

65.30
Y685

B 1992634 - KO

KB 1992634

65.30
У685

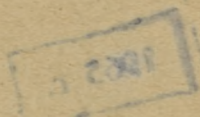
338.8:553](47.8)

н. 47.

Оз

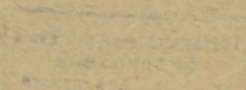
ИТОГИ РАБОТЫ
УРАЛЬСКОГО ГОРНОЗАВОДСКОГО
СИНДИКАТА
„УРАЛМЕТ“

за 1924/25 операционный год.

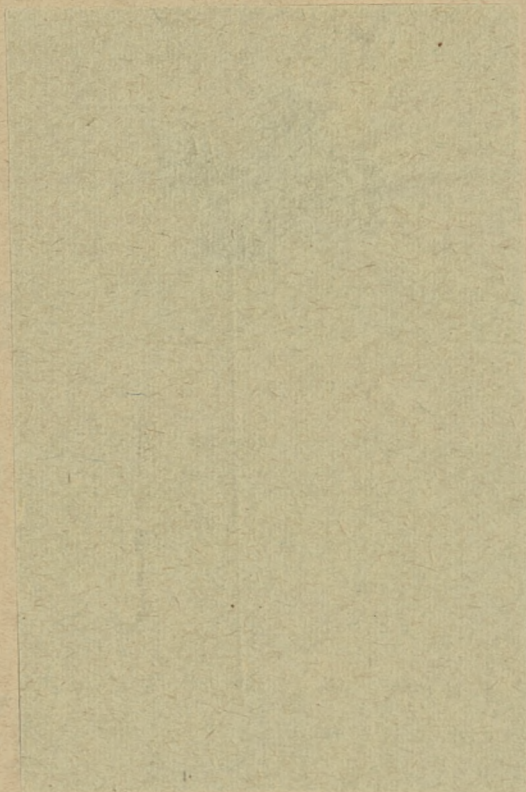


253.347
11536

Ся



В 1464131



1965 г.

Главлит № 54810.

Издание „УРАЛМЕТ“.

Тираж 300 экз.

Типо-Лит. „Печатник“ Ак-ва „СВЯЗЬ“, 2-й Бабьегородский пер., 22. Тел. 3-57-31.

Государственная публичная
библиотека
им. В. И. Белянского

КО

I. Металлический рынок в 1924/25 году.

1) Конъюнктура рынка металлов.

Общее условие конъюнктуры рынка. Прежде чем переходить к ознакомлению с деятельностью Уралмета за 1924/25 операционный год и перспектив развития его работы, необходимо, хотя бы [вкратце, остановиться на рынке металлов, конъюнктура которого по существу в значительной части определяла и развитие деятельности Уралмета. Ознакомление с конъюнктурой рынка металлов является необходимым еще и потому, что в нем, как в фокусе, находит свое выражение состояние и развитие Народного Хозяйства в целом и его основных частей.

В настоящее время уже можно подвести итоги конъюнктуры рынка металлов истекшего года и наметить пути дальнейшего развития в текущем году. Надо сказать, что конъюнктура рынка металлов истекшего года была благоприятна настолько, что превзошла все наиболее оптимистические предположения, какие нам рисовались в конце 1923/24 и в начале 1924/25 операционного года.

Уже со второй половины 1923/24 операционного года, после октябрь - январской депрессии рынка, наметилось некоторое повышение спроса над производством того периода, в результате чего в портфеле трестов и синдикатов к началу истекшего года имелось заказов на 45% более соответствующего периода прошлого года, а пока рассматривали и утверждали производственную программу, процесс роста заказов продолжался настолько интенсивно, что к концу первого квартала ряд трестов и заводов имел портфель, обеспечивающий на 90—100% всю утвержденную им производственную программу.

Надо сказать, что в первый период истекшего года еще не было вполне ясно, является ли такое стремительное нарастание заказов следствием усиления планового начала, заставляющего потребителей оформлять свои заказы в первый период операционного года, или же здесь действовали причины другого порядка—восстановления и развития народного хозяйства. Для таких сомнений было достаточно оснований, так как основа народно-хозяйственной жизни Союза—урожай был в 1924 году настолько плох, что пришлось не только прекратить экспорт, но даже импортировать значительное количество муки. При таких условиях была понятна сдержанная позиция ряда управляющих органов по отношению возможной емкости рынка металлов и их опасение за депрессию.

Дальнейшее ознакомление с характером заказов и спросом широкого рынка показало, что опасения за депрессию не оправдываются, спрос значительно превышает производство, и мы имеем дело не со случайным явлением, а с органическим процессом бурного восстановления народного хозяйства. Для характеристики этого положения достаточно указать, что государственная промышленность за год, по данным ЦОС'а, дала рост валовой продукции только по непрерывно действующим производствам с 1553,4 мил. дов. руб. в 1923/24 операционном году до 2537,4 мил. дов. рубл. в истекшем году, т. е. увеличила производство на 63%, рост строительства и ремонта за год почти удвоился, а, например, в Москве увеличился в несколько раз, а именно: по ремонту с 8,2 до 31,5 мил. руб., по застройкам госорганов, кооперации и частных лиц с 173 до 365,4 тыс. куб. саж., по строительству Моссовета с 3 до 15 мил. руб. Наряду с этим шел процесс восстановления основного капитала промышленности. Развитие народного хозяйства, естественно, сопровождалось ростом покупательной способности городского населения и, например, реальная заработная плата рабочего увеличилась до 24,1 ус. моск. рублей в июне 1925 года против 19,8 руб. год назад, т. е. на 21%. Сельское население, несмотря на частичный недород 1924 года, обладало повышенной покупательной способностью, вследствие непрерывного роста цен на сел.-хоз. продукты, при снижении цен на промтовары, а в частности на металлы. В истекшем году только

заказы НКПС были сдержанными и в общем близкими к предшествующему году, вследствие недооценки перспектив развития народного хозяйства, но уже к концу 1924/25 операционного года позиция НКПС резко изменилась, и он предъявил к металлу требования, исполнение которых потребует громадного напряжения всей металлопромышленности.

Независимо от общих условий развития народного хозяйства, восстанавливающего интенсивно свой основной капитал, высокой конъюнктуры рынка металлов способствовала и политика цен, проводимая металлопромышленностью в истекшем году. Приводимая ниже таблица коэффициентов вздорожания продукции металлопромышленности показывает нам большое снижение цен на металл:

	Оптовый индекс (на металл) Госплана на 1-е число		Коэф. вздорож. прод. мет. пром.		Госплана на 1 чис. (зерно и фур.).	
	1923/24 г.	1924/25 г.	1923/24 г.	1924/25 г.	1923/24 г.	1924/25 г.
Октябрь	2,28	1,82	2,06	1,78	0,67	1,26
Ноябрь	2,23	1,83	1,88	1,65	0,72	1,31
Декабрь	2,13	1,73	1,84	1,66	0,87	1,52
Январь	2,09	1,71	1,83	1,65	0,98	1,62
Февраль	2,03	1,70	1,76	1,58	1,26	1,87
Март	2,02	1,71	1,77	1,57	1,52	2,09
Апрель	1,93	1,72	1,79	1,59	1,33	2,51
Май	1,87	1,72	1,66	1,56	1,22	2,51
Июнь	1,86	1,72	1,70	1,57	1,15	2,33
Июль	1,83	1,71	1,67	1,55	1,33	2,45
Август	1,81	1,70	1,69	1,53	1,49	1,62
Сентябрь	1,82	1,71	1,71	1,56	1,43	1,52

Как оптовый индекс Госплана, отражающий движение оптовых цен на рынке, так и коэффициент вздорожания ЦОС'а, показывающий изменение цен франко-завод, дают в общем одну и ту же картину — значительного снижения цен на изделия металлической промышленности. Абсолютная разница между ними, помимо методических причин, показывает относительную разницу между рыночными и заводскими ценами, идущей за счет высоты транспортных и накладных расходов.

Рассматривая динамику цен на металлы, необходимо обратить большое внимание на движение вздорожания основного продукта крестьянского хозяйства — зерна и фуража, цены на которые в истекшем году стояли значительно выше предшествующего года и вздорожание которых превышало металлы. При таком несоответствии цен на металлы и основные продукты сельского хозяйства делается ясным повышенное требование на металл и изделия из него со стороны сельского хозяйства, вообще износившего свой инвентарь за время войны и революции.

Учитывая все это, делается понятной та высокая конъюнктура рынка металлов, какую мы имели в истекшем году, при которой, несмотря на 86% рост производства по всей металлической промышленности, 97% по чугуну и 93,5% по прокату, к концу года выяснился острый недостаток наиболее ходовых металлов и изделий, в результате чего на мелко-оптовом частном рынке мы имели определенные спекулятивные тенденции и, например, к концу строительного сезона в Москве цены на кровельное железо мелкими партиями были ими подняты до 8—10 рублей за пуд против 4,30 справочной биржевой цены.

*) Без военной продукции.

Ознакомившись с общими условиями конъюнктуры рынка металлов в истекшем году, перейдем к характеристике товарооборота.

Фактическая реализация продукции. Запродажи, сделки и договора, на которых базируется биржевой учет, с нашей точки зрения, в условиях планового хозяйства за короткий период времени (месяц, квартал) отражают не столько конъюнктуру рынка данного периода, как перспективы конъюнктуры. Действительно, как в прошлом, так и особенно в этом году мы наблюдаем в металлической промышленности исключительный рост заказов, договоров и проч. перед и в начале нового операционного года, в результате чего у ряда трестов и у Уралмета к декабрю было продано 90—95% всей годовой продукции. Только реальные, фактические отпуски продукции потребителям отражают динамику конъюнктуры металлического рынка приведем ряд поквартальных данных о фактическом отпуске продукции металлической промышленности за два года по непосредственному отпуску 71 трестов и автономных заводов (без отпуска своим синдикатам) и трех синдикатов металлической промышленности. Вот эти цифры (в милл. руб.):

	ВСЕГО.	В том числе Синдик.	Из них Уралмет.	% синди- катской реализа- ции.	% Уралмета	
					К общ. реализац.	К реал. Син-тов.
1 кв. 1923/24 г.	66,1	13,9	11,6	21,0	17,6	83,5
2 " "	75,6	17,5	13,0	23,1	17,2	74,4
3 " "	96,2	23,7	18,1	26,7	18,8	70,5
4 " "	116,6	26,2	17,6	22,4	15,1	67,4
1 " 1924/25 г.	120,3	25,4	15,1	21,2	12,6	59,5
2 " "	137,5	36,2	22,6	26,2	16,4	62,5
3 " "	168,6	50,5	29,1	29,9	17,2	57,7
4 " "	194,6	62,1	27,6	31,9	14,2	41,5
За год.						
1923/24	354,6	83,3	60,4	23,5	17,0	72,5
1924/25	621,0	174,1	94,3	28,0	15,2	54,2
% отношен. 1923/24 к 1924/25 оп. году	175	209	156			

Надо сказать, что приводимые данные относятся ко всей крупной и трестированной металлопромышленности, за исключением мелких заводов, находящихся в ведении ОМХ и отдельных ГСНХ, т. е. по существу характеризуют фактическую реализацию всей металлопромышленности. Динамика реализации продукции подтверждает те общие условия конъюнктуры рынка металла, которые мы рассмотрели выше. В течение истекшего года, так же, как и в предыдущем, мы имеем непрерывный рост фактического отпуска металлопродукции из квартала в квартал разным категориям потребителей. Надо отметить, в то время как в истекшем году месячный отпуск имеет линию почти непрерывного роста, в 1923/24 оп. году, как это мы указывали выше, ноябрь - январский период был депрессивный, в связи с неблагоприятной рыночной конъюнктурой (плохой урожай, временное сжатие кредита и т. п.). В результате роста емкости металлического рынка, в истекшем году реализация продукции металлопромышленности увеличилась за год на 75,3%, достигнув по продукции трестированной металлопромышленности 621 мил. руб. против 354,6 мил. руб. реализации предыдущего года.

Фактически в истекшем году рост реализации продукции по сравнению с 1923/24 операционным годом был несколько выше, т. к. производимое систематическое снижение цен, естественно, снижает ценностное выражение реализованной продукции. В истекшем году,

наряду с 75% ростом товарной массы, выброшенной на рынок трестированной металлопромышленностью, наблюдался и другой чрезвычайно важный процесс—усиления роли синдикатов в металлоторговле, а именно, с 23,5% до 28%, при чем рост доли синдикатной торговли особенно интенсивно пошел со второго полугодия. Основная причина увеличения значения синдикатской торговли в реализации продукции трестированной металлопромышленности лежит в усложнении работы трестов по руководству технико-производственной стороной дела, заставляющее их, ходом экономической целесообразности, стремиться к разделению основных функций—производства и торговли. Уральские тресты, передававшие Уралмету раньше 90—93% своей продукции, с текущего года решили дать все 100%.

До настоящего времени Уралмет является, по оборотам и своему значению районного синдиката, крупнейшим синдикатом металлоторговли, на долю которого в 1923—24 г. приходилось 72,5%, а в истекшем—54,2% синдикатских продаж. Падение доли Уралмета в синдикатской продаже имеет за счет развития работ Металлосиндиката и Сельмаша, которые в 1923/24 операционном году переживали в значительной степени организационный период и начали разворачиваться только в истекшем, когда Металлосиндикат объединился с ЦАТО, принял ряд складов Югостали и т. п. и усилил свою роль в реализации продукции широкого потребления своих членов пайщиков.

При значительности роли Уралмета в синдикатской торговле, по отношению к общей сумме реализованной продукции всей трестированной металлопромышленности, доля Уралмета составляет 15,2%. Конечно, роль Урала на рынке металлов этот скромный % не характеризует и по существу мало что говорит, т. к., являясь некой отвлеченной величиной, он не дает представления о значении Уралмета в части продукции, характерной для Урала. Прежде чем переходить к определению значения Уралмета на рынке металлов, чтоб закончить характеристику рынка металла истекшего года, остановимся вкратце на распределении реализованной продукции по основным группам контрагентов.

Распределение продукции по контрагентам. Распределение продукции по контрагентам достаточно ясно рисует следующая небольшая таблица в % от общей суммы реализации:

Наркоматы и госорганы.	По всей трест. промышленности.	По 3-м син- дикатам.	По Уралмету.
Наркоматы и проч. госорганы . . .	23,5	14,6	20,7
Госпромышлен.	34,7	27,8	27,9
Гос. торг. органы	18,5	22,2	20,4
Итого госорганам	76,7	64,6	69,0
Смешан. обществ	1,1	2,4	3,7
Кооперативн. организ.	9,3	21,1	19,9
Частн. лиц и фирмам	3,3	3,6	3,6
Своим опт.-розн. маг.	9,6	8,3	3,8
В с е г о	100	100	100

По сравнению с предшествующим годом в распределении по контрагентам реализованной продукции металлопромышленности произошло небольшое изменение, выразившееся в уменьшении доли госорганов с 81,1% до 76,7%, частных лиц—с 3,5% до 3,3% и увеличение участия кооперации с 8,4% до 9,3% и продажи через свою сеть магазинов с 7,0% до 9,6%. Та же картина и по Уралмету, за исключением магазинов, снизивших свою долю с 4,6% до 3,8%.

Приведенная выше таблица очень показательна. Из нее мы видим, что в истекшем году 59,3% своей фактически реализованной продукции трестированной металло-

промышленности пошло прямо от производственных органов к потребителям (по прямым заказам, т. е. без участия каких-либо посредников), 34,7%—госпромышленности, 23,5%—наркоматам и пр. учреждениям и 1,1%—смешанным обществам, затем 18,5% было реализовано через государственный торговый аппарат, т. е. Губ. и Пайторги и т. п., т. е. органы, обслуживающие, главным образом, оптом местную и районную промышленность и коммунальное хозяйство, а розницей—кустарей и пр. и широкий рынок. Таким образом, 77,8% всей реализованной продукции металлопромышленности пошло или непосредственно потребителю или через госторговлю, которая, как правило, имеет свою постоянную клиентуру и не нуждается в добавочной сети „распылителей“, не входящей в систему их аппарата.

Кроме этого 9,6% реализованной металлопромышленностью продукции пошло через свои оптово-розничные магазины, как синдикатские, трестовые, так и заводские, обслуживающие, главным образом, местный рынок и отчасти крупные города. В результате мы можем отметить, что только 12,6% реализованной металлопромышленностью в 24/25 операционном году продукции прошло через особых «распылителей», а именно 9,3% через кооперацию и 3,3%—через частных лиц.

Эти % требуют к себе глубочайшего внимания при рассмотрении вопроса организации торговли металлами. Надо отметить, что фактически доля участия кооперации и частных лиц в торговле металлами несколько выше, но увеличение их веса идет не за счет трестированной, а за счет мелкой местной и кустарной промышленности, производящей почти исключительно предметы широкого потребления.

При таком распределении продукции металлопромышленности, с преобладанием прямых заказов потребителей производственным организациям, понятна сравнительно скромная доля участия синдикатов и в фактической реализации продукции трестированной металлопромышленностью, а именно 28,0% по Уралмет, Металлосиндикат и Сельмаш.

Близкая картина и по Уралмету, где за счет уменьшения доли госпромышленности и торговли через свои оптово-розничные магазины, доля кооперации увеличивается до 19,9% против 9,3% по всей реализации продукции трестированной металлопромышленности.

О кредитовании. Немаловажной причиной, способствующей высокой конъюнктуре металлического рынка истекшего года, было и широкое банковское финансирование, в результате которого в металлопромышленность влилось за год до 84,1 мил. руб., оборотных средств в частности в торгующие организации—до 28,1 мил. руб.

Это обстоятельство позволило металлической промышленности в широкой степени, при заключении сделок и договоров, представлять высокий процент кредита контрагентам. Вот несколько цифр (в мил. руб.).

Кварталы.	Всего закл. сделок и догов. (без ген. дог.) по 30 тр.	В том числе в кредит	% кредита.	По Уралмету.		
				Всего на сумму.	В т. ч. в кредит.	% кредита.
1 кв. 23/24 г.	33,6	8,7	25,8	17.659,9	2.280,0	12,3
2 „ „	52,6	18,1	34,4	15.620,1	4.682,3	30,0
3 „ „	46,4	26,5	57,0	11.953,8	7.707,3	64,5
4 „ „	60,8	44,4	73,0	12.136,5	10.217,8	84,2
1 кв. 24/25 г.	106,2	73,0	68,7	52.414,2	39.097,5	74,6
2 „ „	93,8	48,7	51,9	22.423,1	12.363,8	55,1
3 „ „	77,0	48,5	63,0	14.682,7	10.450,7	71,2
4 „ „	197,4	132,8	67,2	10.638,2	4.874,2	45,8
За год 23/24 г.	193,5	97,6	50,4	57.370,3	24.887,4	43,4
„ „ 24/25 г.	474,4	302,9	63,8	100.158,2	66.786,2	66,7

Интересно отметить, что низкий % кредитования покупателей в первом и втором квартале 1923/24 операционного года сопровождался депрессией рынка металлов в ноябрь-январский период. В общем и целом % кредита в торговых сделках в истекшем году достиг 63,8% против 50,4% предыдущего года.

2) Значение Уралмета в металлоторговле СССР.

Выше мы характеризовали общие условия конъюнктуры металлического рынка. Теперь остановимся на значении Уралмета в металлоторговле. Определять роль Уралмета, как проводника на рынок металлов продукции уральских трестов, по доле оборотов Уралмета к общему обороту металлической промышленности было бы глубоко неправильно, т. к. эти общие цифры и % только бы затемняли специфические особенности продукции уральской металлической и прочей продукции, реализуемой на рынке. Роль Урала, а в частности Уралмета, определяется не 15,2% его продаж от общей реализации продукции трестированной металлопромышленности, а долей его участия на рынке металлов, по продуктам, производимым на Урале для продажи и реализуемым им, т. е., главным образом, полуфабрикатами и изделиями черной металлургии и отчасти предметами широкого потребления, но отнюдь не теми производствами, которых на Урале нет (машиностроение и т. п.), или которые носят подсобное или вспомогательное значение.

Исходя из этого положения, мы попытаемся определить и характеризовать роль Урала на рынке металлов по отпуску на сторону (фактической реализации) тех продуктов, которые вырабатываются на Урале и с которыми он выступает на рынке.

Приводимые ниже данные ЦОС'а дают в количественном выражении (тыс. тонн) отпуск на сторону основных полупродуктов и готовых изделий, имеющих определяющее значение для уральской промышленности,—по всей промышленности Союза и по Уралу. Надо оговориться, что внутренний оборот между заводами, входящими в один и тот же трест, не входит в отпуск на сторону, также не входит в расход продуктов металлургии на хозяйственные нужды трестов, между тем, эта статья расхода имеет на Урале очень большое значение, благодаря комбинированному типу организации уральских трестов с широким развитием подсобных заведений как промышленного, так и не промышленного характера (жел.-дор. ветки и др.). Естественно, все это вместе взятое значительно понижает ту товарную долю продукции, какую Урал отпускает на рынок.

Значение Урала на рынке металлов по главнейшим продукциям видно из следующих данных (в тыс. тонн).

Наименование основных продуктов.	1923/24 операц. год.			Три (1—3) кв. 1924/25 г.		
	Всего реал. метал. пром.	В т. ч. Ураль- ской.	% доли Урала.	Вс. реал. метал.	В т. ч. Ураль- ской	% доли Урала.
1. Продук. домен. произ. (I прод.)	189,8	43,5	22,8	300,7	67,2	22,4
В т. ч. лит. чугуна . .	91,9	15,6	17,0	145,0	27,0	18,6
переделън.	87,7	27,3	31,1	137,5	40,0	29,2
2. Сталь (II прод. А) . .	0,9	0,5	55,0	7,4	5,2	70,6
3. Прокат (III пр.) . . .	403,0	141,5	35,2	646,8	243,4	37,6
В т. ч.:						
а) сортовое	149,5	33,4	22,4	270,1	65,0	24,1
б) листовое	30,2	3,2	10,7	63,0	10,2	16,4

Наименование основных продуктов.	1923/24 операц. год.			Три (1—3) кв. 1924/25 г.		
	Всего реал. метал. пром.	В т. ч. Ураль- ской.	‰ доли Урала.	Вс. реал. метал.	В т. ч. Ураль- ской.	‰ доли Урала.
в) кровельн.	82,8	60,7	73,5	119,5	91,6	77,0
г) рельсы шир.	67,7	26,4	39,0	88,7	44,4	50,0
д) пров. кат.	44,8	13,5	30,2	67,4	17,4	25,8
4. Жесть белая	3,8	3,8	100,0	8,2	8,2	100,0
5. Ж-зо оцинков.	6,1	5,4	89,5	11,3	8,8	77,5
6. Трубы кат. и тян.	41,0	0,6	1,4	44,1	0,8	1,9
7. Пос. чугу. черн.	9,1	3,1	34,1	16,8	5,9	35,0
8. Пос. железн. в тонн.	5503	4031	73,5	11556	9456	82,2
В т. ч.:						
а) оцинк. освинцо- ван. и пр.	3633	2822	77,8	7364	5939	81,0
б) эмалир. в тонн.	1229	569	46,2	1432	758	53
в) луженая в тонн.	(640)	(640)	100	2759	2759	100
9. Гвозди	37,3	5,4	14,5	46,5	9,1	19,5
10. Пилы раз. тыс. шт.	48,8	48,7	99	31,5	30,0	95
11. Топоры, колуны	754	245	32,5	1503	536	35,0
12. Напильн. тыс. дюж.	173,6	43,7	21,1	267,3	156,2	58,5

Эта небольшая табличка дает достаточно убедительный ответ на вопрос о значении Уралмета (Урала) на рынке металлов, как со стороны статистики, так и динамики развития торговой деятельности Уральской металлургии и ее органа—Уралмета.

Надо сказать, что данные, касающиеся общего количества реализованных продуктов, относятся ко всей трестированной и крупнейшим автономным заводам, следовательно, по своему весу определяют рынок металла.

Значение Урала по реализации чугуна (22,4‰) стоит несколько ниже его участия в производстве (28,3‰). Такое кажущееся несоответствие объясняется проводимым на Урале курсом „не чугун выпускать на рынок, а больше готовых изделий“, в результате чего преобладающая часть чугуна, как литейного, так и передельного, идет на дальнейший передел на заводах Урала. Надо сказать, что взятый курс себя оправдывает с коммерческой стороны, в значительной степени усиливая финансовую мощь промышленности.

Наше общее положение о взятом курсе на „готовые изделия“ находит свое подтверждение в продуктах прокатного производства, реализация которых на рынке составляет для Урала 37,6‰ против 30‰ доли производства.

На превышение доли Урала на рынке металлов над участием в производстве влияет еще и то обстоятельство, что заводы центра, дающие 23,2‰ производства, большую часть прокатных изделий употребляют на своих же передельных заводах, машиностроительных и др., входящих в тресты с прокатным производством, в результате чего доля участия центрального района на рынке металлов по реализации продуктов проката, естественно, сводится к весьма скромной величине.

Из продуктов проката, реализуемых Уралметом на рынке, особое внимание обращает кровельное железо, являющееся, как по количеству, так и, главным образом, по ценности, основным рыночным продуктом уральской металлургии. Надо сказать, что качество уральской кровли стоит вне конкуренции, и спрос рынка на нее, при настоящих условиях, неограничен. Помимо своей качественной стороны, в количественном отношении уральская кровля доминирует на рынке, составляя в истекшем году 77‰ от всего реализованного металлопромышленностью количества.

За истекший год доля уральской кровли на рынке увеличилась на 3,5%. Истекший год показал, что 64,5% рост производства кровельного железа за год был далеко недостаточным и не соответствовал потребностям рынка, в результате чего мы наблюдали острый недостаток его, повлекший спекуляцию с кровлей.

Обращает внимание рост значения Урала в реализации листового железа (с 10,7% до 16,4%), несомненно представляющий для промышленности большой интерес. Мы не будем останавливаться на значении Урала на рынке по остальным прокатным изделиям—цифры говорят за себя, отметим только, что падение доли участия по реализации катанки объясняется, как развитием на Урале переработки ее на гвозди, так и развитием прокатки проволоки на заводах Центра и, главным образом, Юга, давшего в истекшем году 109% роста производства против 77% по Уралу.

Помимо кровельного железа, Уралмет (Урал) на рынке металлов имеет определяющее значение также и по железной посуде, которой он реализовал 82,2% от всего отпуска трестов и автономных заводов Союза. Надо отметить, что за год значение Урала в реализации на рынке железной посуды увеличилось с 73,5 до 82% от общего количества отпуска на сторону трестированной металлопромышленностью. Также серьезно значение Урала и по ряду инструментов, а в частности по пилам.

Из этих немногих характеристик мы видим, что значение Уральской металлической промышленности, объединяемой на рынке Уралметом, на рынке металлов по ряду важнейших продуктов серьезно настолько, что приближается к монопольному. Такое положение, естественно, делает чрезвычайно ответственной торговую политику Уралмета по распылению продукции по всему Союзу, вызывая необходимость организации своих контор и представительств в районе с развитой металлургией и обработкой, как, например, на Украине, естественном районе Югостали, и в Поволжье, районе б. Дюмо.

II. План сбыта Уралмета и его выполнение в 1924|25 году.

Производственный план и его фактическое выполнение видны из следующей таблицы (в пудах):

Наименование про- дукции.	Предполо- жено к продаже	Фактич. исполн. д'прод.	Болев.	Менее.	% выпол- нения.
Чугун литейный . . .	1.700.000	1.999.262	299.262	—	117,6
„ переделан. . . .	2.750.000	3.558.748	8.8.748	—	129,4
„ специальн. . . .	250.000	377.170	127.170	—	150,9
Сортовое железо . . .	4.268.950	4.936.149	—	232.801	94,8
Железо котельн. . . .	350.000	362.790	12.790	—	104,0
„ кровельное . . .	8.040.000	7.663.380	—	376.620	95,0
„ оцинкованное . . .	700.000	681.160	—	18.840	97,3
Жесть	750.000	682.777	—	67.223	91,0
Жесть черная	—	62.000	62.000	—	—
Рельсы тяжелые	4.100.000	4.928.410	828.410	—	120,2
„ легкие	—	112.697	112.697	—	—
Скрепления	444.000	667.154	223.154	—	150,2
Швеллера и балки . . .	607.902	632.320	74.418	—	112,2
Проволока катаная . . .	1.359.000	1.263.375	—	95.625	93,0
„ тянутая	542.000	5.8.829	—	23.171	96,0
Гвозди проволочн. . . .	599.600	670.980	71.380	—	111,9
„ подковные	22.865	26.017	3.152	—	113,8
„ резные	35.575	30.892	—	4.683	86,8
Литье	659.500	668.500	9.000	—	101,4
Посуда эмалиров. . . .	60.000	56.424	—	3.576	94,0
„ сшивная	650.400	637.405	—	12.995	98,0
Магnez. металл.	1.281.000	1.1.9.388	—	161.612	87,3
„ каустич.	128.000	106.640	—	21.360	83,3
Кирпич магнезит	569.000	545.789	—	19.211	95,9

Таблица показывает, что в общем и целом программа выполнена вполне удовлетворительно. Переходя к отдельным видам продукции, считаем необходимым осветить важнейшие факторы в процессе производства каждого треста, под давлением коих произошли изменения прозпрограммы.

Чугун. Значительное увеличение выпуска на продажу против программных данных следует объяснить:

По Южно-Уральскому Тресту литейного чугуна продано на 89⁰/₁₀₀ больше, чем предусматривала программа, но увеличение произошло частью за счет расширения программы производства и частично за счет чугуна, сплавленного в плавильню 1923/24 года в Уфу.

С переделным чугуном на Южно-Уральском Тресте в начале года создалось крайне тяжелое положение, но с пуском в конце первого квартала Ермоловской домы положение не только было восстановлено, но Трест даже увеличил выпуск переделного чугуна на продажу на 330.000 пудов, превысив производственный план на 25⁰/₁₀₀.

По Надеждинскому Комбинату общее количество реализованного литейного чугуна выразилось в 170.000 пудов при программном задании в 50.000 пуд., по переделному—787.000 пуд. вместо первоначальных 200.000 пудов. Это увеличение объясняется значительным сокращением выпуска прокатного металла, вследствие чего образовались значительные излишки запасов для собственной потребности.

По Алапаевскому Округу и в особенности по *Н.-Тагильскому Тресту* наблюдается значительная недовыплавка сравнительно с производственными предположениями, по Алапаевскому—15⁰/₁₀₀, по Н. Тагилу—26⁰/₁₀₀, при чем по отношению к Округу это объясняется просчетом в определении количества на продажу, так как Округ преуменьшил собственную потребность в чугуне, в связи с намеченным увеличением производства кровельного железа на Алапаевском заводе и пуском вновь Нейво-Шайтанского завода; по Н.-Тагильскому Тресту—недостатком кокса и переходом, вследствие этого, на пробные плавки на каменном, которые продолжались в течение нескольких месяцев и не дали положительных результатов, так что Трест в конце-концов совершенно отказался от выпуска литейного чугуна.

По переделному чугуну Н.-Тагильский Трест резко нарушил первоначальный план производства на продажу; вместо намеченных по плану 850.000 пуд. Трест едва смог дать 315.000 пуд., или 37⁰/₁₀₀. Причина такого крупного расхождения между планом и фактическим выполнением заключается в возобновлении прокатки балок и рельс на Н.-Салдинском заводе в количестве свыше 1.000.000 пудов.

По Симскому Округу увеличение отпуска переделного чугуна на сторону на 316.000 пудов против плана произошло главным образом за счет собственных запасов.

Что касается специальных чугунов—ковкого и валкового, то, в связи с развитием сельскохозяйственного машиностроения, громадного спроса на соединительные части для труб и увеличением валкового производства, Надеждинским Комбинатом были приняты меры к усилению выплавки этих чугунов, в результате чего первоначальный план выполнен с превышением на 51⁰/₁₀₀.

Сортовое железо. Судя по данным приведенной таблицы, прозпрограмма выполнена как будто бы удовлетворительно — 95⁰/₁₀₀ от плана, но, если обратиться к выполнению программы отдельными Трестами, то картина резко изменится.

Алапаевский Округ недостаточно учел свои производственные возможности, техническое оборудование устарело, следствием чего явились частые аварии. Кроме того, завод перенес весной затопление, что также имело отрицательное влияние на прокатку. Недовыход на продажу выразился в 42⁰/₁₀₀.

Южно - Уральский Трест, при построении своей производственной программы, не имея достаточных запасов металла, рассчитывал на получение со стороны, но просчитался, так как на других Трестах запасы также были незначительны, в результате чего получилась недопрокатка 52⁰/₁₀₀ от первоначальных предположений.

По Пермскому Тресту недокат по сравнению с планом достиг 30⁰/₁₀₀, явившись следствием недостатка металла и, главным образом, стремлением Треста производить, в целях улучшения своего экономического положения, более дорогую продукцию (кровельное, оцинкованное и т. д.).

Надеждинский Комбинат не докатал на продажу против плана 10⁰/₁₀₀, вследствие имевших место аварий и, кроме того, производство сортового было явно для него убыточным.

Хорошо справился с задачей выпуска на рынок *Н.-Тагильский Трест*. Программа выполнена на 100%.

Считаем необходимым особо остановиться на выполнении программы Симским Округом, который превысил план на 36%, или 441.000 пуд. Увеличение объясняется работой первого мелкосортного стана, который был включен в первоначальную программу в размере лишь 90.000 пудов, тогда как фактически этот стан выпустил до 300.000 пудов, т. е. более плана на 210.000 пуд.

Остальное увеличение в 231.000 пудов следует отнести преимущественно за счет напряжения технического персонала и рабочих и применявшейся Синдикатом системы выдачи плановых нарядов на производство; некоторое значение в увеличении производства имело и то обстоятельство, что Округ, катая исключительно сортовое железо, мог сосредоточить на нем 100% своего внимания, в то время, как остальным Трестам, имевшим широкую номенклатуру производства, приходилось уделять внимание и другим видам продукции. Выпуск Симским Округом на продажу на 441.000 пудов больше плана дал возможность Синдикату покрыть дефицит, образовавшийся в результате недоката на других Трестах.

Кровельное железо. Первоначальная наметка Трестами производственной программы сводилась, примерно, к 6.000.000 пуд., но неуклонное повышение требований рынка за последний квартал 1923/24 г. и необычное усиление спроса в 1-м квартале 24/25 г. заставили Синдикат изыскать через Уралоблсовнархоз способы увеличения программы.

В результате принятых Уралоблсовнархозом и Трестами мер первоначальная наметка программы на продажу была доведена до 8.000.000 пудов.

Эта цифра явилась максимальной, так как при ее определении были учтены буквально все производственные возможности вплоть до пуска некоторых консервированных заводов (Н.-Туринский завод и Нейво-Шайтанский, Алапаевского Округа). Естественно, что при таких условиях производство велось крайне напряженным темпом и если программа в 8.000.000 пудов в общем и целом выполнена в размере 95%, то это нужно признать вполне благоприятным.

Однако, если обратиться к выполнению программы отдельными Трестами, то придется констатировать, что производство протекало не везде одинаково. Исключительно тяжелое положение создавалось на Надеждинском Комбинате. Планом предусматривался выпуск 1.600.000 пудов, фактически Комбинат выработал 900.000 пудов, или 56% от плана.

Такое резкое отклонение фактического производства от первоначальной программы вызвано многими причинами, при чем к главнейшим из них нужно отнести поломку коренного вала в первом квартале, что почти парализовало нормальное производство в течение продолжительного срока, и недостаток квалифицированной рабочей силы, который объясняется острым жилищным кризисом.

Невыполнение программы наблюдалось также и в Алапаевском Горном Округе, каковое достигло 10%, или 120.000 пуд. от первоначально намеченного плана в 1.200.000 пуд. Однако, принимая во внимание пуск вновь консервированного Нейво-Шайтанского завода, работа коего, естественно, не могла быстро наладиться, и весеннее затопление Алапаевского завода—явление чисто форс-мажорного характера, вследствие чего завод был остановлен на три недели,—приходится признать, что программа выполнена относительно благополучно.

Что же касается остальных Трестов, изготовляющих кровельное железо, то они выполнили программу с превышением:

Свердловский	выпустил	104%
Н.-Тагильский	„	105 „
Прикамский	„	106 „
Пермский	„	114 „
и Южно-Уральский	„	117 „

Вышеозначенные цифры с превышением против программы в среднем на 5% указывают на то, что программа была взята действительно с приближением к максимуму.

Увеличение же производства по Пермскому и Южно-Уральскому Трестам не представляет характерного явления, так как Южно-Уральский Трест лишь выпуском свыше 300.000 п. парового железа, как более тяжелого, мог установить превышение программы на 17%. В результате наблюдавшегося на Пермском Тресте недостатка

металла и стремления Треста к выпуску более дорогой продукции, что было отмечено выше, явилось увеличение производства кровли и значительный недокат сортового железа.

Оцинкованное железо. В 1923/24 году рынок предъявил такие крупные требования, что даже первоначальную наметку Треста на 1924/25 год в 600.000 пудов, увеличенную вдвое против 1923/24 г., пришлось еще увеличить до максимального предела — 700.000 п.

Правда, эта программа, как видно из таблицы, Трестом выполнена лишь в размере 97% или 681.000 пуд., но это произошло по независящим от Треста обстоятельствам и вызвано ремонтом подшивника у маховика и цинковальных ванн.

Белая жечь. В 1923/24 г. потребность страны в жести в большей своей части удовлетворялась за счет ввоза заграничной жести, что являлось сильнейшим тормозом для развития отечественной промышленности.

Синдикат повел упорную борьбу с этим нежелательным явлением еще в 1923/24 г. и в результате к началу нового операционного года ему удалось добиться почти полного прекращения ввоза.

В связи с этим встал вопрос о необходимости расширения производства до полной нагрузки Лысьвенского завода, так как только при этом условии потребность страны, в частности консервной промышленности, могла быть полностью удовлетворена.

Исходя из этих соображений, производственный план предусматривал выпуск на продажу до 750.000 пудов, из коих фактически размещено на рынке 682.777 пудов, т. е. недовыработка выразилась в количестве 67.223 п., или 9% от плана.

Недовыработка компенсирована выходом черной жести в количестве 62.000 пудов.

Котельное железо. По котельному железу производство вообще не занимает значительного места в общем балансе Уральской промышленности; однако, необходимо отметить, что прозпрограмма выполнена в размере 104%, при чем, как и в прошлые годы, Урал по своему оборудованию не в состоянии удовлетворить потребность рынка, особенно в тонких размерах.

Рельсы и скрепления. Программа по рельсам и скреплениям выполнена с превышением по рельсам на 20% (Надеждинский Комбинат), по скреплениям — на 50% (Н.-Тагильский Трест). Увеличение в обоих случаях произошло вследствие технической налаженности производства и получения дополнительных заказов от НКПС.

В отношении выпуска рельс Н.-Тагильский Трест, наоборот, не додал свыше 100.000 пуд. из-за недостатка изложниц для отливки слитков и вынужден был перейти на прокатку балок.

Швеллера и балки. Усиленное развитие фабрично-заводского и городского строительства поставило перед Синдикатом задачу по пуску производства швеллеров и балок. Прокатка была начата в первом квартале на Надеждинском Комбинате, но из-за изношенности оборудования, прокатку пришлось прекратить и перенести ее на Н.-Тагильский Трест, где был пущен крупносортовый стан Н. Салдинского завода.

В общем программа выполнена с превышением на 12%.

Проволока катаная и тянутая. Производство катаной проволоки велось на Свердловском и Южно - Уральском Трестах, где имели место незначительные перебои, но в конце операционного года производство выравнилось и прозпрограмма выполнена только на 7% менее плана.

Что же касается тянутой проволоки, производство которой строилось преимущественно на требованиях НКПС и НКПиТ, то производственная программа, имея в своей основе твердые заявки, выполнена почти на 100%, при чем в отношении тонких номеров Урал по своему оборудованию следует признать неподготовленным к этой работе.

Гвозди. Усиление спроса со стороны широкого рынка, в частности крестьянства, послужило основой к увеличению прозпрограммы, которая выполнена с превышением в среднем на 13%.

В частности производство подковных гвоздей далеко не покрыло потребностей рынка, так как единственный завод на Урале — Белорецкий имеет ограниченное оборудование и, кроме того, производство возобновлено только с 1924/25 года.

Сшивная и эмалированная посуда и чугунное литье. В связи с резко обозначившимся усилением спроса широкого крестьянского рынка и городского населения, прозпрограмма по сшивной и эмалированной посуде была построена на основании максимальных производственных возможностей и выполнена в среднем на 97%.

Что касается чугунного литья, то первоначальная программа, определившаяся, примерно, в 500.000 пудов, в середине года под давлением крупных требований рынка была увеличена свыше чем на 150.000 пудов и несмотря на это ее фактическое выполнение выразилось в 101,4%.

Магнезит металлург. и каустич. и кирпич. Крупные потребности металлургии вновь выдвинули необходимость значительного увеличения производства магнезитовой продукции, справиться с чем Саткинский завод, по своему оборудованию, в отношении кирпича не мог, так как хотя прозипрограмма и выполнена с превышением на 3%, но спрос далеко не был покрыт.

Сталь и инструмент. Эти виды изделий составляют исключительно номенклатуру Златоустовского завода, программа которого, в силу большой сложности в процессе производства, не является устойчивой, и так как выпуск этих изделий не имеет значительного опыта под собой, то, естественно, что планировать производство было крайне затруднительно.

Нужно, однако, заметить, что к концу операционного года работа Златоустовского завода стала принимать более или менее устойчивый характер, вследствие чего Синдикат принял меры к регулированию массового производства в отношении топоров, колунов, пил, кувалд, молотков, напильников, стали и т. д. и нормализации сортамента, каковые меры, надо полагать, отразятся как на сортаменте в смысле его приближения к рынку, так и на увеличении выпуска этих изделий.

В результате работ Златоустовского завода за отчетный год выяснилось, что качество продукции, по отзывам потребителей, значительно улучшилось; особенно это необходимо отметить в отношении напильников и топоров.

Значительное улучшение качества относится также к косам.

Приводим сравнительную таблицу производства на продажу главнейших видов продукции Урала в 1923/24 и 1924/25 г.

Сравнительная таблица производства на продажу в 1923/24 и 1924/25 г. г.

Наименование продукции.	П р о и з в о д с т в о		°/о
	23/24 г	24/25 г.	
Чугун	4.748.686	5.935.180	125
Железо сортовое	2 346.716	4 036 149	172
„ котельное	161.095	362.790	225
„ кровельное	4.944.404	7.663.380	155
„ оцинкованное	293.982	681.160	231
Жесть белая	255 676	682.777	266
Швеллера и балки	34.438	682 320	1980
Рельсы I сорта	} 1.912.378	4 928.410	258
„ 2 „			
Рельсы легкие	63.571	112.696	177
Скрепления	261.255	667 154	255
Катанка	767.808	1.263 375	165
Проволока тянутая	205.240	518 829	252
Г в о з д и	483.054	727 889	151
Л и т ь е	210.411	668.500	318
Эмалированная посуда	35 999	56.424	157
Сшивная посуда	180.006	637.405	354
Магнезит	423 608	1.119 388	264
Кирпич магнезит.	425.995	545.789	128

Эта таблица наглядно показывает степень увеличения производства в 1924/25 году по сравнению с 1923/24 годом, при чем необходимо отметить, что особенное внимание было обращено на увеличение выпуска изделий широкого рынка, (гвозди, литье, посуда и т. д.).

Незначительное увеличение выпуска чугуна на продажу объясняется сильно возросшей потребностью самого Урала, в связи с увеличением других видов продукции— сортовое, кровельное, жель и т. д., которые в среднем дают превышение против прошлого года на 100%. Здесь следует указать, что производство чугуна 1924/25 года, выразившееся в примерной цифре 6.000.000 пудов, в значительной своей части использовано самим Уралом.

Исполнение нарядов.

К концу 1923/24 операционного года спрос на металлоизделия стал носить более или менее устойчивый характер, что дало возможность Синдикату разработать и провести в жизнь систему нарядов на производство.

Необходимость введения этой системы диктовалась не только отмеченным выше обстоятельством, но также тем, что, как показал опыт прошлых лет, ведение производства по получаемым от Синдиката заказам, когда заводам приходилось в значительной мере заниматься не столько прокаткой металла, сколько перевалкой валков и их настройкой, что влекло за собой непроизводительные простои станков, понижающих производительность.

Отмеченная выше устойчивость в спросе и некоторая ясность в сортаменте потребителей позволили Синдикату вплотную подойти к проблеме нормализации сортамента, в результате чего Тресты имели возможность приступить к плановой прокатке.

Считаем необходимым осветить наиболее положительные результаты, достигнутые на производстве сортового и кровельного железа введением системы нарядов.

Сортовое железо. В 1923/24 году в результате работы по заказам Урал выпускает до 1300 размеров сортового железа, в 1924/25 году эта цифра уменьшилась почти в 3 раза, дойдя до 500 размеров, что ясно указывает на укрупнение количества по отдельным размерам. Действительно при подсчете прокатки за 1923/24 год среднее количество прокатываемого в месяц металла одного размера составляло в среднем 500 пуд., между тем как в истекшем операционном году среднее месячное количество прокатки одного размера достигало почти 4000 пуд., т. е. увеличилось в 8 раз, при чем минимальные месячные количества составляли в среднем 1000 пудов.

Ниже приводим таблицу среднего задания на прокатку отдельного размера по месяцам за 1924/25 г.

Окт.	Нояб.	Дек.	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Ср. за год
2710	2418	2049	2529	3 66	7935	7982	5250	6123	6074	6451	6321	3835

Анализируя данные таблицы, можно прийти к выводу, что Синдикат при выдаче нарядов принимал все меры к максимальным количествам по отдельным размерам и наиболее выгодным профилям при прокатке отдельными Трестами, вследствие чего имеется налицо снижение себестоимости и, следовательно, удешевление рыночной продукции.

Что касается задания Синдиката по отдельным профилям, то таковое выражалось в среднем минимально в две недели. На некоторых Трестах этот срок, из-за состояния парка валков, понижался до недели, но наблюдалось и обратное, правда, редкое явление, когда срок прокатки отдельных профилей достигал 1½ месяцев.

В связи с усилением рационализации прокатки, Синдикат поднял перед Трестами вопрос о специализации прокатных станков, но так как производство сортового железа на Урале вообще незначительно, а с прекращением прокатки на Надеждинском Комбинате еще уменьшилось, то вопрос о специализации был снят с очереди, так как иначе при проведении означенной меры в жизнь, это повело бы к узкому сокращению сортамента.

Переходя далее к характеристике исполнения нарядов отдельными Трестами, отмечаем следующие моменты: Симский Округ—единственный Трест, который с самого начала года взял правильную политику и вел производство исключительно по нарядам, следствием чего явился крупный перекат.

Второе место по исполнению нарядов нужно отнести Тагильскому Тресту, который, за незначительными исключениями, как-то: прокатка среднесортного полосового железа, не требовавшаяся по нарядам Синдиката, вел прокатку, придерживаясь нарядов.

Следующими Трестами по исполнению нарядов стоят Пермский и Южно-Уральский Тресты, Алапаевский округ и Надеждинский Комбинат, по которым отклонение от исполнения нарядов достигало наиболее значительных размеров, при чем тут нужно оговориться, что система нарядов Трестами была вначале понята неправильно, так как в основу прокатки они попрежнему брали старый метод прокатки по заказам и наряды считали, как прокатку в запас, но это положение впоследствии было исправлено.

На исполнении нарядов у всех Трестов сильно отразилась передача заказов нашей Уральской конторой, которая, в силу постановления Урадоблеовнархоза, вынуждена была передавать заказы Трестам не в соответствии с сортаментом выданных нами нарядов, вследствие чего требовавшиеся Конторе размеры и сроки никак нельзя было увязать с выданными нарядами, что значительно влияло на плановность прокатки и исполнения заказов.

Кровельное железо. Система передачи нарядов на производство кровельного железа не являлась для Трестов новостью, так как была введена в 1923/24 году, и Тресты в общем и целом отнеслись к исполнению нарядов вполне сознательно.

Нижеприведенная таблица наглядно показывает, как были выполнены наряды.

По развесам.

По сортам.

Развес.	Задано.		Выполнено.		Сорт.	Задано.		Выполнено.	
	Колич.	0/0	Колич.	0/0		Колич.	0/0	Колич.	0/0
8 фн	535 000	7	380 000	5	I сорт	3.291.000	44	3.175.000	44,5
9 "	2 035.000	27	1 701 000	24	II сорт	2.725.000	36	2 655.000	37
10 "	3 933 000	53	3.615.000	50	бр. кров.	845.000	11	669.000	9,5
11 "	605.000	8	882 000	13	бр подел.	664.000	9	650.000	9
12 "	360.000	4,7	517 000	7					
13 " и выше	27.000	0,3	54.000	1					
Итого	7.525.000	—	7.149.000	—		7.525.000	—	7.149.000	—

Из таблицы видно, что фактический выход из производства 8 фн., 9 фн. и 10 фн. кровельного железа был ниже задания, в то время как производство 11 и 12 фн. возросло на семь процентов, что же касается выхода по сортам, то надо признать, что задание в среднем по всем Трестам выполнено образцово, так как если и были отклонения, то в сторону улучшения — выход браков сократился на 1 1/2 0/0.

Сопоставляя данные отчетного года с довоенными и с 1923/24 годом, получим следующие результаты:

Развес.	Провзв. 1911 г.	Провзв. 1923/24	Колеб. к 1911 г.	Провзв. 1924/25 г.	Колебания.	
					к 1911 г.	к 1923/24 г.
8 фн.	20	3,5	—16,5	5	—15	+1,5
9 "	24	22	— 2	24	—	+2
10 "	34	57	+23	50	+16	—7
11 "	9	14,5	+ 5,5	13	+ 4	—1,5
12 " и тяжелее	13	3	—10	8	— 5	+5
	100%	100%	—	100%	—	—

Рассматривая эту таблицу, приходится констатировать, что выход 1924/25 г. по сравнению с 1911 г. по 8 и 12 фн. железу значительно отстает, тогда как производство 10 и 11-фунтового, наоборот, соответственно увеличилось, а 9 фн. железо достигло до-

военной нормы. Причины резкого расхождения по 8 и 12 фн. железу заключаются в невозможности по техническим условиям резкого форсирования выпуска 8-фунтового, а в отношении 12-фунтового—значительно сократившимся спросом по сравнению с довоенным, что следует приписать главным образом переходу НКПС на усиленное потребление 11 и 10-фунтового.

При сличении же производства 1924/25 года с производством 1923/24 года, считаем необходимым отметить, что принятие со стороны Синдиката мер к увеличению выпуска легковесов 8 и 9 фн. за счет 10 фн. дало положительные результаты и 8-фунтового железа выпущено на 1½% более, а 9 фн.—на 2%, хотя, конечно, возросший спрос широкого крестьянского населения не мог быть удовлетворен. Вступая в новый операционный год, Синдикат поставил перед собой неотложную задачу увеличения легковесов и есть основания полагать, что эту задачу удастся разрешить и, в частности, довести выпуск 8-фунтового железа в среднем по всем Трестам от 7 до 9%.

Нижеприводимая таблица в ‰ выражает степень выполнения нарядов на кровельное железо отдельными Трестами:

п о с о р т а м :

Трест.	Производ- ственная программа.	Фактиче- ски выполнено.	I сорт.		II сорт.		III сорт.		IV сорт.	
			Пр.	Факт. вып.	Пр.	Факт. вып.	Пр.	Факт. вып.	Пр.	Факт. вып.
Свердловск.	1.800.000	1.876.265	48	45	36	43	8	7	8	5
Юж.-Ур.	670.000	841.988	53	62	21	20	12	8	14	10
Надеждин.	1.555.000	849.638	48	43	30	40	15	9	7	8
Прикамск	650.000	689.265	50	50	31	30	9	9	10	11
Пермск.	800.000	919.738	60	60	25	24	8	8	7	8
Н.-Тагильск.	850.000	893.701	33	25	48	49	10	12	9	14
Алапаевск	1.200.000	1.078.820	20	30	55	44	15	14	10	12

п о р а з в е с а м :

Т р е с т .	Производ- ственная программа.	Фактиче- ское выполнен.	8 фн.		9 фн.		10 фн.		11 фн.		12 фн.		13 фн.	
			Пр.	Факт. вып.	Пр.	Факт. вып.	Пр.	Факт. вып.	Пр.	Факт. вып.	Пр.	Факт. вып.	Пр.	Факт. вып.
Свердловск.	1.800.000	1.876.265	7	5	28	19	50	55	8	10	7	10	—	1
Юж.-Ур. .	670.000	841.988	8	8	20	25	51	44	11	13	6	8	4	2
Надеждин.	1.555.000	849.638	5	2	30	31	5	50	7	11	3	6	—	—
Прикамск .	650.000	689.265	5	4	30	25	55	55	8	10	2	6	—	—
Пермск . .	800.000	919.738	5	0,6	15	11	65	58,4	7	22	8	6	—	2
Н.-Тагил .	850.000	893.701	10	8	30	21	50	48	6	15	4	8	—	—
Алапаевск .	1.200.000	1.078.820	10	9	30	38	47	41	10	8	3	4	—	—

Из таблицы видно, что в общем и целом производственное задание было выполнено каждым Трестом благополучно. Как общее явление, свойственное всем Трестам, следует отметить сокращение выпуска браков и легковесов за счет увеличения тяжеловесов (11 и 12 фн.). Исключение составляет лишь Н.-Тагильский Трест, который резко нарушил задание по наряду как по сортам, так и по развесу в сторону ухудшения сортамента. Это расхождение между нарядом и фактическим исполнением объясняется пуском вновь консервированного Н. Туринского завода, работа коего не могла наладиться продолжительное время; дело доходило до того, что выпуск первого сорта едва

достигал 50% от общего производства и лишь во втором полугодии выход по сортам и развесам стал приближаться к нормальному, что все же не могло исправить общего неблагоприятного баланса по Н.-Тагильскому Тресту.

В заключение надо признать, что система нарядов ввела совместную работу Синдиката с Трестами по планированию производства в более или менее нормальное русло и безусловно себя оправдала, вследствие чего в новом операционном году эта система распространена на все виды уральской продукции с выделением фондов для каждой отдельной Конторы Синдиката, чем было положено начало выдачи Конторами заказов непосредственно Трестам.

Исполнение заказов.

Движение остатков (см. таблицу сбыта продукции Трестами через Синдикат и расход на собственные нужды—стр. 20) показывает, что исполнение заказов шло усиленным темпом и такого положения, какое имело место в прошлом году, когда, при наличии портфеля неисполненных заказов, продукция лежала на складах, в этом году не наблюдалось. Правда, были значительные просрочки в исполнении заказов, но они объяснялись или нарушением программы (аварии и т. д.), или отклонением производства от заданий Синдиката.

Непосредственная продажа трестами и расход на собственные нужды.

Из помещаемой ниже таблицы сравнения непосредственных продаж Трестами за 1923/24 и 1924/25 г.г. видно, что в то время, когда по некоторым видам продукции реализация и расход на собственные нужды значительно повысились по сравнению с 1923/24 годом, по другим металлоизделиям наблюдается обратное явление. Анализируя данные таблицы, приходится отметить, что сокращение потребности Трестов в отношении кровельного железа и особенно оцинкованного железа, жести и сшивной посуды является следствием установления правильных коммерческих взаимоотношений Синдиката с Трестами, с одной стороны, и значительным укреплением финансового положения Трестов—с другой стороны. Потребителями кровельного железа являлись частью сами Тресты, расходуя его на ремонтные и строительные нужды заводов, а также и рабочих поселков, остальное количество кровли и полностью оцинкованное железо, жечь и сшивная посуда размещались среди местного населения и на удовлетворение потребности кустарей.

Обратное положение приходится констатировать по сортовому железу, тянутой проволоке, гвоздям, литью и эмал. посуде, где среднее увеличение по сравнению с 1923/24 годом выражается в 90%. Но это увеличение вызвано следующими причинами:

а) сортовое железо—усилением потребности самих заводов на ремонты и новое строительство в связи с общим развитием промышленности;

б) тянутая проволока—увеличением производства гвоздей и развитием кустарной промышленности;

в) гвозди, литье и эмал. посуда—наблюдающимся голодом в этих изделиях, в частности в отношении гвоздей, напряженной работой по постройке рабочих поселков и вообще развитием строительства, а главным образом тем обстоятельством, что Южно-Уральский Трест снабжал непосредственно Башкирию и Челябинский район через свои местные Конторы.

Вообще надо признать, что в результате согласованной работы Синдиката с Трестами, последние, несмотря на предоставленные им генеральными договорами права непосредственной реализации в размере 100% от производства, по главнейшим видам продукции (кровля, сортовое) запродали в среднем около 60%.

Непосредственная продажа Трестами и расход на собственные нужды в 1924/25 г. (в тысячах пудов).

	23/24 г.	% от производства.	24/25 г.	% от производства.
Железо сортовое	116	5	288	5,8
„ кровельное	380	8	507	6,7
„ оцинкованное	80	27	36	5,3
Ж е с т ь	51	20	22	3,3
Проволока тянутая	5,5	2,5	83	16
Г в о з д и	48	10	82	11,3
Л и т ь е	10	5	117	17,6
Эмалир. посуда	2	6	7	13
Сшивная „	17	9	9	1,5

Товарные остатки на трестах на 1/X—24 г. и на 1/X—25 г. На необходимость максимального уменьшения товарных остатков металлоизделий на заводах Урала, стоимость которых на 1-е октября 1924 года выражалась в сумме 6.739.000 р., Синдикатом было обращено серьезное внимание в самом начале 1924/25 операционного года. Поставленную перед собой задачу сокращения остатков в целях увеличения оборотных средств Трестов, Синдикат может считать разрешенной в положительном смысле, так как стоимость остатков на 1-е октября 1925 года составляла только 4.369.000 р., т. е. менее, чем на 1-ое октября 1924 г. на 2.370.000 руб., или 50%.

Как справились Синдикат и Тресты с указанной задачей можно усмотреть из нижеприведенной таблицы:

Наименование.	Остаток тов на 1/X—24 г.	Получ от производ. за 24/25 г.	В с е г о.	Отгружено за 24/25 г. для Синд.	Израсход. Трест. для себя.	Фактичesk. остаток на 1/X—25 г.
Чугун. литейн. . . .	—	1 999.262	1 999.262	1.999 262	—	—
„ перед	—	3.558 748	3.558.748	3.558.748	—	—
„ спец.	—	377 170	377.170	377 170	—	—
Железо сортов. . . .	1 107.652	4.036.149	5 143.801	4.620 254	288 499	235.048
„ котельн.	81.601	362.790	444.391	418.226	—	26 165
„ кровельн.	464.955	7.599.669	8 064.624	7.336 608	506.886	221.130
„ декапир.	—	63.711	63.711	62.346	—	1.365
Жесть черная	—	62.010	62.010	58.010	—	4 000
Железо оцинков. . . .	9 885	681.160	690.975	642.280	36.400	12.295
Жесть белая	10.361	682.777	693.138	654.838	22 300	16 000
Рельсы тяжелые	581.334	4.9 8 410	5 50 9.744	4.555 301	95.417	861.026
„ легкие	79 676	112.696	192 373	174.186	10.788	7.399
Скрепления	77 451	667.154	744.605	668.449	18.012	58.144
Швел. и балки	153 059	682.320	835.379	754 524	2.813	38 042
Пров. катан.	126 7.8	1.263.375	1.471 650	1 390.693	—	—
„ тянутая	58.719	518.829	577.548	439 242	83 319	54 987
Гвозди провол.	37.581	670.980	708.561	580.268	74.248	54 045
„ подковн.	315	26.017	26.332	17.656	6 283	2.393
„ резные	—	30.892	30.892	12.741	1.869	16.282
Литье чугуна	17 840	668.500	686.340	498.336	117.542	70.462
Посуда эмалиров. . . .	2.138	56.424	58.562	49.943	7.316	1.303
„ сшивн.	16.498	637 405	653 903	615 279	9 353	29.271
Магnez. металл.	4.000	1.119 388	1.123 388	1 073.328	—	50.000
„ каустич.	10.500	116.640	117.140	117.140	—	—
Кирпич магн.	14.000	545.789	559 789	553.789	—	6.000
Стоимость остатков . .	6.739 000 р.	—	—	—	—	4.369.000 р.

Из этой таблицы вытекает, что по главнейшим видам продукции Синдикатом не только реализовано все годовое производство, но в значительной степени реализованы и остатки на 1-ое октября 1924 года.

Анализируя движение остатков в течение года по отдельным видам продукции, можно придти еще к более благоприятным выводам в смысле ликвидации неходовой продукции. Считаем необходимым отметить следующее:

а) *Сортовое железо*—остаток на 1-ое октября 1924 года по подсчетам конца сентября 1924 года определялся в 560.000 пуд., однако, наличие голода в сортовом железе повелительно указывало на возможность ликвидации не только этого остатка, но также почти всех залежавшихся на заводских складах металлоизделий. В этих целях Синдикат принял через Уралоблсовнархоз надлежащие меры к точному выявлению всей неходовой продукции, распыленной по многочисленным заводам Урала, как действующим, так и консервированным, каковая работа по своей сложности не могла быть проделана в короткий срок и потребовала нескольких месяцев. К началу третьего квартала Трестам удалось выявить количество неходовой продукции (свыше 600.000 пудов), которая почти полностью была отправлена в Н.-Новгород, где и подверглась окончательной рассортировке и к началу нового операционного года полностью размещена на рынке. Таким образом, фигурирующий в таблице на 1-ое октября 1925 года остаток сортового железа в количестве 235.000 пудов почти не содержит в себе неходовых размеров железа и, составляя всего лишь двухнедельное производство всего Урала, является незначительным, нормальным переходящим остатком.

б) *Кровельное железо*—остаток на 1-ое октября 1924 года—465.000 пудов заключал в себе значительное количество брака поделочного (около 150.000 пуд.), каковой в начале года не пользовался достаточным спросом, но с развитием кустарной промышленности картина резко изменилась и этот сорт не только был полностью реализован, но даже вторая половина 1924/25 года проходила под знаком нехватки всех сортов кровли.

Остатки на 1-ое октября 1925 года в количестве 221.000 пудов составляют в среднем 10-дневную производительность заводов, при чем на Трест в среднем падает около 30.000 пудов, что надо признать минимальным остатком, совершенно необходимым для подсортировки при выполнении заказов и т. п.

в) *Рельсы*—при сравнении остатка на I/X—24 года с остатком на то же число 25 года как будто получается увеличение на 300.000 пудов, но если ближе подойти к этому увеличению, то окажется, что из 861.000 пуд. рельс на 1-ое октября 1925 года имелось готовых к сдаче инспектору НКПС 350.000 пуд. рельс 1 сорта, каковые не были еще приняты инспекторами; из остальных 511.000 пудов имелось до 360.000 пудов рельс II сорта, которые в конце сентября были проданы с отправкой в октябре и ноябре 25 года и только рельсы заводской брак в количестве 150.000 пудов представляют из себя трудно реализуемую продукцию и, вероятно, будут использованы для мартена.

Следовательно, и в отношении рельс приходится констатировать, что остатки 1924 года по сравнению с 1925 г. по существу значительно уменьшились.

По скреплениям следует отметить, что остаток на 1-ое октября 1925 г. уменьшился по сравнению с 1924 годом (77.000 и 58.000), но это уменьшение всецело нужно отнести к скреплениям типа III-а; скрепления же других типов, IV-а и другие, остались совершенно без движения и даже увеличились, в виду попутного выхода из производства при исполнении заказов НКПС; на скорую реализацию их, как не подходящих к рельсам, выпускаемых Уралом, рассчитывать пока не приходится.

г) *Швеллера и балки*—значительное уменьшение остатка по швеллерам и балкам объясняется широко развернувшимся строительством, которое позволило Синдикату зачистить все остатки годных балок, и остаток на I/X—25 г. представляет из себя лишь балки II сорта.

д) *Чугунное литье*—судя по таблице, остаток на 1-ое октября 1925 г. увеличился по сравнению с прошлогодним почти в четыре раза, но фактически дело обстоит так, что из 70.000 пуд., числящихся на остатке, лишь незначительное количество представляет литье широкого крестьянского рынка, а большая же часть состоит из гирь, изготовленных для Госметра, который, в виду сравнительно малого спроса на гири в 1924/25 г., не смог их во время принять и оплатить; в настоящее время все гири размещены на рынке.

е) *Магнезит металлургический*—неуклонное форсирование производства, вызванное значительным расширением металлургии, повело к некоторому увеличению остатка, выражающегося на 1-ое октября в 50.000 пудов, но эту цифру, составляющую лишь недельную выработку производства последних месяцев 1924/25 года, нельзя называть крупной: означенное количество будет реализовано Синдикатом в ближайшее время.

В отношении всей прочей продукции нужно сказать, что остатки ее являются постоянными переходящими из месяца в месяц и по тем или иным причинам увеличивающимися или уменьшающимися, в зависимости от подбора сортамента, своевременной подачи вагонов и прочих причин.

В заключение необходимо заметить, что если остатки на 1-ое октября 1924 года по некоторым видам продукции, особенно по сортовому и кровельному железу, можно было по величине назвать значительными, то в этом году наблюдается совершенно другая картина, и Синдикату приходится задуматься на удержании их на определенном минимальном уровне, дальше которого, без ущерба для нормального исполнения заказов, идти не представляется возможным.

Выполнение плана сбыта Синдикатом в 24/25 году. В предыдущих таблицах мы с достаточной полнотой иллюстрировали благополучное выполнение Трестами производственных заданий, как в целом, так и по отдельным товарам, насколько же Синдикат справился со своей задачей, в смысле размещения выработанной и отгруженной ему в отчетном году для реализации продукции, видно из прилагаемой при сем таблицы:

Таблица расхода металлоизделий, сданных трестами Уралмету в 1924/25 г. (в пудах).

Наименование.	Осталось на складе контор на 1/X—24 г.	Отгружено трестами в течение 1924—25 г.	Итого.	Фактическая продажа по конторам в 1924/25 г.	Продано за счет заказов 1923/24 г.	Товары в пути.	Итого в расходе.	Остаток на 1/X—1925 г.
Чугун разный . . .	31 386	5.935 180	5.966 566	5 621.577	—	335 748	5.957.325	9.241
Ж-зо сортовое . . .	173.423	4 620.254	4 793.677	3.793.590	—	971 208	4 764.798	28.879
„ котельное . . .	26.670	418.226	444.896	410.357	27 818	—	468.175	4.539
„ декапиров. . .	—	62.346	62.346	62.346	7.011	—	69.357	—
Жесть черная . . .	—	58.010	58.010	55.022	—	2.988	58.010	—
Ж-зо кровельное . .	127.264	7.333.608	7.463.872	6.797.901	—	660.057	7.457.958	5.914
„ оцинкован. . .	7.000	642.280	649.280	648.252	36.168	—	684.420	1.028
Жесть белая	3.238	654 838	658.076	594 492	—	57 706	652.198	5.878
Рельсы	—	4 729.487	4.729.487	4.252.493	—	476.994	4.729.487	—
Рельсов. скреплен. .	—	668 449	668.449	608.170	—	60.279	668.449	—
Балки и швеллера .	—	754.524	754.524	706.624	—	47.900	754 524	—
Проволока	29.818	1.829.355	1.859.153	1.806.759	—	32.678	1.849 437	9.716
Гвозди	55.884	610.670	666.554	620.875	45.684	—	666.559	45 374
Литье чугунное . .	23.461	498 336	524.797	504.897	58.414	—	563.311	19.900
Посуда разная . . .	8.815	665.232	674.047	577.342	—	90.300	667.642	6.405
Магnezит	—	1.190 528	1.190.528	720.227	—	470.301	1.190.528	—
Кирпич магнезит. .	—	553.789	553 789	553 789	—	—	553.789	—
Железо обручное . .	25.730	—	25.730	12.835	688.543	—	701.378	12 895
На сумму . . .	2 230.759							1.837.600

Анализируя эту таблицу, мы можем лишь констатировать, что если производство под давлением усиленного спроса вышло с превышением намеченного плана, то фактическое размещение, вернее расход изготовленного, еще больше подтверждает правильность выработанного плана сбыта на 1924,25 год.

По всем товарам мы видим, что отгруженная Трестами металлопродукция была почти полностью реализована Синдикатом на рынке.

Как разместилась продукция между потребителями, будет указано нами ниже сего—при анализе торговой деятельности Синдиката.

Товарные остатки на складах Синдиката на 1/X—24 г. и на 1/X—25 г. Из приложенной таблицы (стр. 22) расхода сданной Уралмету Трестами продукции видно, что, вступая в новый операционный год, Уралмет имел на своих складах запас товаров всего на сумму 2.230.759 руб., в большинстве своем состоящих из малоходовых и трудно реализуемых товаров, образовавшихся от прошлых лет.

Под влиянием благоприятной конъюнктуры на металлическом рынке складские запасы с каждым месяцем сокращались и хотя на 1-е октября 1925 года все же Уралмет имел в остатке товаров на сумму 1.637.600 р., но таковые в ближайшие месяцы будут сведены до минимума, так как в большинстве своем состоят из ходовой продукции, имеющей спрос на рынке.

Вследствие перехода большинства контор исключительно на транзитные продажи, завоз товаров на склады Уралмета в дальнейшем будут производиться в самых минимальных количествах и лишь для надобностей регулирования рынком.

III. Торговая политика Уралмета.

Децентрализация сбыта. Общее оздоровление рынка, наметившееся со второй половины 1923/24 года, после октябрь-январской депрессии рынка, и возросший спрос потребителей на металлы, давая Уралмету твердую уверенность в бесперебойном сбыте продукции Уральских заводов, одновременно ставили перед ним в 24/25 году вопрос о еще большей децентрализации аппарата Уралмета на принципе строгого разграничения сферы работы по обслуживанию рынка между Правлением и Конторами его на местах, и ликвидации нездоровой концентрации оборотов Коммерческого Отдела Правления.

Распределение работ между Правлением и Конторами. Несмотря на общие благоприятные условия для сбыта металлопродукции, требовалось правильное обслуживание рынка металлопродукцией Уральских заводов. Это можно было достичь только при изучении рынка и ознакомлении с его запросами через Конторы Уралмета на местах.

На основе этой задачи и была строго разграничена сбытовая работа Правления и контор в истекшем 1924-25 операционном году.

Это организационное разделение выразилось в практической работе в следующем:

А) Правление приняло на себя обслуживание плановых потребителей и той категории торговых потребителей, которые по всем признакам потребительским, торговым и финансовым, непосредственно были связаны с Правлением и не имели районного значения.

К группе плановых потребителей принадлежали: НКПС, Водный транспорт, Военвед и Наркомпочтель.

К группе торговых потребителей принадлежали: а) непосредственные потребители — Гомза, Мосмашинотрест, ВТС, крупнейшие текстильные тресты, Мастязжарт, Консервбюро и по линии коммунхозов—ВЗСК., б) торговые центры: Цато, Мосторг, Металлосиндикат, Севкавторг, Полесторг, Донснабторг, Тулпромторг и Сибторг, и в) кооперативные центры — Центросоюз, Сельскосоюз, Всекопромсоюз, Сибкрайсоюз и Вукоспилка.

Б) Конторы же приняли на себя удовлетворение потребностей периферии, обслуживая местную промышленность и широкий потребительский рынок металлопродукции как продажей транзитом (с Урала), так и продажей с собственных складов.

Вот то разделение работы между Правлением и Конторами, которое было намечено и строго проводилось Уралметом как в прошлом, так и в нынешнем отчетном году.

Правда, по номенклатуре металла клиентура Правления не позволяла сосредоточить в Правлении только основную продукцию, и наряду с чугуном, кровлей, рельсами и сортовым железом в сортамент металлопродукции, сбываемых Правлением, входили: посуда, гвозди, инструменты, косы и лопаты, но в больших и партионных количествах.

Следующая таблица показывает обороты Контор и Правления за 1924/25 год сравнение их с 1923/24 годом:

Ход продажи по ценам франко Урал:

	Правле- ние.	Конторы.	Всего.
В 1923/24 г.			
в абсолютных цифрах .	31 556.100	26.230.900	57.787.000
в ‰	54,7	45,3	100
В 1924/25 г.			
в абсолютных цифрах .	42.451.700	53 3 6 100	95.780 800
в ‰	44,3	55,7	100

Итак, из фактических оборотов в истекшем операционном году мы видим, как усилились значение и мощность Контор и возросло участие их в общем товарообороте Синдиката по сравнению с оборотами в 1923/24 году.

Идя по пути наибольшей децентрализации сбыта, т. е. перенесения большей части оперативной работы на периферию, Уралмет в 1925/26 операционном году предназначил на долю Контор оборот, равный 65‰ годового плана реализации Синдиката.

Районирование сбыта. С момента организации, положив в основу своей работы максимальное насыщение территориально тяготеющих к Уралу местностей Союза ССР, а именно: Уральской области, Северной Области, Туркестана, Сибири и Дальнего Востока, и держась своей линии в отчетном году еще строже, чем в предыдущем, Уралмет, однако, проникал с уральской продукцией и в остальные районы лишь постольку, поскольку к этому заставляла необходимость обслуживать их, в силу полного отсутствия там отдельной металлопродукции или недостаточности снабжения ею со стороны заводов Юга.

Придерживаясь попрежнему принципа не выступать с продукцией Урала там, где такая же продукция может быть дана заводами Юга, Уралмет полностью этого провести не мог, особенно с продажей таких товаров, как кровля, жесть белая и сшивная посуда, в которых он являлся почти монополистом.

Из приведенной в начале годового отчета характеристики о доле участия Урала в общей реализации продукции трестированной металлопромышленности, можно видеть какое серьезное значение имела уральская промышленность в удовлетворении рынка важнейшими продуктами, обязывавшими ее выступать территориально там, где имеется собственная развитая металлургия.

Участие Уралмета за 3 квартал 1924/25 года на рынке металлов по главнейшей продукции в ‰ ко всей реализованной сумме по СССР трестир. промышл. выразилось в следующем:

Сталь (II прод. А)	70,6‰
Железо кровельное	77‰
Жесть белая	100‰
Железо оцинкованное	77,5‰
Посуда железная	82,2‰
„ оцинкованная	81,0‰
„ луженая	100‰
Пилы разн. (тыс. шт.)	95‰
Напильники (тыс. дюж.)	58,5‰

Учитывая развитие южных металлургических заводов, Уралмет в своей отчетной работе ставил основной задачей—усилить внимание к закреплению и как можно большему обслуживанию тех районов, где ему придется долго работать и крепко связаться всеми нитями взаимоотношений, не закрепляя прочных связей там, где он, естественно, является временным продавцом.

Как размещена была вся реализованная Уралметом в отчетном году металлопродукция по СССР и насколько результаты подтверждают правильность проводимой им основной линии, ниже приводим таблицу сбыта продукции по районам в ценностном выражении от суммы оборота за год:

Непосредственно продано на территориях, тяготеющих к Уралу, 33,1% всей продукции, из коих:

Уральской Конторой	15,6%
Сибирской "	5,5%
Д.-Восточной "	1,6%
Поволжскими "	5,0%
Киргизской "	1,4%
Средне-Азиатской	4,0%
<hr/>	
	33,1%
В Москве и Ленинграде продано . .	12,8%
НКПС продано	11,4%
Наркомпочтелю продано	0,5%
Центральн. торговым и коопер. ор- ганизациям продано	30,0%
По линии Коммухозов—ВЗОК'у про- дано	1,3%
И на долю Украины, Юго-Востока и Кавказа падает продажа	10,9%
<hr/>	
	100%

Таким образом мы видим, что в силу своего монополистского положения по ряду важнейших продуктов Уралмет за отчетный год ввез в район, обслуживаемый южными заводами, продукции с Урала, примерно, на 11—12 мил. руб., не считая той доли, которая завезена туда же Центральными торговыми и кооперативными организациями.

Что же касается обслуживания районов, тяготеющих к Уралу, то оно в отчетном году выразилось непосредственной продажей, как мы видим, 33% всей реализованной продукции Уральских заводов, стоимостью в 100.000.000 р. в то время, как в 23/24 году в эти районы продано 22% от всей реализации в 58.000.000 р.

Размещение по районам по роду продукции можно видеть в таблицах за № № 14 и 15.

Товарные фонды контор. Все производство Уральских заводов, предназначенное к реализации, перед началом операционного года было распределено между Правлением и Конторами на принципах большей децентрализации сбыта, однако в работе коммерческого аппарата оставалась система централизованной передачи заказов, т. е. все требования контор на продукцию по согласованию с покупателями в ассортиментировке и количестве направлялись в Отдел Заказов Правления Уралмет, а последний давал распоряжения Трестам об отгрузке товаров.

Таким образом, Конторы, действуя в пределах выработанного на С'езде Управляющих Конторами по-районного плана сбыта продукции, не получали в свое распоряжение специально выделенных фондов, а расходовали их путем требований через Правление.

Поскольку еще был неустойчив рынок, а главное не была достигнута необходимая организационная увязка между Синдикатом и заводами в вопросах нормализации производства и в установлении потребного сортамента, Уралмет считал принятую систему распоряжения фондами—централизованную передачу заказов—необходимой и единственно правильной по тому времени.

Но как только устойчивость рынка стала явлением бесспорным, а спрос на металлотовары повсеместно стал в достаточной степени стабильным, и сказались организационные достижения Трестов и Синдиката в отношении увязки производства с выявленными потребностями, система централизованной передачи стала показывать отрицательные стороны, и все настоятельнее диктовалась необходимость изменения установленного порядка.

Ряд мероприятий, напрашивавшихся для устранения возникавших в процессе работы дефектов, на июльском Съезде Управляющих Конторами вылились в форму предложения новой системы товароснабжения Контор.

Новая система совершенно изменяет ранее установленный порядок и содержит в себе в основном такие организационные формы, когда каждой конторе выделяется твердый фонд, оставляемый на Трестах и расходуемый в количествах, сортаменте и твердых сроках только по заказам Контор, непосредственно посылаемых ими Трестам.

Итак, с 1-го октября 1925/26 операционного года введена в жизнь система децентрализованной передачи заказов, построенная на принципе товарных фондов, выделяемых на Трестах для каждой Конторы, и последние ими распоряжаются во всем согласно положения о фондах, утвержденного собранием Уполномоченных Трестов от 20—23 июля 25 г.

Характеристика торговых операций. Число сделок, заключенных с Конторами, за истекший отчетный год дает цифру 5169 единиц, т. е. в среднем на каждую сделку падает около 10.000 руб., по Правлению было сделок 451 и на каждую сделку в среднем падает 97.000 руб.

Цифры эти нам констатируют положение, что сбыт Контор распылен в большей степени, чем Правления, что в свою очередь говорит о большей близости конторского сбыта к потребителю, что надо признать экономически здоровым и правильным явлением в переживаемой обстановке с металлоторговлей.

Из ниже приводимой таблицы можно проследить, с одной стороны, как укрупнялись сделки Правления и с другой—расширялся масштаб работы Контор.

Размеры сделок.	Число сделок.	% %	Средняя сумма сделок (в т. р.).	На сумму в тыс. руб	% %
Свыше 1 мл.	12	0,21	2.124,0	25.485,0	25,4
От 1 м. св 500 тыс. . .	14	0,25	667,0	9.335,0	9,2
„ 500 т. св. 100 тыс .	98	1,75	236,0	23.288,0	23,2
„ 100 „ „ 50 „ .	73	1,30	69,6	5.082,0	5,1
„ 50 „ „ 10 „ .	540	9,63	22,1	11.946,0	11,8
„ 10 „ „ 5 „ .	814	14,28	7,3	5.868,0	5,8
Ниже 5 тыс.	4069	72,58	2,3	9.343,0	9,7
Обезличен. продажа . .	—	—	—	9.811,0	9,8
И т о г о . . .	5620	100^{0,0}	16,1	100 158,0	100^{0,0}

Продажи делились на оптовые, полуоптовые и розницу.

К оптовой продаже, помимо транзитных продаж, относились сделки по складским продажам, исходя из норм, установленных постановлением Наркомвнуторга СССР от 27 Апреля 1925 года.

Всего со складов и магазинов продано на 20.385,3 тыс. руб., из коих на розничную продажу падает сумма в 3.500 тыс. руб., а остальная сумма опт и полуопт, разделяемый между собой нормами, указанными выше постановлением НКВнуторга.

Продажи транзитом и со склада. Фактический сбыт металлопродукции по всему Синдикату характеризуется приложением к настоящему отчету особой таблицы, из которой видно, что за истекший операционный год сдано покупателям продукции по ценам франко Урал на сумму 95.780,8 тыс. руб., из коих на транзитные операции падает сумма в размере 76.291,8 тыс. руб. или 79,6% от всего оборота и на складские операции—19.489,0 тыс. руб., или 20,4% всего оборота.

Как развивались транзитные операции в отдельных конторах, видно из следующей таблицы:

Название контор.	% отношение транзита к общей сумме.	
	в 1924/25 г.	в 1923/24 г.
Уральская	86,4	98,0
Сев.-Западная	79,0	63,0
В.-Сибирская	61,0	42,0
З.-Сибирская	37,6	47,7
Ср.-Азиатская	77,1	49,2
В.-Волжская	41,0	4,0
Ср.-Волжская	69,0	53,0
Оренбургская	60,0	42,0
Кубано-Черноморская	49,0	65,0
Закавказская	42,0	11,0
Белорусская	100,0	—
Юго-Западная	67,0	58,0
Д.-Восточная	32,8	43,0
Южная	69,4	65,1
Московская	17,6	—
Итого по Конторам . . .	69,4%	45,7%
Итого по Правлению . .	100%	100%
Итого по Синднату . . .	79,6%	54,3%

Таким образом мы видим, что наиболее сильно развиты были транзитные операции в Уральской, Северо-Западной, Средне-Азиатской, Средне-Волжской, Юго-Западной и Южной конторах, где операции эти составляли от 67 до 86% их оборотов, а по всему Синдикату транзитные операции увеличились по сравнению с 23/24 г. на 25,3%.

Операции через склады в размере 20,4% всего оборота объясняются тем, что Конторы, работая в условиях слабой организованности товаропроводящей сети, должны были, как и в прошлом году, брать на себя роль местных складов, через которые и производилось снабжение потребителей продукцией прямого сбыта.

С другой стороны, при посредстве складов Уралмет должен был до некоторой степени влиять на местные торговые — рыночные цены.

Надо сказать, что сохранить рынок от спекулятивной агонии, охватившей его с 3-го квартала, Уралмету с его 14 складами было не под силу, однако, в некоторых местах спекулятивный пыл складскими операциями все же несколько умерялся и ради этого существование складов было целесообразно.

Если мы проанализируем номенклатуру товаров, пропущенных через склады и магазины Контор, то увидим, что сбыт был главным образом продукции широкого потребления.

Например, оборот с сортовым железом выразился в 9,4% ко всей сумме складских операций, с кровельным—27,7%, с оброчкой—6,8%, с гвоздями—7,1% и жостью—6,2%. Эти цифры указывают на то, что склады главным образом обслуживали мелкие заводы, расположенные вокруг них, средне-мелкую кооперацию и кустарей, которые не могли приобретать для себя товары транзитными покупками.

Посуда разная составила 10,7% всего оборота. Таким образом и с этой стороны содержание складов оправдывалось.

Но, если мы проанализируем другую сторону складских и магазинных операций в смысле выявления размера производственных средств, отвлекаемых на торгово-складские операции, то увидим картину, далеко невыгодную для Трестов.

Состояние складского хозяйства за отчетный год в цифровом выражении определяется средней месячной суммой товарной наличности на складах и магазинах Контор, равной 2.927, 8 тыс. руб., что по отношению к годовому обороту по продаже складов и магазинов составляет 14,4% или к среднему месячному 214%.

Таким образом, товарный капитал в складском и магазинном сбыте обернулся в течение года 5,6 раза.

Такая обращаемость товара на складах при наличии благоприятной конъюнктуры на металлическом рынке, конечно, не может быть признана выгодной для Трестов и находит себе оправдание лишь в соображениях торгово-политического характера.

Средние сроки лежания без движения товара на складах выразились максимально в 87 дней и минимально в 35 дней, а в среднем лежание по всем Конторам выразилось в 64 дня.

Компенсировалась ли медленность вращения товарного капитала в складских операциях?

Если мы из полученной брутто приторжки, выразившейся по всем конторам в 1.634,4 тыс. руб., вычтем сумму на покрытие складских расходов—857,8 тыс. руб., то получим сумму в 776,6 тыс. руб., которая и будет компенсацией за медленность вращения товарного капитала, составив на средние - месячный закладываемый производством товарный капитал 26% за год или около 2,2% в месяц.

Во имя указанных выше целей Синдикат так же, как и в прошлом году, шел на жертву отвлекая крупные, оборотные средства от промышленности на торгово-складские операции, где эти средства не могли дать того эффекта, в смысле оборачиваемости, который можно получить при транзитных продажах, вынужден был вместо того, чтобы заниматься оптово - распорядительными функциями вести весьма сложное складское хозяйство.

С развитием товаропроводящей сети и образованием в пунктах, где имеются склады Уралмета, торговых организаций, торгующих специально металлотоварами, является нецелесообразным при наличии таких фактов продолжать отвлечение производственного капитала в складскую торговлю, особенно в магазинную, поэтому Правление Уралмета с нового операционного года признало необходимым ликвидировать все свои розничные магазины на местах, за исключением магазина в Москве, где таковой оставлен специально для сбыта изделий Юж. Урала и закупки мелкого инструмента и изделий по заданиям Отдела Покупок, оставляя складские операции только в случаях торговой необходимости и с таким расчетом, чтобы складские запасы в течение 1925/26 года были сведены к возможному минимуму.

Таким образом, принимая указанное решение, Уралмет ясно отдавал себе отчет в том, что современные условия металлоторговли дают ему полное основание круто изменить свою политику в дальнейшем дальнейшего содержания собственного складского хозяйства, ибо все то, что требовалось от складских операций, в большей части достигнуто, а главное положено начало тому, что должны были сделать Государственные Металлические Синдикаты, в том числе и Уралмет, для вовлечения кооперативных организаций в торговлю металлами, чем они раньше не могли заниматься, и сделать их единственными распылителями металлотоваров среди широкого потребителя.

Став на путь постепенного свертывания складов с расчетом к концу 25/26 года полностью перейти на все 100% продажи с транзита, Уралмет с I/X—25 г. сохранил склады только там, где это, по соображениям торгово-политического характера, необходимо.

Политика цен В отчетном операционном году, так же, как и в прошлом, по инициативе ВСНХ, продолжавшего политику выравнивания цен на промтовары, в целях придания им большей устойчивости и приемлемости для потребления, по металлопромышленности было проведено два снижения—I/XI—1924 г. и I/VI—25 г., которые также распространились на изделия Уральских заводов, реализуемых Уралметом.

С проведением указанных снижений соотношение существующих цен по основным товарам с довоенными все же оставалось нестрым и по некоторым из них еще довольно велико.

Для наглядности помещаем таблицу движения цен на основные товары франко-Урал за 23/24 г. и их соотношение с довоенными.

	1923 год			1924 год.					1925 г.	Коеф. к довоен.		
	1/X	15/XI	1/XII	25/I	1/II	15/III	1/IV	1/XI	1/VI	1/X 1923 г.	1/XI 1924 г.	1/VI 1925 г.
Чуг. лит.	300	290	190	165	145	145	135	105	103	4,28	1,50	1,47
Сорт. ж-зо	300	300	280	280	280	280	250	210	205	2,00	1,40	1,36
Кров. „	540	500	450	425	425	400	360	290	287	2,63	1,41	1,40
Пров. кат.	425	400	310	290	290	290	250	210	205	3,27	1,61	1,57
„ тянут.	630	580	500	450	450	450	385	335	333	2,62	1,40	1,38
Гвозди	600	600	550	500	500	500	450	385	377	2,40	1,54	1,51

Итак, в истекшем операционном году Уралмет в отношении цен по продажам транзитным руководствовался директивами, исходившими от ВСНХ, продавая по ценам франко Урал, выработанным конвенцией Синдикатов Металлопромышленности, что же касается установления цен на товары, реализованные через собственные склады и магазины, то при построении их Уралмет вкладывал следующие основные соображения:

1) Снабдить продукцией Уральских заводов мелкого потребителя из открытых дверей по оптово - розничным ценам, легко воспринимаемым по своей устойчивости и дешевизне.

2) Отразить в ценах показательную роль синдикатских оптово-розничных складов и магазинов для торгующих металлотоварами организаций.

3) При посредстве складских и магазинных цен влиять на местные (рыночные) цены, а также на построение цен в товаропроводящей сети.

4) Стимулировать насаждение местных металлических торговых организаций, могущих взять на себя роль снабжения рынка продукцией прямого сбыта.

Прейс-куранты цен на складские товары слагались из следующих составных частей:

1. Оптовый прейс-курант.

- а) Цена франко-Урал,
- б) тариф Урал станция конторы,
- в) гужевая перевозка со станции жел. дор. до склада конторы,
- г) 2—3% в возмещение складских расходов,
- д) 1,6% начисление на складской капитал с основной цены франко-Урал.

2. Полуоптовый.

Из оптовой цены плюс надбавки от 2—4%.

3. Розничный.

Из оптовой цены плюс надбавки от 4—7%.

С сентября месяца, согласно постановления Наркомвнуторга от 2/IV, были введены однообразные наценки по складской продаже для всех категорий покупателей, соответ-

ственно количеству разовой покупки, по определенной указанным постановлением шкале.

Снижение цен. Помимо указанных основных изменений цен в целом, в течение отчетного года были проведены снижения на отдельные предметы уже по инициативе Трестов, сумевших удешевить в процессе работы производство и тем самым получить возможность снижения продажных цен.

Такого рода снижения были проведены равномерно на следующие товары:

в феврале 1925 г.	на рельсовые скрепления и резные гвозди,
„ марте „	„ эмалированную посуду и жесть,
„ апреле „	„ косы,
„ мае „	„ лопаты,
„ сентябре „	„ колониет ходов. и бороны.

Синдикат с своей стороны в процессе работы, удешевляя содержание аппарата на местах и сокращая зависящие от него накладные расходы, стремился к уменьшению наценок, падающих на основную цену, и тем самым к удешевлению продукции, реализуемой через склады и магазины.

Единая цена. Все мероприятия общегосударственного значения, проводимые политикой цен для нормального развития всего народного хозяйства и обязательные в условиях металлического голода, для предотвращения „ножниц“, в процессе осуществления наталкивались на ряд стихийно торговых влияний, затруднявших проведение этих мероприятий в жизнь.

Положение, создавшееся с ценами на металлическом рынке, выдвинуло на разрешение неотложный вопрос изменения построения цен на металлоизделия — перехода от существующей системы цен, „оптовых франко-завод за наличный расчет“ к ценам „единым—франко-рынок (станция назначения)—кредитным-розничным“.

Подробное исследование вопроса о единых ценах изложено в статье С. П. Форманковского, напечатанной в журнале „Бюллетень Конвенции Синдикатов металлической промышленности № 12—1925 года“, поэтому в настоящем обзоре подробно на нем мы не останавливаемся.

Так как вопрос о дальнейшем построении цен на металлы является чрезвычайно важным в деле оздоровления металлического рынка, и в нем Уралмет заинтересован, как производственно-сбытовая организация, играющая большую роль в общем торговом обороте металлической промышленности, то он высказывается за скорейшее осуществление его.

До момента же введения новой системы построения цен, Уралмет вошел в конвенцию металлосиндикатов с предложением, сохраняя пока цены франко-заводы за наличный расчет, проработать вопрос о единых ценах для всей металлопромышленности, а на ближайший период времени просил вынести твердое обязательное постановление о том, что всякое кредитование покупателей должно быть платным. Самый размер платы за кредит Уралмет предлагает установить двух видов: для рядовых покупателей—в 24% годовых и для членов—Конвенции Синдикатов—18% годовых.

Скидки и уступки покупателям. Так как за отчетный год было проведено два общих снижения по всей линии металлической промышленности и со стороны Трестов производилось снижение цен на отдельные товары, то Уралмету в своей работе при реализации изделий Уральских заводов прибегать при заключении сделок к скидкам и различного рода уступкам с основных цен приходилось только лишь в 1-м квартале, когда еще чувствовалась неуверенность сбыта, но как только ясно обнаружилось общее оздоровление рынка и стал возрастать с каждым кварталом спрос на металлы, надобности прибегать к системе скидок (бонусов) никакой не было.

Если в течение года при продажах со склада и были случаи скидок, то исключительно на неходовые товары, которые не могли быть реализованы по одинаковой цене с ходовой продукцией, или же скидка допускалась на продукцию пониженного качества.

Отпуск продукции по роду покупателей. При общем оздоровлении рынка, обнаружившегося к началу отчетного года и возрастании рыночного и промышленного спроса на металлы, Уралмет считал необходимым, больше чем когда бы то ни было, действовать в своей торговой работе по линии рационального распределения уральской металлопродукции, как между потребляющими районами, так и между отдельными покупателями.

Не гнаться за тем, как бы больше продать (благо для этого имеется полная возможность), а как бы правильнее продать и с наибольшей целесообразностью,—вот что ставил перед собой Уралмет, вступая в новый операционный год.

Качество продажи поставлено было на первый план всей работы Синдиката.

Указав в начале годового отчета на те принципы, которые проводил Синдикат в смысле децентрализации аппарата и районирования сбыта, а также, приведя выше общие результивные данные о фактическом сбыте, мы перейдем к анализу второй части вопроса размещения продукции, касающейся распределения проданной продукции между покупателями, с тем, чтобы посмотреть, как в этой части Синдикат справился с поставленной задачей.

Учитывая значительную роль Госторговли и кооперации в распылении металло-товаров на широком потребительском рынке и придавая этому еще большее значение в отчетном году, когда роль Госторговли и кооперации еще больше должна была сказаться на оживленном спросе,—Уралмет свой план сбыта строил на наибольшее их вовлечение в товарооборот Синдиката.

При общей сумме продажи по всему Синдикату в 99.103,2 тыс. руб. на долю Госторговли за отчетный 1924/25 год падает 26.637,9 тыс. руб. или 26,6% всей продажи; продажа кооперации—18.042,7 тыс. руб. или 18,2% общей продажи.

В 1923/24 году продажа Госторговли и кооперации выразилась в следующих размерах:

Госторговли 6.930,0 тыс. руб. или 11,9% общей продажи.

Кооперации 7.853,0 тыс. руб. или 13,5% общей продажи.

Налицо значительный рост, как в абсолютных цифрах, так и в долях участия в общем обороте Синдиката.

На все вместе взятое госпотребление падает 47.540,2 тыс. руб. или 47,9% общей продажи (в том числе НКПС—13863,0 тыс. руб.—14%). Если динамика непосредственной продажи продукции государственным потребителям показывает ежегодное возрастание % такого рода сбыта, то нельзя это сказать в отношении снабжения НКПС.

В то время, как в 1922 году НКПС занимал 38,8% всего оборота Синдиката, начиная с 23/24 года участие его в закупках уральской продукции стало резко понижаться. Так, в 23/24 году НКПС продано на 15.600 тыс. руб. или 26,9% общей суммы, а в 24/25 году мы имеем в продаже уже 13.863,0 тыс. руб. или 14,0% от всего оборота.

Металлообрабатывающую промышленность Уралмет обслужил в объеме 17,4% от всего синдикатского сбыта.

Участие частных лиц в оборотах Синдиката выразилось в 3,5% к общей сумме.

В отношении продаж частным надлежит указать, что большая доля их падает на потребителей-кустарей и меньшая—на перепродавцов, закупавших большей частью малоходовую продукцию.

В местах со слабо развитой государственной торговой сетью частный капитал до некоторой степени в начале отчетного года еще играл роль проводника металлотоваров, и Уралмету, лишенному возможности широко развернуть сеть своих отделений и приблизить через них металлы к непосредственному потребителю, приходилось допускать к участию частный капитал в том размере, какой мы имели.

К таким районам надо отнести Туркестан, Сибирь, Д.-Восток и Закавказье, где работа с частными была вынуждена указанными причинами.

Но по мере того, как на местах стали организовываться местные торговые организации, взявшие на себя также торговлю металлотоварами, работа с частным капиталом стала сходить на-нет и к этому Уралмет уже перешел с нового операционного года.

Как распределился сбыт между покупателями из магазинной торговли, прошедшей под рубрикой „обезличенной розницы“ учесть было трудно, однако, торговля эта носила характер удовлетворения исключительно потребителя из открытых дверей на мелочную чековую сумму предметами повседневного спроса.

Относительно самой клиентуры, способствовавшей к продвижению и реализации металлопродукции уральских заводов, надо отметить расширение ее состава и пополнения списка новыми кооперативными организациями, ранее не занимавшимися металлоторговлей, считая ее не рентабельной для себя.

Большую роль в деле сбыта металлотоваров попрежнему играли металлические отделы Центросоюза, Сельскосоюза, Вукоспилки, Всекопромсоюза, Цато, Мосторг и Уралоблсоюз.

Это в отношении центральных организаций, связанных с Уралметом генеральными договорами; на местах же, обслуживаемых Конторами, состав клиентов по линии госу-

дарственной и кооперативной еще сильнее возрос и в работу вовлекались также новые организации, до этого не имевшие дело с металлами.

Итак, вся проделанная Синдикатом работа по наибольшему вовлечению в товарооборот Госторговли и Кооперации, политика, проводимая по отношению к ним (о ней мы скажем больше) и воздействия, оказываемые на рынок собственными складами, привели Синдикат к тому, что он с нового операционного года вплотную подошел к возможности отказаться от магазино-складской торговли там, где уже образовались торговые организации, торгующие металлами.

Что же касается общей ассортиментировки покупок Госторговли и кооперации, то нельзя сказать, чтобы она приобрела устойчивый характер и в практике работы с ними еще не изжиты случайные подборы товаров, однако работа их с металлотоварами значительно подвинулась вперед и все больше связь укрепляется с кооперацией в сбыте через нее изделий широкого потребления.

По мере того, как увеличивался выпуск заводами Урала этих изделий обороты с ними кооперации также росли.

Размещение всей продукции по группам покупателей характеризуется в особой таблице, приведенной в Отделе IV настоящего отчета.

Политика расчетов и кредитования покупателей. Совершенно естественно, что поставленная Уралметом задача наибольшего вовлечения в товарооборот Госторговли и кооперации требовала не только количественного увеличения отпуска им продукции, но особых условий в смысле расчета и кредитования.

Конечно, одного желания было недостаточно и причинами, способствовавшими проведению более льготных условий расчетов с покупателями и главным образом в отношении кооперативных организаций, были, с одной стороны, высокая конъюнктура металлического рынка и с другой — широкое банковское кредитование, в результате которого в Уральскую металлопромышленность влилось банковских средств 50 с лишним миллионов рублей, а это обстоятельство позволило Уралмету при продаже покупателям продукции предоставлять более высокий процент кредита.

Как практически выразились расчеты с покупателями, можно видеть из следующих цифр (в $\frac{0}{0}$ к сумме продажи).

Группы покупателей.	Наличными.	Зачетами	Векселями.	Итого.
Н.К.П.С.	100	—	—	100
Госпотребление	39,4	7,8	52,8	100
Госметаллопромышлен.	4,7	39,5	55,8	100
Госторговля	14,9	0,9	84,2	100
Кооперация	11,1	3,1	85,8	100
Частные	78,8	2,9	18,3	100
Обезлич. розница . . .	100	—	—	100
Итого по Синднату без НКПС . . .	22,7	10,6	66,7	100

Если из фактического размещения продукции между покупателями мы видим рост ежегодного участия в оборотах Синдиката кооперации, то этому в большей степени способствовали условия расчетов, применяемые Уралметом по отношению к ней. Условия эти ярко отражены в приведенной выше таблице, где мы видим, что в то время, когда Госторговля внесла при покупках наличными 15% всей суммы, с кооперации было взыскано, всего только 11%, в кредит же ей было отпущено 85% от всей суммы продажи падающей на ее долю.

Итак, мы имеем в получении от покупателей за отпущенную им продукцию 22,7% наличными и 10,6% зачетами, а остальная сумма падает на векселя со сроками:

На 30 дней срок	1,9%
„ 60 „ „	11,6%
„ 90 „ „	28,4%
„ 120 „ „	17,5%
„ 150 „ „	7,3%
	<hr/>
	66,7%
	<hr/>
	100%

Средний годовой срок вексельного кредита, предоставленного покупателям выразился:

по Правлению в	108 дней
„ Конторам „	85 „

Итого по Синдикату среднее вексельное кредитование выразилось в 97 дней, а на всю товарную массу—в 65 дней.

По группам покупателей средний годовой срок вексельного кредита был следующий:

Госпотребление	86 дней
Госметаллопромыш.	106 „
Госторговля	94 „
Кооперация	102 „
Частные	56 „

Товарообменные операции с покупателями за отчетный год происходили в небольших размерах и главным образом с организациями, потребляющими Уральскую металлопродукцию.

Как выразилось кредитование покупателей при продажах транзитом и со склада в отдельности, к сожалению, точно установить не удалось, но все же, подойдя к разрешению этого вопроса с учетом косвенных показателей, мы теоретически получим следующие результаты.

Так как средний срок лежания без движения товаров на складах выразился за отчетный год в 64 дня (см. стр. 29), а продажа со складов составила 20,4% всего оборота по Синдикату, мы найдем, что лежание складского товара на всю отпущенную покупателям товарную массу падает в среднем 13 днями.

Следовательно, складское лежание товара на складах удлиняет средний годовой срок кредитования на всю товарную массу приблизительно до 78 дней.

Если это кредитование мы разделим на транзитные и складские операции в отдельности, то в среднем упадет со всего кредитования на транзитные операции 62 дня и на складские приблизительно около 129 дней.

Необходимо еще раз отметить, что эти выводы не дают правильной характеристики фактического кредитования транзитных и складских операций в отдельности и могут служить лишь приблизительными данными.

Экспорт и импорт.

В порядке некоторой обособленности от прямой задачи по сбыту металлопродукции уральских заводов Уралмет в отчетном году вел также экспортные и импортные операции.

Экспорт. В экспортной работе наибольшее место занимает азбест, обороты с которым выразились в 1.500.000 р., но, наряду с ним, углублялась работа по увеличению экспортных возможностей, выразившаяся в следующих операциях:

1) Экспорт магнезита, о котором, помимо проникновения на мировой рынок первых пробных партий нашего металлургического магнезита и кирпича, собрана всесторонняя информация о его мировом производстве и потреблении, выявлены отдельные рынки сбыта, завязаны с ними отношения и проработаны условия технических кондиций. На базе этих данных был поставлен вопрос о развитии магнезитовой промышленности и достигнуты результаты в снижении жел.-дор. тарифов, портовых сборов и в импорте мешков для достижения рентабельности этого экспорта.

2) Экспорт хромистого железняка и барита. Подготовлен материал о коммерческой и технической возможности его экспорта.

3) Экспорт металлов в страны Востока. Всего за отчетный год в эти страны экспортировано на сумму 596.083 руб.

На первом месте по сумме оборота стоит Персия (72,4% всего экспорта).

Далее идут:

Монголия	13,1%
Афганистан	7,3%
Китай	7,2%

По отдельным видам продукции, проданной в страны Востока, оборот разверстался следующим образом:

Железо сортовое	14,0%
„ кровельное	64,3%
Литье чугунное	10,5%
Гвозди	2,8%
Проволока	1,7%
Сел.-хоз. орудия	1,5%
Посуда шивная	1,8%
Ж-зо обручное	1,1%
Инструменты	0,8%
Жесть белая	0,7%
Разные металлов	0,8%
<hr/>	
	100%

Необходимо отметить, что из всей проданной за границу партии кровельного железа около 90% ушло в Персию.

Литье чугунное, главным образом азиатские чаши, нашли большой спрос в Персии и Афганистане.

4) Обслуживание Китайско-Восточной железной дороги.

Проведена поставка первой партии рельс, что позволило уральской металлопромышленности занять прочное место в снабжении Китайско-Восточной жел. дор. металлотоварами Урала.

Импорт. По уточненному импорту операции Уралмета за отчетный год выразились в следующем:

Группы товаров. Способ закупки.	Заявлено (испраш. лицен.).	Получено лицензий.	Ввезено за 1924/25 г.	Примечание.
I. Цветные металлы . . .	2.167.306	1.913.926	—	Превышение в отдельных случаях „ввезенного“ над разрешенным (получено лицензий) объясняется имевшими место закупками у Акц. О-ва без лицензий.
Закупка через Торгпредство	—	—	674.942	
Закупка через Акц. Об-во	—	—	1.561.051	
			2.235.993 (85%)	
II. Химические материалы (окиси металлов, криолит, краски и пальмовое масло).	203.422	146.999	—	
Закуп. чер. Торгпред. .	—	—	102.923 7.516	
„ „ Акц. Об-ва	—	—	110.439 (4,3%)	
III. Машины и механич. оборудован.	392.806	295.080	—	
Закупка чер. Торгпред	—	—	74.649	
Закупка чер. Акц. Об-ва	—	—	36.879	
			111.528 (4,3%)	
IV. Ферро сплав	172.971	124.151	—	
Закуп. чер. Торгпред. .	—	—	23.713	
„ „ Акц. Об-ва	—	—	4.756	
			28.469 (1%)	
V. Стальная провол. . .	96.879	96.879	114.823 (4,3%)	
VI. Разные товары . .	40.951	36.029	33.838 (1,1%)	
Итого	3.074.335	2.613.064	2.635.090	
Закуп. чер. Торгпред. .	—	—	1.024.888	
„ „ Акц. Об-ва	—	—	1.610.202	
			2.635.090	

Взаимоотношения с Трестами

По мере того, как укреплялся металлический рынок и Синдикат завоевывал свое положение на местах, взаимоотношения Уралмета с Трестами все больше и больше организационно увязывались.

Соприкасаясь с рынком и изучив его действительные потребности, Уралмет достиг основного для правильного взаимоотношения с Трестами, разрешив важнейший вопрос проведения в жизнь системы заказов на производство, когда Синдикат имел возможность строго согласовывать выпускаемый заводами сортамент с потребностями рынка, при чем не от случая к случаю, а планомерными партиями и в количествах бесперебойной прокатки.

Если в истекшем 1923/24 году мы имели до 1300 размеров сортового железа, выпускаемого заводами, то в отчетном 24/25 году эта цифра сведена до 500 размеров, т. е. сокращена почти в 3 раза, что ясно указывает не значительные организационные достижения в смысле увязки производства с требованиями Синдиката.

В общей цели взаимоотношений Уралмета с Трестами единственно оставался не вполне урегулированным вопрос непосредственного участия Трестов в реализации синдцированной продукции, что не могло не оказывать отрицательного влияния на торговую политику, проводимую Синдикатом в своей коммерческой работе.

Но и в этом вопросе в отчетном году мы имели сдвиг, который лишний раз подтверждает правильно установившиеся взаимоотношения Синдиката с Трестами.

Из таблицы, приведенной нами в начале отчета, мы могли убедиться, что, несмотря на выговоренное Трестами условие непосредственной реализации 10% от всего производства, Тресты полностью не использовали этого права, что указывает на то, что Тресты приходят к заключению о невыгодности самостоятельного выступления на рынок помимо Синдиката и постепенно сокращают размер непосредственных продаж. Так, по главнейшим видам продукции Тресты в отчетном году запродали вместо 10% только 6%, между тем продажа в 23/24 году тех же видов продукции составляла 15 - 20% производства.

Идя дальше, в смысле сокращения своих продаж, Тресты на последнем Съезде вынесли решение передать с 1 октября 1925 года на реализацию Синдикату все 100% производства, за исключением определенного количества металлов для снабжения местного рынка и кустарей (исключая названную продажу), отпускаемого по соглашению Трестов с Синдикатом.

Что же касается до существующих контор Южурала в Челябинске и Уфе признано необходимым передать их также Уралмету.

Контора в Уфе уже принята от Южурала и с I/X—25 г. состоит в ведении Уралмета.

Транспортные вопросы.

Общие положения. Как и в предыдущее время, задачей синдиката было: разрешение возникавших в его отделах вопросов, связанных с жел.-дор.-водными перевозками, информирование трестов и контор по вопросам транспорта, участие в комиссиях, совещаниях и съездах при ВСНХ, НКПС и других госучреждениях по тарифным и вообще транспортным вопросам, предъявление претензий к жел. дор. о возврате переборов, уплате вознаграждений за просрочки по доставке грузов, за утраченные грузы и, главным образом, в возбуждении ходатайств, имевших целью снижение транспортных расходов по перевозке грузов по жел. дор.

Из вопросов, имевших для Уральской металлопромышленности серьезное значение и разрешенных в указанный период времени, надлежит отметить следующее:

Тарифы и нормы повагонной нагрузки. 1) Снижен тариф для перевозки „железа не в деле“ мелкими партиями с VI на VIII класс, что в среднем составляет снижение тарифа от 15 до 21 рубля за тонну.

2) Установлен исключительный тариф на перевозку древесного угля от ст. Зеленый Дол до заводов Южурала: Златоуст, Сотка и Катаев Ивановский завод для мелких перевозок по X и для повагон. перевоз. по XII классу вместо IX и XI классов, что дает снижение тарифа в среднем до 1 р. 20 к. за тонну.

Параллельно с сим снижена также норма повагонной нагрузки в обыкновенном крытом вагоне с 8,2 тонны до 6 тонн, это достижение весьма важно потому, что в обыкновенный крытый вагон в навалку загружается не более 5,5 тонн.

3) Снижена для общих перевозок древесного угля норма повагонной нагрузки в обыкновенных крытых вагонах с 10 тонн до 8,2 тонн, что в конечном итоге дает снижение транспортных расходов, примерно, на 20%.

4) Разрешен тарифным комитетом в благоприятном смысле для металлопромышленности вопрос о снижении тарифа на перевозку металлургического магнезита в навалку и в особенности в мешках в навалку, а именно:

Устанавливается класс XI вместо IX, что даст снижение тарифа на среднем расстоянии до 8 руб. за тонну. Опубликование его ожидается в 1-х числах января м-ца 1926 года.

Помимо сего разрешен в благоприятном для уральской промышленности смысле ряд других вопросов (дано было разрешение на переезд группы дровосеков с понижением тарифа на 50%, включены в исключительный тариф на перевозку лома черных металлов ст. Левшино и Солеварни; удовлетворена, после почти 1½-годового периода времени, претензия Уралмета о возврате перебора на сумму до 70 тыс. руб. и т. п.).

Условия перевозок. В данном случае необходимо отметить, что транспортный операционный год с ноября 1924 года до апреля 1925 года протекал для уральской металлопромышленности в весьма тяжелых условиях в связи с хлебной кампанией по вывозу хлебопродуктов из района Урала и Западной Сибири в направлении на Запад. В это время уральской металлопромышленности как на местах, так и в центре пришлось вести напряженную тяжелую работу по проведению мероприятий, направленных к облегчению создавшегося кризиса, что в отражательном смысле имеет влияние до настоящего времени, в смысле того, что НКПС стал более внимательно относиться к нуждам Урала.

К сему надлежит констатировать, что во 2-й половине истекшего года продвижение грузов значительно улучшилось, в смысле большей плановости перевозок грузов и более быстрого их продвижения, что создает более быструю оборачиваемость капитала и значительно сокращает время нахождения груза в пути.

Учет жел.-дор. дубликатов. С целью скорейшего извлечения из оборота средств, затрачиваемых трестами, Правление Уралмета разрабатывает вопрос об учете железнодорожных дубликатов на грузы в банках.

Конкретные предложения по этому вопросу будут предложены на одобрение предстоящего с'езда Уполномоченных Трестов в январе 1926 года.

IV. Торговая деятельность Уралмета в цифрах.

Торговая деятельность Уралмета за истекший 1924/25 операционный год выразилась в продаже на общую сумму 99.103,2 тыс. руб., распределяемой между Конторами и Правлением и по кварталам и месяцам следующим образом (в тыс. руб.):

Таблица № 1.

За какое время.	Правление.	Конторы.	Всего.	°/о отнош. к итогу по Син- дикату.
1924 г.				
Октябрь	1.937,3	3.208,4	5 165,7	5,2
Ноябрь	1.837,4	2.859,6	4.747,0	4,9
Декабрь	3.163,4	2.972,9	6.136,3	6,2
Итого за 1 кв. . .	7.008,1	9.040,9	16.049,0	16,3
°/о	43,6	56,4	100	
1925 г.				
Январь	3 628,2	2.985,0	6.613,2	6,6
Февраль	3.901,9	3 758,1	7.660,0	7,7
Март	4.277,7	4.820,0	9.097,7	9,2
Итого за 2 кв. . .	11.807,8	11.563,1	23.370,9	23,5
°/о	50,5	49,5	100	
1925 г.				
Апрель	4.504,3	4.776,4	9.280,7	9,4
Май	3.701,2	5 805,0	9.506,2	9,6
Июнь	4.321,0	6.646,9	10.967,9	11,0
Итого за 3 кв. . .	12.526,5	17.228,3	29.754,8	30,0
°/о	42,1	57,9	100	
1925 г.				
Июль	4.478,1	6.148,9	10.627,0	10,7
Август	2.230,6	6.277,0	8.507,6	8,6
Сентябрь	4.422,0	6.371,9	10 793,9	10,9
Итого за 4 кв. . .	11.130,7	18.797,8	29 928,5	30,2
°/о	37,1	6 ,9	100	
Всего . . .	42.473,1	56.630,1	99.103,2	100°
°/о °/о	42,8	57,2	100	

Сопоставив оборот Уралмета в 1924/25 году с оборотами 1923/24 года, увидим следующее:

Сравнительная таблица динамики фактич. сбыта (в тыс. руб.).

Таблица № 2.

Месяцы и квар- талы.	1924/25 год.			1923/24 год			°/о кол. 24/25 г в отнош. 23/24 г.
	Правле- ние.	Конторы.	Итого	Правле- ние.	Конторы.	Итого	
Октябрь	1.957,3	3 208,4	5.165,7	3.280,0	925,7	4.205,7	122,8
Ноябрь	1.887,4	2.859,6	4.747,0	2.365,8	1.311,4	3.676,7	129,1
Декабрь	3.163,4	2 972,9	6.136,3	1.280,3	940,8	2.221,1	276,2
I квартал	7.008,1	9.040,9	16 049,0	6.925,6	3.177,9	10 103,5	158,8
Январь	3.628,2	2 985,0	6.613,2	2.138,5	1.310,3	3 478,8	190,1
Февраль	3.901,9	3.758,1	7 660,0	1.822,6	1.724,2	3.546,8	215,9
Март	4.277,7	4.820,0	9 097,7	2.922,4	2 395,7	5.318,1	171,1
II квартал	11.807,8	11.563,1	23.370,9	6.883,5	5 460,2	12.343,7	189,3
Апрель	4.504,3	4.776,4	9.280,7	3.160,6	1.535,4	4 696,0	197,6
Май	3 701,2	5 805,0	9.506,2	2.994,7	3.816,8	6.811,5	139,4
Июнь	4.321,0	6 646,9	10 967,9	1.186,0	2.612,9	3.798,9	288,6
III квартал	12 526,5	17 228,3	29.754,8	9.341,3	7.965,1	17.306,4	171,9
Июль	4.478,1	6.148,9	10.627,0	2.858,3	3.207,7	6.066,0	175,1
Август	2.230,6	6.277,0	8.507,6	2 994,7	2.693,4	5 688,1	149,9
Сентябрь	4.422,0	6.371,9	10.793,9	2.552,6	3.726,7	6 279,3	171,8
IV квартал	11.130,7	18.797,8	29 928,5	8.405,6	9.627,8	18.033,4	165,9
Всего	42.473,1	56.630,1	99.103,2	31.556,0	26 231,0	57.787,0	171,5
	42,8	57,2	100,0	54,7	45,3	100,0	

Приведенные таблицы рисуют нам, с одной стороны, общий постепенный рост оборотов Уралмета, с другой—возрастание оборотов Контор в общем товарообороте Синдиката, что полностью подтверждает все те положения, которые были указаны нами в начале годового отчета по вопросу о торговой политике Уралмета.

Ход запродаж в течение 1924/25 года, а также сравнение с 23/24 годом дает таблица № 3.

Таблица хода запродаж в тыс. руб. за 1924/25 год и сравнен. их с 23/24 годом.

Таблица № 3.

Месяцы.	1924/25 год.			Всего по Синдик за 1923/24 г.	Колебание запродаж 1924/25 г. в отнош. 1923/24 г.
	Правление.	Конторы.	Всего.		
Октябрь	18.638,0	11 369,9	30 007,9	5.864,0	511,7
Ноябрь	5.268,2	2.943,0	8.214,2	2.499,2	328,6
Декабрь	10.596,4	3.595,7	14.192,1	9.296,7	152,6
I квартал . . .	34.502,6	17.911,6	52.414,2	17.659,9	296,7
Январь	3.880,4	4 209,4	8.089,8	7.001,4	115,5
Февраль	2.653,9	4 502,5	7.156,4	5.718,6	125,1
Март	864,8	6.312,1	7.176,9	4 900,1	146,4
II квартал . .	7.399,1	15 024,0	22.423,1	17.620,1	127,2
Апрель	645,3	5.761,9	6.407,2	3.721,7	172,1
Май	331,8	3.685,2	4.017,0	4.130,2	97,2
Июнь	260,4	3.998,1	4.258,5	4.101,9	103,8
III квартал . .	1.237,5	13.445,2	14.682,7	11.953,8	122,8
Июль	459,3	3.598,9	4.058,2	3.764,3	107,8
Август	110,5	2.340,1	2.450,6	3.518,7	69,6
Сентябрь	8,0	4 121,4	4 129,4	2.853,5	148,2
IV квартал . .	577,8	10.060,4	10.638,2	10.136,5	104,9
И т о г о . . .	43.717,0	56.441,2	100.158,2	57.370,3	174,7
$\%_{23/24}$	43,6	56,4	100		

Продажу отчетного года по сортам со склада и транзитом по Правлению и конторам дает нижеследующая таблица:

П О П Р А В Л Е Н И Ю.

Таблица № 4.

Наименование продукции.	Со склада.		Транзитом		И т о г о.	
	Количество.	Сумма	Количество.	Сумма	Количество	Сумма.
Чугун разный . . .	49,15	3.950	39 935,37	2.806.896	39.984,52	2.810.846
Балки и швел. . . .	6,50	1.131	6 248,08	845.444	6.254,58	846.575
Литье чугуна	1,65	502	996,71	257.826	998,36	258.328
Ж-30 сортовое . . .	142,31	21.218	29.706,62	4.425.702	29.848,93	4.446.920
„ котельн.	58,20	8.577	1.843,07	291.123	1.901,27	299.700
„ кровельн.	1.168,01	257.586	44 528,76	9.149.717	45.696,77	9.707.303
„ оцинков.	37,20	16.915	4.742,85	1.818.813	4.780,05	1.835.728
„ обрубное	105,77	23 629	4.619,47	789.207	4.725,24	812.836
Сталь разная	6,33	1.998	2.675,62	743.575	2.681,95	745.573
Проволока	253,59	34.153	13.103,15	2.150.311	13.361,74	2.184.464
Гвозди	15,57	4.457	892,82	254.723	908,39	259.180
Жесть белая	115ящ.	2.555	137.087ящ.	2.978.940	137.202ящ.	2.981.495
„ черная	23,77	5.803	147,30	40.072	171,07	45.875
Рельсы	—	—	58.801,26	6.529.737	58.801,26	6.529.737
Скрепления	—	—	8.887,20	1.514.503	8.887,20	1.514.503
Посуда	—	632	—	1.598.629	—	1.599.261
Силикаты	—	497	—	—	—	497
Огнеуп. изделия . .	—	—	—	890.496	12.626,00	890.496
Каляжники	—	—	—	—	—	—
Мостовые части . . .	—	—	—	137.897	—	137.897
Сетка	—	—	—	—	—	—
Канаты	—	1.921	—	51.547	—	53.468
Трубы	—	—	—	462.845	—	462.845
Машиночасти	—	—	—	32.605	—	32.605
С.-х. орудия	—	35.828	—	51.058	—	86.886
Минер. ископ. . . .	—	15.301	—	97.161	—	112.462
Инструменты	—	1.393	—	208.295	—	209.688
Разные изделия . . .	—	709	—	788.946	—	789.655
Асбест. изделия . . .	—	9 257	—	849.249	—	858.506
Комиссион.	—	414.555	—	—	—	414.555
Экспортные	—	—	—	—	—	—
Неходов. товары и материалы	—	29 216	—	—	—	29.216
Импортные	—	7.915	—	—	—	7.915
И т о г о	1.868,05	2.407,759	229.759,28	40.065.317	231.627,33	42.473.076

П О К О Н Т О Р А М.

Таблица № 5.

Наименование про- дукции.	Со склада.		Транзитом.		И т о г о.	
	Количество	Сумма.	Количество.	Сумма.	Количество.	Сумма.
Чугун разный . . .	893,89	71 739	54.745,41	3.452.782	55.639,30	3.524,521
Балки и швел. . . .	943,83	141.080	4.726,38	614.840	5.670,21	755.920
Литье чугуна . . .	2.360,58	629.307	5.270,46	1.349 045	7.631,04	1.978 352
Ж-зо сортовое . . .	12 046,62	1.934.990	25.079,34	3.315.982	37.125,96	5 150.972
„ котельн. . . .	2.569,35	506.712	4.728,73	766.668	7.298,08	1.273.380
„ кровельн. . . .	21.702,09	5.018 034	44.702,70	9.379.663	66.404,79	14 397.697
„ оцинков	2.809,58	1.143.456	3.467,30	1.326.217	6.276,88	2.469.673
„ обручное	2.504,45	469.658	4.286,13	728 114	6.790,58	1.197.772
Сталь разная	487,36	169.620	1 114,45	373 881	1.601,81	543.501
Проволока	3.751,68	745.325	12.949,40	1.927.562	16.701,08	2.672.887
Гвозди	4.354,44	1.397.284	6.009,04	1.642.386	10.363,48	3.039.670
Жесть белая	49.298ящ.	1 040.553	51.356ящ.	1.039.202	100,654ящ.	2.079 755
„ черная	543,33	125.117	179,92	35.109	723,25	160.226
Рельсы	108,50	13.346	11.740,55	1.040.320	11.849,05	1.053.666
Скрепления	1,95	525	1.134,20	249.258	1 136,15	249.783
Посуда	—	1.985.092	—	3.597.468	—	5.582.560
Силикаты	—	11 888	—	455 838	—	467.726
Огнеуп. издел	33,04	4.042	7.651,85	506.357	7.684,89	510.399
Каляжник	327,41	29.595	933,18	85.628	1.260,59	115.223
Мостов. части . . .	—	—	—	—	—	—
Сетка	—	2.885	—	14.112	—	16.997
Канаты	—	30.857	—	108.887	—	139.744
Трубы	—	56.038	—	162.764	—	218.802
Машиночасти	—	—	—	420.710	—	420.740
С.-х. орудия	—	623.982	—	321.026	—	945.008
Минер. ископ. . . .	—	7.259	—	687.278	—	694.537
Инструменты	—	931.253	—	381.876	—	1.313.129
Разные изделия . . .	—	924.367	—	1.729.404	—	2.653.771
Асбест. изделия . . .	—	182.463	—	285. 92	—	467.655
Комиссионные	—	—	—	—	—	—
Экспортные	—	—	—	—	—	—
Неходовые товары и материалы	—	683 351	—	202.688	—	886.039
Импортные	—	12.340	—	—	—	12.340
И т о г о	55.438,10	20.387.112	188.719,04	36.243.179	244.157,14	56.630.291

В С Е Г О.

Таблица № 6.

Наименование про- дукции.	Со склада.		Транзитом.		В с е г о.		% прод. кажд. прод. ко всему обороту.
	Количество.	Сумма.	Количество.	Сумма.	Количество.	Сумма.	
Чугун разн.	943,01	75.689	94.680,78	6.259.678	95.623,82	6.335.367	6,39
Балки и швел.	950,33	142.211	10.974,46	1.460.284	11.924,79	1.602.495	1,61
Литье чугуна.	2.362,23	629.809	6.267,17	1.606.871	8.629,40	2.236.680	2,26
Ж-зо сортовое	12.188,93	1.856.208	54.785,96	7.741.684	66.974,89	9.597.892	9,68
„ котельное	2.627,55	515.289	6.571,80	1.057.791	9.199,35	1.573.080	1,59
„ кровельное	22.870,10	5.275.620	89.231,46	18.829.380	112.101,56	24.105.000	24,32
„ оцинкованное	2.846,78	1.160.371	8.210,15	3.145.030	11.056,93	4.305.401	4,34
„ оброчное	2.610,22	493.287	8.905,60	1.573.321	11.515,82	2.010.608	2,03
Сталь разная	493,69	171.618	3.790,07	1.117.456	4.283,76	1.289.074	1,30
Проволока	4.005,27	779.478	26.057,55	4.077.873	30.062,82	4.857.351	4,90
Гвозди	4.370,01	1.401.741	6.901,86	1.897.109	11.271,87	3.298.850	3,33
Жесть белая	49.113ящ.	1.043.108	188.443ящ.	4.018.142	237.856ящ.	5.061.250	5,11
„ черная	567,10	130.920	327,22	75.181	894,32	206.101	0,21
Рельсы	108,50	13.346	70.541,81	7.570.057	70.650,31	7.583.403	7,65
Скрепления	1,95	525	10.021,40	1.763.761	10.023,35	1.764.286	1,78
Посуда	—	1.985.724	—	5.196.097	—	7.181.821	7,25
Силикаты	—	12.385	—	455.838	—	468.223	0,47
Огнеуп. изделия	—	4.042	—	1.396.853	—	1.400.895	1,41
Калачник	327,41	29.595	933,18	85.628	1.260,59	115.223	0,12
Мостов. части	—	—	—	137.897	—	137.897	0,14
Сетка	—	2.885	—	14.112	—	16.997	0,02
Канаты	—	32.778	—	160.434	—	193.212	0,20
Трубы	—	56.038	—	625.609	—	681.647	0,69
Машиночасти	—	—	—	453.345	—	453.345	0,46
С.-х. орудия	—	659.810	—	372.084	—	1.031.894	1,04
Минер. ископ.	—	22.560	—	784.439	—	806.999	0,81
Инструменты	—	932.646	—	590.171	—	1.522.817	1,53
Разные изделия	—	925.076	—	2.518.350	—	3.443.426	3,47
Асбест. изделия	—	191.720	—	1.131.441	—	1.323.161	1,34
Комиссион.	—	414.555	—	—	—	414.555	0,42
Экспортные	—	1.508.061	—	—	—	1.508.061	1,52
Неходовые товары и материалы	—	712.567	—	202.688	—	915.255	0,91
Импортные	—	20.255	—	—	—	20.255	0,02
И т о г о	57.306,16	22.794.871	418.478,32	76.308.496	475.784,47	99.103.367	100,00

Итак, мы имеем:

	Транзит.	Склад.	0/0 отнош. по скл.
Правление	40.065,3	2.407,8	6,0
Конторы	36 244,8	20.385,3	36,0
Итого по Синдикату . . .	76.310,1	22.793,1	22,90/0

Распределение фактического сбыта по группам покупателей показывает ниже-
следующая таблица:

Таблица распределения фактического сбыта по покупателям.

(В тыс. руб.).

Таб. № 7.

	Н.К.П.С.	Госпотре- ление.	Госметал. обработыв. промышл.	Госторгов- ля.	Кооперац потребит.	Кооперац промышл.	Частные лица.	Обезлич. розница.	В с е г о .
Правление	10324,2	7 129,7	5.344,7	14.445,1	4.320,6	854,3	54,5	—	42.473,1
в 0/0 0/0	24,3	16,8	12,6	34,0	10,2	2,0	0,1	—	100
По Контор.	3538,8	9244,7	11957,6	12192,8	12635,2	232,6	3399,2	3129,2	56630,1
в 0/0 0/0	6,2	16,3	21,1	21,5	27,3	0,4	6,0	6,2	100
Итого по Син- дикат. . . .	13863,0	16.374,4	17302,3	26637,9	16955,8	1086,9	3453,7	3429,2	99103,2
в 0/0 0/0	14,0	16,5	17,4	26,9	17,1	1,1	3,5	3,5	100

Итак, в сбыте мы имеем соотношение:

Органам Н.К.П.С.	14 0/0	} 47,90/0
Госпотребление	33,90/0	
Госторговля	26,90/0	
Кооперация	18,20/0	
Частные лица	3,50/0	
Обезличенная розница	3,50/0	

1000/0

Как распределился фактически сбыт по роду покупателей и сортам, к сожалению, можно судить лишь по анализу запродаж, данные которого хотя и имеют небольшие отклонения с фактическим отпуском, однако, будут также показательны.

Распределение годовых запродаж по покупателям и сортам за 1924/25 год.

Таблица № 8.

Наименование товаров.	Н.К.П.С.		Метал. пром.		Проч. госпотреб.		Госторг.		Коопер.		Частные лица.		Экспорт.		Розница.		Итого.
	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰	‰
Ч у г у н	3,4	9,1	33,7	69,7	3,4	9,8	1,8	10,8	0,1	0,5	0,3	0,1	—	—	—	—	100
Железо сортовое	8,1	10,8	11,4	11,9	12,0	17,4	13,3	40,5	8,8	14,9	9,3	1,2	13,9	0,8	9,5	2,5	100
„ кровельное	27,6	13,8	6,7	2,6	26,1	14,2	40,1	46,0	28,8	18,5	23,3	1,1	64,4	1,3	24,4	2,5	100
„ оброчное	0,1	0,8	4,7	31,0	3,3	31,0	0,9	18,1	1,0	11,3	3,6	2,9	1,3	0,5	2,6	4,4	100
„ оцинкованное	1,1	3,5	1,1	2,7	5,7	19,8	6,7	49,1	4,8	19,8	5,6	1,8	0,2	—	5,1	3,3	100
„ прочее	0,2	0,8	3,8	14,3	3,0	15,7	3,3	36,4	5,2	32,0	0,7	0,3	—	—	0,5	0,5	100
Сталь	1,7	20,3	2,4	22,1	0,6	8,3	1,4	38,2	0,6	8,4	0,2	0,2	—	—	1,1	2,5	100
Рельсы	37,5	86,0	3,0	5,3	3,5	8,7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	100
Рельсы скреплен.	8,6	77,6	1,4	9,8	1,3	12,6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	100
Литье чугуна	—	—	—	—	1,5	11,6	2,4	36,8	3,7	32,0	9,3	6,2	11,1	3,1	7,5	10,3	100
Жесть	0,4	0,8	7,8	13,7	17,4	42,9	5,1	26,1	3,6	10,5	13,8	3,0	0,7	—	6,6	3,0	100
Проволока	1,9	6,2	7,9	19,7	7,3	25,5	4,8	35,0	2,4	9,9	4,0	1,2	1,7	0,2	3,5	2,3	100
Гвозди	1,4	6,5	0,3	1,1	2,8	14,6	3,2	35,1	5,0	30,2	11,7	5,4	2,8	0,5	7,0	6,6	100
Посуда разная	0,1	0,1	0,1	0,2	1,4	3,0	7,1	32,3	22,6	57,9	18,0	3,5	2,0	0,2	7,0	2,8	100
С.-хоз. орудия	—	—	—	—	—	—	1,8	51,5	3,0	48,5	—	—	—	—	—	—	100
Магнезит	—	—	4,5	48,5	1,3	18,8	1,0	31,0	0,1	1,3	0,1	0,2	—	—	0,1	0,2	100
Цемент	0,8	27,1	1,4	35,0	1,0	35,0	—	1,6	—	1,1	0,1	0,2	—	—	—	—	100
Кирпич	—	—	3,7	56,1	1,4	30,7	0,3	13,1	—	—	—	—	—	—	—	0,1	100
Машиночасти	5,5	54,4	4,3	32,8	1,0	10,9	—	0,8	0,1	1,1	—	—	—	—	—	—	100
Разн. изделия	1,6	5,0	1,7	4,4	5,8	20,5	3,9	28,7	6,5	26,6	—	—	—	—	22,8	14,8	100
Инструменты	—	0,3	0,1	0,5	0,2	1,7	2,9	54,7	3,7	38,4	—	—	1,9	0,6	2,3	3,8	100
Итого	100	14,7	100	11,6	100	15,9	100	33,9	100	19,0	100	1,4	100	0,6	100	2,9	

Распределение фактического сбыта между конторами показывает нижеследующая таблица.

Таблица № 9.

Название контор.	Сумма факт. сбыта в тыс. руб.	% отношение.	
		К итогу по конторам.	К итогу по Синдикату.
Уральская	14 541,3	26,0	14,7
Западно-Сибирская . .	2.218,4	3,9	2,2
Восточно-Сибирская . .	4 173,6	7,3	4,2
Дальне-Восточная . . .	1.462,5	2,6	1,5
Северс-Западная	7.145,2	12,6	7,2
Верхне-Волжская	2 691,2	4,7	2,7
Средне-Волжская	2.630,5	4,6	2,7
Белорусская	341,4	0,6	0,4
Юго-Западная	2.008,1	3,5	2,0
Южная	4.981,4	8,8	5,0
Кубано-Черноморская .	1.224,5	2,1	1,3
Киргизская	1.407,8	2,5	1,4
Закавказская	2.214,3	3,9	2,2
Средне-Азиатская	3.691,4	6,5	3,7
Упр. Моск. магазинами	5.895,5	10,4	6,0
И т о г о	56.630,1	100,0	57,2

Условия расчета за отпущенную продукцию для каждой отдельной группы покупателей были следующие:

Таблица № 10.

Род покупателей.	Наличны-ми.	Разн. за-четами.	В е к с е л я м и.						Н.К.П.С. (план)	В с е г о .
			30 дн.	60 дн.	90 дн.	120 д.	Св.120 дн.	Итого.		
Правление Н.К.П.С. . .	—	—	—	—	—	—	—	—	10,324,2	10.324,2
Госпотребл. %/до . . .	2,453,6	1,6	16,7	736,0	3,058,3	3,402,1	461,4	4.674,5	—	7.129,7
Госметобр. %/до . . .	34,4	—	—	—	—	—	—	65,6	—	100
Госторговля %/до . . .	339,6	687,6	0,7	374,9	1 833,8	478,7	1.629,4	4.137,5	—	5.344,7
Кооперация %/до . . .	6,3	12,9	—	—	—	—	—	80,8	—	100
Частные %/до . . .	2,062,2	—	17,3	1.127,7	5 121,5	5,262,6	854,4	12,382,9	—	14.445,1
Итого	14,3	—	—	—	—	—	—	85,7	—	100
Кооперация %/до . . .	123,7	—	—	87,5	718,0	3.146,1	1.099,6	5 051,2	—	5 174,9
Частные %/до . . .	2,4	—	—	—	—	—	—	97,6	—	100
Частные %/до . . .	50,6	—	—	—	3,9	—	—	3,9	—	54,5
Итого	92,8	—	—	—	—	—	—	7,2	—	100
Итого	5029,7	689,2	34,7	2326,1	10735,5	9288,9	4044,8	26.430,0	10 324,2	42.473,1
%/до	11,9	1,6	—	—	—	—	—	62,2	24,3	100

Таблица № 11.

Род покупателей.	Наличными.	Разными зачетами.	В е к с е л я м и.						Н.К.П.С. (план).	В с е г о.
			30 дн.	60 дн.	90 дн.	120 дн.	Св. 120 дн.	Итого.		
К о н т о р ы.										
Н. К. П. С.	—	—	—	—	—	—	—	—	3.538,8	3 538,8
Госпотреблен.	4.002,4	1.272,7	264,4	1.540,9	1.774,8	247,2	142,3	3.369,6	—	9.244,7
0/0 0/0	43,3	13,8	—	—	—	—	—	42,9	—	100
Госметобр. пр.	481,4	6.135,5	183,2	774,9	2.492,6	684,8	1.205,2	5.340,7	—	11.957,6
0/0 0/0	4,0	51,3	—	—	—	—	—	44,7	—	100
Госторговля	1.896,2	247,8	527,2	2.768,5	5.561,7	712,0	479,4	10.048,8	—	12 192,8
0/0 0/0	15,6	2,6	—	—	—	—	—	82,4	—	100
Кооперация	1.879,2	557,5	439,2	2 276,5	3.519,7	3.985,0	210,7	10.431,1	—	12 867,8
0/0 0/0	14,6	4,3	—	—	—	—	—	81,1	—	100
Частные	2.670,8	99,8	227,2	252,4	143,6	5,1	—	628,6	—	3.399,2
0/0 0/0	78,6	2,9	—	—	—	—	—	18,5	—	100
Обезлич. розн.	3.429,2	—	—	—	—	—	—	—	—	3.429,2
0/0 0/0	100,0	—	—	—	—	—	—	—	—	100
И т о г о	14.359,2	8.313,3	1.641,5	7.613,2	13.492,4	5.634,1	2.037,6	30.418,8	3 538,8	56 630,1
0/0 0/0	25,3	14,7	—	—	—	—	—	53,7	6,3	100
Всего по Синдикату.										
Н.К.П.С.	—	—	—	—	—	—	—	—	13.863,0	13 863,0
Госпотреблен.	6.456,0	1.274,8	281,1	2.276,9	4.833,1	649,3	603,7	8 644,1	—	16.374,4
0/0 0/0	39,4	7,8	—	—	—	—	—	52,8	—	100
Госметобр. пр.	821,0	6.823,1	183,9	1 149,8	4.326,4	1.163,5	2.834,6	9.658,2	—	17.302,3
0/0 0/0	4,7	39,5	—	—	—	—	—	55,8	—	100
Госторговля	3.958,4	247,8	544,5	3.896,2	10 683,2	5.974,0	1.333,8	22.431,7	—	26.637,9
0/0 0/0	14,9	0,9	—	—	—	—	—	84,2	—	100
Кооперация	2.002,9	557,5	429,2	2.364,0	4.237,7	7.131,1	1.310,3	15.482,3	—	18.042,7
0/0 0/0	11,1	3,1	—	—	—	—	—	85,8	—	100
Частные	2.721,4	99,8	227,5	252,4	117,5	5,1	—	632,5	—	3 453,7
0/0 0/0	78,8	2,9	—	—	—	—	—	18,3	—	100
Обезлич. розн.	3.429,2	—	—	—	—	—	—	—	—	3.429,2
0/0 0/0	100,0	—	—	—	—	—	—	—	—	100
В с е г о	19.388,9	9.002,5	1.676,2	9 939,3	24.227,9	14.923,0	6.082,4	56 848,8	13 863,0	99.103,2
0/0 0/0	19,5	9,1	—	—	—	—	—	57,4	14,0	100
Без НКПС	22,7	10,6	1,9	11,6	23,4	17,5	7,3	66,7	—	100

Фактический расчет с покупателями за 1924/25 год выразился следующим образом:

(См. таблицы за № 10, 11 и 12).

Таблица № 12.

	Налич- ными.		Разными зачетами.		В е к с е л я м и.								Госорганы по план. пост.		В с е г о.					
					30 дн.		60 дн.		90 дн.		120 дн.						Св. 120 дн.		Итого.	
	Руб.	о/о	Руб.	о/о	Руб.	о/о	Руб.	о/о	Руб.	о/о	Руб.	о/о	Руб.	о/о	Руб.	о/о	Руб.	о/о		
Правление	3.445,4	6,9	7.933,1	15,8	201,6	0,4	2.603,7	5,2	9.156,4	18,3	9.502,5	19,0	4.743,4	9,5	26.207,6	52,4	12.424,9	24,9	50.011,0	100
Канторы	11.644,2	19,5	11.165,0	18,7	3.005,4	5,0	9.059,2	15,2	12.974,8	21,8	5.131,5	8,6	2.627,4	4,4	32.798,2	55,0	4.020,3	6,8	59.627,8	100
Итого по Синдикат.	15.080,6	13,8	19.098,1	17,4	3.207,0	3,0	11.662,9	10,6	22.131,2	20,2	14.634,0	13,3	7.370,8	6,7	59.005,8	53,8	16.445,2	15,0	109.638,8	100

Примечание. В общую сумму, полученную с покупателей, входят, помимо покрытия за отпущенную продукцию в отчетном году, также задаточные суммы на 25/26 год и погашенные долги, оставшиеся на 1/X—24 г.

Средний годовой срок вексельного кредитования выразился:

по Правлению в 108 дней.
„ Конторам „ 85 „
„ Синдикату „ 96 „

Внешние обороты Уралмета за отчетный год показывает следующая таблица (№ 13)

Таблица экспортных операций Уралмета за 1924/25 год.

Таблица № 13

В какие страны.	Сумма в тыс руб.	о/о/о
Монголия	78,3	3,7
К и т а й	42,9	2,0
Персия	431,4	20,7
Афганистан	43,5	2,0
Германия	1.486,6	71,6
И т о г о	2.082,7	100,0

V. Краткий обзор деятельности контор Уралмета за 1924/25 год.

I. Условия работы контор.

Прежде чем приступить к ознакомлению с деятельностью контор за истекший отчетный год, необходимо, хотя бы кратко, остановиться на условиях, в которых протекала работа каждой конторы, так как эти условия по существу определяли развитие их коммерческой деятельности.

Общая благоприятная для сбыта конъюнктура рынка металлов отчетного года наблюдалась во всех районах, обслуживаемых конторами Уралмета, и, если в отдельных районах в начале года имели место свои отрицательные для конъюнктуры явления, то все же они не изменили общего хода спроса, и таковой прошел повсеместно выше предложения.

Рядом с теми общими положительными факторами, способствовавшими оздоровлению металлического рынка, необходимо отметить ряд благоприятных факторов спроса местного значения, сводящихся приблизительно к нижеследующему.

Уральский район. Хороший урожай предыдущего года на Урале и частичный недород в др. районах Союза, поставили Урал в исключительно выигрышное положение, дав ему значительный приток средств извне, что в свою очередь увеличило покупательную способность крестьянства, которое начало усиленно строиться, ремонтироваться и обзаводиться, как домашним, так и сельско-хозяйственным инвентарем. Наряду с этим большой спрос был предъявлен со стороны разворачивающей свое производство местной промышленности, а также и всякого рода строительства.

Наблюдая за Уральским районом, мы должны констатировать, что торговый спрос был очень большой, ибо при выяснившейся недостатке металлов, все организации стремились как можно больше обеспечить себя товарами.

Уральский рынок, как таковой, остался в истекшем году неудовлетворенным только в сортовом и кровельном железе и в размере отнюдь на больше 30%.

Северо-Западный район. Превышение намеченной прозпрограммы по ленинградской металлообрабатывающей промышленности против первоначального плана от 30 до 50% было причиной усиленного спроса на металлы со стороны производственных предприятий.

Фактором усиленного спроса на металлы являлись также развитие жилищного строительства и восстановление коммунального хозяйства, если учесть, что с 1917 г. почти не производилось ремонта домов и те огромные разрушения, которые претерпел Ленинград в период 17/21 года.

Наконец, развитие кустарной промышленности и продвижение металло товаров на широкий рынок Области являются последними основными факторами усиленного спроса на металлы.

Сибирский район. Повсеместный переход сибирского крестьянства к денежным формам хозяйства, урожай 1925 г., уменьшение для крестьянства налогового бремени и благоприятные для него изменения сроков взимания налога, развитие в городах и селах

ремесл, кустарных и отхожих промыслов, благодаря налоговым льготам ремесленникам, — вызвали в истекшем хозяйственном году, особенно в осенний период, резкое увеличение покупательской способности деревни и спроса на металло товары.

К числу благоприятных факторов спроса следует прибавить и то, что жилищное и ведомственное строительство в Сибири, в частности в центре края — Новониколаевске, значительно увеличилось и предъявило большие требования на строительные материалы.

Средне-Азиатский район. Соответственный рост благосостояния населения Средне-Азиатских Республик способствовал спросу на металлы, но главной основой экономического роста надо считать увеличивающуюся из года в год площадь посева хлопчатника, развитие, упавших было за последние годы, садоводства и скотоводства, а в связи с этим большое ирригационное строительство, постройка десятков хлопкоочистительных и маслобойных заводов, гидростанций и значительное жилищное строительство в городах.

Все это дает значительный приток денег в Туркестан, усиливая тем до неожиданных размеров спрос на все промтовары и на металлопродукцию в особенности.

Несмотря на произведенное в середине года национальное размежевание Туркестана, ослабившее до некоторой степени покупательную силу краевых торговых организаций, общий спрос на металло товары не сократился.

Район Киргизской республики. Медленный, но неуклонный рост хозяйства Республики и хороший урожай хлебов и трав вызвали усиленный спрос на металло товар, удовлетворить который полностью Контора не могла.

Главными факторами спроса на металлы являлись:

- а) сельско-хозяйственное производство,
- б) скотоводство,
- в) промышленность.

Кирреспублика представляет собой край со значительным преобладанием сельско-хозяйственного производства и скотоводства и с незначительной городской промышленностью, главным образом, по переработке продуктов сельского хозяйства.

Промышленность заключается, главным образом, в добыче нефти („Эмбанефть“) обработке дерева, кож, мехов и шерсти, производстве пищевых продуктов и напитков.

Производство всех этих продуктов в 1924/25 году по сравнению с 23/24 г. увеличилось, а отсюда и увеличивался спрос на металло товары.

Западный район. Белоруссия, за период гражданской войны, имела сильные разрушения городского хозяйства и сельского инвентаря. Масса разрушений и опустошений, причиненных белополяками за свое пребывание в Белоруссии и во время оставления территории последней, сильно отразились впоследствии, как на городское, так и на сельское хозяйство в целом. Металлический инвентарь промышленности и сельского хозяйства за период империалистической и гражданской войны сильно подносился и восстановление его идет довольно усиленным темпом.

Хорошая урожайность хлебов в текущем году дала возможность к восстановлению как разрушенного городского хозяйства, так и сельско-хозяйственного инвентаря, усилила покупательную способность рынка, вследствие чего потребность на металлы увеличилась.

Южный район. Благоприятные результаты урожая в текущем году на Украине, а вследствие этого повышенная покупательная способность рынка, а также развернувшееся в больших размерах строительство и подъем металлопромышленности — вызвали усиленный спрос на металло изделия, в особенности на кровельное и оцинкованное железо, посуду разную и палочную жесть.

Необходимо отметить то общее характерное для многих районов обстоятельство, указывающее на усиленный спрос металло товаров, что низовой потребительский спрос удовлетворялся с большими наценками, доходившими от 50 до 120%, которые потребителями оплачивались, и все же спрос не ослабевал.

В отношении номенклатуры реализованной продукции надо сказать, что большой спрос был на все виды продукции, но удельный вес отдельной металлопродукции в отдельном районе определялся тем, кто, собственно, являлся исключительным поставщиком этой продукции.

2. Район деятельности контор.

Район деятельности каждой конторы за отчетный год показывает нижеследующий список:

СПИСОК

действовавших в 24/25 году Контор Уралмета с указанием обслуживаемых ими районов.

Наименование контор.	Местонахожд. конторы.	Район деятельности.
Московская.	г. Москва.	Губ.: Московская, Тверская, Калужская, Тульская, Орловская, Тамбовская, Рязанская, Муромская, Смоленская, Ярославская, Иваново-Вознесенская.
Северо-Западная.	г. Ленинград.	Губ.: Ленинградская, Псковская, Новгородская, Череповецкая, Мурманская, Вологодская, Архангельская, Сев.-Двинская, Карельская ССР и Область Коми (Зырян).
Восточно-Сибирская.	г. Н.-Николаевск.	Округа: Ново - Николаевский, Барнаульский, Бийский, Томский, Канский, Ачинский, Красноярский, Минусинский, Иркутский, Рубцовский, Каменский, Кузнецкий, Хакасский, Ойратия, Бурятская ССР, Забайкальская губ., Якутская губ., Монголия и Семипалатинск.
Западно-Сибирская.	г. Омск.	Омская, Акмолинская и Семипалатинская губ., но кроме того обслуживались частично и губ., входящие в район Контор: Уральской и Восточно-Сибирской, как-то: Ново-Николаевская, Томская и Енисейская губ. и Уральская обл.
Средне-Азиатская.	г. Ташкент.	Ср.-Азиатские Республики: Узбекская и Туркменская и Автономные области: Таджикская, Киргизская и Кара-Калпакская, а также часть Казахстана, тяготеющая к Средней Азии.
Верхне-Волжская.	г. Нижний-Новгород.	Губ. Нижегородская, Владимирская, Костромская и часть Рязанской (Касимовский р.), а также автономные области: Марийская и Чувашская.
Средне-Волжская.	г. Самара.	Губ. Самарская, Ульяновская, Оренбургская, Пензенская, Саратовская и Область Немцев Поволжья.

Наименование контор.	Местонахожд. конторы.	Район деятельности.
Уральская.	г. Свердловск.	Уральская обл. в составе 15 округов и губ. Вятская и Казанская и обл. Вотская.
Киргизская.	г. Оренбург.	Контора обслуживала район Киргизской Республики и на восток до ст. Аральское море, а также небольшую часть Башкирской Республики, экономически тяготеющей к Оренбургу.
Кубано-Черноморская.	г. Краснодар.	Округа: Сальский, Ставропольский, Кубанский, Армавирский, Майкопский, Черноморский и Терский, области: Чеченскую и Адыгейскую, губ. Сталинградскую, Астраханскую и гор. Владикавказ.
Закавказская.	г. Баку.	СС Республики: Грузинская, Азербайджанская, Армянская, Абхазская, Аджарская и Дагестанская и область Южно-Осетинская.
Белорусская.	г. Минск.	Губ. Смоленская, Гомельская и Витебская и Белорусская ССР.
Юго-Западная.	г. Киев.	Правобережье Украины (губ. Киевская, Волынская, Подольская, Черниговская) и Брянская губ.
Южная.	г. Харьков.	Губ. Воронежская, Курская, левобережье Украины (Полтавская, Екатеринославская и Запорожская губ.), Донбасс и Крым.
Дальне-Восточная.	г. Владивосток.	Со времени открытия Дальне-Восточной К-ры в район ее обслуживания входили губернии: Забайкальская, Амурская и Приморская с Камчаткой и Сахалином, как внутренний рынок. Манчжурия, Монголия, как соприкасающийся внешний рынок, товарное снабжение Дальне-Восточной К-ры проникало также и в Якутию. С открытием конторы Уралмеха в Харбине и передачей ей обслуживания рынков Манчжурии и Монголии и отходом Забайкалья к В-Сибирской к-ре в районе, обслуживаемом Дальне-Восточной Конторой, остаются губернии Амурская и Приморская с распространением попрежнему снабжения на Камчатку и Сахалин.
Манчжурская.	г. Харбин.	Манчжурия, Западный Китай и Монголия.

3. Характеристика торговых операций контор по сбыту продукции.

Динамику фактического сбыта (в тыс. руб.) показывает нам следующая таблица:

	1924/25 год.	1923/24 год	0/0 колеба- ния в отнош. 23/24 г
1-й квартал.	9.040,9	3.177,9	281
2-й »	11.563,1	5.460,2	211
3-й »	17.228,3	7.965,1	216
4-й »	18 797,8	9.627 8	195
И т о г о	56.630,1	26.231,0	215
0/0 к итогу сбыта по Синди- кату.	57,2	45,3	

Указанные цифры сбыта вполне соответствовали вышеуказанной конъюнктуре сбыта и полностью подтверждают проводимую ежегодно Синдикатом линию к большему обороту Контор за счет операций Правления.

По отдельным Конторам в сравнении с операциями 23/24 года и намеченным планом сбыт 24/25 года представляется в следующем виде:

Наименование контор.	Сбыт 24/25 г.		Намечено по плану.	0/0 исполн. плана.	0/0 сбыта 24/25 г. в отнош. 23/24 г.
	Сумма	0/0 к итогу по Синди- кату.			
Уральская	14541,3	14,7	6000,0	239,0	500,0
Зап.-Сибирская.	2218,4	2,2	1500 0	131,0	192,0
В.-Сибирская.	4173,6	4,2	3600,0	101,0	210,0
Д.-Восточная.	1462,5	1,5	1701,0	68,3	294,0
Сев.-Западная	7145,2	7,2	4750,0	145,0	122,0
В.-Волжская	2691,2	2,7	1277,0	195,0	210,0
Ср.-Волжская.	2630,5	2,7	1809,0	133,0	170,0
Белорусская	341,4	0,4	—	—	—
Юго-Западная	2008,1	2,0	2400,0	79,0	109,0
Южная.	4984,4	5,0	5500,0	95,8	315,0
Куб.-Черном.	1224,5	1,3	1000,0	115,0	660,0
Киргизская	1407,8	1,4	1345,0	97,2	161,0
Закавказская.	2214,3	2,2	2280,0	87,6	163,0
Ср.-Азиатская	3691,4	3,7	3000,0	115,0	300,0
Московская.	5895,5	6,0	3825,0	131,0	380,0
И т о г о	56630,1	57,2	39487,0	135,0	215,0

Как видим, фактический сбыт по всем конторам, за исключением Юго - Западной, Южной, Киргизской и Закавказской, намного превысил задание, по сравнению же с 23/24 годом обороты 24/25 года дают превышение в два слишком раза.

Наиболее большое увеличение падает на Кубано-Черноморскую, Уральскую, Московскую, Южную, Средне-Азиатскую и Д.-Восточную конторы.

4. Сортамент сбыта.

По роду главной продукции сбыт распределился следующим образом (в %/о/о к итогу оборота).

НАИМЕНОВАНИЕ ТОВАРОВ.	К О Н Т О Р Ы.														
	Москов- ская.	Ураль- ская.	Зап. Сибир.	Вост. Сибир.	Дальне- Вост.	Сев.- Зап.	Верхне- Волжск.	Бело- русск.	Юго- Западн.	Южная.	Кубано- Черном.	Кир- гизск.	Закав- казск.	Средне- Волж.	Ср.- Азиат.
Ч у г у н	0,1	14,1	2,0	0,5	0,5	17,8	0,9	—	4,0	0,7	0,1	0,3	—	0,7	0,7
Ж-зо кровельное	25,7	11,0	16,0	17,0	18,6	11,5	43,4	39,6	39,0	45,0	39,9	25,2	55,8	27,0	19,0
„ сортовое.	7,0	11,8	15,0	17,0	23,0	5,5	4,0	19,4	—	—	3,5	11,0	8,8	9,0	23,6
Посуда разная	5,2	8,7	15,0	21,0	4,6	0,1	3,6	—	17,0	19,4	8,1	13,7	7,8	10,0	13,0
Г в о з д и	1,8	5,2	7,4	12,0	23,4	—	—	1,4	—	—	10,2	14,4	2,4	12,0	9,9
Рельсы и скрепл.	0,3	6,1	—	—	—	0,4	—	0,9	—	—	5,0	—	—	6,0	—
Прочие товары	28,0	38,3	26,0	24,8	9,5	51,1	31,1	14,0	7,0	11,9	6,4	11,4	4,9	11,3	8,3
Проволока катан.	7,0	—	—	—	4,0	6,2	2,1	—	5,0	2,5	16,0	2,2	3,2	5,0	2,4
Ж-зо котельное	2,7	—	2,0	—	2,0	1,4	1,1	—	4,0	0,7	2,4	0,7	—	—	1,5
„ оцинкован.	3,8	—	3,0	—	2,9	0,7	4,8	22,0	8,0	11,4	6,4	4,4	6,5	4,0	7,9
Магнезит продук	—	—	—	—	—	3,9	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Жесть белая	5,0	—	1,6	1,7	7,0	0,9	3,6	—	16,0	7,1	1,9	1,7	8,4	2,0	3,5
Балки и швеллера	7,3	—	—	—	—	0,5	—	2,1	—	—	0,1	—	—	—	—
Литье чугуна	0,3	4,8	8,0	6,0	1,9	—	—	0,6	—	0,7	—	15,0	—	6,0	10,2
С-х. орудия	5,8	—	5,0	—	0,6	—	5,4	—	—	0,6	—	—	2,2	7,0	—
И т о г о :	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Распределение продукции по сортам между покупателями отдельно по конторам мы не приводим, а ограничиваемся данными по всему Синдикату, приведенными в начале отчета в таблице № 8, стр. 46.

5. Контингент покупателей.

Кто явились проводниками и потребителями реализованной конторами металлопродукции, характеризует следующая таблица:

(в % к обороту по продаже)

Группы покупателей.	К о н т о р ы.														
	Уральская.	Зап.-Сибирская.	В.-Сибирская.	Д.-Восточная.	С.-Западная.	В.-Волжская.	Ср.-Волжская.	Бело-русская.	Юго-Западная.	Южная.	Кубано-Черном.	Киргизская.	Закавказская.	Ср.-Азиатская.	Московская.
Н.К.П.С. . . .	6,7	7,6	8,0	23,0	11,4	—	17,8	—	6,3	4,9	13,6	9,6	—	6,0	—
Проч. Госпотребители . .	58,8	24,1	9,0	21,1	56,3	43,9	17,7	48,6	26,6	22,1	34,6	13,5	26,9	7,0	39,9
Госторговля . . .	13,9	6,3	32,0	16,3	2,9	19,7	21,6	36,6	24,8	23,1	41,6	49,2	32,3	61,0	17,4
Кооперация . . .	17,6	42,9	37,0	23,2	24,8	20,3	31,0	13,5	27,0	49,0	6,6	21,9	11,1	7,0	7,3
Частные	0,3	19,1	14,0	16,4	4,6	4,5	6,9	1,3	14,9	0,9	3,6	5,8	15,3	19,0	1,3
Розница	3,2	—	—	—	—	11,6	5,0	—	0,4	—	—	—	14,4	—	34,1
Итого . . .	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Контингент покупателей контор в 23/24 году.

Госпотреб.	63,3	26,3	61,2	56,0	59,8	60,0	65,0	—	46,2	79,2	—	33,0	37,0	61,3	—
Госторговля . .	5,2				8,6		—	—			—	18,0			—
Кооперация . . .	29,2	51,1	16,0	23,0	25,8	15,7	35,0	—	38,5	19,8	—	25,5	18,0	3,1	—
Частные	0,8	22,6	0,6	21,0	5,8	6,2		—	15,3	1,0	—	23,5	40,0	35,6	—
Розница	1,5	—	22,2	—	—	17,7		—	—	—	—	—	5,0	—	—
Итого . . .	100	100	100	100	100	100	100	—	100	100	—	100	100	100	

Суммы продажи частным лицам составляются из продаж непосредственному потребителю и мелкому районному перепродавцу (розничнику), которому по преимуществу сбывалась малоходовая продукция.

В районах еще со слабо развитой государственной товаропроводящей сетью, как-то: Сибирь, Средняя Азия, Д.-Восток и Закавказье Синдикату в первом полугодии отчетного года приходилось допускать к участию в своем товарообороте частных перепродавцов.

С 3-го квартала эта категория покупателей стала идти на убыль и к началу нового операционного года работа контор с частными сведена до минимума.

Наибольшего развития своих оборотов с кооперацией достигла Южная контора, где 51,5% всей продажи падает на кооперацию, далее идут:

Западно-Сибирская Контора	41,0%
Восточно-Сибирская "	37,0 "
Средне-Волжская "	31,0 "

Кооперация Средней Азии в распылении металлотоваров, так же как и в прошлом году, занимала слабое место, однако, участие ее в оборотах Синдиката увеличивается.

Так, в 24/25 году обороты Ср.-Аз. конторы с кооперацией по сравнению с 23/24 г. увеличились в 8 раз, что очень показывает рост последней в торговле металлами.

Белорусская контора, начав свою деятельность со второго полугодия, не смогла развернуть полностью свою работу с кооперацией, сделав общий оборот всего только на 350.000 руб.

Незначительное участие кооперации в оборотах Закавказской конторы объясняется слабостью финансового состояния кооперации, а также отсутствием у нее опыта по торговле металлами.

Требования кооперации в смысле увеличения сроков и норм кредитования не соответствовали выработанным Синдикатом условиям, и поэтому контора не могла широко развернуть с ней торговых взаимоотношений.

Слабостью работы Закавказской кооперации и объясняется повышенный процент участия частных лиц так же, как и в Средне-Азиатской конторе.

6. Характеристика расчетов с покупателями.

При наличии широкого банковского кредитования торговля конторами производилась на широком кредитовании покупателей, тем более, что кредитование это ими оплачивалось.

Общий характер расчетов по группам покупателей за отпущенную им за отчетный год продукцию показывает нижеследующая таблица:

(в %/о к сумме продажи отдельной группы)

Название контор.	Госорг, подв. ВСНХ.				Проч. Госорганы.				Кооперация.				Частные.			
	Наличн.	Разными зачетами.	Вексел.	Итого.	Наличн.	Разными зачетами.	Вексел.	Итого.	Наличн.	Разными зачетами.	Вексел.	Итого.	Наличн.	Разными зачетами.	Вексел.	Итого.
Уральская	3,5	80,5	16,0	100	15,2	19,1	65,7	100	7,5	7,0	85,5	100	69,4	3,0	27,6	100
Сев.-Западная	8,6	12,2	79,2	100	59,6	1,2	39,2	100	3,9	3,5	92,6	100	71,0	11,0	18,0	100
Вост.-Сибирская	5,0	92,0	3,0	100	15,0	9,0	76,0	100	6,0	10,0	84,0	100	70,0	23,0	7,0	100
Зап.-Сибирская	7,5	92,5	—	100	36,4	3,1	60,5	100	24,7	1,7	73,6	100	78,2	16,1	5,7	100
Ср.-Азиатская	—	—	—	—	21,7	7,2	71,1	100	46,4	0,2	53,4	100	87,3	0,1	12,6	100
В.-Волжская	7,7	19,4	72,9	100	26,9	9,3	63,8	100	28,6	1,2	70,2	100	94,0	0,1	5,9	100
Ср.-Волжская	20,7	4,8	74,5	100	28,9	9,1	62,0	100	13,5	3,9	82,6	100	58,6	0,7	40,7	100
Куб.-Черномор.	16,5	24,2	59,3	100	17,0	44,0	39,0	100	6,3	5,3	88,4	100	77,0	—	23,0	100
Закавказская	27,2	2,6	70,2	100	45,9	4,4	49,7	100	19,8	2,0	78,2	100	40,0	12,0	48,0	100
Белорусская	7,8	8,8	83,4	100	18,8	17,1	64,1	100	15,7	7,6	76,7	100	100	—	—	100
Юго-Западная	11,8	7,0	81,2	100	71,9	2,4	25,7	100	45,6	3,4	51,0	100	65,6	0,6	33,8	100
Д.-Восточная	60,0	—	40,0	100	78,0	2,0	20,0	100	53,0	—	47,0	100	93,0	—	7,0	100
Южная	9,7	10,6	79,7	100	26,6	6,8	66,6	100	10,0	7,5	82,5	100	85,0	1,0	14,0	100
Московская	25,1	5,3	69,6	100	50,4	4,6	45,0	100	39,3	3,5	57,2	100	92,9	5,3	1,8	100

Средний годовой срок вексельного кредитования для отдельных групп покупателей в конечном результате определился в следующем виде (в днях):

Группы покупателей.	К о н т о р ы.														
	Уральск.	В.-Сибирск.	Зап.-Сиб.	Д.-Восточ.	Сев.-Зап.	В.-Волжск.	Ср.-Волжск.	Белорусск.	Куб.-Черн.	Киргизск.	Закавказ.	Ср.-Азиат.	Юго-Запад.	Южная.	Московск.
Госорганы, подв. ВСНХ. . .	77	60	65	93	120	108	56	88	67	—	105	60	92	63	75
Проч. Госорганы	72	83	70	81	77	90	80	122	79	88	86	92	63	53	101
Кооперация	96	86	63	72	117	83	80	105	81	71	81	67	60	87	66
Частные	37	54	37	63	58	53	35	—	36	30	77	53	43	34	98
Итого средний срок кредитования по Конторе. . .	83	87	66	83	86	85	77	102	74	74	86	80	78	73	78

Общий характер расчетов представляется в следующем виде

(в 0/00 к обороту конторы).

Наименование контор.	Условия покрытия продаж.			
	Наличн.	Разн. зачет.	Векселями.	Итого.
Уральская	7,11	52,24	40,65	100
Сев.-Западная	17,1	8,2	74,7	100
В.-Сибирская	27,0	19,0	54,0	100
Зап.-Сибирская	43,6	4,5	52,9	100
Ср.-Азиатская	45,0	—	55,0	100
В.-Волжская	32,0	7,8	60,2	100
Ср.-Волжская	12,0	19,0	69,0	100
Киргизская	28,5	—	71,5	100
Куб.-Черноморск.	17,8	32,2	50,0	100
Закавказская	47,3	4,7	48,0	100
Белорусская	20,5	0,6	78,9	100
Юго-Западная	43,0	—	57,0	100
Д.-Восточная	75,8	0,2	24,0	100
Южная	15,2	7,9	76,9	100
Московская	38,7	4,9	56,4	100
	21,0	20,1	59,0	100

7. Характеристика вексельных операций.

Чтобы судить о том, как шло в конторах использование вексельного материала, мы приводим следующие данные:

Общая сумма поступивших за отчетный год векселей с остатком на 1/X—24 г. выразилась в 39.003,3 тыс. руб., из этой суммы использовано за год было 37.964,2 тыс. руб. и на 1/X—25 г. в портфеле оставалось 1.039,1 тыс. руб.

По сравнению с 1/X—24 г. остаток векселей в портфеле на 1/X—25 г. сократился в 3 1/2 раза.

Анализ вексельных операций по отдельным конторам показывает следующую таблицу:

Наименование контор.	Поступ. за год + остат. на 1/X—24 г.		Учтено в банках.		Оплачено.		Сдано на онкозь		Сдано на инкассо.		Проте- стован.		Возвращ. покупат. по продон.		Выдано по индосса- мент.		Передано Правл. и др. Конт.		Остаток на 1/X—25 г.	
	Сумма	‰	Сумма	‰	Сумма	‰	Сумма	‰	Сумма	‰	Сумма	‰	Сумма	‰	Сумма	‰	Сумма	‰	Сумма	‰
Уральская . .	9794,3	100	7364,2	75,2	79,6	0,8	1445,8	14,8	49,4	0,5	51,5	0,5	184,5	1,9	155,4	1,6	120,7	1,2	343,2	3,5
Зап.-Сибирск. .	1385,7	100	1173,5	84,7	52,7	3,8	—	—	29,8	2,2	24,2	1,7	30,6	2,2	—	—	61,0	4,4	13,9	1,0
В.-Сибирская .	3319,7	100	2807,4	84,6	294,6	8,9	—	—	28,3	0,8	19,1	0,6	13,5	0,4	—	—	126,3	3,8	30,6	0,9
Д.-Восточная .	580,8	100	496,1	85,4	9,8	1,7	—	—	—	—	—	—	52,1	8,9	—	—	—	—	22,8	4,0
Сев.-Западн. .	5249,8	100	2213,2	42,2	55,3	1,0	790,3	15,1	34,7	0,7	0,8	—	1,0	—	439,1	8,4	1604,7	30,5	110,7	2,1
В.-Волжская .	1838,5	100	1305,6	70,2	44,2	2,4	—	—	35,7	1,9	5,9	0,3	7,8	0,4	28,8	1,6	185,8	10,0	214,6	13,2
Ср.-Волжская .	2157,1	100	1515,1	70,2	96,2	4,5	19,9	0,9	23,4	1,1	19,2	0,9	114,8	5,3	—	—	309,3	14,3	59,2	2,8
Киргизская . .	1258,1	100	891,5	70,9	49,0	3,9	26,6	2,1	22,2	1,8	9,6	0,8	9,3	0,7	—	—	249,9	19,8	—	—
Ср.-Азиатская.	1993,4	100	1210,2	60,7	7,2	0,4	714,7	35,9	14,2	0,7	5,3	0,2	0,4	—	—	—	1,3	5,1	40,0	2,0
Юго-Западная.	1731,7	100	1212,4	70,0	104,3	6,0	—	—	195,1	11,3	3,0	0,2	61,7	3,6	64,8	3,7	74,7	4,3	15,8	0,9
Ю ж н а я . .	4375,6	100	2586,6	59,1	58,8	1,3	81,3	1,9	303,8	7,0	10,7	0,2	54,3	1,2	484,9	11,1	763,5	17,5	28,7	0,7
Куб.-Черном. .	770,2	100	208,7	27,1	17,6	2,3	—	—	67,7	8,8	9,3	1,2	8,7	1,1	—	—	458,2	59,5	—	—
Закавказская	1241,0	100	879,6	70,9	9,2	0,7	216,5	17,5	34,3	2,8	40,1	3,2	29,9	2,4	—	—	21,4	1,7	10,0	0,8
Упр. Моск. маг.	2944,7	100	2,9	0,1	8,3	0,3	—	—	12,4	0,4	2,9	0,1	2,4	0,1	35,9	1,2	2835,1	96,3	44,8	1,5
Белорусская .	342,8	100	220,1	64,2	—	—	—	—	19,8	5,8	—	—	8,8	2,5	—	—	19,2	5,7	74,9	21,8
	39003,3	100	24087,1	61,8	886,8	2,3	3298,1	8,4	870,8	2,2	201,6	0,5	579,8	1,5	1208,9	3,1	6831,1	17,5	1039,2	2,7

За отчетный год допущено было к протесту векселей по всем конторам на 673,7 тыс. руб., что по отношению к годовой продаже составляет 1,2%.

Остаток неоплаченных протестованных векселей на 1/X — 25 г. определялся в 328,7 тыс. руб.; по сравнению с остатком на 1/X—24 г. сумма эта дает увеличение на 115.000 р.

По категориям покупателей сумма протестованных векселей распадается следующим образом:

Госорганы, подвед. ВСНХ.	14%
Прочие Госорганы.	13%
Кооперация	69%
Частные	4%
	<hr/>
	100%

Таким образом, большая доля протестов падает на кооперацию.

Наибольшие протесты кооперации были по:

Уральской конторе.	(141.000 р.)
Юго-Западной конторе	(70.000 р.)
в остальных от 5 до 30 тыс. руб.	

Платежные затруднения, главным образом, замечались в начале отчетного года и главная масса протестов относится именно к этому периоду, но со второго квартала кредитные операции стали укрепляться, и протесты пошли на убыль, а к концу года были сравнительно редкими явлениями.

В течение отчетного года и, главным образом, в первом квартале имело место также пролонгирование платежей.

Всего по всем конторам сумма пролонгированных платежей определилась в 936,4 тыс. руб., или около 1,7%.

Наибольшая пролонгация так же, как и в протестах, падает на кооперацию, именно в моменты затруднения у нее с платежами, составив по отношению ко всей сумме пролонгации 65,4%.

На Госорганы, подведомственные ВСНХ, падает 19,3%, прочие Госорганы—11,0% и на частных—4,3%.

8. Складское хозяйство контор.

Состояние складского хозяйства контор на 1/X—25 г. в цифровом выражении определяется средней месячной наличностью товаров на складах и в магазинах, равной 2.927,8 тыс. руб., что по отношению к среднему месячному обороту по продаже складов и магазинов составляет 214%.

Товарный капитал в складском и магазинном сбыте, как мы уже указывали в начале отчета, обернулся в течение года всего 5,6 раза. Сравнительно полный анализ состояния складского хозяйства по каждой конторе показывает нижеследующая таблица:

Наименование коммерч. органов.	Себест. про- даж. по цен. франко Урал.	Сумма при- торжки.	Распред. приторжки.			Средн. то- вар. остат.	Показ то- вар. оборач. в год.	Показ средн. продол. пре- быв. тов. на скл. в днях.
			Возмещ. склад. расход.	% на капитал.	Остат. притор- жки.			
Уральская к-ра . . .	1.666,5	96,4	42,6	26,7	27,1	273 4	6,1	59
Зап.-Сибирская . . .	1 138,5	131,8	10,3	18,2	103,3	10,5	10,9	33
В.-Сибирская	1.324,8	141,8	46,5	21,2	74,1	319,7	4,0	87
Д.-Восточная	704,3	88,6	50,1	11,2	27,3	290,9	2,4	149
Сев.-Западная	1 131,6	93,6	29,5	18,1	46,0	134,7	8,4	43
В.-Волжская	1.143,9	114,8	32,7	18,3	63,8	242,5	4,8	75

Наименование коммерч. органов.	Себест. про- даж. по цен. франко Урал.	Сумма при- торжки.	Распред. приторжки.			Средн. то- вар. оборач. в год.	Показ то- вар. оборач. в год.	Показ средн. продол. пре- быв. тов. на скл. в днях.
			Возмещ. склад. расход.	% на капитал.	Остат. притор- жки.			
Ср.-Волжская.	706,6	42,6	22,5	11,3	8,8	72,5	9,7	37
Белорусская.	—	—	—	—	—	—	—	—
Юго-Западная.	550,7	47,1	18,5	8,8	19,8	91,7	6,0	60
Южная.	1.319,1	85,0	43,0	21,1	20,9	130,5	10,1	36
Куб.-Черноморск.	545,6	26,2	4,2	8,7	13,3	37,4	11,9	24
Киргизская.	533,9	53,5	17,2	8,4	27,9	62,0	8,5	35
Закавказская.	1.066,3	59,9	46,6	17,0	—	169,9	6,3	57
Ср.-Азиатская.	612,3	112,9	20,6	9,8	82,5	129,4	4,8	77
Московская.	3.997,9	543,9	210,7	64,0	269,2	962,7	4,2	87
Итого	16.432,0	1.638,8	595,0	262,8	784,0	2.927,8	5,6	64

Таким образом мы видим, что наибольшего эффекта в смысле оборачиваемости товарного капитала достигли конторы:

Кубано-Черноморская.	11,9 раз
Западно-Сибирская.	10,9 „
Южная.	10,1 „
Средне-Волжская.	9,7 „

Наибольшее лежание товаров мы имели по Дальне-Восточной конторе—149 дней, что, конечно, было неизбежно по особенностям обслуживаемого ею рынка.

9. Расходы и доходы контор.

Вся сумма произведенных конторами за отчетный год общих накладных расходов выразилась в 1.274,8 тыс. руб.

Разделяя эту сумму на конторские и магазино-складские, мы получаем:

конторских	679,9 тыс. руб.
магазинно-складских	594,9 „ „

На сумму продажи товаров по ценам франко Урал общая сумма накладных расходов составляет 2,23%.

Расходы магазино-складские на их сумму оборота — также по ценам франко Урал — составили 2,92%. По отношению ко всему обороту контор (по продаже 56.646,7 тыс. руб. и по снабжению Трестов—11.790,7 тыс. руб.) вся сумма произведенных расходов составит 1,86%.

При той сложности построения аппарата Уралмета, как в отношении товарной номенклатуры, так равно и в смысле числа сбытовых единиц, расходы эти в общем можно считать вполне скромными и надо думать немного найдется организаций, имеющих на местах столь недорогой аппарат сбыта.

Обращаясь к анализу расходов по отдельным конторам, найдем:

а) наиболее дешевыми конторами в отношении упадания их расходов на единицу оборота за отчетный год оказались конторы:

<u>Уральск.</u>	<u>В.-Сибир.</u>	<u>Сев.-Западн.</u>	<u>Ср.-Азиат.</u>
0,97 ⁰ / ₀	1,59 ⁰ / ₀	1,61 ⁰ / ₀	1,62 ⁰ / ₀
<u>В.-Волжск.</u>	<u>Зап.-Сиб.</u>	<u>Южная</u>	
1,67 ⁰ / ₀	1,89 ⁰ / ₀	1,94 ⁰ / ₀	

б) следом за ними идут:

<u>Ср.-Волжск.</u>	<u>Киргизск.</u>	<u>Белорусск.</u>	<u>Куб.-Черномор.</u>	<u>Юго-Западн.</u>
2,10 ⁰ / ₀	2,31 ⁰ / ₀	2,35 ⁰ / ₀	2,52 ⁰ / ₀	2,85 ⁰ / ₀

и в) наиболее дорогими оказались Конторы:

<u>Закавказская</u>	<u>Московская</u>	<u>Д.-Восточная</u>
3,40 ⁰ / ₀	3,87 ⁰ / ₀	4,72 ⁰ / ₀

Содержание складов и магазинов мы имели:

а) наиболее дешево в Конторах:

<u>Зап.-Сибирск.</u>	<u>Куб.-Черномор.</u>	<u>В.-Волжск.</u>	<u>Сев.-Западн.</u>
0,74 ⁰ / ₀	0,67 ⁰ / ₀	1,89 ⁰ / ₀	1,94 ⁰ / ₀

б) следом за ними идут склады Контор:

<u>Уральск.</u>	<u>Ср.-Азиатск.</u>	<u>Киргизск.</u>	<u>Южная</u>	<u>Юго-Западн.</u>	<u>В.-Сибирск.</u>
2,21 ⁰ / ₀	2,43 ⁰ / ₀	2,75 ⁰ / ₀	2,84 ⁰ / ₀	2,84 ⁰ / ₀	2,86 ⁰ / ₀

и в) наиболее дорогими оказались склады в Конторах:

<u>Закавказской</u>	<u>Московской</u>	<u>Д.-Восточной</u>
3,59 ⁰ / ₀	4,34 ⁰ / ₀	5,10 ⁰ / ₀

Приторжка по всем Конторам за отчетный год, как уже указывалось нами выше, определилась в сумме 1.638,8 тыс. руб.

Этой суммой покрываются все произведенные Конторами расходы, после чего остается излишек, поступивший в распоряжение Синдиката.

Работа Манчжурской конторы.

В целях сбыта металлопродукции уральских заводов на рынках Манчжурии и Западного Китая Уралметом в августе месяце 1925 г. была организована в Харбине Манчжурская контора.

В основной работе контора подчинена принципам, проводимым Торгпредством.

До 1-го октября 1925 г. контора была занята расчетами с Кит.-Вост. ж. д., а также изучением манчжурского рынка в смысле перспектив по выступлению на нем с металлотоварами уральских трестов и возможности открытия в Харбине собственного склада.

Выход Уралмета на Манчжурский рынок в данное время в условиях товарного голода и сильной конкуренции Западных стран совершенно невозможен.

Чтобы ознакомить Манчжурский рынок с современным состоянием уральской металлопромышленности, необходимо открыть склад в Харбине, так как за дальностью расстояния и сомнения покупателей получить во-время и хорошего качества товар, рассчитывать первое время только на транзитную продажу нельзя, но надо сказать, что операции эти, вследствие большого расхождения существующих цен на местном рынке с ценами франко Урал, будут давать уральской промышленности колоссальные убытки.

Чтобы судить о коммерческой невыгодности выступления в данное время с нашими товарами в Манчжурии, достаточно привести для сопоставления наши (франко-Урал) и местные цены на ходовую продукцию.

Сортовое железо. Максимально достижимая цена на сортовое железо при продаже со склада, примерно, будет 2.80 пец, или, считая средний курс 1 черв. руб. = $\frac{1.30.280}{130} = 2$ р. 15 к. с вычетом нижеследующих расходов франко завод, будем иметь.

Содержание склада, $\frac{0}{100}$ на склад. капитал и пр.	11 к.
Китайская пошлина $2\frac{0}{100}$	4,3 к.
Тариф	71 к.
	<hr/>
	86,3 к.
2.15—86,3 = 1.28,3	1 р. 30 к.

В отдельных случаях, где качество играет роль, например, при продаже со склада К.-В. ж. д., возможно повышение этой цены на 10—15%.

Кровельное железо. Отдельные покупки на местном рынке кровельного железа развеса 10—12 фн. по качеству, примерно, 2 сорта производились по цене $1\frac{1}{2}$ ам. доллара, или $1.5 \times 1.94 = 2$ р. 91 к., с вычетом всех расходов франко Урал будем иметь:

Содержание склада $\frac{0}{100}$ на капитал и пр.	15 коп.
Китайская пошлина	5,8 "
Тариф	71 "
	<hr/>
	91,8 коп.
2.91—91,8 = 1,99,2	2 рубля.

Повышая за качество от 10 и более $\frac{0}{100}$, железо будет обходиться, примерно, 2 р. 20 коп.

Оцинкованное железо. Развеса 10—12 фн. по качеству, примерно, 2-го сорта можно принять, как среднюю цену местного рынка в 5 р. 20 к. и франко Урал такое железо будет около 4 р. 24 коп.

Что же касается проволочных гвоздей, проволоки и др. изделий, то надо отметить их необыкновенную дешевизну, примерно, гвозди полным ассортиментом имеют цену до 4.20 пец., или $\frac{4.20}{1.30} = 3$ р. 23 к., что дает франко Урал около 2-х рублей.

Из приведенных цен ясно, что для выступления на манчжурском рынке „сегодня“ уральская промышленность должна идти на большие жертвы, чего, конечно, она по своим средствам позволить не может и вынуждена от этого воздержаться до лучшего времени.

VI. Финансовая деятельность Уралмета и расчеты с трестами.

Вексельные операции. Как мы уже указали выше, в связи с оздоровлением рынка и усилением спроса на металлы, а отсюда—широким банковским кредитованием, Синдикат имел возможность и с своей стороны шире применять кредитование своих покупателей в форме вексельного кредита.

Но, чтобы в свою очередь бесперебойно снабжать Тресты денежными средствами, Синдикат должен был в своей работе усилить внимание на своевременное и максимальное использование поступающего вексельного материала.

Использование вексельного материала происходило путем учета векселей, сдачи их на кассо и на онколъ, а также выдачи в счет расчетов с поставщиками за поставляемые для Трестов материалы.

В какой мере использованы были Уралметом эти возможности, можно судить из нижеследующих таблиц:

Движение полученных и выданных векселей за 1924/25 г.

Таблица № 1.

По кварталам.	Получено векселей от покупателей.			Выдано векселей.		
	По Правл.	По К-рам.	Всего.	По Правл.	По К-рам.	Всего.
1 квартал	5.057,4	5.185,8	10.243,2	4.370,9	5.574,6	9.945,5
2 "	6.642,7	6.924,5	13.567,2	4.839,5	2.462,7	7.302,2
3 "	8.250,8	9.469,8	17.720,1	4.255,2	1.348,4	5.603,6
4 "	6.256,7	11.218,6	17.475,3	3.444,0	2.553,7	5.997,7
И т о г о . . .	26.207,6	32.798,2	59.005,8	16.909,6	11.939,4	28.849,0

Из приведенной таблицы мы видим, что по мере того, как увеличивался сбыт продукции, росла сумма получения векселей; что же касается выданных векселей, то сумма их со 2 квартала падает и лишь в 4-ом квартале сумма выравнивается со 2-м кварталом.

Использование вексельного портфеля.

Таблица № 2.

	Получено за год + остат. на 1/X 24 г.		Учтено.		Сдано на онколь.		Оплачено.		Выдано индос.		Протесто- вано.		Сдано инкассо.		Возвращ. по продолгац.		Итого.		Осталось на 1/X 25 г.	
	Сумма.	‰	Сумма	‰	Сумма.	‰	Сумма.	‰	Сумма.	‰	Сумма.	‰	Сумма.	‰	Сумма	‰	Сумма.	‰	Сумма.	‰
Правление	33.282,4	100	20.635,1	62,0	1 019,0	3,0	1.743,0	5,2	6.699,7	20,7	186,7	0,5	903,7	2,7	237,2	0,7	31 424,4	94,5	1.858,0	5,5
Конторы	32.172,2	100	24 087,1	74,8	3.298,0	10,3	886,8	2,8	1.268,9	3,8	201,6	0,6	870,8	2,7	579,8	1,8	31 131,1	96,8	1 039.	3,2
	65.454,6	100	44.722,2	68,3	4.317,1	6,6	2.629,8	4,0	7.908,6	12,1	388,3	0,6	1.774,5	2,8	817,0	1,2	62 557,5	95,6	2.897,1	4,4

Движение остатков вексельного материала и его использование за 1924/25 операц. год.

Таблица № 3.

	Общий вексельный остаток в портфеле	И З Н И Х:					%о исполь- зования портфеля.
		В учете.	В онко- ле.	В индос.	На ин- кассо.	Всего использ.	
На 1-ое ноября 24 г.	10 806,7	4 521,6	1.083 5	1 779,2	184,8	7.571,1	70,1
„ „ декабря „ „	0.957,7	4.927,5	1.660 2	1.588,7	126,6	7.703,0	70,3
„ „ января—25 г.	11 964,1	5.919,0	878,6	1.572,3	170,2	8.540,1	71,4
„ „ февраля „ „	12.8 4,2	6.481,1	879,5	1.829,6	167,1	9.360,3	72,9
„ „ марта „ „	17.410,8	7.731,4	3 937,3	2 326,0	128,	14 123,2	81,1
„ „ апреля „ „	15.261,7	8 500,3	1.450,5	2.971 9	105 6	13.028,3	85,4
„ „ мая „ „	16 802,7	9 643,6	1.220,1	2 924 7	156,5	13 941,9	83,0
„ „ июня „ „	18 574 2	11.278,8	1.289,9	2.510 4	205,7	15 294,8	82,3
„ „ июля „ „	19.531,0	12.909,8	1.293 7	2.038,1	159,5	16 401,1	81,0
„ „ августа „ „	20 070,1	13 633,2	1.156,9	1.719,6	180 1	16.690,2	83,2
„ „ сентябр. „ „	18.647,5	13.139,2	817,7	1 643,5	158 7	15 821,1	84,9
„ „ октябр. „ „	14.118,8	13 068,6	158 4	1.684,8	148,0	15.019 7	83,1

Итак, мы видим, что наличность векселей за отчетный год, начиная с цифры 10.806,7 тыс. руб., поднимается до 17.410,8 тыс. руб., затем падает 1/IV до 15 261,7 тыс. руб. и снова поднимается до 20.070,1 тыс. руб. 1/VIII и последние два месяца понижается. На 1/X вексельная наличность выразилась в 18 118,8 тыс. руб. и банковская задолженность - 15.059,7 тыс. руб., т. е. в портфеле на 1/X—25 г. оставалось 3.059,1 тыс. руб.

Кредитование в банках по учету векселей за 1924/25 год.

Таблица № 4.

	Всего учтено.		В Госбанке.		В Промбан.		В проч. банк.	
	Сумма	‰	Сумма	‰	Сумма.	‰	Сумма	‰
Задолженность на 1/X—24 г.	4967,1	—	2842,1	—	1828,5	—	296,5	—
У ч т е н о:								
В I кварт.	6611,3	14,1	3103,2	15,6	2708,3	12,6	529,8	18,0
„ 2 „	9017,0	19,5	4569,6	21,0	3871,1	18,0	576,3	19,5
„ 3 „	11904,0	32,3	6752,9	31,0	7061 0	32,9	10. 0,1	37,0
„ 4 „	15625,0	33,8	7031,8	22 1	784 2	36,5	747,3	25 4
И т о г о	46 87,3	00	2 757,5	47,1	21486 3	46,5	2943,5	6 4
		100		100		100		100
Всего вместе с остатком	51154,4	100	24599,6	100	23314,8	100	3210,0	100
Оплачено за 24/25 г.	38085 8	74,5	18764,3	76,3	16669,1	71,5	2652,4	81,9
Задолжен. перед банками на 1/X—25 г.	13068,6	25,5	5835,3	23,7	6645,7	28,5	587,6	18,1

Примечание. ‰‰ показаны: числителем—к общей сумме учтенных векселей по филиалам; знаменателем—к сумме учтенных векселей по каждому банку

Распределение учтенных за 1924/25 г. векселей по месту учета.

Таблица № 5.

	Госбанк	0/0	Промбанк.	0/0	Пр. бан.	0/0	Всего.	0/0
Правление	9172,0	43,9	11689,7	55,9	34,1	0,2	20895,8	100,0
		42,2		54,4		1,2		45,2
Конторы	12585,5	49,8	9796,6	38,7	2909,4	11,5	25291,5	100,0
		57,8		45,6		98,8		54,8
Итого	21757,5	47,1	21486,3	46,5	2943,5	6,4	46187,3	100
		100,0		100,0		100,0		100,0

Примечание: 0/0/0 показаны: числителем—к общей сумме учтенных векселей по филиалам; знаменателем—к сумме учтенных векселей по каждому банку.

Протестованные векселя. За истекший отчетный год было опротестовано векселей на сумму 1269,7 тыс. руб., что по отношению к всей сумме продажи составляет 1,30%, а по отношению к общей полученной вексельной массе—2,10%.

Протестование векселей в такой значительной сумме объясняется тем обстоятельством, что платежные затруднения покупательской массы наиболее заметно обнаруживались в начале отчетного операционного года, и главная масса протестованных векселей относится именно к этому периоду.

Во втором квартале протестов было сравнительно мало, а начиная с 3 квартала они были редкими явлениями.

Из указанной суммы оплачено кредиторами 794,1 тыс. руб., погашено новыми векселями 357,9 тыс. руб. и осталось в портфеле на 1/X 25 г.—570,2 тыс. руб.

Распределение неоплаченных протестованных векселей на 1/X—25 г. по роду покупателей дает следующая таблица:

Наименование Контор.	Госорганы подведом. В.С.Н.Х.	Прочие Госорганы.	Кооперация.	Частные лица	Всего.
Уральская	—	—	81,6	—	81,6
Зап.-Сибирская	—	2,3	68,1	—	60,4
В.-Сибирская	—	4,4	4,5	—	8,9
Д.-Восточная	—	—	—	—	—
Сев.-Западная	—	—	0,7	—	0,7
В.-Волжская	—	—	0,7	6,0	6,7
Ср.-Волжская	—	31,2	1,0	2,0	34,2
Белорусская	—	—	—	—	—
Юго-Западная	6,5	3,7	3,8	0,4	14,4
Южная	91,7	—	—	—	91,7
Кубано-Черномор	—	—	—	—	—
Киргизская	—	—	—	—	—
Закавказская	—	—	8,2	14,2	22,4
Ср.-Азиатская	—	—	7,7	—	7,7
Московская	—	—	—	—	—
Итого по К-рам	98,2	41,6	166,3	22,6	328,7
0/0/0	29,9	12,6	50,6	6,9	100,0
По Правлению	37,7	31,8	168,2	3,8	241,5
0/0/0	15,6	13,2	69,6	1,6	100,0
Итого по Синд.	135,9	73,4	334,5	26,4	570,2
0/0/0	23,8	12,9	58,7	4,6	100,0

По сравнению с прошлым годом протестов в отчетном году было меньше на 500.000 руб., что, конечно, объясняется улучшением платежеспособности клиентуры.

Пролонгирование платежей. Из предыдущей таблицы мы видим, что сумма пролонгированных платежей выразилась в 817.000 руб., которая, главным образом, относится к первому кварталу, когда еще среди покупателей чувствовалось отражение прежних условий кредитных операций, но как только обнаружилось определенное оздоровление в области кредитных операций, пролонгирование платежей сделалось довольно редким явлением.

Товарный и вексельный онколь Источником финансирования были также товарные ссуды и вексельный онколь.

Ход получения и покрытия товарного и вексельного онколя дают нижеследующие таблицы:

ТАБЛИЦА

кредитования в банках по специальным текущим счетам (в тыс. руб.).

	П о л у ч е н о .				П о г а ш е н о .			
	Госбанк.	Промбанк.	Проч. банк.	Итого.	Госбанк.	Промбанк.	Проч. банк.	Итого.
П о д в е к с е л я .								
Оставалось задолженности на 1/X—24 г.	183,5	108,6	—	292,1	—	—	—	—
Получено за 24/25 г.								
в 1 квартале	763,3	281,1	85,6	1.130,0	410,1	305,6	32,9	748,6
„ 2 „	922,7	1.318,5	156,8	2.398,0	1.206,2	916,4	57,6	2.180,2
„ 3 „	1.252,4	836,0	39,0	2.127,4	1.016,3	928,3	173,2	2.117,8
„ 4 „	190,7	339,9	188,9	719,5	677,3	635,4	46,0	1.358,7
Итого за год . . .	3.129,1	2.775,5	470,3	6.374,9	3.309,9	2.785,7	309,7	6.405,3
Вместе с остат.	3.312,6	2.884,1	470,3	6.667,0	—	—	—	—
Погашено	3.309,9	2.785,5	309,7	6.405,3	—	—	—	—
Задолженность на 1/X—25 г.	2,7	98,4	160,6	261,7	—	—	—	—

	П о л у ч е н о .				П о г а ш е н о .			
	Госбанк.	Промбанк.	Проч. банк.	Итого.	Госбанк.	Промбанк.	Проч. банк.	Итого.
П о д т о в а р ы (в том числе под процент. бум.)								
Оставалось задол. на 1/X—24 г.	617,1	344,7	—	962,1	—	—	—	—
Получ. за 24/25 г.								
в 1 квартале	554,2	3,5	—	557,7	566,7	348,2	—	914,9
„ 2 „	738,5	—	167,5	906,0	40,3	—	77,2	1 75
„ 3 „	457,5	2.013,5	104,1	2.575,1	1.715,2	2.040,0	180,7	3.935,9
„ 4 „	31,9	6.245,5	1.329,3	7.606,7	15,3	6.219,0	30,0	6.264,3
Итого за год . . .	1 782,1	8.262,5	1.601,2	11.645,8	2 337,5	8 607,2	287,9	11.232,6
Вместе с остат.	2.399,5	8.607,2	1.601,2	12.607,9	—	—	—	—
Погашено	2.337,5	8.607,2	287,9	11.232,6	—	—	—	—
Задолженность на 1/X—25 г. .	62,0	—	1.333,3	1 375,3	—	—	—	—
Общая задолж. по спец. тек. счету	64,7	98,4	1.473,9	1.637,0	—	—	—	—

Текущие счета и касса. Остатки наличных денежных средств в кассе и на текущих счетах на 1/X—24 г. и на 1/X—25 г. можно видеть из нижеприводимой сравнительной таблицы (в тыс. руб.):

	В кассе.		На тек. счет.	
	На 1/X—1924 г.	На 1/X—1925 г.	На 1/X—1924 г.	На 1/X—1925 г.
Правление	5,6	65,5	240,6	448,4
Уральская к-ра	7,4	4,0	62,5	184,3
Западно-Сибирская	11,1	2,7	21,5	0,4
Восточно-Сибирская	0,5	2,9	15,4	53,8
Дальне Восточная	2,1	0,2	5,1	10,1
Северо-Западная	3,4	8,4	9,5	32,9
В-Волжская	6,6	2,0	2,7	1,3
Ср.-Волжская	0,7	1,8	3,7	166,5
Белорусская	—	0,3	—	4,3
Юго-Западная	2,7	0,7	4,2	2,5
Южная	0,6	0,8	11,7	35,8
Кубано-Черноморская	0,4	—	0,5	—
Киргизская	3,2	—	3,8	—
Закавказская	0,6	7,7	7,2	0,7
Средне-Азиатская	—	0,5	0,6	29,0
Московская	9,5	0,6	—	—
Харбинская	—	—	—	—
Итого по конторам	48,9	32,6	148,4	521,6
По Синдикату	51,5	98,1	389,0	970,0

Итак мы видим, что остатки составляли лишь ту величину, которая требовалась на покрытие бюджетных надобностей недельного срока.

Как произведены расчеты с трестами за отгруженную ими продукцию, показывает следующая таблица (в тыс. руб.):

Наименование Трестов.	Стоимость отгружен. продукции.	В ы д а н о Т р е с т а м											
		Векс.	%	Денег	%	Товар.	%	Кредит.	%	Разн.	%	Всего.	%
Надежд. Комбинат . . .	15.222,7	851,9	5,9	7.203,6	50,1	4.268,6	29,7	929,3	6,5	1.122,1	7,8	14.375,5	100
Пермский Трест	21.215,0	4.512,6	20,5	8.773,9	39,8	5.997,4	27,2	1.382,2	6,3	1.358,1	6,2	22.024,0	100
Н-Тагильск.	9.878,2	464,3	4,5	4.075,5	40,0	3.309,8	32,4	1.128,2	11,1	1.215,6	12,0	10.193,4	100
Алапаевский Округ . . .	4.736,9	64,5	1,1	3.081	52,6	1.835,0	31,8	325,0	5,6	509,7	8,9	5.762,3	100
Свердловский Трест . . .	15.265,7	2.364,9	15,1	7.691,5	49,0	3.742,5	23,9	1.066,2	6,8	818,1	5,2	15.686,2	100
Южно-Уральский	15.654,1	866,5	4,7	9.399,8	50,8	6.873,7	37,1	83,9	0,5	1.286,0	6,9	18.509,9	100
Симский Округ	4.368,3	121,7	2,3	3.172,4	60,1	1.475,4	27,9	49,2	0,9	464,4	8,8	5.283,1	100
Прикамский	3.726,8	385,9	6,3	2.505,0	41,0	2.442,4	39,9	311,0	5,1	469,5	7,7	6.113,8	100
Павловский завод	416,5	—	—	291,1	58,4	130,8	23,1	10,0	2,0	68,3	13,5	503,2	100
Артинский „	147,9	—	—	177,7	45,6	198,5	50,8	8,5	2,3	5,3	1,3	390,0	100
Магнезит	1.151,1	—	—	507,5	53,4	321,9	33,9	22,5	2,4	97,7	10,3	949,6	100
Железно-Рудный	58,1	—	—	67,8	21,7	83,3	26,1	64,5	20,7	98,0	31,2	313,6	100
Бакал	476,5	—	—	267,5	56,4	163,6	34,7	—	—	41,9	8,9	473,0	100
Уралазбест	2.709,5	776,6	25,0	1.899,6	61,2	251,9	8,2	39,0	1,3	134,1	4,3	3.104,2	100
Итого	95.027,4	10.408,9	10,0	49.067,0	47,3	31.097,8	30,1	5.419,3	5,2	7.638,8	7,4	103.681,8	100

Необходимо отметить, что приведенные выше таблицы о финансовой деятельности Уралмета, как составленные по предварительным данным, с одной стороны, полностью и в чистом виде не освещают расчета Синдиката с Трестами за переданную ими в отчетном году продукцию, а с другой—не закрываются результатными выводами финансовой работы Синдиката, как-то: оборачиваемость торгового капитала, стоимость содержания аппарата, прибыль и убытки, вследствие того, что исчерпывающие ответы на эти вопросы приведены в объяснительной записке Главной Бухгалтерии помещаемой нами в конце настоящей книжки.

В той же объяснительной записке можно найти все выявленные, в чистом виде, результаты кредитной операции Синдиката, а также все то, что предусмотрено детализацией баланса, для полной картины коммерческой деятельности Синдиката и в дополнение того основного, что нами было отмечено в начале отчета лишь по предварительным данным.

VII. Снабжение уральских трестов в 1924/25 г.

В течение истекшего операционного года закупка товаров и материалов для снабжения уральских заводов занимала большое место в прямой сбытовой задаче Уралмета. По отношению к обороту по продаже закупки составили 30⁰/о.

Так же как и в прошлом году вся закупленная масса товаров и материалов подразделялась на рабочее и техническое снабжение, при чем в первую группу входили лишь основные виды питания и потребления, от всего же мелкого Уралмет был освобожден и оно выполнялось заводскими Рабкоопами.

Чтобы судить о той работе, которую пришлось выполнять Отделу Закупок Уралмета, ниже сего мы приводим таблицу о количестве заказов, поступивших от Трестов за 1924/25 операционный год:

В октябре	320
„ ноябре	223
„ декабре	1032
<hr/>	
Итого в 1 кв.	1575 (38 ⁰ /о)
В январе	236
„ феврале	281
„ марте	249
<hr/>	
Итого во 2 кв.	766 (18 ⁰ /о)
В апреле	794
„ мае	276
„ июне	281
<hr/>	
Итого в 3 кв.	1351 (32 ⁰ /о)
В июле	248
„ августе	187
„ сентябре	170
<hr/>	
Итого в 4 кв.	505 (12 ⁰ /о)
Всего за год	4197 заказов.

Участие Правления и Контор в снабжении Трестов мы видим из следующей таблицы № 1.

Таблица № 1.

	Всего закуплено за 19 4/2 год.			
	Порабочему снабжению.	По техн. снабжению.	Итого	‰
Правление	493.647	14.009.139	14.502.786	49,2
Уральская к-ра	4.578.303	2.110.538	6.728.841	21,8
Сев-Западн. к-ра	1.544	756.835	758.379	2,6
Сибирская »	49.461	1.778.660	1.828.124	6,2
Остальные »	69.546	993.915	1.063.511	3,6
Наши Тресты	—	4.598.582	4.598.582	15,6
Итого	5.192.504 17,6‰	24.287.719 82,4‰	29.480.223 100‰	100‰

Контингент поставщиков был следующий (таблица 2).

Таблица № 2.

	За I, II, III кв. 21/25 г.		За IV кварт.		Всего за 19 4/25 год	
	Сумма.	‰	Сумма.	‰	Сумма.	‰
Госорганы	16.812.596	85,8	9.733.006	98,31	26.545.602	90,0
Кооперация	1.607.233	8,2	53.663	0,54	1.653.896	5,6
Частные лица и кустари	208.661	1,1	51.461	0,52	260.125	0,9
Импорт	958.197	4,9	62.103	0,63	1.020.600	3,5
Итого	19.579.690 61,4‰	100	9.900.533 33,6‰	100	29.480.223 100‰	100

Вся заготовка произведена на следующих условиях.

Таблица № 3.

Условия расчета.	За I, II, III кв. 21/25 г.		За IV кварт.		Итого за 192 / 5 год.	
	Сумма.	‰	Сумма.	‰	Сумма.	‰
За наличные	199.488	1,0	141.307	1,13	340.795	1,2
В кредит	16.715.737	85,4	6.175.551	62,35	22.891.288	77,6
Товарообменом	1.565.918	7,9	83.640	0,85	1.649.558	5,6
Взаимн. расч.	1.098.547	5,7	3.500.035	35,35	4.598.582	15,6
Итого	19.579.690	100	9.900.533	100	29.480.223	100

Успешность выполнения заявок Трестов видна из приводимой ниже таблицы № 4

Таблица № 4.

На какие товары.	Количество, заявленное на 24/25 г.	Отправлено в 19 4/25 г.	0/0 выполне- ния.
На нефть	1.567 928	1.567.9 8	100
„ уголь	5.455.639	5.455.639	100
„ цинк	3.441 тонн	4.051 тонн	117,7
„ олово	332 „	461 „	139,1
„ лом	7.798.0 0	7.865.921	100,8
„ стружку	2.220.000	1.441.690	65,0
„ валки	742	742	100
„ ферро-сплавы . . .	403.600	340 943	85
„ кокс	3 688 410	3 930.259	103
„ хлеб	2.383.000	2 150.588	90
„ овес	2.209 000	2.187.177	99

Сравнение участия Контор и Правления в снабжении Трестов между 1923/24 г. и 1924/25 г. (таблица № 5).

Таблица № 5.

	За 1923/24 г.		За 1924/25 год.	
	Сумма.	0/0 0/0	Сумма.	0/0 0/0
Правление	15 228 601	64,0	14.502.786	49,2
Уральск. Обл. Контора . .	4.637.748	19,0	6.728 841	22,8
Северо-Западн. „ . .	804.77	4,0	758.379	2,6
Сибирская „ . .	1.398 183	6,0	1.828 124	6,2
Остальные конторы . . .	609.369	3,0	1.06 511	3,6
Наши Тресты	831 110	4,0	4 598 582	15 6
Итого	23 504.088	100 0/0	29.430.223	100 0/0

Сравнение поставщиков снабжения между 1923/24 г. и 1924/25 г. (таблица № 6).

Таблица № 6.

	1923/24 г.		1924/25 г.	
	Сумма.	0/0 0/0	Сумма.	0/0 0/0
Госорганы	18.671.165	79,0	21.947 020	74,7
Кооперация	3.517.397	15,0	1 653 892	5,6
Частн. лица и кустари . .	454 416	2,0	260 125	0,9
Импорт	—	—	1.020 600	3,5
Взаимные расчеты	831.110	4,0	4.598 582	15,6
Итого	23.504 088	100 0/0	29.480.223	100 0/0

Сравнение методов покупок между 1923/24 и 1924/25 г. (табл. № 7).

Таблица № 7.

	1923/24 г.		1924/25 г.	
	Сумма	‰	Сумма	‰
Наличный расчет . . .	730 856	3,1	340.795	1,2
Товарообмен	8.358.120	35,6	1.649.558	5,6
Взаимные расчеты . . .	831.110	3,5	4.598.582	15,6
Кредит	13.583.702	57,8	22.891.288	77,6
И т о г о . . .	23.504.088	100 ‰	29.480.223	100 ‰

Сравнение успешности выполнения заявок Трестов между 1923/24 и 1924/25 г. г. (табл. № 8).

Таблица № 8.

	За 1923/24 операц. год			За 1924/25 операц. год		
	Заявлено.	Выполнено	‰ вып.	Заявлено.	Выполнено.	‰ вып.
Южно-Уральск . . .	5.966.000	5.951.946	99,7	7.017.658	6.466.401	92,0
Симский Округ	82.078	82.078	100	1 589.566	1.443.605	91,0
Свердловск	4.438.834	4.058.073	91,4	3.656.780	3.452.680	94,0
Надежин. Комб. . . .	5 194.242	4.918.460	94,7	4 340.229	3.987.706	92,0
Пермский	5.598.000	4.877.013	87,1	5.681.858	5.735.337	101,0
Прикамск. округ . . .	339.371	339.371	100	2.576.891	2.461.646	96,0
Артинский зав.	17.477	17 477	100	246.951	228 511	93,0
Павловский зав. . . .	6.117	6.117	100	103.050	99.196	96,0
Н.-Тагильский зав. . .	3.582.308	3.201.738	89,4	3.292.139	3.107.838	94,0
Алашаевский окр. . . .	—	—	—	1.603.386	1.724.188	108,0
Железо-Рудн.	1.852	1.852	100	112 821	94.106	83,0
Уралазбест	49.963	49.963	100	265.271	244.681	92,0
Бакальский	—	—	—	171 669	155.292	91,0
Магнезит	—	—	—	331.634	279.036	84,0
И т о г о . . .	25.276.242	23.504.088	93,0	30.989.863	29.480.223	95,0

Снабжение материалами отдельных Трестов видно из прилагаемой при сем ведомости № 1.

ВЕДОМОСТЬ № 1

СНАБЖЕНИЯ ТРЕСТОВ

за 1924/25 год.

Наименование материалов	Южно-Уральский Трест.		Свердловский Трест.		Надеждинск. Ком- бинат.		Пермский Трест.	
	О т п р а в л е н о.							
	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.
Хлеб.	265 818	374.101	620.247	696.295	494.394	485.459	197.021	213.759
Овес	614 790	409 069	680.646	438.164	390.798	255.445	279.375	185 569
Сахар	5.041	54 119	—	—	8 034	91.309	5.025	55.879
Пр. продовол. и фураж	—	14 861	—	4.831	—	151.893	—	24 519
Предметы широк. потреб	—	135.739	—	67.924	—	133.427	—	31.610
Уголь.	2 837.460	352.672	14.654	1 935	204.374	26.567	553.883	60 903
Кокс.	143.8 5	40.26	297.225	95.385	797.995	214.367	35.890	9 530
Жидкое.	1.315.725	541 932	708	2 362	5 270	9.067	21.658	25 885
Смазочные мате- риалы	—	140 891	—	125.460	—	141.896	59.267	156.517
Кислоты и хим- продукт.	—	136.561	—	25.115	—	25.911	—	279.516
Реактивы и лабор. посуда	—	65.439	—	14.343	—	9.462	—	9.859
Ломь	818.909	443.422	1477 421	697 496	1299.103	559 482	643.124	310.742
Стружка	9 103	1.784	490.455	94.748	469.276	104 987	398.527	47.226
Сырье и горнодоб. пром	—	308.555	—	27.461	—	165.561	—	91.967
Ферро-сплавы . .	54.232	172 097	46.900	160.145	67.370	217.769	64.116	150.742
Металлы цветные	10 867	119 621	6.388	65.249	4 874	46.160	634 352	2 385.406
„ черные. .	89.951	410.278	61.352	175.363	5.016	25.150	262.362	407.579
Электро - технич. оборуд.	—	268.3 1	—	78.969	—	145.222	—	187 646
Резина и изделия.	—	52.331	—	25.049	—	35.522	—	6 003
Приводы.	—	254.740	—	10.641	—	145.858	—	32.356
Инструменты и тех. оборуд. . .	—	866.826	—	126.334	—	280.071	—	256 459
Валки и доски во- лоч.	463	151.266	—	57 881	—	134 021	—	202.352
Разные материалы.	—	1151.522	—	366.524	—	583.100	—	573 283
Итого . . .	—	6.466.401	—	3 452 680	—	3987.706	—	5.735.337
в %		21,9		11,7		13,5		19,5

Прикамский Округ.		Нижне-Тагильск. Трест.		Алапаевский Округ.		Симский Округ.	
О т п р а в л е н о							
Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.
50	110	216 354	272.404	110.663	170.508	165.598	242.192
—	—	47.925	20.945	64.989	41.816	51.034	33.62
—	—	3.0 0	84.098	5.052	56.64	4.616	53.223
—	59	—	22.290	—	19.106	—	3.239
—	24.781	—	34.378	—	120.586	—	86.007
30.000	3.000	1.329 923	128.722	—	—	449.442	37 364
64 507	18.252	2.541.058	707.102	32.703	8.441	16.076	3.373
34.195	20.378	4.901	4 075	134	168	3.396	1.946
—	22.065	18.900	54.218	—	37.038	—	9.648
—	48.400	—	9.017	—	5.289	—	30.228
—	6.087	—	13.364	—	5.186	—	7.007
540.089	281.977	1.208.092	576.198	1.015.006	496.067	864.177	423.240
2 555	515	12.106	2.202	57.462	9.221	5.206	781
—	44.136	—	96.402	—	13.661	—	155.514
—	76.469	74.623	249.772	8.008	27.97	4.000	13.450
41.982	287.319	6 193	72 856	1.573	40.835	9.154	32.844
876.301	1.353 699	13 812	47.091	21.679	90 968	6.757	39.519
—	26.626	—	65.674	—	62.352	—	29.161
—	7.516	—	7.214	—	30.087	—	8.176
—	27.155	—	42.372	—	41.157	—	35.213
—	40.343	—	78 644	—	106.179	—	57.991
2	1.713	180	338 480	64	70.497	49	12.842
—	171 046	—	230.320	—	271 084	—	127 285
—	2.46 646	—	3 107.838	—	1.724.188	—	1.443.605
—	8,3	—	10,5	—	5,9	—	4,9

Наименование материалов.	Уралазбест.		Железо-Рудный Трест		Артинский завод.		Павловский завод.	
	О т п р а в л е н о.							
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма
Хлеб	—	—	14.979	16.326	—	—	—	—
Овес	40.801	26.967	6.844	4.815	—	—	—	—
Сахар	1.000	9.972	—	—	—	—	—	—
Пр. продовол. и фураж	—	—	—	—	—	40	—	—
Предметы широк. потреб.	—	3.417	—	4.151	—	682	—	—
Уголь.	4.991	940	—	—	—	—	—	—
Коке.	1.000	320	—	—	—	—	—	—
Жидкое.	84	125	96	115	—	—	—	—
Смазочные мате- риалы	—	7.042	2.572	3.637	—	1.501	—	—
Кислоты и хим- продукт.	—	613	—	16.416	—	376	—	717
Реактивы и лабор. посуда	—	316	—	—	—	100	—	98
Ломь.	—	—	—	—	—	—	—	—
Стружка	—	—	—	—	—	—	—	—
Сырье и горнодоб. пром.	—	—	—	—	—	18.517	—	—
Ферро-сплавы . .	—	—	—	—	—	—	—	—
Металлы цветные	1.042	4.103	11	331	139	654	400	852
„ черные. .	6.512	15.175	3.159	7.653	111.348	113.845	16.469	70.400
Электро - технич. оборуд.	—	12.968	—	10.507	—	5.419	—	6.046
Резина и изделия.	—	682	—	1.210	—	877	—	241
Приводы.	—	19.109	—	3.765	—	34.028	—	4.756
Инструменты и тех. оборуд. . .	—	52.750	—	4.697	—	6.891	—	7.865
Валки и доски во- лоч	—	—	—	—	—	—	—	—
Разные материалы.	—	90.182	—	20.483	—	45.581	—	8.221
Итого . . .	—	244.681	—	94.106	—	228.511	—	99.196
в ‰ ‰		0,8		0,3		0,8		0,4

Бакальский Трест.		„Магнезит“		Итого за 1924/25 год.
О т п р а в л е н о.				
Колич.	Сумма.	Колич.	Сумма.	
12.000	22.446	3.014	5.193	Руб. 2.498.793
—	—	9.975	12.229	„ 1.428.381
—	—	—	—	„ 355.245
—	—	—	—	„ 240.838
—	1.166	—	—	„ 643.868
—	—	30.912	3.393	„ 615.496
—	—	—	—	„ 1.097.031
—	—	181.761	69.625	„ 675.678
384	1.434	96	1.570	„ 702.917
—	48.786	—	907	„ 627.882
—	1.616	—	1.641	„ 134.518
—	—	—	—	„ 3.818.624
—	—	—	—	„ 261.464
—	—	—	—	„ 921.777
—	—	—	—	„ 1.067.741
6	186	158	1.663	„ 3.058.082
2.566	20.726	4.068	2.981	„ 2.799.427
—	6.761	—	36.436	„ 942.098
—	947	—	1.926	„ 177.781
—	—	—	16.547	„ 762.700
—	9.033	—	38.408	„ 1.932.491
—	—	—	—	„ 969.052
—	42.191	—	67.517	„ 3.748.339
—	155.292	—	279.036	Руб. 29.480.223
—	0,6	—	0,9	100

VIII. Административно-хозяйственная работа Уралмета.

Изменение устава. Так как многие статьи утвержденного в 1923 году устава Синдиката Уралмет после полуторагодовой его работы устарели и не соответствовали новым условиям и принципам коммерческой работы Синдикатов, на очередном собрании Уполномоченных Горнозаводских Уральских Трестов в феврале месяце 1925 года было принято решение изменить действующий устав Уралмета, применительно к предположенному ВСНХ примерному уставу, согласованному с основными принципами декрета о государственных синдикатских соглашениях и государственных синдикатских объединениях.

Новый устав Синдиката, выработанный на основе новых условий работы Уралмета и происшедших изменений положения самих Трестов, на июльском Съезде Уполномоченных Трестов окончательно принят и ныне проводится в жизнь.

Прием новых членов Синдиката. За отчетный период состав Синдиката пополнился новыми членами. В число членов Синдиката приняты на общих основаниях: Прикамский Горнозаводский Округ, Симский Горнозаводский Округ, Железорудный Трест, Алапаевский Горнозаводский Округ и косные заводы — Павловский и Артинский.

Перераспределение капитала. Исходя из пополненного состава членов Синдиката и из производственных программ Трестов на 24/25 год, паевой капитал Синдиката на 1924/25 год был перераспределен между его членами следующим образом:

Пермский Трест	1.318.000 р. или	659 паев.
Наеждинский „	1.100.000 „ „	550 „
Южно-Уральск. „	1.088.000 „ „	544 „
Свердловский „	898.000 „ „	449 „
Н.-Тагильск. „	666.000 „ „	333 „
Алапаевск. Округ	318.000 „ „	159 „
Прикамский „	240.000 „ „	120 „
Симский „	238.000 „ „	119 „
Железорудный Трест . .	90.000 „ „	45 „
Павловский завод	22.000 „ „	11 „
Артинский „	22.000 „ „	11 „

И Т О Г О . . 6.000.000 р. или 3000 паев.

Организационные изменения аппарата правления в 1924/25 году. Структура делового аппарата Правления „Уралмет“ за отчетный год подверглась следующим изменениям: на 1-ое октября 1924 г. в состав аппарата входило 5 отделов: Коммерческий, Покупок, Бухгалтерии, Общий и Юридическое Бюро, с общим числом сотрудников в 203 человека. В начале марта 1925 г., в целях придания большей четкости организационным формам коммерческой деятельности Правления, Коммерческий отдел, как таковой, был упразднен, а вместо него было организовано 5 новых отделов: Местных продаж и экспорта, Заказов, Плановых продаж и экспорта, Ингородне-Инспекционный и Экономическо-статистический. При этой новой структуре штаты были установлены в количестве 234 человек.

Однако, уже в июле 1925 года, когда определился новый план работ на 1925/26 операционный год, в связи с переходом Уралмета на систему фондов, выявилась потребность в новой реорганизации аппарата, которая, после тщательного и всестороннего рассмотрения, окончательно вылилась в следующие формы: Торговый Отдел, Товарный Отдел, Отдел экспорта и плановых продаж, Отдел покупок, Главная Бухгалтерия, Организационно-Инспекторский Отдел, Общий Отдел и Юридическое Бюро, со штатом в 295 сотрудников на 1-ое октября 1925 г.

В этом виде структура аппарата сохранилась и на новый 1925/26 операционный год.

Съезды Уполномоченных Трестов в 1925/26 году. В отчетном году было два очередных съезда Уполномоченных Уральских Горнозаводских Трестов с Правлением Синдиката.

На первом съезде, происходившем в Москве с 14 по 18 февраля 1925 года, были рассмотрены следующие основные вопросы, касающиеся коммерческой деятельности Уралмета.

1. Отчет правления за 23/24 год.

2. Перспективный план работы на 24/25 год.

По первому вопросу Съезд констатировал, что, несмотря на тяжелую конъюнктуру рынка, Синдикату удалось реализовать около 100% всей продукции Трестов, охватить своими конторами главные пункты СССР и довести оборот по продаже до 60 милл. руб.

Съезд признал правильным курс кредитной политики, способствовавшей бесперебойному притоку денежных средств, необходимых производству на его развитие, и что период тяжелой депрессии рынка был сравнительно безболезненно изжит Синдикатом, в значительной мере, благодаря своевременному и гибкому применению системы бонусов и тарифных скидок.

Признавая работу Уралмета в общем и целом удовлетворительной, Съезд на отчетный год предложил Уралмету стремиться к укреплению и развитию указанных выше достижений в его работе.

Насколько Уралмет справился с своей задачей в выполнении директивы уполномоченных Трестов, можно видеть из решений второго Съезда Уполномоченных, происходившего спустя пять месяцев.

Утверждая план сбыта на 24/25 операционный год, Съезд Уполномоченных вполне одобрил намеченную линию Синдиката по наибольшему обслуживанию районов, прилегающих к Уралу и сокращению соответственно этому оборотов Контор, находящихся в районах Юга, а также одобрил линию закрепления за Уралметом крупных торгово-промышленных организаций в лице кооперации и Госторговли.

Съезд признал также вполне жизненной и целесообразной выдачу Уралметом на Тресты плановых нарядов на прокатку, как средство увязки производства со сбытом.

Второй Съезд Уполномоченных Трестов, происходивший в Москве с 20 по 23 июля 1925 года, ознакомившись с деятельностью Уралмета за истекшие три квартала 1924/25 операц. года, констатировал большие достижения Уралмета в смысле размещения синдицированной продукции, правильного охвата рынка и финансирования Трестов, в частности:

а) отметил выполнение постановления предыдущего Съезда Уполномоченных о децентрализации сбыта, т. е. перенесения большей части работы по продаже на периферию;

б) отметил большие достижения, в смысле связи с кооперацией—неизменный рост оборотов с таковой;

в) признал правильным и целесообразным увеличение кредитования покупателей на основе соответствующего расширения банковского кредитования;

г) признал целесообразным развитие Уралметом транзитной торговли, дающей большой эффект в смысле оборачиваемости капитала и изъятия средств трестов из торговли;

д) признал желательным и вполне целесообразными проводимые Уралметом мероприятия по привлечению посторонних средств для передачи таковых трестам, как целевой кредит на нужды строительства в виде долгосрочных ссуд.

Выдвинутый на съезде Управляющих Конторами вопрос установления системы фондов для каждой конторы, путем выделения таковых на трестах и расходованием их только по заказам, непосредственно передаваемым Конторами, Съезд Уполномоченных одобрил и предложил обязательно ввести в жизнь с нового операционного года.

Учитывая состояние металлического рынка, С'езд Уполномоченных признал необходимым передать с 1-го октября 1925 г. на реализацию Уралмета все 100% производства, передав ему также Конторы Южурала в Уфе и Челябинске.

В отношении плана работы на 1925/26 год, составленного на основе изучения рынка, С'езд Уполномоченных утвердил и признал правильным все положения, выдвинутые на С'езде Управляющих Конторами, подтвердив также решение Правления о ликвидации розничных магазинов и сокращения продажи со складов.

По вопросу о единых ценах С'езд Уполномоченных принципиально согласился с выдвинутыми положениями об установлении цен на металлотовары франко станция назначения и поручил Правлению Уралмета поставить этот вопрос перед Главметаллом для согласования со всеми металлопроизводящими организациями.

С'езды Управляющих Конторами. В целях подведения итогов работы Контор отчетного года и выработки принципов, на которых должна будет строиться дальнейшая коммерческая деятельность Контор, Уралмет, как и в прошлом году, собирал для этого всех Управляющих Конторами и их Заместителей.

Таких С'ездов было за отчетный год два: первый был с 27 ноября по 2-е декабря 1925 года и второй—с 26 июня по 3-е июля 1925 года.

Первый С'езд Управляющих Конторами собрался в то время, когда на металлическом рынке стал обнаруживаться перелом в сторону усиления спроса на металл и вследствие этого можно было уже твердо строить план сбыта и быть уверенным в полном размещении всей продукции, намеченной к производству уральскими заводами на 1924/25 операционный год.

На основе наметившейся к моменту первого С'езда Управляющих Конторами конъюнктуры металлического рынка, с'ездом был принят ряд решений, сводившихся в основном к следующему:

1) Усилить работу Контор за счет торговых операций Правления, оставляя за ним лишь крупных оптовых покупателей по плановым и генеральным сделкам.

2) Размещая продукцию уральских заводов между всеми ее потребителями, концентрировать больше внимания вокруг районов, тяготеющих к Уралу, выступая в районах, имеющих собственную металлургию, лишь с той продукцией, которая там не вырабатывается или полностью не покрывается ближайшими заводами.

3) Вследствие слабости торгующих организаций, сохранить собственные склады и магазины, стремясь, однако, складскими операциями насадить местную торговлю металлотоварами там, где она отсутствует, и постепенно отказываться от содержания собственных складов, переходя исключительно на транзитную продажу.

4) Поскольку обнаружилось оздоровление рынка изменить условия расчетов с покупателями в сторону увеличения наличного получения и меньшего кредитования.

Второй С'езд Управляющих Конторами происходил в период разгара торговой работы на фоне твердо установившейся благоприятной конъюнктуры рынка, поэтому ему пришлось лишь констатировать значительные достижения, как в организационном, так и в оперативном отношении и наметить перспективу сбыта продукции на 25-26 год уже под углом зрения нехватки металлотоваров для полного удовлетворения потребителей.

В отношении складского хозяйства констатировано наступление того времени когда Синдикат может приступить к свертыванию складов и магазинов.

Установив значительное улучшение в расчетах с покупателями, С'езд наметил более определенную систему однохарактерности кредитования рынка в зависимости от местных условий района, обслуживаемого отдельной Конторой. С'езд признал необходимым изменить систему централизованных заказов, показавшую в процессе работы ряд отрицательных сторон и неприемлимую в условиях устойчивости рынка.

Далее С'езд, на основе изучения потребностей рынка, признал необходимым приступить к специализации прокатки сортового железа в ассортименте, удовлетворяющем требованиям строительства, крестьянства, кустарей и промышленности.

В отношении проведения плана сбыта на 1925/26 год, установления районов деятельности и условий продажи С'ездом был выдвинут ряд практических мероприятий, ведущих к укреплению торговой работы Уралмета в группе металлургических Синдикатов и достижению еще больших результатов по поднятию металлопромышленности и всего народного хозяйства.

Работа Уралмета по наблюдению за качеством реализуемой им металлопродукции уральских заводов.

Качество товара, сбываемого Уралметом, занимало одно из видных мест в коммерческой работе Синдиката.

В начале работы Уралмету пришлось столкнуться с недоверчивым отношением потребителя к качеству уральского кровельного железа, которого рынок не имел более 8-ми лет, и с сомнением в возможность выпуска, равного по качеству довоенного времени.

Приходилось нащупывать рынок и определять основные сортаменты в отношении различных металлоизделий.

Выдерживать значительную борьбу с косами заграничного происхождения. Привычка массового потребителя к австрийской косе и предубеждение рынка против русской косы создавали затруднительное положение при продаже уральских кос.

Все это еще больше усугублялось тем обстоятельством, что заводы Урала, перенесшие период гражданской войны, не могли сразу заработать полным ходом и оправиться от разорений, а вследствие этого в производстве имели место дефекты, отражавшиеся на качестве изделий.

Параллельно с тем, как расширялось производство металлоизделий уральских заводов, росла требовательность потребителей в смысле качества, и этот вопрос стал играть еще большую роль.

Учитывая все это, Уралмет во главу своей коммерческой работы ставил качество товара, считая своей обязанностью прислушиваться к голосу потребителя и взять на себя роль объединяющего центра, куда бы в первую очередь стекались все жалобы на недоброкачественность реализуемых им изделий и на основе которых он мог бы держать в курсе уральские заводы о качестве выпускаемых ими металлоизделий.

Как в тяжелое время сбыта, так и в периоды большого спроса Уралмет одинаково прислушивался к запросам рынка, всячески содействуя к выявлению дефектов производства, время от времени сигнализируя заводы о необходимости улучшения качества их изделий, где оно отставало от запросов потребителя.

В чем же выразилось наблюдение Уралмета за качеством реализуемой им продукции в истекшем 1924/25 году.

Первое, что Правление Уралмета считало необходимым сделать, это—ознакомить свои аппараты на местах, а через них и потребителей, с теми техническими условиями, какие существуют на основную продукцию. Для этого Уралмет еще перед началом операционного года—в августе месяце 1924 года—разослал всем своим конторам правила маркировки, сортировки и укупорки изделий уральских заводов, по которым конторам предлагалось проверять работу заводов в смысле выполнения ими гарантированных точностей в размерах и технических условий выработки.

Так как около 30% всего плана сбыта предназначалось реализовать через собственные склады, то в марте месяце 1925 года циркуляром по конторам было предложено усилить наблюдение за качеством продукции, идущей на склады для реализации на широком потребительском рынке, дабы выявлять недоброкачественность продукции у себя дома, а не у потребителя, что имело большое значение в работе филиалов Синдиката, особенно при общении с широким крестьянским потребителем, а также там, где склады несли, так сказать, культуртрегерскую торговую роль.

Во всех случаях обнаружения дефектов по тем или иным металлотоварам конторы должны были составлять соответствующие акты, которые направлялись Правлению Уралмета, в копиях—Трестам и заводам для принятия мер к устранению обнаруженных в продукции дефектов.

Конторы обязывали крупные потребляющие и торгующие организации периодически сообщать им о всех случаях недоброкачественности товаров, обнаруживаемых ими при приеме товаров от Уралмета по транзитным покупкам, дабы быть в курсе о качестве поставляемых транзитом товаров.

На все жалобы, поступающие как непосредственно от потребителя, так равно и от торговых и кооперативных организаций конторы должны были составлять также акты и сообщать Правлению и Трестам.

Одновременно с выявлением случаев дефектности реализуемой продукции проводилось до некоторой степени инструктирование потребителя в правильном применении тех или других металлоизделий, являвшихся потреблением широкого рынка.

Например, в отношении уральской косы в декабре месяце 24 года Конторам были разосланы технические условия выработки и приемки кос, в которых также указывались способы простейшей проверки качества косы, что сильно облегчало потребителя к выявлению ее качеств, часто пользовавшегося неправильными способами, издавна укоренившимися у него.

К моменту поднятия Президиумом ВСНХ СССР кампании за улучшение качества продукции Уралмет был уже подготовлен, однако, выработанные им методы наблюдения за качеством продукции еще недостаточно были исчерпывающими, и вопрос качества продукции требовал еще большего внимания в уточнении ранее выработанных методов.

В целях большего уточнения дела наблюдения конторами за качеством сбываемой ими продукции, последние с 1-го ноября 1925 года (циркуляр № 23 от 28/X) инструктированы о новом порядке наблюдения, с учетом всех выводов и предложений особого совещания при Президиуме ВСНХ СССР.

Так же, как и в ранее изданной инструкции, обращалось внимание контор на проверку товаров, поступавших на склады, обязывая их на каждый случай товарной дефектности составлять акт, который должен содержать в себе следующие данные:

- а) в чем выражается дефектность отдельной продукции;
- в) насколько оказавшийся дефект понижает пригодность продукции к делу;
- с) наименование завода, треста или округа, а также номера заказов и фактур, при которых послана продукция.

Степень недоброкачества изделий определялась наружным признаком дефектности и при точном руководстве существующими техническими правилами сортировки изделий и допусков, согласно сортамента фабrikатов, изданного в 1923 году.

Гарантируемая заводами точность в размерах сортового, фасонного и листового железа, балок, швеллеров и рельс конторами поверялась и фиксировалась актами в особо резких случаях отступления от установленных норм.

Наблюдение за качеством продукции, получаемой покупателями непосредственно с Урала, конторы обязаны осуществлять следующим порядком:

В случаях заявки покупателями конторы на недоброкачество того или другого товара, принятого ими от Уралмета по транзитным покупкам, конторы через своего представителя на месте должны проверять правильность заявления и установить насколько отмеченные дефекты являются отступлением от условий, заключенных при сделке.

Всем поступающим заявлениям в конторах заведен особый учет, а также фиксируются точки зрения покупателей о желательности в отношении качества изделий уральских заводов.

Составленные акты, а также конкретные требования покупателей к качеству продукции, конторы со своим заключением представляют Правлению к 15 числу каждого месяца.

Однако, не ограничиваясь рассылкой конторам указанной выше инструкции, Правление пошло еще дальше и выработало форму письма, с которым решило обратиться к своим покупателям для выявления недоброкачества приобретенных ими у Уралмета за истекший операционный год металлопродуктов.

Такого рода письма отпечатаны в количестве 2.000 экземпляров и 17 ноября при циркуляре № 34 разосланы всем его конторам с предложением, в свою очередь, разослать по клиентам с просьбой по заполнению писем ответами на поставленные в них вопросы—прислать Правлению Уралмета.

Рассылаемыми письмами Уралмет ставит себе целью иметь полные сведения о всех обнаруженных дефектах в реализованной им продукции, при том по однообразной форме, облегчающей систематизирование всего материала по качеству с тем, чтобы сообщить их Трестам-производителям и контролирующим органам.

Часть полученных от покупателей ответов на разосланные им Синдикатом письма систематизирована и представляет довольно ценный материал.

В отношении качества уральских кос имеется уже полный материал, дающий возможность сделать некоторые выводы.

Помимо выявленных недостатков кос Павловского и Артинского заводов, как-то: их тяжеловатость, грубость обработки и слабая закалка—в большинстве отзывов покупателей имеются указания, что выпущенные в 1924/25 году косы качеством значительно выше предыдущих выпусков, а некоторые же организации даже выражают благодарность за большие достижения в производстве кос, почти не уступая австрийским настолько, что места стали предпочитать последним косы уральских заводов.

Сводка отзывов о качестве уральских кос для устранения еще имеющих место дефектов в косах Правлением Уралмета отправлена Павловскому и Артинскому заводам.

Возвращаясь к общим задачам, стоящим перед Уралметом по связи заводов с потребителями их изделий, необходимо указать на одну из задач, предпринятую уралметом, а именно:

Составление перечня правил маркировки, сортировки и укупорки изделий Уральских заводов, в который должны войти все последние данные о нормах на изделия, о характеристике сортов и технических условий приемки, в виду того, что в производстве мы имеем много перемен и достижений.

Новый перечень будет разослан Конторам для руководства взамен перечня, разосланного им в августе 1924 года.

При помощи вновь составляемого перечня можно будет еще шире поставить дело контроля за качеством уральской продукции и инструктирования потребителя в применении того или иного сорта металла или изделия.

Таким образом в процессе своей работы Уралмет не мало уделял внимания вопросу о качестве продукции, а с момента создания Особого Совещания по этому вопросу при Президиуме ВСНХ СССР принял живейшее участие в его работах по борьбе за качество металлотоваров.

О всех видвинутых Особым Совещанием мероприятиях уральские заводы поставлены в известность.

На очереди у Уралмета по вопросу наблюдения за качеством реализуемой им продукции стоят следующие задачи, подлежащие разрешению в ближайшие дни:

1) Закончить составление нового перечня сортировки, маркировки и укупорки изделий уральских заводов.

2) Обработать весь материал, относящийся к качеству продукции, реализованной Синдикатом в 1924/25 году и в 1-м квартале 25/26 операционного года, для сообщения Трестам и Особому Совещанию при Президиуме ВСНХ СССР.

3) Составить для широкого рынка особые листовки по ознакомлению потребителя со способами применения и испытания металлоизделий массового производства.

IX. Перспективы металлического рынка и торговой финансовой деятельности Уралмета в 1925/26 оп. г.

Кон'юнктура рынка к началу года. Кон'юнктура металлического рынка к началу отчетного года определяется постоянным нарастанием спроса на металлопродукцию в период IV квартала истекшего операционного года. Так, обороты МТБ в сентябре выразились в сумме 100 мил. руб. против 55 мил. руб. в августе; августовский же оборот Московской биржи дал прирост в 11,6% против июля.

Повсеместно отмечалось увеличение спроса на кровельное железо, недостаток коего в некоторых районах вызвал тревожное состояние рынков.

Отмечался спрос на сортовое и оцинкованное железо, жечь, проволоку катанку, чугун переделный и чугунное литье. По данным некоторых местных товарных бирж, цена на кровельное железо в оптовом обороте за сентябрь имела тенденцию увеличения. Накидки частной торговли местами достигают 50% против цен госорганов и кооперации.

Характерным для кон'юнктуры металлорынка к началу года явилось заключение, главным образом, крупных сделок с госпотребителями и кооперацией. Это явление объясняется стремлением госторговли и кооперации обеспечить себя металлотоварами, в виду обнаружившегося металлического голода. Представление же снабжающими организациями (Синдикатами и Трестами) льготных условий расчета на металлоизделия облегчало торгорганизациям заключение крупных сделок и способствовало высоким требованиям рынка на металлопродукцию.

Означенная кон'юнктура рынка в деятельности Уралмета получила следующее отражение:

1) Отвечая настойчивому спросу на уральскую металлопродукцию, Уралмет (Правление и Конторы) запродавал к 1/XI с. г. почти 80% своего основного фонда, чем достиг обеспечения годового производства Трестов заказами и полной ясности своих торговых перспектив.

2) Благодаря превышения спроса над предложением Уралмет провел запродажи по линии своей плавной клиентуры—крупная госторговля и кооперация и тем самым рационализировал сбыт самой продукции.

3) Загрузка уральских трестов годовым заказом вводит полную ясность в производственный план, чем достигается большая специализация производства и удешевление и качественное улучшение продукции.

Производственная программа на 25/26 год. Промпланом ВСНХ СССР минимальная потребность в металлоизделиях определяется в 1925/26 году в сумме 830 милл. руб. (67% выработки 1913 г.). Заводы Главметалла могут покрыть эту потребность в раз-
мере не свыше 80%, что же касается уральских трестов, то доля покрытия ими вышеисчисленной потребности, согласно определившейся производственной программе на текущий год (130 мил. руб.), выразится в 17%.

Производственная программа на текущий операционный год по основной продукции представляется в следующем виде:

Продукция.	Колич. тонн.	Сумма (т. р.)
Ч у г у н		
Железо кровельное	205.895	41.250
„ котельное	22 783	3.713
„ динамное	1.640	333
„ оцинкованное	16.000	5.918
„ сортовое	73 974	8 246
Жесть белая	14.000	5.977
Проволока катан.	2.446	3.057
„ тянут.	6.357	1.716
С т а л ь	10.430	3.605
Рельсы 1 сорта	78.213	9 541
„ 2 „	15 428	1.787
Рельсов. скрепления	16.806	3.426
Швеллера и балки	23.739	2 967
Гвозди	19.008	5.377
Чугун. литье	22 835	5.708
Посуда эмалированн.	1.500	2.014
Кирпич магнезит	12 300	1.045
Магнезит металлург.	29 500	1.500
„ каустическ.	5.000	390
Посуда сшивная	14 744	7 591
С.-х маш и оруд.	—	5.377
Разн пнстр.	—	6,000

Основой вышеприведенной производственной программы является производство железа кровельного, сортового, жести, рельс, сел.-хоз. орудий и предметов потребления широким рынком.

Такой ассортимент металлоизделий выявляет с достаточной степенью доминирующей характер производства уральских трестов, вполне согласованный с потребностями рынка в строительных материалах и предметах широкого крестьянского и городского потребления в 25/26 году.

План сбыта. В соответствии с производственной программой трестов, составлен торговый план Уралмета на 1925/26 г. Его общая сумма выражается около 130 милл. руб. против 95 милл. руб. в 24/25 году и предусматривает реализацию Правлением 32⁰%, конторами—58⁰%, при 10⁰% резерва.

Основные черты торгового плана можно видеть из нижеследующей таблицы примерного распределения продаж по видам (склад, транзит) и условиям расчета (наличные деньги и векселя).

	Общая сумма. тыс. р	0/0	Со скла- да.	0/0	Транзи- том.	0/0	Р А С Ч Е Т.			
							Наличн	0/0	Векс	0/0
Правление . . .	50 000	38,5	—	—	50.000	100	26.000*)	52	24 000	48
Конторы	67.000	51,5	19.100	30	47 900	70	8 911	13,3	58.089	86,7
Резерв	13.000	10,0	—	—	13.000	100	1.300	10	11.700	90
	130.000	100	19.100	14,7	110.900	85,3	36.211	27,9	93.789	72,1

Продажа резервного фонда регулируется Правлением Синдиката в соответствии с требованиями рынков.

Если в производственной программе уральской металлопромышленности в предыдущей статье мы отметили, что расширение отдельных видов производств согласуется с требованиями и запросами рынка, то вышеприведенные данные торгового плана Уралмета указывают на основное направление торговой деятельности Синдиката, на главные этапы того пути, который должен пройти товар от производителя треста до потребителя (госоргана или широкий рынок). Здесь прежде всего надлежит отметить развитие транзитных операций за счет складской торговли и развитие кредитных операций сокращением торговли на наличные. Если основная цель треста сводится к удешевлению и улучшению выработки продукта, то целью Синдиката является предоставить этот продукт потребителю при наименьшей затрате средств, сопряженных с организацией своего торгового аппарата. Изложенное достигается прежде всего уничтожением всех посреднических инстанций в распределении между потребителями металлопродукции, как, например, склады, и обращения потребителя непосредственно к производству (лицом к производству). Этим достигается не только сбережение в пользу потребителя средств, идущих на содержание складов, но и ускорение оборачиваемости торгового капитала, дающие большую возможность развития кредитных операций с покупателями, что в свою очередь ведет в конечных итогах к удешевлению на рынке продукта. Опыт Уралмета в этом направлении подсказал, что подойти к форме транзитной торговли, однако, можно не раньше, чем проделать большую работу по закреплению своей продукции за периферией. Успех в этом направлении зависел от опытно-показательной работы складской сети в 24/25 году.

Полный отказ от складских операций в наступившем оперативном году Уралмет считал преждевременным, в виду того, что в отдельных пунктах своей периферии эта опытно-показательная работа складов должна еще завершить свою работу.

Так, если Свердловское отделение Уралмета могло ликвидировать свои склады уже в августе м-це с. г. и перейти исключительно на транзитный способ продажи, то для Средне-Азиатской и Дальне-Восточной контор Уралмета товарные склады еще сохраняют свое значение.

Сопоставление поступления наличных денег и векселей по плану по Правлению и Конторам дает:

	Наличными	Векселями
По Правлению	80/0	920/0
По Конторам	13,30/0	86,70/0

Успех реализации торгового плана в данном случае тесно связан с кредитной деятельностью Контор и правильного использования вексельного портфеля.

В построении своего торгового плана Уралмет исходил из расчета среднего 3-месячного вексельного кредитования клиентуры, задачей же Контор является регулировать сроки вексельного кредитования в процессе реализации своих фондов в соответствии с слагающейся торговой и финансовой конъюнктурой

*) Принимая во внимание, что в показанной сумме—26.000 т. р. включена плановая продажа НКПС в размере 20.000 р. только за наличный расчет, исключая эту сумму из всей намеченной продажи, Правление будет иметь продажу за наличный расчет (6.000 тыс. руб.), составл. лишь 12% общей суммы.

Финансовый план на 25/26 год. Финансовый план Уралмета на 1925/26 г. выражается в сумме 130.000 т. р. Основными чертами плана являются:

1) Развитие прихода-расходных операций в первых 3-х кварталах года при коэффициенте последующего поквартального возрастания, равного 1,25, и приравнение операций в IV квартале к II кварталу.

Этот признак дает общее направление в развитии финансовых операций Уралмета, согласно коему Конторы Уралмета корректируют (с тем или иным возможным приближением) движение своих торговых операций поквартально.

2) Доля участия поступлений наличными деньгами определяется по плану в размере 25% общей суммы, т. е. центр тяжести переносится на вексельные операции Уралмета.

Этот момент предусматривает ведение наиболее рационально вексельных операций.

В Конторах, где соотношение поступления наличными (8.911 т. р.) к вексельной сумме (58.089 т. р.) составляет лишь около 13,3%, отмеченные операции требуют к себе особой осторожности.

Для Правления, которое осуществляет все расчеты с Трестами за отгруженную ими продукцию, является настоятельной необходимостью иметь от Контор легко маневровый вексельный материал и быть всегда в полном курсе кредитных операций периферии; этим вызывается установление наибольшей связи Правления и Контор и недопущение оставления в конторах неиспользованными векселями.

Третий момент плана, это—концентрация всех расчетов в Правлении Уралмета. Этот момент предполагает быструю переработку Конторами полученных ими товарных фондов и возврат вырученного оборотного капитала Правлению, а поэтому финансовый план обязывает периферию быть особо чуткой ко всем вопросам, сопряженным с наличием на местах товарных остатков.

Вышеперечисленные главные моменты финансового плана составляют его основу; всякое отступление финансовых операций от намеченного пути может быть допущено лишь при условии внесения в план соответствующих исправлений.

ПРИЛОЖЕНИЯ.

Распределение Конторами Уралмета фактического

Районы потребления.	Северный.		Приозерный.		Белоруссия.		Ц.-Промышленный.		Ц.-Земледельческий.	
НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ.	Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.	
	транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад
1. Ж-зо кровельное	6,4	6,6	2,074,3	413,4	42,4	3,8	2,681,0	1,485,7	54,8	90,3
2. Ж-зо оцинкованное	3,5	0,9	139,8	154,1	21,3	1,5	2,5	220,6	14,1	10,4
3. Ж-зо сортовое	3,1	8,6	405,3	356,3	75,7	—	212,8	51,6	9,0	15,9
4. Ж-зо обручное	—	0,5	153,8	43,7	6,0	4,2	11,9	35,0	—	2,0
5. Ж-зо котельное	9,3	0,8	142,2	143,0	—	—	542,0	315,9	—	0,4
6. Гвозди	2,7	—	25,4	3,0	5,1	—	22,1	71,0	31,2	9,3
7. Проволока	—	—	798,3	12,6	0,8	—	246,7	183,3	7,8	7,7
8. Чугун переделанный	—	—	819,9	—	—	—	—	—	—	0,5
9. " литейный	2,4	—	157,3	3,0	—	—	24,5	6,8	—	—
10. Ковкий	—	—	143,9	—	—	—	—	—	—	—
11. Чугунное литье	3,2	0,5	16,7	11,4	1,8	—	10,1	—	3,0	7,8
12. Рельсы	—	—	37,9	12,6	3,0	—	27,1	—	8,5	—
13. Рельсовые скрепления	—	—	1,9	0,5	—	—	8,0	—	—	—
14. Жесть белая	0,5	0,2	214,4	168,6	1,6	1,9	16,0	235,9	—	9,7
15. " черная	—	—	—	23,9	—	5,7	35,1	77,1	—	0,4
16. Швеллера и балки	—	0,1	47,2	23,4	—	—	498,7	99,7	—	6,6
17. Посуда эмалированная	5,7	6,6	64,8	10,9	1,9	0,8	19,3	19,3	—	1,2
18. " оцинкованная	—	7,1	37,5	13,4	27,5	—	257,8	—	6,2	5,1
19. " луженая	—	1,9	2,3	10,8	—	0,8	—	0,1	—	9,0
20. " разная	—	—	—	0,1	—	—	150,7	77,7	—	—
21. Сталь	—	0,5	12,2	5,2	0,5	—	—	93,3	—	0,2
22. Сельско-хоз орудия	1,3	2,8	—	8,5	0,1	2,9	68,4	206,3	—	36,9
23. Инструменты	—	2,4	—	5,9	12,5	3,4	—	432,9	—	7,9
24. Силикаты	—	—	9,0	—	—	—	446,8	11,8	—	—
25. Посуда спивная	—	—	—	—	—	—	—	97,0	—	8,6
26. Чугун разный	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
27. Каляжники	0,2	—	44,6	—	—	—	41,0	29,6	—	—
28. Огнеупорные изделия	—	—	22,0	—	—	—	50,6	3,5	—	—
29. Минеральные изделия	—	—	189,5	1,4	3,0	3,6	25,8	5,8	—	—
30. Разные изделия	81,5	1,9	100,0	74,9	20,8	—	420,3	100,0	197,8	114,3
31. Азбестовые и скоб.	0,2	2,3	—	—	—	—	—	—	—	3,6
32. Цемент	—	—	—	0,3	—	—	—	—	—	—
33. Трубы	—	—	—	—	—	—	149,8	56,0	—	—
34. Тросс	—	—	—	—	—	—	—	12,8	—	—
35. Импортные	—	—	—	—	12,3	—	—	—	—	—
И Т О Г О	120,0	43,7	5.662,2	1.399,1	224,0	40,9	5.710,2	4.186,0	332,4	344,8
% к итогам транз. и складов	0,32	0,23	15,0	7,71	0,58	0,25	15,30	22,72	0,85	1,45

Таблица № 14.

сбыта металлоизделий за 1924 25 год по районам.

Волжско-Кам-ский.		У р а л.		Башкир-ский.		Поволжье.		Сев. Кавказ.		Украина.		К р ы м	
Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.	
транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад
142,5	22,8	1008,5	326,5	48,0	9,7	510,5	163,3	312,1	205,7	204,5	921,6	—	—
1,0	3,6	55,4	53,9	5,4	0,4	57,8	50,1	39,5	43,6	455,5	304,6	—	0,4
90,1	53,4	873,2	270,2	26,9	1,0	110,4	63,0	45,7	5,2	12,1	0,2	—	0,2
5,3	10,4	324,4	58,5	6,2	0,6	19,4	7,0	15,3	—	1,1	11,6	—	—
—	0,5	—	—	—	—	—	0,4	22,9	6,5	—	—	—	—
28,7	5,4	586,7	210,7	17,1	1,1	156,0	102,4	—	128,4	—	1,1	—	1,0
3,3	4,3	378,4	111,5	—	0,4	87,2	37,5	49,5	141,1	212,9	0,6	—	—
161,6	—	1.325,8	—	11,6	—	19,2	0,1	—	—	—	—	—	—
21,7	—	547,8	1,5	—	—	—	—	—	7,7	78,6	7,3	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	35,2	38,3	—	—
13,9	13,6	525,4	157,8	34,6	4,8	47,2	83,7	—	0,1	18,7	0,3	—	—
—	—	890,4	—	—	—	—	0,7	58,3	—	—	—	—	—
1,6	—	79,6	—	—	—	149,1	—	2,5	—	—	—	—	—
—	5,1	53,7	36,7	—	0,5	55,4	15,3	15,4	12,7	403,5	283,0	—	0,2
—	—	—	5,4	—	—	—	—	—	—	—	3,8	—	0,3
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
0,1	6,7	231,6	83,2	9,9	2,6	—	59,3	—	—	34,6	4,3	—	—
—	—	14,0	15,8	—	—	99,8	87,6	5,9	—	150,7	7,0	—	0,1
—	—	—	—	—	—	—	0,1	—	—	546,3	193,1	—	—
—	—	—	—	—	1,6	—	—	—	—	—	—	—	—
9,8	0,3	238,6	48,7	—	—	7,4	1,3	4,9	2,0	1,1	4,7	—	0,5
3,0	10,4	4,0	23,3	—	7,4	131,9	68,5	0,5	16,2	14,9	25,3	—	—
0,5	13,7	48,9	207,3	0,5	3,3	5,5	15,0	4,8	20,9	52,2	43,1	—	1,6
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1,1	13,5	537,0	284,6	58,6	7,2	2,4	0,1	—	87,5	206,3	104,5	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
12,5	—	405,6	0,6	—	—	—	—	—	—	15,6	—	—	—
—	—	412,5	—	—	—	—	—	1,7	—	47,4	—	—	—
47,3	6,6	1.129,4	774,1	13,1	2,0	72,4	31,5	21,3	35,5	159,9	58,2	—	10,5
4,2	0,1	74,0	1,4	—	—	5,0	—	1,5	7,2	50,8	61,0	—	—
—	—	352,4	0,9	—	—	77,9	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	12,9	—	—	—
—	0,6	—	—	—	—	—	0,3	—	0,7	22,9	17,5	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
548,2	171,0	10.097,3	2.571,6	231,9	42,6	1.614,5	778,2	601,8	722,1	2.991,3	2.129,2	—	14,9
1,42	0,90	28,35	14,54	0,63	0,22	4,35	4,19	1,62	3,68	8,23	11,28	—	0,08

Районы потребления.	Казахстан.		Сибирь		Д.-Восточ- ный.		Льноводче- ский.		Закавказье.	
НАИМЕНОВАНИЕ	Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.		Сумма в тыс. руб.	
ПРОДУКЦИИ.	транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад	транз.	склад
1. Ж-зо кровельное	227,60	56,5	724,4	419,1	110,3	148,5	85,2	90,8	370,2	372,0
2. Ж-зо оцинкованное	25,8	14,9	123,6	124,6	12,6	35,1	53,3	4,9	53,6	84,4
3. Ж-зо сортовое	77,5	86,5	592,3	433,6	96,6	139,6	3,4	21,0	59,4	88,9
4. Ж-зо оброчное	11,4	15,9	39,2	101,0	12,1	123,2	—	1,3	33,5	16,6
5. Ж-зо котельное	—	—	50,2	36,4	—	—	—	2,8	—	—
6. Гвозди	111,9	40,8	365,4	367,6	92,3	246,1	—	0,5	—	47,4
7. Проволока	12,0	11,8	67,1	70,6	9,5	36,1	4,1	0,2	—	68,8
8. Чугун переделан.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,1
9. „ литейный	2,3	—	—	0,8	5,5	2,0	—	—	—	—
10. Ковкий	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
11. Чугунное литье	138,1	49,0	226,2	181,1	—	28, —	—	0,1	—	1,2
12. Рельсы	—	—	7,0	—	—	—	—	—	8,1	—
13. Рельсовые скрепления	—	—	6,5	—	—	—	—	—	—	—
14. Жест белая	2,3	7,4	31,8	75,3	67,4	38,6	0,9	12,7	85,0	87,4
15. „ черная	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
16. Швеллера и балки	—	—	23,8	—	—	—	—	—	11,0	3,9
17. Посуда эмалированная	39,4	11,6	—	—	—	31,4	—	1,3	—	—
18. „ оцинкованная	—	—	—	—	—	—	—	7,0	—	—
19. „ луженая	—	—	—	—	—	—	—	11,0	—	—
20. „ разная	—	—	442,5	200,3	—	—	—	0,1	47,7	111,1
21. Сталь	—	2,7	47,8	9,4	28,0	—	—	0,5	—	0,4
22. Сельско-хоз. орудия	2,6	41,9	77,3	106,6	—	5,8	9,9	15,3	0,2	43,0
23. Инструменты	13,6	16,1	125,9	117,4	—	16,2	—	6,2	2,7	11,9
24. Силикаты	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
25. Посуда шпивная	102,9	86,4	94,1	166,8	—	30,5	—	28,7	—	—
26. Чугун разный	—	—	68,2	—	—	—	—	—	—	—
27. Каляжники	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
28. Огнеупорные изделия	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
29. Минеральные и скоб.	—	—	4,8	—	—	—	—	—	1,8	—
30. Разные изделия	—	0,3	—	—	—	—	—	—	—	—
31. Азбестовые изделия	26,8	26,8	87,2	—	29,5	36,8	5,9	11,6	—	34,4
32. Цемент	4,1	2,5	1,5	9,8	—	—	—	—	—	—
33. Трубы	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
34. Тросс	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
35. Импортные	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
И Т О Г О	797,7	471,1	3.206,8	2.423,1	463,8	919,2	162,7	216,0	679,2	974,5
0/0 0/0 к итогам транз. и складов	2,15	2,56	9,55	13,18	1,41	4,93	0,44	1,14	1,84	5,18
Приторжка										
И Т О Г О										

[illegible]

Распределение фактической продажи

Наименование изделий.	Центр.-Промышл.		Центр.-Землед.		Льноводчesk.		Северный.	
	Склад.	Транзит.	Склад.	Транзит.	Склад.	Транзит.	Скл.	Транзит.
Чугун	3,9	1.300,2	—	716,3	—	—	—	—
Литье чугунное . .	0,5	44,9	—	86,9	—	9,9	—	5,5
Кровельное железо .	257,6	4.313,8	—	971,5	—	223,7	—	149,2
Железо сортовое . .	21,2	2.566,6	—	723,7	—	71,0	—	42,6
„ котельное	8,6	231,2	—	24,4	—	6,6	—	—
„ декапирован и динамное	—	38,5	—	—	—	—	—	—
„ оцинкованное . . .	16,9	752,7	—	36,9	—	6,7	—	7,3
„ обрубное	23,6	316,8	—	296,4	—	10,9	—	—
Жесть	7,4	1.510,1	—	6,5	—	36,4	—	—
Проволока	34,1	920,2	—	88,8	—	35,5	—	18,9
Гвозди	4,4	59,5	—	6,5	—	8,5	—	—
Рельсы	—	1.088,2	—	627,3	—	119,8	—	635,7
Рельсов. скрепл. . .	—	193,0	—	12,4	—	2,9	—	89,5
Сталь	2,0	575,0	—	82,5	—	2,5	—	42,5
Посуда разная . . .	6,3	665,0	—	120,4	—	19,8	—	18,1
Инструмент	1,4	88,7	—	8,8	—	—	—	—
Сел.-хоз. орудия . .	35,8	18,6	—	15,6	—	4,7	—	0,1
Силикаты	—	448,3	—	39,5	—	6,3	—	1,8
Азбест	9,2	150,9	—	72,2	—	—	—	15,8
Балки и швеллер . .	1,1	782,6	—	17,2	—	—	—	—
Разные изделия . . .	1.949,7	638,1	—	172,0	—	56,5	—	—
Итого	2.383,7	16.703,2	—	4.125,8	—	621,7	—	1.027,0
% к общему итогу .	5,6	39,3	—	9,7	—	1,5	—	2,4

Таблица № 15.

Правления Уралмета по районам за 1924 25 г.

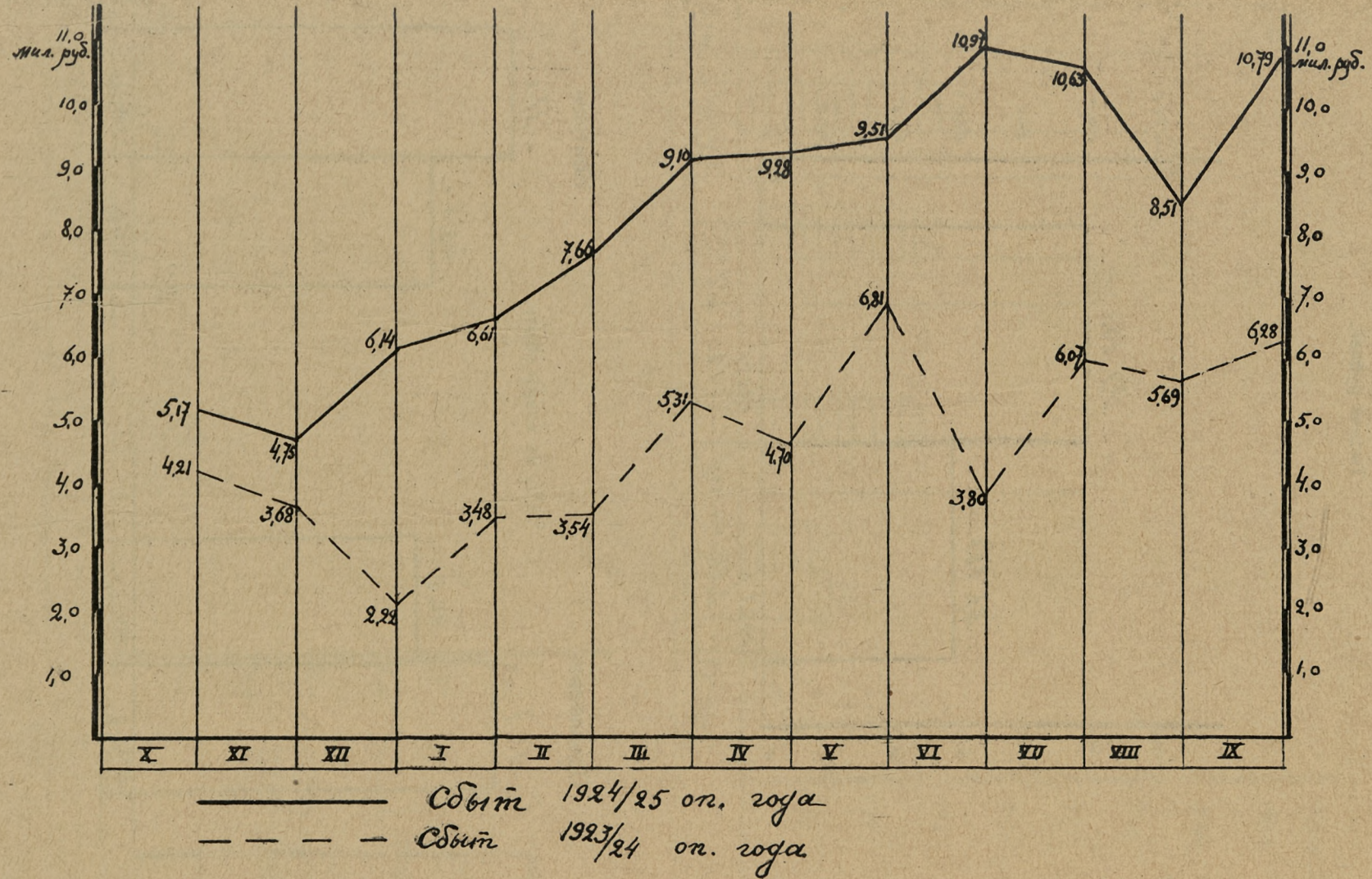
Приозерный		Белоруссия.		Украина.		Сев. Кавказ.		Закавказье		Ср. Азия	
Скл.	Транзит.	Скл.	Транзит.	Скл.	Транзит.	Скл.	Транзит.	Скл.	Транзит.	Скл.	Транзит.
—	7,4	—	31,6	—	251,4	—	—	—	—	—	—
—	4,4	—	3,3	—	6,1	—	1,1	—	0,5	—	36,3
—	174,0	—	298,3	—	832,8	—	1.230,5	—	49,7	—	211,3
—	156,1	—	71,0	—	14,2	—	28,4	—	85,1	—	581,8
—	5,1	—	—	—	6,9	—	—	—	—	—	0,9
—	—	—	10,1	—	—	—	182,4	—	—	—	—
—	96,4	—	35,5	—	106,7	—	602,0	—	20,8	—	51,8
—	1,6	—	—	—	—	—	14,0	—	—	—	138,8
—	17,3	—	125,1	—	436,2	—	397,2	—	149,9	—	—
—	50,0	—	52,2	—	68,8	—	224,4	—	23,3	—	48,8
—	43,0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	13,0
—	—	—	176,0	—	196,0	—	285,1	—	8,4	—	905,2
—	—	—	23,8	—	69,5	—	42,8	—	70,3	—	13,3
—	—	—	—	—	28,7	—	2,5	—	—	—	—
—	38,1	—	90,3	—	60,4	—	158,0	—	13,0	—	123,8
—	—	—	4,0	—	—	—	85,9	—	—	—	—
—	—	—	2,4	—	—	—	5,4	—	—	—	—
—	6,7	—	8,3	—	163,0	—	98,8	—	1,7	—	13,7
—	279,3	—	—	—	30,4	—	228,4	—	—	—	—
—	—	—	—	—	24,9	—	—	—	17,6	—	3,1
—	—	—	38,5	—	—	—	215,0	—	—	—	—
—	879,4	—	973,4	—	2.299,0	—	3.801,9	—	440,3	—	2.141,8
—	2,1	—	2,3	—	5,4	—	9,0	—	1,1	—	5,0

Наименование изделий.	Нижн. ист. Волги.		У р а л.		С и б и р ь.		Д.-Восток.	
	Склад.	Транзит.	Склад.	Транзит.	Склад.	Транзит.	Скл.	Транзит.
Чугун	—	—	—	—	—	—	—	—
Литье чугунное . . .	—	21,5	—	12,7	—	3,9	—	—
Кровельное железо .	—	422,6	—	161,6	—	124,3	—	24,9
Железо сортовое . .	—	28,4	—	42,6	—	14,2	—	—
„ котельное . . .	—	2,8	—	13,2	—	—	—	—
„ декапирован и динамное . . .	—	—	—	—	—	—	—	—
„ оцинкованное . . .	—	70,9	—	10,6	—	3,5	—	—
„ обручное	—	—	—	—	—	4,7	—	—
Ж е с т ь	—	77,8	—	136,1	—	3,2	—	—
Проволока	—	381,8	—	124,3	—	35,5	—	62,2
Гвозди	—	5,4	—	31,4	—	36,6	—	40,0
Р е л ь с ы	—	374,1	—	1 312,2	—	149,5	—	402,7
Рельсов. скрепл. . .	—	6,6	—	465,5	—	179,5	—	114,0
С т а л ь	—	—	—	1,1	—	—	—	8,8
Посуда разная . . .	—	180,5	—	12,4	—	80,2	—	9,0
Инструмент	—	13,6	—	—	—	6,6	—	0,7
Сел.-хоз. орудия . .	—	2,4	—	—	—	—	—	—
Силикаты	—	84,8	—	15,1	—	—	—	—
Азбест	—	53,4	—	15,9	—	0,6	—	2,3
Балки и швеллер.	—	—	—	—	—	—	—	—
Разные изделия . .	—	244,0	—	—	—	—	—	—
И т о г о	—	1.970,6	—	2.354,7	—	642,3	—	664,6
‰	—	4,6	—	5,5	—	1,5	—	1,6

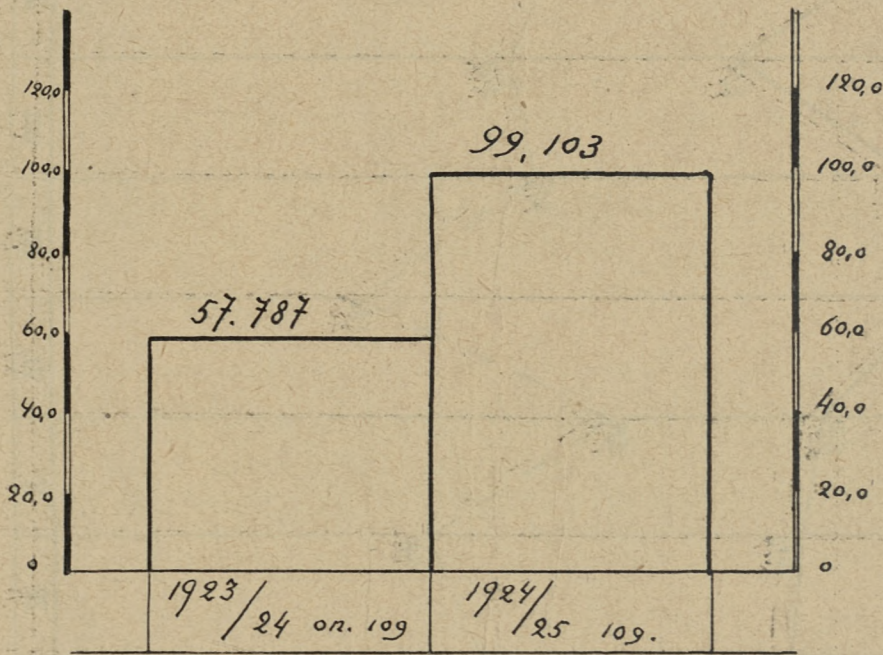
Кам.-Волжск.		К р ы м.		Разные.		И т о г о.		ВСЕГО	с а н общему итогу сорта.
Склад	Транзит	Склад.	Транзит.	Склад.	Транзит	Склад.	Транзит.		
—	494,0	—	—	—	—	3,9	2.806,9	2.810,8	6,6
—	3,3	—	—	—	17,5	0,5	257,8	258,3	0,6
—	100,0	—	24,8	—	136,7	257,6	9.449,7	9.707,3	22,6
—	—	—	—	—	—	21,2	4 425,7	4.446,9	10,4
—	—	—	—	—	—	8,6	291,1	299,7	0,7
—	—	—	—	—	—	—	231,0	231,0	0,5
—	—	—	3,9	—	13,1	16,9	1.818,8	1.835,7	4,4
—	—	—	—	—	6,0	23,6	789,2	812,8	1,9
—	—	—	117,7	—	5,4	3,4	3 018,9	3.026,3	7,0
—	15,5	—	—	—	0,1	31,1	2.150,3	2.184,4	5,2
—	5,4	—	5,4	—	—	4,4	254,7	259,1	0,6
—	99,5	—	—	—	150,0	—	6.529,7	6.529,7	15,7
—	176,8	—	—	—	54,6	—	1.514,5	1.514,5	3,6
—	—	—	—	—	—	2,0	743,6	745,6	1,8
—	9,6	—	—	—	—	6,3	1.598,6	1.604,9	3,8
—	—	—	—	—	—	1,4	208,3	209,7	0,5
—	—	—	—	—	1,9	35,8	51,1	86,9	0,2
—	2,5	—	—	—	—	—	890,5	890,5	2,2
—	—	—	—	—	—	9,2	849,2	858,4	2,0
—	—	—	—	—	—	1,1	845,4	846,5	2,0
—	—	—	—	—	—	1.949,7	1.364,4	3.314,1	7,7
—	906,6	—	151,8	—	385,3	2 383,7	40.089,4	42.473,1	100,0
—	2,1	—	0,4	—	0,9	5,6	94,4	100,0	

ДИАГРАММЫ

Динамика сбыта по месяцам.
(в милл. рублей)

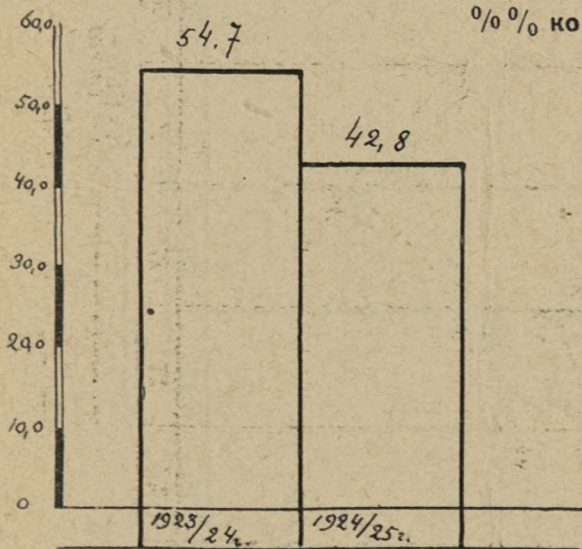


Динамика сбыта. Тысячи рублей.

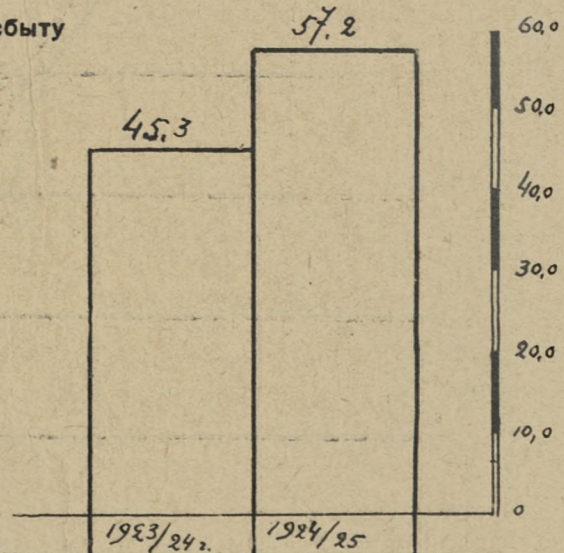


Правление.

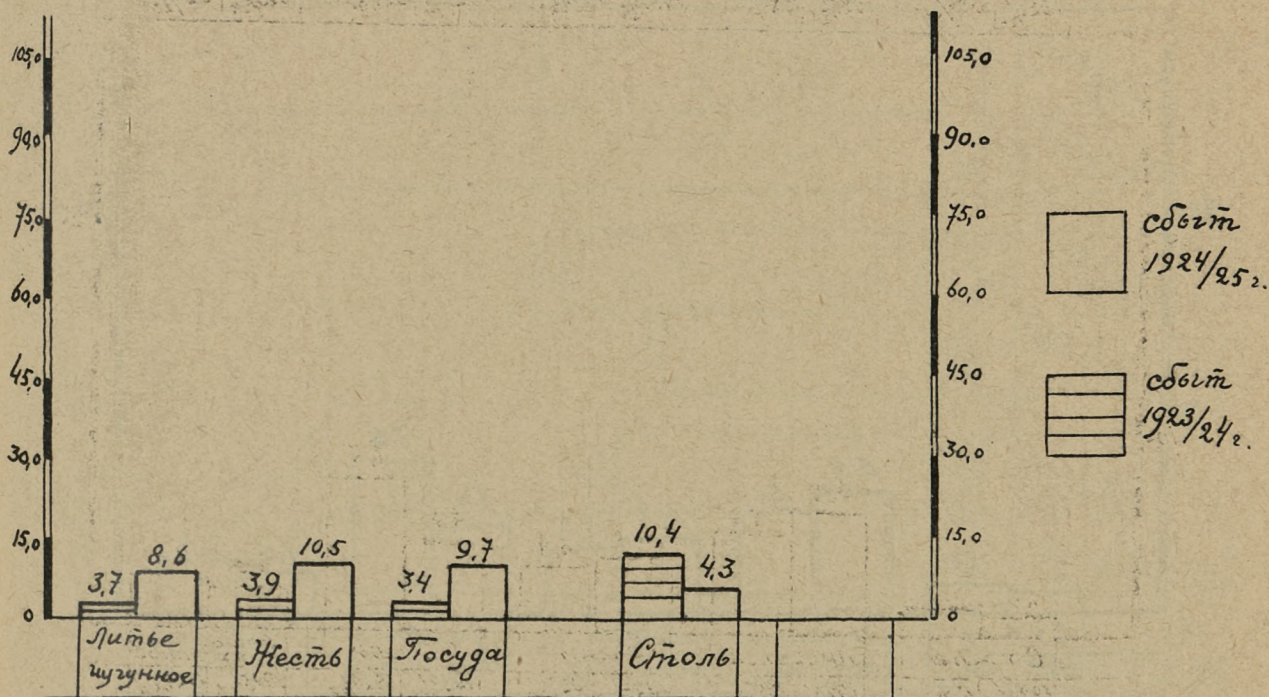
% ко всему сбыту



Конторы.

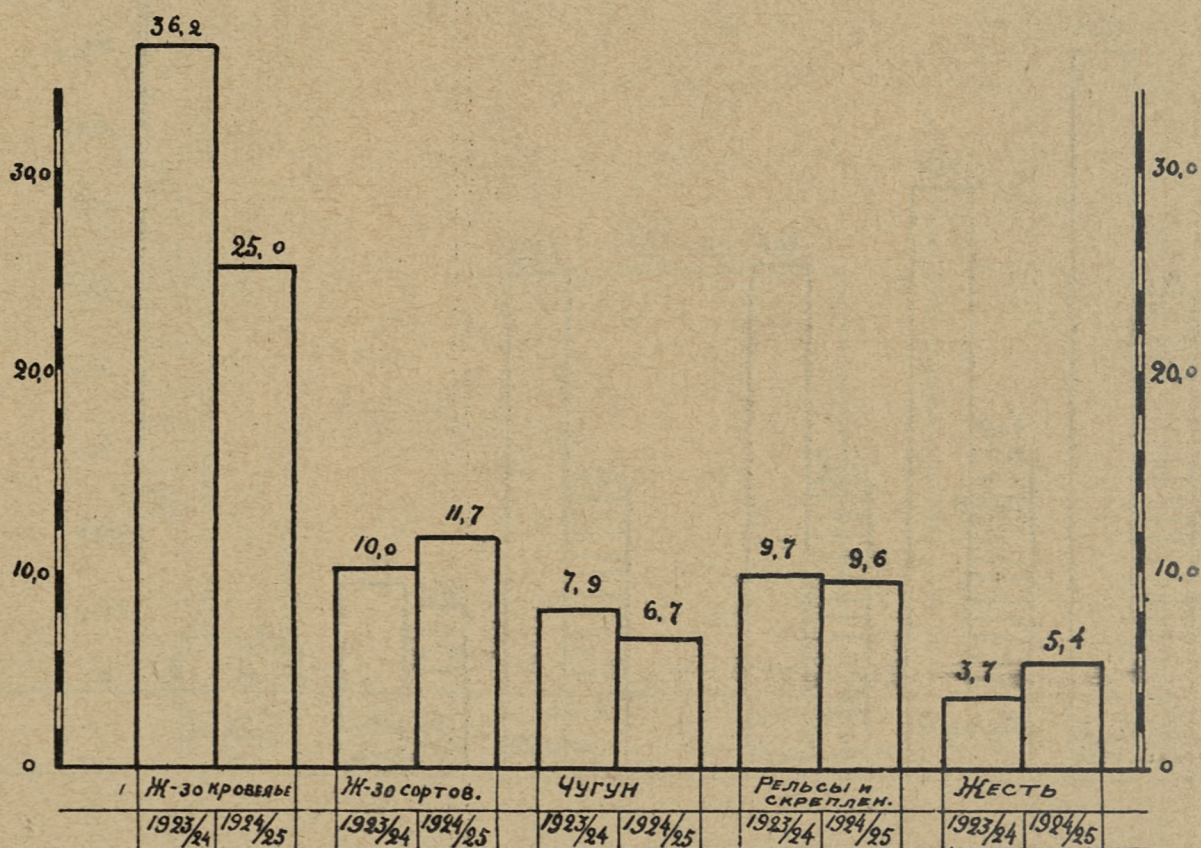


Сбыт продукции Уралмета. (в тыс. тонн.)



Сбыт главнейших сортов продукции.

(в % ко всему сбыту)

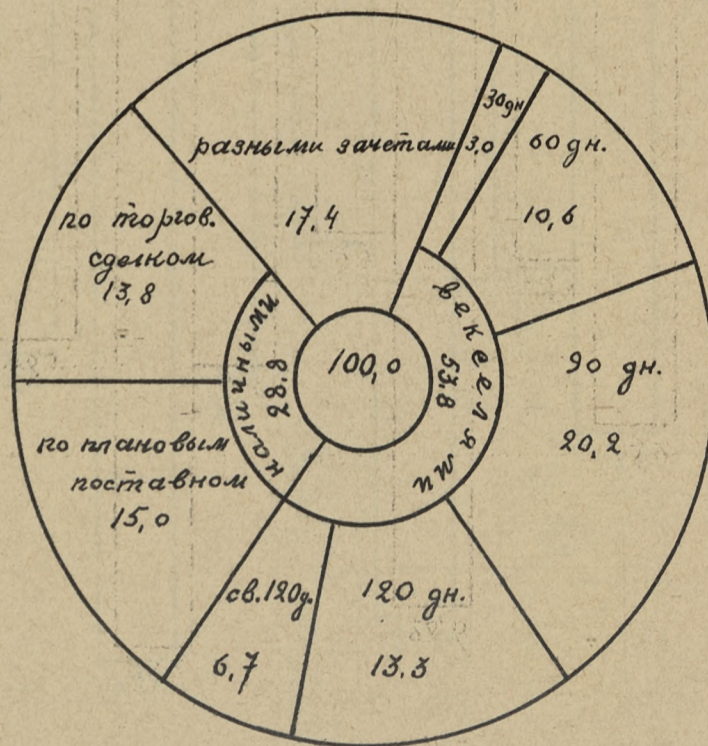


Распределение продаж Синдиката по покупателям.
(% к сбыту)



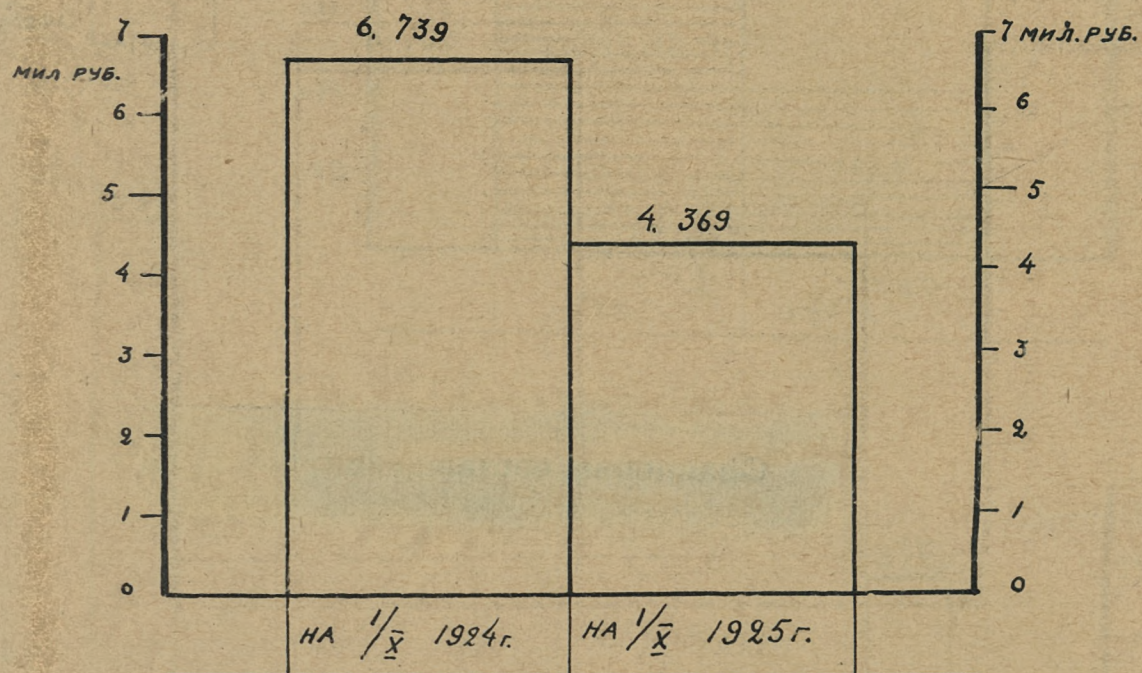
Фактический расчет с покупателями за 1924/25 год.

(по всему Синдикату)

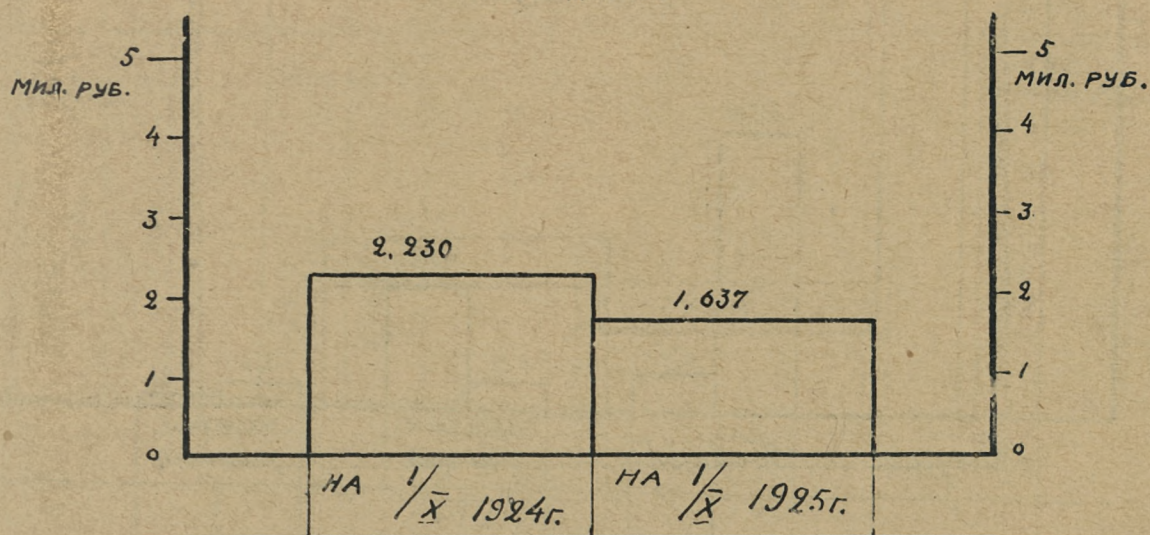


Остатки товаров на складах.
(в тысячах рублей)

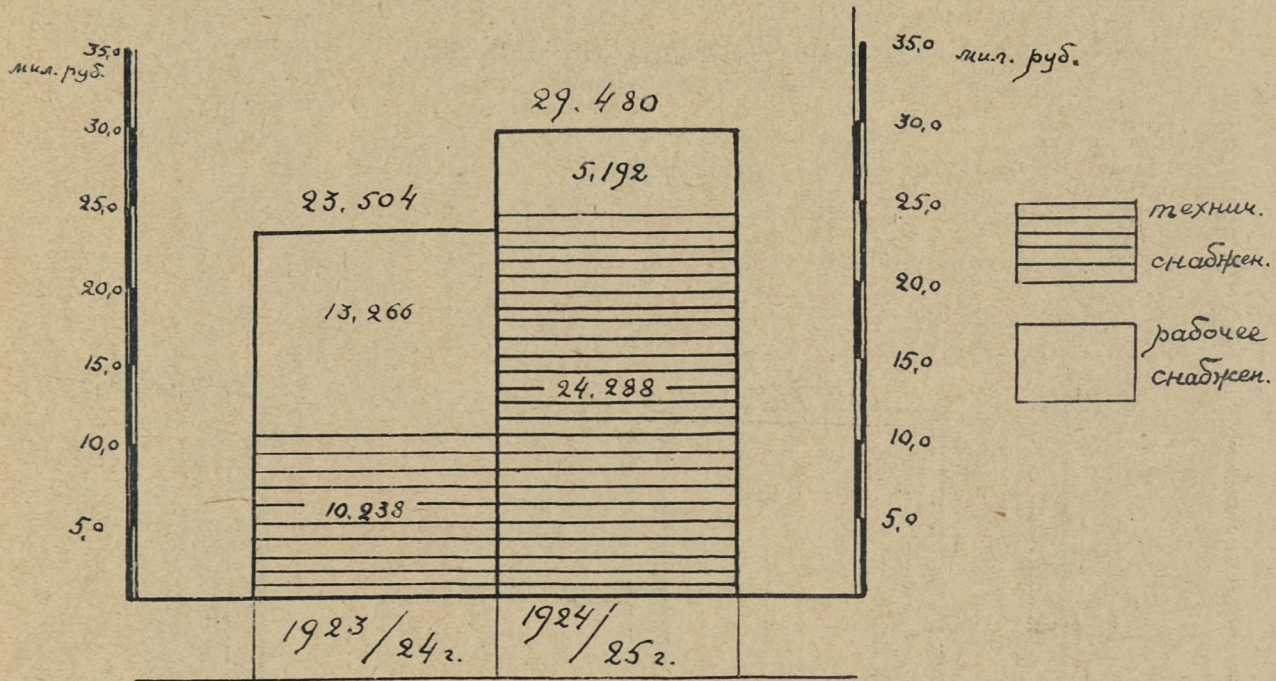
а) Трестов



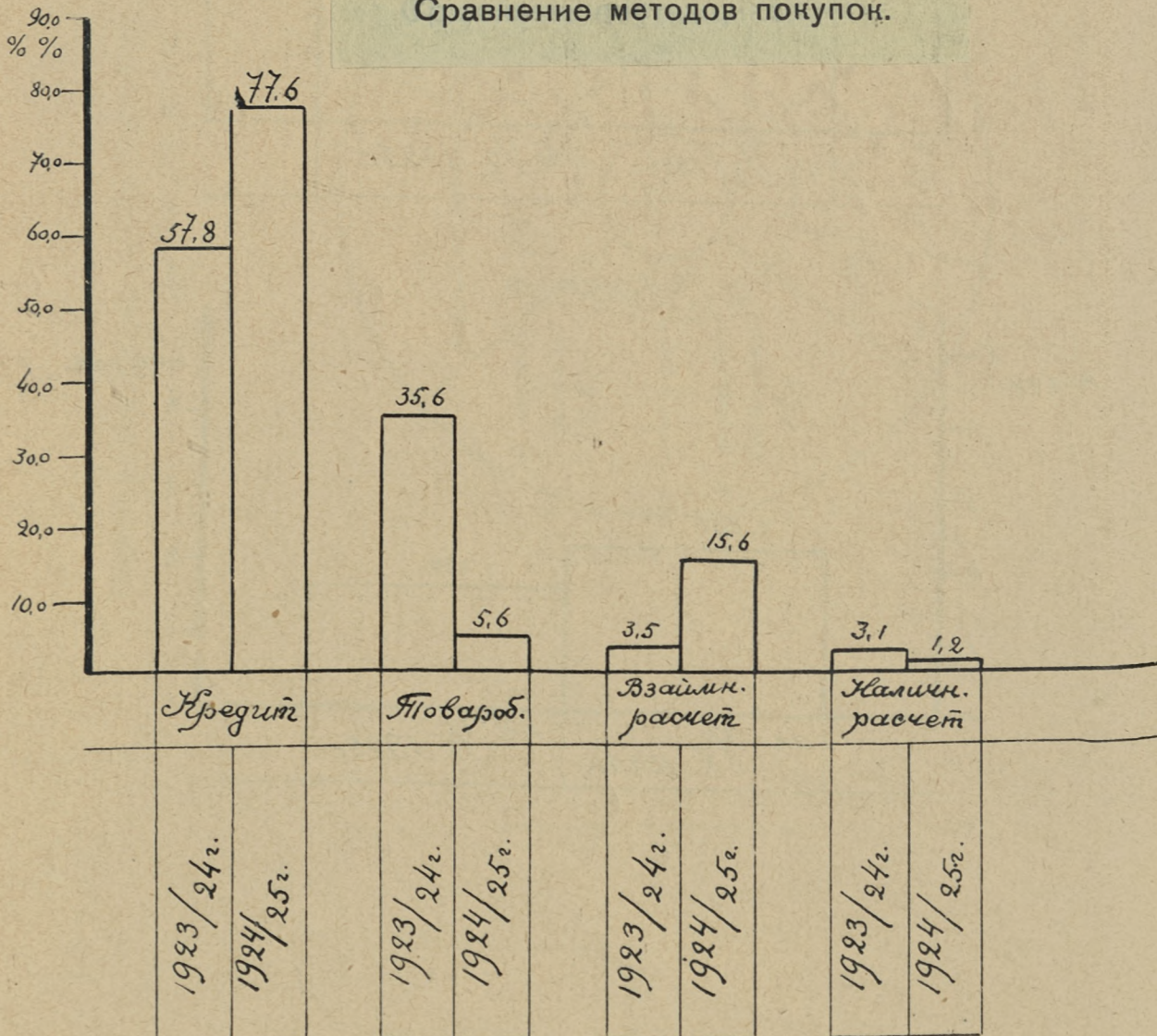
б) Синдиката



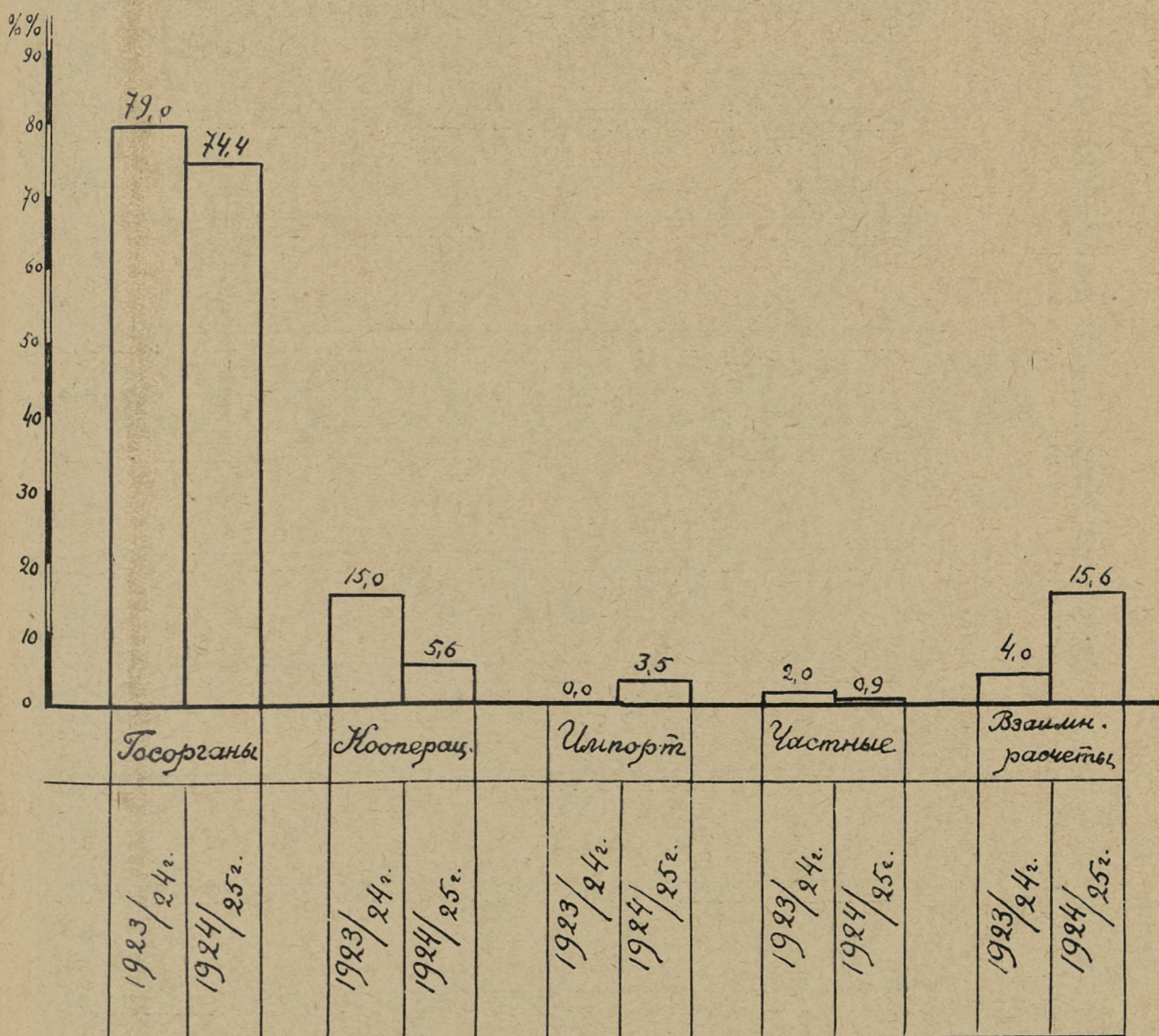
Снабжение трестов.



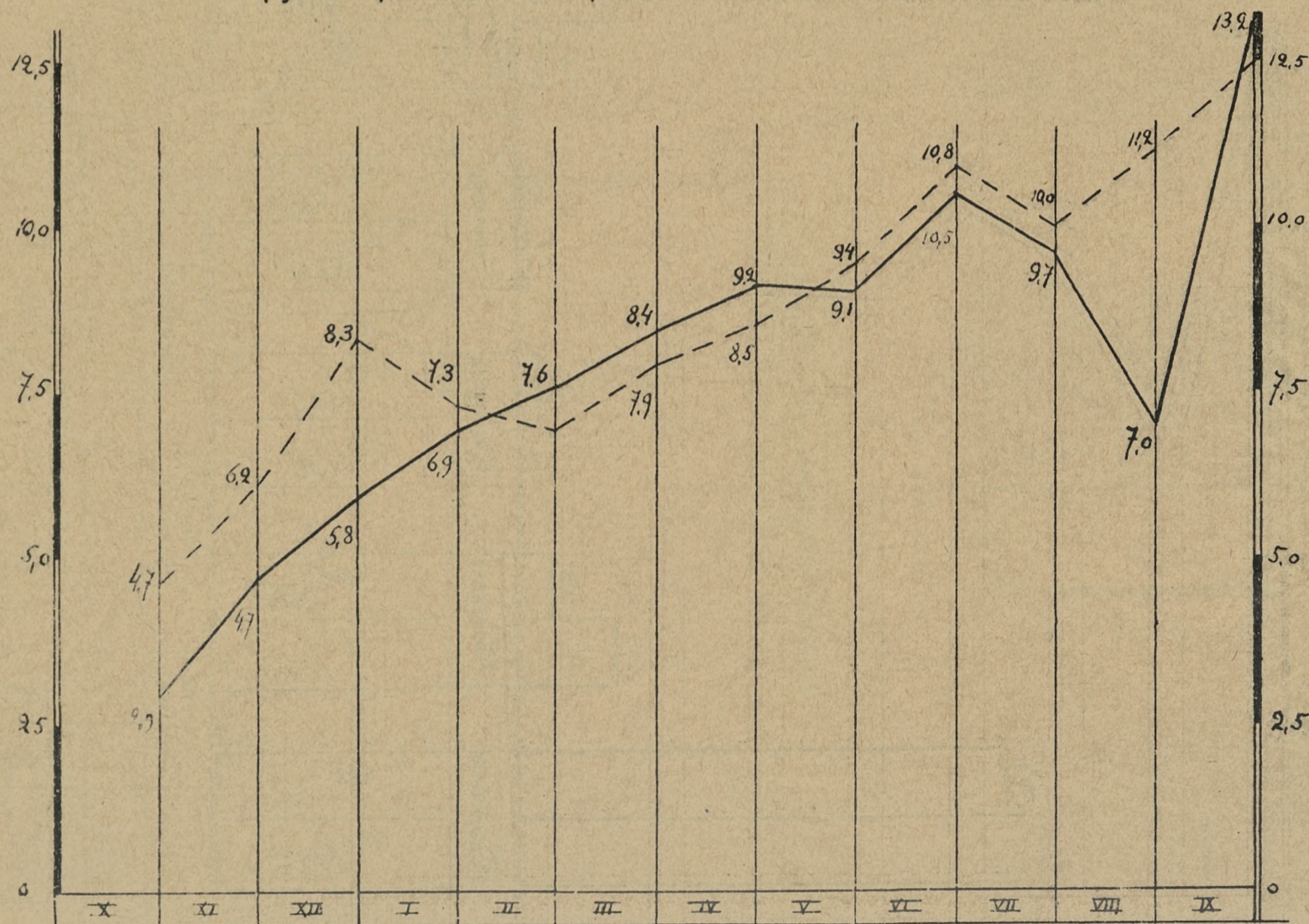
Сравнение методов покупок.



Сравнение поставщиков.



Отгрузка Трестами и покрытие Синдикатом за 1924/25 год.



Отгрузка трестами.

БУХГАЛТЕРСКАЯ
ЧАСТЬ.

В. С. Н. Х.

УРАЛЬСКИЙ ГОРНОЗАВОДСКИЙ СИНДИКАТ
„Уралмет“

СВОДНЫЙ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ БАЛАНС

по правлению и конторам Синдиката

(детализированный)

на 1-е Октября 1925 года.

А К Т И В.

П л а н.			Наименование статей	Правление.
Группа.	Ст.	Лит.		
I			Имущество.	
	1		Жилые и служебные постройки	—
	2		Инвентарь:	
		а)	мертвый	89.896,97
		б)	живой	—
				89.896,97
II			Материалы.	
	1		Производственные:	
		а)	основные	—
		б)	вспомогательные	—
		в)	топливо	—
	2		Непроизводственные:	
			продфураж, прозодежда и проч.	98,64
				98,64
IV			Товары.	
			А. Реализуемые Синдикатом продаж.	
	1		Товары на складах Правления и Отделений и проч.	
		а)	на складах и в магазинах	18.036,42
		б)	переданные на комиссию	7.748,68
	2		В пути:	
		а)	Отгруженные Трестами 4362902,64	
		б)	Импортные 212147,03	
		в)	Экспортные 71099,86	
		г)	Транзит и пересылка 4013,30	4.650.162,83
				4.675.947,93
			Б. Приобретенные для снабжения Трестов.	
	1		Производственные:	
		а)	основные	—
		б)	вспомогательные	17.370,40
		в)	топливо	—
	2		Непроизводственные:	
			продфураж, прозодежда и проч.	—
	3		В пути	239.517,45
				256.887,85

Северо-Западная контора.	Управление Мо- сковскими мага- зинами и скла- дами.	Верхне-Волжская контора.	Средне-Волжская контора.	Юго-Западная контора.
23 029,30	—	—	—	—
26. 680,41	15.483,12	7.880,42	8.429,87	4.580,88
—	—	—	1.050,—	—
49.709,71	15.483,12	7.880,42	9.479,87	4.580,88
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
7.640,44	819.570,39	153.721,51	28.035,52	10.590,51
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
7.640,44	819.570,39	153.721,51	28.035,52	10.590,51
—	—	—	—	—
6.046,48	838,73	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
6.046,48	8.38,73	—	—	—

А К Т И В.

П л а н.			Наименование статей.	Южная контора.
Группа.	Ст.	Лит.		
I			Имущество.	
	1		Жилые и служебные постройки	—
	2		Инвентарь:	
		а)	мертвый	7.920,51
		б)	живой	—
				7.920,51
II			Материалы.	
	1		Производственные:	
		а)	основные	—
		б)	вспомогательные	—
		в)	топливо	—
	2		Непроизводственные:	
			продфураж, прозодежда и проч.	—
				—
IV			Товары.	
			А. Реализуемые Синдикатом продаж.	
	1		Товары на складах Правления и Отделений и проч.	
		а)	на складах и в магазинах	—
		б)	переданные на комиссию	—
	2		В пути	—
				—
				—
			Б. Приобретенные для снабжения Трестов.	
	1		Производственные:	
		а)	основные	—
		б)	вспомогательные	—
		в)	топливо	—
	2		Непроизводственные:	
			продфураж, прозодежда и проч.	—
	3		В пути	—
				—

Закавказская контора.	Средне-Азиатская контора.	Уральская контора.	Западно-Сибирская контора.	Восточно-Сибирская контора.
—	70.347,20	—	—	41.908,61
3.462,58	9.949,99	10.387,02	3.065,65	8.928,38
—	570,—	750,—	560,—	500,—
3.462,58	80.867,19	11.137,02	3.625,65	51.336,99
—	—	—	—	—
—	—	—	—	210,—
—	—	—	409,—	—
—	—	717,90	12,26	—
—	—	717,90	421,26	210,—
2.246,85	55.644,98	8.340,60	147.183,13	321.815,95
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
2.246,85	55.644,98	8.340,60	147.183,13	321.815,95
—	—	—	—	—
—	—	1.629,94	—	210.—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	1.629,94	—	210.—

А К Т И В.

П л а н			Наименование статей.	Дальне-Восточная контора.
Группа.	Ст.	Лит.		
I			Имущество.	
	1		Жилые и служебные постройки	—
	2		Инвентарь:	
		а)	мертвый	7.290,52
		б)	живой	—
				7.290,52
II			Материалы.	
	1		Производственные:	
		а)	основные	—
		б)	вспомогательные	—
		в)	топливо	—
	2		Непроизводственные:	
			продфураж, прозодежда и проч.	—
				—
IV			Товары.	
			А. Реализуемые Синдикатом продаж.	
	1		Товары на складах Правления и Отделений и проч.	
		а)	на складах и в магазинах	263.444,92
		б)	переданные на комиссию	—
	2		В пути	—
				263.444,92
			Б. Приобретенные для снабжения Трестов.	
	1		Производственные:	
		а)	основные	—
		б)	вспомогательные	—
		в)	топливо	—
	2		Непроизводственные:	
			продфураж, прозодежда и проч.	—
			В пути	—
	3			—

Белорусская контора.	Харбинская контора.	Итого по конторам.	Всего по Синдикату.	Примечание.
—	—	135.285,11	135.285,11	
2.205,29	—	116.264,64	206.161,61	
—	—	3.430,—	3.430,—	
2.205,29	—	254.979,75	344.876,72	
—	—	—	—	
—	—	—	—	
—	—	409,—	409,—	
—	—	730,16	828,80	
—	—	1.139,16	1.237,80	
—	—	—	—	
—	—	1.818.234,80	1.836.271,22	
—	—	—	7.748,68	
—	—	—	4.650.162,83	
—	—	1.818.234,80	6.494.182,73	
—	—	—	—	
—	—	8.725,15	26.095,55	
—	—	—	—	
—	—	—	—	
—	—	—	239.517,45	
—	—	8.725,15	265.613,—	

А К Т И В.

П л а н.			Наименование статей.	Правление
Группа.	Ст.	Лит.		
V			Денежные средства, ценные бумаги и другие ценности.	
	1		Денежные средства:	
	а)		Касса (наличные деньги, чеки, поступившие переводы, марки)	65.560,86
	б)		Текущие счета	447.806,24
	в)		Текущие счета в инвалюте	642,83
	2		Ценные бумаги:	
	а)		ценные и 0/0 0/0 бумаги	33.236,49
	б)		ценности, сданные в обеспечение	39.056,83
	3		Паи и акции	613.727,12
	4		Переводы и ценности в пути	66.358,99
				1.266.389,36
VI			Подотчетные суммы.	
			Авансы на операционные расходы	2.609,30
				2.609,30
VII			Обязательства и документы к получению	
	1		Векселя к получению:	
	а)		в портфеле	1.858.030,15
	б)		в обеспечение спец. тек. счетов	133.037,02
	в)		на инкассо	123.673,15
	2		Протестованные векселя к получению	241.468,44
	3		Документы к получению на инкассо	—
				2.356.208,76

Северо-Западная Контора.	Управление Мос- ковскими магази- нами и складами.	Верхне-Волжская контора.	Средне-Волжская контора.	Юго-Западная контора.
8.402,34	568,84	2.058,65	1.762,66	702,04
32.925,78	—	1.277,12	166.506,77	2.469,71
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
41.328,12	568,84	3.335,77	168.269,13	3.171,75
6.916,89	—	704,22	1.215,01	—
6.916,89	—	704,22	1.215,01	—
110.740,31	44.802,55	244.627,62	59.214,03	15.786,30
—	—	—	—	—
270.—	—	954,77	2.000,—	3.347,44
737,—	—	6.700.—	34.182,74	14.380,44
—	—	—	—	—
111,747,31	44.802,55	252.282,39	95.396,77	33.514,18

А К Т И В.

П л а н.			Наименование статей	Южная контора.
Группа.	Ст.	Лит.		
У			Денежные средства, ценные бумаги и другие ценности.	
	1		Денежные средства:	
		а)	Касса (наличные деньги, чеки, поступившие переводы, марки)	764,64
		б)	Текущие счета	35 826,29
		в)	Текущие счета в инвалюте	—
	2		Ценные бумаги:	
		а)	ценные и % % бумаги	—
		б)	ценности, сданные в обеспечение	—
	3		Пап и акции	—
	4		Переводы и ценности в пути	—
				36 590,93
VI			Подотчетные суммы.	
			Авансы на операционные расходы	—
				—
VII			Обязательства и документы к получению.	
	1		Векселя к получению:	
		а)	в портфеле	28.650,50
		б)	в обеспечение спец. тек. счетов	—
		в)	на инкассо	13.289,99
	2		Протестованные векселя к получению	91.695,75
	3		Документы к получению на инкассо	—
				133.636,24

Закавказская контора.	Средне-Азиатская контора.	Уральская контора.	Западно-Сибирская контора.	Восточно-Сибирская контора.
7.691,04	523,88	4.027,93	2.710,44	2.869,92
668,35	29.038,96	184.302,81	415,35	53.800,31
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	973,—
—	—	—	—	—
8.359,39	29.562,84	188.330,74	3.125,79	57.643,23
335,45	1.819,82	50,—	3.906,01	733,92
335,45	1 819,82	50,—	3.906,01	733,92
10.029,26	40.022,48	343.230,40	13.979,79	30.564,65
25.351,05	—	—	—	—
—	—	—	—	—
22.399,50	7.680,—	81 683,79	60.371,74	8.909,26
—	—	—	—	—
57.779,81	47,702,48	424.914,19	74.351,53	39.473,91

А К Т И В.

П л а н			Наименование статей.	Дальне-Восточная контора.
Группа	Ст.	Лит.		
У			Денежные средства, ценные бумаги и другие ценности.	
	1		Денежные средства:	
		а)	Касса (наличные деньги, чеки, поступившие переводы, марки)	238,02
		б)	Текущие счета	10.081,36
		в)	Текущие счета в инвалюте	—
	2		Ценные бумаги:	
		а)	ценные и % % бумаги	—
		б)	ценности, сданные в обеспечение	—
	3		Паи и акции	—
	4		переводы и ценности в пути	—
				10.319,38
УІ			Подотчетные суммы.	
			Авансы на операционные расходы	842,06
				842,06
УІІ			Обязательства и документы к полу- чению.	
	1		Векселя к получению:	
		а)	в портфеле	22.847,91
		б)	в обеспечение спец. тек. счетов	—
		в)	на инкассо	—
	2		Протестованные векселя к получению	—
	3		Документы к получению на инкассо	—
				22.847,91

Белорусская контора.	Харбинская контора.	Итого по конто- рам.	Всего по Синди- кату.	Примечание.
252,23	—	32 572,63	98.133,49	
4.255,59	—	521.568,10	969.374,34	
—	—	—	642,83	
—	—	—	33 236,49	
—	—	—	39.056,83	
—	—	973,—	614.700,12	
—	—	—	66.358,99	
4.507,82	—	555.113,73	1 821.503,09	
219,51	2.345,35	19.088,24	21 697,54	
219,51	2.345,35	19.088,24	21.697,54	
74.889,96	—	1.039.385,76	2 897.415,91	
—	—	25 351,05	158.388,07	
4.427,67	—	24.289,87	147.963,02	
—	—	328.740,22	570.208,66	
—	—	—	—	
79.317,63	—	1.417.766,90	3.773.975,66	

А К Т И В.

П л а н.			Наименование статей.	Правление
Группа	Ст.	Лит.		
УШ			Дебиторы.	
	1		Авансы рабочим и служащим	4.218,18
	2		Авансы поставщикам и подрядчикам	978.000,87
			Прочие суммы, состоящие за поставщиками	587.140,14
	3		Покупатели	2.185.214,39
	4		Расчеты с Трестами:	
		а)	по текущим расчетам	3.068.724,04
		б)	„ финансированию	873.039,61
		в)	„ promссудам	8.178.520,82
	5		Дебиторы разные	476.999,52
	6		Сомнительные должники	1.062,74
				16.352.920,31
XIV			Расходы будущего года.	479.371,80
				479.371,80
			Всего по активу	25 480 330,92
			Забалансовые	
III			Векселя в учете	5.415 222,03
IV			Векселя бланкированные	1.550.626,23
V			Депозитарии	8.899.581,—
VI			Рентные векселя, принятые в депо	3.511.359 —
				19.376.788 26

Северо-Западная контора.	Управление Мос- ковскими магази- нами и складами.	Верхне-Волжская контора.	Средне-Волжская контора.	Юго-Западная контора.
1.032,36	253,71	180,—	993,11	404,15
113.414 15	1,521,—	6 331,38	—	6.301,15
—	—	—	—	—
178,979,60	195.631,52	140.470,08	185.780,47	1.019,46
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
19,169,52	6 396,08	218 65	9,454,15	1.189,50
2,—	4 —	275 89	22,—	858,68
312.597,63	203.806,31	147.476 —	196 249,73	9.772 94
6 765 92	11.444,69	3 722 40	8 949 18	3.535,49
6,765,92	11.444,69	3.722 40	8.949,18	3 535,49
542.752 50	1.096 514,63	569.122,71	507 595,21	65 165,75
статьи.				
833 392,25	—	406.760,91	544.025,48	303.712,38
66.410,08	13.322,87	—	—	—
230.000,—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
1.129 802,33	13.322,87	406.760,91	544.025,48	303 712,38

А К Т И В.

П л а н.			Наименование статей	Южная контора.
Группа.	Ст.	Лит.		
VIII			Дебиторы.	
	1		Авансы рабочим и служащим	2.475,32
	2		Авансы поставщикам и подрядчикам	278.562,98
			Прочие суммы, состоящие за поставщиками .	—
	3		Покупатели	32.641,73
	4		Расчеты с Трестами:	
		а)	по текущим расчетам	—
		б)	„ финансированию	—
		в)	„ promissum	—
	5		Дебиторы разные	13.738,08
	6		Сомнительные должники	—
				327.418,11
XIV			Расходы будущего года.	7.625,80
				7.625,80
			Всего по активу	513.191,59
			Забалансо	
III			Векселя в учете	726.280,01
IV			Векселя бланкированные	54.110,94
V			Депозитарии	—
VI			Рентные векселя, принятые в депо	—
				780.390,95

Закавказская контора.	Средне-Азиатская контора.	Уральская контора.	Западно-Сибирская контора.	Восточно-Сибир- ская контора.
—	217,50	—	24,23	162,01
628,41	—	107.301,55	—	550,63
—	—	15.931,84	—	—
37.739,17	136.434,04	287.967,52	49.509,50	145.601,03
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
1.455,33	823,—	101.787,98	285,56	1.012,18
2.225,49	—	180,54	—	—
42.048,40	137.474,54	513.169,43	49.819,29	147.325,85
7.119,07	5.861,87	31.375,28	704,—	13.025,25
7.119,07	5.861,87	31.375,28	704,—	13.025,25
121.351,55	358.933,72	1.179.665,10	283.136,66	631.565,10
вые статьи.				
199.622,41	442.624,24	2.827.681,33	230.281,05	801.382,23
—	—	375,—	—	—
—	—	200.000,—	—	—
—	—	23.540,—	—	—
199.622,41	442.624,24	3.051.596,33	230.281,05	801.382,23

А К Т И В.

П л а н.			Наименование статей.	Дальне-Восточная контора.
Группа.	Ст.	Лит.		
VIII			Дебиторы.	
	1		Авансы рабочим и служащим	77,38
	2		Авансы поставщикам и подрядчикам	500,50
			Прочие суммы, состоящие за поставщиками	—
	3		Покупатели	107.462,03
	4		Расчеты с Трестами:	
		а)	По текущим расчетам	—
		б)	По финансированию	—
		в)	„ promissuam	—
	5		Дебиторы разные	766,92
	6		Сомнительные должники	—
				108.806,83
XIV			Расходы будущего года.	—
				—
			Всего по активу	413.551,62
				Забалансо
III			Векселя в учете	129.267,70
IV			Векселя бланкированные	—
V			Депозитарии	110.000,—
VI			Рентные векселя, принятые в депо	—
				239.267,70

Белорусская контора.	Харбинская контора.	Итого по кон- торам.	Всего по Синди- кату.	Примечание.
84,50	—	5.904,27	10.122,45	
—	—	515.111,75	1.493.112,62	
—	—	15.931,84	603.071,98	
10.223,69	—	1.509.459,84	3.694.674,23	
—	—	—	3.068.724,04	
—	—	—	873.039,61	
—	—	—	8.178.520,82	
3.433,87	609,62	160.340,44	637.339,96	
—	—	3.568,60	4.631,34	
13.742,06	609,62	2.210.316,74	18.563.237,05	
2.846,43	—	102.975,38	582.347,18	
2.846,43	—	102.975,38	582.347,18	
102.838,74	2.954,97	6.388.339,85	31.868.670,77	
выс статьи.				
208.251,79	—	7.653.281,78	13.068.503,81	
—	—	134.218,89	1.684.845,12	
—	—	540.000,—	9.439.581,—	
—	—	23.540,—	3.534.899,—	
208.251,79	—	8.351.040,67	27.727.828,93	

П А С С И В.

П л а н			Наименование статей.	Правление
Группа.	Ст.	Лит.		
I			Капиталы.	
	1		Уставный	
			основной (покрытый)	6.000.000,—
	2		Амортизационный:	
	а)		в имуществе	16.759,58
	б)		свободный остаток	6.520,43
	3		Резервный (запасный)	
	а)		в 0/00 бумагах	15.141,78
	б)		в оборотных средствах	36.527,69
				6 074.949,48
II			Фонды и специальные резервы.	
	1		Фонд по улучшению быта рабочих и служащих.	
			в оборотных средствах	4.658,69
				4.658,69
III			Займы и кредиты.	
	1		Банки по специальным текущим счетам:	
	а)		под товары и товарные документы	—
	б)		под векселя	60.534,52
	в)		под обязательства, 0/00 бумаги и инвалюту	27.393,33
	2		Банки по ссудам:	
			под рентные векселя	1.290.457,56
	3		Ссуды из промфонда	8.178.520,82
				9.556 906,23
IV			Векселя выданные.	
				3.351.171,01
				3.351.171,01

Северо-Западная контора.	Управление Мос- ковскими магази- нами и складами.	Верхне-Волжская контора.	Средне-Волжская контора.	Юго-Западная контора.
—	—	—	—	—
7.903,91	2.166,24	863,55	2.292,17	728,60
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
7.903,91	2.166,24	863,55	2.292,17	728,60
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
184.395,49	—	—	—	—
—	—	—	—	—
184.395,49	—	—	—	—
37 500,—	—	—	—	—
37.500,—	—	—	—	—

П А С С И В.

П л а н.			Наименование статей	Южная контора.
Группа.	Ст.	Лит.		
I			Капиталы.	
	1		Уставный:	
			Основной (покрытый)	—
	2		Амортизационный:	
		а)	в имуществе.	1.070,57
		б)	свободный остаток.	—
	3		Резервный (запасный):	
		а)	в 0/00 бумагах.	—
		б)	„ оборотных средствах	—
				1.070,57
II			Фонды и специальные резервы.	
	1		Фонд по улучшению быта рабочих и служащих	—
			в оборотных средствах.	—
III			Займы и кредиты.	
	1		Банки по специальным текущим счетам:	
		а)	под товары и товарные документы	—
		б)	под векселя	—
		в)	под обязательства, 0/00 бумаги и инвалюту	—
	2		Банки по ссудам:	
			под рентные векселя.	—
	3		Ссуды из промфонда.	—
				—
IV			Векселя выданные.	525.917,85
				525.917,85

Закавказская контора.	Средне-Азиатская контора.	Уральская контора.	Западно-Сибирская контора.	Восточно-Сибирская контора.
—	—	—	—	—
767,73	4.221,76	3.221,67	627,59	6.834,90
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
767,73	4.221,76	3.221,67	627,59	6.834,90
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
14.119,10	—	2.696,83	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
14.119,10	—	2.696,83	—	—
—	—	1.392.077,73	14.007,30	328.056,67
—	—	1.392.077,73	14.007,30	328.056,67

П А С С И В.

П л а н			Наименование статей.	Дальне-Восточная контора.
Группа.	Ст.	Лит.		
I			Капиталы.	
	1		Уставный:	
			Основной (покрытый)	—
	2		Амортизационный:	
	а)		в имуществе	1.405,46
	б)		свободный остаток	—
3			Резервный (запасный):	
	а)		в 0/00 бумагах	—
	б)		„ оборотных средствах.	—
				1.405,46
II			Фонды и специальные резервы.	
	1		Фонд по улучшению быта рабочих и служащих:	
			в оборотных средствах.	—
				—
			Займы и кредиты.	
	1		Банки по специальным текущим счетам:	
	а)		под товары и товарные документы	57.521,52
	б)		под векселя.	—
	в)		под обязательства, 0/000 бумаги и инвалюту.	—
	2		Банки по осудам:	
	а)		под рентные векселя.	—
	3		Ссуды из промфонда.	—
				57.521,52
IV			Векселя выданные.	
				—
				—

Белорусская контора.	Харбинская контора.	Итого по кон- торам.	Всего по Синди- кату.	Примечание.
—	—	—	6.000.000,—	
92,74	—	32.196,89	48.956,47	
—	—	—	6.520,43	
—	—	—	15.141,78	
—	—	—	36.527,69	
92,74	—	32.196,89	6.107.146,37	
—	—	—	4.658,69	
—	—	—	4.658,69	
—	—	57.521,52	57.521,52	
—	—	16.815,93	77.350,45	
—	—	—	27.393,33	
—	—	184.395,49	1.474.853,05	
—	—	—	8.178.520,82	
—	—	258.732,94	9.815.639,17	
—	—	2.297.559,45	5.648.730,46	
—	—	2.297.559,45	5.648.730,46	

П А С С И В.

П л а н			Наименование статей.	Правление
Группа.	Ст.	Лит.		
V			Кредиторы.	
	1		Рабочие и служащие.	577,27
	2		Поставщики и подрядчики	2.336.008,25
	3		Авансы покупателей	2.149.086,13
	4		Н. К. Ф.	
		а)	по акцизам, налогам и сборам.	—
		б)	„ отчислениям в доход казны	42.504,22
	5		Расчеты с Трестами	2.848.702,48
	6		Кредиторы разные	216.809,22
				7.593.687,57
VII			Доходы будущих лет.	485.021,86
				485.021,86
XI			Результаты.	
	1		Прибыль до отчетного года.	—
	2		Прибыль за отчетный год	28.632,63
				28.632,63
			Всего по пассиву.	27.095.027,47
Забалансо				
III			Банки по учету	5.415.222,03
IV			Кредиторы по бланкированным векселям	1.550.626,23
V			Рентные векселя выданные:	
		а) С о л о	6749581 —	
		б) бланкирован.	2150000 —	8.899.581,—
VI			Депоненты	3.511.359,—
				19.376.788,26

Северо-Западная контора.	Управление Мос- ковскими магази- нами и складами.	Верхне-Волжская контора.	Средне-Волжская контора.	Юго-Западная контора.
—	150,98	—	—	—
13.138,75	13.506,66	—	3.580,51	—
233.745,26	313.768,83	242.040,43	123.180,33	96.058,92
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
6.353,49	4.639,04	14.190,92	589,63	558,90
253.237,50	332.065,51	256.231,35	127.350,47	96.617,82
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
483.036,90	334.231,75	257.094,90	129.642,64	97.346,42
вые статьи				
833.392,25	—	406.760,91	544.025,48	303.712,38
66.410,08	13.322,87	—	—	—
230.000,—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
1.129.802,33	13.322,87	406.760,91	544.025,48	303.712,38

П А С С И В.

П л а н.			Наименование статей	Южная контора.
Группа.	Ст.	Лит.		
V			Кредиторы.	
	1		Рабочие и служащие	44.—
	2		Поставщики и подрядчики	16.839,88
	3		Авансы покупателей	256.062,13
	4		Н. К. Ф.	
		а)	по акцизам, налогам и сборам	—
		б)	по отчислениям в доход казны	—
	5		Расчеты с Трестами	—
	6		Кредиторы разные	2.116,10
				275.062,11
VII			Доходы будущих лет.	—
				—
IX			Результаты.	
	1		Прибыль до отчетного года	—
	2		Прибыль за отчетный год	—
				—
			Всего по пассиву.	802.050,53
			Забалансо	
III			Банки по учету	726.280,01
IV			Кредиторы по бланкированным векселям	54.110,94
V			Рентные векселя выданные	—
VI			Депоненты	—
				780.390,95

Закавказская контора.	Средне-Азиатская контора.	Уральская контора.	Западно-Сибир- ская контора.	Восточно-Сибир- ская контора.
—	655,80	—	—	32,75
—	—	222.778,38	3.634,60	26.840,48
99.283,09	60.497,30	135.729,14	38.940,66	124.088,46
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
2.952,42	—	3.209,06	—	2.009,62
102.235,51	61.153,10	361.716,58	42.575,26	152.971,31
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
117.122,34	65.374,86	1.759.712,71	57.210,15	487.862,88
вые статьи.				
199.622,41	442.624,24	2.827.681,33	230.281,05	801.382,23
—	—	375,—	—	—
—	—	200.000,—	—	—
—	—	23.540,—	—	—
199.622,41	442.624,24	3.051.596,33	230.281,05	801.382,23

П А С С И В.

П л а н.			Наименование статей.	Дальне-Восточная контора.
Группа.	Ст.	Лит.		
V			Кредиторы.	
	1		Рабочие и служащие	1.155,98
	2		Поставщики и подрядчики	432,33
	3		Авансы покупателей	31.077,34
	4		Н. К. Ф.:	
		а)	по акцизам, налогам и сборам	—
		б)	„ отчислениям в доход казны	—
	5		Расчеты с Трестами	—
	6		Кредиторы разные.	16.397,46
				49.063,11
VII			Доходы будущих лет.	—
				—
IX			Результаты.	
	1		Прибыль до отчетного года	—
	2		Прибыль за отчетный год	—
				—
			Всего по пассиву.	107.990,09
			Забалансо	
III			Банки по учету	129.267,70
IV			Кредиторы по бланкированным векселям.	—
V			Рентные векселя выданные.	110.000,—
VI			Депоненты	—
				239.267,70

Белорусская контора.	Харбинская контора.	Итого по конто- рам.	Всего по Синди- кату.	Примечание.
—	—	2039,51	2.616,78	
—	—	300751,59	2.636.759,84	
74.714,63	—	1.829.186,52	3.978.272,65	
—	—	—	—	
—	—	—	42.504,22	
—	—	—	2.848.702,48	
159,76	—	53.176,40	269.985,62	
74.874,39	—	2.185.154,02	9.778.841,59	
—	—	—	485.021,86	
—	—	—	485.021,86	
—	—	—	—	
—	—	—	28.632,63	
—	—	—	28.632,63	
74.967,13	—	4.773.643,30	31.688.670,77	
вые статьи.				
208.251,79	—	7.653.281,78	13.068.503,81	
—	—	134.218,89	1.684.845,12	
—	—	540.000,—	9.439.581,—	
—	—	23.540,—	3.534.899,—	
208.251,79	—	8.351.040,67	27.727.828,93	

Председатель Правления: А. Озерский.

Главный Бухгалтер: М. Таратущенко.

Старший Бухгалтер: Е. Погожева.

В. С. Н. Х.

УРАЛЬСКИЙ ГОРНОЗАВОДСКИЙ СИНДИКАТ

„Уралмет“

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ТАБЛИЦА

БАЛАНСОВ

на 1/X—1924 г. и 1/X—1925 г.

А К Т И В.

П л а н.			НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ.	По утвержденному заключительному балансу на 1 X—1924 года.		
Гр.	Ст.	Лит.		С У М М А.		0/00/0
				Частная.	Общая.	
1	2	3	4	5	6	7
I			Имущество.			
	1		Жилые и служебные постройки	54.357,66		0,19
	2		Инвентарь:			
		а)	мертвый	134.425,14		0,48
		б)	живой	3.227,59	192.010,39	0,01
						0,68
II			Материалы.			
	1		Производственные:			
		а)	основные	45.172,54		0,16
		б)	вспомогательные	35.484,92		0,12
		в)	топливо	164,63		—
	2		Непроизводственные:			
			продфураж, прозодежда и проч.	133.867,04		0,46
	3		В пути	15.181,64	229.870,77	0,05
						0,79
III			Полуфабрикаты на складах.			
			(Заготовка).		13.755,74	0,05
IV			Товары и готовые изделия.			
			А. Реализуемые Синдикатом продаж.			
	1		Товары на складах Правления и Отделен. и на комиссии:			
		а)	на складах и в магазинах	3007.260,04		10,42
		б)	переданные на комиссию	149.601,22		0,52
	2		В пути	2002.528,71	5159.389,97	6,94
			Отгружен. Трестами	—		—
			Импортные	—		—
			Экспортные	—		—
			Транзитные и переотправка	—		—
						17,88

По вступительному балансу на 1 X 24 г после проводки распредел. приб. и др. постан. вынесен. при утв. баланса.			По представленному к утверждению заключительному балансу на 1 X-1925 г.			Против вступительного баланса на 1 X-1924 г.	
Частная.	Общая.	0/00 к общей сумме	С У М М А.		0/00 к общей сумме	Более.	Менее.
			Частная.	Общая.			
8	9	10	11	12	13	14	15
54.357,66		0,19	135285,11		0,43	80927,45	
134.425,14		0,48	206161,61		0,62	71736,47	
3.227,59	192010,39	0,01	3430	344876,72	0,01	202,41	
		0,68			1,06		
—		—	—				
—		—	—				
164,63			409—			244,37	
—		—	828,80			828,80	
—	164,63	—	—	1237,80			
—		0,05	—				13755,74
3007260,04		10,42	1836271,22		5,76	1170988,82	
149601,22		0,52	7748,68		0,02	141852,54	
1835190,55		6,36	4362902,64		13,70	2527712,09	—
—			212147,03		0,66	212147,03	—
—			71099,86		0,23	71099,86	—
167338,16	5159389,97	0,58	4013,30	6494182,73	0,01	—	163324,86
		17,88			20,38		

А К Т И В.

П л а н.			НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ.	По утвержденному заключительному балансу на 1 X—1924 года.		
Гр.	Ст.	Лит.		С У М М А.		0/00
1	2	3		Частная.	Общая.	
1	2	3	4	5	6	7
			Б. Приобретенные для снабжения Трестов.			
	1		Производственные:			
		а)	основные	—	—	—
		б)	вспомогательные	—	—	—
		в)	топливо	—	—	—
	2		Непроизводственные:			
			продфураж, прозодежда и проч.	—	—	—
	3		В пути	—	—	—
V	1		Денежные средства.			
		а)	Касса	54507,23	0,2	
		б)	Текущие счета	388404,83	1,34	
		в)	Текущие счета в инвалюте	591,65	—	
	2		Ценные бумаги:			
		а)	ценные и 0/00 бумаги	67301,49	0,22	
		б)	ценности, сданные в обеспечение	14600,—	0,05	
	3		Паи и акции	309252,58	1,08	
	4		Переводы и ценности в пути	119378,90	954036,68	0,41
						3,3
V-a			Расчеты по паям.			
			Нераспределенные паи		1500000,—	5,2
VI			Подотчетные суммы.			
			Авансы на операционные расходы		168906,42	0,58

По вступительному балансу на 1 X-24 г. после проводки распредел. приоб. и др. постан. вынесен. при утв. баланса			По представленному к утверждению заключительному балансу на 1 X-1925 г.			Против вступительного баланса на 1 X-1924 г.	
С У М М А.		0/00 к общей сумме	С У М М А.		0/00 к общей сумме	Более	Менее
Частная.	Общая.		Частная	Общая.			
8	9	10	11	12	13	14	15
45172,54		0,16	—				45172,54
35484,92		0,12	26095,55		0,09		9389,37
—		—	—		—		
133867,04		0,46	—		—		133867,04
15181,64	229706,14	0,05	239517,45	265613—	0,76	224335,81	—
		0,79			0,85		
54507,23		0,2	98133,49		0,31	43626,26	—
388404,83		1,34	969374,34		3,04	580969,51	—
591,65		—	642,83			51,18	—
67301,49		0,22	33236,49		0,10	—	34065—
14600—		0,05	39056,83		1,12	24456,83	—
309252,58		1,08	614700,12		1,93	305447,54	—
119378,90	954036,68	0,41	66358,99	1821503,09	0,22	—	53019,91
		3,3			5,72		
	1500000—	5,2	—		—	—	1500000
	168906,42	0,58	21697,54	21697,54	0,07	—	147208,88

А К Т И В.

П л а н.			НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ.	По утвержденному заключительному балансу на 1 X—1924 года.		
Гр.	Ст.	Лит.		С У М М А.		9/00,0
				Частная	Общая.	
1	2	3	4	5	6	7
VII			Обязательства и документы к получению.			
	1		Векселя к получению:			
		а)	в портфеле	2807783,53		9,73
		б)	в обеспеч. спец. тек. счета	491734,05		1,7
		в)	на инкассо	252887,86		0,88
		г)	векселя в пути	54838,41		0,19
	2		Протестованные векселя к получению	452541,88		1,57
	3		Документы к получению на инкассо	46875,01	4106660,74	0,16
						14,23
VIII			Дебиторы.			
	1		Авансы рабочим и служащим	22666,10		0,08
	2		Авансы поставщ. и подрядч.	866399,98		3,—
			Прочие суммы, состоящие за поставщиками	—		—
	3		Покупатели	4847327,53		16,8
	4		Расчеты с Трестами:			
		а)	по текущим расчетам	1203188,70		4,16
		б)	по финансированию	—		—
		в)	по promissudam	8249405,82		28,58
	5		Дебиторы разные	1215361,24		4,21
	6		Сомнительные должники	6850,88	16411200,25	0,03
						56,86
VIII-a			Подходный налог 22/23 г.	—	61819,95	0,22
IX			Расходы будущего года.	—	60320,09	0,21
			Баланс		28857971—	100

[illegible]

П А С С И В.

П л а н.			Наименование статей.	По утвержденному заключительному балансу на 1/X 1924 г.		
Гр	Ст.	Лит.		С У М М А.		0/00/0
				Частная.	Общая	
1	2	3	4	5	6	7
I			Капиталы.			
	1		Уставный:			
			Основной (покрытый)	6000000,—		20,8
	2		Амортизационный:			
		а)	в имуществе	30596,37	6030596,37	0,1
		б)	свободный остаток	—		—
	3		Резервный (запасный):			
		а)	в 0/00/0 бумагах	—		—
		б)	в оборотных средствах . . .	—		—
						20,9
II			Фонды и специальные резервы.			
	1		Фонд по улучшению быта рабочих и служащих:			
		а)	в оборотных средствах . . .	—		—
	2		Резерв на покрытие убытков по подотчетным суммам .	—	5165,02	0,02
						0,02
III			Займы и кредиты.			
	1		Банки по спец. тек. сче-там:			
		а)	под товары и товарные до-кументы	954742,31		3,3
		б)	под векселя	292023,81		1,02
		в)	под обязательства, 0/00/0 бу-маги и инвалюту	7431,71		0,03
	2		Банки по ссудам под рентные векселя	—		—
	3		Ссуды из промфонда	8249405,82	9503603,65	28,58
						32,93
IV			Векселя выданные.	—	4207327,48	14,59

По вступительному балансу на 1 X—24 г. после проводки распредел. приб. и др. постан. вынесен. при утв. баланса.			По представленному к утверждению заключительному балансу на 1 X—1925 г.			Против вступительного баланса на 1 X—1924 г.	
С У М М А.	Частная.	Общая.	0/00/0 к общей сумме.	С У М М А.	Частная.	Общая.	0/00/0 к общей сумме.
8	9	10	11	12	13	14	15
6000000,—		20,8	6000000,—		18,83	—	—
30596,37		0,1	48956,47		0,16	18360,10	—
—		—	6520,43		0,02	6520,43	—
—		—	15141,78		0,05	15141,78	—
51669,47	6082265,84	0,18	36527,69	6107146,37	0,11		15141,78
		21,08			19,17		
25834,74		0,09	4658,69	4658,69	0,01		21176,05
5165,02	30999,76	0,02	—		—		5165,02
		0,11			0,01		
954742,31		3,3	57521,52		0,18	—	897220,79
292023,81		1,02	77350,45		0,24	—	214673,36
7431,71		0,03	27393,33		0,09	19961,62	—
—		—	1474853,05		4,63	1474853,05	—
8249405,82	9503603,65	28,58	8178520,82	9815639,17	25,66	—	70885,—
		32,93			30,80		
—	4207327,48	14,59	5648730,46	5648730,46	17,73	1441402,98	—

П А С С И В.

П л а н.			Наименование статей	По утвержденному заключительному балансу на 1/X—1924 г.		
Гр.	Ст.	Лит.		С У М М А.		0/00/0
				Частная.	Общая.	
1	2	3	4	5	6	7
V			Кредиторы.			
	1		Рабочие и служащие	6042,36		0,02
	2		Поставщики и подрядчики . .	1376658,—		4,77
	3		Авансы покупателей	1437621,68		4,98
	4		Н. К. Ф.			
		а)	по акцизн. налогам и сборам	—		—
		б)	по отчислениям в доход казны	—		—
	5		Расчеты с Трестами:			
		а)	по текущим расчетам	3865455,29		13,39
		б)	по результатным суммам, принадлежащим им . .	590437,11		2,05
	6		Кредиторы разные	1505702,99	8781917,43	5,21
						30,42
VII			Доходы будущих лет.	—	71013,68	0,25
IX			Прибыль.			
	1		Прибыль до отчетного года . .	146856,07		0,51
	2		„ за отчетный год	111491,20	258347,37	0,38
						0,89

По вступительному балансу на 1 X—24 г. после проводки распредел. приб. и др. постан., вынесен. при утв. баланса.			По представленному к утверждению заключительному балансу на 1 X—1925 г.			Против вступительного баланса на 1 X—1924 г.	
С У М М А.		0/0 к общей сумме.	С У М М А.		0/0 к общей сумме.	Более.	Менее.
Частная.	Общая.		Частная.	Общая.			
8	9	10	11	12	13	14	15
6042,36		0,02	2616,78		0,01		3425,58
1376658,—		4,77	2636759,84		8,27	1260101,84	—
1437621,68		4,98	3978272,65		12,49	2540650,97	—
20667,79		0,07	—		—	—	20667,79
77504,22		0,27	42504,22		0,13		35000.—
4533396,61		15,70	2848702,48		8,94		1684694,13
—		—	—		—	—	—
1510869,93	8962760,59	5,23	269985,62	9778841,59	0,85	—	1240884,31
		31,04			30,69		
—	71013,68	0,25	485021,86	485021,86	1,52	414008,18	—
—		—	—		—	—	—
—		—	28632,63	28632,63	0,08	28632,63	—
	28857971,—	100		31868670,77	100	7219633,58	4208933,81
						3010699,77	

А К Т И В.

ЗАБАЛАНСОВЫЕ

П л а н.			По утвержденному заключительному балансу на 1/X—1924 г.			
			Наименование статей.	С У М М А.		0/0 0/0.
Гр.	Ст.	Лит.		Частная.	Общая.	
1	2	3	4	5	6	7
III			Векселя в учете	4967059,71		
IV			Векселя бланкированные . .	1533950,74		
V			Депозитарии	8143768,57		
VII			Рентные векселя, принятые в депо	172000,—		
VIII			Залоги внесенные:			
			Товары	2767168,—	17583947,02	

СТАТЬИ.

По вступительному балансу на 1 X—24 г. после проводки распред. приб. и др. постан. вынесен. при утв. баланса.		0/0 к общей сумме.	По представленному к утверждению заключительному балансу на 1 X—1925 г.		0/0 к общей сумме.	Против вступительного баланса на 1 X—1924 г.	
С У М М А.			С У М М А.			Более.	Менее.
Частная.	Общая.		Частная.	Общая.			
8	9	10	11	12	13	14	15
4967059,71			13068503 ⁸¹			8101444,10	—
1533950,74			1684845,12			150894,38	—
8143768,57			9439581,—			1295812,43	—
172000,—			3534899,—			3362899,—	
2767168,—	17583947,02		—	27727828,93			2767168,—

П А С С И В.

ЗАБАЛАНСОВЫЕ

П л а н			По утвержденному заключительному балансу на 1 X—1924 г.			
			Наименование статей.	С У М М А.		0/0/0
Гр.	Ст.	Лит		Частная.	Общая	
1	2	3	4	5	6	7
III			Банки по учету	4967059,71		
IV			Кредиторы по бланкирован- ным векселям	1533950,74		
V			Рентные векселя выданные .	8143768,57		
VI			Депоненты	172000,—		
III			Залогодержатели	2767168,—	17583947,02	

СТАТЬИ.

По вступительному балансу на 1 X—24 г. после проводки распредел. приб. и др. постан. вынесен. при утв. баланса.			По представленному к утверждению заключительному балансу на 1 X—1925 г.			Против вступительного баланса на 1 X—1924 г.	
С У М М А.		0/0 к общей сумме.	С У М М А.		0/0 к общей сумме.	Более.	Менее.
Частная.	Общая.		Частная.	Общая.		14	15
8	9	10	11	12	13		
4967059,71			13068503,81			8101444,10	—
1533950,74			1684845,12			150894,38	—
8143768,57			9439581,—			1295812,43	—
172000,—			3534899,—			3362899,—	—
2767168,—	17583947,02			27727828,93			2767168,—
	17583947,02			27727828,93		12911050,41	2767168,—

Председатель Правления: А. Озерский.

Главный Бухгалтер: М. Таратущенко.

Старший Бухгалтер: Е. Погожев.

В. С. Н. Х.

УРАЛЬСКИЙ ГОРНОЗАВОДСКИЙ СИНДИКАТ
„Уралмет“

СВОДНЫЙ по СИНДИКАТУ.

ШАХМАТНЫЙ БАЛАНС

за 1924/25 год.

Главный Бухгалтер Синдиката *Таратущенко.*

И. О. и О.

Старший Бухгалтер *Погожев.*

№№ по номенклатуре глав, книги.		КРЕДИТ.		1	
		ДЕБЕТ.	Сальдо на 1-е октября 1924 г. по активу	С-т Кассы	
Сальдо на 1-ое октября 1924 года по пассиву.			—	—	
1	С-т Кассы		54.507,23	1.026.634,70	
2	„ Текущих счетов		388.996,48	22.194.956,14	
3	„ Специальных текущих счетов		—	106.580,07	
4	„ Валютных ценностей и процентных бумаг.		391.154,07	24.697,81	
5	„ Ценностей и переводов в пути.		119.378,90	122.000.—	
6	„ Имущества недвижимого.		54.357,66	—	
7	„ Имущества движимого		137.652,73	45.834,67	
8	„ Новых построек		—	5.159,75	
9	„ Товаров в складах и магазинах.		2.753.603,19	9,69	
10	„ Товаров транзитных.		1.835.190,55	4,76	
11	„ Товаров экспортных		253.656,85	—	
12	„ Товаров импортных.		—	829,55	
13	„ Товаров в пути		127.378,57	12,07	
14	„ Товаров по переотправкам		39.959,59	—	
15	„ Товаров, отгруженных Трестами.		—	—	
16	„ Товаров, сданных на комиссию.		149.601,22	4,76	
17	„ Материалов и расходов по снабжению Трестов.		229.870,77	10.821,06	
18	„ Заготовок.		13.755,74	9.187,90	
19	„ Резерв на покрытие убытк. по под. сум.		—	—	
20	„ Пайщиков		—	—	
21	„ Трестов по взаимным расчетам.		1.203.188,70	2.665.626,92	
22	„ Трестов по отгруженной продукции.		—	—	
23	„ Госорганов по плановым заказам		1.269.635,34	—	

2	3	4	5	6	7
С-т Текущ счетов	С-т Специальных текущих счетов	С-т Валютных цен- ностей и про- центных бумаг	С-т Ценностей и переводов в пути	С-т Имущества недвижимого	С-т Имущества движимого
—	1.254.197,83	—	—	—	—
19.425,991,60	302.958,10	49.583,03	80.000,—	—	4.425,59
25.458.341,86	10.238 469,37	217.462,95	1.371.303,97	—	40,—
4.480,578,96	639 301,51	223.939,50	75.000,—	—	—
—	—	185.768,06	489,79	—	50,—
1.330.466,99	—	110,89	20.500,—	—	—
—	—	—	—	—	—
1.754,13	—	—	—	—	11.380,11
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	422,32
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	35,50
12,02	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
39.952.807,06	4.849.094,54	25.073,03	—	—	15,30
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—

№ по номенклатуре глав. книги.	КРЕДИТ.	8	9	10
		С-т Новых построек	С-т Товаров в складах и магазинах	С-т Товаров транзитных
	ДЕБЕТ.			
	Сальдо на 1-е октября 1924 года по пассиву	—	—	—
1	С-т Кассы	—	—	—
2	„ Текущих счетов	—	—	—
3	„ Специальных текущих счетов	—	—	—
4	„ Валютных Ценностей и процентных бумаг	—	—	—
5	„ Ценностей и переводов в пути	—	—	—
6	„ Имущества недвижимого	70.347,20	—	—
7	„ Имущества движимого	—	6.063,06	132,75
8	„ Новых построек	—	—	—
9	„ Товаров в складах и магазинах	—	1.760.752,53	499.035,50
10	„ Товаров транзитных	—	17.287,90	654.454,25
11	„ Товаров экспортных	—	—	—
12	„ Товаров импортных	—	—	—
13	„ Товаров в пути	—	—	1.492,20
14	„ Товаров по переотправкам	—	1.054.042,16	2.506,87
15	„ Товаров, отгруженных Трестами	—	—	—
16	„ Товаров, сданных на комиссию	—	21.252,25	41.419,80
17	„ Материалов и расходов по снабжению Трестов	—	24.834,64	—
18	„ Заготовок	—	80.840,52	—
19	„ Резерв на покрытие убытк. по под'отчет. сум.	—	—	—
20	„ Пайщиков	—	—	—
21	„ Трестов по взаимным расчетам	—	118.683,40	23.123,55

11	12	13	14	15	16
С-т Товаров экспортных	С-т Товаров им- портных	С-т Товаров в пути	С-т Товаров по переотправкам	С-т Товаров, отгруженных Трестами	С-т Товаров, сданных на комиссию
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	4,98	50,—	426,34	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	83.585,35	397.450,74	—	—
—	—	57.745,42	276.307,11	—	—
1.414.225,63	—	—	—	—	7.630,16
—	81.750,57	—	—	—	—
—	—	—	10.539,27	—	—
—	—	—	—	—	2.475,—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	1.007,93	—	—
—	—	—	—	—	—
32.071,25	—	1.713,34	868,85	—	—

по номенклатуре
глав книги

ДЕБЕТ.	КРЕДИТ.	17	18	19	20
		С-т Материалов и расходов по снабжению Трестов	С-т Заготовок	Резерв на покры- тие убытк. по под'отч. суммам	С-т Пайщиков
Сальдо на 1-е октября 1924 года по пассиву		—	—	5.165,02	—
1	С-т Кассы	644,07	—	—	—
2	„ Текущих счетов	—	—	—	—
3	„ Специальных текущих счетов	—	—	—	—
4	„ Валютных Ценностей и про- центных бумаг	—	—	—	—
5	„ Ценностей и переводов в пути	—	—	—	—
6	„ Имущества недвижимого	—	—	—	—
7	„ Имущества движимого	1.166,28	—	—	—
8	„ Новых построек	12.362,45	—	—	—
9	„ Товаров в складах и магазинах	187.355,29	201.124,75	—	—
10	„ Товаров транзитных	40.25,47	—	—	—
11	„ Товаров экспортных	—	—	—	—
12	„ Товаров импортных	—	—	—	—
13	„ Товаров в пути	—	—	—	—
14	„ Товаров по переотправкам	474,98	—	—	—
15	„ Товаров, отгруженных Трестами	—	—	—	—
16	„ Товаров, сданных на комиссию	—	—	—	—
17	„ Материалов и расходов по снаб- жению Трестов	83.787,47	191.125,33	—	—
18	„ Заготовок	—	—	—	—
19	„ Резерв на покрытие убытк. по под'отчет. сум.	—	—	—	—
20	„ Пайщиков	—	—	—	—
21	„ Трестов по взаимным расчетам	23.943.590,69	—	—	1.500.000,—

21	22	23	24	25	26
С-т Трестов по взаимным расчетам	С-т Трестов по отгружен- ной продукции	С-т Госорганов по плановым заказам	С-т Покупателей и потреби- телей	С-т Поставщиков и Подрядчиков	С-т Разных расчетов
4.533.396,61	—	459.326,81	977.351,25	1.376.658,—	1.609.985,56
48.400,13	—	8.371.881,55	10.845.539,43	33.504,27	388.195,42
6.679,30	—	2.877.840,43	2.722.737,—	3.460,71	784.391,03
—	—	—	4.031,40	267,—	7,32
33.181,15	—	14.584,58	459.572,65	—	147.751,78
—	—	—	—	—	21.203,97
—	—	—	—	—	10.500,—
5,60	—	—	647,90	28.237,69	24.084,29
—	—	—	—	—	—
14.628.610,85	—	10.648,41	411.719,62	451.702,62	118.168,65
74.434.987,20	—	—	23.998,60	—	—
1.364.231,92	—	—	5.146,70	—	—
—	—	—	—	289.652,58	—
2.316,50	—	—	—	—	—
—	—	—	178,18	1.100,—	2.430,23
—	95.631.082,38	—	—	—	—
242.959,09	—	—	—	—	—
1.362.935,35	—	—	3.841,97	22.666.043,63	1.135.473,16
—	—	—	—	267.091,95	233,96
—	—	—	—	—	5.165,02
—	—	—	—	—	—
1.288.864,07	—	452.234,68	6.924.050,—	554.962,33	7.231.631,23

№ по номенклатуре глав. книги.	КРЕДИТ.	37	38	39
	ДЕБЕТ.	С-т Векселей и обеспечение онкольных (оп'call) счетов	С-т Векселей на инкассо	С-т Векселей протестованных
	Сальдо на 1-е октября 1924 года по пассиву	—	—	—
1	С-т Кассы	—	38.988,06	205.219,48
2	„ Текущих счетов	74.898,31	1.574.902,—	16.542,12
3	„ Специальных текущих счетов	3.014.777,60	4.544,20	—
4	„ Валютных Ценностей и процентных бумаг	—	—	110,89
5	„ Ценностей и переводов в пути	—	—	—
6	„ Имущества недвижимого	—	—	—
7	„ Имущества движимого	—	—	—
8	„ Новых построек	—	—	—
9	„ Товаров в складах и магазинах	—	—	383,08
10	„ Товаров транзитных	—	—	—
11	„ Товаров экспортных	—	—	—
12	„ Товаров импортных	—	—	—
13	„ Товаров в пути	—	—	—
14	„ Товаров по переправкам	—	—	—
15	„ Товаров, отгруженных Трестами	—	—	—
16	„ Товаров, сданных на комиссию	—	—	—
17	„ Материалов и расходов по снабжению Трестов	—	—	—
18	„ Заготовок	—	—	—
19	„ Резерв на покрытие убытк. по под'от. сум.	—	—	—
20	„ Пайщиков	—	—	—
21	„ Трестов по взаимным расчетам	—	—	—

40	41	42	43	44	45
С-т Векселей к платежу	С-т Продаж	С-т Транспортных расходов	С-т Общих, накладных и торговых расходов	С-т Комиссии, взимаемой с Трестов	С-т Процентов и расходов по кредитным и депозитным операциям
4 207.327,48	—	—	—	71.013,68	—
—	1.867.632,37	5.920,—	15.783,75	—	11.165,09
—	—	—	2.292,54	—	30.510,15
—	—	—	—	—	781,47
—	—	—	—	—	31.404,23
—	—	—	—	—	—
—	—	46,79	49,66	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	1.607.841,71	40,15	—	—
—	—	32.716,23	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	3.983,81	—	—	—
—	—	—	27,50	—	—
—	—	6.952,09	26,07	—	—
—	—	8 567,20	—	—	—
—	—	121,52	—	—	—
—	—	361,69	1,44	—	—
—	—	—	10,45	—	1.540,17
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
4.081.505,56	—	368.362,60	27.587,64	1.834.125,90	—

№ по номенклатуре глав. книги.	КРЕДИТ.	46	47	48
		С-т Скидок и уступок	С-т Переоценки товаров и материалов.	С-т Приторжки и проторжки.
	ДЕБЕТ.			
	Сальдо на 1-е октября 1924 года по пассиву.	—	—	—
1	С-т Кассы	—	—	—
2	„ Текущих счетов	—	—	—
3	„ Специальных текущих счетов	—	—	—
4	„ Валютных Ценностей и процентных бумаг	—	—	—
5	„ Ценностей и переводов в пути.	—	—	—
6	„ Имущества недвижимого	—	—	—
7	„ Имущества движимого	—	—	—
8	„ Новых построек	—	—	—
9	„ Товаров в складах и магазинах.	—	128.970,22	—
10	„ Товаров транзитных	—	4.097,31	—
11	„ Товаров экспортных	—	—	—
12	„ Товаров импортных.	—	—	—
13	„ Товаров в пути.	—	1.328	—
14	„ Товаров по переправкам	—	15.628,13	—
15	„ Товаров, отгруженных Трестами.	—	—	—
16	„ Товаров, сданных на комиссию.	—	—	—
17	„ Материалов и расходов по снабжению Трестов.	—	25.621,38	—
18	„ Заготовок	—	—	—
19	„ Резерв на покрытие убытк. по подотчет. суммам	—	—	—
20	„ Пайщиков	—	—	—
21	„ Трестов по взаимным расчетам.	1.085.591,13	—	—

49	50	51	52	53	54
С-т Курсовых разниц.	С-т Контр по взаимным расчетам.	С-т Представи- тельств.	С-т Правления.	С-т Капитала основного.	С-т Капитала запасного.
—	—	—	—	6.000.000	51 669,47
—	—	861,78	—	—	—
51,18	—	229.549,94	—	—	—
—	—	—	—	—	—
89 65	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	355 20	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	19.641,79	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	1.837,82	—	—	—
—	—	113,50	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	27.012,83	—	—	—

№ по номенклатуре глав. книги	КРЕДИТ.	55	56	57
		С-т Капитала по гашения имущества	С-т Фонда по улучшению бы- та рабочих и служащих.	С-т Результатов по суммам, принадлежащ. Трестам.
	ДЕБЕТ.			
	Сальдо на 1-е октября 1924 года по пассиву	30.596,37	25.834,74	—
1	С-т Кассы	—	—	401,60
2	„ Текущих счетов	—	—	—
3	„ Специальных текущих счетов	—	—	2.524,19
4	„ Валютных Ценностей и процентных бумаг	—	—	—
5	„ Ценностей и переводов в пути	—	—	—
6	„ Имущества недвижимого	—	—	—
7	„ Имущества движимого	—	—	—
8	„ Новых построек	—	—	—
9	„ Товаров в складах и магазинах	—	—	29.769,35
10	„ Товаров транзитных	—	—	—
11	„ Товаров экспортных	—	—	—
12	„ Товаров импортных	—	—	—
13	„ Товаров в пути	—	—	—
14	„ Товаров по переправкам	—	—	221,19
15	„ Товаров, отгруженных Трестами	—	—	—
16	„ Товаров, сданных на комиссию	—	—	4.275,—
17	„ Материалов и расходов по снабжению Трестов	—	—	727,04
18	„ Заготовок	—	—	—
19	„ Резерв на покрытие убытк. по под'отч. сумм.	—	—	—
20	„ Пайщиков	—	—	—
21	„ Трестов по взаимным расчетам	—	—	664,87

58	59	60	61		Сальдо на 1-ое октября 1925 г. по пассиву.
С-т Собственно. результатов	С-т Трестов по финансирова- нию А.	С-т Трестов по финансирова- нию Б.	С-т Государствен- суд.	И Т О Г О .	
—	—	—	8.249.405,82	—	35 358 981,45
263,48	—	—	—	45.803.780,50	—
—	—	—	—	99.537.765,97	—
—	—	—	—	17.631.727,90	1.637.118,35
—	—	—	—	1.076.779,44	—
—	—	—	—	1.494.281,85	—
—	—	—	—	80.927,45	—
6,—	—	—	—	144.806,52	—
—	—	—	—	70.347,20	—
—	—	—	—	20.517.991,01	—
—	—	—	—	75.541.884,25	—
—	—	—	—	2.791.234,41	—
—	—	—	—	376.216,51	—
—	—	—	—	15.715,54	—
—	—	—	—	7.105.934,53	—
—	—	—	—	95.639.649,58	—
—	—	—	—	311.870,24	—
480,—	—	—	—	25.896.935,81	—
14.521,20	—	—	—	378.494,34	—
—	—	—	—	5.165,02	—
—	—	—	—	1.500.000,—	—
—	—	—	—	103.834.159,07	2.848.702,48

№ по номенклатуре глав. книги

		КРЕДИТ.	Сальдо на 1-е октября 1924 г. по активу	1 С-т Кассы
ДЕБЕТ.				
24	С-т Покупателей и потребителей	3.575.470,23	486.066,54	
25	„ Поставщиков и Подрядчиков	866.399,98	1.525.869,85	
26	„ Разных расчетов	1.286.254,03	1.928.217,21	
27	„ Индосаторов	—	81.361,13	
28	„ Дисконтеров по учету векселей.	—	771.795,01	
29	„ Наложённых платежей	46.875,01	—	
30	„ Нераспределённых паев.	1.500.000,—	—	
31	„ Сумм, подлежащих распределению	—	10.801,51	
32	„ Служащих и Рабочих.	22.666,10	750.478,84	
33	„ Подотчетных лиц	168.906,42	1.006.011,03	
34	„ Векселей к получению в портфеле	2.862.621,94	—	
35	„ Векселей в учете	4.967.059,71	—	
36	„ Векселей в индосаменте	1.533.950,74	—	
37	„ Векселей и обеспечение онкольных (on'call) счетов.	491.734,05	—	
38	„ Векселей на инкассо	252.887,86	—	
39	„ Векселей протестованных.	452.541,88	35.662,—	
40	„ Векселей к платежу	—	11.616.769,05	
41	„ Продаж.	—	—	
42	„ Транспортных расходов	—	315.835,90	
43	„ Общих, накладн. и торгов. расход.	60.320,09	909.093,67	
44	„ Комиссии, взимаемой с Трестов	—	—	
45	„ Процентов и расходов по кредитным и депозитным операциям.	—	43.285,18	
46	„ Скидок и Уступок	—	—	
47	„ Переоценки товаров и материалов	—	—	
48	„ Приторжки и Проторжки.	—	—	

2	3	4	5	6	7
С-т Текущ. счетов	С-т Специальных текущих счетов	С-т Валютных ценностей и процентных бумаг	С-т Ценностей и переводов в пути	С-т Имущества недвижимого	С-т Имущества движимого
476.490,11	11.757,82	—	—	—	7.189,14
294.634,62	34.743,27	26.352,99	—	—	150,—
867.923,71	172.055,48	21.526,27	—	—	20.658,43
105.918,51	—	—	—	—	—
290.343,40	11.139,20	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
676,55	178,—	—	—	—	5.098,72
400,—	—	—	—	—	21,79
318.915,90	—	389,50	—	—	564,11
3.000,—	—	—	—	—	750,—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
12.070,18	—	—	—	—	—
4.936.490,02	1.518.810,90	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
14.722,52	—	—	—	—	—
143.991,66	3.209,95	—	8,—	—	939,12
—	—	—	—	—	—
23.652,30	229.705,28	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—

№ по номенклатуре глав. книги.	КРЕДИТ.	8	9	10
		С-т Новых построек	С-т Товаров в складах и магазинах	С-т Товаров транзитных
	ДЕБЕТ.			
22	С-т Трестов по отгруженной продукции	—	—	—
23	„ Госорганов по планов. заказам	—	—	—
24	„ Покупателей и потребителей	—	—	—
25	„ Поставщиков и Подрядчиков	—	6.123,77	21.800,13
26	„ Разных расчетов	—	13.129,29	—
27	„ Индосаторов	—	—	—
28	„ Дисконтеров по учету векселей	—	—	—
29	„ Наложённых платежей	—	—	—
30	„ Нераспределённых паев	—	—	—
31	„ Сумм, подлежащих распределению	—	160,83	—
32	„ Служащих и Рабочих	—	—	—
33	„ Под'отчетных лиц	—	—	—
34	„ Векселей к получению в портфеле	—	—	—
35	„ Векселей в учете	—	—	—
36	„ Векселей в индосаменте	—	—	—
37	„ Векселей и обеспечение онкольных (on'call) счетов	—	—	—
38	„ Векселей на инкассо	—	—	—
39	„ Векселей протестованных	—	—	—
40	„ Векселей к платежу	—	—	—
41	„ Продаж	—	18.074.234,54	76.062.994,53
42	„ Транспортных расходов	—	8.959,09	—
43	„ Общих, наклад. и торгов. расход	—	4.486,39	—
44	„ Комиссии, взимаемой с Трестов	—	—	—

11	12	13	14	15	16
С-т Товаров экспортных	С-т Товаров им- портных	С-т Товаров в пути	С-т Товаров по переотправкам	С-т Товаров, отгруженных Трестами	С-т Товаров, сданных на комиссию
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	2,40	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
1.527.494,52	19.394,98	—	425.221,22	—	424.093,16
—	—	—	12.810,39	—	—
—	—	—	84,86	—	—
—	—	—	—	—	—

ДЕБЕТ.	КРЕДИТ.	17	18	19	20
		С-т Материалов и расходов по снабжению Трестов	С-т Заготовок	С-т Резерв. на покры- тие убытк. по под'отч. суммам	С-т Пайщиков
22	С-т Трестов по отгруженной про- дукции.	—	—	—	—
23	„ Госорганов по планов. заказам.	—	—	—	—
24	„ Покупателей и потребителей	3.93	—	—	—
25	„ Поставщиков и Подрядчиков	510.997,48	—	—	—
26	„ Разных расчетов	50.582,73	—	—	—
27	„ Индосаторов	—	—	—	—
28	„ Дисконтеров по учету векселей.	—	—	—	—
29	„ Наложённых платежей.	—	—	—	—
30	„ Нераспределённых паев.	—	—	—	—
31	„ Сумм, подлежащих распределе- нию	—	—	—	—
32	„ Служащих и Рабочих.	—	—	—	—
33	„ Под'отчетных лиц	—	—	—	—
34	„ Векселей к получению в порт- феле.	—	—	—	—
35	„ Векселей в учете.	—	—	—	—
36	„ Векселей в индосаменте	—	—	—	—
37	„ Векселей и обеспечение онколь- ных (on'call) счетов.	—	—	—	—
38	„ Векселей на инкассо	—	—	—	—
39	„ Векселей протестованных	—	—	—	—
40	„ Векселей к платежу	—	—	—	—
41	„ Продаж	928.092,25	—	—	—
42	„ Транспортных расходов.	20.36	—	—	—
43	„ Общих, наклад. и торгов. расход.	9.491,47	—	—	—
44	„ Комиссии, взимаемой с Трестов.	—	—	—	—

21	22	23	24	25	26
С-т Трестов по взаимным расчетам	С-т Трестов по отгружен- ной продукции	С-т Госорганов по плановым заказам	С-т Покупателей и потреби- телей	С-т Поставщиков и Подрядчиков	С-т Разных расчетов
4.354.335,44	—	—	—	—	—
110.470,98	—	998.370,58	1.063.722,10	10.978,53	318.244,62
73.869,22	—	217.026,54	2.004.865,64	921.069,32	146.479,96
477.714,24	—	1.669.491,43	3.326.125,78	1.223.542,59	873.210,14
1.164.992,59	—	1.129.940,67	1.569.047,68	76.815,98	766.960,77
143.456,99	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	20.227,61
—	—	—	866.439,07	—	57,25
—	—	—	—	—	—
6.104,63	—	—	—	—	290,56
722.—	—	—	1.222,96	169,50	15.308,89
1.137,95	—	165.322,36	719.863,63	182,40	212.196,53
12.611,60	—	471.476,48	58.881.660,92	196.321,18	913.680,43
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
15.108,32	—	—	—	—	50.383,76
12.879,65	—	—	10.725,18	42.416,97	1.857.078,82
—	—	—	—	—	—
119.379,60	—	2.824,47	39.993,34	80.689,32	980.579,26
9.874,58	—	4.538,24	23.429,88	78.507,17	376.770,44
7.717,26	—	—	—	—	—

№ по номеру главы книги	КРЕДИТ. ДЕБЕТ.	27	28	29
		С-т Индосаторов	С-т Дисконтеров по учету векселей	С-т Наложенных платежей
22	С-т Трестов по отгруженной про- дукции.	—	—	—
23	„ Госорганов по планов. заказам.	—	—	—
24	„ Покупателей и потребителей. .	266.995,13	90.091,07	633,32
25	„ Поставщиков и Подрядчиков .	1.586.584,28	21.611,44	554,03
26	„ Разных расчетов	43.422,58	2.387.172,75	10.217,35
27	„ Индосаторов	—	3.838,19	—
28	„ Дисконтеров по учету векселей.	—	326.701,17	—
29	„ Наложенных платежей.	—	—	—
30	„ Нераспределенных паев	—	—	—
31	„ Сумм, подлежащих распределе- нию	—	153,90	—
32	„ Служащих и Рабочих	—	—	—
33	„ Под'отчетных лиц	—	—	4.842,68
34	„ Векселей к получению в порт- феле.	—	—	243.258,29
35	„ Векселей в учете.	—	—	—
36	„ Векселей в индосаменте	—	—	—
37	„ Векселей и обеспечение онколь- ных (on'call) счетов	—	—	—
38	„ Векселей на инкассо	—	—	—
39	„ Векселей протестованных	—	—	—
40	„ Векселей к платежу.	—	3.041.669,42	—
41	„ Продаж	—	—	—
42	„ Транспортных расходов.	—	—	—
43	„ Общих, наклад. и торгов. расход.	—	129,55	—
44	„ Комиссии, взимаемой с Трестов.	—	—	—

30	31	32	33	34	35	36
С-т Нераспреде- ленных паев	С-т Сумм, подле- жащих рас- пределению	С-т Служащих и Рабочих	С-т Под'отчетных лиц	С-т Векселей к получению в портфеле	С-т Векселей в учете	С-т Векселей в индо- саменте
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	95,13	—	—	—
—	129,91	15,99	12.857,47	287.159,30	245.876,53	—
—	—	—	44.416,48	116.235,51	—	—
—	833,65	5.308,67	129.240,56	46.042,87	156.139,83	5.479,50
—	—	—	—	—	—	7.433.185,70
—	—	—	—	—	36.885.262,16	—
—	—	—	1.333,57	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	9.775,—	14.638,33	—	—	—
—	2.632,50	2.133,68	18.048,78	—	—	—
—	141,—	1.573,99	72.790,20	—	—	—
—	—	—	—	10.241.524,97	336.229,95	66.372,57
—	—	—	—	44.773.576,55	265,976,09	—
—	—	—	—	7.908.654,90	—	—
—	—	—	—	4.317.159,03	—	—
—	—	—	—	1.774.660,73	—	—
—	—	—	—	388.353,97	397.584,20	262.782,75
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	1.633,02	584.020,84	—	—	—
—	—	775.521,77	366.182,50	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—

№ по номенклатуре глав. книги.		КРЕДИТ.		
		37	38	39
	ДЕБЕТ.	С-т Векселей и обеспечение онкольных (оп'call) счетов	С-т Векселей на инкассо	С-т Векселей про- тестованных
22	Трестов по отгруженной про- дукции	—	—	—
23	Госорганов по планов. заказам.	—	—	—
24	Покупателей и потребителей .	53.824,42	1.858,98	409.642,29
25	Поставщиков и Подрядчиков .	8.566,96	—	31.536,63
26	Разных расчетов	26.800,—	19.864,85	100.832,52
27	Индосаторов	—	—	—
28	Дисконтеров по учету векселей.	—	—	—
29	Наложенных платежей	—	—	—
30	Нераспределенных паев	—	—	—
31	Сумм, подлежащих распределе- нию	—	—	—
32	Служащих и Рабочих	—	—	—
33	Под'отчетных лиц	—	—	5.490,57
34	Векселей к получению в порт- феле	91.091,67	53.077,81	357.881,07
35	Векселей в учете	1.367.360,01	—	—
36	Векселей в индосаменте	—	—	—
37	Векселей и обеспечение онколь- ных (оп'call) счетов	—	—	—
38	Векселей на инкассо	—	3.135,49	—
39	Векселей протестованных	13.186,04	186.103,35	612.265,23
40	Векселей к платежу	—	—	—
41	Продаж	—	—	—
42	Транспортных расходов	—	—	—
43	Общих, наклад. и торгов. расход.	—	—	—
44	Комиссии, взимаемой с Трестов.	—	—	—

40	41	42	43	44	45
С-т Векселей к платежу	С-т Продаж	С-т Транспортных расходов	С-т Общих, на- кладных и тор- говых расходов	С-т Комиссии, взи- маемой с Трестов	С-т Процентов и расходов по кредитным и депозитным операциям
—	—	—	—	—	—
—	13.761.660,67	1.536,77	112,57	—	2.628 31
104.516 34	81 694.476,75	120 672,38	92.805,29	—	1.736.895,23
15.083.334,09	—	—	1.611,62	—	7.777,50
5.193.451,87	—	2.637,59	40.442,81	—	7.688,43
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	2,40	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	2,16	—
—	2.459,59	—	2.474,04	—	—
—	1.199.631,18	313,92	924,52	—	259,55
—	—	—	—	—	30.825,88
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
4.487,95	—	—	—	—	980,68
4.360.937,27	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	59.582,17	12.975,39	—	—
—	—	382,55	206.832,61	1,36	941,79
—	—	—	1,08	—,02	—

№ по поимен- туре глав. книги.	КРЕДИТ. ДЕБЕТ.	46	47	48
		С-т Скидок и усту- пок.	С-т Переоценки товаров и материалов.	С-т Приторжки и проторжки.
22	С-т Трестов по отгруженной про- дукции	—	—	—
23	„ Госорганов по планов. заказам.	—	—	—
24	„ Покупателей и потребителей. .	992,86	—	—
25	„ Поставщиков и Подрядчиков .	9.986,54	—	—
26	„ Разных расчетов.	—	—	—
27	„ Индосаторов.	—	—	—
28	„ Дисконтеров по учету векселей.	—	—	—
29	„ Наложённых платежей	—	—	—
30	„ Нераспределённых паев.	—	—	—
31	„ Сумм, подлежащих распределе- нию	—	—	—
32	„ Служащих и Рабочих.	—	—	—
33	„ Подотчетных лиц	—	—	—
34	„ Векселей к получению в порт- феле.	—	—	—
35	„ Векселей в учете	—	—	—
36	„ Векселей в индосаменте	—	—	—
37	„ Векселей и обеспечение онколь- ных (on'call) счетов	—	—	—
38	„ Векселей на инкассо	—	—	—
39	„ Векселей протестованных	—	—	—
40	„ Векселей к платежу	—	—	—
41	„ Продаж	—	—	1.892.965,04
42	„ Транзитных расходов.	—	—	—
43	„ Общих, наклад. и торгов. расход.	—	—	—
44	„ Комиссии, взимаемой с Трестов.	—	—	—

49	50	51	52	53	54
С-т Курсовых разниц.	С-т Контр по взаимным расчетам.	С-т Представи- тельств	С-т Правления.	С-т Капитала основного.	С-т Капитала запасного.
—	—	—	—	—	—
—	—	6.350,—	—	—	—
9.601,40	—	55,748,99	—	—	—
375,32	—	18.413,59	—	—	—
5.943,54	—	1.221.335,29	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	230,—	—	—	—
—	—	1.707,80	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	658.298,76	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	24.200,—	—	—	—
19,57	—	—	—	—	—
27.467,33	—	—	—	—	—
—	—	515,58	—	—	—
—	—	28.023,85	—	—	—
—	—	—	—	—	—

Д-т по номенклатуре глав. книги	КРЕДИТ. ДЕБЕТ.	55	56	57
		С-т Капитала по- гашения имущества	С-т Фонда по улучшению бы- та рабочих и служащих.	С-т Результатов по суммам, принадлежащ. Трестам.
22	С-т Трестов по отгруженной про- дукции	—	—	—
23	„ Госорганов по планов. заказам.	—	—	41.677,78
24	„ Покупателей и потребителей	—	—	12.092,72
25	„ Поставщиков и Подрядчиков	—	—	78 970,85
26	„ Разных расчетов	—	—	35.702,31
27	„ Индосаторов	—	—	—
28	„ Дисконтеров по учету векселей.	—	—	—
29	„ Наложённых платежей	—	—	—
30	„ Нераспределённых паев	—	—	—
31	„ Сумм, подлежащих распределе- нию	—	—	365,51
32	„ Служащих и Рабочих	—	—	187,83
33	„ Под'отчетных лиц	—	—	—
34	„ Векселей к получению в порт- феле	—	—	—
35	„ Векселей в учете	—	—	—
36	„ Векселей в индосаменте	—	—	—
37	„ Векселей и обеспечение онколь- ных (on'call) счетов	—	—	—
38	„ Векселей на инкассо	—	—	—
39	„ Векселей протестованных	—	—	—
40	„ Векселей к платежу	—	—	—
41	„ Продаж	—	—	—
42	„ Транспортных расходов	—	—	—
43	„ Общих, наклад. и торгов. расход.	—	—	—
44	„ Комиссии, взимаемой с Трестов.	—	—	—

58	59	60	61	И Т О Г О .	Сальдо на 1-ое октября 1925 г. по пассиву.
С-т Собственно результатов	С-т Трестов по финансирова- нию А.	С-т Трестов по финансирова- нию Б.	С-т Государствен. ссуд.		
—	—	—	—	95.631.082,38	—
—	—	—	—	16.315.848,04	701.606,16
49,92	—	—	—	89.541.754,51	3.276.065,43
—	—	—	—	27.000 733,53	2.612.922,92
861,—	—	—	—	17.221.268,78	312.489,84
—	—	—	—	7.757.760,52	1.684.845,12
—	—	—	—	38.305.468,55	13.068.503,81
—	—	—	—	867.832,29	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	48 245,70	—
—	—	—	—	796.490,40	2.616,78
30,—	—	—	—	3.712.288,92	—
—	—	—	—	72.558.061,58	—
—	—	—	—	46.406.912,65	—
—	—	—	—	7.908.654,90	—
—	—	—	—	4.317.159,03	—
—	—	—	—	1.777.796,22	—
—	—	—	—	2.003.108,43	—
—	—	—	—	27.397.796,85	5.648.730,46
—	—	—	—	99.381.957,57	—
—	—	—	—	2.234.541,25	—
24.526,40	—	—	—	2.966.967,81	—
2.421.519,26	—	—	—	2.429.237,62	94.391,02

№ по поименной туре глав. книги	ДЕБЕТ.	КРЕДИТ.	Сальдо на 1-е октября 1924 г. по активу	С-т Кассы
49	С-т Курсовых разниц	—	—	—
50	„ Контор по взаимным расчетам	—	—	—
51	„ Представительств	—	1.752,56	—
52	„ Правления	—	—	—
53	„ Капитала основного	—	—	—
54	„ Капитала запасного	—	—	—
55	„ Капитала погашения имущества	—	—	—
56	„ Фонда по улучшению быта рабочих и служащих	—	19.376,05	—
57	„ Результатов по суммам, принадлежащим Трестам	—	1.076,06	—
58	„ Собственно Результатов	—	—	—
59	„ Трестов по финансированию А.	8.249.405,82	—	—
60	„ Трестов по финансированию Б.	—	44.342,80	—
61	„ Государственных ссуд	—	—	—
ИТОГО			35 358.981,45	45.760.154,24
Сальдо на 1-ое октября 1925 года по активу			—	98.133,49

2	3	4	5	6	7
С-т Текущ. счетов	С-т Специальных текущих счетов	С-т Валютных цен- ностей и про- центных бумаг	С-т Ценностей и переводов в пути	С-т Имущества недвижимого	С-т Имущества движимого
13,68	—	30.733,85	—	—	—
—	—	—	—	—	—
2.535,25	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	12.210,51
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	8.917,—
—	—	—	—	—	—
815.014,25	3.225,—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
98.956 745,28	18.014.648,42	780.940,07	1.547 301,76	—	72.867,64
970.017,17	—	686.993,44	66.358 99	135.285,11	209.591 61

№ по пометке в главн. книг.	КРЕДИТ. ДЕБЕТ.	8	9	10
		С-т Новых построек	С-т Товаров в скла- дах и магази- нах	С-т Товаров тран- зитных
45	С-т Процентов и расходов по кре- дитным и депозитным опера- циям.	—	—	—
46	„ Скидок и Уступок	—	—	—
47	„ Переоценки товаров и материа- лов.	—	277.079,40	66.829,35
48	„ Приторжки и Проторжки	—	—	—
49	„ Курсовых разниц.	—	—	—
50	„ Контор по взаимным расчетам.	—	—	—
51	„ Представительств.	—	4,72	—
52	„ Правления	—	—	—
53	„ Капитала основного.	—	—	—
54	„ Капитала запасного.	—	—	—
55	„ Капитала погашения имущества.	—	—	—
56	„ Фонда по улучшению быта ра- бочих и служащих	—	—	—
57	„ Результатов по суммам, при- надлежащим Трестам.	—	30.305,04	427,59
58	„ Собственно Результатов.	—	—	—
59	„ Трестов по финансированию А.	—	—	—
60	„ Трестов по финансированию Б.	—	—	—
61	„ Государственных ссуд.	—	—	—
ИТОГО		70.347,20	2.1498.239,53	77.374.216,52
Сальдо на 1-ое октября 1925 года по активу		—	1.773.354,67	2.858,28

11	12	13	14	15	16
С-т Товаров экспортных	С-т Товаров им- портных	С-т Товаров в пути	С-т Товаров по переотправкам	С-т Товаров, отгруженных Трестами	С-т Товаров, сданных на комиссию
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	20.014,15	—	19.524,46
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	7,94	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
2.973.791,40	101.152,93	143.094,11	1.144.739,10	91.276.746,94	453.722,78
71.099,86	275.063,58	—	1.155,02	4.362.902,64	7.748,68

ДЕБЕТ.	КРЕДИТ.	17	18	19	20
		С-т Материалов и расходов по снабжению Трестов	С-т Заготовок	С-т Резерва на покры- тие убытк. по под'отч. суммам.	С-т Пайщиков
45 С-т Процентов и расходов по кре- дитным и депозитным опера- циям.		—	—	—	—
46 „ Скидок и Уступок		—	—	—	—
47 „ Переоценки товаров и материа- лов		78.464,03	—	—	—
48 „ Приторжки и Проторжки		—	—	—	—
49 „ Курсовых разниц.		—	—	—	—
50 „ Контор по взаимным расчетам.		—	—	—	—
51 „ Представительств.		—	—	—	—
52 „ Правления		—	—	—	—
53 „ Капитала основного.		—	—	—	—
54 „ Капитала запасного.		—	—	—	—
55 „ Капитала погашения имущества.		—	—	—	—
56 „ Фонда по улучшению быта ра- бочих и служащих		—	—	—	—
57 „ Результатов по суммам, при- надлежащим Трестам		12.636,83	—	—	—
58 „ Собственно Результатов.		—	—	—	—
59 „ Трестов по финансированию А.		—	—	—	—
60 „ Трестов по финансированию Б.		—	—	—	—
61 „ Государственных ссуд		—	—	—	—
ИТОГО		25.859.955,78	392.250,08	—	1.500.000,—
Сальдо на 1-е октября 1925 года по активу		266.850,80	—	—	—

21	22	23	24	25	26
С-т Трестов по взаимным расчетам	С-т Трестов по отгруженной продукции	С-т Госорганов по плановым заказам	С-т Покупателей и потреби- телей	С-т Поставщиков и Подрядчиков	С-т Разных расче- тов
203.697,26	—	—	12.377,67	330.057,01	108.065,93
4.741,41	—	14.305,96	1.174.824,19	—	37,99
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
62.590,25	—	—	7.410,10	23,56	54,39
—	—	—	—	—	—
8.554,56	—	—	1.926.593,37	77.489,37	28.831,38
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
2,30	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	1.800,—
80.767,61	—	48.607,50	121.375,91	22.739,11	38.560,—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
100.283.929,60	95.631.082,38	16.449.093,88	93.151.140,87	27.367.024,79	16.568.055,79
3.068.724,04	—	1.378.668,85	2.264.798,05	1.736.373,64	641.971,30

№№ по номенклатуре глав. книги.	КРЕДИТ.	27	28	29
		С-т Индосаторов	С-т Дисконтеров по учету векселей	С-т Наложенных платежей
ДЕБЕТ.				
45	С-т Процентов и расходов по кредитным и депозитным операциям.	—	1.071.946,73	—
46	„ Скидок и Уступок	—	—	—
47	„ Переоценки товаров и материалов.	—	—	—
48	„ Приторжки и проторжки	—	—	—
49	„ Курсовых разниц.	—	—	—
50	„ Контор по взаимным расчетам.	—	—	—
51	„ Представительств.	—	—	—
52	„ Правления	—	—	—
53	„ Капитала основного.	—	—	—
54	„ Капитала запасного.	—	—	—
55	„ Капитала погашения имущества.	—	—	—
56	„ Фонда по улучшению быта рабочих и служащих	—	—	—
57	„ Результатов по суммам, принадлежащим Трестам.	—	—	—
58	„ Собственно Результатов.	—	—	—
59	„ Трестов по финансированию А.	—	—	—
60	„ Трестов по финансированию Б.	—	—	—
61	» Государственных ссуд	—	—	—
ИТОГО		7.908.654,90	46.406.912,65	914.707,30
Сальдо на 1-е октября 1925 года по активу		—	—	—

30	31	32	33	34	35	36
С-т Нераспределенных паев	С-т Сумм, подлежащих распределению	С-т Служащих и Рабочих	С-т Подотчетных лиц	С-т Векселей к получению в портфеле	С-т Векселей в учете	С-т Векселей в индосаменте
—	—	—	38.490,68	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	247,67	19.497,33	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	29.666,08	1.204,19	304,49	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—
1.500.000,—	48.245,70	805.608,47	3.859.497,80	72.523.267,61	38.305.468,55	7.757.760,52
—	—	10.122,45	21.697,54	2.897.415,91	13.068.503,81	1.684.845,12

№ по номенклатуре глав. книги.	КРЕДИТ. ДЕБЕТ.	37	38	39
		С-т Векселей и обеспечение онкольных (оп'call) счетов	С-т Векселей на инкассо	С-т Векселей про- тестованных
45	С-т Процентов и расходов по кредитным и депозитным операциям.	—	246,32	218,07
46	„ Скидок и Уступок	—	—	—
47	„ Переоценки товаров и материалов	—	—	—
48	„ Приторжки и Проторжки	—	—	—
49	„ Курсовых разниц.	—	—	—
50	„ Контор по взаимным расчетам.	—	—	—
51	„ Представительств.	—	—	59.497,77
52	„ Правления	—	—	—
53	„ Капитала основного.	—	—	—
54	„ Капитала запасного.	—	—	—
55	„ Капитала погашения имущества.	—	—	—
56	„ Фонда по улучшению быта рабочих и служащих	—	—	—
57	„ Результатов по суммам, принадлежащим Трестам.	—	—	85.821,93
58	„ Собственно Результатов.	—	—	—
59	„ Трестов по финансированию А.	—	—	—
60	„ Трестов по финансированию Б.	—	—	—
61	„ Государственных ссуд	—	—	—
ИТОГО		4.650.505,01	1.882.721,06	1.885.441,65
Сальдо на 1-е октября 1925 года по активу		158.388,07	147.963,02	570 208,66

40	41	42	43	44	45
С-т Векселей к платежу	С-т Продаж	С-т Транспортных расходов	С-т Общих, накладных и торговых расходов	С-т Комиссии, взимаемой с Трестов	С-т Процентов и расходов по кредитным и депозитным операциям
—	—	—	—	—	403.910,84
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	259.893,01	—	—	—	—
10.966,75	2.268,54	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	593.933,06	453,71	123,86	—	15.749,19
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	14.088,52	—	618.486,52	1.683.164,84
—	—	—	2.421.766,77	—	6,85
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	10.457,56
—	—	—	—	—	—
28.839.199,83	99.381.957,57	2.234.541,25	2.825.889,86	2.452.615,96	3.976.687,76
—	—	—	201.398,04	—	380.949,14

№ по номенклатуре глав. книги.	КРЕДИТ. ДЕБЕТ.	46	47	48
		С-т Скидок и уступок	С-т Переоценки товаров и материалов.	С-т Приторжки и проторжки.
45	С-т Процентов и расходов по кредитным и депозитным операциям.	—	—	—
46	„ Скидок и Уступок	—	—	—
47	„ Переоценки товаров и материалов	—	—	—
48	„ Приторжки и Проторжки	—	—	—
49	„ Курсовых разниц	—	—	—
50	„ Контор по взаимным расчетам.	—	—	—
51	„ Представительств	—	—	—
52	„ Правления	—	—	—
53	„ Капитала основного	—	—	—
54	„ Капитала запасного.	—	—	—
55	„ Капитала погашения имущества.	—	—	—
56	„ Фонда по улучшению быта рабочих и служащих	—	—	—
57	„ Результатов по суммам, принадлежащим Трестам	142.662,11	461.911,69	259.893,01
58	„ Собственно Результатов	—	—	—
59	„ Трестов по финансированию А.	—	—	—
60	„ Трестов по финансированию Б.	—	—	—
61	„ Государственных ссуд	—	—	—
ИТОГО		1.239.232,64	637.556,73	2.152.858,05
Сальдо на 1-е октября 1925 года по активу		—	—	—

49	50	51	52	53	54
С-т Курсовых разниц.	С-т Контор по взаимным расчетам.	С-т Представительств	С-т Правления.	С-т Капитала основного.	С-т Капитала запасного.
—	—	1.721,34	—	—	—
—	—	40.077,96	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
89,65	—	7.383,85	—	—	—
—	82.696.944,10	—	79.388.378,—	—	—
5.044,56	—	1.286.389,09	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	2.190.000,—	—
—	—	—	—	—	15.141,78
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
90.697,44	—	18.925,46	—	—	—
30.657,88	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
170.037,52	82.696.944,10	3.648.694,42	79.388.378,—	2.190.000,—	15.151,78
—	—	411.018,29	—	—	—

№ по номенклатуре глав. книги	КРЕДИТ. ДЕБЕТ.	55	56	57
		С-т Капитала по- гашения имущества.	С-т Фонда по улучшению бы- та рабочих и служащих.	С-т Результатов по суммам, принадлежащ. Трестам.
45	С-т Процентов и расходов по кре- дитным и депозитным опера- циям.	—	—	1.437.357,89
46	„ Скидок и Уступок	—	—	5.245,13
47	„ Переоценки товаров и материа- лов	—	—	175.645,04
48	„ Приторжки и Проторжки . . .	—	—	1.892.264,43
49	„ Курсовых разниц.	—	—	48.451,72
50	„ Контор по взаимным расчетам.	—	—	—
51	„ Представительств.	—	—	8.561,32
52	„ Правления	—	—	—
53	„ Капитала основного.	—	—	—
54	„ Капитала запасного.	—	—	—
55	„ Капитала погашения имущества.	2.385,45	—	—
56	„ Фонда по улучшению быта ра- бочих и служащих	—	—	—
57	„ Результатов по суммам, при- надлежащим Трестам. . .	1.774,90	—	—
58	„ Собственно Результатов. . . .	35.318,44	—	—
59	„ Трестов по финансированию А.	—	—	—
60	„ Трестов по финансированию Б.	—	—	—
61	„ Государственных ссуд	—	—	—
ИТОГО		39.478 79	—	3.775.105 77
Сальдо на 1-е октября 1925 года по активу		—	—	—

58	59	60	61	ИТОГО.	Сальдо на 1-ое октября 1925 г. по пассиву.
С-т Собственно результатов	С-т Трестов по финансирова- нию А.	С-т Трестов по финансирова- нию Б.	С-т Государствен. ссуд.		
62.274,56	—	—	—	3.967.007,06	390.629,84
—	—	—	—	1.239.232,64	—
—	—	—	—	637.556,73	—
700,61	—	—	—	2.152.858,05	—
51,18	—	—	—	170.037,52	—
—	—	—	—	79.388.378,—	—
15,96	—	—	—	4.035.274,73	24.437,98
—	—	—	—	82.696.944,10	—
—	—	—	—	2.190.000,—	6.000.000,—
—	—	—	—	15.141,78	51.669,47
—	—	—	—	14.598,26	55.476,90
—	—	—	—	21.176,05	4.658,69
—	—	—	—	3.775.105,77	—
—	—	—	—	2.496.666,94	28.632,63
—	—	—	—	873.039,61	—
—	70.885,—	—	—	70.885,—	8.178.520,82
2.525.299,57	70 885,—	—	—	1.244 080.536,91	—
—	8.178.020,82	873.039,61	—	—	46.622 019,70

В. С. Н. Х.

УРАЛЬСКИЙ ГОРНОЗАВОДСКИЙ СИНДИКАТ

„Уралмет“

ГОДОВОЙ ОБОРОТНЫЙ БАЛАНС

за 1924/25 год.

НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ.	С а л ь д о	
	на 1 X—1924 года.	
	Д е б е т.	К р е д и т.
1	2	3
Счет Кассы	54.507,23	—
„ Текущих счетов	388.996,48	—
„ Спец. Текущих счетов	—	1.254.197,83
„ Валютн. ценност. и %/о ⁰ /о бумаг	391.154,07	—
„ Ценност. и перев. в пути	119.378,90	—
„ Имущества недвижимого	54.357,66	—
„ „ движимого	137.652,73	—
„ Новых построек	—	—
„ Товаров: а) в складах	2.753.603,19	—
„ „ б) в магазинах	—	—
„ „ в) транзитн.	1.835.190,55	—
„ „ г) экспортных	253.656,85	—
„ „ д) н/комиссии	149.601,22	—
„ „ е) в пути	127.378,57	—
„ „ ж) по переотпр.	39.959,59	—
„ „ з) импортных	—	—
„ „ и) отгруженных Трестами	—	—
„ Материалов: а) по снабжению Трестов	229.870,77	—
„ „ б) неходов. товары	—	—
„ Заготовок	13.755,74	—
„ Пайщиков	—	—
„ Трестов по расчетам за продукцию	1.203.188,70	4.533.396,61
„ Трестов по отгруженной продукции	—	—

ОБОРОТЫ ЗА ГОД.			
В С Е Г О.		В т о м ч и с л е.	
		Ч и с т ы е.	
Д е б е т.	К р е д и т.	Д е б е т.	К р е д и т.
4	5	6	7
45.803.780,50	45.760.154,24	44.777.145,80	44.733.519,54
99.537.765,97	98.956.745,28	67.529.435,58	66.948.414,89
17.631.727,90	18.014.648,42	17.544.509,38	17.927.429,90
1.076.779,44	780.940,07	891.011,38	595.172,01
1.494.281,85	1.547.301,76	1.473.781,85	1.526.801,76
80.927,45	—	80.927,45	—
144.806,52	72.867,64	133.426,41	61.487,53
70.347,20	70.347,20	70.347,20	70.347,20
20.517.991,01	21.498.239,53	17.337.538,84	18.281.474,99
—	—	—	—
75.541.884,25	77.374.216,52	74.512.966,02	76.075.986,—
2.791.234,41	2.973.791,40	1.332.160,67	1.522.347,82
311.870,24	453.722,78	247.360,37	441.779,80
15.715,54	143.094,11	1.970,73	50,—
1.105.934,53	1.144.739,10	36.647,50	450.178,98
376.216,51	101.152,93	294.465,94	19.402,36
95.639.649,58	91.276.746,94	4.362.902,64	—
25.004.160,96	24.967.180,93	23.890.496,39	23.853.516,36
892.774,85	892.774,85	892.774,85	892.774,85
378.494,34	392.250,08	378.494,34	392.250,08
1.500.000,—	1.500.000,—	1.500.000,—	1.500.000,—
103.834.159,07	100.283.929,60	103.180.690,86	99.630.461,39
95.631.082,38	95.631.082,38	—	—

НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ.	ОБОРОТЫ	
	В т о м	
	В н у т р	
	Дублирующие	
	Дебет.	Кредит.
1	8	9
Счет Кассы	1.026.634,70	1.026.634,70
„ Текущих счетов	22.653 623,63	22.653.623,63
„ Спец. Текущих счетов	—	—
„ Валютн. ценност. и %/о бумаг	158.216,83	158.216,83
„ Ценност. и перев. в пути	20.500,—	20.500,—
„ Имущества недвижимого	—	—
„ „ движимого	2.002,26	2.002,26
„ Новых построек	—	—
„ Товаров: а) в складах	1.146.340,66	1.344.320,02
„ „ б) в магазинах	—	—
„ „ в) транзитн.	948.049,26	1.155.820,91
„ „ г) экспортных	—	—
„ „ д) н/комиссии	21.252,25	—
„ „ е) в пути	12 031,47	—
„ „ ж) по переотпр.	1.056.549,03	684.081,74
„ „ з) импортных	81.750,57	81.750,57
„ „ и) отгруженных Трестами	—	—
„ Материалов: а) по снабжению Трестов	62.921,44	62.921,44
„ „ б) неходов. товары	—	—
„ Заготовок	—	—
„ Пайщиков	—	—
„ Трестов по расчетам за продукцию	—	—
„ Трестов по отгруженной продукции	—	—

З А Г О Д.		С а л ь д о	
ч и с л е.		на 1/X — 1925 года.	
е н н и е.			
П р о ч и е.			
Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.
10	11	12	13
—	—	98.133,49	—
9.354.706,76	9.354.706,76	970.017,17	—
87.218,52	87.218,52	—	1.637.118,35
27.551,23	27.551,23	686.993,44	—
—	—	66.358,99	—
—	—	135.285,11	—
9.377,85	9.377,85	209.591,61	—
—	—	—	—
2.034.111,51	1.872.444,52	1.773.354,67	—
—	—	—	—
80.868,97	142.409,61	2.858,28	—
1.459.073,74	1.451.443,58	71.099,86	—
43.257,62	11.942,98	7.748,68	—
1.713,34	143.044,11	—	—
12.738,—	10.478,38	1.155,02	—
—	—	275.063,58	—
91.276.746,94	91.276.746,94	4.362.902,64	—
1.050.743,13	1.050.743,13	266.850,80	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
653.468,21	653.468,21	3.068.724,04	2.848.702,48
95.631.082,38	95.631.082,38	—	—

НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ.	С а л ь д о на I X—1924 года.	
	Д е б е т.	К р е д и т.
1	2	3
Счет Госорганов по плановым заказам	1.269.635,34	459.326,81
„ Покупателей и потребителей	3.575.470,23	977.351,25
„ Поставщик. и подрядчиков	866.399,98	1.376.658,—
„ Разных расчетов	1.286.254,03	1.609.985,56
„ Индосаторов	—	1.533.950,74
„ Дисконтеров	—	4.967.059,71
„ Нераспределенных паев	1.500.000,—	—
„ Сумм, подлежащих распределению	—	—
„ Служащих и рабочих	22.666,10	6.042,36
„ Подотчетных лиц	168.906,42	—
„ Векселей в портфеле	2.862.621,94	—
„ „ в обеспечен. онкол. счетов	491.734,05	—
„ „ в учете	4.967.059,71	—
„ „ на инкассо	252.887,86	—
„ „ в индосаменте	1.533.950,74	—
„ „ протестованных	452.541,88	—
„ „ к платежу	—	4.207.327,48
„ Наложённых платежей	46.875,01	—
„ П р о д а ж	—	—
„ Общих накладных расходов	60.320,09	—
„ Транспортных расходов	—	—
„ %/о и сборов по кред. и депоз. опер.	—	—
„ Скидок и Уступок	—	—

О Б О Р О Т Ы З А Г О Д.			
В С Е Г О.		В т о м ч и с л е.	
		Ч и с т ы е.	
Д е б е т.	К р е д и т.	Д е б е т.	К р е д и т.
4	5	6	7
16.315.848,04	16.449.093,88	16.028.747,46	16.161.993,30
89.541.754,51	93.151.140,87	88.516.199,57	92.125.585,93
27.000.733,53	27.367.024,79	26.472.005,29	26.838.296,55
17.221.268,78	16.568.055,79	16.878.222,69	16.225.009,70
7.757.760,52	7.908.654,90	7.757.760,52	7.908.654,90
38.305.468,55	46.406.912,65	38.039.492,46	46.140.936,56
—	1.500.000,—	—	1.500.000,—
48.245,70	48.245,70	48.245,70	48.245,70
796.490,40	805.608,47	788.332,34	797.450,41
3.712.288,92	3.859.497,80	3.639.498,72	3.786.707,60
72.558.061,58	72.523.267,61	62.480.100,32	62.445.306,35
4.317.159,03	4.650.505,01	4.317.159,03	4.650.505,01
46.406.912,65	38.305.468,55	46.375.185,08	38.273.740,98
1.777.796,22	1.882.721,06	1.774.660,73	1.779.585,57
7.908.654,90	7.757.760,52	7.908.654,90	7.757.760,52
2.003.108,43	1.885.441,65	1.390.843,20	1.273.176,42
27.397.796,85	28.839.199,83	23.063.474,58	24.504.877,56
867.832,29	914.707,30	867.775,04	914.650,05
99.381.957,57	99.381.957,57	99.043.740,10	99.043.740,10
2.966.967,81	2.825.889,86	2.587.371,12	2.446.293,17
2.234.541,25	2.234.541,25	2.174.959,08	2.174.959,08
3.967.007,56	3.976.687,76	3.563.096,22	3.572.776,92
1.239.232,64	1.239.232,64	147.857,75	147.857,75

НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ.	ОБОРОТЫ	
	В т о м	
	В н у т р	
	Дублирующие.	
	Дебет.	Кредит.
1	8	9
Счет Госорганов по плановым заказам	286.163,87	286.163,87
„ Покупателей и Потребителей	700.738,28	700.738,28
„ Поставщик. и подрядчиков	17.753,38	17.753,38
„ Разных расчетов	270.304,87	270.304,87
„ Индосаторов	—	—
„ Дисконтеров	31.727,57	31.727,57
„ Нераспределенных паев	—	—
„ Сумм, подлежащих распределению	—	—
„ Служащих и рабочих	836,74	836,74
„ Подотчетных лиц	3.732,15	3.732,15
„ Векселей в портфеле	8.986.965,34	8.986.965,34
„ „ в обеспечен. онкол. счетов	—	—
„ „ в учете	31.727,57	31.727,57
„ „ на инкассо	3.135,49	3.135,49
„ „ в индосаменте	—	—
„ „ протестованных	554.784,67	554.784,67
„ „ к платежу	4.325.344,08	4.325.344,08
„ Наложенных платежей	—	—
„ П р о д а ж	—	—
„ Общих накладных расходов	81.880,—	81.880,—
„ Транспортных расходов	59.454,84	59.454,84
„ %/о и сборов по кред. и депоз. опер.	403.253,78	403.253,78
„ Скидок и Уступок	—	—

З а Г О Д.		С а л ь д о	
ч и с л е.		на IX — 1925 года	
е н н и е.			
П р о ч и е.			
Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.
10	11	12	13
936.71	936.71	1.378.668,85	701.606,16
324.816,66	324.816,66	2.264.798,05	3.276.065,43
510.974.86	510.974,86	1.736.373,64	2.612.922,92
72.741,22	72.741,22	641.971,30	312.489,84
—	—	—	1.684.845,12
234.248,52	234.248,52	—	13.068,503,81
—	—	—	—
—	—	—	—
7.321,32	7.321,32	10.122,45	2.616,78
69.058,05	69.058,05	21.697,54	—
1.090.995,92	1.090.995,92	2.897.415,91	—
—	—	158.388,07	—
—	—	13.068.503,81	—
—	—	147.963,02	—
—	—	1.684.845,12	—
57.480,56	57.480,56	570.208,66	—
8.978,19	8.978,19	—	5.648.730,46
57,25	57,25	—	—
338.217,47	338.217,47	—	—
297.716.69	297.716,69	201.398,04	—
127,33	127,33	—	—
657,06	657,06	380.949,14	390.629,84
1.091.374,89	1.091.374,89	—	—

НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ.	С а л ь д о	
	на I X—1924 года.	
	Д е б е т.	К р е д и т.
1	2	3
Счет Переоц. товаров и материал.	—	—
„ Приторжки и проторжки	—	—
„ Курсовых разниц	—	—
„ Комиссии, взимаем. с Трестов	—	71.013,68
„ Контор по взаимн. расчетам	—	—
„ П р а в л е н и я	—	—
„ Представительств	—	—
„ Капитала паевого	—	6.000.000,—
„ „ запасного	—	51.669,47
„ Резерва на покрытие убытков по подотчетн. суммам	—	5.165,02
„ Капитала погашения имущества	—	30.596,37
„ Фонда по улучшению быта рабоч. и служ.	—	25.834,74
„ Трестов по финансированию а)	8.249.405,82	—
„ „ „ б)	—	—
„ Государственных ссуд	—	8.249.405,82
„ Результатов по суммам, принадлежащим Трестам	—	—
„ Результатов Собственно	—	—
БАЛАНС	35.358.981,45	35.358.981,45

О Б О Р О Т Ы З А Г О Д.			
В С Е Г О.		В т о м ч и с л е.	
		Ч и с т ы е.	
Д е б е т.	К р е д и т.	Д е б е т.	К р е д и т.
4	5	6	7
637.556,73	637.556,73	637,556,73	637,556,73
2.152.858,05	2.152.858,05	2.152.858,05	2.152.858,05
170.037,52	170.037,52	169,947,87	169.947,87
2.429.237,62	2.452.615,96	2.421.519,26	2.444.897,60
79.388.378,—	82.696.944,10	—	—
82.696.944,10	79.388.378,—	—	—
4.035.274,73	3.648.694,42	4.022.818,71	3.636.238,40
2.190.000,—	2.190.000,—	—	—
15.141,78	15.141,78	—	—
5.165,02	—	5.165,02	—
14.598,26	39.478,79	12.212,81	37.093,34
21.176,05	—	21.176,05	—
—	70.885,—	—	70.885,—
873.039,61	—	873.039,61	—
70.885,—	—	70.885,—	—
3.775.105,77	3.775.105,77	3.775.105,77	3.775.105,77
2.496.666,94	2.525.299,57	2.496.666,94	2.525.299,57
1.244.080.536,91	1.244.080.536,91	830.991.387,92	830.991.387,92

НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ.	ОБОРОТЫ	
	В т о м	
	В н у т р	
	Дублирующие.	
	Дебет.	Кредит.
1	8	9
„ Переоц. товаров и материал.	—	—
„ Приторжки и проторжки	—	—
„ Курсовых разниц	89.65	89.65
„ Комиссии, взимаем. с Трестов	—,02	—,02
„ Контор по взаимн. расчетам	—	—
„ П р а в л е н и я	—	—
„ Представительств	—	—
„ Капитала паевого	—	—
„ „ запасного	—	—
„ Резерва на покрытие убытков по под'от- четн. суммам	—	—
„ Капитала погашения имущества	1.710,75	1.710,75
„ Фонда по улучшению быта рабоч. и служ. .	—	—
„ Трестов по финансированию а)	—	—
„ „ „ б)	—	—
„ Государственных сеуд	—	—
„ Результатов по суммам, принадлежащим Трестам	—	—
„ Результатов Собственно	—	—
БАЛАНС . .	42.949.475,15	42.949.475,15

З	А	Г	О	Д.	С а л ь д о			
ч	и	с	л	е.	на IX — 1925 года.			
е	н	н	и	е.				
П р о ч и е.								
Дебет.		Кредит.			Дебет.		Кредит.	
10		11			12		13	
—		—			—		—	
—		—			—		—	
—		—			—		—	
7.718.34		7.718,34			—		94.392.02	
79.388.378,—		82.696.944,10			—		—	
82.696.944,10		79,388.378,—			—		—	
12.456,02		12.456,02			411.018,29		24.437,98	
2.190.000.—		2.190.000,—			—		6.000.000,—	
15.141,78		15.141,78			—		51.669,47	
—		—			—		—	
674.70		674,70			—		55.476,90	
—		—			—		4.658.69	
—		—			8.178.520,82		—	
—		—			873.039,61		—	
—		—			—		8.178.520,82	
—		—			—		—	
—		—			—		28.632,63	
371.257.090,93		371.257.090,93			46.622.019,70		46.622.019,70	

Председатель Правления: А. Озерский.

Главный Бухгалтер: М. Таратущенко

Старший Бухгалтер: Е. Погожев.

Грубая опечатка.

Название счетов.	ОБОРОТЫ ЗА ГОД.			
	Чистые.		Внутренние	
			Прочие	
	Д.	К.	Д.	К
	6	7	10	11
Напечатано на стр. 99 и 101:				
Счет векселей в учете	46.375.185,08	38.273,740,28	—	—
Должно быть:				
Счет векселей в учете	46.140.936,56	38.039.491,76	234.248,52	234.248,52
Итог по этим колонкам по всему балансу должен быть.	830.757.139,40	830.757.139,40	371.491.339,45	371.491.339,45

В. С. Н. Х.

УРАЛЬСКИЙ ГОРНОЗАВОДСКИЙ СИНДИКАТ

„Уралмет“

СЧЕТ РЕЗУЛЬТАТОВ СОБСТВЕННО

за 1924/25 год.

Д Е Б Е Т.

СЧЕТ РЕЗУЛЬТАТОВ

<i>I. Убытки отчетного года.</i>		
Счету <u>КАПИТАЛА ПОГАШЕНИЯ.</u>		
1. Амортизация имущества:		
а) по правлению	10.891,85	
б) „ конторам	24.426,59	35.318,44
Счету <u>ДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА.</u>		
2. Убытки по выбывшему имуществу:		
а) по правлению	3.701,34	
а) „ конторам	5.215,66	8.917 —
Счету <u>КУРСОВЫХ РАЗНИЦ.</u>		
3. Курсовые разницы:		
а) по фондам:		
1) по правлению	12.714,09.	
2) „ конторам	182,86.	12.896,95
б) организационные расходы по подписке на пай и акции	17.746 —	
в) по текущим счетам в инвалюте	13,68	
г) по золотой монете старой чеканки	1,25	30.657,88
Счету <u>‰ ‰ и СБОРОВ ПО КРЕДИТНЫМ и ДЕПОЗИТНЫМ ОПЕРАЦИЯМ.</u>		
4. Проценты, уплаченные по текущему счету в Берлине		6,85
<i>II. Расходы отчетного периода.</i>		
Счету <u>ОБЩИХ НАКЛАДНЫХ РАСХОДОВ.</u>		
1. Общие накладные расходы:		
Согласно оборотной ведомости, расходы, покрываемые комиссией, получен. с Трестов:		
а) по правлению:		
собственно общие накладные 1.111.339—38 складские, не покрытые комиссией, удержанной из приторжки		
	11.976—07	1.123.315,45
б) по конторам	679.964,80	1 803 280,25

С О Б С Т В Е Н Н О.

К Р Е Д И Т.

<i>I. Доходы отчетного года.</i>		
КОРРЕСПОНДИРУЮЩИЕ СЧЕТА.		
К а с с о в ы е, д е б и т о р с к и е и д в и ж и м о е и м у щ е с т в о.		
Прибыль по выбывшему имуществу		610,40
<i>II. Случайные доходы.</i>		
Счет <u>ОБЩИХ РАСХОДОВ И МАТЕРИАЛОВ.</u>		
а) Разные реальные поступления	23.740,11	
б) Топливо, оказавшееся в наличности, списанное в убыток в 1923/24 году по Киргизской конторе	480 —	
Счет <u>ЗАГОТОВОК.</u>		
в) Прибавочная стоимость, получившаяся от оцинковки железа по Нижегородской конторе	14.521,20	
Счет <u>РАЗНЫХ РАСЧЕТОВ.</u>		
г) Излишек, оказавшийся в кассе	600 —	
Счет <u>ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ.</u>		
д) Возвращенная Комиссионером-Госбанком комиссия за реализацию им синдицированных товаров, списанная в убыток в 1923/24 году	15,96	
Счет <u>КУРСОВЫХ РАЗНИЦ.</u>		
е) Разница по текущим счетам в инвалюте	51,18	39.408,45
<i>III. Пени и неустойки полученные.</i>		
Счет <u>ОБЩИХ РАСХОДОВ.</u>		
Разные, согласно особой ведомости		786,29
<i>IV. Проценты полученные.</i>		
Счет <u>‰ ‰ и СБОРОВ ПО КРЕДИТНЫМ и ДЕПОЗИТНЫМ ОПЕРАЦИЯМ</u>		
а) по простым текущим счетам	30.835,68	
б) по фондам	11.953,88	
в) дивиденд по акциям Промбанка	19 485 —	62.274,56
<i>V. Прибыль от реализации товаров.</i>		
Счет <u>ПРИТОРЖКИ.</u>		
От реализации на внутреннем рынке товаров специального импорта		700,61

Д Е Б Е Т.

СЧЕТ РЕЗУЛЬТАТОВ

2. Расходы магазинов и содержание складов, покрываемые комиссией, удержанной из приторжки		
а) по правлению 35.593—26		
минус покрытые комиссией, полученной с трестов . . . 11.976—07	23.617,19	
б) по конторам	594.869,33	618.486,52
III. Чистая прибыль	—	28.632,63
		2.525.299,57

С О Б С Т В Е Н Н О.

К Р Е Д И Т.

VI. Комиссия, взимаемая с трестов.

Счет КОМИССИИ.

а) Отнесенная в индивидуальные счета Трестов в размере 1,5% со стоимости поступившей в распоряжение Синдиката продукции по ценам франко-Урал . .	1.331.019,60	
б) Тоже, отнесенная в индивидуальные счета Трестов в 1923/24 г., числившаяся остатком на 1/X—1924 г. . .	71.013,68	
в) Тоже за реализацию неходовой продукции	53.588,09	
г) Тоже за снабжение Трестов материалами в размере 1,5% от фактурной стоимости предметов снабжения:		
1) по правлению . . . 179.131—35		
2) „ по конторам . . . 168.280—02	347.411,37	1.803 032,74
д) Комиссия, возмещающая складские расходы, удержанная из приторжки .		618.486,52
Рб.	—	2.525.299,57

Главный Бухгалтер Синдиката М. Таратущенко.

И. О. и О.

Старший Бухгалтер П. Спиридонов.

В. С. Н. Х.

УРАЛЬСКИЙ ГОРНОЗАВОДСКИЙ СИНДИКАТ
„Уралмет“

СЧЕТ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО СУММАМ,
ПРИНАДЛЕЖАЩИМ ТРЕСТАМ

== за 1924/25 год. ==

Д Е Б Е Т.

СЧЕТ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО СУММАМ.

1. Убыток от реализации товаров.			
А. НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ.			
СЧЕТУ ПРОТОРЖКИ.			
Проторжка:			
а) на комиссионных синдицированных товарах	258085,04		
б) на комиссионных материалах (товарах, приобретенных для снабжения Трестов)	89,72	258174,76	
в) на комиссионном синдицированном экспортном магнезите		1718,25	
Убыток на азбесте от курсовых колебаний английского фунта стерлингов и червонца.			
Счету КУРСОВЫХ РАЗНИЦ.			
а) по расчетам с Берлинским Торгпредством:			
1) по дебитованию его за проданные товары	2268,54		
2) по кредитованию Уралазбеста за экспортный азбест	62590,25	64858,79	
			324751,80
Убыток на товарах, приобретенных для снабжения Трестов (материалах).			
Б. НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ.			
Счету КУРСОВЫХ РАЗНИЦ.			
Убыток от курсовых разниц по расчетам за импорт:			
а) девизами, трассированными на Синдикат	10966,75		
б) прочими способами	7461,80		
			18428,55
Убыток от скидок в пользу покупателей синдицированных товаров.			
НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ.			
Счету СКИДОК.			
Скидки, данные покупателям:			
а) целевые	6666,90		
б) бонусы, подлежащие дебитованию Трестам, согласно § 25 договора с ними.	95263,32		
в) разные	40731,89		
			142662,11

ПРИНАДЛЕЖАЩИМ ТРЕСТАМ.

КРЕДИТ.

1. Прибыль от реализации товаров.			
А. НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ.			
Счет ПРИТОРЖКИ:			
а) приторжка на комиссионных товарах синдицированных		1888663,79	
б) тоже на товарах (материалах), приобретенных для снабжения		3600,64	
			1892264,43
Прибыль на азбесте от курсовых колебаний английского фунта стерлингов и червонца.			
Б. НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ.			
Счету КУРСОВЫХ РАЗНИЦ:			
а) по дебитованию за проданный азбест	27467,33		
б) по расчетам за азбест разными способами	8926,04	36393,37	
Прибыль на товарах (материалах), приобретенных для снабжения Трестов.			
Счет КУРСОВЫХ РАЗНИЦ.			
Прибыль от курсовых разниц по расчетам за импорт:			
а) девизами, трассированными на Синдикат	19,57		
б) прочими способами	5937,—	5956,57	
			42349,94
Прибыль от скидок поставщиков, полученных от них в связи с операциями по снабжению.			
Счет СКИДОК.			5245,13

Д Е Б Е Т.

СЧЕТ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО СУММАМ.

<i>Убыток вследствие переотправок товаров из складов одних контор в другие.</i>		
Счету <u>ТРАНСПОРТНЫХ РАСХОДОВ.</u>		
Ломаный тариф		14088,52
<i>7. Проценты уплаченные.</i>		
Счету <u>0/0/0 и РАСХОДОВ ПО КРЕДИТНЫМ и ДЕПОЗИТНЫМ ОПЕРАЦИЯМ.</u>		
а) проценты за банковский кредит по учету векселей и онкольным сче-там	919100,74	
б) по расчетам с поставщиками выдан-ными векселями и индосаментом	496844,52	
в) по расчетам с Трестами индоса-ментом	203354,02	
г) разные	63865,56	
		1683164,84
<i>8. Убыток от недостачи това-ров и материалов.</i>		
Счету <u>ТОВАРОВ.</u>		28542,04
Счету <u>МАТЕРИАЛОВ</u> (товаров, при-обретенных для снабжен.)		617,76
		29159,80
<i>10. Убыток от списания безна-дежных долгов.</i>		
Счету <u>ПРОТЕСТОВАННЫХ ВЕ-КСЕЛЕЙ.</u>		
Списание безнадежных векселей	85821,93	
<u>РАЗНЫМ ДЕБИТОРСКИМ СЧЕТАМ.</u>		
Тоже с открытых счетов	125039,41	
		210861,34
<i>12. Убыток от переоценки това-ров и материалов.</i>		
Счету <u>УЦЕНОК.</u>		
а) на товарах	383447,66	
б) „ материалах (товарах, приобре-тенных для снабжения).	78464,03	
		461911,69

ПРИНАДЛЕЖАЩИМ ТРЕСТАМ.

К Р Е Д И Т.

<i>5. Проценты полученные.</i>		
Счет <u>0/0/0 и СБОРОВ ПО КРЕДИТНЫМ и ДЕПОЗИТНЫМ ОПЕРАЦИЯМ.</u>		
а) по векселям—товарный дисконт . .	1389732,26	
б) по расчетам	47625,63	
		1437357,89
<i>6. Излишки товаров и мате-риалов.</i>		
Счет <u>ТОВАРОВ.</u>		32749,50
Счет <u>МАТЕРИАЛОВ</u> (товаров по снабжению)		463,15
		33212,65
<i>8. Прибыль от списанных долгов.</i>		
Счет <u>КАССЫ.</u>		380—
„ <u>ПОКУПАТЕЛЕЙ.</u>		433,34
„ <u>РАЗНЫХ РАСЧЕТОВ.</u>		122,81
		936,15
<i>11. Прибыль от дооценки това-ров и материалов.</i>		
Счет <u>НАЦЕНКИ.</u>		
а) на товарах	150023,66	
б) „ материалах (товарах, приобре-тенных для снабжения)	25621,38	
		175645,04
<i>14. Случайные доходы.</i>		
<u>РАЗНЫЕ КОРРЕСПОНДИРУЮЩИЕ С Ч Е Т А.</u>		
а) корректура кредиторских счетов по разным причинам	151319,09	
б) случайные доходы в связи со снаб-жением Трестов	8655,96	
в) разные доходы	22017,71	
Счет <u>КУРСОВЫХ РАЗНИЦ.</u>		
г) разницы по расчетам в совзначной валюте	6101,78	
		188094,54
Перенос.		3775105,77

Об'яснительная записка к отчету за 1924/25 г. Уральского горнозаводского синдиката „Уралмет“

Раньше, чем приступить к анализу баланса Синдиката „Уралмет“ на 1/X—25 г., необходимо ознакомиться с особенностями и специфичностью работы Синдиката в смысле его торговой деятельности.

Синдикат Уралмет нельзя рассматривать, как торговое предприятие, приобретающее продукцию за твердый счет и реализующее таковую по ценам рыночным или установленным Конвенцией Металлосиндикатов. Уралмет необходимо считать комиссионером ряда Трестов, входящих в объединение Синдиката, права и обязанности которого ясно очерчены в Уставе.

С Трестами, сдающими свою продукцию Синдикату для реализации, последний рассчитывается по ценам продажи, не извлекая от этих операций никакой прибыли.

Кроме функций сбыта (продажи) трестовской продукции,—Синдикат выполняет поручения Трестов по приобретению всевозможного технического и другого снабжения, сдавая это снабжение по себестоимости, опять-таки не извлекая от операций прибыли.

На содержание торгового аппарата Синдиката и на покрытие торговых расходов, связанных с продажей продукции Трестов и приобретением для них снабжения,—Синдикат получает от Трестов 1½% комиссии со стоимости товаров и снабжения. Эти 1½% и являются валовым доходом Синдиката, почему прибыль или убыток Синдиката зависит от размера его фактических расходов и полученной комиссии.

При этом надо отметить, что Синдикат реализует продукцию, поступающую от Трестов, преимущественно транзитом по ценам франко Урал, но в Конторах практикуется продажа и со складов.

При продаже со складов, к стоимости товаров по ценам Урала прибавляется определенный процент на покрытие транспортных и других расходов, а также на покрытие расходов по содержанию складов. В течение всего года стоимость товаров, поступающих для реализации в склады Контор Синдиката, кредитуется Трестам-отправителям по ценам Урала, а излишек, полученный от покупателей на содержание складов, накапливается по счету „Приторжки на складские товары“, и при заключении года этот счет закрывается счетом „Результатов по суммам, принадлежащим Трестам“, на каковой счет относится также и комиссия, возмещающая содержание складов. Таким образом, содержание складов фактически покрывается приторжкой, или иначе расходы по содержанию складов покрываются покупателями, приобретающими товары не транзитом, а со складов.

Пайщики Синдиката, уставный капитал Синдиката и участие трестов в отгрузке продукции в 1924/25 г.

К началу отчетного года число пайщиков Синдиката было 10 с уставным капиталом 6.000.000 руб., из коих фактически было распределено и покрыто Трестами 2.250 паев на 4.500.000 рублей; на 1.500.000 рубл. пай не были распределены между Трестами и числились в активе по балансу на счете „Расчеты по паям“.

С 1-го октября 1924 года число пайщиков Синдиката увеличилось на 3 единицы, в виду того, что некоторые Тресты разделены на самостоятельные производственные единицы, а именно:

Средне-Уральский Трест разбит на совершенно самостоятельные предприятия, как-то: Нижне-Тагильский Трест и Алапаевский Горный Округ; из Южно-Уральского Треста выделены в самостоятельные единицы Тресты: „Магнезит“ и Бакальский Рудный.

По постановлению Собрания Уполномоченных в февральскую сессию 1925 г., в виду увеличившихся оборотов Синдиката и необходимости увеличения оборотного капитала, нераспределенные пай Синдиката были разверстаны между Трестами; одновременно, по установившейся практике, в соответствии с 9 и 10 ст. Устава произведено было перераспределение всех паев, при чем непокрытую часть паев Тресты-дебиторы обязаны были погасить в период времени с 1/V по 1/X—25 г.

Перераспределение паев Синдиката между Трестами было произведено пропорционально стоимости продукции, реализуемой через Синдикат в отчетном году.

Согласно вышеуказанного постановления, к 1/X—25 г. основной капитал Синдиката в сумме 6.000.000 рублей Трестами-пайщиками покрыт полностью.

Кроме Трестов-пайщиков Синдиката, реализующих свою продукцию через Синдикат, в его состав входит Трест „Ураласбест“, который также передал Синдикату монопольное право реализации своей продукции на особых условиях. Следовательно, Трестов, реализующих свою продукцию через аппарат Синдиката, было в отчетном году 14.

Нижеприведенная таблица показывает распределение паев между Трестами на 1/X—24 г. и на 1/X—25 г., а также участие Трестов в отгрузке продукции Синдикату для реализации в 1923/4 и 1924/5 г.г.

№№ по пор.	Наименование Трестов.	Сумма паев, рас- пределенных меж- ду Трестами.		% отношен. к об- щей сумме паев, распределенных в 1924/5 г.	Стоимость продук- ции, сданной Син- дикату Трестами по лимитной оценке.		% отношение к общей отгрузке 1924/25 г.
		К 1/X— 24 г.	К 1/X— 25 г.		В	В	
		В тысячах.			1923/4 г.	1924/5 г.	
1.	Пермский	1.054	1.318	22,0	11.383,1	21.111,2	21,0
2.	Надеждинск	854	1.100	18,4	8.734,9	15.289,7	15,9
3.	Южн.-Уральск	1.058	1.084	18,1	13 649,4	15.953,6	17,6
4.	„Гормет“	926	898	15,0	11.112,9	15.370,1	16,0
5.	Н-Тагильск	608	666	11,1	7.346,6	9.943,6	11,3
6.	Алапаевск	—	318	5,3	—	4.771,7	4,9
7.	Прикамск.	—	240	4,0	2.007,7	3 790,5	3,9
8.	Симск. Округ	—	238	4,0	566,9	4.398,6	4,5
9.	Уральск. Жел. Рудн.	—	90	1,5	—	84,3	—
10.	Павловск.	—	22	0,3	203,3	424,8	0,4
11.	Артинский	—	22	0,3	—	146,1	—
12.	„Магнетит“	—	2	—	—	1.151,4	1,2
13.	Бакальский	—	2	—	—	496,0	0,5
14.	Ураласбест	4 500	6 000	100%	55.004 8	92.931,6	97,2
		—	—	—	1 200,1	2.699,5	2,8
		4 500	6 000	100%	56.204,9	95.631,1	100%

Из приведенной таблицы видно, что в 1924/5 г. Трестами отгружено Синдикату продукции для реализации (в тысячах) более чем в 1923/4 г.:

а) синдицированной на 37.926,8 т. р., или 168,9% сравнит. с 1923/4 г.

б) асбеста „ 1.499,4 „ „ „ 224,9% „ „ „ что дает

увеличение на 39.426,2 т. р., или на 70,1% по сравнению с 23/24 г.

Если же принять во внимание снижение цен в 1924/25 г. против цен 1923/4 г., в среднем около 20%, то получим увеличение отгрузки продукции в отчетном году против прошлого года почти на 100%.

Обороты Синдиката.

Как уже отмечено, в отчетном году реализация продукции производилась Правлением Синдиката и его филиалами (Конторами), при чем в Правлении Синдиката было сосредоточено выполнение всех генеральных договоров и плановое снабжение НКПС.

Поручения Трестов по приобретению технического и прочего снабжения выполнялись непосредственно Правлением и в части некоторыми Конторами.

Приведенные ниже таблицы показывают участие в оборотах Синдиката по реализации продукции и снабжения Трестов Правления и каждой Конторы отдельно.

ОБОРОТЫ СИНДИКАТА ПО КОНТОРАМ и ПРАВЛЕНИЮ за 1924/5 г.

(Кредит счета продажи без проторжки и курсовых разниц; кредит счета материалов—дебет Трестов).

№ по пор.	Наименование контор.	Продажа.	‰ отно- шен. уча- стия в об- щей реали- зац.	Снабжение.	‰ отно- шен. уча- стия в об- щем снаб- жении.	Всего оборотов.	‰ отно- шен. уча- стия к все- му обороту.
1.	Уральская	14 541.315,30	14,67	7.355.325,32	30,72	21.896.640,62	17,79
2.	Западно-Сибирская	2.218.518,67	2,24	122.023,82	0,51	2.340.542,49	1,90
3.	Восточно-Сибирская	4.173.640,97	4,21	2.012.709,55	8,41	6.186.350,52	5,03
4.	Дальне-Восточная	1.462.447,56	1,47	13.665,92	0,06	1.476.113,48	1,20
5.	Северо-Западная	7.145.183,24	7,21	1.059.514,64	4,42	8.204.697,88	6,67
6.	Верхне-Волжская	2.691.265,80	2,72	12.570,10	0,05	2 703.835,90	2,20
7.	Средне-Волжская	2.630.554,09	2,65	5.295,35	0,02	2.635.849,44	2,14
8.	Киргизская	1.407.881,64	1,42	—	—	1.407.881,64	1,14
9.	Средне-Азиатская	3.691.393,31	3,72	—	—	3.691.393,31	3,00
10.	Юго-Западная	2.008.134,19	2,03	25.782,74	0,11	2.033.916,93	1,65
11.	Южная	4.984.441,68	5,03	1.093.902,95	4,57	6.078.344,63	4,94
12.	Кубанская	1.224.567,81	1,24	—	—	1.224.567,81	0,99
13.	Закавказская	2.230.553,48	2,25	5.402,44	0,02	2.235.955,92	1,82
14.	Московская	5.895.462,29	5,95	84 579,97	0,35	5.980 042,26	4,86
15.	Белорусская	341.360,45	0,34	—	—	341 360,45	0,28
	И т о г о	56.646 720,48	57,15	11.790.772,80	49,24	68.437.493,28	55,61
	П рав л е н и е	42.473.075,54	42,85	12.152.817,89	50,76	54 625.893,43	44,39
	В с е г о	99.119,796,02	100%	23.943.590,69	100%	123.063.386,71	100%

Корректив к счету продажи.

Сумма возвращенных товаров и причины возврата.

В оборотах торговых предприятий имеют место случаи возвращения покупателями проданных им товаров.

Потеря платежной способности покупателями, неосновательные претензии их об уменьшении продажной стоимости товаров (требование скидки), недостаточная ясность договорных условий и, наконец, неудовлетворительное качество товаров являются основными моментами, вследствие которых продавцы отбирают у своих покупателей проданные им товары, или же, наоборот, покупатели вынуждают своих продавцов принять забракованный ими товар.

В Синдикате в истекшем году таких случаев было несколько, всего на Рубл. 473.829,14, из них по требованию покупателя Гомзы принят обратно чугуи, вследствие несоответствия его обусловленному анализу, на Р. 19.268,80; возврат остальных товаров, всего на сумму Р. 454.560,34, объясняется потерей платежной способности покупателями и неосновательными требованиями ими скидки.

Распределение возвращенных товаров на две части в зависимости от времени продажи их.

Полученные от покупателей товары были проданы:

В отчетном году на Рубл.	338.217,47
в 1923/24 году " "	135.611,67

Поправка счета продажи.

Возвращенные товары из числа проданных в отчетном году фиксируются или посредством **сторно** факта продажи (в счетах продажи, покупателей и товаров), или же посредством **записи их на приход** по кредиту покупателей.

Так как сторно исключает возможность отражения в балансе фактов возврата и так как отражение это является необходимым по целому ряду причин, в Синдикате в отчетном году практиковался **второй способ**.

Что касается возврата товаров, проданных в доотчетное время, то фиксация их по второму способу **неизбежна**, так как проделать сторно и в этом случае не представляется возможным.

От таких записей в счете продажи, в товарных счетах и в счетах покупателей оказались **нереальные обороты** на сумму возвращенных товаров, относящихся к продаже отчетного года; с другой стороны, в счетах товарных и покупателей появились своеобразные „реальные“ обороты, составляющие приход товаров, которые в балансе 1923/24 года были показаны, как проданные.

Включение и этих товаров в нереальные обороты по счету продажи неправильно уменьшило бы чистую продажу и тем исказило бы истинную картину оборотов за отчетный год.

Из изложенного вытекает, что в оборотах по счету продажи необходимо считать нереальным, внутренним оборотом Руб. 338.217,47, а в счете товаров своеобразным реальным—Руб. 135.611,67, отражающим приход товаров, которые были показаны, как проданные в 1923/24 году.

В счет продажи в виду этого вносится следующая поправка:

Продано Правлением или Конторой и какой именно.	Кредит счета продажи без проторжки и курсовых разниц.	Возвращенные товары относящиеся к продаже отчетного года.	Прокорректированная продажа.
Уральской	14.541.315,30	11.832,77	14.529.482,53
Западно-Сибирской	2.218.518,67	5.906,59	2.212.612,08
Восточно-Сибирской	4.173.640,97	3.776,92	4.169.864,05
Дальне-Восточной	1.462.447,56	907,68	1.461.639,88
Северо-Западной	7.145.183,24	1.068,82	7.144.114,42
Верхне-Волжской	2.691.265,80	3.690,—	2.687.575,80
Средне-Волжской	2.630.554,09	15.257,97	2.615.296,12
Киргизской	1.407.881,64	2.557,62	1.405.324,02
Средне-Азиатской	3.691.393,31	—	3.691.393,31
Юго-Западной	2.008.134,19	6.351,34	2.001.782,85
Южной	4.984.441,68	156.060,94	4.828.380,74
Кубанской	1.224.567,81	1.695,28	1.222.872,53
Закавказской	2.230.553,48	14.538,88	2.216.014,60
Московской	5.895.462,29	13.287,39	5.882.174,90
Белорусской	341.360,45	—	341.360,45
Итого по Конторам	56.646.720,48	236.832,20	56.409.888,28
„ Правлением	42.473.075,54	101.385,27	42.371.690,27
В с е г о	99.119.796,02	338.217,47	98.781.578,55

Оборотные средства Синдиката.

Для определения собственных средств Синдиката, находившихся в оборотах в отчетном году, берем следующие данные:

а) уставный капитал Синдиката, находившийся в оборотах в течение всего года (покрытый пайщиками) Руб. 4.500.000,—	
б) покрытые Трестами пай в сумме Р. 1.500.000,— в течение времени с 1/V по 1/X — 25 г. равными суммами в продолжение 5-ти месяцев, что в среднем дает капитал в обороте в течение года	„ 375.000,—
в) капитал амортизационный	„ 30.596,37
г) „ резервный	„ 51.669,47

И т о г о . Рб. 4.957.265,84

Из этой суммы исключается:

Капитал в имуществе (стоимость имущества на 1/X—24 г.)	Рб. 192.010,39	
Паи и акции других предприятий	„ 309.252,58	Рб. 501.262,97
Отсюда видно, что средний живой капитал, находившийся в оборотах Синдиката в отчетном году, определяется суммой		„ 4.456.002,87

По балансу на 1/X—25 г. собственный капитал

Синдиката выше среднего годового:

а) уставный капитал, покрытый Трестами полностью . Рб.	6.000.000,—
б) амортизационный капитал	„ 48.956,47
в) свободный остаток амортизационного капитала	„ 6.520,43
г) резервный (запасный) в 0/00 бумагах	„ 15.141,78
д) „ „ в оборотн. средствах	„ 36.527,69
е) Прибыль отчетного года	„ 28.632,63

И т о г о . Рб. 6.135.779,—

Отсюда исключается:

Капитал в имуществе	Рб. 344.876,76	
Паи и акции других предприятий	„ 614.700,12	Рб. 959.576,84
Живой капитал Синдиката на 1/X—25 г.		<u>Рб. 5.176.202,16</u>
Средний годовой	Рб. 4.456.002,87	
На 1 октября 1925 г.	„ 5.176.202,16	
больше на Рб.	720.199,29	

Обращаемость капитала и заемные средства.

Выше было сказано, что средний капитал Синдиката, находившийся в оборотах в течение всего отчетного года, выражался суммой Рб. 4.456.002,87. Обороты Синдиката равны 123.063 тыс. руб., из чего вытекает, что капитал обернулся 27,6 раза, или 1 раз в 15,2 дня.

Указанная быстрота оборачиваемости капитала безусловно не показательна, так как в оборотах Синдиката значительную роль играет заемный капитал, привлеченный на службу Синдикату посредством вексельной эмиссии, посредством получения авансов от покупателей, и/задолженности поставщикам по открытым счетам, посредством позаймствований в банках по специальным текущим счетам под товары и проч.

Для определения заемного капитала, вовлеченного в обороты Синдиката, бывшего в распоряжении Синдиката на 1/X—24 г., для вычисления среднего годового и капитала на 1/X—1925 года, приводим следующую таблицу:

Наименование счетов.		Пассив Синдиката на 1/X-1924 г.	‰, отношение к заемному капиталу.	Средний заемн. капитал, находивш. в оборот. Синдиката в отчетн. году.	‰, отношение к заемному капиталу.	Пассив Синдиката на 1/X-1925 г.	‰, отношение к заемному капиталу.
1.	Банки по спец. текущ. счетам	1.254.197,83	10,09%	1.376.420,55	11,14%	764.078,74	6,73%
2.	Векселя выданн.	4.207.327,48	40,54%	5.571.096,79	45,07	5.648.730,46	42,34%
3.	Поставщики и подрядчики	1.376.658,—	13,26%	1.730.340,89	14,00%	2.636.759,84	19,76%
4.	Покупатели (авансы)	1.437.621,68	13,85%	2.197.131,16	17,78%	3.978.272,65	29,81%
5.	Разные расчеты	2.102.182,46	20,26%	1.484.127,48	12,01%	315.106,62	2,36%
Итого		10.377.987,45	100%	12.359.116,87	100%	13.342.948,31	100%

Примечание. По счету „Банки по спец. текущим счетам“ исключены promесуды (8.178.525,82), полученные в 1922/23 годах и переданные Трестам, каковые не влияют на финансовые ресурсы Синдиката, а также исключены по пассиву на 1/X—25 г. выданные Трестам на дооборудование заводов Руб. 873.039,61 из полученных ссуд в банках Руб. 1.474.853,05.

Таким образом, средний капитал, находившийся в оборотах Синдиката в отчетном году, составит:

а) из собственного Руб. 4.456.002,87
 б) „ заемного „ 12.359.116,87 16.815.119,74

При обороте Синдиката в 123.063 тыс. руб., оборачиваемость капитала составляет 7,3 раза.

На 1/X—25 г. капиталы Синдиката выражаются суммами:

собственный Руб. 5.176.202,16
 заемный „ 13.342.948,31 18.519.150,47
 более среднего годового на Руб. 1.704.030,73

Увеличение это объясняется главным образом повышением задолженности поставщикам по открытым счетам, а также увеличением полученных авансов от покупателей.

Из приведенных данных видно, что заемный капитал в ресурсах Синдиката играет большую роль.

Средний годовой заемный капитал составляет 2,77 среднего годового собственного, заемный капитал на 1 октября 1925 года больше собственного на то же число в 2,2 раза.

Это значит, что в течение года Синдикат в среднем привлек извне на каждый рубль собственного капитала 2 р. 77 коп. чужих средств.

Улучшение финансового состояния Синдиката, которое стало сказываться особенно заметно во второй половине года, дало возможность сократить заемный капитал, вследствие чего к концу года, на 1-ое октября, в оборотах Синдиката оказалось только 2 р. 20 к. чужих средств на каждый рубль собственных.

Сравнение активных и пассивных остатков Синдиката на 1/X 25 г. с таковыми же на 1/X 24 г.

Активные остатки по балансам на 1/X—24 г. и 1/X—25 г. по сжатой номенклатуре счетов.

Наименование счетов.	Состояние счетов.				Произошло изменение.	
	По вступит. балансу на 1/X 24 г.	% отноше-ние к велич. баланса.	По заключ. балансу на 1/X 25 г.	% отношен. к величине баланса.	Больше.	Меньше.
	Сумма.		Сумма.			
Имущество	192.010,39	0,66	344.876,72	1,08	152.866,33	—
Материалы.	164,63	—	1.237,80	—	1.073,17	—
Полуфабрикаты	13.755,74	0,05	—	—	—	13.755,74
Товары и готов. изд. д/про- дажи	5.159.389,97	17,88	6.494.182,73	20,88	1.334.792,76	—
Товары д/снабжен. трестов	229.706,14	0,80	265.613,—	0,83	35.906,86	—
Денеж. средства и цен. бумаги.	954.036,68	3,31	1.821.503,09	5,72	867.466,41	—
Расчеты по паям.	1.500.000,—	5,20	—	—	—	1.500.000,—
Под'отч. суммы	168.906,42	0,58	21.697,54	0,07	—	147.208,88
Обязат. и документы к получ.	4.106.660,74	14,23	3.773.975,66	11,84	—	332.685,08
Дебиторы	16.473.020,20	57,08	18.563.237,05	58,25	2.090.216,85	—
Расходы будущего года	60.320,09	0,21	582.347,18	1,83	522.027,09	—
	28.857.971,—	100%	31.868.670,77	100%	5.004.349,47	1.993.649,70
	3.010.699,77				3.010.699,77	

А. По счету имущества имеет место увеличение на Руб. 152.866,33
Из них:

а) в части жилых и служебных построек:
постройка жилого дома в Ташкенте Руб. 70.347,20
Разные затраты по отчуждению дома в Ново-
Николаевске, перешедшего в собственность
Синдиката за долги Сибпайстроя „ 10.580,25
Итого Руб. 80.927,45

б) Инвентарь Синдиката (живой и мертвый)
изменился по конторам и Правлению в общем в
сторону увеличения на „ 71.938,88

Изменение в имуществе отдельно по конторам и Правлению детализировано в
нижеследующей таблице:

№ по порядку.	Наименование местонахождения движимого имущества.	Оставалось на 1/X-24 г.	Поступило в течение отчетного года.		
			Приобретен.	Передан. из К-ры Правлен.	ИТОГО поступило.
1	Московская	5.910,65	15.640,08	1.014,82	16.654,90
2	Киргизская	3.688,30	1.326,16	—	1.326,16
3	В.-Волжская	4.265,20	4.211,67	40,58	4.252,25
4	Зап.-Сибирская	1.487,60	2.267,51	386,36	2.653,87
5	Ср.-Волжская	4.015,34	2.263,70	3.769,91	6.033,61
6	В.-Сибирская	4.168,30	5.951,98	—	5.951,98
7	Закавказская	4.915,37	4.389,26	6,—	4.395,26
8	Юго-Западная	1.852,73	2.798,45	—	2.798,45
9	Ср.-Азиатская	3.638,78	6.988,37	1.056,08	8.044,45
10	Куб.-Черноморск.	1.937,63	1.472,49	—	1.472,49
11	Уральская	8.152,69	5.708,15	952,98	6.661,13
12	Сев.-Западная	16.787,67	11.137,44	223,08	11.360,52
13	Д.-Восточная	3.846,29	3.718,38	4,—	3.722,38
14	Южная	2.438,23	5.482,28	—	5.482,28
15	Белорусская	—	1.501,73	703,56	2.205,29
16	Харбинская	—	—	—	—
ИТОГО по Конторам . . .		67.104,77	74.857,65	8.157,37	83.015,02
" " Правлению . . .		70.547,06	60.251,26	1.540,24	61.791,50
ВСЕГО по Синдикату . . .		137.652,73	135.108,91	9.697,61	144.806,52

Израсходовано в течение отчетного года.			Остаток на 1/X-1925 г.	По сравнению с 1/X-24 г.	
Списано за негодностью.	Продано или переведено в Конторы.	ИТОГО израсходовано.		Более.	Менее.
75,99	7.006,44	7.082,43	15.483,12	9.672,47	—
503,81	4.510,65	5.014,46	—	—	3.868,30
503,18	133,85	637,03	7.880,42	3.615,92	—
350,39	165,43	515,82	3.625,65	2.138,05	—
411,93	157,15	569,08	9.479,87	5.464,53	—
351,36	340,54	691,90	9.428,38	5.260,08	—
1.169,58	4.678,47	5.848,05	3.462,58	—	1.452,79
49,21	21,09	70,30	4.580,88	2.728,15	—
351,59	811,64	1.163,23	10.519,99	6.881,22	—
1.071,35	2.338,77	3.410,12	—	—	1.937,63
337,70	3.339,10	3.676,80	11.137,02	2.984,33	—
976,69	491,09	1.467,78	26.680,41	9.892,74	—
—	278,15	278,15	7.290,52	3.414,23	—
—	—	—	7.920,51	5.482,28	—
—	—	—	2.205,29	2.205,29	—
—	—	—	—	—	—
6.152,78	24.272,37	30.425,15	119.694,64	59.668,59	7.078,72
4.812,84	37.629,65	42.442,65	89.896,97	19.349,01	—
10.965,62	61.902,02	72.867,64	219.591,61	79.017,60	7.078,72

Увеличение по движимому имуществу объясняется приобретением следующего инвентаря:

По Конторам на руб. 59.668,59.

а) мертвого:

1) Разной конторской мебели на	Руб.	34.472,02
2) Пишущих машин на	"	10.595,86
3) Арифмометров на	"	8.883,12
4) Экипажей, саней, велосипедов и автомобилей. принадлеж.	"	2.645,99
5) Весов метрических.	"	2.366,20
	Руб.	58.963,19

б) живого:

1) Лошадей	"	705,40
----------------------	---	--------

Всего по Конторам на Руб. 59.668,59

По Правлению на Руб. 19.349,01.

1) Автомобилей	Руб.	36.826,51
2) Пишущих машин.	"	2.302,25
3) Арифмометров	"	2.254,—
4) Разной конторской мебели на	"	20.408,74

Всего по Правлению приобретено за год на. . . Руб. 61.791,50

Выбыло имущества по Правлению на руб. 42.442,49.

1) Автомобилей на	Руб.	11.537,03
2) Имущества дома отдыха в Алушке на	"	20.530,92
3) Пролеток и колясок на	"	1.931,12
4) Разного на	"	8.443,42
		42.442,49

Таким образом в общем по Правлению произошло увеличение на Руб. 19.349,01

Что же касается уменьшения остатков движимого имущества на 1/X—25 г. по Конторам на Руб. 7.078,72, то такое обстоятельство объясняется ликвидацией некоторых из них, или перемещением их в другие города. Например, уменьшение в Кубанской и Киргизской Конторах, произошло вследствие ликвидации их; по Закавказской, вследствие продажи имущества в связи с переводом Конторы из г. Баку в г. Тифлис.

Полная сводка изменений в имуществе показывает общее увеличение движимого имущества по всему Синдикату на Руб. 71.938,88

Б. Изменения в других счетах:

1) По счету материалов произошло увеличение на Руб. 1.073,17

Такое увеличение объясняется заготовками Конторами материалов, необходимых для собственных нужд, как-то: топлива, фуража и проч.

2) По счету товаров и готовых изделий для продажи имеется также увеличение в общем на сумму. Руб. 1.334.792,76

Детализируя изменения по сему счету в сторону увеличения и уменьшения, видно, что изменение в сторону увеличения произошло в следующих случаях:

а) По счету товаров, отгруженных Трестами (находящихся в пути) на Руб. 2.527.712,09

Такое увеличение объясняется тем, что отгрузка продукции Трестами в сентябре отчетного года повысилась на 100% против отгрузки в сентябре 1924 г. и отчасти тем, что отгрузка производится во второй половине месяца больше, чем в первой, почему к 1-му числу следующего месяца на балансе появляется товарный остаток.

б) По счету товаров импортных на Руб. 212.147,03

В отчетном году Синдикат получал (через Роскомбанк) для реализации заграничный товар (специальный импорт), часть этого товара, отправленного нашим Конторам, к 1/X 25 г. находилась в пути в указанной стоимости.

в) По счету товаров экспортных на Руб. 71.099,86

В этой сумме определяется стоимость экспортного асбеста, еще нереализованного и находящегося:

в Ленинградском складе на Руб. 24.882,37
на заграничном складе (в Германии) на „ 46.277,43

По балансу на 1/X 24 г. остатки экспортного асбеста в сумме Руб. 253.656,85 числились по счету товаров складских, в отчетном же году они выделены в отдельный счет.

Таким образом товарные остатки увеличились на Руб. 2.810.958,98

Изменения в товарах в сторону уменьшения имели место:

а) По счету товаров складских на Руб. 1.170.988,82

Из особой таблицы видно изменение товарных складских остатков по каждой Конторе отдельно:

Наименование контор.	Остаток на 1 октября 1924 г.	% ко всему остатку.	Остаток на 1 октября 1925 г.	% ко всему остатку.	Увеличен. товарн. остатка.	% ко всему остатку.	Уменьшен. товарн. остатка.	% ко всему остатку.
Московская	483.930,77	16,39	819 570,39	44,66	335 639,62	40,96	—	—
В.-Волжская . . .	311.157,78	10,79	153.721,51	8,26	—	—	157.436,27	50,60
Ср.-Волжская . . .	70.835,93	2,51	28.035,52	1,52	—	—	42.800,41	60,42
Сев.-Западная . . .	115.592,21	3,28	7.640,44	0,41	—	—	107.951,77	93,38
Юго-Западная . . .	83 760,82	2,78	10.590,51	0,57	—	—	73.170,31	87,35
Южная	87.907,12	2,92	—	—	—	—	87.907,12	100
Кубанская	8.352,52	0,21	—	—	—	—	8.352,52	100
Закавказская . . .	339.378,06	11,58	2.246,85	0,12	—	—	337.131,21	99,28
Ср.-Азиатская . . .	57.577,96	1,39	55.644,98	3,08	—	—	1.932,98	3,35
Биргизская	64.949,97	2,15	—	—	—	—	64.949,97	100
Уральская	129 762,33	4,3	8.340,60	0,47	—	—	121.421,73	93,79
Зап.-Сибирская . .	264.112 34	8,78	147.183,13	8,02	—	—	116.929,21	43,93
В.-Сибирская . . .	333.848,02	11,10	321.815,95	17,55	—	—	12 032,07	3,90
Д.-Восточная . . .	201.989,43	6,71	263.444,92	14,35	61.455,49	23,28	—	—
Всего по Конторам	2.553.155,26	84,90	1 818.234,80	93,01	397.095,11	100	1.132.015,57	—
По Правлению . . .	454.104,78	15,10	18.036,42	0,99	—	—	436.068,36	—
Всего по Синдикату.	3.007.260,04	100	1.836 271,22	100	397.095,11	100	1 568 083,93	100

Увеличение складских товаров:

по Московской конторе на Руб. 335.639,62
„ Дальне-Восточной Конторе на „ 61.455,49

вызвано тем, что Московской Конторе в отчетном году были переданы все склады, бывшие в ведении Правления, в общем на сумму около Руб. 200.000,

Что касается Дальне-Восточной Конторы, то здесь увеличение остатка объясняется увеличением ее оборотов, для чего она вынуждена держать запасы товаров на складах, так как потребители Дальне-Восточного рынка неохотно идут на покупку транзитом, ибо товары, отправленные с Урала, находятся в пути в среднем около 2-х месяцев.

В отношении остальных Контор и Правления произошло уменьшение остатка складских товаров в общем на довольно крупную сумму,—именно на Руб. 1.568.083,93, более 50% по сравнению с остатком на 1/X 24 г. На уменьшение это сильно повлиял повышенный спрос на металло товары и наблюдающийся до сего времени металлический голод.

б) Товары, переданные на комиссию, уменьшились на . . . Руб. 141.852,54

В отчетном году договорам с представительствами на продажу ими металло товаров на комиссионных началах истекли сроки, при чем некоторые представительства по новым договорам перешли в разряд обычных покупателей, остальные же выбыли из строя клиентов Синдиката.

Остаток по балансу по сему счету в сумме Руб. 7.748,68 заключается в товарах, которые в текущем году будут реализованы.

в) По счету товаров транзитных и по переотправкам уменьшение на . . . Руб. 163.324,86

В прошлом практиковалась система переброски товаров из одного района в другой, в зависимости от потребности рынка. В отчетном году явление это постепенно изживалось, чем и объясняется уменьшение на указанную сумму.

Итого товарные остатки уменьшились на сумму. . . Руб. 1.476.166,22

Таким образом остатки товаров увеличились на . . . " 2.810.958,98

и уменьшились. . . " 1.476.166,22

что и дает в общем увеличение на. . . " 1.334.792,76

3) По счету товаров, приобретенных для снабжения Трестов, изменения произошли в сторону:

увеличения на . . . Руб. 224.335,81

уменьшения на . . . " 188.428,95

что дает в общем увеличение на . . . Руб. 35.906,86

Остаток по балансу в сумме Руб. 265.613,— заключается в стоимости материалов, главным образом, лома чугуна (на Руб. 196.841,08), отправленного Трестам в отчетном году и закрепитованного поставщикам сентябрем, а Трестами принятого в новом году.

4) Денежные средства и ценные бумаги в общем увеличились на . . . Руб. 867.466,41

В частности увеличение произошло по следующим счетам:

а) Касса и текущие счета увеличились на. . . " 571.627,04

Увеличение остатков денежных средств объясняется ростом оборотов Синдиката и отчасти тем, что поступающие суммы в кассу и на текущие счета в конце сентября месяца не могли быть использованы переводами Трестам.

б) Ценности, сданные в обеспечение, увеличились на . . . Руб. 24.456,83 вследствие сдачи в Госбанк (в онколь) облигаций Государственного в/займа.

в) Паи и акции увеличились на . . . " 305.447,54

вследствие приобретения в отчетном году:

1) акций Промбанка на . . . Руб. 281.071,62

2) " Коммунбанка на . . . " 5.000,—

3) " О-ва "Добролет" на . . . " 1.590,—

4) паев " "Нарпит" на . . . " 1.692,90

5) " "Трактор" на . . . " 16.093,62

При чем из вышеозначенной суммы Руб. 281.071,02 удержано Промбанком на дополнительную подписку на его акции Руб. 165.655,28, каковые по соглашению с Банком в 1925/26 г. будут засчитаны в счет дополнительной подписки на акции Промбанка за счет Трестов.

Таким образом денежные средства и ценные бумаги увеличились на	Руб.	901.531,41,
а за исключением уменьшения активных остатков по этому разделу, именно по счету разных ценностей на сумму	„	34.065,—
происшедшее вследствие реализации при наступлении сроков обязательств Н.К.Ф., получаем в общем увеличение на сумму	„	867.466,41

5) По Счету Дебиторов изменение активных остатков произошло:		
в сторону увеличения на сумму	Руб.	3.968.359,57
„ „ уменьшения „ „	„	1.878.142,72
в общем увеличение на	Руб.	<u>2.090.216,85</u>

Детализируя таковые изменения по каждому счету в отдельности, мы видим следующее:

а) По Счету Поставщиков (авансы) произошло увеличение на	Руб.	626.712,64,
--	------	-------------

что объясняется авансированием Поставщиков крупными суммами в связи с увеличением операций по приобретению снабжения для Трестов.

По Счету Поставщиков по прочим расчетам также увеличение на	Руб.	603.071,98
---	------	------------

Причина этой задолженности объясняется следующим:

Состоит за Южмаштрестом за поломавшиеся валки	Руб.	24.605,15
„ „ „Аркоз“—переплата за материалы	„	23.113,07
Состоит за Рудметаллторгом разница в цене на стружку и клепань по н/дог. № 068	Руб.	72.344,44
за гербовые, местн. и регистр. сборы по дог. № 098	„	5.567,50
за фрахт, оплаченный Трестами за счет Поставщика по дог. № 068	„	<u>21.959,96</u>
		99.870,90
Состоит за Нефтесиндикатом подлежащие отнесению на счета Трестов	„	14.461,54
остальные за разницу в весе топочн. мазута и за оказавш. примесь воды в мазуте подлежат получению	„	<u>3.754,14</u>
		18.215,68
Состоит за ХМО Н.К.П.С. за недостачу лом и за засоренность	„	8.451,40
за фрахт и др. ж.-д. расходы	„	<u>11.724,99</u>
	„	20.176,39
Состоит за Всерос. Синдикат Швейн. Промышленности задолженность н/Уральской Конторе	„	5.762,55
Состоит за Г. Э. Т. за возвращен. Поставщику электроды	„	5.440,40
за получ. им заимообразно ципк	„	<u>7.000,—</u>
	„	12.440,40
Разные поставщики за недостачу материалов, наши уплаты по счетам за разн. сборы и друг.	„	<u>45.229,85</u>
	Итого	<u>Руб. 249.413,99</u>

Кроме того по этому же счету состоит задолженность за Берлинским Торгпредством в сумме . . . Руб. 353.657,99 каковые предназначаются для выдачи авансов иностранным поставщикам.

б) По текущим расчетам с Трестами долг за ними на 1/X—25 г. сравнительно с 1/X—24 г. увеличился на	Руб.	1.865,535,34
--	------	--------------

Если же принять во внимание, что Тресты-кредиторы на 1/X—25 г. имеют за Синдикатом, сравнительно с 1/X—24 г., меньше на	Руб.	1.684.694,13
получим в общем увеличение задолженности Трестов Синдикату	„	<u>3.550.229,47</u>

в) В отчетном году Синдикатом заключен ряд договоров с Банками на получение долгосрочных ссуд (сроком до 18 месяцев). Ссуды получены для выдачи Трестам на предмет дополнительного оборудования их заводов с целью увеличения производства против намеченной программы.

До 1/X—25 г. было всего получено от Банков ссуд Руб. 1.474 853,05
(см. пассив—займы и кредиты, счет „Банки по ссудам под рентные векселя“), из коих Руб. 601.813,44 остались в оборотах Синдиката и будут выданы Трестам в новом операционном году, а остальные выплачены трестам в отчетном году Руб. 873.039,61

Суммируя вышеизложенное, получаем в общем увеличение остатков за дебиторами на Руб. 3.968.359,57

Вместе с тем по счету Дебиторов произошло уменьшение:

а) Авансы рабочим и служащим на Руб. 12.543,65

Вследствие распоряжений высших руководящих органов, кредитование рабочих и служащих производится в самых исключительных случаях, чем и объясняется уменьшение задолженности за ними.

б) По Счету Покупателей уменьшение на Руб. 1.152.653,30

Уменьшение задолженности за покупателями, несмотря на увеличившиеся обороты по продаже, объясняется достижением Главной Бухгалтерии Синдиката в смысле быстроты прохождения документов и своевременного вручения счетов покупателям, а равно и своевременного получения от них покрытия. За привычкой покупателей оттягивать платежи установлено строгое наблюдение, вследствие чего эта тенденция покупателей почти изжита.

в) По Счету Трестов по промссудам уменьшение на Руб. 70 885,—

Уменьшение это произошло вследствие перекурсирования ссуд, выданных Трестам УОСНХ через Синдикат в 1922/23 г. (по пассиву уменьшение в такой же сумме произошло по счету „Ссуды из промфонда“).

г) По Счету Дебиторов Разных уменьшение на Руб. 639.841,23

Изменение это объясняется урегулированием расчетов по счету „Разные Расчеты“.

д) По Счету „Сомнительные должники“ также уменьшение на 2.219,54
происшедшее вследствие списания безнадежных долгов.

Всего уменьшения по Счету Дебиторов произошло на сумму . Руб. 1.878.142,72

Или в общем увеличение по счету Дебиторов на сумму „ 2.090.216,85

б) По Счету „Расходы будущего года“ увеличение на „ 522.027,09

Расходы будущего года на 1/X—25 г.

выразились в сумме Руб. 582.347,18.

Состоят они из следующих сумм:

за патенты на будущий год Руб. 8.541,02

„ типографск. работы и остаток канцелярск. принадлежностей „ 15.950,24

Торговые расходы по сделкам на будущий год „ 157.014,38

Уплаченная аренда за помещения на будущий год „ 4.609,34

Стоимость материалов, приобретенных для текущего ремонта „ 5.000,—

Уплаченные расходы за счет Трестов „ 8.639,47

Разные расходы „ 1.643,59 Руб. 201.398,04

Проценты, уплаченные за счет будущего

года:

по векселям в учете Руб. 225.926,06

„ „ „ индосаменте „ 49.547,84

„ „ к платежу „ 105.475,24 Руб. 380 949,14

Следовательно, всего увеличения активных остатков на 1/X—25 г. по сравнению с таковыми же на 1/X—24 г. произошло на сумму . Руб. 5.004.349,47

Уменьшение активных остатков по балансу на 1/X—25 г. произошло по следующим счетам:

а) По Счету Полуфабрикатов на Руб. 13.755,74

На 1/X—24 г. по балансу указанная сумма заключалась в стоимости товаров, сданных в переработку:

По Верхне-Волжской Конторе железо, переданное для однокровки на завод „Красный Славянин“ Руб.—12.459,80 и в других Конторах Руб. 1.295,94.

В отчетном году этот счет закрыт счетом Товаров.

б) По Счету расчеты по паям—уменьшение на Руб. 1.500.000,—

К 1/X—25 г. пай были покрыты Трестами.

в) По Счету под'отчетных сумм также уменьшение на „ 147.208,88

Такое значительное уменьшение задолженности за под'отчетными лицами объясняется установлением жестких сроков представления отчетов и сокращением выдачи под'отчет.

г) По Счету „Обязательства и документы к получению“ изменения выразились в

сторону увеличения на Руб. 207.299,16

„ уменьшения „ „ 539.984,24

в общем уменьшение на Руб. 332.685,08

По Счету Векселей в обеспечение спец. текущих счетов произошло уменьшение на „ 333.345,98

В отчетном году были сжаты кредиты покупателям в смысле сроков, почему получаемые векселя от них являлись учетных сроков, что и дало возможность Синдикату таковые учитывать, а не сдавать в обеспечение специальных текущих счетов.

По Счету Векселей на инкассо уменьшение на „ 104.924,84

Такое уменьшение объясняется развитием учетных операций.

По Счету Векселей в пути также уменьшение на „ 54.838,41

„ „ Документы к получению на инкассо тоже уменьшение на „ 46.875,01

По указанным счетам остатков на 1/X—25 г. нет.

Всего уменьшения активных остатков на 1/X—25 г. по сравнению с таковыми же на 1/X—24 г. произошло на сумму Руб. 1.993.649,70

Или в общем актив увеличился на сумму „ 3.010.699,77

Пассивные балансовые остатки на 1/X—1925 года.

	Состояние счетов.				Произошло изменение.	
	на 1/X-24 г.	%о/о отношение к общ. сумме.	на 1/X-25 г.	%о/о отношение к общ. сумме.	Больше.	Меньше.
Капиталы	6.082.265,84	21,08	6.107.146,37	19,17	24.880,53	—
Фонды и спец. резервы	30.999,76	0,11	4.658,69	0,01	—	26.341,07
Займы и кредиты	9.503.603,65	32,93	9.815.639,17	30,80	312.035,52	—
Векселя выданные	4.207.327,48	14,59	5.648.730,46	17,73	1.441.402,98	—
Кредиторы	8.962.760,59	31,06	9.778.841,59	30,69	816.081,—	—
Доходы будущих лет.	71.013,68	0,23	485.021,86	1,52	414.008,18	—
Прибыль отчетн. года.	—	—	28.632,63	0,08	28.632,63	—
	<u>28.857.971 —</u>	<u>100%</u>	<u>31.868.670,77</u>	<u>100 /</u>	<u>3.037.040,84</u>	<u>26.341,07</u>
	3.010.699,77				3.010.699,77	

Увеличение пассивных остатков имеет место:

1) По Счету Капиталов на	Руб.	24.880,53
а) Амортизационный в имуществе		
увеличился на	Руб.	18.360,10,
каковая сумма является частью отчисления в отчетном году в этот капитал со стоимости имущества.		
б) Свободный остаток на	"	6.520,43
2) По Счету Займы и Кредиты на	Руб.	312.035,52
По этому счету имеется увеличение и уменьшение:		
увеличение на	Руб.	1.494.814,67
уменьшение "	"	1.182.779,15

И та и другая суммы слагаются следующим образом:

Увеличение:

а) Займы под обязательства	Руб.	19.961,62
а) Банки по ссудам под рентные векселя	"	1.474.853,05
Последняя сумма является нашей задолженностью банкам по ссудам, полученным для Трестов, на предмет увеличения производства металлургических заводов.		

Уменьшение:

а) Банки по спец. счетам под товары на	Руб.	897.220,79
б) Банки по спец. счетам под векселя на	"	214.673,36
	Руб.	1.111.894,15.

Такое уменьшение объясняется сокращением операций по указанным счетам, главным образом, в виду высоких процентов, взимаемых банками по этим операциям.

в) По счету ссуды из промфонда имеется уменьшение на	Руб.	70.885,—
вследствие пересчетов ссуд, выданных Уралмету УОСНХ.		

Таким образом по разделу „Займы и Кредиты“ уменьшение выразилось в сумме	Руб.	1.182.779,15
--	------	--------------

3) По счету „Векселя выданные“ имеется увеличение на	"	1.441.402,98
--	---	--------------

Вексельная эмиссия Синдиката повысилась на указанную сумму в связи с увеличением оборотов по приобретению снабжения для Трестов.

4) По счету кредиторов изменение пассива произошло:

В сторону увеличения на	Руб.	3.800.752,81
" " уменьшения на	"	2.984.671,81
что в общем дает увеличение на сумму	Руб.	816.081,—

Детализируя в дальнейшем изменение пассивных остатков, мы видим, что увеличение дали следующие счета:

1) Счет поставщиков и подрядчиков на	"	1.260.101,84
--	---	--------------

Задолженность Синдиката поставщикам на 1/X 25 г. определилась суммой Руб. 2.636.759,84, каковая слагается из следующих сумм:

По Правлению:

Рудметаллторгу за лом	Руб.	534.575,39
ХМО ЦУЖЕЛ	"	900.237,79
Банк для внешней торговли за импорт. товар.	"	289.650,18
Э. Т. Ц. Р.	"	134.522,53
Югостали	"	91.192,09
Прочим поставщикам по Правлению и		
Конторам	"	686.581,86

Крупная задолженность Рудметаллторгу и ХМО ЦУЖЕЛ (около Руб. 1.500.000,—) объясняется поздним представлением счетов, почему к 1/X 25 г. Синдикат был лишен возможности произвести расчет.

Общее же увеличение задолженности поставщикам объясняется увеличением приобретения снабжения для Трестов.

и 2) По счету покупателей (авансы) увеличение на	Руб.	2.540.650,97
--	------	--------------

Увеличение нашего пассива по данному счету объясняется расширением оборотов по продаже и, главным образом, получением авансов в последние месяцы года в счет продажи в будущем году.

Следовательно, в общем увеличение пассива по счету кредиторов произошло на сумму Руб. 3.800.752,81

Изменение в сторону уменьшения произошло по следующим счетам:

а) По счету „Рабочие и служащие“ на	„ 3.425,58
б) „ „ НКФ по акцизам, налогам и сборам	„ 20.667,79
в) „ „ НКФ по отчислениям в доход казны	„ 35.000,—
г) „ расчетам с Трестами по текущ. расчет.	„ 1.684.694,13
д) „ счету Кредиторы разные на	„ 1.240.884,31
	<u>Руб. 2.984.671,81</u>

5) По счету доходов будущих лет имеется увеличение на . . Руб. 414.008,18

На балансе на 1/X 25 г. остаток по сему счету выразился в сумме Р. 485.021,85,
каковые состоят из процентов полученных и комиссии, переходящей на будущий год.

Проценты складываются из:

0/0/0 полученных по векселям:

в портфеле.	Руб. 112.881,52
на инкассо	„ 894,88
в учете	„ 226.993,74
„ онколе	„ 311,86
„ индосаменте	„ 49.547,84
	<u>Руб. 390.629,84</u>

Комиссия составляет 1¹/₂0/0 с товарного остатка без транспортных расходов, входящих в стоимость товаров, и без импортных товаров по Конторам, всего. Руб. 94.392,02

6) По счету прибыли за отчетный год выведено „ 28.632,63

В общем по всему пассиву всего увеличение произошло в сумме „ 3.010.699,77

Баланс на 1 октября 1925 года, вытекающий из деятельности Синдиката.

Абсолютная величина баланса на 1/X 25 г. выразилась в сумме. Руб. 31.868.670,77

Для того, чтобы получить баланс, сложившийся из операций Синдиката, необходимо исключить из него:

в активе—Тресты по промсудам.	} Руб. 8.178.520,82.
„ пассиве—суды из промфонда	

После такого корректива получаем величину баланса. „ 23.690.149,95,
каковая и является вытекающей из деятельности Синдиката.

История указанных Руб. 8.178.520,82, попавших на баланс Синдиката, такова: в 1922/23 г. Синдикатом были получены от Госбанка и УОСНХ совзнаками и хлебофуражем суды и дотации для передачи таковых Трестам.

В свое время сумма эта была распределена между Трестами. В балансе Синдиката указанная сумма является случайной и числится впредь до исключения ее, каковое имеет быть произведено после аннулирования выданных Синдикатом обязательств Госбанку.

Взаимоотношения и расчеты Синдиката с Трестами.

Расчеты с Трестами характеризуются следующей таблицей:

Наименование Трестов.	1-й к в а р	
	1) Стоимость продукции поступившей в Синдикат. 2) Прочее кредитование.	%о отношение к год. итогу стоимости продукции и проч. кредитования.
Надеждинский	1.279.589,13 126.287,69	
Итого	1.355.876,82	8,6
Пермский	3.725.346,72 165.902,26	
Итого	3.892.248,98	17,8
Нижне-Тагильский	1.162.289,65 94.242,09	
Итого	1.256.531,74	11,8
Алапаевский Округ	715.229,50 5.238,67	
Итого	720.468,17	14,8
Свердловский	3.020.944,08 145.631,51	
Итого	3.166.575,59	20,1
Южно-Уральский	2.110.457,16 393.606,65	
Итого	2.504.063,81	14,8
Симский Округ	586.657,53 2.448,63	
Итого	589.106,16	13,1
Прикамский Округ	116.532,13 1.383,29	
Итого	117.915,42	3,1

Покрыто Синдикатом Трестам.	г а л.	2-й к в а р т а л.			
		1) Стоимость продукции поступившей в Синдикат. 2) Прочее кредитование	%о отношение к год. итогу стоимости продукции и проч. кредитования.	Покрыто Синдикатом Трестам.	%о отношение к год. итогу по-крытия.
3.000.322,74		3.480.713,39 231.391,07		3.582.008,09	
3.000.322,74	20,9	3.712.110,46	23,5	3.582.008,09	24,9
4.267.825,10		5.977.724,54 176.331,25		4.419.434,26	
4.267.825,10	19,4	6.154.055,79	27,7	4.419.434,26	20,1
1.431.664,08		1.907.242,97 197.532,06		1.978.421,56	
1.431.664,08	14,0	2.104.775,03	19,8	1.978.421,56	19,4
617.099,47		1.429.436,62 7.612,28		1.239.178,99	
617.099,47	10,7	1.437.078,90	29,5	1.239.178,99	21,5
4.311.473,33		3.843.204,18 149.710,53		3.875.016,57	
4.311.473,33	27,5	3.992.914,71	25,4	3.875.016,57	24,7
3.171.940,44		3.895.110,43 227.253,81		4.395.171,45	
3.171.940,44	17,1	4.122.364,24	24,3	4.395.171,45	23,7
672.499,21		1.224.249,70 21.372,01		934.002,84	
672.499,21	12,7	1.245.621,71	27,6	934.002,84	17,7
665.264,11		581.441,63 7.456,66		751.869,55	
665.264,11	10,9	588.898,29	15,5	751.869,55	12,3

Наименование Трестов.	3-й квартал.			
	1) Стоимость про- дукт, посту- пивш. в Синди- кат. 2) Прочее кредитование.	% отнош. к годов. итогу стоимости про- дукт. и проч. кредит.	Покрыто Синди- катом Трестам.	% отнош. к годовому итогу покры- тия.
Надеждинский	4.664.072,04 44.906,95		3.830.471,99 —	
Итого	4.708.978,99	29,9	3.830.471,99	26,7
Пермский	6.265.487,27 148.531,74		6.123.899,03 —	
Итого	6.414.019,01	28,8	6.123.899,03	27,8
Нижне-Тагильский	2.873.811,58 52.054,60		3.288.676,15 —	
Итого	2.925.866,18	27,6	3.288.676,15	32,3
Алапаевский Округ	1.199.859,98 28.642,57		1.801.101,93 —	
Итого	1.228.502,55	25,3	1.801.101,93	31,2
Свердловский	4.217.157,29 93.999,57		3.519.436,35 —	
Итого	4.311.156,86	27,3	3.519.436,35	22,4
Южно-Уральский	4.863.724,57 65.832,77		4.788.211,30 —	
Итого	4.929.557,34	29,1	4.788.211,30	25,9
Симский Округ	1.602.939,91 34.148,12		1.747.850,43 —	
Итого	1.637.088,03	36,3	1.747.850,43	33,1
Прикамский Округ	1.567.866,04 120 —		2.129.921,47 —	
Итого	1.569.076,04	41,4	2.129.921,47	34,8

1) Стоимость продукт. по- ступивш. в Синдикат 2) Прочее креди- тование.	4-й квартал.				В с е г о.		
	% отнош. к годов. ито- гу стоимос- ти продукт. и проч. креди- тов.	Покрыто Син- дикатом Тре- стам.	% отнош. к годовому итогу покры- тия.		1) Стоимость про- дукт, поступивш. в Синдикат. 2) Прочее кредито- вание.	Покрыто Син- дикатом Тре- стам.	% отнош. к стоимости про- дукт, посту- пивш. в Син- дикат и проч. кредитования
5.848.385,29 153.797,72		3.962.706,69 —			15.222.759,85 556.389,43	14.375.509,51 —	
6.002.183,01	38,0	3.962.706,69	27,5		15.779.149,28	14.375.509,51	91,1
5.246.457,53 478.965,86		7.212.854,40 —			21.215.016,06 980.731,11	22.024.012,79 —	
5.725.423,39	25,7	7.212.854,40	32,7		22.195.747,17	22.024.012,79	99,2
3.934.864,26 405.326,39		3.494.631,23 —			9.878.208,46 749.155,14	10.193.393,02 —	
4.340.190,65	40,8	3.494.631,23	34,3		10.627.363,60	10.193.393,02	95,9
1.392.340,81 77.248,88		2.104.957,64 —			4.736.866,91 118.772,40	5.762.338,03 —	
1.469.589,69	30,3	2.104.957,64	36,6		4.855.639,31	5.762.338,03	118,7
4.181.407,54 107.567,07		3.980.250,67 —			15.265.713,09 496.908,68	15.686.176,92 —	
4.291.974,61	27,2	3.980.250,67	25,4		15.762.621,77	15.686.176,92	99,5
4.784.776,58 591.986,51		6.154.541,95 —			15.654.068,74 1.278.679,74	18.509.865,14 —	
5.376.763,09	31,8	6.154.541,95	33,3		16.932.748,48	18.509.865,14	109,3
954.411,08 78.248,01		1.928.771,37 —			4.368.258,22 136.216,77	5.283.123,85 —	
1.032.659,09	23	1.928.771,37	36,5		4.504.474,99	5.283.123,85	117,3
1.460.980,11 51.279,90		2.566.725,95 —			3.726.819,91 61.677,35	6.113.781,08 —	
1.512.608,01	40,0	2.566.725,95	42,0		3.788.497,76	6.113.781,08	161,4

Наименование Трестов	1-й к в а р	
	1) Стоимость продукции поступившей в Синдикат. 2) Прочее кредитование.	% отношение к год. итогу стоимости продукции и проч. кредитования.
Павловский завод	—	—
Итого	—	—
Аргинский завод	153 75	—
Итого	153 75	0,1
Магнезит	—	—
Итого	—	—
Уральск. Железорудн.	117	—
Итого	117	0,1
Бакальский Железорудн.	—	—
Итого	—	—
Ураласбест	705.603 87 5 427,50	—
Итого	711.031,37	25,2
Средне-Уральский	— 88.806,22	—
Итого	88 806,22	15,5
	13.372 706,77 1.030.128,26	—
Итого	14.402 895,03	—

Покр. Синдика- том Трестам.	2-й к в а р т а л	1) Стоимость про- дукции, посту- пившей в Синди- кат. 2) Прочее кредитование.	Покр. Синди- катом Трестам.	% отноше- ние к год. ито- гу стоимости продукции и проч. креди- тования.	% отноше- ние к годово- му итогу по- крытия.
125.184,92	—	34 104,98 50 468,28	161.481,70	—	—
125.184,92	24,9	84 573,26	161.481,70	18,0	32,1
13.526,26	—	4.340,50 445,45	85.623,88	—	—
13.526,26	3,5	4.785,95	85.623,88	2,4	21,9
—	—	—	—	—	—
22.663,11	—	9.740,30 4.923 69	45.457,64	—	—
22.663,11	7,2	14 663,99	45.457 64	13,4	14,5
—	—	—	—	—	—
816.073,04	—	528.409,79 41.412,69	627.208,84	—	—
816.073,04	26,3	569 822,48	627.208 84	20,2	20,2
24.832,22	—	—	21 392,96	—	—
24 832,22	16,3	—	21.392,96	—	14,1
19.140.368,03	—	22 915.719 03 1.125.945 78	22 116.268,33	—	—
19.140 368,03	132,9	24.041.664,81	22 116 268,33	—	92,0

Наименование Трестов.	3-й квартал			
	1) Стоимость про- дукц. посту- пивш. в Синди- кат. 2) Прочее кредитование.	% отнош. к годов. итогу стоимости про- дукц. и проч. кредит.	Покр. Синди- катом Трестам.	% отнош. к годовому итому покры- тия.
Павловский завод	255.075,38 61,51		99.202,73 —	
Итого	255.136,89	54,3	99.202,73	19,7
Артинский завод	114.803,07 3.172,74		163.743,07 —	
Итого	117.975,81	60,8	163.743,07	42,0
Магнезит	428.303,76 344,40		247.505,12 —	
Итого	428.648,16	37,2	247.505,12	26,1
Уральск. Железорудн.	13.614,08 14.931,74		87.987,26 —	
Итого	28.545,82	25,9	87.987,26	28,1
Бакальский Железорудн.	143.675,17 28.342,34		176.573,29 —	
Итого	171.997,51	33,3	176.573,29	37,3
Ураласбест	549.356,45 8.563,17		732.068,90 —	
Итого	557.919,62	19,8	732.068,90	23,6
Средне-Уральский	— —		— —	
Итого	—	—	—	—
Итого	29.759.746,59 524.722,23		28.736.649,02 —	% отнош. к стоимости продукции и проч. креди- тования
Итого	29.284.468,81		28.736.649,02	98,1

4-й квартал.				В с е г о .		
1) Стоимость, по- ступивш. в Синдикат. 2) Прочее креди- тование.	0 % отнош. к годов. ито- гу стоимости продукц. и проч. креди- тов.	Покр. Син- дикатом Тре- стам.	% % отнош. к годовому итому покры- тия.	1) Стоимость про- дукц. поступивш. в Синдикат. 2) Прочее кредито- вание.	Покр. Синди- катом Трестам.	% % отнош. к стоимо- сти про- дукц. посту- пивш. в Син- дикат и проч. кредитования.
127.339,70 2.890,82		117.313,24 —		416.520,06 53.520,61	503.182,59 —	
130.330,62	27,8	117.313,24	23,3	470.040,67	503.182,59	107,1
28.749,89 42.458,90		127.101,68 —		147.893,46 46.230,84	389.994,89 —	
71.208,79	36,7	127.101,68	32,6	194.124,30	389.994,89	200,9
722.770,64 1.751,62		702.099,28 —		1.151.074,40 2.096,02	949.604,40 —	
724.522,26	62,8	702.099,28	73,9	1.153.170,42	949.604,40	82,3
34.680,48 31.891,47		157.498,52 —		58.151,86 51.746,90	313.606,53 —	
66.571,95	60,6	157.498,52	50,2	109.898,76	313.606,53	285,4
332.870,23 12.118,78		296.455,11 —		476.545,40 40.441,12	473.028,40 —	
344.989,01	66,7	296.455,11	62,7	516.986,52	473.028,40	91,5
926.174,47 56.370,39		928.841,30 —		2.709.544,58 111.773,75	3.104.192,08 —	
982.544,86	34,8	928.841,30	29,9	2.821.318,33	3.104.192,08	110
— 483.342,02		106.124,66 —		— 572.148,24	152.349,84 —	
483.342,02	84,5	106.124,66	69,6	542.148,24	152.349,84	26,6
29.979.208,61 2.575.692,34		33.840.873,69 —	0 % отнош. к стоимо- сти про- дукции и проч. кре- дитова- ния	95.027.441,— 5.236.488,60	103.834.159,07 —	0 % отнош. к стоимости продукции и проч. креди- тования
32.554.900,95		33.840.873,69	103,9	100.283.929,60	103.834.159,07	103,5

Состояние расчетов с Трестами на каждое 1-е число отчетного года характеризуется:

Наименование Трестов.	1-е октября 1924 года.		1-е ноября 1924 года	
	Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.
Пермский	355.559,59	—	418.236,54	—
Южно-Уральский	—	1.393.385,83	—	1.045.850,25
Свердловский	—	610.274,98	—	150.331,08
Надеждинский	402.529,46	—	668.830,44	—
Нижне-Тагильский	—	—	97.238,06	—
Прикамский	—	1.043.189,76	—	760.881,79
Алашаевский	—	—	8.807,72	—
Симский	—	342.016,74	—	353.892,50
Средне-Уральский	419.798,40	—	414.798,40	—
Магнит	—	—	—	—
Аргинский	22.934,51	—	31.926,26	—
Павловский	—	190.344,18	—	140.191,09
Железрудный	2.366,74	—	5.747,87	—
Бакальский	—	—	—	—
Ураласбест	—	296.213,80	—	281.160,64
Итого	1.203.188,70	3.865.455,29	1.645.585,29	2.732.307,35
Сальдо в пользу Синдиката	—	—	—	—
Сальдо в пользу Трестов	—	2.662.266,59	—	1.086.722,06

Примечание: Сальдо на 1/X—1924 г. показано согласно заключительного

следующая таблица:

1-е декабря 1924 года.		1-е января 1925 года.	
Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.
429.285,25	—	731.135,71	—
—	729.044,51	—	725.509,20
179.350,19	—	534.622,76	—
1.013.520,98	—	2.046.975,38	—
131.083,48	—	175.132,34	—
—	611.284,69	—	495.841,07
—	3.111,52	—	103.368,70
—	295.547,86	—	258.653,69
414.790,—	—	355.824,40	—
—	—	—	—
33.408,09	—	36.307,02	—
—	92.134,37	—	65.159,26
14.694,53	—	24.912,85	—
—	—	—	—
—	202.030,48	—	181.172,13
2.216.132,52	1.933.153,43	3.904.910,46	1.829.704,06
282.979,09	—	2.075.206,41	—
—	—	—	—

баланса на то же число.

Наименование Трестов.	1-е февраля 1925 года.		1-е марта 1925 года.	
	Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.
Пермский	107.201,52	—	—	352.107,98
Южно-Уральский	—	186.565,06	—	318.548, -
Свердловский	829.271,62	—	904.219,15	—
Надеждинский	1.798.888,46	—	1.380.945,07	—
Нижне-Тагильский	—	13.833,77	34.001,43	—
Прикамский	—	407.628,59	—	450.889,17
Алапаевский	—	325.334,51	—	364.643,22
Симский	—	221.438,85	—	511.776,98
Средне-Уральский	376.409,94	—	377.217,36	—
Магнит	—	—	—	—
Артинский	48.517,80	—	68.942,57	—
Павловский	—	56.047,59	—	24.260,26
Железрудный	30.776,54	—	21.157,54	—
Бакальский	—	—	—	—
Ураласбест.	—	95.857,23	49.594,77	—
Итого	3.190.565,88	1.306.705,60	2.836.077,89	2.022.225,61
Сальдо в пользу Синдиката	1.883.860,28	—	813.852,28	—
Сальдо в пользу Трестов	—	—	—	—

1-е апреля 1925 года.		1-е мая 1925 года.	
Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.
—	1.013.485,82	—	1.819.029,49
—	452.701,99	—	316.640,41
416.724,62	—	—	15.670,59
1.916.873,01	—	1.503.286,60	—
48.778,87	—	145.635,92	—
—	332.869,81	—	110.669,19
—	301.268,61	—	125.009,02
—	570.272,56	—	453.687,84
377.217,36	—	377.217,36	—
—	—	—	18.605,43
117.144,95	—	172.506,86	—
11.749,18	—	18.217,07	—
55.706,50	—	60.170,38	—
—	—	43.423,73	—
—	123.785,77	—	91.296,04
2.944.194,49	2.794.384,56	2.320.457,92	2.950.608,01
149.809,93	—	—	—
—	—	—	630.150,09

Наименование Трестов.	1-е июня 1925 года.		1-е июля 1925 года.	
	Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.
Пермский	—	1 865.149,70	—	1 303.605,80
Южно-Уральский	—	611.697,—	—	594 048,03
Свердловский	—	39.470,46	—	374.995,89
Надеждинский	1.385.726,18	—	1.038.366,01	—
Нижне-Тагильский	235 988,88	—	411.588,84	—
Прикамский	104.201,15	—	227 975,62	—
Алапаевский	79.241,68	—	271.330,77	—
Симский	—	479 817,61	—	459.510,16
Средне-Уральский	377.217,36	—	377.217,36	—
Магнит	—	81.908,48	—	181.143,04
Артинский	173.459,42	—	162.912,21	—
Павловский	—	35.490,66	—	144.184,98
Железорудный	69.403,55	—	115 147,94	—
Бакальский	33.379,28	—	4.575,78	—
Ураласбест	115.946,03	—	50 363,51	—
Итого	2.574.563,53	3.113.533,91	2.659.478,04	3.057.487,90
Сальдо в пользу Синдиката	—	—	—	—
Сальдо в пользу Трестов	—	538.970,33	—	398.009,86

	1-е августа 1925 года.		1-е сентября 1925 года.		1-е октября 1925 года.	
	Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.	Дебет.	Кредит.
	—	925.783,53	380.328,46	—	46.506,13	—
	—	649.995,82	261.368,33	—	—	9 286,11
	—	551.267,01	—	512.623,51	—	792.780,03
	529.757,62	—	314 045,23	—	—	1.153.293,66
	—	57.988,69	—	29 404,28	—	485.276,23
	382.378,97	—	774.944,79	—	1.279.877,88	—
	344 122,25	—	810.138,30	—	881.463,72	—
	—	262.150,16	43.956,32	—	435.996,70	—
	458.903,93	—	—	—	—	—
	—	207 633,34	—	196.833,45	—	203.566,02
	161.301,76	—	188 409,21	—	218.805,10	—
	—	150.670,63	—	199.109,29	—	157.202,26
	157.841,—	—	148.944,75	—	206.074,51	—
	90.020,52	—	26.358,94	—	—	43.958,12
	108.599,20	—	81.496,26	—	—	3 340,05
	2.232.925,25	2.805.489,18	3.029.990,59	937.970,53	3.068.724,04	2.848.702,48
	—	—	2.092.020,06	—	220.021,56	—
	—	572.563,93	—	—	—	—

Таблица эта показывает, что дебитором Трестов Синдикат оказался в первые два месяца первого квартала, к концу же этого квартала он не только рассчитался полностью, но и дал им аванс Руб. 282.979,09. В течение всего второго квартала Синдикат поддерживал состояние задолженности ему Трестов, достигнув максимума в этом в Руб. 2.075.206,41 на 1 января. В третьем квартале задолженность Трестов стала снижаться, и уже 1 июля они имели за Синдикатом. В дальнейшем Тресты были кредиторами Синдиката 1 августа и 1 сентября, и 1 октября вновь сделались должником Синдиката.

Максимальная задолженность Трестов Синдикату имела место на 1-е января, в сумме Руб. 2.075.206,41, максимальная задолженность Синдиката Трестам 1 сентября—Руб. 2.092.020,06, обратные минимальные числа относятся к 1 апреля (Р. 149.809,92— задолженность в пользу Синдиката) и к 1 августа (задолженность в пользу Трестов Руб. 398.009,86).

Изучая расчеты с Трестами, на основании вышеприведенной таблицы, необходимо иметь в виду, что при заключении отчета за 1923/24 г., для согласования сальдо по расчетам с Трестами, последним была закредитована вся продукция, находившаяся в пути на 1/X 1924 года, в сумме Руб. 1.835.190,55. В течение отчетного года Трестам—отправителям, по счету Трестов по взаимным расчетам, кредитовалась стоимость продукции, фактически принятой Синдикатом, а находившаяся в пути проводилась в активе—по счету „Товаров, отгруженных Трестами“, в пассиве—по счету „Трестов по отгруженной продукции“.

При заключении отчета за 1924/25 г. опять-таки для согласования сальдо по расчетам,—Трестам отправителям стоимость продукции, находившейся в пути на 1/X 1925 г., была закредитована в сумме Руб. 4.362.902,64. Вследствие этого при анализе состояния расчетов на каждый месяц необходимо иметь в виду, что сальдо на 1/X 1924 г. и на 1/X 1925 г. показывает состояние расчетов по всей отгруженной продукции Трестами, в остальные же месяцы—состояние расчетов показывает сальдо только по принятой Синдикатом продукции.

Для сравнения состояния расчетов на 1/X 1924 г. с таковым же на 1/X 1925 г. приводим следующую таблицу:

	Состояние расчетов по заключительным балансам.				Изменение в расчетах.	
	На 1/X—1924 года.		На 1/X—1925 года.			
	В пользу Синдиката.	В пользу Трестов.	В пользу Синдиката.	В пользу Трестов.		
Пермский	355.559,59	—	46 506,13	—	—	309.053,46
Юж.-Уральск. . .	—	1.393.385,83	—	9.286,11	1.384.099,72	—
Свердловск. . . .	—	610.274,98	—	792.780,03	—	182.505,05
Надеждин. . . .	402.529,46	—	—	1.153.293,66	—	1.555.823,12
Н.-Тагил.	285.462,92	—	—	485 276,23	—	770.739,15

	Состояние расчетов по заключительным балансам.				Изменение в расчетах.	
	На 1/X 1924 года.		На 1/X 1925 года.			
	В пользу Синдиката.	В пользу Трестов.	В пользу Синдиката.	В пользу Трестов.	В пользу Синдиката.	В пользу Трестов.
Прикамск.	—	1.043.189,76	1.279.877,88	—	2.323.067,64	—
Алапаевск.	134.335,48	—	881.463,72	—	747.128,24	—
Симский.	—	342.046,74	435.996,70	—	778.043,44	—
Магнезит.	—	—	—	203.566,02	—	203.566,02
Артинский.	22.934,54	—	218.805,10	—	195.870,59	—
Павловск.	—	190.344,18	—	157.202,26	33.141,93	—
Железор.	2.366,74	—	206.074,51	—	203.707,77	—
Бакальск.	—	—	—	43.958,12	—	43.958,12
Ураласбест.	—	286.213,80	—	3.340,05	282.872,75	—
	1.203.188,70	3.865.455,29	3.068.724,04	2.848.702,48	5.947.933,07	3.065.644,92
	2.662.266,59		220.021,56		2.882.288,15	

Примечание: На 1/X 1924 г. остаток задолженности за Средне-Уральским Трестом определялся в сумме Руб. 419.798,40, а так как с 1/X—24 г. Средне-Уральский Трест разделен на Н.-Тагильский Трест и Алапаевский Горный Округ, означенная задолженность распределена и показана по Н.-Тагильскому Р. 285.462,92 и Алапаевскому Округу Руб. 134.335,48.

Из приведенной таблицы мы видим, что задолженность на 1/X—24 г. была в общем всем Трестам в пользу последних в сумме Руб. 2.662.266,59.

На 1/X 1925 г. картина расчетов меняется, и в общем Синдикат выходит с сальдо свою пользу в сумме Руб. 220.021,56.

Следовательно, получаем разницу в расчетах на 1/X—1925 года, сравнительно с 1/X—24 г., в пользу Синдиката в сумме Руб. 2.882.288,15.

Переходя к сравнению состояния расчетов с Трестами индивидуально, мы видим, что некоторые Тресты резко изменили свое сальдо.

Так, например:

Прикамский Горный округ.

На 1/X 24 г. имел за Синдикатом	Руб. 1.043.189,76
На 1/X 25 г. должен Синдикату	„ 1.279.877,88
Разница в пользу Синдиката	Руб. 2.323.067,64

Симский Горный округ.

На 1/X 24 г. имел за Синдикатом	Руб. 342.046,74
На 1/X 25 г. должен Синдикату	„ 435.996,70
Разница в пользу Синдиката	Руб. 778.043,44

Наоборот, состояние расчетов в пользу Трестов изменилось:

Надеждинский Комбинат.

На 1/X 24 г. должен был Синдикату	Руб. 402.529,46
На 1/X 25 г. имеет за Синдикатом	„ 1.153.293,66
Разница в пользу Треста	Руб. 1.555.823,12

и т. д.

Приведенные данные указывают на то, что состояние расчетов меняется довольно резко.

Такое изменение объясняется, главным образом, тем, что Синдикат, допуская задолженность в пользу одного треста, финансировал за счет такового другие Тресты. Такое положение диктовалось необходимостью. В критический финансовый период того или иного Треста, по предписанию высших руководящих органов и по собственной инициативе необходимо было поддерживать такие тресты финансированием их. Так как собственный капитал Синдиката был весьма небольшой и находился полностью в материальных и других ценностях актива, само собой разумеется, что финансировать нуждающиеся Тресты приходилось за счет других Трестов, находившихся в лучшем финансовом положении.

Ярким примером служит Надеждинский Комбинат, который вследствие крайней нужды в оборотных средствах финансировался Синдикатом почти круглый год и который довел свою задолженность Синдикату (на 1/IV 25 г.) до 2.000.000 руб. по принятой Синдикатом продукции. В заключение же, к 1/X 25 г. он вышел с задолженностью за Синдикатом, по отгруженной продукции, в сумме Руб. 1.153.293,66, имея товаров в пути на сумму около Руб. 800.000,—, т.-е., сальдо в пользу Надеждинского Комбината выразилось суммой в Руб. 350.000,— по принятой Синдикатом продукции.

В настоящее время Синдикат стремится к тому, чтобы получаемые от покупателей денежные средства распределялись между Трестами—кредиторами Синдиката планомерно, не допуская кредитования одних за счет других, что уже отчасти достигнуто. Есть предположение, что в будущем году расчеты будут идти без допущения большой задолженности как в пользу Синдиката, так и в пользу Трестов.

Для определения средней годовой задолженности по принятой продукции, как в пользу Синдиката, так и в пользу Трестов, приводим следующую таблицу:

НАИМЕНОВАНИЕ ТРЕСТОВ.	Годовая средняя задолженность.	
	В пользу Синдиката.	В пользу Трестов.
Пермский	—	430.539,05
Южно-Уральский	—	448.209,83
Гормет	35.587,48	—
Надеждинский	1.036.951,77	—

НАИМЕНОВАНИЕ ТРЕСТОВ.	Годовая средняя задолженность	
	В пользу Синдиката.	В пользу Трестов.
Н.-Тагильский	279.131,50	—
Алапаевский	201.879,09	—
Симский	—	282 232,93
Прикамский	—	33.390,49
Магнезит	—	148.281,62
Павловский	—	86.207,01
Ураласбест	—	47.720,21
Артинский	117,803,43	—
Железрудный	75.881,48	—
Бакальский	25.663,35	—
И т о г о	1.772.898,18	1.476.581,14
		296.316,96

Следовательно, средняя задолженность по расчетам с Трестами выразилась в пользу Синдиката в сумме Руб. 296.316,96 или другими словами, Синдикат, кроме уплаченных Трестам всех 100% стоимости принятой продукции месяцем получения таковой, финансировал их в указанной сумме.

Какими ценностями Синдикат рассчитывался с Трестами в отчетном году, видно из следующей таблицы:

Наименование Трестов.	Пермский.	Свердловский.
Сальдо на 1/X—24 г.	355.559,59	—
Переводы, оплата векселей и разные выплаты за счет Трестов	8.773.944,86	7.695.528,85
Векселя покупательские	2.552,378,72	1.279.294,02
„ выданные кредиторам Трестов	1.834.323,45	1.064.314,41
Зачеты в оплату паев Синдиката	264.000,—	22.000,—
Железнодорожные кредиты	1.382.000,—	1.066.276,57
Снабжение материалами, приобрет. у поставщиков (включ. расходы и комиссию)	5.047.638,30	3.301.911,01
„ синдицир. продукцией	949.893,85	437.377,67
Комиссия за реализацию синдицирован. продукции	318.251,91	229.087,54
„ за реализацию неходов. продукции	17.112,19	1.529,64
Снижение цен, недостачи, возврат товаров и пересчеты с покупателями за предыдущие года	53.810,88	114.890,12
Бонусы покупателям	241.318,—	175.532,—
Взаимные расчеты Трестов между собой	34.822,98	43.697,55
Пересчеты за хлебофураж, с жел. дорогами и Главметаллом	67.016,32	104.241,86
Покрытие ссуды Гомзы	—	24.800,—
Расчеты по Уфимской Конторе Южурала	—	—
Разные зачеты	487.501,33	125.695,68
В С Е Г О	22.024.012,79	15.686.176,92
Сальдо на 1/X—25 г.	—	792.780,03
Б А Л А Н С	22.379.572,38	16.478.956,95

Ю.-Уральский.	Надеждинский.	Нижне-Тагильский.	Алапаевский.
—	402.529,46	—	—
9.399.770,96	7.203.677,01	4.075.541,52	3.028.126,01
725.497,42	250.243,82	403.443,65	—
140.989,24	601.672,19	60.890,—	64.500,—
30.000,—	218.000,—	252.000,—	124.000,—
83.871,34	929.337,65	1.128.162,35	325.000,—
5.040.743,13	3.864.800,09	2.987.725,79	1.473.624,11
1.832.942,01	403.833,07	322.093,58	361.457,07
234.811,03	228.341,40	147.963,01	71.053,—
17.817,99	5.999,75	5.843,29	2.275,90
159.990,26	44.767,13	24.816,65	12.861,47
182.883,—	174.603,—	115.477,—	54.491,—
20.570,43	80.436,30	397.101,72	197.012,49
201.510,41	195.556,08	53.123,71	—
54.400,—	16.000,—	24.800,—	—
242.376,07	—	—	—
141.691,85	158.242,02	194.405,75	47.936,98
18.509.865,14	14.375.509,51	10.193.393,02	5.762.338,03
9.286,11	1.153.293,66	485.276,23	—
18.519.151,25	15.931.332,63	10.678.669,25	5.762.338,03

Наименование Трестов.	Симский.	Прикамский.
Сальдо на 1/X—24 г.	—	—
Переводы, оплата векселей и разные выплаты за счет Трестов	3.172.371,73	2 504.985,52
Векселя покупательские	75.449,16	239.719,46
„ выданные кредиторам Трестов	46.216,27	146.100,—
Зачеты в оплату паев Синдиката	238.000,—	240 000,—
Железнодорожные кредиты	49.174,68	311.000,—
Снабжение материал., приобретенными у поставщиков (вкл. расходы и комиссию)	1,217.881,41	1.009.379,08
„ синдицирован. продукцией	259.471,14	1 433.020,56
Комиссия за реализацию синдицирован. продукции	65.523,87	55.902,30
„ за реализацию неходов. продукции	2.964,85	—
Снижение цен, недостачи, возврат товаров и пересчеты с покупателями за предыдущие года	16.118,45	30.755,91
Бонусы покупателям	50.230,—	43 285,—
Взаимные расчеты Трестов между собой	20.000,—	30.357,51
Пересчеты за хлебофураж, с жел. дорогами и Главметаллом	—	—
Покрытие ссуды Гомзы	—	—
Расчеты по Уфимской Конторе Южурала	—	—
Разные зачеты	69.722 29	69.275,74
В С Е Г О	5 283.123,85	6.113.781,08
Сальдо на 1/X—25 г.	—	—
Б А Л А Н С	5 283.123,85	6.113.781,08

„Ураласбест“.	Павловский.	Артинский.	„Магнезит“.
—	—	22.934,51	—
1.899.639,01	294.061,66	177.721,56	507.504,92
504.096,61	—	—	—
122.500,—	—	—	—
—	22.000,—	—	—
39.000,—	10.000,—	8.500,—	22.529,95
254.284,14	26.971,08	67.669,40	288.068,69
633,55	103.865,93	130.808,58	33.875,65
40.724,78	6.247,80	2.218,40	17.266,12
—	—	—	17,88
57.123,52	2.184,12	106,25	16,38
—	4.852,—	1.669,—	13.149,—
—	33.000,—	—	56.210,41
—	—	—	—
—	—	—	—
186.190,47	—	1.301,70	10.965,40
3.104.192,08	503.182,59	389.994,89	949.604,40
3.340,05	157.202,26	—	203.566,02
3.107.532 13	660.384 85	412 929,40	1.153.170,42

Наименование Трестов.	Железород- ный.	Бакальский.
Сальдо на 1/X—24 г.	2.366,74	—
Переводы, оплата векселей и разные выплаты за счет Трестов	67.848,24	267,562,61
Векселя покупательские	—	—
„ выданные кредиторам Трестов	—	—
Зачеты в оплату паев Синдиката	90.000,—	—
Железнодорожные кредиты.	64,500,—	—
Снабжение материал., приобрет. у поставщик (включ. рас- ходы и комиссию)	64.783,55	121.384,97
„ синдицирован. продукцией	18.561,69	42.220,80
Комиссия за реализацию синдицирован. продукции.	872,28	7.148,18
„ за реализацию неходовой продукции	—	—
Снижение цен, недостачи, возврат товаров и пересчеты с покупателями за предыдущ. года	—	—
Бонусы покупателям	1.084,58	5.665,—
Взаимные расчеты Трестов между собой	—	—
Пересчеты за хлебофураж, с жел. дорогами и Главметаллом	—	—
Покрытие ссуды Гомзы	—	—
Расчеты по Уфимской Конторе Южурала	—	—
Разные зачеты	5.953,19	29.046,84
В С Е Г О	313.606,53.	473.028,40
Сальдо на 1/X—25 г.	—	43.958,12
Б А Л А Н С	315.973,27	516.986,52

Средне- Уральский.	Всего.	%, отно- шение к общему обороту	%, отно- шение в 23/24 г.	Примечание.
419.798,40	1.203.188,70			
807,42	49.069,091,88	47,25		27,7
—	6.080.122,86	5,80	9,73	12,6
—	4.081.505,56	3,93		
—	1.500.000,—	1,44		5,0
—	5.419.352,54	5,22		9,2
—	24.766.864,75	23,81	29,95	40,7
—	6.330.058,15	6,14		
—	1.425.411,62	1,37		1,4
—	53.566,49	0,05	5,04	3,4
—	517.441,14	0,50		
—	1.064.238,58	1,03		
106.124,66	1.019.334,15	0,99		
45.417,76	666.836,14	0,65		
—	120.000,—	0,11		
—	242.376,07	0,24		
—	1.527.929,24	1,47		
152.349,84	103.834.159,07	100 0/0		100 0/0
—	2.848.702,48			
572,148,24	107.886.050,25			

Кредит счета трестов по расчетам за принятую продукцию составил отдельно

Наименование Трестов,	Пермский.	Свердловский.
Сальдо на 1 X—1924 г.	137.319,08	716 335,18
Продукция синдицированная.	21.216.793,68	15.272.502,67
„ малоходовая.	285.203,11	25.494,01
Возврат векселей.	—	45.327,83
Возврат, путевые недостачи и снижение цен на снабжение .	96.169,95	48.234,33
Получения за счет Трестов и платежи Трестов за счет Синдиката.	87.921,19	21.206,84
Взаимные расчеты Трестов между собой.	94.124,86	52.063,48
Расчеты по Уфимской Конторе Южурала.	—	—
Пересчеты с железными дорогами и Главметаллом.	138.225,71	105.248,70
Покрытие долга по дотациям 1923/24 г.	45.000,—	—
Разные зачеты.	232.308,67	192.545,91
В С Е Г О	22.195 747,17	15.762.621,77
Сальдо на 1 X—1925 г.	46.506,13	—
Б А Л А Н С	22.379.572,38	16.478 956 95

по каждому тресту из следующих частей:

Южно-Уральский.	Надеждинск.	Нижне-Тагильский.	Алапаевский.
1.586.402,77	152 183,35	51 305,65	25.235 —
15.654.068,74	15.222.759 85	9.864.200,71	4.736.866,91
296.966 51	99.995,87	97.471,45	37.931,68
46 654 74	23 535,—	46.430,39	4 400,—
71.001,87	59 994,36	80.488,62	32.824,98
108 002,58	31.483,17	77.919,19	5.225,10
88.010,41	—	185 485,87	16.701,85
103 214,53	—	—	—
324 450,97	97.663,02	15.454,32	—
80.000,—	90.000,—	45.001,—	—
160.378,13	153.718,01	214.912,05	21.688,79
16.932.748,48	15.779.149,28	10.627.363,60	4.855 639,31
—	—	—	881.463,72
18.519.151,25	15.931 332,63	10.678.669,25	5 762.338,03

Наименование Трестов.	Симский.	Прикамский.
Сальдо на 1/X—1924 г.	342.653,16	1.045 405,44
Продукция синдицированная.	4.368.258,22	3 726.819,91
„ малоходовая.	49.414,22	—
Возврат векселей.	1.472,—	—
Возврат, путевые недостачи и снижение цен на снабжение.	53.616,11	13.467,40
Получения за счет Трестов и платежи Трестов за счет Синдиката	12.269,87	11.949,32
Взаимные расчеты Трестов между собой	2.028,45	2.371,13
Расчеты по Уфимской Конторе Южурала	—	—
Пересчеты с железными дорогами и Главметаллом.	—	—
Покрытие долга по дотациям 1923/24 г.	—	—
Разные зачеты.	17.386,12	33.890,—
В С Е Г О	4.504.474,99	3.788 497,76
Сальдо на 1/X—1925 г.	435 996,70	1.279.877,88
Б А Л А Н С	5.283.123,85	6 113.781,08

Ураласбест.	Павловский.	Артинский.	Магнезит.
286.213,80	190.344,18	—	—
2.714.985,13	416 520,06	147 893,46	1.151.074,40
—	—	—	298,—
8.625,—	—	—	—
1.462 78	2 494,42	7.950,98	1.149,30
47.429,49	17,32	37,50	51,63
—	42.197,58	28.000,—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
48 815,93	8.811,29	10.242,36	597,09
2 821.318,33	470.040,67	194.124,30	1.153.170,42
—	—	218.805,10	—
3.107.532,13	660.384,85	412.929,40	1.153.170,42

Наименование Трестов.	Железорудный.	Бакальский.
Сальдо на 1 X—1924 г.	—	—
Продукция синдицированная	58.151,86	476.545,40
„ алоходовая	—	—
Возврат векселей	—	—
Возврат, путевые недостачи и снижение цен на снабжение. .	952,75	322,65
Получения за счет Трестов и платежи Трестов за счет Синдиката	26.024,90	20.118,47
Взаимные расчеты Трестов между собой	—	20.000,—
Расчеты по Уфимской Конторе Южурала	—	—
Пересчеты с железными дорогами и Главметаллом	—	—
Покрытие долга по дотациям 1923,24 г.	—	—
Разные зачеты	24.769,25	—
В С Е Г О	109.898,79	516.986,52
Сальдо на 1 X—1925 г.	206.074,51	—
Б А Л А Н С	315.973,27	516.986,52

Средне-Уральский.	Всего.	Процентное отношение к общему обороту.		Процентное отношение в 23/24 г.	Примечание.
—	4.533 396,61				Сальдо на 1/X-24г.
—	95.027.441,—	94,76	95,65	86,2	по кредиту показано исправленное сравнительно с та-
—	892.774,85	0,89			ковым по заклю-
—	176.444,96	0,17			чительному балан-
—	470.160,50	0,47	4,35	13,8	су на то же число,
—	449.656,57	0,45			согласно утвер-
488.350,42	1.019.334,05	1,02			жденного Цугпро-
—	103.214,53	0,10			мом вступитель-
83.797,82	764.838,54	0,76			ного баланса на
—	260.001,—	0,26			1/X-1924 года.
—	1.120.063,60	1,12			
572.148,24	100 283.929,60	100		100	
—	3 068.724,04				
572 148,24	107.886.050,25				

Из приведенной таблицы видно, что в отчетном году главным средством расчета Синдиката с Трестами были наличные, тогда как в 23/24 г. первое место в этом отношении занимало снабжение. Доля наличных, сравнительно с 23/24 г., увеличилась на 19,55% за счет соответствующего уменьшения: 1) снабжения на 10,75%, 2) железнодорож. кредитов на оплату перевозок—3,98% и 3) векселей—2,87%.

Распределение различных видов покрытия за продукцию между отдельными Трестами, как показывает таблица, не было равномерным. Так, по наличным, при среднем проценте по всем Трестам в 47,25, мы имеем максимальный % 61,2 (Ураласбест) и минимальный—21,6 (Уральский Железорудный Трест); по снабжению—наибольший % 50,7 (Артинский завод) и наименьший—8,2 (Ураласбест) и т. д.

Обращаясь теперь к кредитовой части таблицы, мы видим, что доля продукции в общем обороте по кредиту дала увеличение, сравнительно с 23/24 г., на 9,45%, в то время, как отгрузка отчетного года превысила прошлогоднюю на 69%. Увеличение это объясняется преимущественно тем, что в 23/24 г. Трестам были закредитованы приторжка и индексные разницы за 1922/23 г., составившие 6,5% от общего оборота. В отчетном же году такие статьи отсутствуют. Кроме того, увеличение доли продукции вызвано также уменьшением, сравнительно с 23/24 г., некоторых других статей кредита, напр., полученных за счет Трестов.

В абсолютных цифрах обороты как по дебету, так и по кредиту Трестов дали в отчетном году весьма значительное увеличение, по сравнению с 23/24 годом. По дебету это увеличение выражается в 67% (оборот в 23/24 г.—Руб. 62.170.941,24) и по кредиту в 54% (оборот в 23/24 г.—Руб. 65.188.647,81).

Превышение оборота отчетного года против прошлогоднего по кредиту на 54%, в то время, как отгрузка продукции увеличилась на 69%, объясняется, как уже указано, тем, что в 23/24 г. по кредиту прошел ряд операций, которых не было в отчетном году.

Счет продажи.

В отчетном году по счету продажи проводился учет реализации следующих товаров:

- 1) Синдицированной продукции.
- 2) Малоходовой, полученной от Трестов.
- 3) Импортных товаров, поступивших от Внешторгбанка (специальный импорт)
- и 4) Материалов, непригодных для Трестов (снабжение).

Нижеприведенные таблицы показывают подробно по роду товаров:

- а) Себестоимость товаров,
- б) Продажную стоимость товаров
- и в) Результаты продажи.

№ по пор.	Наименование товаров.	Себестоимость проданных товаров.		
		По Конторам.	По Правлению.	В с е г о
1	Железо кровельное	14 397.697,35	9 708.289,28	24 105.986,83
2	„ оцинкованное	2 469.671,80	1 835.213,65	4 304.885,45
3	„ сортовое	5 151.049,17	4 446.335,86	9 597.385,03
4	„ обручное	1 197.771,62	812.834,89	2 010.606,51
5	„ котельное	1 273.379,35	296.975,97	1 570.355,32
6	Гвозди разные	3 001.939,23	259.872,16	3 261.811,39
7	Проволока	2 672.885,05	2 184.444,20	4 857.329,25
8	Чугун	3 524.521,76	2 810.696,16	6 335.217,92
9	Чугунное литье	1 978.331,27	258 257,97	2 236 609,24
10	Рельсы	1 053.666,92	6 529.737,14	7 583.404,06
11	Рельсовые крепления	249.781,97	1 514.503,48	1 764 285,45
12	Части подв. сост. жд. трансп.	420.739,63	32.604,86	453.344,49
13	Жесть белая	2 079.753,56	2 981.495,15	5 061.248,71
14	„ черная	160.225,86	45.874,88	206 100,74
15	Канаты	139.744,04	53.472,42	193 216,46
16	Балки и швеллера	755.921,29	846.574,63	1 602.495,92
17	Трубы	218.801,08	462 844,67	681 645,75
18	Посуда разная	5 583.852,16	1 599.260,62	7 183.112,78
19	Сталь	581.230,07	745.296,20	1 326 526,27
20	Сельско-хоз. орудия	945.009,04	87.425,75	1 032.434,79
21	Инструменты	1 318.447,51	209.687,25	1 528 134,76
22	Силикаты	454.279,37	470,48	454.749,85
23	Каляжник	115.221,73	—	115.221,73
24	Огнеупорн. изд. (кирп. магн.)	510.398,50	890.496,79	1 400 895,29
25	Минеральн. ископ. (сырье)	694.537,66	112.462,07	806.999,73
26	Разные изделия	2 672.592,50	927 550,91	3 600.143,41
27	Проволочн. ткани (сетки)	16.998,08	—	16.998,08
28	Асбестовые изделия и эксп. магнезит	467.662,71	2 343.122,51	2 810 785,22
29	Материалы	28.138,92	7 178,48	35.317,40
30	Разные, сданные на комиссию	—	424 093,16	424.093,16
31	Специальный импорт	—	7 409,56	7 409,56
32	Неходовые товары	872.632,65	20.142,20	892.774,85
И т о г о		65 006 904,85	42 454 623,35	97 461 525,20
Возвращено покупателями товаров		236.832,20	101.385,27	338.217,47
Чистая продажа		54 770 069,65	42 353 238,08	97 123 307,73

Продажная стоимость товаров.		
По Конторам.	По Правлению.	В с е г о.
14 799.579,99	9 707.303,16	24 506.883,15
2 582 035,11	1 835.728,43	4 417.813,54
5 283.846,76	4 446 920,44	9 730.767,20
1 242.058,63	812.835,97	2 054.894,60
1 317 365,50	299.700,01	1 617.065,51
3 097 438,53	259.180,16	3 356.618,69
2 724.449,21	2 184.464,21	4 908.913,42
3 530.516,68	2 810.846,16	6 341 362,84
2 056.935,77	258.328,35	2 315.264,12
1 054.791,56	6 529.737,14	7 584.528,70
249 781,97	1 314.503,48	1 764.285,45
420 739,63	32 604,86	453.344,49
2 197 267,96	2 981.495,15	5 178 763,11
169.823,26	45.874,88	215.698,14
140.535,54	53.468,47	194.004,01
768.548,30	846.574,63	1 615.122,93
223 996,55	462 844,67	686 841,22
5 778.647,83	1 599.260,62	7 377.908,45
602.551,26	745.573 40	1 348.124,66
1 004 959,33	86 885 75	1 091.845,08
1 397.423,55	209.687,25	1 607.110,80
454.373,79	496,62	454 870,41
116.675,01	—	116.675,01
511.317,98	890.496,79	1 401.814,77
695.229,73	112.462,07	807.691,80
2 818.065,93	927.550,91	3 745.616,84
16.615,65	—	16.615,65
488.712,05	2 366 566,65	2 855.278,70
29.754,77	9 073,55	38 828 32
—	414 554,66	414.554,66
—	7 914,90	7 914,90
872 632,65	20.142,20	892.774,85
56 646 720,48	42 473 075,54	99 119 796,02
236 832,20	101 385,27	338 217,47
56 409 888,28	42 371 690,27	98 781 578,55

№№ по пор.	Наименование товаров.	Р Е З У			
		По конторам.		По Правлению.	
		Приторжка	Проторжка.	Приторжка.	Проторжка
1	Железо кровельное	419.869,31	17.986,67	44,66	1.030,78
2	„ оцинкованное	116.601,05	4.187,74	514,78	—
3	„ сортовое	146.771,02	13.973,43	1.106,64	522,06
4	„ обрубное	54.787,38	10.500,37	1,19	—,11
5	„ котельное	48.430,21	4.444,06	12.724,04	—
6	Гвозди разные	106.892,41	11.343,11	—	692,—
7	Проволока	63.991,46	12.427,30	20,02	—,01
8	Чугун	6.041,98	47,06	150,—	—
9	Чугунное литье	91.087,78	12.503,28	70,38	—
10	Рельсы	1.124,64	—	—	—
11	Рельсовые скрепления	—	—	—	—
12	Части подв. сост. жд. трансп.	—	—	—	—
13	Жесть белая	126.393,96	8.879,56	—	—
14	„ черная	13.849,66	4.252,26	—	—
15	Канаты	1.912,10	1.120,60	—	3,95
16	Балки и швеллера	15.111,75	2.484,74	—	—
17	Трубы	7.068,39	1.872,92	—	—
18	Посуда разная	211.767,62	16.971,95	—	—
19	Сталь	33.015,27	11.694,08	277,20	—
20	Сельско-хоз. орудия	70.069,52	10.119,23	—	540,—
21	Инструменты	126.125,73	47.149,69	—	—
22	Силикаты	94,42	—	26,14	—
23	Каляжник	2.496,84	1.043,56	—	—
24	Огнеупорн. изд. (кирп. магн.)	1.459,14	539,66	—	—
25	Минеральн. ископ. (сырье)	692,07	—	—	—
26	Разные изделия	180.216,84	34.743,41	—	—
27	Проволочн. ткани (сетки)	694,42	1.076,85	—	—
28	Асбестовые изделия и эксп. магнезит	23.733,49	2.684,15	—	1.754,65
29	Материалы	1.615,85	—	1.984,79	89,72
30	Разные сданные на комиссию	—	—	13.625,55	23.164,05
31	Специальный импорт	—	—	505,34	—
32	Неходовые товары	—	—	—	—
Итого		1.871.914,31	232.095,68	21.050,73	27.797,33
Возвращено покупателями товаров		—	—	—	—
Чистая продажа		1.871.914,31	232.095,68	21.050,73	27.797,33

Л Б Т А Т.				% отношение к сумме продажи.		
Дебет.	Кредит.	В с е г о		По Конто- рам.	По Правле- нию	В с е г о.
		Приторжка.	Проторжка.			
		419.913,97	19.017,45	26,12	22,86	24,72
		117.115,83	4.187,74	4,59	4,32	4,46
		147.877,66	14.495,49	9,32	10,47	9,82
		54.788,57	10.500,48	2,19	1,91	2,07
		51.154,25	4.444,06	2,33	0,70	1,63
		106.892,41	12.085,11	5,47	0,61	3,39
		64.011,48	12.427,31	4,81	5,14	4,95
		6.191,98	47,06	6,23	6,62	6,40
		91.158,16	12.503,28	3,63	0,61	2,34
		1.124,64	—	1,86	15,37	7,65
		—	—	0,44	3,57	1,78
		—	—	0,74	0,07	0,46
		126.393,96	8.879,56	3,88	7,02	5,23
		13.849,66	4.252,26	0,30	0,11	0,22
		1.912,10	1.124,55	0,25	0,13	0,19
		15.111,75	2.484,74	1,36	1,99	1,63
		7.068,39	1.872,92	0,39	1,09	0,69
		211.767,62	16.971,95	10,20	3,77	7,44
		33.292,47	11.694,08	1,06	1,76	1,38
		70.069,52	10.659,23	1,77	0,20	1,10
		126.125,73	47.149,69	2,47	0,49	1,62
		120,56	—	0,80	—	0,46
		2.496,84	1.043,56	0,21	—	0,12
		1.459,14	539,66	0,90	2,10	1,41
		692,07	—	1,23	0,27	0,81
		180.216,84	34.743,41	4,97	2,18	3,78
		694,42	1.076,85	0,03	—	0,02
27.467,33	2.268,54	23.733,49	4.438,80	0,86	5,57	2,88
		3.600,64	89,72	0,05	0,02	0,04
		13.625,55	23.164,05	—	0,98	0,42
		505,34	—	—	0,02	0,01
		—	—	1,54	0,05	0,90
27.467,33	2.268,54	1.892.965,04	259.893,01	100	100	100
—	—	—	—	—	—	—
27.467,33	2.268,54	1.892.965,04	259.893,01	—	—	—

Операции по продаже малоходовых и импортных товаров, а также материалов в оборотах Синдиката занимают незначительное место и выражаются в отношении к обороту по продаже в 1,37%. Указанные операции можно назвать чисто случайными в

М е с я ц	Себестоимость продан			
	По Конторам		По Правлению.	
	Транзит.	Складск.	Транзит.	Складск.
Октябрь	1.699.149,91	1.227.116,12	1.838.658,32	111.501,17
Ноябрь	1.429.708,95	1.233.898,63	1.818.573,17	70.988,13
Декабрь	1.702.568,41	1.146.914,83	2.596.734,72	584.077,27
Январь	1.868.868,67	1.026.965,44	3.493.903,63	134.610,01
Февраль	2.209.614,80	1.438.578,36	3.807.666,96	91.879,17
Март	3.067.162,97	1.597.075,97	3.998.016,34	280.289,57
Апрель	3.181.318,82	1.467.760,43	4.490.326,22	14.437,01
Май	3.605.463,89	2.034.977,87	3.670.545,09	27.838,12
Июнь	4.574.338,56	1.928.148,39	3.965.596,36	355.428,98
Июль	3.924.214,49	2.098.004,47	4.411.006,67	67.100,17
Август	4.665.975,85	1.504.269,96	2.002.150,13	227.583,34
Сентябрь	4.314.898,04	2.059.910,32	3.972.189,05	423.573,45
	36.243.281,36	18.763.620,49	40.065.316,66	2.389.306,69
Из них возвращено покупателям	236.832,20		101.385,27	
Чистая продажа	54.770.069,65		42.353.238,08	

деятельности Синдиката.

Обороты продажи товаров по месяцам в отчетном году характеризуют следующие таблицы:

н ы х т о в а р о в.			% отношение к общей сумме проданных товаров.		
И т о г о		В С Е Г О.			
Транзит.	Складск.		Транзит.	Складск.	И т о г о.
3.537.808,93	1.338.617,29	4.876.425,52	3,63	1,38	5,01
3.248.282,12	1.304.886,76	4.553.168,88	3,33	1,34	4,67
4.299.301,13	1.730.992,10	6.030.293,23	4,42	1,77	6,19
5.362.772,30	1.161.575,45	6.524.347,75	5,32	1,99	6,71
6.017.281,76	1.530.457,53	7.547.739,29	6,17	1,57	7,84
7.065.179,31	1.877.365,84	8.942.545,15	7,25	1,95	9,20
7.671.645,04	1.482.197,14	9.153.842,18	7,35	1,51	9,36
7.276.008,98	2.062.815,99	9.338.824,97	7,46	2,92	9,58
8.539.934,92	2.283.577,37	10.823.512,29	8,76	2,34	11,10
8.335.221,16	2.165.104,64	10.500.325,80	8,55	2,22	10,77
6.668.125,98	1.731.853,30	8.399.979,28	6,85	1,78	8,63
8.287.037,09	2.483.483,77	10.770.520,86	8,50	2,54	11,04
76.308.598,02	21.152.927,18	97.461.525,20	78,29	21,71	100
		318.217,47			
		97.123.307,73			

М е с я ц	П р о д а ж н а я с т о й м о с т ь			
	По Конторам.		По Правлению	
	Транзит.	Складск.	Транзит.	Складск.
Октябрь	1.699.149,91	1.512.519,82	1.838.658,32	118.664,48
Ноябрь	1.429.708,95	1.430.051,64	1.818.573,17	68.800,59
Декабрь	1.702.566,41	1.270.628,16	2.596.734,72	566.583,64
Январь	1.868.868,67	1.116.329,50	3.493.903,63	134.318,78
Февраль	2.209.614,80	1.564.845,04	3.807.666,96	94.219,29
Март	3.067.162,97	1.752.684,59	3.998.016,34	279.749,39
Апрель	3.181.318,82	1.594.864,26	4.490.326,22	13.914,98
Май	3.605.463,89	2.199.698,13	3.670.545,09	30.633,91
Июнь	4.574.338,56	2.072.642,19	3.965.596,36	355.428,98
Июль	3.924.214,49	2.224.477,06	4.411.006,67	67.131,01
Август	4.665.975,85	1.611.031,62	2.002.150,13	228.496,22
Сентябрь	4.314.898,04	2.053.667,11	3.972.139,05	449.817,61
	36.243.281,36	20.403.439,12	40.065.316,66	2.407.758,88
	36,57	20,58	40,42	2,43
	57,15		42,85	
Исключая возвращ. товары покупателями	236.832,20		101.385,27	
Чистая продажа	56.409.888,28		42.371.690,27	

Взяв общую стоимость проданных товаров в течение года за 100%, получим, что транзитная продажа составляет 76,99%, со складов—23,01%.

Если сопоставим продажу за год по Правлению и Конторам, то получатся следующие данные:

	Со складов:	Транзитом:	Всего:
Правлением	2,43%	40,42%	42,85%
Конторами	20,58%	36,57%	57,15%
	23,01%	76,99%	100

т о в а р о в.			о/о отношение к общей сумме проданных товаров.		
И т о г о.		В С Е Г О:			
Транзит.	Складск.				
3.537.808,23	1.631.184,30	5.168.992,53	3,57	1,65	5,22
3.248.282,12	1.498.852,23	4.747.134,35	3,28	1,51	4,79
4.299.301,13	1.837.211,80	6.136.512,93	4,34	1,85	6,19
5.362.972,30	1.250.648,28	6.613.620,58	5,41	1,26	6,67
6.017.281,76	1.619.064,33	7.676.346,09	6,07	1,67	7,74
7.065.179,31	2.032.433,98	9.097.613,29	7,12	2,05	9,17
7.671.645,04	1.608.779,24	9.280.424,28	7,74	1,62	9,36
7.276.008,98	2.230.332,04	9.506.341,02	7,84	2,25	9,59
8.539.934,92	2.428.071,17	10.968.006,09	8,62	2,45	11,07
8.335.221,16	2.291.608,07	10.626.829,23	8,41	2,31	10,72
6.668.125,98	1.839.527,84	8.507.653,82	6,73	1,86	8,59
8.287.037,09	2.503.484,72	10.790.521,81	8,36	2,53	10,89
76.308.598,02	22.811.198,—	99.119.796,02	76,99	23,04	100%
76,99	23,01				
		100%			
		338.217,47			
		98.781.578,55			

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОДАЖИ ПО СОЦИАЛЬНОМУ

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКУПАТЕЛЕЙ.	Правление.	Конторы.
<i>Группа I.</i>		
Непосредственные потребители.		
Госорганы, подведомственн. В.С.Н.Х.	4 097.354,43	4.861.966,31
Н.К.П.С.	214.605,22	1.247.985,84
Военвед	1.257.974,23	446.721,98
Прочие Госорганы	1.554.527,95	2.788.667,81
Кооперативные организации	46.599,95	346.045,05
Обезличенные покупатели (розница)	—	3 305.088,11
Частная клиентура	—	785.081,33
Итого	7.171.061,78	13.781.556,43
<i>Группа II.</i>		
Металлообработыв. промышленность.		
Госорганы, подведомственн. В.С.Н.Х.	3.903.949,74	5.496.147,49
Тресты Уралмета	623.681,17	5.706.376,98
Прочие Госорганы	822.109,51	754.904,72
Кооперативные организации	854.229,26	232.463,86
Частная клиентура	1.979,55	166 890,80
Итого	6.205.949,23	12 356 783,85
<i>Группа III.</i>		
Торгующие организации.		
Госорганы, подведомственн. В.С.Н.Х.	1.420.371,42	2.379.110,28
Прочие госорганы	13.024.955,68	9.813.898,28
Кооперативные организации	4.273 896,82	12.305.250,16
Частная клиентура	52.668,07	2.572.633,35
Итого	18.771.891,99	27.070.892,07
<i>Группа IV.</i>		
Госорганы по плановому снабжению	10.324.172,54	3.437 488,13
Итого	10 324.172,54	3.437 488,13
ВСЕГО	42 473.075,54	56.646.720,48

ПОЛОЖЕНИЮ ПОКУПАТЕЛЕЙ.

ВСЕГО.	отношение.					
	Правление.		Конторы.		По Синдикату.	
	Частная.	Общая.	Частная.	Общая.	Частная.	Общая.
8.959.320,74	57,14	—	35,28	—	42,76	—
1.462.591,06	2,99	—	9,06	—	6,98	—
1.701.696,21	17,54	—	3,24	—	8,14	—
4.343.195,76	21,68	—	20,23	—	20,73	—
392.645 —	0,65	—	2,51	—	1,87	—
3.305.088,11	—	—	23,98	—	15,77	—
785.081,33	—	—	5,70	—	3,75	—
20.952.618,21	100	16,88	100	24,33	100	21,14
9.400.097,23	62,91	—	44,48	—	50,64	—
6.330.058,15	10,05	—	46,18	—	34,10	—
1.577.014,23	13,25	—	6,11	—	8,50	—
1.086.693,12	13,76	—	1,88	—	5,85	—
168.870,35	0,03	—	1,35	—	0,91	—
18.562.733,08	100	14,61	100	21,81	100	18,73
3.799.481,70	7,57	—	8,79	—	8,29	—
22.838.853,96	69,38	—	36,25	—	49,82	—
16.579.146,98	22,77	—	45,46	—	36,16	—
2.625.301,42	0,28	—	9,50	—	5,73	—
45.842 784,06	100	44,20	100	47,79	100	46,25
13 761.660,67	100	—	100	—	100	—
13.761.660,67	100	24,31	100	6,07	100	13,88
99.119.796,02	—	100	—	100	—	100

Результаты продажи.

При продаже товаров транзитом по ценам Урала, все расходы, связанные с передвижением товаров к месту назначения, производились покупателями.

При продаже товаров со складов Синдиката в отчетном году к стоимости товаров по ценам Урала, кроме провоза, делались накладки в возмещение расходов по содержанию складов, хранению товаров, 0/о за склад и 0/о на капитал, вложенный в складские товары. Такая надбавка к себестоимости товаров, продаваемых со складов, накоплялась по счету „Приторжки“. Кроме того, при продаже товаров со складов, в некоторых случаях, за плохое качество делались скидки против себестоимости. В виду того, что товары, поступившие на склады, обезличивались и производимые скидки по указанным случаям не могли быть отнесены индивидуально на Тресты-отправители, таковые проводились по счету „Проторжки“.

Экспортные товары продавались на иностранную валюту, почему получались курсовые разницы.

Приведенная ниже таблица показывает результаты от операций по продаже товаров и материалов: приторжку, проторжку и курсовые разницы, отдельно по конторам и правлению, с одной стороны, и по месяцам—с другой.

	Р е з у л ь т а т.						Курсов. разницы.	
	По Конторам.		По Правлению.		В с е г о.		Дебет.	Кредит.
	Приторж.	Проторж.	Приторж.	Проторж.	Приторж.	Проторж.		
Октябрь.	286.87,15	78 1,45	7.163,32	01	293.350,47	783,46		
Ноябрь	199.056,01	2.903,—	224,26	2.411,80	199.280,27	5.314,80		
Декабрь	127.126,20	3.412,87	1.645,48	19.139,11	128.771,68	22.551 98		
Январь	97.884,61	8.020,55	2.086,66	2 377,89	99.471,27	10 398,44		
Февраль	128.284,65	2 017,97	2.439,69	99,57	130 724,34	2 117,54		
Март	156.707,32	1.098,70	— 06	540,54	156.707,38	1.639,24		
Апрель	129.295,51	2.191,38	— 01	522,04	129.295,52	2.713 42		
Май	168 669,62	3.949,36	3.691,31	895,52	172.360,93	4.844,88		
Июнь	172.949,89	28.456,09	—	—	172.949,89	28.456,09		
Июль	162.731,86	36.259,27	33,72	2,88	162.765,58	36.262,15		
Август	138.974,60	32.212,94	912,88	—	139.887,48	32.212,94		
Сентябрь	104.546 89	110.790,10	2.853,34	1.807,97	107.400,23	112 598,07	27.467,33	2.268,54
	1.871.914,31	232.095,68	21 050,73	27.797,33	1.892.965,04	259 893,01	27.467,33	2.268,54

Выведенные суммы, как результат операций по счету продажи, при заключении годового отчета, за исключением приторжки на импорте Р 700.61 были отнесены на счет результатов по суммам, принадлежащим Трестам, ибо Синдикат должен рассчитываться с Трестами за продукцию суммами, фактически полученными от покупателей.

Приторжка от продажи, за исключением проторжки, выразилась суммой (1892965—04—259893 01)—1.633.072—03, что дает по отношению к продаже со складов (22.811.198 р.) 7,160/о, приторжка по продаже синдигированных товаров, за исключением специального импорта и материалов, 90/о.

Снабжение Трестов.

Кроме выполнения функций сбыта (продажи), как уже отмечено выше,—Синдикат приобретал материалы для снабжения Трестов.

Нижеприведенная таблица показывает стоимость снабжения, по отдельным видам товаров, отправленного Трестам Синдикатом, Правлением и Конторами.

№№ по пор.	Наименование материалов.	Материалы, отправленные Трестам.			% отноше- ние к сумме снабжения.
		Конторами	Правле- нием.	ВСЕГО.	
1	Импортные материалы	—	1.112.511,44	1.112.511,44	4,6
2	Лом разный	205 486,79	3.918.581,93	4.124.068,72	17,5
3	Ферро-сплавы	—	851.232,91	851.232,91	3,6
4	Черные металлы	337.742,23	72.718,15	410.460,38	1,7
5	Цветные „	460.551,73	1.587.042,42	2.047.594,15	8,6
6	Химич. реактив. и лабор. прин.	171.939,88	183.188,29	355.128,17	1,5
7	Смазочные материалы	496 927,29	159.898,75	656.826,04	2,7
8	Электрич. и телеф. принадлеж	256.237,60	659.164,07	915.401,67	3,8
9	Строительн. материалы	1.061.872,49	—	1.061.872,49	4,4
10	Уголь каменный	626.130,19	41.054,29	667.184,48	2,8
11	Мазут	—	599.162,89	599.162,89	2,5
12	Кокс	1.089.966,88	—	1.089.966,88	4,5
13	Оборудов. (машины и зап. части к ним)	422.839,47	561.756,31	984.595,78	4,1
14	Инструменты и измер. приборы	—	868.816,10	868.816,10	3,6
15	Ремни разные	34.711,47	242.222,62	276.934,09	1,2
16	Газо-водопров. арматура	—	219.634,34	219.634,34	0,9
17	Медикам. и хирург. принадлеж.	—	50.492,33	50.492,33	0,2
18	Хлебо-фураж	4 700.428,26	2.091,46	4.702.519,72	19,5
19	Прозодежда	212 439,94	140.141,50	352.581,44	1,5
20	Мануфактура	—	255.601,83	255.601,83	1,1
21	Канцел. принадл. и оборудован.	—	232.784,96	232.784,96	1,0
22	Разные	689.155,14	394.721,30	1.083.876,44	4,5
23	Цинк	75.329,76	—	75.329,76	0,3
24	Набивка и прокладка	471.241,67	—	471.241,67	2,0
25	Кислоты разные	213.035,49	—	213 035,49	0,8
26	Жиры	264.736,52	—	264.736,52	1,1
		11.790.772,80	12.152.817,89	23.943.590,69	100
	Кредитованы Тресты за возврат, путевые недостатки и снижение цен . .	144.381,37	325.779,13	470.160,50	—
	В с е г о . . .	11.646 391,43	11.827.038,76	23.473.430,19	—
		49,62%	50,38%	100%	

Как видно из приведенной таблицы, выполнение поручений Трестов по приобретению снабжения распределяется между Правлением и Конторами поровну.

Обращаясь к вопросу о способах заготовки, необходимо отметить, что таковые делятся на два вида:

- 1) заготовки хозяйственным способом путем закупки за наличные
- и 2) через поставщиков посредством поставок.

Способы заготовок.	Правлением.	Конторами.	В С Е Г О.
Хозяйственный	104.714,58	487.287,59	592.002,17
Посредством поставок	11.992 303,10	11.256.852,79	23.249.155,89
И т о г о	12.097.017,68	11.744.140,38	23.841.158,06

Как видно из этих данных, способ заготовки посредством поставок является преобладающим.

В поставки входит снабжение, ввезенное из-за границы, закупленное через Берлинское Торгпредство, за исключением внутренних оборотов, всего на сумму Руб. 1.084.840,60. Иностранной валюты на это затрачено: 104.039—14—6 англофунтов, 58.582,74 американских долларов и 8 484,60 голландских гульденов.

Так как по снабжению, заготовленному в отчетном году, имеется остаток, за который дебитованы Тресты в новом отчетном году,—сумма заготовок не совпадает с суммой отгрузок Трестам, что и показывает эта таблица.

В обзоре снабжения необходимо отметить еще одно обстоятельство. В практике Синдиката имеет место снабжение одних Трестов продукцией других.

С точки зрения Синдиката операции такого рода являются продажей синдицированной продукции, почему они и отражены в счете продажи.

Такого снабжения прошло:

через Уральскую Контору Руб. 5.706.376,98
 „ Правление „ 623.681,17

В с е г о Руб. 6.330.058,15

Пассивные кредитные операции Синдиката.

В отчетном году Синдикат широко практиковал пассивные кредитные операции. Эти операции выражались в нескольких формах:

- 1) в позаймствованиях у банков по онкольным счетам под разные виды обеспечения;
- 2) в форме прямого учета векселей в банках;
- 3) в форме индосамента;
- 4) в форме вексельной эмиссии
- и 5) в форме кредитования у своих покупателей посредством получения от них авансов.

Банковские операции.

Форма онкольного счета.

Под всякого рода обеспечения в течение отчетного года получено:

Б а н к и.	Правлен.	Конторами.	В С Е Г О.	Позаймст- зование в %.
В Госбанке	1.189.672,93	3.622.821,69	4.812.494,62	27,06
В Промбанке	6.390.729,60	4.540.150,60	10.930.880,20	61,46
В проч. Банках	1 456.204,53	585.363,79	2.041.568,32	11,48
Итого	9.036.807,06	8.748.336,08	17.785.143,14	100

Виды обеспечения, уплаченные проценты за кредит и сроки ссуд показывает следующая таблица:

По Госбанку.

Виды обеспечения.	Уплачен. проценты.		Сумма заимствований.		Сроки ссуд в днях.	
	Правл.	Контор.	Правл.	Контор.	Прав-лен.	Конт-тор.
Товарное	8 507,57	52.926,61	650.000,—	1.004.702,77	—	—
Вексельное	10.962,42	25.568,21	474.572,02	2.618.118,92	—	—
‰ ‰ бум. и инвал. .	882,96	—	65.100,91	—	—	—
Рентные векселя. . .	—	—	—	—	—	—
	20.352,95	78.494,82	1.189.672,93	3 622.821,69	62	81

По Промбанку.

Виды обеспечения.	Уплачен. проценты.		Сумма заимствований.		Сроки ссуд в днях.	
	Правлен.	Контор.	Правлен.	Контор.	Прав-лен.	Конт-тор.
Товарное	36.457,20	25.081,98	5.994.739,55	2.200 000,—	—	—
Вексельное	13.030,72	25.066,98	395 990,05	2.317.646,80	—	—
‰ ‰ бумаги и инвал.	—	—	—	—	—	—
Рентные векселя. . .	—	1.251,13	—	22.503,80	—	—
Итого . . .	49.487,92	51.400,09	6.390.729,60	4.540.150,60	26	56

По прочим банкам.

Товарное	—	2.964,72	—	126.655,22	—	—
Вексельное	—	10.974,98	—	298.702,53	—	—
‰ ‰ бумаги и инвал.	4.937,72	—	172.979,53	—	—	—
Рентные векселя. . .	10.457,56	634,52	1.283.225,—	160.006,04	—	—
Итого . . .	15.395,28	14.574,22	1.456.204,53	585 363,79	35	61

По всем банкам.

Товарное	44.964,77	80.973,31	6.644.739,55	3.331.357,99	—	—
Вексельное	23.993,14	61.610,17	870.562,07	5.234.468,25	—	—
‰ ‰ бумаги и инвал.	5 820,68	—	238.080,44	—	+	—
Рентные векселя. . .	10.957,56	1.885,65	1.283.225,—	182.509,84	—	—
Итого . . .	85.236,15	144.469,13	9 036.607,06	8.748.336,08	—	—

Форма вексельного учета.

Вексельный учет на протяжении всего года был основной и вместе с тем преимущественной формой кредитования Синдиката в банках.

В течение года всеми конторами и Правлением во всех банках учтено Руб. 46.109.208,99, в том числе Правлением — Руб. 20.864.105,76 и Конторами Руб. 25.245.103,24.

Так как индосамент является также особым видом вексельного учета в банках через индосаторов (лиц и учреждений, принявших от индосанта векселя), годовой вексельный учет, благодаря индосаменту, увеличивается на Руб. 7.908.654,90.

Таким образом вексельная масса, полученная Синдикатом в отчетном году, была использована обоими видами учета в сумме Руб. 54.017.863,89, т.-е. 85,4% всей вексельной массы, поступившей в Синдикат в отчетном году.

Годовой дебет векселей в портфеле за исключением дублирующих оборотов Руб. 8.986.965,34, равен—Руб. 63.571.096,24, от каковой суммы Руб. 54.017.863,89 и составляют 85,4%.

Значительная сумма дублирующих оборотов около Руб. 9.000.000,— представляет векселя, переброшенные из иногородних портфелей Синдиката в Москву на Руб. 5.843.414,39 и из Москвы, главным образом в Свердловск, Руб. 3.143.550,95.

Переброска векселей вызвана заминкой в запасах денежных средств в иногородних банках, исключавшей возможность учета на местах, и наблюдавшейся, особенно во вторую половину года, свободной кассовой наличностью в уральских банках.

Переброска векселей, кроме того, показывает, что неиспользованные учетом 14,6% векселей нужно приписать главным образом именно этой переброске, и что в изыскании путей учета Синдикат проделал максимум, все 100% имевшейся в его распоряжении возможности.

За вычетом уплаченных банкам процентов и разного рода удержаний для благотворительных целей и для покрытия подписки на государственные займы и акции Промбанка, получено наличными:

Правлением	Руб. 20.234.548,64,
Конторами.	„ 24.805.690,28,
<hr/>	
Всего.	„ 45.040.238,92.

Вместе с индоссированными векселями, вексельный учет дал в распоряжение Синдиката Руб. 52 948.893,82.

Таким образом в форме обоих видов учета и онкольных ссуд Синдикат получил от банков Руб. 61.985.500,88.

Картину непосредственного учета в банках, отдельно Правления и Контор, рисует следующая таблица.

Банки.	Учтено векселей.		Уплачено % %		Средние уч. так.		Ср. срок векс. в днях.	
	Правлен.	Контор.	Правлен.	Контор.	Прав	Кон.	Прав.	Кон.
Госбанк	9.171.989,14	12.769 622,34	196.420,61	267.536,96	9	10,41	86	73
Промбанк.	11.689.748,29	9.831.933,02	299.088,15	231.672,52	11	12,88	64	70
Пр. Банки	2.368,32	2.643.547,88	39,92	77.188,57	12	14,52	50	70
<hr/>								
	20.864.105,75	25.245.103,24	495.548,68	576.398,05	—	—	—	—
Дублир. и проч. внутрен. обороты	31.727,57	265.976,09	—	—	—	—	—	—

Извлеченные учетом наличные средства не были использованы полностью непосредственно на оперативные цели Синдиката.

Операция учета, по вине векселедателей, в отчетном году, хотя и протекала более нормально, чем в предыдущем, однако не вполне гладко.

Из числа учтенных векселей истекших сроков протестовалось:

По Правлению Руб. 83.816,09 из Руб. 17.498.538,05, или около 0,50%, по Конторам Руб.—293.768,11 из Руб. 20.806.930,50, или около 1,41%, всего по Синдикату Руб.—377.584,20 из Руб. 38.305.468,55, или около 0,99%.

По Конторам, кроме того, имели место ненормальные расчеты по учтенным векселям истекших сроков, всего на Руб. 737.806,82 из Руб. 20.806.930,50, или около 3,55%. Это выкупленные Синдикатом векселя в большинстве случаев по просьбе векселедателей, которые в ближайшие дни, по наступлении сроков, рассчитались с Синдикатом, не доводя дело до протеста.

Правильное планирование финансами не допускает таких явлений, почему в течение года на места давались исчерпывающие инструкции относительно необходимости распространения среди клиентов Синдиката идеи векселя и вытекающих из нее последствий.

Форма учета через индосамент.

Как уже отмечено, индосаментом было использовано Руб. 7.908.654,90, в том числе:

Правлением	Руб. 6.699.695,47, или 84,71%,
Конторами	„ 1.208.959,43, или 15,29 „

В числе индосаторов на первом месте стоят тресты, входящие в состав Синдиката.

На их долю приходится	Руб. 6.009.594,86
Далее идут поставщики.	„ 1.586.584,28
Затем покупатели	„ 266.995,13
И, наконец, прочие индосаторы	„ 45.480,63

Принятие бланкированных векселей трестами необходимо отметить в особенности. В минуты, когда лимиты Синдиката по предъявительству векселей были заполнены и извлечение наличных денег из банков непосредственно Синдикатом было невозможно, тресты приходили на помощь Синдикату и за счет своих лимитов на Урале добывали себе средства сами, пользуясь для этого вексельным материалом, бланкированным Синдикатом.

Отдельные тресты-индосаторы идут в следующем нисходящем порядке полученных ими индоссированных векселей:

Пермский	Руб. 2.552.378,72
Свердловский	„ 1.263.086,02
Южно-Уральский	„ 721.177,42
Ураласбест	„ 504.096,61
Н.-Тагильский	„ 403.443,65
Надежд. Комбинат	„ 250.243,82
Прикамский Округ	„ 239.719,46
Симский Округ	„ 75.449,16
	<hr/>
	Руб. 6.009.594,86

Как и прямой учет, индосамент также не прошел чисто и гладко.

Из числа индоссированных в отчетном году векселей и бывших в остатке на 1-е октября 1924 года, срок коих истек между 1 октября 1924 г. и 1 октября 1925 г., протестовалось:

По Правлению Руб. 244.882,76 из 6.656.985,98, или около 3,7%
По Конторам. „ 17.839,99 из 1.100.774,54, или около 16, „

Всего по Синдикату . . . Руб. 262.722,75 из 7.757.760,52, или около 3,4%

Аналогичное число по всему Синдикату, касающееся векселей в учете, равно 0,99%. Из сопоставления его с процентным отношением по индоссированным векселям (3,4%) видно, что помимо желания Синдиката, исключительно по требованию дисконтеров (банков) вексельный учет пришлось питать более доброкачественным вексельным материалом, сравнительно с тем, какой употреблялся для индосамента.

Более или менее благополучное финансовое состояние трестов дало им возможность выкупить протестовавшиеся индоссированные векселя самостоятельно на Р. 143,456,99, т.-е. более 50% всех протестовавшихся из этого вида векселей.

При суммировании вышесказанного о банковских операциях по учету векселей и онкольным ссудам выявляется следующая картина кредитов, оказанных Синдикату отдельными банками, а также картина стоимости этих кредитов.

Б а н к и.	Сумма полученных ссуд.			Сумма уплаченн. процентов.		
	Правлен.	Контор.	В с е г о.	Правлен.	Контор.	В с е г о.
Госбанк	10.361.662,07	16 302.444,03	26.664 106,10	216 773,56	346.031,78	562.805,34
Промб.	18.620 477,89	14.372.083,62	32.992.561,51	348.576,07	283 072,61	631 648,68
Проч. банки . . .	1.458.572,85	3 228 913,67	4.687 486,52	15.435,20	91.762,19	107.197,99
Итого . . .	30.440.712,81	33 903.441,32	64.344.154,13	580.784 83	720.867,18	1.301.652,01

Соотношение полученных ссуд с уплаченными процентами показывает, что каждый заемный рубль обходился Синдикату безотносительно к срокам пользования ссудами.

По Правлению.

По Госбанку 2,09 копеек.
„ Промбанку 1,87 „
„ прочим банкам 1,06 „
В среднем 1,91 копеек.

По Конторам.

По Госбанку 2,12 копеек.
„ Промбанку 1,97 „
„ прочим банкам 2,84 „
В среднем 2,13 копеек.

По всему Синдикату.

По Госбанку 2,11 копеек.
„ Промбанку 1,91 „
„ прочим банкам 2,29 „
Всего в среднем . . . 2,02 копеек.

Прямой учет векселей в банках, распределенный поквартально, сопоставляющий сумму учета и задолженности по векселепредъявительству с погашением изображают следующие таблицы.

ТАБЛИЦА,

**показывающая задолженность Синдиката по
учету векселей на каждый квартал отдельно
по банкам, а также учет и оплату учтенных
векселей по кварталам.**

ПО ГОСБАНКУ.						
	Задолжен- ность.	%	Учтено.	%	Оплачено.	%
1-й квартал.						
По Правл.	1.452.839,67	51,12	1.932.697,51	56,79	1.427.456,19	46,84
По Контор.	1.389.059,51	48,88	1.470.316,09	43,21	1.620.048,19	53,16
Итого	2.841.899,18	100	3.403.013,60	100	3.047.504,38	100
2-й квартал.						
По Правл.	1.958.080,99	61,23	2.076.332,54	45,44	1.560.602,26	50
По Контор.	1.239.327,41	38,77	2.493.263,38	54,56	1.560.336,47	50
Итого	3.197.408,40	100	4.569.595,92	100	3.120.938,73	100
3-й квартал.						
По Правл.	2.473.811,27	53,24	2.472.877,81	36,62	2.631.723,11	49,94
По Контор.	2.172.254,32	46,76	4.279.827,46	63,38	2.637.997,60	50,06
Итого	4.646.065,59	100	6.752.705,27	100	5.269.720,71	100
4-й квартал.						
По Правл.	2.314.965,97	37,77	2.690.081,28	37,27	2.635.482,17	35,09
По Контор.	3.814.084,18	62,23	4.526.215,41	62,73	4.874.437,58	64,91
Итого	6.129.050,15	100	7.216.296,69	100	7.509.919,75	100
Всего на 1/х—1925 г:						
По Правл.	2.369.565,08	40,6	9.171.989,14	41,80	8.255.263,73	43,57
По Контор.	3.465.862,01	59,4	12.769.622,34	58,20	10.692.819,84	56,43
Всего	5.835.427,09	100	21.941.611,48	100	18.948.083,57	100
1) Кроме того внутренние обороты						
	—	—	—	—	—	—

ПО ПРОМБАНКУ.					
	Задолжен- ность.	%	Учтено.	%	Оплачено.
	565.087,09	30,91	1.374.472,66	50,75	839.943,34
	1.263.340,47	69,09	1.333.816,43	49,25	1.482.669,41
	1.828.427,56	100	2.708.319,09	100	2.322.612,75
	1.099.616,41	49,66	1.824.489,68	47,14	1.206.955,56
	1.114.517,49	50,34	2.046.248,17	52,86	1.398.708,32
	2.214.133,90	100	3.870.737,85	100	2.605.673,88
	1.717.140,53	49,35	5.207.709,94	72,82	2.368.024,23
	1.762.057,34	50,65	1.943.542,90	27,18	2.189.782,99
	3.479.197,87	100	7.151.252,84	100	4.557.807,22
	4.556.826,24	75,04	3.283.076,01	42,14	4.807.508,10
	1.515.817,25	24,96	4.508.295,52	57,86	2.410.980,09
	6.172.643,49	100	7.791.371,53	100	7.218.488,19
	3.082.399,15	45,63	11.689.748,29	54,32	9.222.436,23
	3.613.132,68	54,37	9.831.933,02	45,68	7.482.140,81
	6.645.531,83	100	21.521.681,31	100	16.704.577,04

	П О П Р О Ч И М Б А Н К А М					
	Задолжен- ность.	‰	Учено.	‰	Оплачено.	‰
1-й квартал.						
По Правлению	—	—	—	—	—	—
По Конторам	296.732,97	100	529.663,33	100	429.391,87	100
Итого	296.732,97	100	529.663,33	100	429.391,87	100
2-й квартал.						
По Правлению	—	—	—	—	—	—
По Конторам	397.004,43	100	576.546,18	100	565.828,79	100
Итого	397.004,43	100	576.546,18	100	565.828,79	100
3-й квартал.						
По Правлению	—	—	2.368,32	0,22	2.368,32	0,33
По Конторам	407.721,82	100	1.087.663,38	99,78	723.615,96	99,67
Итого	407.721,82	100	1.090.031,70	100	725.984,28	100
4-й квартал.						
По Правлению	—	—	—	—	18.459,77	1,98
По Конторам	771.769,24	100	449.674,99 ¹⁾	100	913.133,23	98,02
Итого	771.769,24	100	449.674,99	100	931.603	100
Всего на 1/X—1925 г.						
По Правлению	13.257,80	2,26	2.368,32 ¹⁾	0,09	20.838,09	0,79
По Конторам	574.287,09	97,74	2.643.547,88 ¹⁾	99,91	2.631.969,85	99,21
Всего	587.544,89	100	2.635.916,20	100	2.652.807,94	100
1) Кроме того внутренние обороты						
По Правлению	—	—	31.727,57	—	—	—
По Конторам	—	—	265.976,09	—	—	—

¹⁾ по учетным конторами и переданным на баланс правления

	В С Е Г О П О Б А Н К А М.					
	Задолженность.	‰	Учено.	‰	Оплачено.	‰
	2.017.926,76	40,63	3.307.170,17	49,80	2.267.399,53	39,10
	2.949.132,95	59,37	3.333.825,85	50,20	3.532.109,47	60,90
	4.967.059,71	100	6.640.996,02	100	5.799.509,—	100
	3.057.697,40	52,63	3.900.822,22	43,26	2.767.567,82	43,98
	2.750.849,33	43,37	5.116.057,73	56,74	3.524.873,58	56,02
	5.808.546,73	100	9.016.879,95	100	6.292.441,40	100
	4.190.951,80	49,11	7.682.956,07	51,25	5.022.115,66	47,40
	4.342.033,48	50,89	7.311.033,74	48,75	5.551.396,55	52,00
	8.532.985,28	100	14.993.989,81	100	10.553.512,21	100
	6.871.792,21	52,97	5.973.157,29	38,64	7.461.455,04	47,66
	6.101.670,67	47,03	9.484.185,92 ¹⁾	61,36	8.198.550,90	52,34
	12.973.462,88	100	15.457.343,21	100	15.660.005,94	100
	5.415.222,03	41,43	20.864.105,75 ¹⁾	45,26	17.498.538,05	45,68
	7.653.281,78	58,57	25.245.103,24 ¹⁾	54,74	20.806.930,50	54,32
	13.069.503,81	100	46.109.208,99	100	38.305.468,55	100
	—	—	31.727,57 ¹⁾	—	—	—
	—	—	265.976,09 ¹⁾	—	—	—

Поквартальное кредитование в банках по специальным счетам, сопоставляющее

	П О Г О С Б А Н К У.			
	Задолженность.	Позаимствовано.	Погашено.	Разрешен. кредит.
1-й квартал.				
По Правлению . . .	474.736,99	507.937,37	560.721,28	—
По Конторам	326.125,93	809.731,72	415.969,23	—
Итого . . .	800.862,92	1.317.669,09	976.690,51	—
2-й квартал.				
По Правлению . . .	421.953,08	255.254,50	428.914,83	—
По Конторам	719.888,42	1.406.022,—	817.719,18	—
Итого . . .	1.141.841,50	1.661.276,50	1.246.634,01	—
3-й квартал.				
По Правлению . . .	248.292,75	419.440,68	667.733,43	—
По Конторам	1.308.191,24	1.290.474,25	2.064.161,64	—
Итого . . .	1.556.483,99	1.709.914,93	2.731.895,07	—
4-й квартал.				
По Правлению . . .	—	27.393,33	—	—
По Конторам	534.503,85	195.088,54	692.193,98	—
Итого . . .	534.503,85	222.481,87	692.193,98	—
Итого на 1/X—25 г.				
По Правлению . . .	27.393,33	1.210.925,88	1.657.369,54	—
По Конторам	37.398,41	3.701.316,51	3.990.044,03	—
Всего . . .	64.791,74	4.911.342,39	5.647.413,57	—
¹⁾ Кроме того, внутренние обороты . .	—	—	—	—
²⁾ Сторно	—	2.650,—	2.650,—	—

задолженность с позаимствованиями и погашением, характеризуется следующей таблицей:

П О П Р О М Б А Н К У.			
Задолженность.	Позаимствовано.	Погашено.	Разрешен. кредит.
344.698,84	3.465,32	348.164,16	—
108.636,07	281.125,75	305.535,63	—
453.334,91	284.591,07	653.699,79	—
—	307.054,79	—	—
84.226,19	1.011.467,35	916.387,23	—
84.226,19	1.318.522,14	916.387,23	—
307.054,79	2.107.630,93	2.264.898,20	—
179.306,31	741.920,23	703.385,56	—
486.361,10	2.849.551,16	2.968.283,76	—
¹⁾ 149.787,52	²⁾ 4.022.066,48	³⁾ 4.111.319,48	—
217.840,98	2.557.037,36	2.737.004,31	—
367.628,50	6.579.103,84	6.848.323,79	—
60.531,52	6.440.217,52	6.724.381,84	—
37.874,03	4.591.550,69	4.662.312,73	—
98.408,55	11.031.768,21	11.386.694,57	—
—	—	—	—
—	6.199,85	6.199,85	—

	П О П Р О Ч И М Б А Н К А М.			
	Задолженность.	Позаимствовано.	Погашено.	Разрешен. кредит.
1-й квартал.				
По Правлению . . .	—	—	—	—
По Контoram	—	85 670,75	32 863,—	—
И т о г о . . .	—	85.670.75	32 863,—	—
2-й квартал.				
По Правлению . . .	—	142.525,42	52.221,75	—
По Контoram	52.807,75	181.667,—	82 554,—	—
И т о г о . . .	52 807,75	324-192,42	134 775,75	—
3-й квартал.				
По Правлению . . .	90.303,67	1 412,80	125 695,50	—
По Контoram	151 920,75	54 813,06 ¹⁾	141 041,99 ¹⁾	—
И т о г о . . .	242 224,42	56.225,86	266 737,49	—
4-й квартал.				
По Правлению . . .	Д-т 33.979,53	1.327.662,09	3.225,—	—
По Контoram	65.691 82	190.568,68	72.800,—	—
И т о г о . . .	Д-т 33.979,53 65.691,82	1 518 230,77	76.025	—
Итого на 1/X—25 г.				
По Правлению . . .	1.290.457,56	1.471.599,81	181 142,25	—
По Контoram	183 460,50	512.719,49	329.258,99	—
В с е г о . . .	1.473.918,06	1.984 319,30	510.401,24	—
¹⁾ Кроме того, внут- ренние обороты . .	—	87.218,52	87.218,52	—
²⁾ Сторно	—	—	—	—

	В С Е Г О П О Б А Н К А М.			
	Задолженность.	Позаимствовано.	Погашено.	Разрешен. кредит.
	819.435,83	511.402,69	908 885,44	—
	434 762,—	1.176 528,22	754.367,86	—
	1.254 197,83	1 687.930,91	1.663.253,30	—
	421 953,08	704 834,71	481.136,58	—
	856.922,36	2.599.156,35	1.816 660,41	—
	1 278 875,44	3.303.991,06	2.297.796,99	—
	645 651,21	¹⁾ 2 538.483,91	¹⁾ 3.058 327,13	—
	1 639 418,30	2.087.207,54	2.908 589,10	—
	2 285.069,51	4 615.691,45	5.966 916,32	—
	115 807,99	5.377 121,90	4.114.544,48	—
	818.036,65	2.942.694,58	3.501 998,29	—
	—	—	—	—
	933.844,64	8.319.816,48	7.616 542,77	—
	1.378.335,41	9.121.843,21	8.562 893,63	—
	253.732,94	8.805.586,69	8 981.615,75	—
	1.637.118,35	17.927 429,90	17.544 509,38	—
	—	87 218,52	87.218,52	—
	—	8.849,85	8.849,85	—

В отчетном году лимитные кредиты в Госбанке и Промбанке открывались Синдикату вместе с Трестами, входящими в объединение Синдиката.

Нижеприведенная таблица характеризует, в каких Банках были открыты кредиты, и их использование Синдикатом и Трестами по кварталам.

По Госбанку:

В каком квартале.	Открытый кредит.	Задолженность Синдиката.			Задолжен. Трестов (согласно данным Банка).	Всего задолженности Синдиката вместе с Трестами.
		По учету векселей.	По специальным счетам.	Итого задолженности Синдиката.		
I квартал . . .	5.500.000,—	3,197 408,40	1.141.841,50	4.339 249,90	553.550,—	4.892.799,90
II „ . . .	6.400 000,—	4.646.065,59	1.556.483 99	6.202.549,58	630.230,—	6.832.779,58
III „ . . .	7.400.000,—	6.129.050,15	534.503,85	6.663 554,—	462.540,—	7.126.094,—
IV „ . . .	7.400.000,—	5,835.427,09	64 791,74	5.900.218,83	891.330,—	6 791.548,83

По Промбанку:

I квартал . . .	3 000 000,	2.214.123,90	84.226,19	2.298.360,09	1,956.000,—	4.254.360,09
II „ . . .	5.000.000,—	3.479.197,87	486.361,10	3 965 558,55	3.525.300,—	7.490.858,57
III „ . . .	7.150.000,—	6 072.643,49	367 628,50	6.440.271,99	2.645.000,—	9.085.271,99
IV „ . . .	8.150.000,—	6.645.531,33	98.408,55	6.743.940,38	3.231.000,—	9 974.940,38

Всего по Госбанку и Промбанку:

I квартал . . .	8.500.000,—	5.411.542,30	1.226.067 69	6.637.909,99	2.509.550,—	9.147.159,99
II „ . . .	11.400.000,—	8.125.263,46	2.042.845,09	10.168,108,55	4.155.530,—	14.323.638,55
III „ . . .	14.550.000,—	12.201.693,64	902.132,35	13.103.825,99	3.107.540,—	16.221.365,99
IV „ . . .	15.550.000,—	12.480,957,92	163.200 29	12.644.159,21	4.122.330,—	16.766.489,21

Кроме того, Синдикат пользовался кредитом в других банках, как по Правлению, так и по филиалам.

Задолженность Синдиката по этим банкам характеризуется по кварталам следующими суммами:

I квартал	451.812,18
II „	649.946,24
III „	871.440,59
IV „	2.061.462,95

Приняв задолженность и открытые лимиты на первый квартал отчетного года за 100, получим:

в I квартале задолженность 100, открытый кредит 100	
во II „ „ „ 156 „ „ 134	
в III „ „ „ 176 „ „ 171	
в IV „ „ „ 183 „ „ 183	

Таким образом мы видим, что кредиты в банках и задолженность таковым неуклонно росли в течение всего операционного года, и к 1/X 25 г. задолженность оказалась больше, чем была в первом квартале, на 81⁰/₀.

Данные эти вместе с тем доказывают, что открываемые кредиты в банках были недостаточны для операций Синдиката и Трестов в размере около 10⁰/₀.

Анализируя использование кредитов отдельно по банкам, мы видим, что по Госбанку кредиты не были использованы полностью, за исключением II квартала, а по Промбанку задолженность в течение всего года была больше открытых кредитов.

Такое положение объясняется тем, что Госбанк жестко проводил линию кредитования в пределах разрешенного лимита, а так как кредиты на новый квартал открывались всегда с опозданием на месяц, приходилось прибегать к учету в первый месяц квартала не в Госбанке, а в Промбанке, который в смысле кредитования сверх разрешенных кредитов шел навстречу Синдикату и Трестам.

Неиспользование в полной мере лимитов по Госбанку, недостаточность самих кредитов и открытие их Синдикату и Трестам вместе, а не отдельно, диктуют необходимость улучшения дела кредитования.

Необходимо, во-первых, постепенное увеличение лимитов, строго согласованное с ростом оборотов Синдиката, во-вторых, разделение кредитов особо для Синдиката и Трестов и, в-третьих, ускорение самого процесса открытия кредитов, чем будет изжито ненормальное явление разрешения лимитов не к началу квартала, а к началу второго месяца квартала.

Протестованные векселя.

Остаток векселей протестованных в портфеле Синдиката на

1/X—25 г. равен сумме	Рб. 570.280—66.
каковой по сравнению с остатком на 1/X—24 г.	„ 452.541—88.
увеличился на	Рб. 117.738—78.
или же на 26 ⁰ /о.	

Анализируя остаток протестованных векселей по группам покупателей

кооперация	49 ⁰ /о
госорганы	32,6 ⁰ /о
частная клиентура	18,4 ⁰ /о

можно констатировать, что наибольшая масса вексельного портфеля принадлежит кооперации. Такое явление можно объяснить тем обстоятельством, что в связи с увеличением оборота расширился контингент покупателей, среди которых немаловажное место заняла низовая кооперация. Низовая же кооперация, вследствие отсутствия оборотных средств, с одной стороны, и слабости торговых аппаратов с другой, зачастую оказывалась неплатежеспособной.

Наибольшими должниками по протестованным векселям являются:

среди кооперативных организаций:

Свердловский Окреселькустсоюз	Рб. 78.880-97—28 ⁰ /о	} общей задолженности кооперативных организаций.
Акмолинский Губсоюз	„ 57.021-81—20 ⁰ /о	
Кубсельсоюз	„ 49.451-76—16 ⁰ /о	

среди Госорганизаций:

Укрвосстрой	Рб. 91.206-40	} общей задолженности Госорганов.
Правление Госстроя в Москве	„ 20.195-92	
Кубчерстрой	„ 16.511-94	
Ювстрой	„ 5.313-71	
	Рб. 133.227-97—72 ⁰ /о	

среди частной клиентуры:

Союргер	Рб. 50.010-00—47,7 ⁰ /о	} общей задолженности частн. клиент.
Сызранск. Гвоздильн. завод (арендов.)	„ 28.381-18—27 ⁰ /о	

Обратимся к характеристике отдельных дебиторов.

Свердловский Окреселькустсоюз. Задолженность образовалась за отпущенные Уральской Конторой в 1923/24 операционном году металлы. На состоявшемся последнем совещании кредиторов выяснилось, что УРАЛМЕТ входит в состав кредиторов 5-й группы.

Акмолинский Губсоюз.	Задолженность образовалась за отпущенные Зап.-Сибирской К-рой в 1923/24 году металлы. Организация существует и поныне. С своей стороны принимает меры к ликвидации в этом году своей задолженности.
Кубсельсоюз.	Задолженность образовалась по Кубанской К-ре. Вопрос о ликвидации задолженности, согласно постановления ЭКОСО РСФСР, передан на окончательное разрешение в СТО.
Укргоестрой.	Задолженность образовалась по Южной Конторе. По делам Укргоестроя создана ликвидационная комиссия. Вопрос о покрытии задолженности пока не разрешен.
Правление Гостроя в Москве.	Задолженность образовалась по Правлению. Возможность получения не выяснена.
Кубчерстрой—Ювстрой.	Задолженность образовалась по Кубанской К-ре. По делам Кубчерстроя и Ювстроя созданы ликвидационные комиссии.
С о ю р г е р.	Задолженность образовалась по Закавказской Конторе. Дело находится в суде.
Сызранский Гвоздильный завод	Задолженность образовалась по Средне-Волжской Конторе в 1923/24 операционном году за отпущенную проволоку-катанку. Финансовое положение завода улучшается и с течением ближайшего времени, надо полагать, задолженность будет погашена.

Таким образом, задолженность дебиторов к концу операционного года по протестованным векселям нужно признать более или менее реальной. Так как к тому времени Синдикат не располагал исчерпывающими данными, могущими осветить в достаточной степени финансовое положение отдельных дебиторов, что в свою очередь дало бы возможность Синдикату подойти к вопросу об определении степени сомнительности того или иного дебитора с определенным решением, необходимо значительную часть протестованных векселей считать сомнительной.

Задолженность дебиторов по протестованным векселям, безнадежное финансовое состояние коих окончательно определилось к концу года, Синдикатом списана в убыток. Так, к концу операционного года списана задолженность, выразившаяся в сумме Рб. 85821-93.

Сопоставляя сумму списанной задолженности в убыток со всей реальной суммой поступивших векселей Рб. 62.480.100-32, можно констатировать, что риск Синдиката по вексельному кредитованию покупателей незначителен. Так, списанная в убыток сумма составляет ко всему годовому вексельному портфелю 0,135%.

Так как наибольшая масса протестованных векселей в отчетном году поступила от кооперативных организаций

кооперация	58%
Госорганы	39%
частная клиентура	3%

то от системы массового обслуживания первичной кооперации надлежало бы воздержаться и перейти, что уже и применяется Синдикатом в новом отчетном году, к системе генеральных договоров, которая, не говоря о гарантии в смысле надежности платежей за отпускаемые товары, явилась бы огромным регулирующим в торговле фактором, а также способствовала бы внесению в торговлю плановых начал.

Счет покупателей и потребителей.

В текущем 1924/25 году, как в Правлении, так и в Конторах сугубое внимание было обращено на выверку и согласование всех расчетов с покупателями, что удалось достигнуть почти на все 100%, за исключением незначительных сумм, согласовать кои не удалось по причинам, исходящим от покупателей.

Остаток задолженности наших покупателей на 1/X—1924 г. распределяется следующим образом:

Наименование покупателей.	По Правлению.		По Конторам.		В С Е Г О.	
	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%
Госорганы, подв. В.С.Н.Х.	570 535,32	27,06	508.034,51	34,63	1.078.569,83	30,17
Разн. друг. Госорганы.	1.442 870,88	68,43	591.829,77	40,34	2.034.700,65	56,91
Кооперация.	94.716,76	4,49	333.734,60	22,75	428.451,36	11,98
Частная клиентура	351,89	0,02	33.396,50	2,28	33.748,39	0,94
Всего	2.108.474,85	100	1.466.995,38	100	3.575.470,23	100

Сопоставляя эту таблицу с нижеприведенной, можно констатировать, что общая задолженность покупателей на 1/X—25 г. уменьшилась на 36,66%.

Таблица задолженности покупателей на 1/X—25 г.

Наименование покупателей.	По Правлению.		По Конторам.		В С Е Г О	
	Сумма.	%	Сумма.	%	Сумма.	%
Госорганы, подв. В.С.Н.Х.	713.061,90	75,00	470.614,18	35,81	1.183.676,08	52,26
Разн. друг. Госорганы.	185 460,86	19,51	535 839,83	40,78	721.300,69	31,92
Кооперация.	42.055,65	4,42	235.677,43	17,93	277.733,14	12,26
Частная клиентура	10.145,7	1,07	71.942,57	5,48	82.088,14	3,56
Всего	950.723,98	100	1.314.074,07	100	2 264 798,05	100

Такое уменьшение задолженности покупателей по Синдикату достигнуто путем своевременной выписки счетов и строгого наблюдения за своевременным покрытием со стороны покупателей. Задолженность покупателей по счету Дебиторов в течение года и в частности на 1/X—25 г. объясняется выпиской счетов в конце месяца, по коим покупатели не успевали покрывать своей задолженности в том же месяце. Средняя месячная задолженность покупателей по открытым счетам выразилась в сумме 3.150 тыс. руб., что составляет к средней месячной продаже 8.300 тыс. руб.,—38%.

К концу отчетного периода $\frac{0}{100}$ средней месячной задолженности к продаже значительно падает:

IV к в а р т а л:

	Средн. ме- сячн. задол- женность в тысячах.	Продажа в тысяч. рубл.	Отношение 1 кол. к 2-й.
на 1/VIII .	3 602	10.870	32 $\frac{0}{100}$
„ 1/IX. . .	2.858	9.520	30 $\frac{0}{100}$
„ 1/X. . .	2 264	10.877	21 $\frac{0}{100}$

Средний $\frac{0}{100}$ месячной задолженности к продаже за IV квартал—24,6 $\frac{0}{100}$, или же срок покрытия покупателями своей задолженности достиг к концу года (от момента дебитования до момента покрытия) 8 дней, что в практике Синдиката является вполне нормальным.

Наряду с уменьшением задолженности покупателей наблюдается совершенно обратное явление в отношении нашей задолженности покупателям по авансам и задаткам.

Если на 1-е октября 1924 г. наша задолженность покупателям выражалась:

Наименование покупателей.	По Правлению.		По Конторам.		В С Е Г О.	
	Сумма.	$\frac{0}{100}$	Сумма.	$\frac{0}{100}$	Сумма.	$\frac{0}{100}$
Госорганы, подв. В.С.Н.Х.	134.500,10	20,83	61.144,02	18,42	95.644,12	20,02
Разн. друг. Госорганы.	430.528,19	66,69	86.797,83	26,16	517.326,02	52,93
Кооперация	77.277,43	11,97	150.606,97	45,39	227.884,40	23 32
Частная клиентура	3.224,26	0,51	33.272 45	10,03	36.496,71	3,73
Всего	645.529,98	100	331.821,27	100	977 351,25	100

то на 1-е октября 1925 г. она выразилась:

Наименование покупателей.	По Правлению.		По Конторам.		В С Е Г О.	
	Сумма.	$\frac{0}{100}$	Сумма.	$\frac{0}{100}$	Сумма.	$\frac{0}{100}$
Госорганы, подв. В.С.Н.Х.	385.207,28	24,96	644.471,30	37,20	1.029.678,58	31,43
Разн. друг. Госорганы.	947.961,98	61,42	644.858,42	37 21	1.592.820,40	48,62
Кооперация	205.947,38	13,34	406.780,72	23,48	612.728,10	18,70
Частная клиентура	4.244,51	0,28	36.593 84	2,11	40.838,35	1,25
Всего	1.543.361 15	100	1.732.704 28	100	3.276.065,43	100

Таким образом увеличение нашей задолженности покупателям, состоявшей, главным образом, из авансов и задатков, выразилось в сумме Рб. 2.298.714,18, что составляет к общей сумме нашей задолженности на 1/X—24 г.—235,20⁰/₀.

Такое увеличение нашей задолженности объясняется, с одной стороны, увеличением процента задаточных сумм, уплачиваемых покупателями при заключении сделок, с другой—поступлением задаточных сумм по генеральным договорам на поставку товаров на будущий операционный год.

Переходя дальше к анализу оборотов по счету Покупателей в текущем операционном году, можно, на основании нижеприведенной таблицы, констатировать, что главными проводниками наших товаров являлись в первую очередь Госорганизации (74,80⁰/₀), во вторую—Кооперация (21,50⁰/₀) и в самой незначительной мере частная клиентура — (3,70⁰/₀). Некоторое значение в обороте имела частная клиентура в окраинных местностях, как-то: Туркестан, Дальний Восток, Закавказье, где роль кооперации и госторговли, как проводников товаров к потребителю, в общем товарообороте не укрепились.

Настоящая таблица показывает дебитование покупателей в отчетном году:

Наименование покупателей.	По Правлению.		По Конторам.		В С Е Г О.	
	С у м м а.	0/0	С у м м а.	0/0	С у м м а.	0/0
Госорганы, подв. ВСНХ	10.281.316,46	28,95	19.465.207,11	36,03	29.746.523,57	33,22
Разн. друг. Гос- органы	20.566.378,14	57,91	16.672.684,14	30,85	37.239.062,28	41,58
Кооперация . . .	4.606.836,25	12,97	14.641.462,91	27,10	19.248.299,16	21,50
Частная клиен- тура	59.405,93	0,17	3.248.463,57	6,02	3.307.869,50	3,70
В с е г о . . .	35.513.936,78	100	54.027.817,73	100	89.541.754,51	100

Обращаясь к анализу условий расчета с покупателями, можем усмотреть:

1) что преобладающим значением в условиях расчета служили векселя, составляющие к общей сумме погашенной задолженности 63,47⁰/₀;

и 2) что расчеты путем товарообменных операций в текущем году, в противовес прошлым годам, занимают самое незначительное место—3,57⁰/₀.

Расчет с покупателями за проданную продукцию Синдикатом производился:

Способ покрытия.	По Правлению		По Конторам.		В С Е Г О.	
	С у м м а.	0/0	С у м м а.	0/0	С у м м а.	0/0
Наличными	3.459.926,44	9,21	11.914.998,45	21,44	15.374.924,89	16,51
По товарообмену . . .	1.457.129,58	3,88	1.868.996,20	3,36	3.326.125,78	3,57
Векселями	26.207.679,40	69,76	32.917.239,81	59,22	59.124.919,21	63,47
По разн. зачетам . . .	6.414.783,40	17,15	8.880.387,59	15,98	15.325.170,99	16,45
В с е г о . . .	37.569.518,82	100	55.581.622,05	100	93.151.140,87	100

По группам покупателей расчеты выразились следующим образом:

	П о П р а в л е н и ю.							
	Госорганы, подведом. ВСНХ	0/0	Другие Госорганы.	0/0	Кооперация	0/0	Частная клиентура.	0/0
Наличными . . .	857.232,—	8,25	2.450.985,72	10,97	93.016,71	1,94	44.284,45	87,46
По товарообмену.	1.065.875,89	10,26	362 019,9	1,62	—	—	2.173,—	4,29
Векселями . . .	7 211.942,77	69,42	14 639.384,86	65,53	4.355.005,56	90,95	1.346,21	2,66
Разные зачеты . .	1.244.416,40	12,07	4.888.831,47	20,88	340 145 04	7,11	2 828,81	5,59
В с е г о	10.389.197,06	100	22 341 221,9	100	4.788 167,31	100	50 632 50	100

Примечание: Несогласованность данной таблицы с ведомостями по счету Покупател. по Правлению и Конторам отдельно объясняется точкой зрения Правления и контор на расчеты Конторами за счет Правления и обратно.

Отдельно по Конторам и Правлению эти расчеты являются разными зачетами, тогда как с общесиндикатской точки зрения они представляют расчеты отчасти наличными, отчасти векселями и отчасти товарообменом.

	П о К о н т о р а м.							
	Госорганы, подведом. ВСНХ.	0/0	Другие Госорганы	0/0	Кооперация.	0/0	Частная клиентура	0/0
Наличными . . .	2.063 630,79	10,27	4 948 105,74	28,63	2 255 961,54	15,04	2.374.826,03	73,80
По товарообмену.	1.627.758,52	8,10	90.487,37	0,52	61.212,41	0,43	35 859,54	1,12
Векселями	9 952.185,17	49,55	10.319 306,40	59,71	11.888. 97,70	79,28	649.170,34	20,17
Разные зачеты . .	6 412 340,24	32,08	1.921.145,36	11,14	786.922,12	5,25	158 072,78	4,91
В с е г о . .	20.085 951,72	100	17.282.014,87	100	14.995.693,77	100	3.279.928,69	100

	В с е г о п о с и н д и к а т у.							
	Госорганы подведом. ВСНХ.	0/0	Другие Госорганы.	0/0	Кооперация.	0/0	Частная клиентура.	0/0
Наличными . . .	2 920.862,79	9,58	7.399.091,46	18,67	2.348 978,25	11,87	2.419.110,48	74,02
По товарообмену.	2 693 674,41	8,84	452.507,27	1,14	64.212,41	0,33	38.032,54	1,16
Векселями	17.164 127,94	56,32	24.958.691,26	62,99	16.243 603,26	82,11	650.516,55	19,90
Разные зачеты . .	7 696.786,64	25,26	6.812.976,83	17,20	1.127.067,16	5,69	160.901,62	4,92
В с е г о . .	30.475 451,78	100	39 623 266,82	100	19 783 861,08	100	3.268 561,19	100

Вексельное покрытие покупателями своей задолженности можно проследить по следующей таблице:

П о П р а в

	30 дней.	‰	‰	60 дней.	‰	‰	90 дней.	‰	‰
Госорг., подведом. ВСНХ	55.469,23	27,51	0,76	714.607,35	27,45	9,91	2.489.216,41	27,18	34,52
Проч. Госорганы	115.731,24	57,40	0,80	1.473.579,35	56,60	10,07	5.161.582,14	56,37	35,26
Кооперация	30.410,04	15,09	0,70	414.363,30	15,91	9,51	1.505.548,09	16,45	34,57
Частная клиентура	—	—	—	1.204,21	0,04	89,17	142,—	—	10,53
Всего	201.610,51	100	0,77	2.603.707,21	100	9,93	9.156.488,64	100	34,94

П о К о н

Госорг., подведом. ВСНХ	601.536,15	21,95	6,04	2.423.253,28	27,02	24,35	3.546.819,32	27,03	35,64
Проч. Госорганы	1.021.410,37	37,27	9,90	3.244.199,40	36,18	31,44	5.001.573,26	38,12	48,47
Кооперация	814.756,50	30,82	7,10	3.072.313,73	34,26	25,84	4.437.104,35	33,82	37,32
Частная клиентура	272.983,03	9,96	42,05	228.419,55	2,54	35,18	135.695,12	1,03	20,90
Всего	2.740.686,05	100	8,35	8.963.485,96	100	27,34	13.121.192,05	100	39,99

В с е г о п о П р а в л е

Госорг., подведом. ВСНХ	657.005,38	22,33	3,83	3.137.860,63	27,12	18,28	6.036.035,73	27,09	35,17
Проч. Госорганы	1.137.141,61	38,65	4,56	4.718.078,75	40,77	18,90	10.163.155,40	45,62	40,72
Кооперация	875.166,54	29,74	5,39	3.486.630,03	30,13	21,46	5.942.652,44	26,68	36,58
Частная клиентура	272.983,03	9,28	41,96	229.623,76	1,98	35,30	135.837,12	0,61	20,88
Всего	2.942.296,56	100	4,99	11.572.193,17	100	19,61	22.277.680,69	100	37,75

Л е н и ю.

120 дней.	‰	‰	Свыше 120 дней.	‰	‰	Итого	‰	‰
2.619.882,09	27,57	36,33	1.332.767,69	28,10	18,48	1.211.942,77	27,51	100
5.293.653,05	55,71	36,16	2.594.839,08	54,71	17,71	14.634.384,86	55,86	100
1.588.916,78	16,72	36,49	815.814,35	17,19	18,73	4.355.005,56	16,61	100
—	—	—	—	—	—	1.346,21	0,01	100
9.502.451,92	100	36,26	4.743.421,12	100	18,10	26.207.679,40	100	100

т о р а м.

1.759.286,54	33,30	17,68	1.621.289,88	60,13	11,29	9.952.185,17	30,33	100
499.016,73	9,45	1,84	552.806,64	20,50	5,35	10.319.306,40	31,45	100
3.012.192,79	57,02	25,34	522.230,33	19,37	4,40	11.888.597,70	36,24	100
12.772,44	0,23	1,87	—	—	—	649.170,34	1,98	100
5.282.568,70	100	16,10	2.696.326,85	100	8,22	32.809.259,61	100	100

н и ю и К о н т о р а м.

4.379.168,63	29,62	25,51	2.954.057,57	39,71	17,21	17.164.127,94	29,68	100
5.792.669,78	39,18	23,21	3.147.645,72	42,31	12,61	24.958.691,26	42,29	100
4.601.109,57	31,12	28,33	2.138.044,68	17,98	8,24	16.243.603,26	27,52	100
12.072,61	0,08	1,86	—	—	—	650.516,55	1,11	100
14.785.020,62	100	25,05	7.439.747,97	100	12,60	59.016.939,01	100	100

Средний срок вексельного кредита выразился:

	По Правлению	По Конторам.	В с е г о
Госорганы, подведомственные ВСНХ .	114 дн.	99 дн.	105 дн.
Другие госорганы,	113 „	81 „	100 „
Кооперация	115 „	90 „	96 „
Частная клиентура	55 „	55 „	55 „
	110 дн.	87 дн.	93 дн.

Средний срок вексельного кредита за 1923/24 г. выразился: по Правлению—77 дн. по Конторам—67 дн., всего—70 дн. Увеличение среднего срока вексельного кредита в текущем операционном году по Правлению—33 дн.; по Конторам—20 дн.; всего—23 дня, объясняется политикой Синдиката вовлечь как можно шире клиентуру в лице Госторговли и кооперации в дело продвижения товаров к потребителю. Так как оборотные средства кооперативных организаций зачастую и государственных торгующих организаций довольно скудны, кредитование на более продолжительный срок давало возможность покупателям свободнее обращаться средствами. Непосредственного ущерба от увеличения сроков кредитования Синдикат не имел, так как политика банков в прошлом операционном году соответственно также изменилась, удлинив сроки векселей, принимаемых к учету, до 3 месяц.

Из общего числа покупателей выделены Госорганы по плановому снабжению, как-то: НКПС и Военведы. В силу существующих генеральных договоров покрытие счетов на отпущенную продукцию производится этими госорганами через 15 дней по вручении счета.

Таким образом, задолженность на 1/X—24 г. и 1/X—25 года за этими госорганами находится в непосредственной зависимости от суммы *выписанных за период с 16/IX по 1/X* счетов, кои, в силу существующего договора, остались на балансе, как задолженность за ними.

Наша же задолженность составляется исключительно из авансов, получаемых от Госорганов в счет поставок.

Общий оборот по счету Госорганов по плановому снабжению выразился в 1924/25 г. в сумме Рб. 3.957.761,87, по Конторам и Рб. 12.358.086,17⁰/₀ по Правлению, что к общему обороту по счету Покупателей составляет 15,41⁰/₀.

Покрытие Госорганами производилось теми же способами, что и остальными покупателями, т. е. наличными, векселями и разн. зачетами.

	По Правлению.		По Конторам.		В С Е Г О.	
	С у м м а.	0/0	С у м м а.	0/0	С у м м а.	0/0
Наличными	9.060.581,59	73,1	2 230.048,95	55,20	11 290.630,54	68,64
Векселями	447.822,32	3,61	23.654,16	0,59	471.476,48	2,87
Разн. зачетами	2.900.827,99	23,38	1.786.158,87	44,21	4.686.986,86	28,49
В с е г о .	12 409 231,90	100	4.039.861,98	100	16.449.093,83	100

Кроме упомянутых групп покупателей, в число потребителей нашей продукции входят: 1) обезличенные покупатели, т. е. покупатели, приобретающие товар исключительно за наличный расчет Рб. 1.867.632,67, 2) служащие и рабочие на Рб. 2.459,59 и 3) представительства на Рб. 593.933,06. Из числа этих покупателей остановиться следует на представительствах.

Представительства, в число коих входят: Госкрайтехконтора, Саратовский Губторг и проч., в силу заключенных с ними в 1922/23 и 24 г. договоров, являясь нашими комиссионерами по реализации нашей продукции, работали с нами на условиях получения комиссионного вознаграждения за реализованную продукцию.

Сумма отпущенной этим комиссионерам, во исполнение старых договоров, продукции, выразилась, как уже было выше указано, в Рб. 593.933,06.

Ныне представительства эти, как таковые, не существуют и являются для нас покупателями, приобретающими нашу продукцию на одинаковых условиях с прочими покупателями.

Все расчеты с представительствами к 1-му октября 1925 г. почти ликвидированы, частью получением от них векселей, частью наличных и частью путем разных зачетов.

Поставщики и подрядчики.

Операции с поставщиками и подрядчиками имеют своей целью, главным образом, снабжение Трестов необходимыми им материалами, полуфабрикатами, предметами технического оборудования, продовольствием, спец и прозодеждой и проч. и только в самой незначительной степени—переработку продукции Трестов в другие виды изделий. с целью большей товаропроводимости (оцинковка железа, переделка проволоки на гвозди, выделка цыбар и проч.), а равно поставку Синдикату товаров по товарообменным сделкам, поставку так называемого специмпорта, разного рода услуги поставщиков, оказанные ими Трестам и Синдикату, и т. п.

Переходя к обзору оборотов с поставщиками и подрядчиками за истекший 1924/25 операционный год, необходимо остановиться на следующем.

1) остатки задолженности Синдиката поставщикам за принятое от последних снабжение и поставщиков Синдикату за выданные авансы, по состоянию на 1/X—24 г. и 1/X—25 г., представляется в следующем виде:

а) Задолженность Синдиката поставщикам.

	По Правлению.	По Конторам	Всего.
На 1 октября 1924 г.	1.273.059,27	103.598,73	1.376.658,—
„ „ „ 1925 г.	2.312 171,33	300.751,59	2.612 922,92

Увеличение остатка задолженности Синдиката поставщикам на общую сумму Рб. 1.236.264-92 к. или на 89% объясняется увеличением оборота, с одной стороны, и с другой—усиленной отгрузкой к началу нового года поставщиками предметов снабжения и оборудования и расчетами за них после 1 октября 1925 г.

б) Задолженность поставщиков Синдикату

	По Правлению	По Конторам.	Всего.
На 1 октября 1924 г.	303.448,32	562 951,66	866.399,98
„ „ „ 1925 г.	1.565.141,01	531.043,59	2.096.184,60

Задолженность поставщиков Синдикату на 1-е октября 1925 года складывается из:

	По Правлению	По Конторам.	Всего.
Авансов, выданных поставщикам.	978.000,87	515 111,75	1.493.112,62
Прочих сумм, состоящих за поставщиками	587 140,14	15.931,84	603.071,98

Усматриваемое увеличение авансов на Рб. 626.712-64, или на 72,3%, по сравнению с состоянием таковых на 1 октября 1924 г. объясняется также увеличением оборота по снабжению и отчасти заключением с поставщиками в период, близкий 1-му октября 1925 г., новых договоров на будущий год на поставку снабжения.

Что касается прочих сумм, состоящих за поставщиками и выражающихся по Правлению в сумме Рб. 587.140-14 к. и по Конторам—в Рб. 15.931-84 к., то таковые представляют собою стоимость возвращенного поставщикам обратно снабжения, не принятого Трестами, за каковой возврат расчет с поставщиками к 1 октября 1925 г. не

был еще произведен, а равно разные претензии к поставщикам по пересчетам и суммы, которые необходимо держать в распоряжении Берлинского Торгпредства для выдачи авансов иностранным поставщикам.

2) Обороты с поставщиками по доставленному ими Синдикату снабжению, за исключением Берлинского Торгпредства, отраженные в счете разных расчетов, представляются в следующем виде:

	По Правлению	По Конторам	Всего.
За 1924/25 операц. год	14 277.032,33	13 089.992,44	27.367.024,79

Исключив дублирующие и прочие внутренние обороты: по Правлению — Рб. 341.324-78 к. и по Конторам — Рб. 187.403—46 к., получим чистые обороты за 1924/25 операционный год:

По Правлению	Рб. 13.935.707-57 к.
„ Конторам	„ 12.902 588-98 „
а всего . . . Рб. 26.838.296-55 к.	

3) Групповой состав поставщиков и обороты по поставленному каждой из групп снабжению и оказанным услугам уясняются из следующей таблицы:

	По Правлению	%	По Конторам.	%	Всего.	%
Госорганы, подвед. ВСНХ.	4.782.069,27	34,32	6.708.042,04	52,00	11.490 111,31	42,81
Прочие Госорганы	6.783.578,53	48,68	4 249.412,88	32,93	11.032.991,41	41,11
Кооператив организац.	405 962,05	2,90	1.656 286,20	12,84	2.062 48,25	7,68
Частная клиентура	97.025,05	0,70	288 847,86	2,23	385 872,91	1,44
Иностран. организац., кроме Берлин. Торгпред.	1.867.072,67	13,40	—	—	1.867 072,67	6,96
	13.935.707,57	100	12.902 588,98	100	26.838.296,55	100

Из приведенной выше таблицы видно, что первенствующими группами по доставленному снабжению являются по Правлению — прочие Госорганы и по Конторам — Госорганы, подведомственные ВСНХ.

Необходимо остановиться также на иностранных организациях. Таковыми являются смешанные акционерные общества, действующие на территории Союза ССР: „Аркос“, „Шарикоподшипник“, „Русавторг“, „Русгерторг“ по доставке различного технического оборудования для трестов и русские организации: „Рудметаллторг“ и „Госторг“ — по доставке цинка и олова (при посредстве Торгпредств) и Роскомбанк — по поставке эмалированной заграничной посуды.

4) В отношении расчетов Синдиката с поставщиками за поставленное последнее снабжение необходимо остановиться на нижеследующем:

Обороты по расчетам с поставщиками.

	По Правлению.	По Конторам.	Всего.
За 1924/25 операц. год.	14.139.802,02	12.860.931,51	27.000 733,53

Исключив дублирующие и прочие внутренние обороты: по Правлению — Рб. 358.548-96 к. и по Конторам — Рб. 170.179-28 к., получим чистые обороты за 1924/25 операционный год:

По Правлению	Рб. 13.781.253-06 к.
„ Конторам	„ 12.690.752-23 „
а всего . . . Рб. 26.472.005-29 к.	

Что касается способа расчетов с поставщиками, то таковой характеризуется следующими таблицами:

а) По Пра

Виды расчета.	П О С			
	Госорганы, подведомствен. ВСНХ.	0/0	Прочие госорганы.	0/0
Наличными	282.050,84	6,96	610.111,93	8,09
По товарообмену	1.065.875,89	26,29	362.019,90	4,80
По разным зачетам: 1)	346.381,42	8,54	2.630.956,88	34,87
Векселями	2.360.373,10	58,21	3.941.362,15	52,24
	4.054.684,65	100	7.544.450,36	100
1) В том числе вексельные расчеты Контор с поставщиками Правления	—	—	2.502,98	—

б) По Кон

Наличными	362.631,51	5,32	147.081,71	3,66
По товарообмену	1.617.570,05	24,18	265.300,70	6,60
По разным зачетам: 1)	1.458.198,65	21,40	726.494,46	18,07
Векселями	3.346.288,26	49,10	2.881.302,32	71,67
	6.811.688,57	100	4.020.179,19	100
1) В том числе вексельные расчеты Правле- ния с поставщиками Контор	1.034.241,71	—	659.843,29	—

в) По Син

Наличными	644.682,45	5,93	757.193,64	6,51
По товарообмену	2.713.445,94	24,96	627.320,60	5,42
По разным зачетам: 1)	1.804.583,07	16,60	3.357.450,84	29,03
Векселями	5.706.661,76	52,51	6.822.664,47	59,00
	10.869.373,22	100	11.564.629,55	100
1) В том числе вексельные расчеты с постав- щиками Контор через Правлен и обратно	1.034.241,71	—	662.346,27	—

Примечание: Расхождение таблицы „По Синдикату“ с данными сводно-го шахматного баланса объясняется различием точки зрения Правления и Контор на расчеты Правления за счет Контор и обратно: отдельно по Конторам и

в л е н и ю:

Т А В Щ И К И							
Кооперативные организации.	0/0	Частная клиентура.	0/0	Иностранные организации.	0/0	З с е г о	0/0
55.764,59	21,57	55.386,83	53,61	309.466,80	11,51	1.212.780,99	8,80
—	—	2.173,—	2,10	—	—	1.430.068,79	10,38
22.550,93	8,73	708,56	0,69	696.756,79	38,27	3.697.357,08	26,83
180.132,91	69,70	45.046,49	43,60	914.131,15	50,22	7.441.046,20	53,99
258.448,43	100	103.314,88	100	1.820.354,74	100	13.781.253,06	100
—	—	—	—	—	—	2.502,98	—

т о р а м:

84.253,19	5,40	138.014,50	46,60	—	—	731.984,01	5,76
64.110,40	4,12	36.745,12	12,41	—	—	2.013.726,27	15,87
282.705,25	18,12	11.590,71	3,91	—	—	2.478.989,07	19,54
1.128.637,45	72,36	109.824,85	37,08	—	—	7.466.052,88	58,83
1.559.709,29	100	296.175,18	100	—	—	12.690.752,23	100
66.231,31	—	—	—	—	—	1.760.316,31	—

д и к а т у:

140.020,78	7,70	193.401,33	48,41	2.946,80	11,51	1.944.765	7,35
64.110,40	3,53	38.918,12	9,74	—	—	3.443.795,06	13,01
365.256,18	16,79	12.299,27	3,08	696.756,79	38,28	6.176.346,15	23,33
1.308.770,36	71,98	154.871,34	38,77	914.131,15	50,21	14.907.099,08	56,31
1.818.137,72	100	399.490,06	100	1.820.354,74	100	26.472.005,29	100
66.231,31	—	—	—	—	—	1.762.819,29	—

Правлению эти расчеты являются разными зачетами, тогда как с общесиндикатской точки зрения эти зачеты представляют собою расчеты, отчасти наличными, отчасти товарообменом и отчасти векселями.

Из приведенных трех таблиц видно, что как по Правлению, так и по Конторам преобладающим видом расчетов являются векселя, составляющие по отношению к общей сумме расчетов Синдиката с поставщиками—56,31%.

Общая вексельная масса, поступившая от Синдиката к поставщикам в расчет с последними составила часть из векселей Синдиката, выдаваемых непосред-

а) П о П р а

	30 дней	%	60 дней	%
Госорганы, подведомственные ВСНХ	—	—	326 958,20	13,85
Прочие госорганы	—	—	162,445,59	4,12
Кооперативные организации	—	—	68 170,13	21,20
Частная клиентура	—	—	5,615	12,47
Иностранные организации	—	—	20 388,94	2,23
Вексельные расчеты Контор с поставщиками	—	—	553,577,86	7,44
Правления	—	—	2 502,98	—

б) П о К о н

Госорганы, подведомственные ВСНХ	176,235,30	5,27	1 032 870,77	30,87
Прочие госорганы	105,402,59	3,66	827 079,89	28,70
Кооперативные организации	36,887,01	3,29	352 305,45	31,22
Частная клиентура	9 102,14	8,27	59,262,63	53,96
Иностранные организации	—	—	—	—
Вексельные расчеты Правления с поставщи-	327 627,04	4,39	2 271 518,74	30,42
ками Контор	70 412,64	—	528,214,80	—

в) П о С и н

Госорганы, подведомственные ВСНХ	176 235,30	3,09	1,359 828,97	23,83
Прочие госорганы	105,402,59	1,54	989,525,48	14,50
Кооперативные организации	36 887,01	2,82	390,475,58	29,84
Частная клиентура	9,102,14	5,88	64,877,63	41,89
Иностранные организации	—	—	20 388,94	2,23
Вексельные расчеты с поставщиками Контор	327,627,04	2,20	2 825,496,60	18,9
через Правление и обратно	70,412,64	—	530 717,78	—

- Средний годовой срок вексельного кредита, полученного Синдикатом от постав

ственно поставщикам (векселедательство), частью же из покупательских векселей (индосамент).

Распределение вексельной массы, поступившей от Синдиката к поставщикам, по срокам, усматривается из нижеследующих таблиц:

в л е н и ю:

90 дней	%	120 дней	%	Свыше 120 дней	%	В с е г о	%
1,911,193,58	80,97	122,221,72	5,18	—	—	2,360,373,50	100
2,352,868,40	59,69	955 744,05	24,25	470,304,11	11,94	3 941 352,15	100
133,761,85	74,26	8,200,93	4,54	—	—	180,132,91	100
39,431,49	87,53	—	—	—	—	45,046,49	100
770,358,54	84,27	123,383,67	13,50	—	—	914,131,15	100
5,207 613,86	69,98	1 209,550,37	16,26	470,304,11	6,32	7,441 046,20	100
—	—	—	—	—	—	2,502,98	—

т о р а м:

1,289 210,79	38,53	803,416,48	24,01	44,554,92	1,32	3,346 288,26	100
908,249,51	34,02	779,004,83	27,01	189,565,50	6,58	2,881 302,32	100
238,459,—	21,13	81,781,84	7,5	419,204,15	37,13	1,128,637,45	100
38 122,24	34,71	3,337,84	3,04	—	—	109,824,85	100
—	—	—	—	—	—	—	100
2,546,041,54	34,10	1 667,540,99	22,34	653,324,57	8,75	7,466,032,88	100
598,507,44	—	387,269,52	—	173,911,91	—	1,760,316,31	—

д и к а т у:

3,200,404,37	56,08	925,638,20	16,22	44,554,92	0,78	5,706,631,76	100
3,333,117,91	48,85	1 734,748,88	25,43	659,869,61	9,68	6,822,664,47	100
372,220,85	28,44	89,982,77	6,87	419,204,15	32,03	1,308,770,36	100
77 553,73	50,08	3,337,84	2,15	—	—	154 871,34	100
770,358,54	84,27	123,383,67	13,50	—	—	914,131,15	100
7,753,655,40	52,01	2,877 091,36	19,30	1,123,628,68	7,54	14,907 099,08	100
598,507,44	—	387,269,52	—	173,911,91	—	1,762,8 9,99	—

щиков, составляет 95 дней.

Накладные

Распределение расходов по отдельным Конторам и по Правлению, а также сопоставление расходов с оборотами по каждой единице в отдельности можно усмотреть из нижеприведенной таблицы:

Наименование контор.	О б о р о т ы з а 1924/25 г о д.				
	Со складов и магазинов	Транзитом.	Итого по продаже.	По снабже- нию Трес- тов	Всего оборотов за год.
Московская	4 858.320,76	1 037.141,53	5 895.462,29	84 579,97	5.980 042,26
Киргизская	625.077,28	782.804,36	1.407.881,64	—	1.407.881,64
Верхне-Волжская.	1.729.362,89	961.902,91	2 691.265,80	12.570,1	2.703.835,90
Западно-Сибирская	1 384.240,41	834.278,26	2 218.518,67	122.023,8	2.340.542,49
Средне-Волжская.	824.608,14	1.805.945,95	2.630.554,09	5.295,35	2.635.849,44
Восточно-Сибирская.	1.624.048,23	2.549.592,74	4.173.640,97	2 012.709,55	6.186.350,52
Закавказская	1.299.501,5	931.051,97	2 230.553,48	5.402,44	2.235.955,92
Юго-западная	650.028,65	1.358.105,54	2 008.134,19	25.782,74	2.033.916,93
Средне-Азиатская.	844.516,57	2.846.836,74	3.691.393,31	—	3.691.393,31
Кубано-Черноморск.	620.363,44	604.201,37	1.224.567,81	—	1.224.567,81
Уральская	1.924.409,4	12.616.905,85	14.541.315,30	7 335.969,02	21.897.284,32
Северо-Западная.	1.519.640,44	5.625.542,80	7.145.183,24	1.058.463,94	8.203.647,18
Д. Восточная	983.654,15	478.793,41	1.462.447,56	13.640,92	1.476.088,48
Южная	1.513.809,34	3.470.632,34	4.984.441,68	1.094.334,95	6.078.776,63
Харбинская	—	—	—	—	—
Белорусская	—	341.360,45	341.360,45	—	341.360,45
И т о г о	20.401.624,26	36.245.036,22	56.646.720,48	11.790.772,80	68.437.493,28
По Правлению	2 407.758,88	40.065.316,66	42 473.075,54	12.152.817,89	54.625.893,43
В С Е Г О	22 809.383,14	76.310.412,88	99.119.796,02	23.943.590,69	123.063.386,71

расходы.

Всего расходов было понесено Синдикатом за 1924/25 операционный год:

Конторами Руб. 1.274.834,13
Правлением Руб. 1.146.932,64

Всего . . . Руб. 2.421.766,77

П р о и з в е д е н о р а с х о д о в.			‰ отноше- ние складск. расход. к склад продаже	‰ отноше- ние расход. к общ. оборот. продаже	‰ отношен. расход. к об- щему обороту.
На содержа- ние складов за сч. приторж.	За счет 1½ 0/0 комиссии.	Всего расход.			
210.748,77	20.917,53	231.666,30	4,34	3,92	3,87
17.183,80	15.309,93	32.493,73	2,75	2,31	2,31
32.735,26	12.523,80	45.259,06	1,89	1,67	1,67
10.293,72	33.909,94	44.203,66	0,74	1,99	1,89
22.478,04	31.524,08	57.002,12	2,73	2,12	2,10
46.477,91	52.068,85	98.546,76	2,86	2,12	1,59
46.590,18	29.491,43	76.081,61	3,59	3,41	3,40
18.463,98	39.434,18	57.898,16	2,84	2,88	2,85
20.547,05	39.193,51	59.740,56	2,43	1,62	1,62
4.165,56	26.729,54	30.895,10	0,67	2,52	2,52
42.560,51	169.147,09	211.707,60	2,21	1,45	0,97
29.519,81	102.328,48	131.848,29	1,94	1,84	1,61
50.154,33	19.555,58	69.709,91	5,10	4,76	4,72
12.950,41	74.702,36	117.652,77	2,84	2,36	1,94
—	2.091,78	2.091,78	—	—	—
—	8.036,72	8.036,72	—	2,35	2,35
594.869,33	679.964,80	1.274.834,13	2,92	2,23	1,86
23.617,19	1.123.315,45	1.146.932,64	0,93	2,70	2,10
618.486,52	1.803.280,25	2.421.766,77	2,71	2,44	1,97

Таким образом общий процент всех накладных расходов по отношению ко всему обороту Синдиката составляет 1,97%, что, по сравнению с процентным отношением накладных расходов к обороту за прошлый операционный год в размере 2,21%, дает уменьшение на 0,24.

Уменьшение процента накладных расходов коснулось исключительно Контор, что можно усмотреть из следующей таблицы:

	Общие обороты		%о отнош. расход. к оборотам.	
	За 1923/24 г.	За 1924/25 г.	23/24 г.	24/25 г.
Правление	49.323.609,30	54.625.893,43	2,07	2,10
Конторы	36.523.802,62	68.437.493,28	2,31	1,86
По Синдикату . . .	85.847.411,92	123.063.386,71	2,21	1,97

Уменьшение процента накладных расходов по Конторам объясняется значительным, по сравнению с прошлым годом, увеличением оборота (оборот увеличился на 87,3%), с одной стороны, с другой—тем обстоятельством, что часть расходов, связанных с торговыми налогами, Конторами в течение года списывалась на счет Правления.

Если к понесенным Конторами расходам в сумме Рб. 1.274.834,13, прибавить списанные в течение года расходы, связанные с торговыми налогами, в сумме Руб. 94.270,93, то:

фактические расходы Контор выразятся в сумме Рб 1.369.105,06, или 2% к обороту

„ „ Правления „ „ „ 1.052.661,71 „ 1,93% „

При сопоставлении расходов, покрываемых комиссией, взимаемой с Трестов в размере 1,5%, исключив расходы складов, входящие в калькуляционную стоимость това-

ров и тем самым покрываемые приторжкой на товарах, получим следующие результаты:

	0/00 отнош. расход. к обороту за 23/24 г.	0/00 отнош. расход. к обороту за 24/25 г.
По Правлению	1,9	2,07
„ Конторам	1,5	1,—
„ Синдикату	1,78	1,47

Указанные в 1924/25 операционном году проценты выведены из отношения расходов к фактическим прокорректированным оборотам; т. е. к сумме Руб. 122.255,008,74 (по Правлению Руб. 54.198.729,03, по Конторам—Руб. 68.056.279,71).

Для того, чтобы соотношение расходов между настоящим операционным годом и прошлым было бы реально, надлежит оборот по продаже настоящего года привести к идентичности в отношении цен, так как преysкурant цен понизился в этом году в среднем на 20⁰/о, вследствие чего оборот по продаже должен увеличиться на 25⁰/о при расценке товаров по преysкурantu прошлого года.

Если из прокорректированного оборота продажи в сумме . . . Руб. 98.781.578,55

исключить оборот по продаже материалов . . Руб. 38.828,32

„ „ „ „ тов. импорти. . . „ 20.095,59

„ „ „ „ неходовых . . . „ 892.774,85 951.698,76

т. е. продажу товаров, коих изменение преysкуранта не коснулось,—то получим оборот продажи в сумме Руб. 97.829.879,79, каковой при применении преysкуранта п/г. обратится в сумму Руб. 122.287.350,—; весь оборот при этих условиях будет равен сумме Руб. 146.712.478,—.

В связи с увеличением оборота по продаже, увеличатся расходы по гербовому и биржевому сборам.

Если таковые равнялись сумме Руб. 304.262,59, то, при изменившемся обороте продажи, они составят Руб. 380.328,25; все накладные расходы в этом случае были бы равны сумме Руб. 2.495.832,43, что составило бы к общему обороту Руб. 146.712.478—1,7⁰/о; расходы же, покрываемые комиссией, составили бы—1,27⁰/о. Таким образом процент накладных расходов в настоящем операционном году понизился на 0,51⁰/о.

При анализе расходов необходимо остановиться на двух основных группах расходов: а) расходы, поддающиеся регулированию, или так называемые „зависимые“, б) расходы, где такая возможность исключена.

Распределение расходов на указанные группы по Синдикату и сопоставление

Наименование расхода.	Произведено расходов по Правлению.		В % к общему итогу.	
	В 1923/24 г.	В 1924/25 г.	23/24 г.	24/25 г.
З А В И С И М Ы Е.				
Содержание Личного Состава	279.240,90	325.430,20	27,24	28,37
Почтово-телеграфн., канцелярские и типографские	91.636,—	124.679,49	8,93	10,87
Содержание владений и помещений	52.191,50	93.016,57	5,09	8,11
Служебные раз'езды и командировки	41.673,47	55.164,76	4,07	4,82
Хозяйственные расходы	16.641,15	36.091,11	1,62	3,14
Расходы по снабжению Трестов	86.365,16	39.802,31	8,42	3,47
Разные расходы	80.732,16	31.497,56	7,87	2,74
Итого	648.480,64	705.682,—	63,34	61,52
Н Е З А В И С И М Ы Е.				
Торговые расходы, права, налоги	290.619,23	375.457,22	28,33	32,73
Расходы по Охране Труда	40.854,75	60.591,71	3,99	5,23
Специальные расходы, связанные с хранением, подборкой, сортировкой товаров в складах	45.450,18	5.201,71	4,44	0,47
Итого	376.924,16	441.250,64	36,76	38,48
Всего	1.025.404,80	1.146.932,64	100	100

с таковыми же за прошлый год видно из нижеприведенных таблиц:

Произведено расходов по Контторам.		В % к общему итогу.		Произведено расходов всего.		В % к общему итогу.	
В 1923/24 г.	В 1924/25 г.	23/24 г.	24/25 г.	В 1923/24 г.	В 1924/25 г.	23/24 г.	24/25 г.
282.306,73	463.086,24	32,36	36,32	561.547,63	788.516,44	29,59	32,66
53.238,77	101.426,70	6,10	7,95	144.874,77	226.106,19	7,63	9,56
136.998,60	230.587,25	15,71	18,09	189.190,10	323.403,82	10,20	13,10
47.012,93	75.040,43	5,38	5,88	88.686,40	130.205,19	4,78	5,56
10.591,96	49.202,82	1,21	3,85	27.233,11	85.293,93	1,42	3,51
61.849,35	72.782,94	7,09	5,71	148.214,51	112.585,25	7,76	4,67
113.540,78	18.175,90	13,02	1,03	194.273,24	44.673,46	10,52	1,90
705.539,12	1.005.302,28	80,87	78,83	1.354.019,76	1.710.984,28	71,90	70,96
111.973,72	160.883,34	12,84	12,62	402.592,95	536.340,56	20,59	21,88
39.230,15	87.790,81	4,49	6,88	80.084,90	148.382,52	4,29	6,08
15.530,62	20.857,70	1,80	1,67	60.980,80	26.050,41	3,22	1,08
166.734,49	269.531,85	19,13	21,17	543.658,65	710.782,49	28,10	29,04
872.273,61	1.274.834,13	100	100	1.897.678,41	2.421.766,77	100	100

Наименование контор.	З а в и с и м ы е.			
	Содержание личного состава	0/0 к итогу расх.	Почт. телегр. канц. типограф.	0/0 к итогу расх.
Уральская	43.979,53	20,77	11.143,29	5,26
Московская	88.623,86	38,25	10.097,62	4,36
Сев.-Западная	54.456,76	41,23	12.229,87	9,27
Южная	39.499,65	33,57	11.196,35	9,51
Зап.-Сибирская	19.323,19	43,71	4.957,28	11,21
Белорусская	3.186,74	39,64	818,25	10,18
Дальне-Восточная	29.402,94	42,18	11.778,28	16,89
Киргизская	14.332,36	44,10	2.726,26	8,39
Ср.-Азиатская	24.218,86	40,37	5.341,95	8,96
Вост.-Сибирская	36.259,49	36,79	8.868,48	8,99
Кубанская	12.114,72	39,14	2.553,65	8,26
Закавказская	33.016,64	43,40	6.694,75	8,80
Юго-Западная	23.163,11	40,01	4.352,68	7,52
Верхне-Волжская	18.041,44	39,86	3.697,98	8,17
Ср.-Волжская	22.555,15	39,57	4.970,01	8,72
Харбинская	911,80	43,56	—	—
	463.086,24	36,33	101.426,70	7,96

З а в и с и м ы е.							
Содержание владен. и пом.	0/0 0/0 к итогу расход.	Служеб. раз'езды и командир.	0/0 0/0 к итогу расход.	Хозяйств. расходы.	0/0 0/0 к итогу расхода	Расходы по снабжению Трестов.	0/0 0/0 к итогу расхода.
31.790,43	15,01	1.575,03	6,74	3.102,19	1,46	61.201,32	28,90
78.047,22	33,69	3.460,45	1,49	8.233,67	3,55	2.325,35	1,00
20.306,69	15,40	6.977,92	5,28	4.148,23	3,22	—	—
18.790,95	15,97	8.257,86	7,68	12.043,17	10,23	6.649,87	5,65
6.582,73	14,89	3.714,95	8,40	1.226,80	2,77	—	—
366,48	4,55	2.453,77	30,53	346,80	4,30	—	—
6.902,38	9,90	7.862,40	11,27	815,28	1,17	—	—
4.463,29	13,73	1.567,86	4,82	1.316,80	4,05	—	—
8.821,80	14,76	3.516,38	5,88	8.024,65	13,43	—	—
17.805,97	18,06	5.291,42	5,37	2.933,64	2,96	2.606,40	2,64
5.415,30	17,13	5.288,22	17,08	925,77	2,97	—	—
11.016,63	14,48	10.394,59	13,66	1.918,23	2,25	—	—
7.060,77	12,19	6.302,14	10,88	1.253,86	2,17	—	—
6.927,62	15,31	2.860,22	6,32	452,62	1,00	—	—
6.288,97	11,03	4.337,24	7,61	2.461,11	4,32	—	—
—	—	1.179,98	56,44	—	—	—	—
230.587,25	18,09	75.040,43	5,89	49.202,82	3,86	72.782,94	5,70

Наименование контор.	З а в и с и м ы е.			
	Разные расходы.	0/0 0/0 к итогу расхода.	ИТОГО.	0/0 0/0 к итогу расхода.
Уральская	2.559,32	1,21	155.351,11	73,35
Московская	982,20	0,42	191.770,37	82,76
Сев.-Западная	1.630,97	1,23	99.750,44	75,63
Южная	1.343,16	1,14	97.781,01	83,75
Зап.-Сибирская	74,05	0,17	35.879,—	81,15
Белорусская	126,13	1,56	7.298,17	90,76
Дальне-Восточная	639,37	0,91	57.400,65	81,41
Киргизская	170,—	0,49	24.576,57	75,58
Ср.-Азиатская	234,76	0,37	50.158,40	83,77
Вост.-Сибирская	766,26	0,76	74.531,66	75,57
Кубанская	303,—	0,98	26.600,68	85,96
Закавказская	927,68	1,22	63.968,52	84,08
Юго-Западная	1.424,35	2,46	43.556,91	75,23
Верхне-Волжская	690,04	1,52	32.669,92	72,18
Ср.-Волжская	1.304,61	2,29	41.917,09	73,54
Харбинская	—	—	2.091,78	100
	13.175,90	1,03	1.005.302,28	78,86

Н е з а в и с и м ы е.									
Торг. рас- ходы, права, налоги.	0/0 0/0 к итогу расхода.	Расходы по охране труда	0/0 0/0 к итогу расхода.	Спец. расх. в связи с хране- нием и сорт. товаров.	0/0 0/0 к итогу расхода.	Итого.	0/0 0/0 к итогу расхода.	ВСЕГО.	
44.447,91	20,99	10.161,83	4,79	1.746,75	0,87	56.356,49	26,05	211.707,60	100
19.820,47	8,54	17.531,24	7,57	2.544,22	1,13	39.895,93	17,24	231.666,30	100
19.404,13	14,71	9.571,16	7,25	3.122,56	2,41	32.097,85	24,37	181.848,29	100
10.014,65	8,51	7.898,26	6,71	1.958,85	1,03	19.871,76	16,25	117.652,77	100
4.092,67	9,25	3.324,35	7,52	907,64	2,08	8.324,66	18,85	44.208,66	100
161,83	2,04	576,72	7,20	—	—	738,55	9,24	8.036,72	100
5.290,56	7,59	5.013,91	7,19	2.004,79	3,81	12.309,26	18,59	69.709,91	100
5.070,68	15,60	2.680,62	8,24	165,86	0,58	7.917,16	24,42	32.493,73	100
5.043,—	8,64	3.981,33	6,66	557,83	0,93	9.582,16	16,23	59.740,56	100
12.348,18	12,53	7.699,59	7,81	3.967,33	4,01	24.015,10	24,43	98.546,76	100
2.575,21	8,33	1.527,41	4,94	191,80	0,77	4.294,42	14,04	30.895,10	100
6.346,34	8,34	5.142,26	6,76	624,49	0,82	12.113,09	15,92	76.081,61	100
8.548,70	14,77	4.922,21	8,50	870,34	1,50	14.341,25	24,77	57.898,16	100
7.772,65	17,18	3.142,02	6,94	1.674,47	3,70	12.589,14	27,82	45.259,06	100
9.946,36	17,45	4.617,90	8,10	520,77	0,91	15.085,03	26,46	57.002,12	100
—	—	—	—	—	—	—	—	2.091,78	100
160.883,34	12,62	87.790,81	6,88	20.857,70	1,64	269.531,85	21,14	1.274.834,13	100

При сопоставлении зависимых и независимых расходов за настоящий год собой произошло незначительное. Так, зависимые расходы по сравнению с прошлым В общей массе расходов, расходы первой категории составляют 70,96%. Сопоставив общий оборотом Синдиката (прокорректированным) в сумме Руб. 122.255.008,74, тех же расходов в прошлом году в 1,58% даст уменьшение на 0,16%. Отсюда можемходы понизились на 0,16%.

Из всех статей зависимых расходов заслуживают особого внимания заработная плата. По сравнению с прошлым годом заработная плата увеличилась на 4,62%. настоящий операционный год выразился (заработная плата—Руб. 788.516,44, число семнадцатиразрядной тарифной сетки.

Для определения производительности работы сотрудников, „нагрузки“, мерилон одного сотрудника в год пало 14.268 рублей, что по сравнению с прошлым годомсонала.

Что касается прочих статей расходов, то резкое уменьшение по сравнению является твердым установлением номенклатуры расходов, вследствие чего часть расходов была проведена по соответствующим статьям.

Анализируя расходы и сопоставляя их со сметными ассигнованиями, можно кон- вполне оправдались.

Сопоставление расходов со сметными ассигнованиями показывает следующая

Наименование расходов.	П О П Р А В Л Е Н И Ю.			
	Ассигно- вано.	Израсходо- вано.	Больше сметных ас- сигнований.	Меньше сметных ас- сигнований
Содержание личного состава	260 560,—	335.430,20	64.870,20	—
Почтово-телеграфн., канцелярск., типо- графск.	76.725,—	124.679,49	47.954,49	—
Содержание владений и помещений . . .	135.597,—	93.016,57	—	42.580,43
Служебные раз'езды и командировки . .	25 600,—	55.164 76	29.564,74	—
Хозяйственные расходы	49.553,—	36.091,11	—	13.461,89
Расходы по снабжению Трестов	—	39.802,31	39 802,31	—
Разные расходы	43.400,—	80.123,72	36.723 72	—
Торговые расходы, права, налоги	235.800,—	326.831,06	91 031,06	—
Расходы по охране труда	47.200,—	60 591,71	13.391,71	—
Специальные расходы, связанные с хране- нием, подборкой, сортировкой товаров в складах	—	5.201,71	5.201,71	—
	874.435,—	1.146.932,64	328.539,96	56.042,32

Как видно из приведенной таблицы, общий перерасход Синдиката сверх сметных главным образом увеличением оборота по сравнению с намеченным планом. При уве- можно признать нормальным.

с прошлым можно заключить, что изменение в соотношении каждой группы между годом понизились на 0,94%.

ставляя одни только зависимые расходы, кои выразились в сумме Руб. 1.710.984,28 получим, что процент расходов выразится в 1,4%, что по сравнению с процентом притти в выводу, что при увеличении оборота Синдиката на 42,42% зависимые рас-

плата, составляющая 32,66% к общей массе расходов и 46,09% к сумме зависимых Средний заработок, включая и приработок, полной платной единицы по Синдикату за платных единиц за год 8.625) в сумме Руб. 91,50, что соответствовало 14 разряду

является часть суммы товарного оборота, приходящегося на одного сотрудника. Так при нагрузке в 11.670 руб. дает представление о поднятии интенсивности работы пер-

с прошлым годом дает статья „Разные расходы“. Такое уменьшение на 8,62% об'яс- дов, кои в прошлом году проводились по статье „Разных расходов“, в настоящем году

статировать, что предположения о размерах предстоящих к выполнению расходов не таблица:

П О К О Н Т О Р А М.				В С Е Г О П О С И Н Д И К А Т У.			
Ассигно- вано.	Израсходо- вано.	Больше сметных ас- сигнований.	Меньше сметных ассигно- ваний	Ассигно- вано.	Израсходо- вано.	Больше сметных ас- сигнований.	Меньше сметных ассигно- ваний
578.486,80	463 086,24	—	115 400,56	839.046,80	788 516,44	—	50.530,36
74 651,10	101.426,70	26.775,60	—	151.376,10	226.106,19	74.730,09	—
186 832,28	230 587,25	43.754,97	—	322.429,28	323.603,82	1.174,54	—
56 293,20	75.040,43	18.747,23	—	81.893,20	130.205,19	48.311,99	—
21.096,60	49 202,82	28.106,22	—	70.649,60	85.293,93	14 644,33	—
14.453,70	72 782,94	58.329,24	—	14.453,70	112.585,25	98.131,55	—
5 692,28	13.175,90	7.483,62	—	49.092,28	93.299,62	44 207,34	—
180.489,59	160.883,34	—	19.606,25	416.289,59	487.714,40	71 424,81	—
88.880,22	87.790,81	—	1.089,41	136.080,22	148.382,52	12.302,30	—
20 277,92	20.857,70	579,78	—	20.277,92	26.059,41	5.781,49	—
1.227.153,69	1.274 834,13	183 776,66	136.096,22	2.101.588,69	2.421.766,77	370.708,44	50.530,36

ассигнований равен сумме Руб. 320.178,08, или 15,23%. Такой перерасход об'ясняется личении оборота в 18,4% по сравнению с намеченным планом перерасход в 15,23%

Счет результатов по суммам, принадлежащим трестам.

По установившейся в Синдикате практике все суммы, имеющие характер результатных, не составляющие расходов или комиссии, а также прибылей или убытков от имущества и денежных средств, находившихся на текущих счетах или в процентных бумагах, относятся в результатный счет Трестов.

Потери от списания безнадежных долгов, от снижения цен на товары, от провесов и недостач, расходы по кредиту и т. п. составляют общие убытки Трестов.

С другой стороны, полученные проценты по векселям и по разным расчетам, прибыль от реализации товаров, а равно и все прочие суммы, имеющие характер результатных, также составляют общую прибыль Трестов.

Самой большой составной частью результатного счета Трестов являются суммы, образовавшиеся по складскому хозяйству Синдиката. Как уже отмечено, складская торговля металлотоварами производится по особому складскому прейскуранту. В продажные цены по этому прейскуранту, кроме цен Урала и надбавки на возмещение складских расходов Синдиката, входят 1,6% от цены франко-Урал, составляющие так называемые проценты на капитал, вложенный в складское дело. От этих двух частей прейскуранта, не выражающих себестоимости товаров, и накапливается прибыль, называемая в синдикатской практике приторжкой. Остаток, за вычетом этих двух видов приторжки, предназначается на покрытие провесов, товарных недостач и т. п.

Общая сумма приторжки, полученная в отчетном году, составляет Рб. 1.888.663-79, что от себестоимости проданных складских товаров (собственно складских Рб. 18.074.234-54 и по переотправкам Рб. 425.221-22) составляет 10,2%. Если же принять во внимание, что на некоторых видах товаров получено Рб. 259.893-01 приторжки, высчитанный процент приторжки снижается до 9%. Такой размер приторжки, имея в виду неизбежные потери на протестованных векселях и дебиторских счетах, необходимо признать крайне умеренным.

Со складским делом, кроме приторжки и проторжки, связаны потери от снижения прейскуранта, разного рода излишки и недостачи по разным причинам, главным образом, вследствие переходов товаров одних сортов и размеров в другие.

В отчетном году прейскурант менялся в сторону снижения три раза, при чем в среднем на все металлы снижение равняется 20%. Одновременно на некоторые виды товаров имело место повышение прейскуранта.

Уценок (убытков) от переоценки товаров получено Рб. 383.447-66.

От суммы прихода товаров в складах и магазинах, полученных от Трестов в отчетном году, уценка составляет всего лишь 2,51%.

Общая сумма стоимости товаров, бывших к моменту снижения прейскуранта на складах и подвергнувшихся переоценке, равняется Рб. 7.009.115-64, от каковой уценка составляет 5,47%.

Уценка главнейших видов товаров дает следующую таблицу:

	Стоимость до уценки.	Уценка.	Уценка в ‰ ‰
Кровля	1.483.614,97	83.241,18	5,61
Сортовое	923.622,15	32.145,89	3,48
Гвозди	829.985,18	25.088,10	3,02
Чугунное литье	298.718,30	24.703,57	8,27
Жесть белая	133.120,51	15.533,60	11,67
Проволока катан.	440.329,50	22.006,82	5,00
Посуда разная	326.043,92	14.573,64	4,47
Сталь	21.634,74	5.344,29	24,70
Сельско-хоз. орудия	231.562,06	10.569,67	4,56
Разные изделия	630.186,87	83.949,01	13,32
Прочие товары	1.690.297,44	66.291,89	3,92
	7.009.115,64	383.447,66	5,47

Снижение цен в отчетном году было произведено в два, а по некоторым товарам в три приема.

Так как уценка по всем видам товаров дала в процентах числа, меньшие снижения цен также в процентах, отсюда вывод: загрузка складов происходила по плану, который предусматривал возможность снижения цен и большие убытки на этом. В момент большего снижения цен отдельные виды товаров находились на складах в меньшем количестве, чем в момент меньшего снижения прейскуранта.

Сводка результатных сумм по складскому хозяйству:

	Д е б е т.	К р е д и т.
Приторжка	—	1.888.663,79
Проторжка	258.085,04	—
Наценка	—	150.023,66
Уценка	383.447,66	—
Излишки	—	32.749,50
Недостачи	28.542,04	—
Ломанный тариф	14.088,52	—
Разные по счету товаров	2.198,53	1.516,04
Комиссия, возмещающ. складские расходы	618.486,52	—
Прибыль	768.104,68	—
	2.072.952,99	2.072.952,99

Таким образом, складское дело дало прибыль в пользу Трестов Рб. 768.104-68. Результатный счет Трестов отражает также экспортные и импортные операции: экспорт асбеста и магнезита и импорт разных предметов снабжения. Экспорт магнезита имел место в виде пробной операции рекламного характера, которой представлялось желательным заявить себя на заграничном европейском рынке, почему полученная на нем проторжка Рб. 1.718-25 не показательна. Экспорт асбеста в общем также дал убыток.

Сами по себе операции с асбестом прошли без прибыли и убытка и, если убыток все же имеет место, то его необходимо приписать общим условиям.

Истекший год прошел под знаком значительного вздорожания английской валюты. Так как расчеты с Ураласбестом за экспортный асбест идут в фунтах стерлингов, которые Синдикат кредитовал ему раньше, чем сам получал их от Берлинского Торгпредства, естественно, на курсе получился убыток.

Полная картина операций по экспорту асбеста отражается следующей таблицей:

Курсовые разницы.	Д е б е т.	К р е д и т.
По дебитованию Торгпредства за проданный ему асбест в моменты высокого курса фунта	2.268,54	—
Тоже по кредитованию Ураласбеста в период низких курсов	62.590,25	—
Тоже по дебитованию Торгпредства за проданный асбест в моменты низких курсов фунта	—	27.467,33
Тоже по расчетам с Торгпредством за асбест.	—	8.926,04
Убыток	—	28.465,42
	64.858,79	64.858,79

Убыток по этой операции имеет особенный характер. Так как фактически Синдикат английской валюты не получал, а ввозил из-за границы необходимые Трестам материалы, Тресты заплатили Синдикату за эти материалы меньше их стоимости на русском рынке и имели на этом деле прибыль, равную убыткам, понесенным Синдикатом.

Операции по импорту также прошли с убытком от курсовых разниц.

Сделки с АРКОСОМ на цинк, олово и рудодробилки, потребовавшие акцепта де-виз, трассированных на Синдикат, прошли с убытком в Рб. 10.947-18; импортные операции через Торгпредство дали также убыток Рб. 1.524-80.

Сводка по импортным операциям:

	Д е б е т.	К р е д и т.
Сделки с Аркосом:		
Курсовые разницы	10 966,75	19,57
Сделки через Торгпредство		
Курсовые разницы	7.461,80	5.937,—
Убыток	—	12.471,98
	18.428 55	18.428 55

Операции по снабжению, по заготовкам на внутреннем рынке, прошли со следующим результатом:

	Д е б е т.	К р е д и т.
Уценка материалов	78.464,03	—
Недостачи материалов	617,76	—
Разные потери по счету материалов	12.019,07	—
Разные потери в связи со снабжением	14.921,04	—
Проторжка на материалах проданных	89,72	—
Приторжка на материалах проданных	—	3.600,64
Прибыль от скидок поставщиков	—	5.245,13
Излишки материалов	—	463,15
Разные по сч. материалов	—	263,89
Наценка на материалах	—	25.621,38
Разные случайные доходы в связи со снабжением	—	8.392,07
Убыток	—	62.525,36
	106.111,62	106.111,62

В убытках по операциям снабжения, заготовленного на внутреннем рынке, обращает на себя внимание сравнительно большая сумма уценки Рб. 78.464-03, которая объясняется следующим образом:

Принятая от Сибторга в погашение долга мануфактура снижена на 50%, всего на сумму Рб. 33.293-78, мануфактура, находившаяся в складах в Москве, также снижена на Рб. 1.378-69, в Конторах, вследствие недоброкачества материалов, были снижены:

Мешки с Рб. 28.144-86	на Рб. 11.378-52
Ферро-силици. с Рб. 17.867-14	" " 7.105-97
Никкель в Свердловске с Рб. 15774.—	" " 6.313-56
Полушубки с Рб. 9889-32	" " 6.370-32
Разн. материалы с Рб.	" " 12.623-19

Всего 78.464-03

Что касается наценки на материалах, то таковая образовалась, главным образом, от переоценки:

Госфонд в по Правлению	Рб. 22.264-31
Разных материалов	" 3.357-07
в том числе по Правлению Рб. 3.333-80	
" Конторам " 23-27	

Результатные суммы по кредитным операциям состоят по кредиту из процентов, полученных с покупателей и удержанных с поставщиков за досрочный платеж им; по дебету из процентов, уплаченных за банковский кредит, из процентов, уплаченных поставщикам, из процентов, уплаченных Трестам, и из расходов по разным случаям, связанным с кредитными операциями.

По процентам в общем получился недобор полученных сравнительно с уплаченными на Рб. 245.806-95.

Полная картина процентов видна из следующей сводки:

	Д е б е т.	К р е д и т.
Получено с покупателей по вексям	—	1.389.732,26
По разным расчет. и удержания с поставщи- ков за досрочный платеж	—	47.625,63
Уплачено за банковский кредит	919 100,74	—
„ поставщикам	496.844,52	—
„ Трестам по расчет. с ними покупа- тельскими вексями	203.354,02	—
Гербовый сбор по выданным вексям . .	61.262,19	—
Комиссия за инкассо вексел. и порто . . .	2.603,37	—
Убыток.	—	245.806,95
	1.683.164,84	1.683 164,84

Если принять во внимание, что в уплаченных процентах значится гербовый сбор Руб. 61.262,19 по выданным вексям, комиссия и порто по инкассо векселей Руб. 2.603,37, которые нельзя было возместить, недобор выражается в сумме Руб. 181.941,39,

Банкам по кредитованию под товарное обеспечение уплачено Руб. 125.938,02, которые также не подлежали возмещению.

Так как онкольные позаймствования в банках целиком уходили на авансирование Трестов, надлежало бы за сумму этих процентов дебитовать индивидуальные счета Трестов, однако, поскольку в отчетном году имелась директива о бесплатном кредитовании Трестов, проценты эти приняты на общий счет всех Трестов.

Остаток недобора Руб. 56.002,98 составляет уплаченные проценты по некоторым вексям к платежу, выданным или акцептованным Синдикатом приказу кредиторов Трестов, каковых в отчетном году прошло на Руб. 4.081.505,56.

Суммирование в сжатой таблице прочих результатных сумм дает следующую таблицу:

	Д е б е т.	К р е д и т.
Скидки.	142.662,11	—
Убыток от списания безнадежных долгов . .	210 861,34	—
Случайные потери.	242.451,96	—
Прибыль от списанных долгов.	—	936,15
Случайные	—	177.922,54
Убыток	—	417.116,72
	595.975,41	595.975,41

Скидки составляют:

1) Бонусы, обусловленные договорами, не расписанные на Тресты по техническим причинам Руб. 95 263,32.

2) Целевые, данные покупателям южных районов, с целью поставить их в одинаковые условия при покупке уральского металла и южного. Скидки в этом случае возмещали покупателям разницу в тарифе между Юг-Урал и Южные заводы—Юг.

Таких скидок дано Руб. 6.666,90.

3) Разные скидки, главным образом, Госкрайтехконторе по старым расчетам Руб. 40.731,89.

В числе случайных потерь показаны Руб. 154.158,45 и в числе случайных доходов Руб. 151.319,09, составляющие суммы, вызванные необходимостью дебитования или кредитования открытых счетов дебиторов и кредиторов по старым расчетам, выверить которые, по независящим от Синдиката причинам, удалось только в отчетном году.

Общая сводка результатов по отдельным операциям:

Название операций.	Убыток.	Прибыль.
Складское дело	—	768.104,68
Экспорт магнетита	1.718,25	—
„ асбеста	28.465,42	—
Импорт снабжения	12.471,98	—
Снабжение по заготовкам на внутреннем рынке	62.525,36	—
Кредитные операции	245.806,95	—
Реализация синдицированной продукции транзитом и разные	417.116,72	—
	768.104,68	768.104,68

Как видно из этой сводки, конечная позиция результатного счета Трестов приведена к нулю.

Выше было отмечено, что Руб. 95.263,32 бонусов оставлены в результатном счете Трестов по чисто техническим причинам. Отнесение их в индивидуальные счета Трестов на основании § 25 договора с ними, которое не было сделано исключительно в целях согласования взаимных записей, привело бы к тому, что результатный счет Трестов показал бы прибыль, равную Руб. 95.263,32, каковая фактически имела место.

Счет результатов собственно.

Основными результатными суммами Синдиката являются: в убытках общие накладные и торговые расходы, в прибылях—комиссия, взимаемая с Трестов. Эти две статьи результатов и должны представлять наибольший интерес.

Как уже было отмечено, функции Синдиката, очерченные Уставом, заключаются в продаже синдицированной продукции и в приобретении для Трестов, входящих в состав Синдиката, необходимого им снабжения: сырья, технического оборудования и т. п.

По литературе „М“ ст. 16 Устава Синдикату предоставлено право взимать комиссию, составляющую определенную часть выручки за синдицированную продукцию, а равно и за исполнение снабженческих поручений Трестов.

Постановлением Собрания Уполномоченных в февральскую сессию отчетного года и протокола Правления размер комиссии как по реализации синдицированной продукции, так и по снабжению определен в $1\frac{1}{2}\%$ от вырученных по продаже товаров сумм и от стоимости снабжения по ценам поставщиков.

Специальными соглашениями, установленными на основании протокола Собрания Уполномоченных от Февраля 1925 года, комиссия за реализацию неходовых товаров Трестов, составляющих в большинстве случаев производство дореволюционного времени и предметы, не относящиеся к выработке Уральских заводов, определена была в 6% от вырученных сумм.

Разных видов комиссии в отчетном году показано, за исключением Руб. 1.10, составляющих регулирующие записи, исправляющие неправильности в этом счета в балансах контор и Руб. 7.717.26, возвращенных Трестам из комиссии по снабжению, — Руб. 2.444.897,60.

По отдельным видам она распадается:

1) За реализацию синдицированной продукции и продукции Треста УРАЛАСБЕСТА	Руб. 1.425.411,62
2) За реализацию неходовых товаров Трестов	„ 53.588,09
3) За снабжение Трестов	„ 347.411,37
4) За реализацию синдицированной продукции через склады и магазины	„ 618.486,52

За первые три вида комиссии дебитованы индивидуальные счета Трестов, за четвертый вид комиссии дебитован общий трестовский счет—результатный.

Комиссия эта, как уже отмечено было раньше, фактически покрыта покупателями, приобретавшими товары не транзитом, а со складов или в розницу из магазинов.

Из начисленной в отчетном году комиссии в результатный счет Синдиката отнесено:

Комиссия за снабжение и реализацию неходовых товаров полностью	Руб. 400.999,46
Комиссия, покрытая покупателями, также полностью	„ 618.486,52
Что касается комиссии за реализацию товаров, в Результатный счет отнесена только часть ее, падающая на фактически реализованную в отчетном году продукцию, полученную в этом же году	„ 1.331.019,60
Вместе с тем в Результатный счет отнесена комиссия, бывшая в остатке на 1-е октября 1924 г., также составляющая комиссию за реализацию товаров	„ 71 013,68
Остальная комиссия, начисленная с Трестов за реализацию синдицированной продукции	„ 94.392,02
как составляющая доход будущего года, показана в пассиве баланса.	

Таким образом, кредит Результатного счета по всем видам комиссии дает „ 2.421.519,26

Основная статья убытков—расходы общенакладные, торговые и складские равны „ 2.421.776,77

Больше комиссии на „ 247,51

Иначе говоря, в комиссии имеется недобор на эту сумму, вследствие чего расходы и не покрыты полностью комиссией, т. е. основные результатные статьи дали небольшой убыток.

Так как результатный счет Синдиката показывает прибыль „ 28.632,63
 сложившуюся в общем из более или менее случайных результатных сумм, необходимо отметить, что случайные прибыли оказались больше таковых же убытков на „ 28.880,14

Кредит случайных статей состоит:

1) Из случайных разных реальных поступлений	Руб.	23.740,11
2) Из пени и неустоек полученных	"	786,29
3) Из процентов, полученных по простым текущим счетам	"	30.835,68
4) Из процентов по купонам от процентных бумаг	"	11.953,88
5) Из дивиденда по акциям Промбанка	"	19.485,—
6) Из разницы от оцинковки железа в Нижнем-Новгороде	"	14.521,20
7) Из прибылей по выбывшему имуществу и оказавшихся из- лишков при проверке его в натуре	"	610,40
8) Из приторжки на специальном импорте	"	700,61
9) Из разных сумм	"	1.147,14
В С Е Г О		103.780,31

Сопоставляя проценты, полученные по текущим счетам, с суммой чистого дебета текущих счетов и внутренними оборотами без дублирующих, а именно—с суммой в Рб. 76.884.142-34 и соответствующим кредитом в Рб. 76.303.121-65 и принимая среднюю процентную таксу, выплачиваемую банками по своим пассивным операциям, равной 6, получим, что в среднем в течение всего года на текущих счетах ежедневно находилось Р. 513928.—
ежедневно вносилось " 213567.—
и ежедневно снималось с текущих счетов " 211953.—

Отражающие переброску сумм с текущих счетов в одних городах в Москву и обратно из Москвы, главным образом, в Свердловск и Самару дублирующие обороты Рб. 22.653.623-63 показывают ежедневную среднюю переброску Рб. 65.705—и годовую потерю, благодаря этому, на процентах Рб. 4.062-15.

В частности переброска из других городов в Москву составляет ежедневную среднюю Рб. 50.620—, а из Москвы в другие города Р. 12.307.—

Прочие внутренние обороты Руб. 9.354.706-76, показывающие переброску сумм из одних банков в другие, дают среднюю ежедневную переброску в пределах одного и того же города Рб. 25.985—и годовую потерю процентов на этом Рб. 1.559-10.

Убытки из случайных статей составились:

1. Амортизация имущества	Рб. 35.318-44
2. Убытки по выбывшему имуществу	" 8.917 —
3. Потеря на курсе по процентным бумагам	" 12.896-95
4. Взносы на организационные расходы при под- писке на паи и акции, главным образом, Пром- банка	" 17.746 —
5. Разные потери	" 21-78

Всего . . Рб. 74.900-17

Сводка результатных статей.

	Д е б е т.	К р е д и т.
Случайные убытки:		
Амортизация	35.318,44	—
Прочие	39 581,73	—
Случайные прибыли	—	103 780,31
	74 900,17	103.780,31
Общие накладные и торговые расходы, по- крытые комиссией	1,803 280,25	—
Складские, покрытые комис., удержанной из приторжки	618 486,52	—
	2.421 766 77	—

	Д е б е т.	К р е д и т.
Комиссия, взысканная с Трестов	—	1.803.032,74
„ удержанная из приторжки	—	618,486,52
	2.496 666,94	2.421,519,26
Чистая прибыль.	28 632,63	—
	2 525.299,57	2 525.299,57

Убытки по выбывшему имуществу имели место, главным образом, вследствие износа и поломки его и вследствие продажи с недовыручкой.

Потеря на процентных бумагах показана на основании Приказа ВСНХ № 1155.

Подводя итоги сказанному о результатных суммах по счету Синдиката, необходимо отметить:

1. На покрытие общих расходов не хватило комиссии всего лишь Руб. 247-51.
- и 2. Прибыль Рб. 28.632-63 образовалась из случайных статей доходов, главным образом, процентов по простым текущим счетам.

В заключение необходимо остановиться еще на одном обстоятельстве.

Складских расходов произведено не Рб. 618.486-52,

как это отмечено выше, а больше на „ 11.976-07

Всего . . Рб. 631.462-59

Вследствие этого надлежало бы из приторжки удержать также не Рб. 618.486-52, а полностью всю сумму складских расходов, т. е. опять-таки больше на Руб. 11976-07. При этом условии Результатный счет Трестов показал бы убыток, равный этой сумме, а Результатный счет Синдиката дал бы прибыль Рб. 40.599-70.

Фактически окончательные позиции обоих Результатных счетов сложились именно таким образом, т.-е. счет Синдиката дал прибыль Р. 40.599-70, а счет Трестов — убыток Рб. 11.976-07.

Составлены же Результатные счета таким образом, как это показано в балансе, потому, что представлялось желательным показать равновесие дебета и кредита Результатного счета Трестов.

При отсутствии этого равновесия выводы относительно общих расходов были бы несколько иные, а именно: комиссия, взимаемая с Трестов, не только покрыла все расходы, но из нее, кроме того, образовался избыток Рб. 11.728-56. Отсюда вывод, что процентное отношение расходов к оборотам продажи и снабжения ниже отношения комиссии к тем же оборотам. Отношение это составляет всего лишь 1,465% при отношении комиссии к расходам, равном 1,007. Отношение комиссии к расходам сравнительно с тем же отношением предыдущего года 0,788; больше на 0,219, что и составляет достижение Синдиката в смысле уменьшения расходов, высчитанное на основании данных оборотного баланса по счету комиссии и расходов.

Вывод этот подтверждается и вычислениями, сделанными в анализе общих расходов, посредством сопоставления их с суммой оборотов по продаже и снабжению.

Председатель Правления Синдиката *А. Озерский.*

Главный Бухгалтер Синдиката *М. Таратущенко.*

Об'яснительная записка о методах текущего учета и балансовых остатках на 1/X—25 г.

Структура Бухгалтерии.

Счетоводство в Синдикате децентрализованное.

Каждая Контора (филиал) имеет самостоятельное счетоводство, отчитывается перед Правлением Синдиката балансами. Взаимные расчеты Контор с Правлением Синдиката отражаются в балансе Правления в счете Контор, в балансе филиалов в счете Правления. Этими двумя счетами Бухгалтерия Контор, с одной стороны, и Главная Бухгалтерия—с другой связаны в одно целое. Как та, так и другая бухгалтерия устроены по одному плану.

В основу этого единства положена монолитность корреспонденции счетов, одинаковый план устройства баланса и обязательность проводки конторами сумм, дебитованных или кредитованных им Главной Бухгалтерией.

Счет Контор на 1-ое октября 1925 г. строго выверен и согласован с записями в книгах Контор до копейки. Получая для реализации товары, под контролем Правления, непосредственно от Трестов и снабжая их, также под контролем Правления, предметами технического оборудования, минеральным топливом и предметами рабочего снабжения, Конторы записей по расчетам с Трестами не ведут, так как таковые сосредоточены исключительно в книгах Главной Бухгалтерии. Не имеют конторы и самостоятельного счета результатов, пользуясь для закрытия результатных счетов счетом Правления. Сводный баланс Контор составляется на основании балансов отдельных Контор путем механического сложения их, а этот последний таким же способом прибавляется к балансу Правления.

Все отделы Бухгалтерии в Правлении находятся в ведении Главного Бухгалтера, а в Конторах—в ведении старших бухгалтеров, которые подчинены, с одной стороны, Главному Бухгалтеру, с другой—местным Управляющим Конторами. Исключение из этого общего порядка составляет Уральская Областная Контора в городе Свердловске, в которой расчеты с покупателями и поставщиками выделены в особую ячейку, подчиненную непосредственно Управляющему Конторой.

Метод записей и оценки товаров.

Синдикат, согласно устава и договоров с Трестами, является комиссионным учреждением. Как и в прошлом году, необходимо отметить, что эта точка зрения бухгалтерией Трестов до сих пор не усвоена, и Тресты смотрят на Синдикат, как на покупателя их продукции, а на себя—как на продавцов. Разногласие по этому вопросу в истекшем году обсуждалось в Главной Бухгалтерии Г. Э. У. На Совещании была принята схема записей в книгах Синдиката и в книгах Трестов, которую приказом ВСНХ имелось в виду ввести в действие с 1-го Октября 1925 г. Схема эта в общем соответствовала системе записей, практикующейся в Синдикате. По этой системе, соответственно с природой Синдиката, надлежало бы учет товаров и продажи вести так, как это принято в комиссионных учреждениях, показывать товары за балансом, не кредитовать Тресты до фактической продажи их продукции. Однако, такой способ записей строго выдержать очень трудно.

Товары, полученные от Трестов, Синдикат реализует двумя способами. Значительная часть товаров сдается покупателям вагонами прямо с железнодорожных станций, в синдикатской практике такая продажа называется **транзитной**. Меньшая часть продукции Трестов предварительно разгружается на склады Синдиката и затем продается

полуоптом и в розницу из магазинов. Продажу в этом случае Синдикат называет складской. В первом случае легко кредитовать Тресты вырученной продажной суммой, во втором—при разгрузке на склады товары обезличиваются, благодаря чему не представляется возможным проследить индивидуально по Трестам, какому из них принадлежит проданная продукция. Поневоле приходится всю складскую продукцию кредитовать Трестам по мере разгрузки ее на склады и держать эти товары не за балансом, а в балансе.

Не встречая согласия Трестов на кредитование их после продажи их товаров и не имея для этого полной возможности, приходится записи в их счете делать немедленно по получении товаров. Заводская себестоимость продукции Синдикату неизвестна; Трестам она кредитруется по преysкурантным ценам Конвенции Синдикатов, которая вместе с тем и является продажной ценой франко-вагон станция отправления. Товары транзитные берутся на баланс Синдиката по этим ценам, по этим же ценам они дебитуются по кредиту счета Продаж покупателям и дебитуются этому же счету по кредиту товаров. Никакой приторжки или проторжки (прибыли или убытка) по этим товарам не получается. Расходы по разгрузке товаров на станции назначения и по оплате тарифа несут покупатели, Синдикату они не известны и в его книгах не отражаются. По отправлениям в адрес покупателей на Дальнем Востоке, а также по отгрузкам малоценной продукции, например, руды, в виду того, что железные дороги требуют оплаты тарифа на станциях отправлений, тариф оплачивается Трестом. В этом случае Тресту кредитруется товар по преysкурантной цене плюс тариф и в такой же сумме берется в дебет счета товаров. Отправки такого рода бывают сравнительно редки и в оборотах Синдиката играют очень скромную роль.

По отправлениям товаров в склады Синдикат оплачивает тариф, несет расходы на разгрузку и оплачивает гужевые расходы. Как и товары транзитные, складские товары кредитуются Трестам по ценам преysкуранта Конвенции Синдикатов франко-вагон станция отправления. Расходы тариф и гужевые предварительно записываются в счет транспортных расходов и затем дебитуются счету Товаров.

В некоторых случаях Синдикат, с целью более успешной реализации синдицированной продукции, прибегал к товарообменным сделкам со своими клиентами, отдавая им продукцию Уральских Трестов и получая от них их изделия. В числе таких поставщиков значатся Уралмедь, Челябинский Комбинат и др. По Уральской Конторе имело место получение товаров от Трестов не в порядке генерального договора с ними, а на особых специальных условиях, по которым тресты получали выручку за проданные товары, по мере их продажи, не от Правления Синдиката, а непосредственно от Уральской Конторы.

В последнем квартале отчетного года Синдикат, по распределению соответствующих органов, получил импортные металлические изделия, так называемый специальный, или уточненный импорт.

Как эти товары, так и приобретенные у поставщиков и трестов Уральской Конторой в порядке специальных соглашений, заметной роли в оборотах Синдиката не играют. Особые приложения по импортным товарам и товарам, приобретенным у поставщиков, рисуют все обороты, имевшие место в истекшем отчетном году.

По примеру комиссионных учреждений, в баланс Синдиката введены два парных счета „Счет товаров, отгруженных Трестами“ и „Счет Трестов по отгруженной продукции“.

В счетах этих отражены записи стоимости отгрузок трестов по лимитной оценке самих трестов, каковая в большинстве случаев совпадает с продажной стоимостью, соответствующей преysкурантным ценам Конвенции Металлосиндикатов.

Особое приложение по этим счетам показывает:

1. Дебитовано товарам по кредиту Трестов по отгруженной продукции по лимитной оценке Трестов	Руб. 95.631.082,38
2. Снято с этого счета по той же оценке	„ 91.276.746,94
3. Состоит в остатке на 1/X—1925 г. по той же оценке	„ 4.354.335,44
4. Дебитован счету отгруженных товаров тариф, уплаченный Трестами по некоторым дубликатам, входящим в остаток на 1/X—25 г.	„ 8.567,20

5. Руб. 4.354.335,44 + Руб. 8.567,20 даст балансовую сумму на 1/X—25 г., показанную в заключительном балансе по раз-
делу товаров отгруженных „ 4.362.902,64

• Оценка этих товаров по лимиту Трестов совпадает с продажной. К 1-му Января 1926 г. почти весь остаток отгруженной продукции уже реализован.

Имевшие место небольшие разницы между лимитной и продажной стоимостью товаров соответственно дебитованы или кредитованы расчетному Счету Трестов. Кредитование остатка товаров расчетным счетам Трестов, за исключением транспортных расходов, входящих в состав его, произведено исключительно с целью согласования записей Синдиката с записями Трестов.

Шахматный баланс показывает, что кредитование это сделано не **обычной корреспонденцией счетов**, практиковавшейся в году, а **особой**, имевшей место один раз, при генеральном заключении книг—**дебетом Трестов по отгруженной продукции**.

Параллельно со счетом товаров отгруженных велись счета товаров транзитных, товаров в складах и магазинах и товаров экспортных.

Товарные обороты Синдиката, относящиеся к расчетам с Трестами, отражены в этих трех счетах, — за исключением небольшой суммы, некоторыми Конторами кредитованной Трестам по подсобному счету **товаров в пути**.

Прочие товарные счета, **товары по переотправкам и товары импортные** расчетов с Трестами не задевают и отражают: первый—переотправку товаров из складов одних контор в адрес других, второй—обороты с **товарами по специальному импорту**.

Товары, приобретенные у поставщиков в порядке товарообмена, а у трестов в порядке специальных соглашений с ними и/Уральской Конторы, отражены в общей массе складских товаров, **первые по дебету товаров и кредиту поставщиков, вторые—по дебету товаров и кредиту разных расчетов**.

В счете экспортных товаров показаны обороты по асбесту, экспортируемому в Германию, и магнезиту, вывезенному за пределы России еще в доотчетном году.

Приложение к балансу по счету товаров отгруженных показывает, что расчетному счету Трестов кредитовано:

По дебету разных товарных счетов.	Руб. 90.673.105,56
„ „ транспортных расходов	„ 74.015,64
„ „ Материалов (товаров, приобретенных для снабжения Трестов)	„ 20.884,80
Всего . . . Руб.	90.768.006,—

Число это, сложенное с разницами в оценке товаров, имевшими место в книгах Синдиката и Трестов (разница между лимитными ценами и продажными), показанными в том же приложении (плюс Руб. 1.640.556,51, минус Руб. 1.131.815,57) вместе с остатком на 1/X—25 года без тарифа, включенного в этот остаток, дает равенство:

$$Р. 95.631.082,38 = Р. 90.673.105,56 + 20.884,80 + 74.015,64 + 4.354.335,44 + 1.640.556,51 = 1.131.815,57$$

Как уже отмечено, счет товаров отгруженных и счет трестов по отгруженным товарам отражают записи **по лимитным, а не расчетным ценам; счета эти не могут** служить материалом для анализа товарных оборотов и расчетов с Трестами.

Показанные остатком на 1/X—25 г. товары в складах и магазинах по Правлению Руб. 18.036,42 и по Конторам—Руб. 1.818.234,80 представляют стоимость товаров по действующему на 1/X—25 г. товарному прейс-куранту и стоимость транспортных расходов, понесенных Синдикатом при разгрузке товаров на склады.

Залежавшейся неходовой продукции на складах не имеется, в большинстве случаев это товары выгрузки последнего времени.

На первое октября 1925 г. все Конторы произвели проверку товарной наличности в натуре и составили специальные об этом акты.

Оказавшиеся при проверке недостачи и излишки были дебитованы и кредитованы счету товаров на складах по кредиту и дебету Результатного счета Трестов.

Реальность товарного складского остатка в складах Контор не вызывает никакого сомнения.

Стоимость его распадается на две части:

1) по ценам прейскуранта франко Урал . . . Руб.	1.627.124,66
2) транспортные расходы "	128.193,59 "
Всего . . . Руб.	1.755.318,25

Разница между этой суммой и показанной в балансе — Р. 1.818.234,80, именно Руб. 62.916,55, составляет стоимость специального импорта, оцененного по ценам, утвержденным *Наркомвнуторгом*, с надбавкой транспортных расходов, понесенных Синдикатом.

Складские товары по балансу Правления . . . Руб.	18.036,42
представляют:	
1) прейскурантную стоимость экспонатов, изделий Уральских Заводов, полученных обратно с выставок "	2.116,22
2) Стоимость возвращенного Гомзой чугуна, в 1925/26 отчетному году проданного Юмту "	12.595,20
и 3) Прейскурантную стоимость кос, находящихся на складах Павловского Косного завода "	3.325,—

Товары, переданные на комиссию Р. 7.748,68, оценены по прейскуранту и подтверждены комиссионерами Синдиката.

Товары импортные по балансу Правления Руб. 212.147,03 представляют стоимость специального импорта по ценам Наркомвнуторга вместе с транспортными расходами, а экспортные—стоимость асбеста по договорной цене с германской фирмой „Беккер и Гааг“, по каковой цене они имеют быть реализованы в новом отчетном году.

Небольшая сумма товаров транзитных и по переотправкам, всего Руб. 4.013,30 представляет прейскурантную стоимость Руб. 3.998,78 и транспортные расходы Руб. 14,52.

Резюмируя сказанное о товарах, необходимо отметить:

1) соответствие количественной массы товаров фактическому наличию их в натуре

и 2) оценку товаров по действовавшему на 1-ое Октября 1925 г. продажному прейскуранту или по договорным продажным ценам, как это имеет место в отношении асбеста.

Товары, приобретенные для снабжения Трестов.

Группа товаров, приобретенных для снабжения Трестов, в балансе Синдиката играет очень скромную роль, сравнительно с товарами, реализуемыми продажей.

Товары эти, показанные в пути на Руб. 239.517,45, оценены по ценам поставщиков; в течение октября и ноября они дебитованы Трестам и ими кредитованы Синдикату, чем и подтверждается реальность их в балансе Синдиката на 1-ое октября 1925 года.

В товарах, приобретенных для снабжения Трестов, показанных в ст. 1 под литерой „б“ в числе вспомогательных производственных материалов (с точки зрения Трестов, для которых они приобретались), обращает на себя внимание остаток по Уральской Конторе на сумму Руб. 1.629,94.

Товары эти приобретены в доотчетное время: в отчетном году они подверглись переоценке, но и после этого их не удалось **реализовать** вследствие их малой пригодности.

Остальные товары, показанные под этой литерой, состоят:

По Правлению

1) из госфондов, находящихся на складе в Нижнем-Новгороде Руб.	3.004,07
2) из поступивших из-за границы дебитованных Трестам в октябре "	13.948,73
и 3) находящихся на хранении в Надеждинском Комбинате, забракованных им . . . "	417,60

По Конторам.

Северо-Западной	Руб.	6.046,48
Московской	"	838,73
Восточно-Сибирской.	"	210,—
<hr/>		
Всего.	Руб.	7.095,21

За стоимость этих товаров, представляющих переходящий остаток, дебитованы Тресты в новом отчетном году.

Таким образом из этой группы товаров имеется		
неходовых по Уральской Конторе на	Руб.	1 629,94
и по Правлению, забракованные Надеждин-		
ским Комбинатом.	"	417,60
<hr/>		
Всего.	Руб.	2.047,54

В течение отчетного года учет товаров, приобретенных для снабжения Трестов, производился в счете материалов и расходов по снабжению Трестов.

Как общее правило, материалы эти брались на дебет этого счета по ценам поставщиков, по этим же ценам они дебитовались Трестам.

Имевшие место в течение года уценки (снижение стоимости материалов) и паценки (увеличение стоимости) относились к переоценке товаров этой группы — по Уральской Конторе и Правлению и к дооценке их, главным образом той части, которая относится к госфондам.

Материалы.

Группа материалов, показанная в балансе в сумме Руб. 1.237,80, состоит:

1) из рыночной стоимости дров по Омской		
Конторе, приобретенных для отопления		
Конторы.	Руб.	409,—
2) из стоимости фуража, приобретенного для		
лошадей Уральской и Омской Конторами.	"	730,16
и 3) разных материалов, реализованных в но-		
вом отчетном году продажей	"	98,64

Материалы эти, как и товары, приобретенные для снабжения Трестов, в отчетном году учитывались в счете материалов.

Особые приложения к балансу, оборотные ведомости по этому счету, отдельно по Конторам и Правлению, рисуют полную картину операций с этого рода ценностями.

Неходовые товары Трестов.

Оборотные ведомости по счету Материалов включают особую группу так называемых неходовых товаров, полученных от Трестов для реализации их продажей на рынке. В числе этих товаров были получены неходовые изделия Уральских заводов прежних лет и разные вещи, не составляющие предметов производства Урала.

Такого рода товары Трестов Синдикат реализовал на основании специальных соглашений с ними.

Соглашение это состояло в том, что 1) Тресты кредитуются за эти товары только после продажи их; 2) Тресты принимают на свой счет провоз от Урала до Нижнего-Новгорода и Свердловска, где товары эти разгружались и подвергались разборке и сортировке, и 3) Тресты уплачивают Синдикату комиссию в размере 6% от вырученной суммы.

В результатном счете Синдиката комиссия эта показана отдельно под литерой VI/v под названием „Комиссия за реализацию неходовой продукции Трестов“.

Учет этого рода продукции Трестов не в **счете товаров**, а в счете материалов объясняется тем, что представлялось необходимым выделить и ярко оттенить синдигированную продукцию производства отчетного года от прочей, составляющей по большей части производство дореволюционного времени, или состоящей из предметов, не относящихся к изделиям Уральских заводов.

Такого рода продукции реализовано в отчетном году:

Правлением	Руб.	20.142,20
Конторами	"	872.632,65

Всего Руб. 892.774,85

И м у щ е с т в о .

Чтобы закончить вопрос об оценке материальных ценностей, необходимо остановиться на способе оценки имущества.

Имущество Синдиката состоит из построек, жилых и служебных, и инвентаря, живого и мертвого.

К балансу приложена подробная опись построек, составляющая объяснение данных, отраженных в счете недвижимого имущества. Из этой описи видно, что оценка построек показана в той сумме, какая затрачена на сооружение или покупку их. Переоценке постройки ни в сторону увеличения, ни в сторону уменьшения стоимости их не подвергались.

Мертвый и живой инвентарь был тщательно проверен в натуре.

Во всех Конторах и в Правлении были образованы особые комиссии, которые произвели количественную опись наличия инвентаря.

Ведомость ликвидации выбывшего имущества отмечает разные причины, по которым произошло исключение из описи. Необходимо отметить при этом, что утраченное имущество, по небрежности завхоза на Руб. 1307,17, оставлено на балансе в одном рубле.

В виду того, что в утрате имущества устанавливается полная непричастность к этому со стороны Завхоза, а лишь известная оплошность, стоимость имущества принята на счет Синдиката.

Приложения к балансу по счетам недвижимого и движимого имущества показывают полную картину оборотов, отражающих увеличение и уменьшение имущества.

Ценные и процентные бумаги.

Процентные бумаги показаны, согласно приказа ВСНХ № 1155, Фонды (облигации государственных займов и обязательства Центрокасса Н.К.Ф.) по курсовой цене, опубликованной в Бюллетене Московской Фондовой Биржи на 1-е октября 1925 г.

Проценты по текущему купону по 1-е октября включены в стоимость процентных бумаг. Крестьянский выигрышный заем, биржевая цена которого на 1-е октября 1925 г. выше покупной, показан в покупной, а не биржевой стоимости.

Взносы на организационные расходы по подписке на паи и акции исключены из стоимости паев и акций.

В разделе ценных бумаг показаны только уплаты, на которые имеются реальные акции или паи, временные свидетельства, или заменяющие их документы.

Выплаты Синдиката по подписке на паи и акции, не покрывающие полной стоимости пая или акции и не могущие участвовать в дивиденде предприятия, списаны на дебиторские счета.

Особые ведомости вычисления балансовой стоимости фондов, паев и акций, приложенные к балансу, показывают метод определения этой стоимости с одной стороны, и составные части их оценки—с другой.

Ценности и переводы в пути.

Вся сумма переводов и ценностей в пути, показанная в балансе на 1-е Октября 1925 года, состоит из **денежных переводов**, поступивших в первой половине Октября на текущие счета в Банках.

Дебиторские счета.

Под'отчетные лица.

Реальность авансов, выданных под'отчетным лицам на операционные расходы, как по Правлению, так и по Конторам, за исключением Омской, бесспорна.

В балансе показаны выдачи преимущественно последних дней Сентября лицам, находившимся 1 Октября в служебных командировках.

Все лица, бывшие на 1-ое Октября не в командировках, в полученных ими авансах отсчитались полностью.

Имевшийся у них на руках остаток получен обратно.

Остаток авансовых сумм на руках у под'отчетных лиц, сравнительно с годовым оборотом по этому счету выражает по Правлению 0,67%

По конторам:

Уральской	0,05%
Омской	около 4%
Восточно-Сибирской	0,19 „
Дальне-Восточной	5,24 „
Верхне-Волжской	14,56 „
Средне-Волжской	2,18 „
Киргизской	0 „
Кубано-Черноморской	0 „
Закавказской	0,034 „
Белорусской	3,38 „
Юго-Западной	0 „
Южной	0 „
Московской	0 „
Северо-Западной	1,39 „
Харбинской	52,85 „
Ср.-Азиатской	3,9 „

Аванс по Омской Конторе Руб. 3906-01 необходимо отнести к группе сомнительных, если не полностью, то в сумме около Руб. 3.000.

Аванс этот целиком растрочен бывшим Экспедитором, который 15-го Октября 1925 года был судим и приговорен к лишению свободы на 5 лет. При взятии под стражу у него отобрано 440 американских долларов, которые имеют поступить по нашему иску в наше распоряжение. В новом отчетном году, когда выяснится точно размер убытка, то сумма эта подлежит списанию.

Высокое процентное отношение авансов, оставшихся на 1-ое Октября по Харбинской Конторе, объясняется тем, что по этой Конторе, открытой в конце отчетного года, обороты по счету под'отчетных лиц были небольшие.

Расчеты с Трестами.

Расчеты с Трестами выверены и согласованы. Показанные в балансе суммы, состоящие за Трестами, подтверждены ими. Несогласованность имеет место только в отношении Трестов: Бакальского-Железрудного, Артинского-Косного завода и Ураласбеста.

Особые приложения к балансу под названием „Сводка Результатов проверки записей по книгам Синдиката и Трестов“ показывает, что для урегулирования разниц необходимы записи по книгам **Трестов, а не Синдиката.**

Расчеты с покупателями и поставщиками и разные расчеты.

Выверке расчетов с покупателями и согласованию их было уделено особое внимание. Суммы, показанные в балансе, расшифрованы и являются вполне ясными. Несогласованными остались расчеты:

ПО ПРАВЛЕНИЮ:

С Моссуко	Руб. 5.180.—
Муромск. Металлотрестом	„ 1.992-23
Сталпайторгом	„ 821-05
Э. Т. Ц. Р. ныне Г. Э. Т.	„ — —

Моссуко удержало, не согласовав с нами, пеню за просрочку поставки.

Если, несмотря на наши настояния, сумма эта не будет получена, весь убыток от этого имеет быть списан на счет Треста, виновного в просрочке поставки.

Муромский Металлотрест отказывается платить проценты за кредит, а Сталпайторг не платит за чугун по старым расчетам.

С своей стороны полагаем, что обе эти спорные суммы будут получены.

Согласование расчетов с Э. Т. Ц. Р. пока дело безнадежное. Учреждение это не в состоянии представить своих возражений по нашим записям. Полученные от него выписки проверены, ошибки в его записях указаны, однако согласования сальдо не достигнуто, несмотря на наши настойчивые требования покончить с этим делом.

Расчеты с иностранными покупателями и поставщиками (Берлинским Торгпредством) выверены и согласованы.

Расчеты с покупателями в Конторах также выверены и в большинстве случаев согласованы.

По отдельным Конторам дело это представляется в следующем виде:

По Уральской.

Объяснительная записка Старшего Бухгалтера Конторы отмечает:

с большинством покупателей и поставщиков записи по нашим книгам выверены и расчеты учинены. С некоторыми крупными, как Уралоблсоюз, Нефтесиндикат и Уралторг выверить записи полностью не удалось. Контокорренты им высланы были своевременно, возражений или подтверждений не получено.

По Дальне-Восточной Конторе.

С учреждениями и организациями, торговые обороты с которыми носят постоянный характер, обмен контокоррентными выписками производился регулярно, разницы выяснились, согласовались и проводились по книгам. Весь дебиторский и кредиторский список по этой конторе, за исключением Руб. 724-38, являющихся сомнительными, ликвидирован в первые месяцы нового отчетного года.

По Восточно-Сибирской.

Задолженность Синдикату покупателей не подтверждена только в сумме Руб. 587-50, остальная в большей своей части покрыта в течение Октября.

По Омской.

Расчеты с покупателями и поставщиками, находящимися в гор. Омске, производились почти по каждому поданному счету отдельно. Иногородним покупателям регулярно в течение года высылались контокорренты. Имели место проводки некоторыми иногородними покупателями по нашему счету сумм за недостачи, не признанные нами и отклоненные. Сомнительных должников нет.

По Киргизской Конторе.

Контокоррентные выписки посылались нашим крупным покупателям по несколько раз в течение года и в ответ на них получали или подтверждение правильности указанного нами остатка, или платеж наличными. Сомнительных должников контора не имеет.

По Средне-Волжской.

Расчеты сверены. Сальдо за покупателями по давности распадается:

До 1-го месяца	Руб. 125087-69
Свыше 3-х месяцев	" 948-56
" 1 года	" 247-74
	<hr/>
	Руб. 126283-99

Из этой суммы задолженность по первой группе получена в Октябре.

По Северо-Западной.

Почти со всеми покупателями на 1-ое Октября произведен обмен контокоррентами и расчеты согласованы. Задолженность за покупателями значителен почти исключительно по оборотам за Сентябрь месяц, за небольшим исключением, которое относится к покупателям, имеющим встречные расчеты по поставкам Синдикату предметов снабжения Трестов. Сомнительных долгов не имеется.

По Юго-Западной.

При нашей задолженности по авансам покупателям в Р. 96058-92 состоит по активу за покупателями всего лишь Руб. 859-29.

По Южной.

Относительно согласованности расчетов с дебиторами по Южной Конторе объяснительная записка старшего бухгалтера отмечает:

По сделкам с разовым исполнением расчеты согласованы; что же касается расчетов по длительным договорам, то в течение года посылались контокорренты, в большинстве случаев по кварталам. К сожалению, не все покупатели проверяли таковые, в частности можно указать на ВУКС, который не проверил выписок еще за 1923/24 год.

Считаясь с современными общими условиями, особенно рассчитывать на своевременную проверку нашими клиентами наших записей, невозможно. В виду этого в Синдикате принято правило производить полные расчеты по каждому выписанному счету отдельно. При недоразумениях разницы по предыдущему счету регулируются при расчетах по следующим очередным счетам.

Можно надеяться, что при таких условиях проверка наших контокоррентных выписок нашими клиентами не создаст недоразумений.

Расчеты с поставщиками по Южной Конторе имели место главным образом с Югосталью и Юмтом.

В большинстве случаев не только счета, но даже отправочные документы, железно-дорожные дубликаты и фактуры поступали от них с опозданием на 1—1½ месяца. Принятые нами меры несколько сгладили этот дефект, но устранить его вполне не удалось. Как и с покупателями, несвоевременная проверка выписок поставщиков также не вызовет поправок в наших записях и в балансовых остатках, показанных по этому счету.

Расчеты с нашими Трестами находятся в полном порядке, претензии их, возникшие в связи с поставками им наших поставщиков, урегулированы, так что каких-либо недоразумений в этой части быть не должно.

По Московской Конторе

Вопросу проверки расчетов с покупателями и поставщиками было уделено много внимания. Остатки на 1-ое Октября 1925 г. как с покупателями, так и с поставщиками **выверены и согласованы.**

По Белорусской Конторе.

В целом, как дебитовое, так и кредитовое сальдо на 1 Октября выверено и согласовано.

Отмечены следующие спорные суммы:

1. Из дебитового сальдо в Руб. 343,79 Смолгубторг оспаривает Руб. 320,68 за расходы, понесенные им в связи с хранением груза и за мелкие недостатки, которых мы признать не можем.

2. Техническая Контора „Энергия“. Сальдо-дебет Руб. 217,98 покупатель отказывается признать вследствие того, что он уплатил лишний тариф, благодаря отправке Трестом неполногрузного вагона.

3. Государственный завод имени Калинина. Покупатель требует возмещения расходов, понесенных им за хранение грузов, за ломаный тариф и проч. всего Руб. 345,79.

Выведенное в его пользу кредитовое сальдо в Руб. 2.859.44 им оспаривается в вышеуказанной сумме.

В случае удовлетворения этих спорных претензий, таковые будут списаны на Тресты, по вине которых возникли претензии покупателей.

По Закавказской Конторе.

За исключением Руб. 2.225,49, числящихся в разделе сомнительных должников, остальные суммы согласованы и представляют задолженность за отпущенные товары в последние дни сентября.

По Кубано - Черноморской Конторе.

Так как Контора ликвидирована, расчеты с покупателями полностью закончены.

По Харбинской Конторе, вновь открытой, никаких расчетов третьими лицами пока не имеется.

По Верхне-Волжской.

Все расчеты сверены и согласованы. Имеется небольшая сомнительная сумма по разделу разных расчетов, всего Руб. 275.89.

Подводя итоги сказанному о согласованности расчетов по дебиторским и кредиторским счетам, необходимо отметить:

1) Бухгалтерия Синдиката в этом отношении достигла максимального эффекта. Все счета выверены, в большинстве случаев согласованы, установлены спорные суммы.

2) Несогласованность некоторых счетов поставщиков зависит исключительно от них, а не от Синдиката.

3) Расчеты с границей по экспорту и импорту строго согласованы.

и 4) Большого в четкости и ясности дебиторских и кредиторских счетов при существующих общих условиях достигнуть **невозможно**.

К балансу приложены особые ведомости, выявляющие полную картину операций с покупателями и поставщиками по каждому месяцу отдельно.

В ведомостях этих обороты Синдиката по продаже и закупке подвергнуты анализу с разных точек зрения: клиенты разбиты на группы по социальному положению, расчеты с ними выявлены отдельно — вексельные, товарообмен, наличными и т. д. Вексельный кредит проанализирован подробно с точки зрения срочности его отдельно по группам и в целом, особо по покупателям и поставщикам. Специальные приложения освещают вопрос стоимости кредита, как для покупателей Синдиката, так и для самого Синдиката в отношении его поставщиков.

Расходы будущего года.

В балансе показаны расходы:

1) Общие накладные

По Правлению	Руб.	98 422,66
„ Конторам.	„	102.975,38
Всего. . . Руб.		201.398,04

В особых ведомостях расходы эти перечислены подробно. Это, во-первых, стоимость патентов, выбранных на будущий год, во-вторых, заготовка бухгалтерских книг и прочих канцелярских принадлежностей, в-третьих, арендная плата за помещения, в-четвертых, расходы в связи со снабжением, дебитованные Трестам в октябре и ноябре, и в-пятых, гербовый и регистрационный сбор, уплаченный по сделкам купли-продажи, выполняемым в новом отчетном году.

2) Расходы по кредиту Руб. 380.949,14.

Это проценты, уплаченные Банкам по учету векселей и поставщикам по расчетам с ними векселями выданными и индосаментом.

Расходы по кредиту несли не только Правление, но и Конторы, однако все они показаны по балансу Правления.

Амортизационный капитал.

В отчетном году начислено капитала из следующего расчета:
по имуществу движимому (инвентарю живому и мертвому)

срока службы с 1922/23 г.	15% годовых
срока службы с 1923/24 г.	15% „
срока службы с 1924/25 г. по 1,25% месячных, в зависимости от срока службы имущества.	

По недвижимому имуществу—постройкам деревянным срока службы до отчетного года 10⁰/₀, каменным 5⁰/₀. Постройки срока 1925 г. по Ташкентской Конторе амортизованы также 5⁰/₀ годовых, так как постройки поступили в эксплуатацию в начале отчетного года, с конца октября.

По дому в Ново-Николаевске амортизация исчислена в $\frac{1}{8}$ балансовой стоимости его. Дом этот сооружен Сибстройпайем на правах застройщика. Сибстройпай состоял покупателем металлов, затраченных на этот дом, и своей задолженности по покупке Синдикату не уплатил, равно, как не уплатил своих долгов Промбанку и Сибирской железной дороге. Ввиду этого дом перешел к кредиторам Сибстройпая на тех же правах застройщика.

Право застройки прекращается через 8 лет, после чего дом безвозмездно переходит Местному Коммухозу.

Амортизация по дому исчислена $\frac{1}{8}$ балансовой стоимости его с таким расчетом, чтобы, ко времени прекращения права застройки, стоимость его была погашена полностью.

Вопрос о том, в каком счете учитывать владения на правах застройки, в разделе вещей (имущественных счетов) или в разделе прав, подвергся специальному исследованию.

В основу включения дома в Ново-Николаевске в имущество, положены соображения строго согласованные с Юридическим Бюро Синдиката.

Расчет амортизационного капитала по Правлению, находящегося в имуществе, приложенный к балансу, выявляет вместе с тем и свободный остаток его в сумме Руб. 6520-43.

Начисление капитала погашения за отчетный год проведено:

За счет убытков Синдиката	
По Правлению	Руб. 10891-85
По Конторам	„ 24426-59
За счет результатного счета	
Трестов	„ 1774-90
Всего	Руб. 37093-34

На результатный счет Трестов списана амортизация имущества, находившегося в доме Отдыха в Алушке, который содержался и был оборудован для рабочих и служащих Трестов.

В отчетном году дом и все имущество его **ликвидировано**.

Начисленный капитал погашения за отчетный и предыдущие года списан, так как имущество продано с убытком, при чем сумма убытка, не покрытая капиталом погашения, отнесена в результатный счет Трестов.

Суммы Руб. 10891-85 и Руб. 24426-59 при проверке их по шахматным балансам отдельно по Правлению и по Конторам могут вызвать недоумение.

По шахматному балансу Правления показано не Р. 10891-85, а больше на Руб. 8-75, а по балансу Контор меньше на ту же сумму.

Разница эта регулирует неправильности, имевшие место в записях Контор, в отношении начисления амортизации.

Доходы будущих лет.

В доходы будущих лет входят:

Комиссия, взысканная с Трестов, падающая на нереализованные Трестовские товары, оказавшиеся в остатке на первое Октября.

Комиссия эта определена в размере 1 $\frac{1}{2}$ ⁰/₀ со стоимости товаров без транспортных расходов, включенных в оценку их.

Фактурная стоимость (без транспортных расходов) синдицированных товаров, показанная на 1-ое Октября, Р. 6292801-27; 1 $\frac{1}{2}$ ⁰/₀ составляет Руб. 94392-02.

Остальная часть доходов будущих лет Руб. 390629-84 составляет проценты, взысканные с покупателей по векселям, сроки коих наступят после 1-го октября 1925 года.

Как и проценты уплаченные за будущий год, проценты полученные показаны только по балансу Правления, хотя фактически они были получены и Правлением и Конторами.

Переброска процентов с балансов Контор на баланс Правления сделана с целью уточнения этих статей баланса как по активу, так и по пассиву.

Сомнительные дебиторы.

Сомнительные дебиторы сложились:

- а) из оставленных на балансе по одному рублю по каждому из личных счетов
- и б) из прочих сумм, показанных в личных счетах полностью.

Первого рода сумма значится по Конторам:

Северо-Западной	Руб. 2.—
Московской	" 4.—
Уральской	" 1.—
Средне-Волжской	" 22.—
Закавказской	" 8.—
Всего	Руб. 37.—

Суммы второго рода.

По Верхне-Волжской Конторе.

Завод „Красный Пахарь“	Руб. 275-89
----------------------------------	-------------

По Уральской.

Цевьянское Кредитное Товарищество	Руб. 179-54
---	-------------

По Юго-Западной.

Разные кооперативные организации и Волгубторг	Руб. 261-93
Союздонбассейн	" 467-67
Б. Служащий конторы гр. Шамо	" 129-08

По Закавказской.

Эпштейн, Тагиев и Алексеров	Руб. 2084-25
Сельхоз. Артель „Совет“	" 133-24

	Руб. 3531-60
Всего сомнительных дебиторов по Конторам	" 3568-60

По Правлению сомнительная сумма значится за Рязанским Губсоюзом Руб. 1062-74.

За „Красным Пахарем“ значатся расходы по протесту векселей.

Волгубторг—организация ликвидирована, имеется Ликвидком, задолженность образовалась из расходов по протесту векселей.

Союздонбассейн — организация также ликвидирована — возможность получения крайне сомнительная.

Гр. Шамо, бывший служащий Юго-Западной Конторы, не оставил своего адреса, местожительство его выясняется, после чего будет пред'явлен иск.

Невьянское Кредитное Товарищество по Уральской Конторе—организация маломощная, надежда на получение долга слабая.

Эпштейн, Тагиев и Алексеров—частные предприниматели; описано их имущество, взято обязательство о покрытии долга частями мелкими суммами.

Сельско-хозяйственная Артель „Совет“ — дело о взыскании долга находится в стадии исполнительного производства, получение долга возможно.

По Правлению за Рязанским Губсоюзом Руб. 1.062,74 значится за неоплаченный и непротестованный по вине б. Средне-Уральского Треста вексель; получен исполнительный лист; Юрбюро полагает, что возможность получения денег сомнительна.

В оборотной ведомости по счетам Главной Книги сомнительные дебиторы значатся в счете Разных Расчетов.

Счет Представительств.

В счете представительств (см. оборотную ведомость по счетам Главной Книги) в течение года учитывались обороты двоякого рода:

а) продажа товаров разным организациям, состоявшим комиссионерами Синдиката. Счет представительств дебитовался по кредиту Счета Продажи
и б) покупка снабжения через Берлинское Торгпредство, которое является также комиссионером Синдиката.

Так как расчетные документы от Торгпредства поступали с крайним запозданием, стоимость материалов снабжения предварительно кредитовалась разным расчетам по ориентировочным ценам, а затем, по получении документов разные расчеты дебитовались по кредиту представительств.

В заключительном балансе суммы счета Представительств показаны следующим образом:

В счете Представительств значится:

Сальдо дебет	Руб.	411.018,29
По заключительному балансу оно включено:		
в счет покупателей	Руб.	51.207,33
„ „ по авансам поставщикам.	„	6.152,97
„ „ по прочим суммам, состоящ. за поставщиками	„	353.657,99
	<u>Всего. . . Руб.</u>	<u>411.018,29</u>

В том же счете Представительств по оборотной ведомости по счетам Главной Книги значится:

Сальдо кредит	Руб.	24.437,98
В заключительном балансе это сальдо показано:		
в счете покупателей.	Руб.	601,06
„ „ поставщиков.	„	23.836,92
	<u>Всего. . . Руб.</u>	<u>24.437,98</u>

Характеристика сумм, числящихся по счету Разных Расчетов на 1/X—1925 г.

Д е б е т.

Подходный налог. Руб. 48.169,08	Означенная сумма состоит из переплаты Синдикатом М.Ф.О. за прибыль 1922/23 года Руб. 41.733,48, каковая сумма подтверждается извещением М.Ф.О. № 76/303489. Разница между 48 169,08 и 41.733,48 Руб. 6.435,60 есть уплата подоходного налога за 1923/24 операционный год, уплаченный в 1924/25 отчетном году. Эта сумма подлежит покрытию за счет прибыли.
Финансово-Счетное Управление Н. К. В. Т. Руб. 159,10	Остаток аванса на секретные шифрованные телеграммы за границу.
Шнейдеров. Руб. 253,89	Остаток подотчетных сумм, подлежащий взысканию по исполнительному листу, каковой получен Юрбюро.
Белозеров. Руб. 205,64	Бывший агент Отдела Покупок. Долг образовался вследствие растраты подотчетных сумм. Белозеров дал обязательство об уплате этой суммы полностью.
Местком „УРАЛМЕТ“. Руб. 7.632,45.	Задолженность образовалась вследствие выдачи Месткомом рабочего кредита, дров, мануфактуры сотрудникам Синдиката. Счет сверен, задолженность подтверждена.
Гослабораторснабжение. Руб. 75,08.	Остаток задатка, выданного в августе на отпуск хим. посуды.

Сотрудники по рабочему кредиту.	Руб.	4.268,69.	Непокрытая до 1/X—25 г. часть задолженности сотрудников Правления по рабочему кредиту в Мос-торге. Счет выверен. Вся сумма задолженности будет покрыта в феврале 1926 года.
Уралоблсовнархоз.	Руб.	63.489,80.	Задолженность У. О. С. Н. Х. подтверждена. Частично руб. 35.088,82 покрыто в октябре.
Госстрой.	Руб.	32.975,22.	За выкупленные учтенные нами векселя Госстроя и/приказу за № 7685, 6739 и 6740, не протестованные ввиду бесполезности протеста.
Домоуправл. Солесиндиката.	Руб.	2.423,94.	Часть аванса, выданного на отопление в 1924/25 г., оставшаяся неизрасходованной домоуправлением. Сумма эта будет израсходована на отопительный сезон октябрь 1925 года—май 1926 года.
Грум-Гржимайло.	Руб.	800,—	Аванс на организацию Съезда по мартеновскому производству. После представления отчета на расходы по Съезду, сумма эта будет распределена на Тресты, согласно постановления У. О. С. Н. Х.
Претензии к жел. дор.	Руб.	1.353,40.	Претензии, предъявленные разным жел. дор., по недостаткам товаров, каковые находятся в стадии разрешения.
Нефтесиндикат.	Руб.	300,—	Гарантийный постоянный залог за нефтепродукты, получаемые Синдикатом из лавки № 13 для автомобилей.
Постройка Общежития на уч. № 5.	Руб.	4.700,—	Уплачено архит. Эйхенвальду в счет причитавшихся за смету и проект 3.000 руб. и 20% с оценки участка 1.700 руб.
Промбанк по расчетам за акции.	Руб.	189,86.	Перенесен остаток от полного покрытия акций, приобретенных в 1924/25 году в счет дальнейшей подписки, согласно приказа ВСНХ № 1155 от 26/VIII.
Теплотехнический Институт.	Руб.	2.850,—	Аванс на печатание трудов „Пламенные печи“.
Золотарев.	Руб.	250,—	Дело о задолженности гр. Золотарева находится в Ростовском Народном Суде.
Правдист и Красный Уголок.	Руб.	150.000,—	Аванс на аренду помещения по Б. Дмитровке, каковой будет погашаться по руб. 15.000 ежегодно удержаниями из арендной платы.
Управлен. Трансп. Санаторий в Алушке.	Руб.	200,—	Задолженность покрыта в ноябре.
Дебиторы по протесту векселей.	Руб.	1.318,84.	Расходы по протесту векселей, выданных покупателями.
Ветров.	Руб.	1.400,—	Задолженность Управляющего Уральской Конторой покрыта в декабре в половинном размере. Остальная часть будет покрыта несколько позже.
Загородная телеф. станция.	Руб.	56,05.	Остаток аванса на переговоры по загородному телефону.
Урал. Отд. Телеф. Предприятий.	Руб.	1.384,59.	Часть аванса, выданного Свердловской Конторой на постройку телефонной линии Свердловск—Нижний Тагил. Задолженность покрывается регулярно платежами за пользование телефоном и Уральской Конторы.
Евтеев.	Руб.	538,83.	Задолженность образовалась вследствие растраты подотчетных сумм. Дело находится в суде.
Борпроизводсоюз.	Руб.	271,88.	За уплаченные расходы по протесту векселей Союза на сумму Руб. 6880 за №№ 3620 и 3621.
Московское отделение Добро-флота	Руб.	2.838,23.	Аванс на транспортирование асбеста в Финляндию.
Акционерное Общество Между-народн. Книга.	Руб.	320,19	Аванс на выпуск зарубежных газет и журналов.

Рязанский Губсоюз		За неоплаченный вексель Губсоюза с н/бланком выдан. Средне-Уральскому Тресту за № 2031 и расходы по протесту.
Руб.	1.062,74	
В заключительном балансе показана, как сомнительная сумма.		
Расчеты по разным суммам		Задолженность завода по счету № 6175 покрыта в октябре месяце.
Руб.	4.364,01	
(Луганский Эмалировочный завод).		
М. О. Г. Э. С. Руб.	100,—	Залог в обеспечение исправности платежа по счетчику за электро-энергию.
Саргубторг. Руб.	7.032,98	За отпущенные Саргубторгу металло-изделия. Счет согласован, сальдо подтверждено.
Госбанк Руб.	25,97	Неизрасходованная часть аванса на телегр. извещения Контор Госбанка.
Метелкин. Руб.	90,—	Выдано в счет жалованья Управл. В.-Волжской Конторой Руб. 180. Половина долга покрыта, остальная часть также будет ликвидирована в самом непродолжительном времени.
В. А. С. О. Руб.	16.982,04	Задолженность ВАСО Харьковской Конторе по расчетам за металлы. Дело находится в Суде.
Конвенция Синдикатов.		Аванс на печатание Бюллетеней Конвенции Металло-синдикатов и рассылки их Трестам.
Руб.	3.024,96	
Пищулин—биржевой маклер.		Аванс на оформление биржев. сделок с покупателями.
Руб.	1.085,18	
Никитин П. М.—б. член Рев. Комис.	Руб. 175,58	Остаток аванса, выданного на поездку в Свердловск. Отчет об израсходовании ожидается.
Херсонский Комбинат		Долг по векселям, покрытый в октябре мес.
Руб.	11.028,47	
Разные расчеты с представителями.	Руб. 30.441,76	Расчеты с Берлинским Представительством Уралмета по продаже асбеста и поставке материалов Трестам.
(записаны по ориентировочным ценам).		
Киев. Отделен. Стандартстрой.		За протестованные Киевской Конторой векселя Киевск. Отделен. Стандартстрой, 0/0 за просрочку и расходы по протесту.
Руб.	1.201,40	
Денинсон. Руб.	10,24	Квартплата за август и сентябрь месяцы за проживание в Общежитии Синдиката.
Ионкин. Руб.	250,—	Задолженность Упр. Самарской Конторой, каковая подлежит ликвидации путем удержания из жалованья.
Домоуправление Промбанка.		Аванс на отопление в размере 12% с суммы арендной платы за сентябрь месяц.
Руб.	139,30	0/0 за учет векселей, полученных в покрытие нашего счета.
Ц. Дом Крестьянина.		За полученную в Месткоме мануфактуру, стоимость которой удержана из жалованья.
Руб.	29,89	Часть аванса по командировке для обследования Контор и аванс в счет жалованья. Задолженность покрыта в размере Руб. 200.
Панкрышев. Руб.	19,82	Аванс на расходы по командировке в Китай. Отчет представлен, утвержден У. О. С. Н. Х. Расходы за счет Трестов.
Федосеев М. В.		
Руб.	526,73,	
Ошвинцев. Руб.	1.303,98	
Бюро Ячейки РКП.		Аванс с условием покрыть таковой в 5 месяцев. Сумма Руб. 50 уже покрыта.
Руб.	80,—	Расходы тов. ЯНКОВСКОГО по переезду в Москву, отнесенные в октябре на счет Автопромторга.
Янковский. Руб.	407,20	
Н. Тагил по разным суммам.		1) За уплаченные за счет Треста в фонд кредитования рабочих УРАЛЦЕНТРОСОЮЗУ Руб. 4.347,84. Сумма подлежит получению с УРАЛЦЕНТРОСОЮЗА.
Руб.	5.875,75	

			2) За оплаченные Н.-Тагильским Трестом расходы по нагрузке в вагоны ржи, полученной от Уралцентросоюза и хранение таковой на ст. Гороблагодатской Р. 1.527,91, каковые подлежат получению с Уралцентросоюза.
Взрывсельпром.	Руб.	225,79	За уплаченные Симским Округом инженеру Калугину жалование, расходы по поездке и пр., подлежащие удержанию при расчетах с Взрывсельпром.
Бранд.	Руб.	375,—	Остаток задолженности б. Пом. Управляющего Ленинградской Конторой, подлежащий взысканию.
Сталинградский Пайторг.	Руб.	1.156,28	За ошибочно полученную Пайторгом в 1924-м году— вместо Сталинградского завода им. Ильича, подлежат возвращению Синдикату.
Сталинградский Губсельтрест.	Руб.	201,09.	Расходы по протесту векселей по Краснодарской Конторе.
Мосфинотдел по промналогу.	Руб.	17.131,16	Переплата Правлением Синдиката и Конторами причитающейся с Синдиката суммы урвсбора 600% авансами в счет местных средств к основной стоимости патентов, выбранных на торговые предприятия Синдиката. Задолженность подтверждена Протоколом Особой Комиссии Мосфинотдела.
Акц. О-во „Трактор“.	Руб.	279,96.	Взносы по подписке на акции, не участвовавшие в дивиденде, дебитованные Разным Расчетам, согласно приказа В. С. Н. Х. № 1155.
Расчет по балансу Уфимской Конторы.	Руб.	31.552,02.	Принята по кредиту Южно-Уральского Треста 30/IX-25 года, ликвидирована в новом отчетном году.
Товарный отдел Госбанка.	Руб.	1832,45	Разница в цене мануфактуры, поставленной Госбанком в 1923 году. Сумма спорная.
Югосталь.	Руб.	10.366,83	Дебитована Югосталь за расходы, понесенные Дальне-Восточной Конторой Синдиката, в связи с поставкой Югосталью рельс Восточно-Китайской железной дороге.
Разные:			
№№ счетов по оборотной ведомости			
29, 29-б, 101, 106, 114-а, 114-б, 120, 129, 141, 162, 171, 180, 183, 176-б, 178, 179, 117, 186, 144 и 146.			Итого по дебету, включая сомнительные,
Руб.			Руб. 478 062,26.

К р е д и т.

Тантёмы.	Руб.	5.166,94.	Согласно протокола Правления № 34 от 11/XII-25 г. распределены между ответственными сотрудниками Уралмета.
Акц. О-во „Транспорт“.	Руб.	898,41	Уплачено наличными в декабре 25 г.
Бененсон.	Руб.	21,—	Невыплаченная гражданке Гоняк сумма, удержанная из жалования сотрудника Правления Бененсона.
Акц. О-во „Хлебопродукт“.	Руб.	66763,08.	Сумма кредитована разным расчетам в связи с иском Синдиката к Хлебопродукту; если в иске будет отказано, имеет быть кредитована Хлебопродукту; при удовлетворении иска подлежит списанию на результатный счет Трестов.
Объединен. типография Пумво.	Руб.	640,—	Имеет быть погашена в порядке расчетов при выполнении последующих заказов на типографские работы.

Н. К. Ф. по взносам в Казну
за счет Трестов.

Руб. 42.504,22

Путятю.

Руб. 14,13.

Госиздат.

Руб. 432,90.

Жемков.

Руб. 200,57

Башнаркомпрод.

Руб. 35.088,82

Надеждинский Комбинат и Ср.
Уральский Трест по гарант.
запасам рельс НКПС.

Руб. 44.832,19

Полесторг.

Руб. 615,93

Соколов.

Руб. 500, —

Центробумтрест.

Руб. 8.522,90

Ставропольский Госсельсклад.

Руб. 231,66

Севкавметаллтрест.

Руб. 30,30

Сев. Кавказск. Отд. Гума.

Руб. 37,85

Голованов.

Руб. 15,44

Союз Совработников.

Руб. 541,22

Мосгубсоцстрах.

Руб. 4.411,08

Доменаборг. Руб. 10.318,80

Главметалл по хлебофуражной
ссуде. Руб. 37.500,—

Шлекин.

Руб. 25,—

Тамбовский Сельсоюз

Руб. 1,—

Всего . . Руб. 259.313,44

Внесено в октябре—ноябре мес.

Причисляется гр. Путятю согласно исполнительного ли-
ста удержанные из жалованья С. И. Путятю.

Стоимость недополученных от Госиздата печатных
произведений, дебитованных Трестам.

Выплачено в новом отчетном году.

Стоимость 120 тыс. пудов ржи, отправленной
Уральским заводам. По распоряжению УРАЛОБЛСОВ-
НАРХОЗА кредитована его счету.

Стоимость рельс, поставленных в виде гарантии.
Сумма подлежит оплате по истечению договорного
срока при условии, что рельсы, поставленные Трестами,
удовлетворяют условиям НКПС.

Бонус, причитающийся Полесторгу; кредитован ему
в новом отчетном году.

Полученные от Соколова с тем, чтобы выплата их
была произведена в Берлинском Представительстве
Синдиката.

По получении этой суммы с Центробумтреста по
счету Покупателей таковая подлежит кредитованию
Пермскому Тресту.

Авансы, полученные от покупателей, подлежащие
возврату.

Ликвидированы в новом отчетном году.

Задолженность по хлебофуражной ссуде, полученной
Трестами в 1923/24 г.

Удержана из жалованья для выдачи его жене
согласно исполнительного листа.

Задолженность по старым расчетам, оставленная
в одном рубле.

Разные дебиторы и кредиторы по балансам Контор Руб. 160.340,44 по дебету и
Руб. 53.176,40 по кредиту отражают текущие расчеты Контор по разным суммам.

Распределение приторжки по результатным счетам.

В течение отчетного года получено приторжки:

Конторами Руб. 1.871.914,31

Правлением „ 21.050,73

Всего . . Руб. 1.892.965,04

Проторжки:

Конторами Руб. 232.095,68

Правлением „ 27.797,33

Всего . . Руб. 259.893,01

Приторжка полностью получена на товарах Трестов и материалах, приобретенных для снабжения Трестов и затем проданных по разным причинам. Так как продажа товаров и закупка материалов Синдикатом ведется, по отношению к Трестам, на комисионных началах, приторжка полностью отнесена **на результатный счет Трестов.**

В числе приторжки имеется полученная на специальном импорте. К приобретению и реализации импортных товаров Тресты не имеют никакого отношения, ввиду чего полученная на них приторжка Руб. 700,61 кредитована Результатному счету Синдиката.

Остальная приторжка на товарах Руб. 1.888.663,79 и материалах 3.600,64 отнесена в общий счет Трестов по результатным суммам, принадлежащим им.

Главный Бухгалтер Синдиката *М. Таратущенко.*

1925 г. 31-го декабря.

Выводы по рассмотрению БАЛАНСА

Ревизионной Комиссии.

1) **Движимое имущество**, материалы, товары и готовые изделия, товары по снабжению, находившиеся на складах, Правлением были к 1/X—1925 г. проверены с наличностью, и показанные суммы за эти товары и материалы соответствуют действительности на основании представленных актов. Готовые изделия оценены были по ценам последнего действующего прейс-куранта, материалы же и заготовки по снабжению Трестов показаны по себестоимости таковых. Готовые изделия, отгруженные Трестами и находившиеся в пути, удостоверены были отправочными документами и показаны по балансу по ценам франко-Урал; экспортные же товары и товары по снабжению, находившиеся в пути, показаны по балансу по фактурной их стоимости, никаких несообразностей не замечено.

2) **Денежные средства, ценные бумаги и другие ценности**, находившиеся в наличности на 1/X—1925 и в пути, Ревизионная Комиссия лично их проверила, и все суммы, показанные по балансу, соответствуют действительности.

3) **Остатки сумм, состоящих на текущих счетах в разных банках**, с начисленными на них $\frac{0}{100}\%$, удостоверены были банками, поэтому правильность показанных по балансу сумм, состоящих на т. счетах в банках,—правильная.

4) **Под'отчетные суммы**, выданные сотрудникам и состоящие за ними к 1/X—1925 в сумме Р.—2.609,30, совершенно правильны.

5) **Вексельный портфель**—срочных векселей, показанных по балансу на 1/X—1925, Ревизионная Комиссия лично проверила на сумму 1.858.030,15. Что же касается векселей, представленных в Банки в обеспечение специальных текущих счетов и переданных на комиссию Банкам—удостоверены были документально, а также и протестованные векселя, находившиеся в судебных процессах.

6) Дебиторы.

Показанные по балансу на 1/X—1925 в сумме Р.—16.352.920,31 проверены были Ревизионной Комиссией с книжными остатками, которые суммы оказались вполне правильными и согласованными с книгами, при чем обращено внимание на состоящие долги затяжного и спорного состояния за поставщиками:

За Южмаштрестом	Р. — 26.832,18
„ Донуглем	„ — 15.547,57
„ Всероссийск. Текстильным Синдикатом	„ — 1.498,38
„ Комисс. СТО	„ — 87,21
„ Нефтеиндикатом	„ — 14.461,54

Всего м Р. — 58.426,88

Вместе с тем обращено внимание на нечеткость работы Отдела Покупок и несогласованность этого Отдела с Главным Счетным аппаратом Правления.

Расчеты с покупателями были почти со всеми взаимно сверены и согласованы, за исключением Э. Т. Ц. Р., Моссукуно, Мурманским Металлотрестом и Царицынским Пай-торгом.

Расчеты с Трестами были взаимно сверены и согласованы, и таковые письменно подтверждены, за исключением Артинского, Бакальского и Уралабеста, с которыми расхождения оказались весьма незначительные, не имеющие особого значения.

Расчеты с разными лицами почти все были Правлением согласованы и все, что, по мнению Правления, неблагонадежное и спорное—списано было на Результатный счет,—тем не менее Ревизионная Комиссия при рассмотрении остатков расчетов на 1/X—1925 нашла нижеследующие расчеты сомнительными и в своем докладе отнесла их в разряд таковых:

За Госстроем	Р. — 32.975,22
„ ж. д. по предъявленным претензиям	„ — 1.353,40
„ Золотаревым	„ — 250,—
„ протесты векселей	„ — 1.318,84
„ растрата Евтеева	„ — 538,83
„ Борпроизводством	„ — 271,88
„ Долг В.А.С.С. по Харьковской К.	„ — 16.982,04
„ „ Стандартстроем	„ — 1.201,40
„ „ Брандом	„ — 375,00

55.266,61

7) **Расходы, отнесенные** на б/год. в сумме Р.—479.371,80, отчисленные на будущий 1925—1926 год, вполне правильны.

Что касается состояния счетов по состоянию Пассива Правления—никаких возражений со стороны Р.К. не встречается—все показанные остатки вполне правильные и согласные с книгами.

При обследовании **отчетности** контор выявлено:

1) Все денежные средства, состояние вексельных портфелей, остатки по магазинам и складам товаров и материалов, состояние инвентаря были проверены с натурой всеми Конторами назначенными для этой цели Комиссиями и удостоверены подлинными актами.

2) Все наличные денежные средства, паходившиеся по Конторам на т. счетах в разных местных банках с начисленными 0/0 по 1/X—1925 подтверждены банками.

3) Почти все расчеты с покупателями, поставщиками и разными лицами Конторами были взаимно согласованы.

4) Подотчетные суммы за сотрудниками в сумме Руб.—19.088,24 проверены и доведены до возможного минимума, что свидетельствует уменьшение таковых против п. г. на 135.999,80.

5) При ревизии оказалось затоваривание складов товарами ходовыми и неходовыми:

По Нижегородской Конторе	Р. — 153.721,51
„ Самарской „	„ — 13.402,91
„ Бакинской „	„ — 824,04
„ Омской „	„ — 109.914,75
„ Ново-Николаевск. „	„ — 290.169,13
„ Владивостокской „	„ — 150.000,00

Всего на . . . Р. — 718.032,34

6) По задолженности Дебиторов выявлено:

По Харьковской Конторе:

Чрезмерная сумма выданных авансов служащим Р. — 2.475,32

По Московской Конторе:

Сомнительных долгов за покупателями .. . Р.	— 1.139,88	
Тоже по Свердловской К-ре "	34.647,35	
" " Ново-Николаев. " "	— 2.758,08	
" " Владивостокск. " "	— 1.184,06	
" " Минской " "	— 1.770,63	
" " Харьковской " "	— 2.952,67	
" " Бакинской " "	— 2.217,49	
" " Свердловской " "	— 24.540,68	
		71.210,84

7) Расходы за счет 1925—1926 г.

Расходы по конторам, отнесенные за счет будущего года в сумме Р.—102.975,38, найдены правильными.

Что касается состояния счетов Контор по Пассиву, со стороны Р. К. не имеется никаких замечаний; все суммы, как Актива, так и Пассива Контор вполне согласны с книгами Главной Бухгалтерии Синдиката.

В заключение Ревизионная Комиссия отмечает, что четкость работы Главной Бухгалтерии Синдиката за истекший операционный год в значительной степени улучшилась. Почти все счета, как с покупателями, так и с поставщиками были выверены, и все, до сего времени неясное и запутанное по расчетам прежних лет, разъяснено и урегулировано. Достигнута во взаимных расчетах с Трестами полная согласованность. Так что представленный Правлением Синдиката Баланс на 1/X 1925 г.—представляет по себе ясное и определенное состояние всех расчетов и в общем состоянии Пассива и Актива.

Тем не менее однако же в целях сокращения расходов по содержанию Главного Счетного Аппарата, а также счетных аппаратов Контор необходимо в будущем усовершенствование техники счетных работ и подбор знающих и квалифицированных работников.

Председатель Ревизионной Комиссии *Подойницын.*

Член Ревизионной Комиссии *Заикин.*

ЗАМЕЧЕННЫЕ ОПЕЧАТКИ.

Стр.	НА ПЕЧАТАНО:	ДОЛЖНО БЫТЬ:
5	В колонке „Восточно-Сибирская Контора“ „вспомогательные материалы“—Рб. 210.	Число это нужно не читать.
37 и 41	В колонках 8 и 9 в заголовке колонок после слов „и др. постан.“ пропущена запятая.	постан.,
55	Колонка 21 в точке пересечения со Счетом Трестов—1288864,07	1.288.894,07.
54	В названии колонки 19 пропущено слово С-т.	С-т резерв. и т. д.
55	Колонка 26 в точке пересечения со счетом Текущих счетов—784391,03	774.391,03.
63	Колонка Итого—8 строка снизу 7.105.934,53.	1.105.934,53.
4	Пропущено название двух счетов: „Трестов по отгруженной продукции“ и „Госорганов по плановым заказам“; в колонке сальдо на 1 октября 1924 г. по активу пропущено 1.269.635,34.	22. Счет Трестов по отгруженной продукции —(черточки во всех колонках). 23. Счет Госорганов по плановым заказам. В колонке Сальдо на 1-е октября по пассиву 1 269.635,34, во всех остальных колонках: — (черточки)
71	Колонка 36 в точке пересечения со Счетом Векселей протестованных—262.782,75.	262.722,75.
72	В первой строчке сверху поставлены кавычки вместо слова С-т.	С-т
73	Колонка 43 в точке пересечения со Счетом Под’отчетных лиц 924,52.	924,62.
77	В колонке сальдо на 1-е октября 1925 г. по счету „Разных Расчетов“ неясно отпечатана в копейках последняя цифра.	312.489,84.
77	В той же колонке в последней строчке, считая снизу, 94 391,02.	94.392,02.
78	Пропущены названия трех счетов: „Приторжки и Проторжки“, „Переоценки товаров и материалов“ и „Скидок и Уступок“.	Во всех колонках на стр. 78 и 79 должны быть против этих счетов: —(черточки).
83	В колонке 25 в точке пересечения со счетом „Результатов Трестов“ 22.739,11.	32 739,11.
83	В колонке 26 в той же точке пересечения—38.560.	38.561,—.
89	Колонка 54. Итого 15.151.78.	15.141,78.
91	В колонке 59 в строке „сальдо на 1-е октября 1925 г. по активу“ 8.178.020,82.	8.178 520,82.
99	В колонке 4 во второй строчке снизу—3.967.007,56.	3.967.007,06.
114	В слове «асбест» повторяющемся три раза, неправильно напечатана после буквы „а“ буква „з“ вместо „с“.	асбест.
115	В том же слове, повторяющемся также три раза, та же ошибка.	асбест.

ОГЛАВЛЕНИЕ.

I. Металлический рынок в 1924/25 году.

	Стр.
Конъюнктура рынка металлов	3
Значение Уралмета в металлоторговле СССР	8

II. План сбыта „Уралмета“ и его выполнение

Производственный план и его выполнение Трестами	11
Исполнение нарядов	16
Непосредственная продажа Трестами и расход на их собственные нужды	19
Товарные остатки на Трестах	20
Выполнение плана Синдикатом	22
Товарные остатки на складах Синдиката	23

III. Торговая политика „Уралмета“.

Децентрализация сбыта и распределение работы между Правлением и Конторами	24
Районирование сбыта	25
Товарные фонды Контор	26
Характеристика торговых операций	27
Продажи транзитом и со склада	—
Политика цен и снижение цен	29
Единая цена	31
Скидки и уступки покупателям	—
Отпуск продукции по роду покупателей	—
Политика расчетов и кредитование покупателей	33
Экспорт и импорт	34
Взаимоотношения с Трестами	37
Транспортные вопросы	—

IV. Торговая деятельность Уралмета в цифрах. 39

V. Краткий обзор деятельности Контор.

Условия работы Контор	51
Район деятельности Контор	53
Характеристика торговых операций	55
Сортамент сбыта	56
Контингент покупателей	57
Характеристика расчетов с покупателями	58
Характеристика вексельных операций	59
Складское хозяйство Контор	61
Расходы и доходы Контор	62
Работа Манчжурской Конторы	64

VI. Финансовая деятельность Уралмета и расчеты с Трестами.

Стр.

Вексельные операции	65
Протестованные векселя	68
Пролонгирование платежей	69
Товарный и вексельный онколь	—
Текущие счета и касса	70
Отгрузка продукции и расчеты с Трестами	71

VII. Снабжение уральских Трестов.	73
--	----

VIII. Административно-хозяйственная работа Уралмета

Изменение Устава	82
Прием новых членов и перераспределение капитала	—
Изменения аппарата Правления	—
Съезды Уполномоченных Трестов	83
„ Управляющих Конторами	84
Работы Управления по наблюдению за качеством реализуемой продукции.	85

IX. Перспективы металлического рынка и торговой финансовой деятельности Уралмета в 1925/26 году.

Конъюнктура рынка к началу года	88
Производственная программа на 25/26 г.	—
План сбыта на 25/26 год	89
Финансовый план на 25/26 г.	91

Приложения.

Т а б л и ц ы	93
Д и а г р а м м ы.	
Баланс с объяснительной запиской к нему	1—257

