

 ПО СТОПАМ ОДНОГО ПРОЕКТА

МОНИТОРИНГ В УПРАВЛЕНИИ - ЗДОРОВЬЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

В сентябре 2010 года цехи 1, 9, 14 были вовлечены в новый проект отдела АСУП, предназначенный обеспечить первичный учет производственных операций на качественно ином уровне. Вполне естественно, что информатизация любого вида деятельности оказывает на него весьма существенное влияние — перераспределяется, видоизменяется или вообще ликвидируется функционал персонала, задействованного в конкретном бизнес-процессе. Цели любых подобных внедрений схожие: достоверность, оперативность, полнота предоставляемой информации.

Конечно, этот проект — далеко не первое воздействие АСУП на организацию обработки данных на предприятии, но в этот раз многое отличалось.

Итак, что же мы имели на осень 2010 года? Ежемесячные отчеты мастеров о ходе производства изделий пооперационно, поименно и побригадно. Написанные от руки сменные рапорты. Эти документы обрабатывались вручную ежедневно экономистами цеха, и пооперационные итоги фиксировались в специально разработанной программе №1 для ПДО, контролирующей ход изготовления изделий. В конце месяца на основании этих рапортов мастера писали вручную наряды, а после экономисты цеха рассчитывали наряды в специально разработанной программе №2 и передавали сведения для расчета зарплат.

Типичный пример лоскутной автоматизации — трудоемкой, неоперативной и зачастую не вполне достоверной. Перечень операций, учитываемых в цехах, не в полной мере соответствовал технологиям, разработанным технологической службой. Весьма непросто было осуществлять контроль и учет норм выработки и расценок, утверждаемых ООТиУП.

Что изменилось после внедрения проекта? Мастера на специально оборудованных рабочих местах ежемесячно фиксируют рапорты в электронном виде. Эти данные без какой-либо дополнительной ручной обработки формируют суточные сводки для ПДО. И эти же данные используются для формирования нарядов в конце месяца. Быстро и достоверно.

Но главное в другом. Главное — это слияние информационных потоков воедино: технологи формируют техпроцесс, отдел труда контролирует нормы и расценки, мастера фиксируют сменные рапорты, ПДО имеет полный мониторинг процесса производства, экономисты цеха обеспечивают взаимодействие со всеми выше упомянутыми службами, контролируют своевременную сдачу рапортов, их корректность и рассчитывают наряды в конце месяца.

Все в едином информационном пространстве, все опираются на единые исходные данные. Отсюда достоверность и оперативность, отсюда нивелирование человеческого фактора. Что это дает предприятию прямо сейчас? Думаю, плюсы видят экономисты цехов, мастера, ПДО.

Что в ближайшем будущем? Ожидая, что отдел труда сможет оценить аккумулярованную информацию, потому что концепция этого проекта имеет большой потенциал для анализа данных его сферы компетенции. Полагаю, что руководство цехов со временем проявит более конкретный практический интерес. Перспектива более тесной интеграции технологий в единую информационную систему предприятия теперь не кажется призрачной. В ближайших планах — подключение цехов 4 и 5 с учетом их специфики работы, оценка (расчет) ресурсов (трудозатрат и материалов) в незавершенном производстве, экономическая аналитика, автоматизированное сетевое планирование, более полный контакт с ОТК.

И все же, что особенного в этом проекте? Во-первых, сроки внедрения. Логическая схема взаимосвязей была сформирована еще в 2002 году. Будучи занятыми устранением последствий лоскутной автоматизации с помощью нового инструмента — системы "Финист", мы не имели физичес-

кой возможности реализовать столь масштабное внедрение в то время. Кроме того, не было собственно инфраструктуры — быстрая и надежная локальная вычислительная сеть появилась в цехах только в 2005 году.

Благоприятные условия для начала работы над этим модулем сложились в 2007-ом, однако у руководства отдела АСУП эта тема не вызвала энтузиазма. В марте следующего года мною был продемонстрирован специалистам заинтересованных служб прототип рабочего места мастера, вписанного в новую концепцию организации информации.

Но подобные внедрения невозможны без участия административного ресурса. Согласовать действия нескольких подразделений, в том числе с использованием свойственного руководителям высшего звена дара убеждения, удалось только в сентябре 2010-го, когда по приказу директора завода А.А.Никитина была создана рабочая группа из числа представителей задействованных подразделений. Координация взаимодействия осуществлялась заместителем директора по финансово-экономическим вопросам В.А.Никитиным.

1 декабря 2010 года запущен электронный учет рапортов в полном объеме. После нескольких месяцев тщательного тестирования, начиная с марта нынешнего года, заработал расчет нарядов в цехе 14, с апреля присоединились цехи 1 и 9. Надо отметить, что успешно перенесена многомесячная повышенная физическая и психологическая нагрузка экономистами, мастерами задействованных цехов, а также технологами и экономистами ООТиУП в процессе внедрения проекта.

Особо отмечу огромную работу, проделанную экономистами цеха 14, прежде всего — Е.Ф.Девятых. При формальном с ее стороны отношении к этой, кажущейся многим тогда малоперспективной, затее надеяться на успешное внедрение ни в 14-ом, ни в других цехах не представлялось возможным. Однако ее активная работа с мастерами, технологами, отделом труда, руководством цеха стала залогом успеха всего проекта в целом.

Несмотря на то, что еще не все реализовано из намеченного, не думаю, что возможно все вернуть как было. Теперь, спустя почти год, можно подумать, что так было всегда, что учет так и должен быть организован. Так было со многими удачными внедрениями, техническими и организационными решениями, к которым быстро все привыкали. Так было и с самой системой "Финист", которая за 10 лет экспансии на заводе стала уже неотъемлемой частью системы управления предприятием.

Нужно ли упоминать об этом все? Это же наша работа. Всеуе и не надо. Достаточно узкого круга должностных лиц, которые должны обращать внимание на то, как рождаются новые решения, способствующие развитию предприятия, и совершать поступки, направленные на то, чтобы источник этих решений не иссякал.

М.ТУРУНЦЕВ,
инженер-программист АСУП

КОМПЬЮТЕР -



Е.Ф.Девятых
с **А.И.Медведевой,**
инженером
по нормированию
труда

ИЗУЧИЛИ ОТ И ДО

С ЯНВАРЯ наше цеховое бюро экономики и нормирования приступило к переходу на новую систему учета выполняемых работ. Два месяца шла апробация компьютерной программы, призванной облегчить труд мастеров участков и экономистов, сделать учет оперативным и наглядным.

Вы представить себе не сможете, насколько облегчилась работа с введением компьютерного учета деталей! У меня стаж по специальности 37 лет. Раньше мастерам приходилось все цифры в нарядах вносить вручную, считать на калькуляторе. После этого наряды приносили нам, цеховым экономистам, на кодировку. После они обратно возвращались к мастерам для сверки. Затем наряды опять оказывались у нас. На всё про всё уходило 3-4 последних дня месяца. Не обходилось без ошибок и неприятных недоразумений. Порой выяснялось, что работнику насчитали зарплату не за тот объем работы, который он выполнил.

Сейчас "подбиваем" месячную выработку в течение одной смены. Всё высчитывается автоматически! Мастерам достаточно в конце смены ввести в компьютер данные по каждому работнику — сколько времени отработано и сколько изделий сделано. Утром мы эти рапорты распечатываем и раздаем мастерам. Каждый рабочий может сверить, правильные ли данные за прошлый день введены, и, если всё верно, расписывается. Таким образом исключаются любые погрешности в расчетах. Подведя итоги, закрываем ведомости, уже не вносим изменения.

А всё началось полгода назад, когда специалисты АСУП начали обучать нас новой технологии учета деталей. Работали мы с ними тогда вплотную. Познакомили с новой программой, начали учить пользоваться ею. Мы по мере самостоятельного изучения записывали возникающие у нас вопросы, тут же обучали прелестям новой программы наших мастеров.

За два первых месяца отработали и изучили программу от и до. При этом, вводя данные в компьютер, подстраховывались, параллельно работая по старинке. На третий месяц, в марте, видя, что всё получается, полностью перешли на компьютерный учет.

Сейчас вспоминаю, как же нам было страшно! Мы ведь по 15 раз сверяли и проверяли каждую цифру. Потому что любой наш промах отражался на зарплате рабочего. Не переложить же вину на новую программу. Но, к счастью, все прошло хорошо, ни одной жалобы в наш адрес не поступило.

Е.ДЕВЯТЫХ,
начальник бюро экономики и нормирования
цеха 14



Л.М.Хайрутдинова

ПРОТИВ БУМАЖНЫХ ГОР

СКОЛЬКО бумажной волокиты отпало! В этой сфере производства я уже около 40 лет работаю. Почти каждый день приходилось после смены наряды писать дома, потому что в цехе этим заниматься некогда. Это занимало иной раз в день до 6 часов моего личного времени, особенно в дни максимальной нагрузки. Сейчас весь этот процесс требует от силы 15 минут после смены и утром столько же для сверки. Разница — ощутимая.

А поначалу, когда начали вводить компьютерную систему, я от страха перед умной машиной запаниковала. С большим опасением впервые села за компьютер. Начала изучать программу — каша в голове была самая настоящая. Больше всех, наверное, задавала вопросов о том, что да как делается.

Но верна пословица, что не так страшен черт, как его малюют. Со временем освоилась и начала работать по новому методу. Сейчас былые страхи кажутся просто смешными. Мало того, сейчас и домашний компьютер освоила. Оценила возможность общения через социальные сети. У меня родственники по всей России разбросаны. Сама-то я с Дальнего Востока на Урал четыре десятилетия назад приехала. С тех пор только дважды в родных местах побывала. Там у меня остались братья.

И в Питере у меня родственники живут. Благодаря тому, что сейчас с компьютером на "ты", появилась возможность разговаривать с ними хоть каждый день. Так что для меня изучение новой программы обернулось самым неожиданным образом, изменило мою жизнь до неузнаваемости.

Л.ХАЙРУТДИНОВА,
мастер участка
госзаказов

С УМНОЙ МАШИНОЙ - И САМ УМНЕЕШЬ

В прошлом году стало известно, что руководителем среднего звена предстоит познакомиться с компьютерной программой учета нарядов. Чтобы в дальнейшем те данные, которые раньше приходилось писать на бумаге, заносить в память машины.

В конце 2010-го мастера нашего цеха прошли обучение на компьютерных курсах в политехническом техникуме. И, всем на удивление, быстро стали общаться с умной техникой, не испытывая каких-либо затруднений. Вера Анатольевна Виноградова, Людмила Ивановна Бардышева и Со-

фья Хайбуловна Глазырина до этих курсов вообще не имели навыков работы на компьютере. Сегодня они просто асы, при необходимости сами кого угодно смогут обучить. Подтянулась к ним и мастер участка деревообработки Марина Ивановна Шишигина.

Бывает, что при заполнении нарядов возникает сложность: какую продукцию выбрать. Перечень-то номенклатур большой, запутаться просто. Тогда спрашивают у нас, экономистов. А если мы сами в чем-то испытываем затруднение, то тут уж обращаемся к специалистам АСУП. Большое спа-

сибо хочется сказать Виталию Захарову и Максиму Турунцеву. Да и всему коллективу отдела большая благодарность! Все доброжелательно, оперативно относятся к каждой нашей просьбе и желанию. Стоит только обратиться за помощью, и она не заставит себя ждать.

Стоит признать, что появление компьютера значительно ускорило учет и расчет нарядов. Раньше на это уходило несколько дней. Конечно, наше бюро ежедневно ведет контроль, чтобы исключить ошибки. Все мы понимаем: за каждой цифрой — зарплата рабочего. Возможностей у компьютер-

ной программы множество. В дальнейшем она будет совершенствоваться, предусматривать не только расчет нарядов, но и учет незавершенного производства, инструмента, табельный учет и многое другое.

Компьютеризация — необходимое условие выхода нашей экономики, и в первую очередь машиностроения, на передовые позиции. И нам нельзя отставать. Конкуренты, как известно, не дремлют.

Т.КРАЕВА,
начальник бюро экономики
и нормирования цеха 9



НЕ ПРОСТО СКОРО, а даже очень скоро – В ШКОЛУ! Лето было и прошло. У всех о нем свои воспоминания, и у тебя они есть и обязательно ими поделишься с друзьями-одноклассниками, расскажешь в своем сочинении "Как я провел лето?", первом в новом учебном году.

Да хочется ли тебе, дружок, в школу? Если не прочел все книги, заданные учителем на летние каникулы, то вряд ли особенно рад быстрому приближению 1 сентября. А если и начитался всласть, и наплавался в удовольствие, и набегался во дворе или на стадионе загородного лагеря, то рад прийти в класс, сесть за парту и слушать учителя.

Отправляйся в путешествие в страну Знаний! Там так много неизведанного, таинственного, волшебного. И если ты представишь себя не просто учеником, а именно путешественником, пересекающим моря и океаны, поднимающимся на высокие горные вершины, спускающимся в глубины пещер, чтобы узнать что-то новое для себя, то как только ты перешагнешь школьный порог, необъятное желание учиться напомнит о себе, и ты словно обретишь крылья. Только смотри, не пропусти этот миг! Я буду всегда с тобой рядом.

Твой друг Шпунтик



ПЕРВОКЛАШКЕ

В первый раз, в первый класс!
Отец сыну дает наказ:
«Ученье свет, а не ученье – тьма.
Запомни эти мудрые слова.
Первый звонок, первый урок –
И это помни ты, сынок.
А первый твой учитель –
Судьбы путеводитель.
Научись читать, писать,
Бережь природу, понимать.
В школе встретишь ты друзей,
Что в жизни многого ценней.
Со спортом ты не расставайся,
А победив – не зазнавайся.
Слабых в обиду не давай,
Девчонок в классе защищай.
Расти здоровый, удалой,
Чтобы гордились мы тобой!».

В.САДОВНИКОВА

НА ОПУШКЕ ЛЕСНОЙ ЧАЩИ звонко стрекотала птаха. Ветер тихонько раскачивал верхушки деревьев, шалил с зелеными листочками. С утра погода стояла ясная, и на редких лесных полянках, где деревья не давали прохладный тенек, солнышко припекало.

Варя подняла голову и осмотрелась вокруг. Как же все-таки хорошо в лесу! Как здесь красиво! И елочки, и сосеночки, и травка зеленая, и вон птичка тенькает, и бабочки порхают... Так бы и не уходило, стоять и наслаждаться.

Идиллию нарушило монотонное нытье пятилетней сестры Нюси. Варя оглянулась на малышку:

– И чего ты за мной увязалась? Дома сидеть нужно было!

– До-мо-о-й! - услышала в ответ.

Они ходили по лесу уже часа три. Если бидончик с ягодой был почти полный, то лесные одноногие красавцы никак не хотели показываться. Сестренка уже устала. Ее не брать бы в лес, но от старшей сестры Нюси никогда не отставала ни на шаг, за что та ее прозвала "хвостиком". Вот и сегодня утром, когда Варя засобиравалась в лес, та бросила ложку с кашей и давай одеваться. Варя поначалу рассерди-

лась. Но глядя, как взлохмаченная Нюся в одном сапоге, второй валялся рядом, с косо застегнутой курточкой, тихо всхлипывала, пытаясь повязать косынку, растаяла.

Домой было действительно пора. Кружа в окрестностях поселка, где селяне давно все уже повыбрали, Нюся стойко молчала, бегая за сестрицей. Но вот устала и захныкала. Варя тоже притомилась без толку ходить по лесным пригоркам. Приглядев на лесной полянке большой камень, позвала сестренку перекусить.

Подойдя к камню, Нюся выдала:

– Лапа!

Камень точь-в-точь походил на огромную лапу сказочного дракона, торчащую из недр земли. Нюся опять закончила и отказалась садиться на "страшную лапу", пока Варя не пообещала ей рассказать интересную историю по пути домой.

Нюся перестала хныкать, но на камень сестра так и не решилась: вдруг оживет! Когда закончили нехитрую трапезу, Варя взяла бидончик и корзинку, а Нюся крепко ухватила за ручку корзинки с другой стороны, и они отправились к поселку. Старшая сестра шла молча, младшая терпеливо ждала...

Варя и СКАЗ об Урале

– Давным-давно, когда людей было мало на земле, да и земля была еще молодая, произошла эта история. В те стародавние времена в лесах водились не только звери, а в небе летали не только птицы, – таинственно начала Варя. – Жили волшебные существа! В небесах – летучие змеи с крыльями, драконы иначе. Были они небольшие, зато высоко поднимались в небо, летели со скоростью ветра. Их чешуя, как радуга, переливалась под лучами солнца, глаза их горели изумрудами. Были они мудрые и добрые. Равовались каждому лучику солнца, каждому живому существу, никого не обижали. А в недрах земли жили их братья: огромные змеи-полозы. Были они внешне такие же прекрасные, только никто красоту их не видел, так как они на свет божий не выползали. Запрещено было им это делать, иначе земля погибнет.

Но вот однажды один глупый змей-полоз призадумался: почему его крылатые братья свободно летают в небесах, а он под землей ползает, солнца не знает, зеленых деревьев и лугов не видит? Да и гордый был. Всему свету хотел показать, какой он красавец. С хрустальной чешуей с самоцветным отливом, огненным нутром, рудяным костяком, медным прожилком. Думал он так долго, что начал завидовать драконам. А где зависть, там и злость и плохие помыслы. И решил полоз, что драконы отобрали у него земную красу, что без них будет жить ему привольней. И захотел он всей землей владеть, чтобы ему все живое подчинилось. А как это сделать? Придумал он опоясать собой всю землю, чтобы драконы не смогли в родные дома вернуться, тогда умрут они. Задумал и выполз наружу из глубин земных...

– Где? - Нюся испугано озиравалась вокруг.

– Что где?

– Выпозь...

– А! Выполз. Помнишь, мы ездили на Каспийское море к бабушке? Загорали, купались.

Девочка утвердительно кивнула. Варя продолжила.

– Вот рядом с этим морем и выполз полоз из-под земли. Долго полз, как струна, прямо-прямо. А тем временем драконы узнали, что задумал их подземный брат. Начали полоз уговаривать подобру-поздорову, чтобы оставил свою глупую гордыню. А тот знай, посмеивается. Тогда самый старый дракон пригрозил ему. Если не вернется к себе под землю, обратятся драконы к старой женщине-знахарке. Она знает все подземные и поднебесные тайны и может превратить полоза в камень.

Струхнул змей-полоз. Даже под землей слышал он о волшебной силе женщины. Но гордыня мешала повернуть назад.

– Я вернусь, только полежу на солнышке денечек-другой, погреюсь, – сказал полоз своим летающим собратьям.

Согласились добродушные драконы. Не знали они, что он хитрость задумал. Решил днем лежать, не шевелиться, а ночами, когда драконы спят, ползти дальше вперед и все же опоясать землю. А ночью ни зги не видно, потому начал полоз вилать. От одной реки, Уса называется, вильнул к другой – Оби, на Ямал двинулся. Да холодно стало. Он как-никак из теплых мест. И удумал он через льды холодных морей напрямик махнуть. Ползет, а злые мысли не отгоняет, мечтает, как он всей землей владеть будет. Только каким бы толстым не был лед морской, разве такого огромного полоза выдержит? Треснул, осел лед. Тогда змей-полоз по дну моря пошел. Брюхом по морскому дну ползет, а его хребет поперх морю виднеется. Только как ни горяча огневая кровь у полоза, как ни кипела от его жара вода вокруг, коченеет стал упрямый змей.

Да тут на его пути остров, льдами покрытый, выгонами замороженный, показался. На том безлюдном острове злой чародей жил. Не любил он за что-то и людей и драконов, хотел со свету сжить. Как узнал, что полоз задумал, даже запрыгал от злорадства. Ведь если совершится задуманное, тогда умрет все живое на земле, покроется она льдами. Но этого

чародей не стал говорить глупому и тщеславному полозу. А пообещал помочь, зелье дать, от которого в ледяной стуже не замерзнешь.

– Только, – говорит, – зелье на третий день полную силу наберет, тогда тебе никто не страшен.



А тем временем драконы прознали, что обманул их полоз и что помог ему злой чародей. Разыскали они знахарку, рассказали о случившемся. Чернее тучи стала женщина. И открыла им страшную тайну.

– Нужно раньше меня было искать. Теперь я одна с полозом не справлюсь. Когда он обхватит всю землю, все погибнут: и звери, и птицы, и люди, и травы, и деревья. Померкнет солнце, и ледяная стужа охватит всю землю на веки вечные. Немногие драконы выживут благодаря своей волшебной силе. Но жить они в вечной тоске по былой красоте природы не смогут. Только ценой своей жизни драконы в силах спасти землю – на третий день с восходом солнца окаменеют, как и полоз, а все звери, птицы и люди останутся жить. Решайте, что выбираете, волшебные летающие драконы! Времени вам осталось два дня, потом подступает зелье, и уже никто не сможет остановить полоза.

Таковы были грозные слова знахарки. Опечалились драконы. Собрали совет, думали, спорили, решали, а на исходе второго дня пришли к выводу, что если не спасут землю ценой своей жизни, то все равно умрут от тоски по зеленым лугам, по солнцу – по красоте земной. Собрали драконы могучую армию – полоз ведь во много раз по величине превосходил их, поднялись высоко в черное ночное небо и оттуда стрелой вниз кинулись на змея. Завязался бой. А зелье уже почти набрало силу. Обжигаются драконы о чешую полоза, гибнут многие.

Тем временем знахарка обратилась к природным силам за помощью. Обещала она, что если победят они полоза, то люди вечно будут помнить жертву драконов и сами станут беречь природу.

И вот на третий день с первыми лучами солнца начали драконы одолевать полоза, а когда небесное светило вошло в зенит, превратились все в камень. Так и застыли в бою: и тщеславный полоз и добрые драконы. Огненная кровь в них стала нефтью, мясо – рудами, позвонки, хребты – скалами, чешуя рассыпалась самоцветами. А все прочее – всем, что только есть в земле, от гранита, яшмы до солей и алмазов.

Минули века, поросли окаменелые волшебные существа буйным ельником, сосновым раздольем, лиственной красой. И никому теперь не приходит в голову, что горы когда-то были глупым змеем-полозом и великодушными драконами, что они спасли нашу землю. Годы шли, шли, люди поселились на склонах этих гор. И прозвали их Каменным поясом. А имя звонкое дали – Урал...

Опасная находка

– Ну, вот, Нюся, и ворота дома показались. Конец моей истории, – закончила Варя.

– А та лапа драконья?

– Драконья, драконья...

– А наш Кожак тоже был драконом?

– Кожак? А-а! Конжак! Конжакowski Камень... Давно был, но сейчас уже не оживет. От тех мест две речки берут начало: Лобва и Каква. Наш дом стоит на берегу Каквы. Вот так, Нюся. А если грибы поможешь чистить, то я тебе и про заповедники уральские еще расскажу.

У.КАЛУГА

РАСКИНИТЬ КАРТУ, ВОЗЬМИ РУЧКУ И...

По восточному подножью Уральских гор проходит условная граница между Европой и Азией. Географически Уральские горы делятся на пять частей: Южный Урал, Центральный или Средний Урал, Северный Урал, Приполярный Урал, Полярный Урал. На севере продолжением Уральского хребта можно считать горную систему Пай-Хой, на юге – Мугоджары.

Высочайшие вершины Уральских гор: Приполярный Урал – гора Народная (1895 м над уровнем моря);

Южный Урал – гора Яман-Тай (1638 м); Северный Урал – гора Тельписиз (1617 м); Полярный Урал – гора Пайер

(1499 м); Средний Урал – гора Ослянжа (1119 м).

Наш город в некотором отдалении от горного массива, но на автобусе или машине – рукой подать. Какие вершины ближе к нам и какова их высота? А для тех, кто придумает сказку про Конжак или реку Каква, – ОСОБЫЙ ПРИЗ РЕДАКЦИИ!

Ждем ваших писем, ребята!

Н.БЫЛБИНА

Вести
из сферы образования

ШКОЛАМ ВЕРНУТ ШЕФОВ

В Свердловской области 1065 школ, где в этом году будет учиться 393 тысячи школьников. Общая численность первоклассников – 45 385 человек. Вводятся в строй четыре новых школы и одна после реконструкции.

"Главная задача при подготовке школ – это обеспечение комплексной безопасности детей, создание педагогам оптимальных условий для работы, а учащимся – для учебы. Важно и то, что с 1 сентября зарплата педагогам повышается на 30 процентов", - заявил губернатор.

Областной целевой программой предусмотрены субсидии муниципальным образованиям на капитальный ремонт школ в размере 113 миллионов на условиях софинансирования из местных бюджетов.

А.Мишарин обратил внимание на то, что за время летних каникул дети успевают отвыкнуть от интенсивного движения транспорта. Поэтому одна из задач –

обеспечить их безопасность на пути в школу и домой.

Кадровый вопрос требует особого внимания. Есть приток молодых специалистов – 700 человек. Но сегодня почти полторы тысячи педагогических вакансий. Многие педагоги работают на 1,5 ставки.

Губернатор считает: "За каждой школой должны быть закреплены шефы, лучше всего – промышленные предприятия. Шефство – это не только деньги, но и организация ремонтов, внеклассной работы, воспитания гордости за свой труд, за своих родителей. По-другому должны работать и советы школ, в них тоже должны входить представители предприятий".

Перечень шефов и их координаты в ближайшее время появится на сайтах министерства образования области и муниципалитетов.

С юбилеем!
**Уважаемый
Валерий Васильевич
ЛОГИНОВ!**

Вас с юбилеем поздравляем, душой желаем не стареть. Прошедших лет не замечая, желаем только молодеть. Здоровья крепкого желаем, побольше светлых, ясных дней. И очень просим: постарайтесь 100-летний с цехом встретить юбилей!

Коллектив цеха 1



АНОНИМНОЕ ЛЕЧЕНИЕ

НЕВРОЗОВ
АЛКОГОЛЬНОЙ ЗАВИСИМОСТИ
НИКОТИНОВОЙ ЗАВИСИМОСТИ
ФОБИЙ (СТРАХОВ)
СУИЦИДАЛЬНЫХ МЫСЛЕЙ
ДЕТСКОГО ЭНУРЕЗА

ВРАЧ-ПСИХОТЕРАПЕВТ ВЫСШЕЙ КАТЕГОРИИ
РАТНОВСКИЙ Владимир Григорьевич

г. Серов, ул. Заславского, 15/6
тел. (34385) 45-116, 89221664578

Реклама

ТРУДОВАЯ ВАХТА

26 августа 2011 года

Учредитель и издатель газеты – ФГУП «Серовский механический завод». Газета зарегистрирована 9 июля 2010 г. в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство ПИ №ТУ66-00504. Еженедельник. Выходит по пятницам.

Адрес редакции и издателя: г. Серов, ул. Агломератчиков, 10. Редакция размещается в здании над «азиатской» проходной. Телефоны: редактор – 9-35-80, корреспонденты – 9-38-80. E-mail: gazeta@serovmp.ru

Верстка редакции. Корректра – И.В.Андреева.

Главный редактор Г.Г.ГУЛИНА

Газета отпечатана в ПО «Север»: г. Серов, ул. К. Маркса, 19. Номер подписан в печать в четверг в 14.00, по графику.

Цена – свободная. Тираж 1300 экз. Заказ №2119