов 20 екатеринбургских бань и саун имеют в своем штате не только администраторов и уборщиц, но и очень специфических мастеров — профессиональных парильщиков. Оказывается, такие специалисты на вес золота: по словам представителя Международной банной федерации по Уральскому региону Николая Стихина, заработать, махая веником в парной, реально даже 200 тысяч рублей в месяц. Но при этом совершенствоваться можно всю жизнь.

Недавно в Екатеринбурге прошел чемпионат профмастерства парильщиков. Вячеслав Спиридонов, ныне сам судья таких соревнований, а некогда обладатель диплома «За лучшую технику парения», признался: несмотря на 20-летний опыт и негласный титул «банного кулесирика», и сейчас смотрел несколько новых приемов, которые планирует применять на практике. Ведь необходимо каждый раз добиваться эффекта «возрождения», чтобы человеку хотелось вновь обратиться к услугам профессионального парильщика.

К слову, настоящий банщик никогда не станет заваривать веник крутым кипятком, иначе все полезные вещества уйдут из листьев в воду. Не будет и хлестать поясницу — слишком велик риск навредить здоровью. А в идеале, если

есть такая возможность, посоветуется о технике парения слоктором, ведь, как уверяют специалисты, даже искривление позвоночника (не говоря о мигренях и простудных заболеваниях) можно вылечить в парной.

### Со своим паром

К сожалению, качественные преобразования — не самый быстрый способ заманить клиентов. Но есть и другие, более простые, но проверенные. Так, Константин Мочалов рассказывал, что в борьбе с нынешним кризисом пришлось процентов на 30–35 снизить цены на посещение банного комплекса. А в Среднеуральске решили ввести несколько видов абонементов: на месяц или три, либо на фиксированное количество посещений.

— Экономия для владельца абонемента составляет от 20 до 40 процентов, — поясняет Любовь Ковкхизина. — К тому же мы перестали ограничивать клиентов по времени посещения: купил билет (или пришел по абонементу) — парься хоть весь день, пока не надоест. Пытаемся привлечь и удержать посетителей подарками, проводим различные акции: например, целую неделю к Дню пожилого человека всем клиентам-пенсионерам давали купон на разовое бесплатное посещение.

В то же время опыт показывает: свердловские бани готовы и на более радикальные перемены. Так, один из комплексов, который работает в уральской столице свыше

На открытом чемпионате, организованном Международной банной федерацией, восемь профессиональных банщиков из Екатеринбурга и Челябинска состязались за звание «Парильщик года».

80 лет и уже в XXI веке трижды признавался лучшей баней России, столкнулся, казалось бы, с неразрешимой проблемой. Предприятие, которое много лет предоставляло бане доступ к централизованному паропроводу, решило отказаться от такого бизнеса, и трубу отрезали. Собственной котельной у бани не было, до ближайшей ТЭЦ — три километра, тем не менее приходилось покупать партам, переплачивая за потерю.

— Мы решились на пилотный проект в области энергосбережения — полностью за счет предприятия, хотя и были на грани закрытия, — рассказывает директор Ольга Борисова. — Работать с паром намного сложнее, чем с любыми другими теплоносителями. Да и хороших инженеров-теплотехников не так много. Нам пришлось ввести дополнительные мощности и установить собственный энергостанчик. Но это лишь подделка: под него нужно было подстраивать все остальное оборудование, реконструировать парные.

В период масштабной перестройки клиентов, конечно, подрастеряли, потому что на период пусконаладочных работ приходилось закрывать залы. Тем не менее экономическая выгода от проведенной модернизации уже в первые полгода превысила 990 тысяч рублей. По словам директора, ситуация нормализуется, посетители возвращаются в обновленные парные, в ноябре здесь ожидают аншлаги.

Кстати, еще один проверенный способ снижения убытков — сдавать свободные помещения в аренду. Лучшие под фитнес-центр или косметологический кабинет, тогда сотрудничество будет выгодно обеим сторонам.

Российская газета  
ural.rg.ru  
27 октября 2016  
четверг № 243 (7111)

## ТУРИЗМ

## Зауральский маршрут получил спецприз

## БОБРЫ ЖДУТ ГОСТЕЙ

Валентина Пичурина,  
Курганская область

ЭКСКУРСИОННЫЙ маршрут из Курганской области «Вверх по бобровой реке» удостоен специального диплома «За проект реализованной мечты» в номинации «Лучший маршрут выходного дня» на региональном конкурсе Всероссийской туристской премии «Маршрут года».

Он проложен на Экотропе в Белозерском государственном природном зоологическом заказнике. Путь туристов лежит вверх по течению реки Боровая, которую основательно обжили бобры. По мнению авторов проекта Светланы Кузнецовой и Игоря Боголова, маршрут поможет жителям Зауралья, особенно горожанам, увидеть жизнь за привычными рамками. Бобры — удивительные животные: изменяя гидрологический режим водного объекта, они меняют вокруг мест своего обитания целые ландшафты, привлекая новых зверей и птиц — по сути, создавая новую экосистему.

Финал регионального конкурса Всероссийской туристской премии «Маршрут года» Северо-Западного, Приволжского и Уральского федеральных округов прошел 21–22 октября в Тольятти. Всего в конкурсе приняли участие 195 проектов из 23 регионов. От УрФО участвовало 40 проектов из всех шести субъектов. В финал вышли 88 маршрутов.



Бобры, строя плотины, изменяют ландшафт обширных территорий.

## ПРИГОВОР Бизнес-леди осудили за обман инвестора СЛАДКАЯ ЖЕНЩИНА

Светлана Добрынина,  
Свердловская область

ВИНОВНОЙ в мошенничестве призывал суд предпринимательницу из Екатеринбурга Анну Нуралиеву. Женщина возглавляла две фирмы по производству и продаже кондитерских изделий и на протяжении нескольких лет уговаривала частных инвесторов вкладываться в ее дело. Чтобы на развитие бизнеса она получила ни много ни мало 28 миллионов рублей.

С 2005 по 2008 год предпринимательница предоставляла инвесторам сведения об успешном развитии проекта. Под предлогом расширения бизнеса она уговаривала партнеров вкладывать в дело все новые средства. Документально передача денег оформлялась как договор займа между физлицами, поэтому финансовых отчетов предпринимательница могла не предоставлять. Долгое время ей верили на слово, — сообщили в пресс-службе Свердловской областной прокуратуры.

Когда кредиторы заподозрили неладное, они подали заявление в правоохранительные органы. Как выяснилось в ходе следствия, полученные миллионы бизнес-леди тратила не на производство сластей, а на личные нужды. В итоге на предпринимательницу было возбуждено уголовное дело по статье «Мошенничество, совершенное в особо крупном размере». Октябрьский суд Екатеринбургского района признал Анну Нуралиеву виновной и приговорил к шести годам лишения свободы с отбыванием в исправительной колонии общего режима.