

ЭКОНОМИКА УРАЛЬСКОГО ОКРУГА

РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» 20 МАРТА 2014 ЧЕТВЕРГ № 63 (6335)

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

Берегись медведя
Защиту авторских прав используют для наживы
Страница 14

Пропаз за грош
Досадная техническая ошибка помешала уральскому фермеру получить субсидию
Страница 15



Поиграть с подчиненными
К молодым сотрудникам работодателям приходится искать нестандартные подходы
Страница 16



ОФИЦИАЛЬНО

ПРАВИТЕЛЬСТВО Курганской области утвердило порядок предоставления в 2014 году субсидий из областного бюджета на поддержку сельхозпроизводителей. Аграриям возместят часть затрат на приобретение элитных семян, развитие мясного скотоводства и племенного животноводства и ряд других важных направлений.

МИНИСТЕРСТВО финансов Свердловской области меняет действующий порядок проведения мониторинга качества финансового менеджмента главных распорядителей средств областного бюджета. Теперь на рейтинг министерств и ведомств будут влиять эффективность реализации госпрограмм, своевременность возврата неиспользованной части субсидии, количество выявленных нарушений в работе и другие показатели.

ЦИФРЫ

16,3 МИЛЛИАРДА рублей налогов и сборов перечислили налогоплательщики Челябинской области в консолидированный бюджет РФ в январе-феврале 2014 года, что ниже уровня аналогичного периода прошлого года на 0,7 процента. В федеральный бюджет направлено 5,2 миллиарда рублей. Доходы консолидированного бюджета области сократились на 7,9 процента и составили 11,1 миллиарда рублей. Наибольшая часть доходов — поступления налогов на доходы физических лиц и на прибыль.

СО 125 МИЛЛИОНОВ рублей в 2013-м до 200 миллионов в текущем году увеличился господдержка инновационных разработок в Тюменской области. Право на бюджетное финансирование получают проекты, одобренные экспертной комиссией Тюменского технопарка. Выручка его резидентов составила в 2013 году 1,28 миллиарда рублей. Наиболее преуспевающие инновационные фирмы реализуют проекты в сфере нефтегазодобывающего сервиса, строительства.

БОЛЕЕ 27 тысяч подростков планируют трудоустроить центры занятости населения Свердловской области в 2014 году. На эти цели из областного бюджета выделено 31,7 миллиона рублей.

НА 7,8 ПРОЦЕНТА выросли в 2013 году доходы населения Челябинской области. По данным Челябинскстата, общая сумма денежных доходов жителей региона составила 62,2 миллиарда рублей. На покупку товаров и оплату услуг жителям области потратили 83,7 процента заработной платы. Среднемесячные денежные доходы на душу населения составили 17 845,2 рубля и по сравнению с предыдущим годом выросли на 12,2 процента. Среднемесячная начисленная заработная плата работников по полному кругу организаций в январе 2014 года составила 26,1 тысячи рублей.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Михаил Meny
министр строительства и ЖКХ РФ

ПРЕТЕНЗИИ ПО СПИСКУ

В этом году в России появится единый перечень административных требований для всех застройщиков. Сейчас документ находится в Госдуме, а в нашем ведомстве идет активная работа с экспертами и крупными застройщиками по формированию этого списка. Принятие единого списка избавит застройщика от дополнительной бюрократии при реализации инвестиционно-го проекта на рынке недвижимости и будет способствовать открытости всех процессов в этой отрасли.

Власть и бизнес Несмотря на экономическую «амнистию», в Челябинске продолжается снос незаконно установленных торговых объектов

Киоски приговорили



Арина Мироненкова, Челябинск

Всего два обращения почти за полгода поступило в городскую комиссию, созданную для ускоренного проведения «амнистии» для предпринимателей, желающих легализовать свой бизнес. Челябинские власти рассчитывали, что желающих выйти из тени будет значительно больше, ведь «амнистированным» при условии расчета по долгам перед муниципалитетом обещали простить все прежние нарушения и позволить начать работать с чистого листа — в правовом поле. Почему благое начинание властей провалилось, разбирается корреспондент «РГ».

Без права на прощение

Теперь в администрации города рассматривают вопрос о продлении экономической «амнистии» еще на полгода — до сентября. Однако, по мнению предпринимателей, чтобы механизм за-

Акцент

Самая многочисленная категория незаконно работающих бизнесменов, больше всех нуждающаяся в «амнистии», воспользоваться послаблениями не смогла

работал в полную силу, необходимо внести в него коррективы — просто продление сроков ситуации не изменит. По словам председателя НП «ПРОФ-СОЮЗ» представителей малого бизнеса Челябинска Ирины Плещевой, предприниматели связывали с нововведениями большие надежды, однако значительная часть бизнесменов оказалась вне зоны их действия.

— До того как была принята экономическая «амнистия», комитет по управлению имуществом и земельным отношениям Челябинска (КУИЗО) направил

исковые заявления в суды ко всем предпринимателям, у которых истек срок аренды и имелся долг по арендным платежам, — рассказывает она. — Сейчас в отношении большинства торговых объектов мелкой розницы, имеющих просроченные договоры либо долги по арендным платежам, ведутся разбирательства или уже вынесены судебные решения. Логично, что именно эти объекты должны были подпасть под экономическую «амнистию», но этого не произошло.

Самая многочисленная категория незаконно работающих

бизнесменов — владельцы киосков, ларьков и павильонов, больше всех нуждающаяся в «амнистии», воспользоваться послаблениями не смогла. По мнению Ирины Плещевой, необходимо значительно расширить перечень нарушителей, которых власти готовы простить. А сами «теневики» хотят работать в правовом поле и готовы заплатить долги, не сомневается председатель некоммерческого партнерства.

Сегодня средний размер платы за аренду земельного участка для размещения некапитального

При расширении улиц расположенные у дороги киоски могут пойти под снос.

торгового объекта варьируется в Челябинске в пределах 150–200 тысяч рублей в год, в зависимости от местоположения. Следовательно, «индугенция» только для одного нелегального киоска принесла бы в муниципальный бюджет около полумиллиона рублей (считая долг за три года, исходя из общего срока исковой давности). Учитывая общее количество должников, казна города могла бы пополниться минимум на 200 миллионов рублей.

— В нынешних экономических условиях необходимо рассмотреть возможность реструктуризации долгов желающих попасть под «амнистию». От этого выиграют и городской бюджет, и стремящиеся быть законопослушными предприниматели, — считает уполномоченный по правам предпринимателей регионального отделения «Опоры России» Татьяна Еремеева.

14

КОРОТКО

Судьба 29 миллиардов осталась неизвестной

Депутатов Тюменской областной Думы не удовлетворил отчет нового руководителя «Корпорации развития» — правопреимника корпорации «Урал промышленный — Урал Полярный», в уставный капитал которой субъекты УрФО внесли 29 миллиардов рублей. Региональный парламент не получил четких ответов, на что были израсходованы деньги, какова эффективность вложений. По словам гендиректора, когда он принимал дела, на счету предприятия, учредившего два десятка «дочек», было лишь 20 миллионов рублей. Среди нерезализованных проектов — строительство железной дороги на восточных склонах Урала с разработкой рудных месторождений, а также производство особо чистого кварца в Югре, в которое автономия вложила около 4 миллиардов рублей. Перспективы завода туманны. В нынешнем году корпорация подала заявку в Фонд национального благосостояния и в микроразвитии об участии федерального центра в финансировании ряда проектов. В июне топ-менеджер корпорации должен представить новый отчет — о планах инвестиционных вложений в экономику юга Тюменской области.

Тюменских аграриев обучат в Израиле

Договоренность по данному вопросу достигнута с одним из учебных центров этой страны. На обучение отправятся зоотехники, агрономы, рыбоводы. По словам директора департамента АПК Тюменской области Владимира Чейметова, Израиль является одной из ведущих аграрных стран. Некоторые предприятия там намолочивают по 100 центнеров пшеницы и ячменя с гектара. А молочная продуктивность скота в Израиле почти в два раза выше, чем в Тюменской области, которая входит в пятерку лучших регионов России по этому показателю.

Юристы проведут бесплатные консультации для малоимущих

Около 120 центров приема граждан будут работать в Свердловской области 21 марта — в международный день оказания бесплатной юридической помощи. Жители смогут получить консультации квалифицированных специалистов — представителей Ассоциации юристов России. Традиция проводить «день открытых дверей» в юридических консультациях стала международной в прошлом году, когда бесплатные советы получили около 800 свердловчан — пенсионеров, малоимущих и многодетных.

Прокуратура накажет за самовольную нефтедобычу

Природоохранная прокуратура Югры настаивает на приостановке эксплуатации 40 нефтяных скважин на месторождениях дочерних предприятий ряда крупных добывающих компаний. На этих объектах промысла ведется без разрешения Госстроянадзора, без проектной и другой обязательной документации. Руководителей компаний привлекут к административной ответственности.

Медикаменты рекламируют с нарушениями

В 2013 году Челябинское УФАС выявило более 300 фактов нарушения рекламного законодательства. О 268 фактах в антимонопольный орган сообщили граждане. В результате рассмотрения жалоб возбуждено 112 дел, выдано 96 предписаний. Больше всего нарушений выявлено в рекламе медицинских товаров и услуг (18 процентов), алкогольной продукции (13,3), финансовых услуг (9,5).

В Тюмени изъяли поддельное масло

В одном из складов города полиция изъяла рекордное количество продуктового фальсификата — 118,5 тысячи литровых бутылок растительного масла. Подделку продавали под брендом известной компании с юга России. Информация о наличии контрафактного товара в торговых центрах поступила в управление экономической безопасности регионального УМВД еще в конце февраля. Преследив каналы поступления подсолнечного масла в магазины, оперативники вышли на оптовый склад. Если бы изъятая продукция была реализована, совокупная розничная выручка превысила бы шесть миллионов рублей. В рамках расследования уголовного дела устанавливаются лица, незаконно использовавшие товарный знак.

только на сайте ural.rg.ru

На Урале полиция ищет обманутых акционеров завода

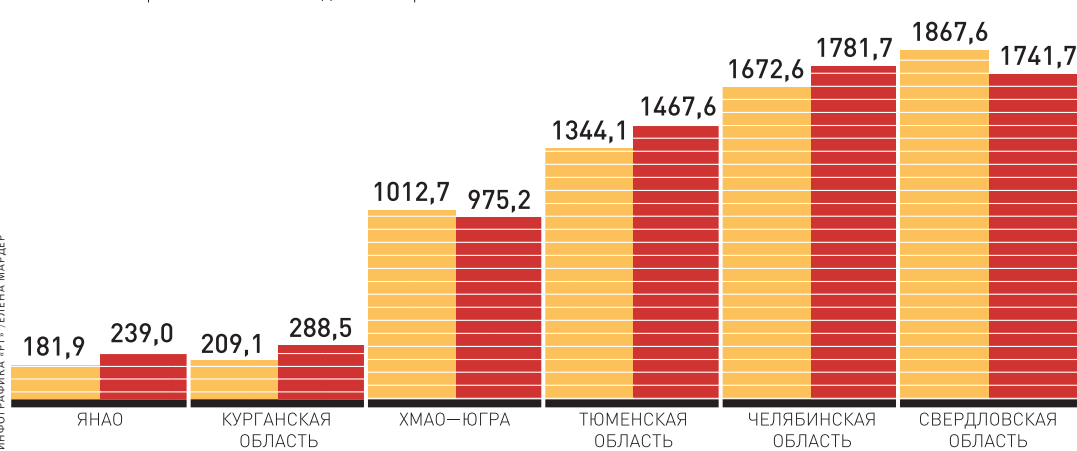
<http://www.rg.ru/2014/03/17/reg-urfo/kombinat.html>

ФИЛИАЛЫ ФГУ «РЕДАКЦИЯ «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Тургенева, 13, офис 101.
Телефон/факс (343) 371-24-84. E-mail: san@rg-ural.ru
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.
Телефон/факс (3452) 75-20-79, 75-20-86. E-mail: man721@mail.ru
ХАНТЫ-МАНСЙСКИЙ: ул. Комсомольская, 31, офис 209.
Телефон (3467) 320-969. E-mail: bva62@mail.ru
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр. 60.
Телефон/факс (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru

ВВОД ЖИЛЫХ ДОМОВ В РЕГИОНАХ УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА В 2012—2013 ГОДАХ, ТЫСЯЧИ КВАДРАТНЫХ МЕТРОВ ОБЩЕЙ ПЛОЩАДИ

Источник: межрегиональная база данных «Урал»



пového дома. Предложено также сформировать базу данных проектных и технологических решений. Ситуация на рынке жилья существенно изменили и другие законодательные новации, например вступившее в силу с начала года требование обязательного страхования ответственности перед должниками. — Это плос для рынка в целом: постепенно должно сократиться число застройщиков-однодневок. Но возросшие затраты участников рынка скажутся на стоимости квадратного метра, — считает Татьяна Деменко, президент Уральской палаты недвижимости.

Глава Уральской гильдии строителей Вячеслав Трапезников более оптимистичен: он констатирует, что рынок жилья вообще прекратил свое существование в том виде, в каком развивался последние 5 лет, и предсказывает снижение объемов строительства и уходящего застройкищиков в «серую зону». Впрочем, кое-кто из аналитиков уверен, что краткосрочный спад спроса может даже пойти на пользу рынку и стать основой для качественного развития.

Анатолий Горлов, Наталья Швабуэр, «Российская газета»

ну и ну! Защиту авторских прав используют для наживы БЕРЕГИСЬ МЕДВЕДЯ

Ксения Дубичева,
Свердловская область

НА ДВЕРИ оптовой компании в Екатеринбурге появилось рукописное объявление: «Берегитесь покупать Машу и медведя!». Эти мультяшные персонажи угрожают разорением мелким предпринимателям по всей России.

На днях владелицу киоска Ольгу Макарову Арбитражный суд Свердловской области наказал выплатой компенсации в 100 тысяч рублей за нарушение авторских прав. Так называемые защитники интеллектуальной собственности приобрели в ее торговой точке два блокнота с картинкой на обложке. В суде фигурировали доказательства покупки: видеорегистратор и чек, где черным по белому значился товар — «книжка записная «Маша и медведь»».

— Это не штраф, это катастрофа — больше месячной выручки. Мы сейчас и так едва выживаем, — расстраивается Ольга. — Почему я, последнее звено розницы, должна отвечать за производителя и оптовика?!

Таких случаев по России множество: в Качканаре ларечница продала наклейку за четыре рубля — с нее высказали 50 тысяч, в Красноярске за реализацию шапунца с Машей на этикетке за 70 рублей присудили 100 тысяч...

— Покупаю турецкую футболку с Машей, у меня вытребовали товарный чек, в котором я написала: «Футболка с рисунком «Детская фантазия». Так и убереглась, — делится опытом предприниматель Ирина Лисицына.

Годом ранее по той же схеме трудились радетели авторских прав «смешарики», массовые иски предъявляли перекупщики прав у исполнителей шансона

Правообладатели пользуются юридической безграмотностью предпринимателей и получают миллионы барыши. В Арбитражном суде Казани скопилось 50 однотипных исков о Маше и медведе, в свердловском арбитраже — более 200. Все предъявлены от имени одного и того же некоммерческого партнера (НП). — Мы защищаем интеллектуальную собственность, — гордится представитель НП Александр Головин. — Нам абсолютно неинтересно, где закупается ларечники: это их бизнес и их проблема. Продавец использует для получения прибыли изображения, защищенные авторским правом, значит, по закону он виноват.

Специалисты в области интеллектуальной собственности разъяснили нехитрую схему. Перекупив у создателей мультика права на продукцию с изображением девочки с медведем, НП за определенный процент от выручки отдает своим «единомышленникам» на окормление целые территории: они фиксируют нарушение авторского права, предъявляют практически беспроблемные иски и получают сверхприбыли. Годом ранее по той же схеме трудились радетели авторских прав «смешарики», массовые иски предъявляли перекупщики прав у исполнителей шансона...

— Добросовестный правообладатель будет требовать прекращения нарушений, изъятия товара. Юристам, работающим по франчайзинговой модели, это невыгодно, потому они и не связываются с производителями, а «стригут» мелких ларечников. Они действуют в рамках закона, и массовые иски работают на них, — объясняет юрист Евгений Дедков. — С ними можно бороться в суде, доказывая в каждом конкретном случае, что нанесенный ущерб не так уж велик, что компенсация не должна носить характер обогащения, что право интеллектуальной собственности принадлежит художнику, с которым у истцов договора нет. Но рентабельно ли владельцу ларька для такого случая нанять профессионального юриста?

По его мнению, пресечь «бизнес на авторском праве» можно только одним способом: Высший арбитражный суд должен дать ориентиры — определить размер компенсации, чтобы исключить паразитирование на спорной норме закона.

Тенденции Российские франчайзеры делают ставку на развитие региональных брендов

С местным колоритом



Дарья Воронина, Екатеринбург

По данным Российской ассоциации франчайзинга (РАФ), эта форма предпринимательства на протяжении последних лет демонстрирует рост в Уральском регионе.

— Во-первых, здесь хороший спрос и высокая платежеспособность, состоятельный народ с высокой культурой потребления, часто бывающий за границей. В развитых странах, кстати, я чаще всего встречаю москвичей, питерцев и уральцев. Им важно качество торгового обслуживания. К тому же рынок сферы услуг, общепита, ритейла в регионе заполнен только на 20 процентов, — отмечает исполнительный директор РАФ Юрий Михайличенко. — Во-вторых, франчайзинговая сеть более устойчива: в кризис 2008 года в мире произошел всплеск ее роста. Единичные магазины и производства закрылись, на их места пришли франчайзи. У них есть качественная концепция бизнеса и мощная поддержка партнеров.

По мнению экспертов, пришло время обучать в регионах потенциальных франчайзи — инвесторов, которые хотели бы попробовать себя в новых сферах. Четыре года назад Российская ассоциация франчайзинга впервые побывала в Тюмени, через год — в Ека-

Акцент



Франчайзинг — это своего рода методичка, которая позволяет любого человека, имеющего предпринимательский опыт, переучить по новым стандартам

теринбурге, однако тогда этому направлению были посвящены лишь сессии внутри крупных выставок или конференций. На днях в столице Урала прошло первое специализированное мероприятие по франчайзингу.

Напомним, суть этого бизнес-механизма заключается в том, что франчайзер передает франчайзи авторскую успешно реализованную концепцию, товарный знак — все, что делает бизнес выгодным и узнаваемым. В отличие от лицензионного соглашения франчайзер также гарантирует партнеру обучение, техническую поддержку и в некоторых случаях продукцию для реализации — фирменные блюда кафе, определенные бренды одежды.

Сегодня в России зарегистрировано 700 франчайзинговых компаний и около 37–40 тысяч объектов франчайзинга. По данным исследования РАФ 2012

года, в РФ работают 327 тысяч франчайзи. Для сравнения: в США этим занимаются 7 миллионов 614 тысяч человек.

— Это перспектива нашего развития. Сегодня в России при среднем росте экономики в два процента в год франчайзинг растет на 25–30 процентов, — уверен Юрий Михайличенко.

РАФ делает ставку на развитие региональных брендов. Пока в России наиболее активны зарубежные франчайзеры, но есть и отечественные концепции бизнеса, которые уже успешно конкурируют с европейскими.

— Однако за пределами Москвы все еще часто встречаются магазины типа «Пиво-водка-сигареты». Надо менять психологию местных предпринимателей, но не заменять их самих. Франчайзинг — это своего рода методичка, которая позволяет любого человека, имеющего предпринимательский опыт, переучить по новым стандартам, — считает исполнительный директор РАФ. — Более того, он стимулирует развитие новых брендов. Человек, обучающийся развитию известного бренда, получает такой багаж знаний, который ему не даст ни одно учебное заведение. Франчайзи примеряет на себя опробованную модель бизнеса, и, если у него есть предпринимательский запал и креативность, он воплотит авторскую идею на новом уровне.

Главной проблемой в развитии направления специалисты считают не административные барьеры, а отсутствие информации у потенциальных инвесторов. Зачастую они либо делают вклады в банки, либо покупают квартиры. Но это не самые перспективные вложения. Гораздо выгодней купить маленькое семейное кафе, которое при грамотном ведении бизнеса будет приносить прибыль, франчайзи нужно только вовремя консультироваться у старшего партнера.

— Франчайзи значительно больше, чем стартаперов. Но почему-то правительство всегда поддерживает стартапы, несмотря на то, что международная статистика показывает: из 100 стартапов минимум 85 в течение пяти лет становятся нерентабельными. А франчайзи, для которых ставят все новые барьеры, не только выживают, но и растут. Сейчас не время паразитировать на продаже нефти, пора задуматься, куда вкладывать деньги для роста ВВП. Франчайзинг — это обычный этап предпринимательства в любой развитой стране, и его нужно поддерживать, — убежден Юрий Михайличенко.

В России приобрели широкую известность зарубежные бренды, которые наши предприниматели используют по франшизе.

суть прибыли, франчайзи нужно только вовремя консультироваться у старшего партнера.

— Франчайзи значительно больше, чем стартаперов. Но почему-то правительство всегда поддерживает стартапы, несмотря на то, что международная статистика показывает: из 100 стартапов минимум 85 в течение пяти лет становятся нерентабельными. А франчайзи, для которых ставят все новые барьеры, не только выживают, но и растут. Сейчас не время паразитировать на продаже нефти, пора задуматься, куда вкладывать деньги для роста ВВП. Франчайзинг — это обычный этап предпринимательства в любой развитой стране, и его нужно поддерживать, — убежден Юрий Михайличенко.

СПРАВКА «РГ»

По оценке РАФ, наиболее перспективные направления франчайзинга — общественное питание, туризм, придорожная инфраструктура на автомагистралях. В 2013 году 57 процентов российских франчайзи заняты в сфере услуг.

Киоски приговорили

13 > В метре от закона

Одна из причин пополнения рядов «теневиков» — «дорожная революция» в Челябинске. Несколько лет назад в городе активно расширяли транспортные развязки, прокладывали новые ветки, и придорожные ларьки мешали. В то время в судах рассматривалось немало исков по поводу несанкционированного сноса торговых объектов. Чтобы уберечь свой бизнес от асфальтовых катков, многие предприниматели самовольно передвинули киоски на пару метров от строящейся дороги — и оказались в тени, так как объекты находились в стороне от законного месторасположения. Их владельцы мечтают попасть в число «амнистированных», но в отношении большинства из них уже ведутся судебные тяжбы.

— Вина предпринимателей в данном случае, на мой взгляд, намного меньше вины чиновников, которые искусственно создали в местном законодательстве такую норму, как «нецелесообразность размещения торговых объектов», — говорит Ирина Плещева. — Это — челябинское законодательство, подобной нормы не существует ни в одном другом городе-миллионнике. Получается, что

«Индальгенция» только для одного нелегального киоска принесла бы в муниципальный бюджет около полумиллиона рублей

решение о размещении киоска принимает единолично городская власть, при этом отказ «из-за нецелесообразности» ничем не аргументируется, так что предприниматель даже не может обжаловать данное решение в суде.

Конечно, никто не говорит о том, что непрезентабельные ларьки нужно рядком поставить на

улицах или в городских парках, но когда власти считают нецелесообразной установку павильона в новом микрорайоне города, то это как минимум странно. А случаи такие известны.

Награда за терпение

Алексей Ашмарин работает в сфере мелкорозничной торговли с 1997 года: сегодня он владеет в Челябинске 12-ю торговыми объектами, четыре из которых не имеют правостановивающих документов.

— В 2009 году нужно было продлить договоры аренды, но земельные участки, на которые у меня имелись документы, оказались по кадастровому плану заняты дорожными службами — там предполагалось строительство новых развязок, и продлить договоры не удалось, — рассказывает предприниматель. — Не скрою, некоторые киоски пришлось перенести из придорожного сектора, а от пары земельных участков дорожники чуть позже отказались.

По документам эти участки сейчас никем не заняты, так как договоры

аренды Алексей Ашмарин не продлил. А это значит, что теперь они могут быть выставлены на аукцион и распределены между новыми владельцами.

— Чтобы не потерять прибыльные места, нужно как можно быстрее подвигнуть торговые объекты экономической «амнистии», я уже подал документы в КУИЗО, но понял, что придется запастись терпением, ведь процесс рассматривания там весьма нескоро, — сообщил Алексей Ашмарин.

По его словам, сначала придется дождаться расчетов КУИЗО, а после оглашения общей суммы задолженности внести единовременный платеж. Потом квитанцию об оплате необходимо снова предоставить в КУИЗО, где произведут сверку и выдадут справку, с которой уже можно идти в городскую комиссию. Только оформление справки — самая быстрая процедура — занимает не менее недели. Но бизнесмен убежден, что лучше потратить время, чем лишиться в одночасье своего имущества.

Такая перспектива вполне реальна: в Челябинске продолжается демонтаж незаконно установленных киосков и ларьков. Бизнесмены массово подают на администрацию ответные иски в суд о возмещении ущерба имуществу. Однако «катоки» это не остановило.

ЦИФРА

1,5 ТЫСЯЧИ

киосков и ларьков работает в Челябинске

малый бизнес В зауральском селе изобрели уникальный аппарат для пчеловодов

Сотовые инновации

Валентина Пичурина,
Курганская область

Молодые предприниматели из села Сафакулево доказали, что современные информационные технологии позволяют заниматься инновационным бизнесом даже в самых отдаленных населенных пунктах, если в регионе развита инфраструктура поддержки малого и среднего предпринимательства.

Если послушать инженера-электрика Петра Коноводова, то все у него просто: учредил на свои деньги предприятие и начал разрабатывать и выпускать автоматическое оборудование для пчеловодства. Из последних новинок — терморегулятор-гигрометр для пчелозимовников и инкубатор для вывода пчелиных маток. Последний можно назвать уникальным: в России такие еще не выпускают, а зарубежные аналоги стоят слишком дорого для пчеловодов из зауральской глубинки.

Для создания новых технологий, по словам главы фирмы, потребовалось немного: помещение с газовым отоплением, транспорт, безлимитный высокоскоростной Интернет. В производстве — большая доля аутсорсинга. Например, печатные платы производят в Новосибирске, их монтаж и распаивку делают на автоматических ли-

ниях в Челябинске. В Сафакулево — отверточная сборка, наладка, упаковка. Через Интернет предприниматели отчитываются перед налоговой и страховыми фондами, управляют банковским счетом, принимают заявки. Продукцию заказчикам отправляют почтой либо пользуются услугами транспортных компаний. Пригодилось для ведения бизнеса и юридическое образование брата Алексея — главного помощника по правовым, законодательным и организационным вопросам.

Идея заняться автоматизацией пчеловодства родилась не на пустом месте: в семье Коноводовых всегда занимались этим промыслом, передавая секреты из поколения в поколение, поэтому братья не понаслышке знают о проблемах этой сферы. Сначала делали опытные образцы для себя, друзей, знакомых, сейчас продукция расходуется почти по всем регионам, где занимаются пчеловодством.

По мнению Петра, гораздо легче вести бизнес там, где развита инфраструктура поддержки малого и среднего предпринимательства. В прошлом году братьев впервые пригласили на выставку инновационных проектов, где они заняли первое место. В областном бизнес-инкубаторе посоветовали обязательно оформить патент —

его наличие дает возможность участия в конкурсе на получение «инновационной» субсидии. В начале декабря прошлого года фирма получила господдержку, которую тратят на дальнейшее развитие производства. Свою роль сыграли также участие в региональном молодежном бизнес-лагере и конкурсе бизнес-проектов: в ходе общения местные кулибины получили не только полезные советы по продвижению своей продукции, но еще и премию за развитие новых технологий на селе.

— Не вижу разницы, где организовать технологическое производство, — рассуждает Петр Коноводов. — В сельской местности иногда для этого даже больше преимуществ, чем в городе. Например, сейчас у нас есть идея установить в целях экономии электроэнергии ветрогенераторы. При нынешних ценах на электроэнергию генератор мощностью 10 киловатт при среднем ветре окупается примерно за два года. Но в городе это сделать было бы непросто.

Между тем заниматься инновациями в селе мало кто горит желанием — даже при условии, что часть затрат компенсирует государство. Как пояснили в департаменте экономического развития, торговли и труда Курганской области, субсидии предоставляются субъектам малого и среднего предпринимательства при условии, что они потратят на реализацию проекта не менее 25 процентов собственных средств. Максимальная сумма, которую можно получить, — 5 миллионов рублей. Всего в Зауралье с 2011 по 2013 год такие субсидии выдали десяти инновационным компаниям, суммы поддержки — от 110,5 тысячи до 1,5 миллиона рублей. Петр Коноводов стал первым сельским предпринимателем, получившим «инновационную» господдержку (361 тысячу рублей) и опровергнувшим мнение, что ноу-хау можно создавать только там, где сосредоточены крупные научные центры и вузы.

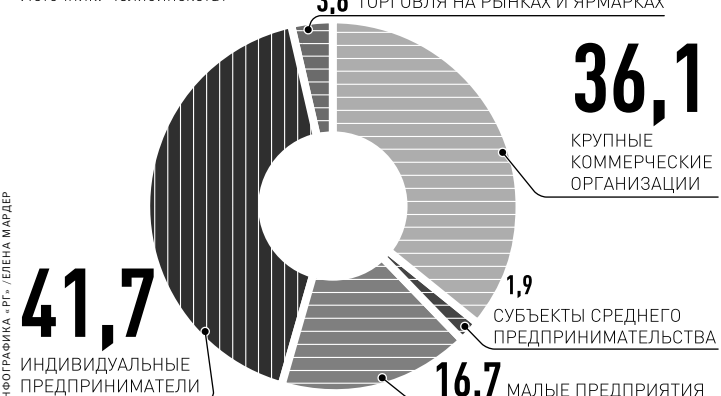
Напомним, кстати, что первым новатором сельскохозяйственного производства в Курганской области был Терентий Мальцев, который еще в пятидесятых годах прошлого века на базе Шадринской опытной станции создал знаменитую мальцевскую школу земледелия — безотвальную систему обработки почвы.



В таком древнем промысле, как пчеловодство, инновации оказались весьма востребованы.

СТРУКТУРА ФОРМИРОВАНИЯ ОБОРОТА РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ В ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ В ЯНВАРЕ 2014 ГОДА, %

Источник: Челябинскстат



А КАКУ СОСЕДЕЙ

По данным администрации Екатеринбурга, в городе насчитывается около сотни нелегальных торговых объектов. Владельцы самовольно установленных павильонов направляются подписанием, с момента получения которых предприниматели есть 7 дней на самостоятельный демонтаж. По истечении этого срока городские власти снесут ларек сами, невзирая на недовольство его владельца. С начала 2014 года с территории города уже вынесено 23 незаконных объекта нестационарной торговли, и процесс продолжается.

СИТУАЦИЯ Досадная техническая ошибка помешала уральскому фермеру получить субсидию Пропал за грош

Ксения Дубичева,
Свердловская область

ФЕРМЕР Алексей Бухаровский не первый год безуспешно пытается добиться господдержки. В этом году преодолеть бюрократические барьеры ему помешала непонятно откуда взявшаяся задолженность по налогам.

В неоплатном долгу

Собирая пакет документов для получения субсидии, фермер наведялся в налоговую инспекцию Железнодорожного района Екатеринбурга за справкой об отсутствии задолженности. Отстояв четыре часа в очереди, получил документ, где черным по белому значился долг — 0,01 рубля. До подлинно выяснил происхождение копейки задолженности не удалось. Снова отстояв очередь, Бухаровский сумел узнать лишь приблизительное время ее возникновения — 2003 год. С тех пор набежали и пени — 17 рублей.

Инспекторы так и не смогли объяснить, откуда взялась эта копейка и почему она не списана по истечении трех лет, как положено по закону, — возмущается «злостный неплательщик». — Как же, спрашиваю я их, вы мне в предыдущие годы в этой же инспекции трижды выдавали справки о том, что я чист перед государством? В УФНС по Свердловской области «РГ» тоже не смогли объяснить происхождение недоимки, предположили лишь, что возник

Для полного обеспечения свердловских селян современной техникой необходимо 16 миллиардов рублей

ла она при смене программного обеспечения. Случай такой не первый, однако отвечать за компьютерный сбой приходится налогоплательщику — инструкции по ликвидации «виртуальных» долгов не существуют. «Должен — плати», — категорично заявили в областной налоговой.

Скорее всего, недоимку компьютер «нарисовал» в процессе округления. Пару лет назад в Екатеринбурге из-за такой же «округленной» копейки провайдер отключил клиенту Интернет, застав добросовестного пользователя в должники. Но тот обратился в суд, где сумел не только защитить репутацию, но и доказать моральный ущерб — и получил компенсацию.

Крестьянский крест

Для Алексея Бухаровского виртуальная копейка стала последней каплей, переполнившей чашу терпения: четвертый год он сражается с чиновниками, и победа пока остается за ними.

Бухаровский — фермер, как он сам говорит, по большому счету. До 50 лет успешно трудился на рекламном поприще, как вдруг неудержимо потянуло к земле. Продав недвижимость в большом городе, семья купила участок, зарегистрировала единственное на территории Екатеринбурга крестьянско-фермерское хозяйство. На ферме работают жена и сын Алексея, получивший образование за границей. В хозяйстве выращивают коров, овец, свиней, цесарок и курочек.

— Государство заботится о продовольственной безопасности, предоставляет каждому начинающему фермеру субсидию в 1,2 миллиона рублей на обустройство хозяйства. И это правильно — без поддержки нечего думать о развитии, — рассуждает Алексей. — Но я четвертый год

воюю с областным минсельхозом, даже до вице-премьера дошел, спрашивал: почему же я никак не могу получить дотацию? Ответа нет. Отказывая от имени государства в поддержке, чиновники демонстрируют недюжинную фантазию, требуя разнообразные справки: то о том, что поселок, где расположена ферма, является сельским поселением, то подтверждая, что на ферме действительно занимаются сельским хозяйством. Всем формальным требованиям, предъявляемым получателям субсидий, семейное хозяйство Бухаровских соответствует. Но поводы для отказа каждый раз находятся.

Фермер считает существующую систему отбора кандидатов для субсидирования несовершенной, непрозрачной и «взяточской», публично заявляя: мол, государственные средства до крестьян не доходят, их разворовывают. Министр АПК и продовольствия области Михаил Копытов за эти резкости в прошлом году подал на фермера в суд, который, однако, министру в удовлетворении его требований отказал.

Всем не хватит

Претензии к министерству есть не только у Бухаровского: многие фермеры и сельхозпредприятия возмущаются действиями чиновников. Кто-то просто критикует, а кто-то отстаивает права на господдержку в судебной развязке.

В министерстве на выпады в свой адрес реагируют с обидой: субсидии в области выделяются, и немалые, но всем нуждающимся денег никогда не хватит.

— В марте начнем выплачивать субсидии сельхозпроизводителям на каждый килограмм молока, реализованного на территории Свердловской области для переработки, и каждый гектар обрабатываемой пашни, — пообещал первый заместитель министра Сергей Шарамов.

Но, помимо молочных и погектарных, аграрии остро нуждаются в технических и топливных субсидиях.

— Расход ГСМ на гектар пашни — 280 рублей. Дизтопливо уже дороже молока, которое сдается по 18 рублей плюс три рубля на литр субсидии — получается 21, а солярку покупаем по 28 рублей, — подсчитывает руководитель СПК «Глинский» Александр Никитин. Приобрести новую технику без господдержки большинство хозяйств тоже не в состоянии.

— Подсчитано, что для полного обеспечения селян современной техникой необходимо 16 миллиардов рублей. Это огромная сумма, — признает свердловский губернатор Евгений Куйвашев. — Мы не можем в одночасье столько выделить, но понимаем, что оставлять хозяйства с устаревшими машинами тоже нельзя, и рассматриваем возобновление практики дифференцированного субсидирования сельхозпроизводителей на покупку техники, произведенной в нашем регионе.

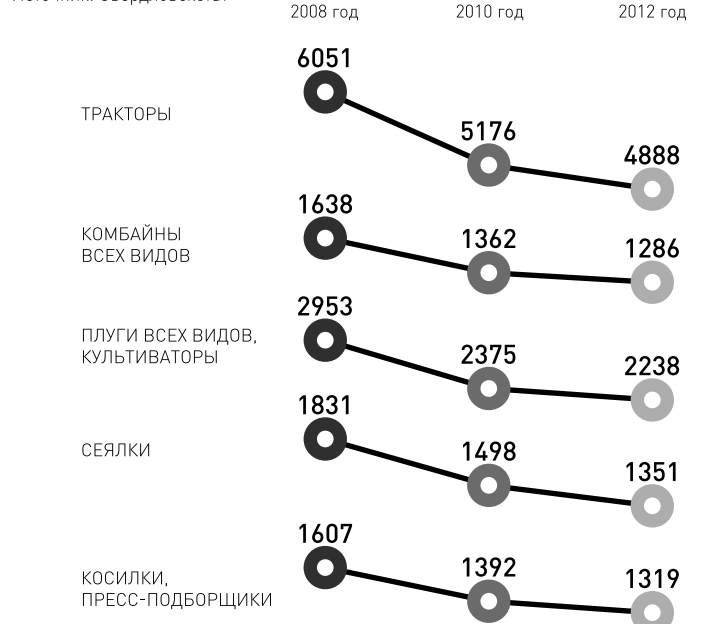
Заметим, чаще всего уральские аграрии нуждаются в субсидиях при покупке дорогостоящей, в том числе многофункциональной, техники, в основном импортного производства. Ассортимент выпускаемой на Среднем Урале сельхозтехники весьма невелик.

ЦИФРА

5,8 МИЛЛИАРДА рублей составила господдержка свердловских крестьян в 2013 году

СНИЖЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ОСНОВНЫХ ВИДОВ СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ В ХОЗЯЙСТВАХ СVERДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Источник: Свердловскстат



Экспертиза Огромные бюджетные потери подталкивают нефтегазовые регионы к производству продукции с высокой добавленной стоимостью

Задан передел



Анатолий Меньшиков

Резкое сокращение налоговых поступлений — испытание на прочность для западносибирских регионов, традиционных доноров федерального бюджета. Сейчас они вынуждены брать банковские кредиты, чтобы выполнить социальные обязательства. Заимствования исчисляются уже десятками миллиардов рублей. Где регионам искать точки опоры в период финансовой нестабильности? Какие индустриальные проекты помогут сохранить устойчивость? Мнением с «РГ» поделился эксперт директор департамента экономики Тюменской области, ныне доцент кафедры национальной экономики Тюменского государственного университета Алексей Янин.

Насколько сильно изменение налоговых потоков ударило по бюджетам сырьевых регионов?

АЛЕКСЕЙ ЯНИН: В 2013 году в консолидированный бюджет Тюменской области поступило средств на 50 с лишним миллиардов рублей меньше, чем в 2012-м. Потеря сопоставима с двумя бюджетами Курганской области. Некоторые тюменские депутаты выступают за смягчение новых фискальных правил, призывая, к примеру, вернуть территориям хотя бы «чуть-чуть» налога на добычу полезных ископаемых. Напрасные усилия. Федеральный центр, как известно, руководствуется логикой выравнивания бюджетного обеспечения субъектов с различным экономическим потенциалом, разной сырьевой базой.

Кроме того, и корпорации часто прибегают к централизации прибыли, к ее выводу из-под регионального налогообложения. Так что региональные бюджеты несут огромные и невосполнимые потери. Губернаторы ведут переговоры с главами компаний, предлагают компромиссные решения. Для Тюменской области, скажем, крайне важно сохранить уровень поступлений от нефтяных разрабов Уватском районе.

Решение о передаче налога на добычу полезных ископаемых на уровень Федерации было принято давно, и тюменские власти задолго начали к этому готовиться. Курс на многоукладность экономики, в частности, помог региону отразить и натиск финансового кризиса 2008–2010 годов.

АЛЕКСЕЙ ЯНИН: Да, это фундамент устойчивости. Монопромышленное производство — металлургия, нефтедобыча — при благоприятной конъюнктуре мирового рынка может принести супердоходы, в противном случае — посадить бюджет на мель. Промышленное и агропромышленное разнообразие, индустриализация с прицелом на лучшие технологии — тот путь, по которому власти Тюменской области последовательно идут с начала прошлого десятилетия. Сам в свое время обосновывал эту концепцию и рад, что практика доказала ее эффективность.

При всеобщей тенденции затухания темпов экономического роста регион не станет исключением из правил. Однако, думаю, в ближайшие пару лет ему удастся удержать положительную динамику.

И все же, учитывая экономическую нестабильность в мире, что будет дальше? В каком направлении региону выгодней развиваться?

По данным Тюменстата, в январе 2014-го в сравнении с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 10 процентов. На фоне бледных среднероссийских показателей — очень хорошо. Но дальше не станет играть прежней роли такой сильный экономический драйвер, как добыча нефти. Она ежегодно увеличивалась на десятки процентов. В текущем году, как ожидается, рост немого не превысит 10 процентов. Скоро выйдут на пик добычи, затем — стабилизация и плавное снижение.

Другой драйвер — новое жилищное строительство. Регион выдвигается на передовую позицию — свыше по квадратному метру в год на каждого жителя. Судя по всему, дальнейшего разгона ожидать не следует. Статистика отметила прирост ИЖС, но уже зафиксировала спад объемов у крупных застройщиков. Нет предпосылок для возникновения повышенного спроса на недвижимость, уменьшаются бюджетные вливания в отрасль.

Резервы есть в сфере глубокого передела углеводородов, где в по-

ни. В предприятие с примитивной глубиной переработки инвесторы вложили колоссальные средства с целью многократного увеличения объемов и получения на выходе ГСМ евростандарта. Осталося дождаться завершения реконструкции.

Эти проекты называют доконтинентальными. Обоснованно?

АЛЕКСЕЙ ЯНИН: Обращу внимание на следующий аспект. С запуском завода в Тобольске страна избавляется от необходимости импортировать полипропилен. Спрос на этот синтетический полимер гарантированно в условиях спада в мировой экономике. С учетом снижения курса рубля выгода очевидна — экономим валюту. Теперь полипропилен можно и экспортировать. Но, исходя из принципа добавленной стоимости, выгоднее продавать за границу, к примеру, пластиковые трубы.

Оборудование для тобольского завода практически полностью изготовлено за границей. При нынешнем валютном раскладе строительство новых нефтехимических производств обой-

Создание производств по глубокой переработке углеводородного сырья в непосредственной близости от скважин позволит сэкономить на транспортировке.

ниченна. Как бы 20 миллионов тонн не спровозволили транспортный коллапс на территории Коми.

Идея использования Сабетты для вывоза по Северному морскому пути продукции уральских и сибирских промышленников лично у меня вызывает скепсис. Где расчеты, доказывающие рентабельность перевозок? Вероятно, резонно использовать для доставки товаров в Европу путь через Обскую губу, отличающийся продолжительной навигацией. Но в сторону Китая, Японии — вряд ли. Пусть меня убедят в обратном.

Вспомним о печальной судьбе мегапроекта «Урал промышленный» — Урал-Полярный». Обоснования бюджетных вливаниях выстраивались на сомнительных цифрах, на гипотетических выкладках о рудных запасах, на красивых лозунгах. Немало ученых, в их числе сотрудники Института экономики УРО РАН, обращали внимание

Акцент

Глупо пренебрегать «классикой» — материковыми ресурсами Западно-Сибирской нефтяной провинции. Они далеко не исчерпаны, а запасы баженовской свиты потрясающе велики



Алексей Янин: Идея использования Сабетты для вывоза по Северному морскому пути продукции уральских и сибирских промышленников лично у меня вызывает скепсис.

ледние 5 лет наблюдался наибольший прирост инвестиций.

Да, нефтехимический комплекс в Тобольске в ближайшие 6–8 лет планирует чуть ли не удвоить мощности. Если инвестор не передумает. В Новом Уренгое ожидается запуск аналогичного по профилю предприятия, ориентированного уже на выпуск конечного продукта передела — полиэтилена.

АЛЕКСЕЙ ЯНИН: Эти проекты родились еще в СССР. Тобольскому проекту 40 лет: комплекс производства союженного значения планировали ввести в строй тремя очередями, чтобы, последовательно наращивая мощности, выйти на выпуск тех самых конечных продуктов переработки. Сейчас наконец реализуется вторая очередь, которая должна была обеспечить синтез этилена, полипропилена и выпуск пластмасс. Объемы впечатляют, но все-таки это пока «полупродукт».

Необходимость в третьей очереди — производстве автомобильного, дизельного и авиационного топлива — отпала: с десятка лет назад нефтеперерабатывающий завод запущен на окраине Тюме-

деса на 15–20 процентов дороже. В который раз дает о себе знать проблема импортзамещения. Пока не научимся сами делать с должным качеством сложные технологические узлы, будем зависимы, неповоротливы.

Кстати, что касается предприятия в Новом Уренгое, газохимическое производство полного цикла в Приполярье — также давняя идея. Затраты на транспортировку сырья минимальные — до месторождения рукой подать. Тем не менее строительство предприятия неоднократно замораживалось. Здесь хотя и получают в год 400 тысяч тонн полиэтилена высокого давления, большую его часть экспортируют. Любопытно, как инвестор справится с логистикой: до основных потребителей — европейских стран — далеко, железнодорожный путь, проходящий через Тюмень, испытывает небывалые перегрузки.

Недавно газохимический комплекс был назван одним из потенциальных пользователей Северного широтного хода, который свяжет Новый Уренгой с Северной железной дорогой. Тогда Европа станет ближе. А если на полуострове Ямал дотянуть одну дорожку Газпрома от Бованенково до строящегося порта Сабетта, полиэтилен можно будет перевозить морскими сухогрузами.

АЛЕКСЕЙ ЯНИН: Да, если ориентироваться исключительно на расстояния, предлагаемая схема перевозок видится рациональной. Но насколько четко она просчитана? Что нам сейчас известно? Стоимость широтного хода — около 200 миллиардов рублей. Грузопоток достигнет 20 миллионов тонн в год. Допустим. Однако почему-то ничего не говорится о состоянии и перспективах реконструкции Северной железной дороги. Ее пропускная способность на отдельных участках весьма огра-

ПЕРСПЕКТИВА На Ямале намерены активнее использовать ресурсы самообеспечения «Домашняя» экономика

Анатолий Пристанский, ЯНАО

УВЕЛИЧИТЬ производство сельхозпродукции, в том числе тепличных овощей, объемы выпуска строительных материалов, нарастить линейку брендовых региональных товаров порекомендовали властям Ямала эксперты, участвовавшие в открытых депутатских слушаниях Законодательного собрания ЯНАО о приоритетных направлениях развития автономного округа.

Само собой, много говорили о ключевых проектах в сфере ТЭК и транспорта. Но все сегодня понимают: последовательная диверсификация экономики позволит удерживать баланс при снижении спроса на сырьевые ресурсы либо их источниках. Традиционный аграрный сектор арктического края — оленеводство, рыболовство — уже неплохо дополнен таким «чуждым» для Крайнего Севера направлением, как овощеводство. От поставщиков витаминной продукции из других регионов отбою нет, однако дают о себе знать тысячекilометровые расстояния и неразвитость дорожной инфраструктуры: доставка овощей обходится дороже, чем их выращивание на месте. Между тем, используя тепло местных электростанций и компрессорных газоперекачивающих станций для обогрева теплиц, можно сравнительно недорого получать на вечной мерзлоте томаты, огурцы, редис, зелень, клубнику. В некоторых поселках такие теплицы уже появились, а в ближайшие пять лет их количество утроится. Увеличивается и площадь картофельных плантаций. Так, в Пуровском районе дополнительно распахали четыре гектара, с которых планируют получить нынешней осенью 20 тонн картошки. Районированный сорт долго хранится и отличается отменным вкусом.

Разработке проекты по выращиванию бройлерной птицы, кроликов. Свиноводческие и молочные фермы за Полярным кругом давно уже не в диковинку. Продолжат в регионе заниматься и глубокой переработкой оленины, дикоросов, рыбы с ориентиром на экспортные поставки.

Неразвита шоссейная сеть, перегруженность железной дороги подталкивает также к наращиванию производства местных стройматериалов, в частности из дерева — оконных и дверных блоков, модульных конструкций для каркасно-панельных домов. В городе Тарко-Сале, к примеру, в текущем году запустят деревоперерабатывающий комбинат, где по немецкой технологии будут выпускать сложные изделия из клееного бруса. В среднесрочной перспективе из северной древесины планируется возводить в год до 40 тысяч квадратных метров жилья.

МЕЖДУ ТЕМ

Губернатор Тюменской области Владимир Якушев считает целесообразным объединить усилия двух регионов и совместно развивать заводы по разведению сиговых рыб близ Тобольска и Салехарда. А чтобы северные могли приобрести более дешевую сельхозпродукцию с юга области, он предложил реализовать совместный проект с созданием торгового дома и фирменной логистической сети.

ФОРУМ Развитие инжиниринга повысит устойчивость предприятий региона

Растет спрос на прогресс

Арина Мироненкова, Челябинская область

В РЕГИОНЕ все больше число промышленных предприятий взаимодействует с инжиниринговыми компаниями с целью модернизировать собственное производство, внедрить инновационные технологии. Перспективы развития инжиниринга в Челябинской области обсудили участники III Промышленного форума «Приоритетные направления промышленной политики: наукоёмкие технологии и материалы».

Рынок инжиниринговых услуг на Южном Урале только формируется: работают всего четыре компании. Однако, по мнению президента крупной московской инжиниринговой компании доктора технических наук Олега Тулунова, у региона большой потенциал в развитии этого направления: крупные предприятия во всю модернизируются, а многочисленным средним и малым компаниям это предстает в недалеком будущем.

— Промышленность в Челябинской области переживает сегодня не лучшие времена, но инжиниринг как раз нацелен на снижение себестоимости продукции, повышение конкурентоспособности, улучшение существующих технологических линий, — отмечает министр промышленности Челябинской области Алексей Бобров.

Становление рынка инжиниринговых услуг поможет господдержке: в феврале текущего года правительством РФ утверждена целевая программа, согласно которой инжиниринговые компании смогут получать субсидии от государства на развитие своей деятельности (общий объем федеральных средств, направляемых на эти цели в 2014 году, составит миллиард рублей).

— Пора разрушить стереотип, что только иностранные инвесторы и закупки иностранного оборудования могут вывести промышленность на новый уровень, — говорит гендиректор южноуральской инжиниринговой компании, реализующей проекты в сфере металлургии, энергетики, нефтегазового комплекса, Сергей Чупин. — Пока российских инжиниринговых проектов не так много, и главная проблема, по-моему, в том, что такие компании и центры в основном создаются под конкретный бизнес.

СТАТИ

Наиболее зрелищным моментом промышленного форума стала демонстрация возможностей робототехники: стальная механика, напоминающей по форме человеческую руку, с легкостью складывает из детских кубиков заданную картинку. В промышленных цехах работы выполняются сложнейшие сварочные работы, кроют стальные листы с абсолютной точностью, перемещают грузы весом до 1,5 тысячи тонн. Разработкой электроники для немецкой робототехники занимается одна из инжиниринговых компаний Южного Урала.

АКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА

«Самоцветное кольцо» привлекает инвесторов

Летом текущего года на новом презентационном маршруте Свердловской области — «Самоцветное кольцо Урала» — начнется реализация первых инвестпроектов. Маршрут протяженностью 637 километров охватывает 60 процентов достопримечательностей Среднего Урала. Предполагается, что частные вложения составят порядка 1,5–2 миллиарда рублей. Так, туристическая компания Vista рассматривает возможность строительства двух гостиниц, ряда объектов придорожного сервиса, агропарка. Средства в развитие инфраструктуры на маршруте вкладывают и область: на этапе проработки проекта из бюджета выделяется около миллиарда рублей. Региональные власти надеются, что «Кольцо» войдет в федеральный перечень турпроектов на 2016–2017 годы и получит финансирование.

УВЗ наградили за вагон из композитов

Впервые корпорация УВЗ совместно с ООО НПФ «АпАТЭК» награждена престижной международной премией JES Awards за достижения в области композиционных технологий, материалов и конструкций. Уралвагонвагон получил первую премию в номинации «Железнодорожный транспорт» за изготовление крупногабаритных конструкций — кузова вагона-хопфера, впервые в мировой практике изготовленного методом вакуумной инфузии. В этом году свои достижения продемонстрировали более 1200 фирм-участников со всех регионов мира, выставку в Париже посетили около 28 тысяч человек.

Авиаторы отстаивают право на классику

Арбитражный суд Югры не удовлетворил иск Всероссийской организации интеллектуальной собственности (ВОИС) к авиакомпании «ЮТэйр». ВОИС требовала возмещения 150-тысячного ущерба, якобы причиненного в результате нарушения авторских прав Московского музыкального театра «Геликон-Опера». В салонах самолетов звучат классические музыкальные произведения в исполнении этого коллектива. Однако перевозчик доказал, что с театром заключен договор, который гарантирует вознаграждение и оркестру, и изготовителю фонограмм. Претензии ВОИС суд признал необоснованными.

На Урале взорваны два бывших химзавода

ООО «Сибспецстрой» (Кемерово) завершило демонтаж и утилизацию объектов Режевского и Красноуральского химических заводов. Это первые вредные производства, обанкротившиеся после распада СССР, которые уничтожены в рамках федеральной программы «Национальная система химической и биологической безопасности». Сотни гектаров земли и заброшенные объекты на территориях бывших заводов представляли большую опасность для жителей близлежащих населенных пунктов, поскольку в них сохранялись отходы взрывчатых веществ. Демонтаж занял 1,5 месяца. Здания, использованные в свое время для производства и хранения взрывчатки, были взорваны.

Банк открыл центр развития бизнеса

Сбербанк России открыл в Екатеринбурге первое специализированное подразделение для предпринимателей — центр развития бизнеса. Это новый формат банковского офиса, где можно не только воспользоваться комплексом финансовых услуг, но и повысить эффективность своего бизнеса за счет дополнительных сервисов, предлагаемых банком и его партнерами. В центре предприниматели смогут получить консультационную и информационную поддержку, найти новых деловых партнеров, бесплатно воспользоваться конференц-залом и переговорными комнатами для проведения собственных мероприятий и встреч. В течение года Сбербанк планирует открыть в Екатеринбурге еще несколько подобных офисов.

Сеть четвертого поколения стала доступной уральцам

Оператор МТС запустил в коммерческую эксплуатацию первую на Урале собственную сеть 4G. Услуги мобильной передачи данных на скорости до 75 мегабит в секунду стали доступны жителям Свердловской области. В 2014 году также будет обеспечено indoor-покрытие связью четвертого поколения в крупнейших торговых и бизнес-центрах, вузах и других учреждениях Екатеринбурга. В сети 4G абоненты могут смотреть потоковое HD-видео с мобильных устройств, удаленно работать с «тяжелыми» файлами, принимать участие в вебинарах и видеоконференциях. Также сеть LTE предоставляет дополнительные возможности для предпринимателей.

Детям-инвалидам обеспечат дистанционное обучение

Ростелеком обеспечит доступ в Интернет для детей-инвалидов и их преподавателей, благодаря чему учащиеся смогут получать образование и психолого-педагогическую помощь дистанционно. Екатеринбургский филиал ОАО «Ростелеком» получил это право, победив в открытом аукционе. Оператор организует выделенный канал связи и подключит безлимитный Интернет 250 пользователям в Екатеринбурге и 614 в Свердловской области, причем проживающим не только в городах, но и в селах. Дополнительным сервисом станет контент-фильтрация, ограничивающая доступ к ресурсам, не совместимым с задачами образования и воспитания детей.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

В связи с утерей
считать действительной печать
ООО «ЧОП «ЗУБР» для документов № 13
ИНН 1648014686,
с 29.01.2014 г.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Удостоверение ветерана
боевых действий ВВ 1,081336 от 25.10.2004 г.
на имя Севковского Дмитрия Викторовича
считать действительным.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Кадры К молодым сотрудникам работодателям приходится искать нестандартные подходы

Поиграть с подчиненными



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Наталья Швабур, Екатеринбург

Современные руководители часто жалуются на молодых сотрудников: они иррациональны в своих желаниях, с ними трудно договориться. Оказывается, всему виной конфликт поколений: большинство топ-менеджеров относится к так называемому «поколению X», а управлять им приходится «поколению Y», у которого совершенно другая система ценностей.

По оценке портала HeadHunter, 59 процентов активных соискателей — это люди, рожденные с 1982 года. Психологи и социологи называют их «поколением Y», или поколением питехов пэнов, не желающих взрослеть. У таких молодых специалистов, как правило, есть жилье и «подушка безопасности», обеспечиваемые родителями. Полные 90-е они не помнят, поскольку были в то время детьми, а сознательный возраст пришелся на период, когда в семье уже сформировалась прочная материальная база. Все, что для «поколения X», рожденного в 1963–1980 годах, было поводом для гордости (мобильный телефон, модная одежда, поездки за границу), для 20–25-летних — обыденность. При этом им кажется, что родители, вкладывающие всю жизнь ради этих благ, не очень-то счастливы, не умеют наслаждаться каждым днем. «Поколение Y» не хочет повторить этот путь.

— Их кредо — «не важно, сколько я стою, важно, сколько мне нужно». Когда предлагают зарплату меньше, чем ожидалось, они не пытаются удержать работодателя, что стоит дороже, а просто ищут новое место, при этом формируется четкая установка: «зачем меняться самому, если можно поменять работу», — рассказывает бизнес-тренер Елена Суворова.

Урало-Сибирский институт бизнеса провел опрос среди собственников средних и крупных компаний и выяснил, что сред-

ний стаж работы питехов пэнов на одном предприятии — 1,5 года. Это очень мало, ведь только на полную адаптацию уходит год, сокрушаются эксперты. Вместе с тем «люди Y» очень легко вливаются в новый коллектив, они, что называется, носом чувствуют, как надо себя вести в той или иной компании и уже через год видят себя как минимум директором подразделения.

Среди других преимуществ молодежи — умение быстро усваивать большие объемы информации и пользоваться современными гаджетами.

— С одной стороны, способные в считанные секунды найти в Интернете ответ на любой вопрос, узнать разные точки зрения на проблему и выбрать ту,

вают ценности «поколения X», а на самом деле для них работа не смысл жизни, а всего лишь ее часть. И нагрузка должна быть такой, чтобы еще оставалось достаточно времени на снурборд, прогулки с собакой, тусовки с друзьями и т. п. Если для начальника главное — результат, то для его молодых подчиненных — процесс. Они воспитывались под девизом: «Главное не победа, а участие», поэтому совершенно искренне не понимают, почему их не отмечают, ведь «мы старались». Отсутствие обратной связи со стороны руководства питехов пэнов сильно демотирует. Они любят, когда о них говорят, и совершенно не умеют ждать: как обитатели социальных медиа становятся зависимыми от лай-

к. Однако аналитики призывают бизнесменов не рубить сплеча: это сейчас таких ребят среди ищущих работу чуть больше половины, а уже к 2020 году те, кто не хочет и не умеет договариваться с персоналом, рискуют остаться без персонала. Более того, подойдет время, передавать бизнес в чьи-то руки, и эти руки, скорее всего, будут принадлежать человеку из «поколения Y».

— Надо понимать, что классические методы мотивации — премии, корпоративы, конкурсы на лучшего работника — с такими сотрудниками неэффективны. Удерживать их на работе можно так же, как родители удерживают внимание маленького ребенка. Радость и развлечение — вот эффективная формула управления. Не вспоми-

Прежние методы работы с персоналом для мотивации нового поколения работников неэффективны.

ни, какими были вы в 20 лет, а учитывайте ценности молодых, тогда работать с ними станет легко и просто, — рекомендует Злата Крупина, глава консалтингового агентства, в прошлом профессиональный кадровик.

Эксперты советуют активнее использовать игровые элементы в трудовых процессах, дробить сложные задачи на ряд простых. Геймификация будет давать молодым сотрудникам ощущение новизны и подогревать интерес к заданиям. Вместо талмуда по охране труда при приеме на работу можно, к примеру, показать шуточный видеоролик, вместо нужного расказа об ассортименте продукции предложить поучаствовать в компьютерном квесте, вместо изучения должностных инструкций — закатать на телефон приложение, которое визуализирует корпоративные ценности: как отдыхают в

компании, по каким числам выдается зарплата, какие документы надо заполнить, чтобы уйти в отпуск... Вместе с тем на выполнение задач надо давать ограниченный отрезок времени и четко объяснять, по каким параметрам оценивается труд, иначе исполнители будут заниматься чем угодно, только не проектом.

— У «людей Y» в приоритете мобильность, инновации и технологии, поэтому по возможности синхронизируйте рабочие программы с телефонами и планшетами сотрудников. Так они всегда будут на связи, смогут проверять почту и работать с документами в любое удобное им время. Предпочтительная форма обучения — вебинары, — продолжает Злата Крупина. — Многие компании закрывают доступ для персонала в соцсети со стационарных компьютеров. Я считаю это бессмысленным: все равно выйдут с телефона. Соцсети надо не запрещать, а использовать как инструмент продаж, рекламы. В роли менеджера — ваши же сотрудники. Поощряйте их за креативность, инициативу. Например, можно устроить конкурс «фишек», улучшающих работу компании. В конце месяца подвести итоги и наградить победителя тоже нестандартно — скажем, сертификатом на прыжок с парашютом.

Ощущение позитива способно дать и нестандартно организованное рабочее пространство. В частности, если позволяют бизнес-процессы, можно отказаться от жесткого закрепления места за сотрудниками, пусть рассаживаются, как хотят. Ввести «свободные пятницы», когда разрешено трудиться в режиме удаленного доступа или нарушать дресс-код. Самые передовые работодатели могут рискнуть и организовать комнату релакса, где в обеденный перерыв персонал занимается танцами, йогой или рисованием.

СРЕДА ОБИТАНИЯ

Завод заказал дизайн-проект цеха

СМЕНА В ЯРКИХ ТОНАХ

Дарья Воронина, Свердловская область

НА СРЕДНЕМ Урале руководство промышленного предприятия озабочилось эстетической организацией рабочих зон. Один из заводов в Каменске-Уральском решил креативно оформить цеховые помещения. С необычным заданием промышленники обратились к студентам и преподавателям архитектурно-художественной академии.

Как рассказал корреспонденту «РГ» один из авторов проекта заведующий кафедрой индустриального дизайна УрГАХА Валерий Курочкин, этот заказ уникальный. В советские времена эстетическая организация рабочей среды была нормальным явлением, но, когда заводы приватизировали, цеха собственников стало получение максимального дохода при минимальных затратах. Тут уж не до дизайна помещений. Однако сейчас менеджеры вновь задумались о том, что человек не может хорошо работать в серых стенах, холодных и сырых цехах. Между тем, по данным исследований, привнесение некоторой эстетической составляющей в производство улучшает условия труда, удовлетворение от работы повышается, а текучесть кадров снижается.

Трубный завод озабочился разработкой цеховых интерьеров пару лет назад — в ожидании визита второго лица государства. Правда, высокий гость на предприятие так и не приехал, зато идея украсить место работы не погибла и даже получила развитие. На заводе решили создать «туристическую тропу» для гостей — что-то наподобие «красной линии» в Екатеринбурге.

— Проект непростой. Прежде всего сам объект грандиозен по размерам. Поэтому цех пришлось разбить на функциональные зоны и в каждой расставить свои акценты. Так, мы запланировали рабо-

Привнесение эстетической составляющей в производство повышает удовлетворение от работы



ТАТЬЯНА АНДРЕЕВА

Дизайнеры решили не просто перекрасить цех, а привнести в его оформление творческую нотку, сохранив фирменный стиль.

чие места операторов пультов управления, зоны отдыха, благоустройство и озеленение приеховой территории, — рассказывает Валерий Курочкин. — Сложно было и убедить заказчиков, что нужна не только функциональная окраска цеха, а уникальная колористика, которая, с одной стороны, сохранит фирменный стиль, а с другой — привнесет творческую нотку.

Решить эту задачу дизайнерам помогла так называемая растяжка цветов: переход от апельсинового к желтому оттенку у оранжевого цвета и от голубого к сине-голубому — у синего. Синий и оранжевый комплементарны, они эффективно дополнили друг друга и добавили дизайну динамики, а их растяжка гармонизировала два противоположных цвета.

Проект прошел стадию утверждения, начался его реализация. Правда, полностью воплотить идеи дизайнеров в жизнь пока не получается. В первую очередь на заводе запланировали перекрасить цех, а также создать инфографику с концепцией развития производства и туртропу. А вот креативное оформление рабочих зон и мест отдыха пока отложено.

МЕЖДУТЕМ

На Урале не одно промышленное предприятие, решившее раскрасить серые трудовые будни. Например, на трубном заводе в Первоуральске идея реализована давно: цеха предприятия раскрашены в яркие цвета и снаружи, и внутри — вплоть до пола. А рабочие одеваются в теплые нарядные комбинезоны.

Российская Газета

сейчас дешевле,
чем потом

Заканчивается досрочная подписка на второе полугодие 2014 года по специальным ценам

Подписаться можно в отделениях почтовой связи УрФО, Агентстве «Урал-Пресс» или на сайте «Российской газеты».

Акция действует до 31 марта 2014 года.

Если у вас нет квадратных метров — пропишитесь на 6 сотках

Много на себя берем

Телефон редакции в г. Екатеринбург: 343 371 2484

Мгновенная подписка на сайте RGRU